



emelat

GRUPO CGE



MEMORIA ANUAL

2013



MEMORIA ANUAL

2013

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

<b>Razón Social</b>	Empresa Eléctrica de Atacama S.A.	
<b>Nombre de Fantasía</b>	EMELAT	
<b>Tipo de Entidad</b>	Sociedad Anónima Cerrada	
<b>Inscripción en el registro de valores</b>	N° 242	
<b>Domicilio Legal</b>	Avda. Circunvalación Ignacio Carrera Pinto N°51, Copiapó	
<b>RUT</b>	87.601.500-5	
<b>Auditores externos</b>	Ernst & Young Limitada	
<b>Relación con el Inversionista</b>	Gonzalo Soto Serdio Tel. (2) 26807434 Correo electrónico gisotos@cge.cl	
<b>Oficinas</b>	Chañaral Merino Jarpa N°882 Tel. 600 600 6700	Huasco Craig N°343 Tel. 600 600 6700
	Diego de Almagro J. Martínez N°1402, Local 1 Tel. 600 600 6700	Alto del Carmen 31 de enero de S/N Tel. 600 600 6700
	Caldera Cousiño N°495 Tel. 600 600 6700	Vallenar Marañón N°831 Tel. 600 600 6700
	Copiapó Av. Circunvalación N°51 Tel. 600 600 6700	Freirina Río de Janeiro N°611 Tel. 600 600 6700
	Tierra Amarilla Av. Miguel Lemuer N°503 Tel. 600 600 6700	
<b>Sitio Web</b>	<a href="http://www.emelat.cl">www.emelat.cl</a>	



---

Carta del Presidente a los Accionistas	2
Resumen Financiero	4
Directorio	6
Organigrama Gerencial	8
Gestión 2013	9
Información de la Sociedad	16
Informe a los Accionistas	21
Declaración de Responsabilidad	24
Anexo 1	25
Estados Financieros	26

---

# CARTA DEL PRESIDENTE



## Estimados Señores Accionistas:

En nombre del Directorio de EMELAT, me es grato presentar a ustedes la Memoria Anual correspondiente al Ejercicio 2013.

Al 31 de diciembre de 2013, EMELAT contaba con 93.779 clientes a quienes suministró 652 GWh, lo que representa una variación respecto al año anterior de 1,48% y -4,90%, respectivamente, obteniendo una utilidad de \$722 millones, menor a la utilidad obtenida el año 2012 debido principalmente a efectos de la fijación tarifaria que entró en vigencia en noviembre de 2012.

Adicionalmente, durante 2013, el Grupo CGE y sus filiales continuó con sus operaciones en el marco de los nuevos lineamientos: eficiencia operacional, calidad de servicio y trabajo en equipo, focos estratégicos que fueron ampliamente difundidos entre nuestros colaboradores y que son en parte responsables de los buenos resultados financieros obtenidos. Estos tres focos estratégicos continuarán guiando la gestión de 2014.

Durante el Ejercicio 2013, en EMELAT se realizaron inversiones por \$1.995 millones, destinadas a construir nuevas instalaciones requeridas por el crecimiento de la demanda, al mejoramiento de la calidad del servicio y renovación de infraestructura eléctrica, con el objetivo de entregar mayor confiabilidad y calidad a nuestros clientes, velando siempre por mantener altos niveles de seguridad y continuidad de suministro.

Por otro lado, en términos tarifarios, en 2013 se dio término al proceso de tarificación del valor agregado de distribución con las publicaciones de los decretos que fijan las fórmulas tarifarias aplicables a los

clientes finales para el cuatrienio noviembre 2012 - noviembre 2016 y en materia regulatoria se registraron importantes avances a través de la promulgación de la Ley sobre Concesiones y Servidumbres Eléctricas, de la Ley de Ampliación de la Matriz Energética mediante Fuentes Renovables No Convencionales y de la Ley para promover la Interconexión de Sistemas Eléctricos Independientes.

En materia de suministro, destaca el resultado del proceso de licitación efectuado, en conjunto con el resto de las empresas distribuidoras del sistema, que contempló un bloque de suministro de energía desde 2013 hasta 2024, el cual permitió adjudicar, pese a todas las dificultades señaladas anteriormente, el 78% del volumen requerido.

Sin perjuicio de lo anterior, aún se requieren mayores esfuerzos para introducir perfeccionamientos integrales que permitan al sector eléctrico acompañar adecuadamente el desarrollo del país.

En el ámbito de los negocios en la gran minería, EMELAT consolidó los servicios prestados a Minera Lumina Copper Chile para su proyecto Caserones. Es así como en marzo se adjudicó la canalización de 8 kilómetros de cable minero y montaje de una sala eléctrica y tres transformadores, mientras que en julio se adjudicó e implementó un nuevo contrato de mantenimiento del sistema eléctrico de distribución y sistema de impulsión de agua fresca por 3 años. Por su parte, en agosto se adjudicó la construcción y montaje de 15 km de línea de 23 kV para el embalse Lamas. La correcta ejecución de estos proyectos posicionó a EMELAT como un prestador confiable de servicios de construcción eléctrica para la gran minería.

Además, EMELAT recibió reconocimientos de parte del Consejo Nacional de Seguridad, "Premio Consejo Nacional de Seguridad" por alcanzar la más baja tasa de frecuencia de accidentes (cero) en su categoría de empresas y el premio de "Excelencia en Prevención de Riesgos" por mantener por más de dos años consecutivos la frecuencia cero de accidentes. También, se obtuvo un reconocimiento por haber logrado en 2013 la meta de un millón de horas hombre sin accidentes con lesión incapacitante.

En cuanto al compromiso de nuestra empresa con la comunidad en que está inserta, este año continuamos colaborando con la campaña Misión Noche Buena, liderada por la Fundación CGE. Producto de esto, sólo a través de nuestra empresa fue posible entregar 1.910 cenas de Navidad a familias vulnerables de nuestra región. En total, la campaña benefició a más de 13 mil familias desde Arica a Puerto Williams.

De esta manera concluimos el Ejercicio 2013 luego de haber cumplido con grandes desafíos en materia de eficiencia operacional. Agradecemos el gran esfuerzo y compromiso de todos nuestros colaboradores, los cuales han permitido trabajar orientados hacia la eficiencia, el servicio al cliente y el trabajo colaborativo. Esperamos que el próximo año venga también lleno de desafíos, los cuales –estamos seguros- este equipo de trabajo comprometido y capacitado podrá enfrentar de manera exitosa.



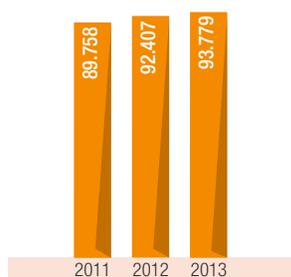
José Luis Hornauer Herrmann  
Presidente



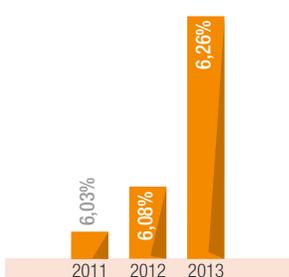
# RESUMEN



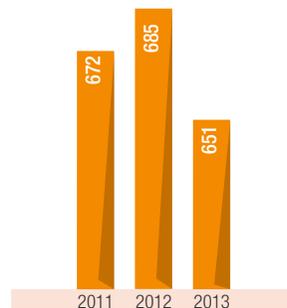
### Clientes



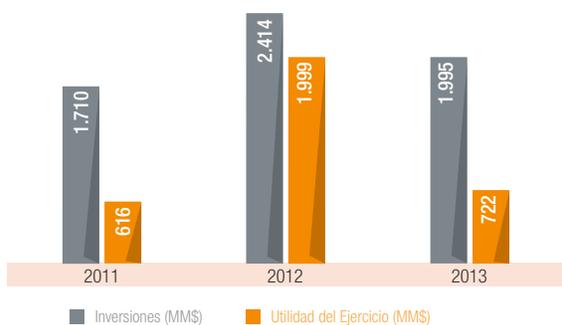
### % de Pérdidas



### Ventas Físicas (GWh)



### Inversiones y Utilidad del Ejercicio (MM\$)



\* El detalle de las principales propiedades y sus características más relevantes con que cuenta la Sociedad, así como los terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos se encuentran indicados en el anexo 1.

Indicadores Financieros (Cifras en Miles de \$)	2013	2012	2011
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>			
Ganancia bruta	5.269.109	6.543.241	5.350.648
Gastos de administración	(3.748.246)	(4.277.922)	(4.070.013)
Otros ingresos (gastos)	-799.281	-266.514	(664.414)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>721.582</b>	<b>1.998.805</b>	<b>616.221</b>
Activos corrientes	21.237.412	19.528.340	16.025.350
Activos no corrientes	26.595.921	25.775.538	25.017.890
<b>Total activos</b>	<b>47.833.333</b>	<b>45.303.878</b>	<b>41.043.240</b>
Pasivos corrientes	19.764.816	16.941.412	13.699.731
Pasivos no corrientes	9.694.798	9.968.921	10.126.649
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	18.373.719	18.393.545	17.216.860
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>47.833.333</b>	<b>45.303.878</b>	<b>41.043.240</b>
<b>NÚMERO DE ACCIONES</b>			
Utilidad por acción (\$/acción)	117,99	326,84	100,76
Liquidez corriente (veces)	1,07	1,15	1,17
Razón de endeudamiento (total pasivos/patrimonio)	1,60	1,46	1,38

Empresas	Líneas de BT (Km) (0,220 - 0,380 kV)	Líneas de MT (Km) (13,2 - 23 kV)	Capacidad Instalada en Trafos De Dtx Propios (MVA)	Capacidad Instalada en Trafos De Dtx Particulares (MVA)	Retiros de Energía (GWh)
EMELAT	968	1.295	91	256	693



# DIRECTORIO



El Directorio de la Empresa Eléctrica de Atacama S.A. está constituido de la siguiente manera:



PRESIDENTE  
**José Luis Hornauer Herrmann**  
Empresario, Director de empresas  
RUT: 5.771.955-9



VICEPRESIDENTE  
**Francisco Javier Marín Jordán**  
Ingeniero Civil en Obras Civiles,  
Director de empresas  
RUT: 8.351.571-6



DIRECTOR  
**Andrés Pérez Cruz**  
Ingeniero Agrónomo,  
Empresario agrícola,  
Director de empresas  
RUT: 7.561.860-3

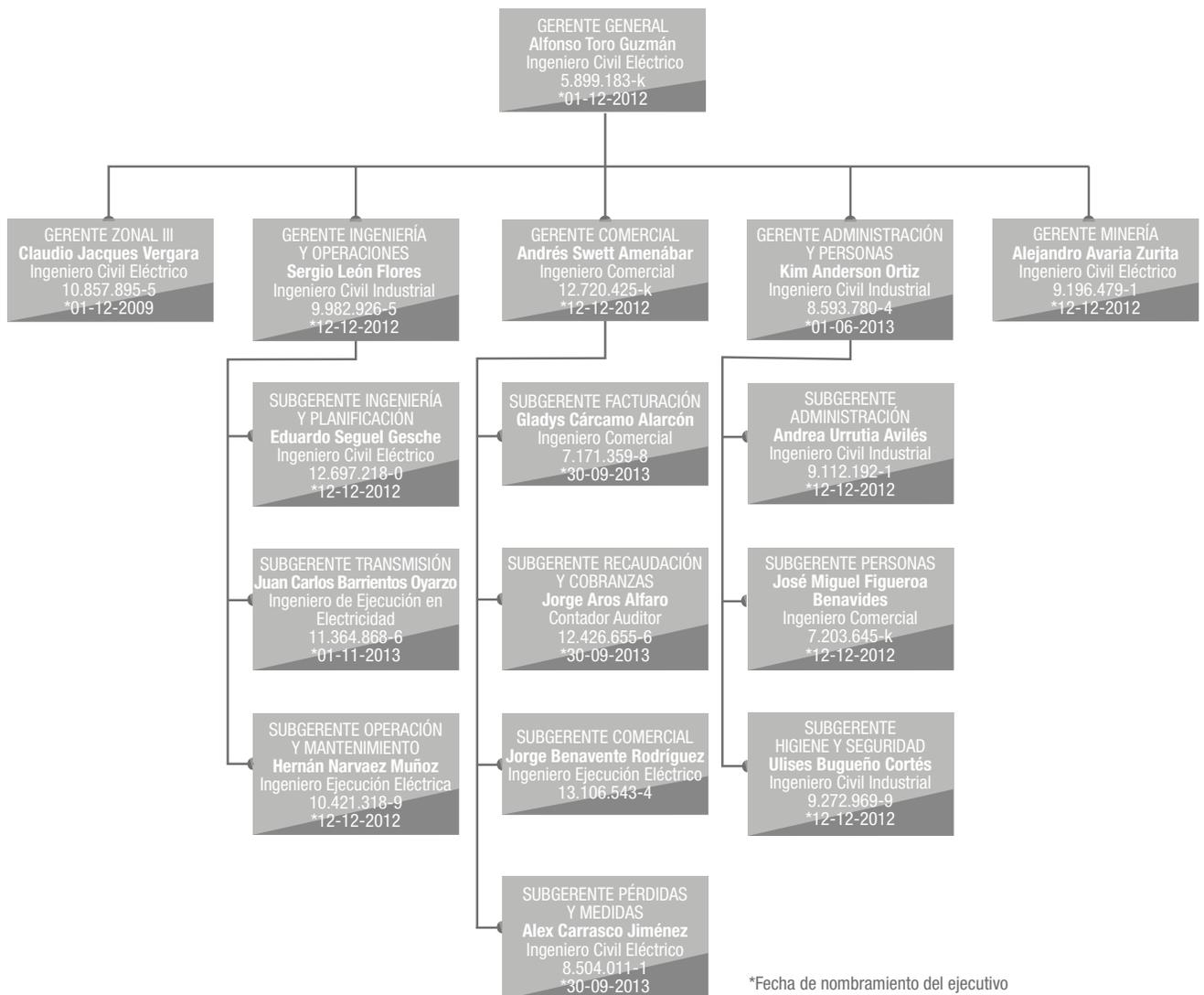


DIRECTOR  
**Rafael Andrés Marín Jordán**  
Ingeniero Comercial,  
Director de empresas  
RUT: 8.541.800-9



DIRECTOR  
**Luis Carlos Aspillaga Urenda**  
Ingeniero Mecánico,  
Director de empresas  
RUT: 5.308.039-1

# ORGANIGRAMA GERENCIAL



# GESTIÓN 2013

Durante este ejercicio y producto del proceso de continuidad de la restructuración que vivieron CGE y sus filiales durante el año 2012, la marcha de la empresa mantuvo la definición de los tres focos estratégicos: Calidad de Servicio, Eficiencia Operacional y Trabajo en Equipo.

Al 31 de diciembre de 2013, contaba con 93.779 clientes a quienes suministró 652 GWh, lo que representa una variación respecto al año anterior de 1,5% y -4,9%, respectivamente, obteniendo una utilidad de \$ 722 millones menor a la utilidad obtenida el año 2012 debido principalmente a efectos de la fijación tarifaria que entró en vigencia en noviembre de 2012.

Finalmente, podemos decir que los resultados obtenidos el año 2013 reflejaron positivamente la maduración de la internalización de los focos estratégicos.

## Gestión Regulatoria

El marco regulatorio que norma la actividad principal de CONAFE, EMELAT y ENELSA se encuentra definido en el DFL N°4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción —Ley General de Servicios Eléctricos—, el Decreto Supremo N° 327-1997 del Ministerio de Minería —Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos—, los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción (MINECON), del Ministerio de Energía (MINENERGIA), de la Comisión Nacional de Energía (CNE) y de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC).

### Costos de Explotación

Mediante Resolución Exenta N°2282 del 10 de diciembre de 2013, SEC fijó los costos de explotación de las empresas concesionarias de servicio público de distribución, correspondientes al ejercicio del año 2012.

La fijación efectuada por la autoridad se tradujo en una reducción del 4,0%, 3,0% y 13,3%, de los valores presentados por CONAFE, EMELAT y ENELSA, respectivamente y del 3,3% del total de la industria.

Debido a que existen fundadas estimaciones de que la reducción efectuada no tendrá efecto material en el proceso de chequeo de rentabilidad de la industria correspondiente al ejercicio 2012, CONAFE, EMELAT y ENELSA decidieron no presentar discrepancias ante el Panel de Expertos por la fijación de costos de explotación efectuada por SEC mediante la citada Resolución Exenta N° 2282-2013.

### Aumento y Retiro de Instalaciones

Con fecha 30 de enero de 2013, las empresas CONAFE, EMELAT y ENELSA presentaron a SEC la información del proceso de Aumentos y Retiros de sus instalaciones de distribución correspondientes al año 2012.

Posteriormente, mediante Resolución Exenta N° 1122 del 30 de abril de 2013, SEC rechazó una parte de las instalaciones comunicadas por las empresas concesionarias de servicio público de distribución de electricidad, por considerarlas innecesarias o excesivas, y otra parte, por no haberse ajustado al plan de cuentas establecido por ella o por otras causales no tipificadas en la ley.



Considerando que existen fundadas razones para estimar que el rechazo efectuado por SEC no tiene efectos materiales, dado que la tasa de rentabilidad económica de la industria se encuentra por debajo de su límite superior establecido en la ley, CONAFE, EMELAT y ENELSA decidieron no presentar ningún tipo de recurso en contra de la Resolución Exenta N° 1122-2013, ya referida.

### ▪ Proceso de Fijación del Valor Agregado de Distribución (VAD)

La Ley General de Servicios Eléctricos establece que cada cuatro años se debe efectuar el cálculo de las componentes del Valor Agregado de Distribución (VAD), basado en el dimensionamiento de empresas de distribución modelo, las cuales deben ser eficientes y satisfacer óptimamente la demanda con la calidad de servicio determinada en la normativa vigente.

En 2012 correspondía efectuar la fijación de las fórmulas tarifarias correspondientes al cuatrienio noviembre 2012 - noviembre 2016. Así, durante dicho año se realizaron los estudios correspondientes al proceso de determinación de las nuevas fórmulas.

El 2 de abril de 2013 fue publicado el decreto 1T/2012 del Ministerio de Energía, mediante el cual se fijan las fórmulas tarifarias aplicables a los suministros sujetos a fijación de precios efectuados por las empresas distribuidoras.

### ▪ Fijación de peajes de distribución

El 27 de septiembre fue publicado en el Diario Oficial el Decreto 2T/2013, mediante el cual se fija peajes de distribución aplicables al servicio de transporte que presten las empresas concesionarias de servicio público de distribución.

### ▪ Fijación de Precios de Servicios Asociados al Suministro de Electricidad de Distribución

En virtud de lo dispuesto en el artículo 184° del DFL N° 4-2006 de MINECON y en el artículo 5° del Decreto N° 341-2007 de MINECON, que aprueba el Reglamento para la Fijación de Precios de los Servicios No Consistentes en Suministro de Energía, en el año 2012 se dio inicio a dicho proceso de fijación.

Así, en virtud de lo establecido en el artículo 13° del Reglamento, el 21 de diciembre de 2012 CNE informó la publicación del “Estudio de Costos de Servicios Asociados al Suministro de Electricidad de Distribución”, elaborado por el consorcio SYNEX - MERCADOS ENERGÉTICOS.

El 11 de enero de 2013, las empresas distribuidoras presentaron sus observaciones al estudio elaborado por el consultor.

El 21 de febrero de 2013, en virtud de lo establecido en el artículo 15° del Reglamento para la Fijación de Precios de los Servicios No Consistentes en Suministro de Energía, CNE comunicó la publicación del Informe Técnico “Fijación de fórmulas tarifarias de servicios no consistentes en suministro de energía, asociados a la distribución de electricidad”.

En conformidad con lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento, el 7 de marzo de 2013, las empresas distribuidoras notificaron sus discrepancias a CNE, y el 28 de marzo de 2013, presentaron dichas discrepancias al Panel de Expertos.

El 13 de mayo de 2013, el Panel de Expertos emitió sus dictámenes respecto de las discrepancias presentadas por las empresas distribuidoras, en el marco del proceso de fijación de precios de servicios asociados.



En dichos dictámenes, el Panel de Expertos aceptó los valores presentados por las empresas distribuidoras del Grupo CGE en discrepancias relacionadas con:

- Utilidad del contratista (áreas 2 y 5)
- Vida útil de herramientas, instrumentos y otros elementos (áreas 2, 3, 4 y 5)
- Tiempos de traslado para actividades en el servicio de apoyo en postes (áreas 2, 3, 4 y 5)
- Composición y nivel de las cuadrillas (áreas 2, 3, 4 y 5)

El 8 de octubre de 2013, CNE hizo entrega del Informe Técnico elaborado con posterioridad a los dictámenes del Panel de Expertos. Hasta la fecha, el decreto de fijación correspondiente se encuentra pendiente de publicación.

### ▪ Proceso de Tarificación de Sistemas de Subtransmisión

El 9 de abril de 2013 fue publicado el Decreto 14-2012 de MINENERGÍA, mediante el cual se fijan tarifas de sistemas de subtransmisión y de transmisión adicional y sus fórmulas de indexación, para el cuatrienio 2011-2014, con vigencia a contar del 1 de enero de 2011.

Por otro lado, la Ley Eléctrica establece que 3 meses antes de la publicación de las bases preliminares de los estudios vinculados a la fijación tarifaria del segmento de subtransmisión, CNE debe abrir un proceso de registro de instituciones y usuarios, los que tendrán acceso a los antecedentes y resultados del estudio.

Así, mediante Resolución Exenta N° 540 del 2 de septiembre de 2013, CNE declaró abierto el proceso para formar dicho registro, en el marco de la fijación de tarifas de subtransmisión para el cuatrienio 2015-2018.

Posteriormente, mediante Resolución Exenta N° 754, de fecha 29 de noviembre de 2013, CNE aprobó las Bases Preliminares de los Estudios para la determinación del Valor Anual de los Sistemas de Subtransmisión y, mediante Resolución Exenta N° 773 del 9 de diciembre de 2013, CNE aprobó la lista de consultores seleccionables para la elaboración de los Estudios.





## Calidad de Atención a Clientes

Durante el 2013 se realizó, además de lo exigido por la reglamentación vigente, una encuesta orientada a tener información más precisa y estructurada sobre la calidad de atención a los clientes. Es así como se preguntó a más de 500 clientes su opinión sobre aspectos tales como facturación y recaudación, servicio de emergencia, corte y reposición, atención del call center y atención en oficinas comerciales. En base a los resultados obtenidos, las acciones del año 2014 se centrarán principalmente en: mejoras de los procesos de atención comercial y operaciones comerciales además de un aumento de capacitaciones a todo el personal que esté en contacto con nuestros clientes.

## Eficiencia Energética

Durante el 2013 se continuó potenciando la relación con grandes clientes en ámbitos distintos al servicio eléctrico tradicional para dotar a estos clientes de soluciones y aplicaciones con uso de Energías Renovables No Convencionales (ERN) y soluciones de eficiencia energética. Esto se materializó en acuerdos comerciales con la Constructora Huaquén Ltda., con la que EMELAT, se encargó de suministrar e instalar un sistema solar térmico para el calentamiento de aguas sanitarias en el Condominio Don Guillermo III, que consta de tres edificios departamentos, ubicado en la ciudad de Copiapó.

## Relación con la Comunidad

Durante el 2013, EMELAT continuó con el programa de acercamiento con las juntas de vecinos de la región, desarrollando 16 reuniones, las cuales se realizaron con el fin de aumentar y mejorar la relación de la empresa con las comunidades organizadas.

Dentro de este ámbito, las principales campañas y actividades desarrolladas fueron las siguientes:

- EMELAT tuvo una activa participación como empresa socia en instituciones muy influyentes a nivel regional como Corproa, Cámara Chilena de la Construcción y Corporación para la competitividad y la Innovación de la Región de Atacama, siendo designada en esta última para integrar un cargo en su directorio
- Campaña Serpentina Metálica: EMELAT desarrolló una vez más la campaña por el uso responsable de la serpentina metálica durante las fiestas de fin de año. Para ello difundió mensajes a través de prensa escrita y se utilizaron frases radiales.
- Campaña Misión Noche Buena: EMELAT participó con entusiasmo de la “Campaña Misión Noche Buena 2013”, que se realizó por quinta vez en todo el Grupo CGE y que aportó 13.258 cajas de Navidad a familias de escasos recursos a lo largo de Chile. Esta iniciativa, realizada en coordinación con la Iglesia Católica y liderada por la Fundación Grupo CGE, permitió que muchísimas familias tuvieran una Navidad digna, además de generar una instancia de encuentro y compromiso regional que fomenta la colaboración entre empresas, universidades, gremios, colegios, colaboradores externos y clientes que se unieron en torno a un esfuerzo solidario y objetivo común. Concretamente, EMELAT logró este año aportar 1.910 cajas lo cual significó superar en un 139% la meta asignada a principios de año.



# GESTIÓN DE OPERACIONES

## Inversiones Operacionales de Distribución

En EMELAT se realizaron inversiones durante el año 2013 por \$ 1.995 millones, con el objetivo de asegurar el crecimiento del EBITDA y rentabilizar los activos en explotación. En este sentido, las iniciativas más relevantes tuvieron relación con la disminución de las pérdidas eléctricas y la renovación de aquellas instalaciones que permiten mantener las condiciones de seguridad y de calidad del suministro eléctrico de nuestros clientes (\$ 621 millones). Otro aspecto importante de las inversiones durante el año, tuvo relación con la incorporación de infraestructura eléctrica necesaria para abastecer los aumentos de demanda y conexiones de nuevos clientes en la zona de concesión (\$ 370 millones). Finalmente, el tercer foco relevante del año, se originó en el traslado y adecuación de instalaciones solicitadas por entidades estatales y municipales (\$ 754 millones).

## Infraestructura Eléctrica

Al 31 de diciembre de 2013, el sistema de distribución que abastece EMELAT S.A. cuenta con las siguientes instalaciones:

Líneas de media tensión (km)	1.081
Líneas de baja tensión (km)	939

Asimismo, a la fecha la infraestructura considera 2.925 subestaciones de distribución MT/BT, desagregadas en 1.242 propias y 1.683 particulares, lo que representa una potencia total instalada de 337 MVA con potencias instaladas de 91 MVA y 246 MVA respectivamente.

## Calidad de Servicio

En julio de 2012, la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) informó mediante Oficio Circular el ranking de empresas concesionarias de servicio público de distribución del año 2011, en el cual EMELAT S.A. obtuvo una nota 7,67 sobre 10 puntos, que la llevó a ocupar el 12° lugar entre las 16 empresas distribuidoras con más de 30 mil clientes. No obstante lo anterior, al considerar sólo lo relacionado con la nota por índices de continuidad de servicio, EMELAT S.A. ocupó el 6° lugar en el mismo segmento de empresas.

La composición de esta calificación considera en un 50% la nota obtenida por Índices de Continuidad de Servicio (8,46), en un 37,5% la nota obtenida en la Encuesta de Calidad de Servicio (7,10), y en un 12,5% la nota por Reclamos Efectuados en SEC por parte de nuestros clientes (6,25).

Para el período SEC 2012, que considera desde diciembre 2011 a noviembre 2012, los indicadores de continuidad de suministro, que sirven para controlar y supervisar la calidad de servicio recibida por los clientes, presentaron una frecuencia media de 7,35 interrupciones al año, con un tiempo medio total de interrupción por cliente de 28,07 horas al año.

En el ámbito propio de la distribución, es decir, descontando las interrupciones en los sistemas de generación, transmisión y subtransmisión, los índices para el año 2012 presentaron una frecuencia media de 3,84 interrupciones al año y un tiempo medio de interrupción por cliente de 11,51 horas al año. Sin considerar las interrupciones producidas por fuerza mayor o casos fortuitos, los índices llegaron a 1,69 interrupciones promedio y 4,53 horas al año por cliente, con lo que se cumplió satisfactoriamente con las exigencias de continuidad del suministro establecidas por la autoridad.



# SERVICIOS A LA MINERÍA



En el segmento de Servicios a la Minería, EMELAT ejecuta servicios eléctricos de mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo y proyectos eléctricos especiales de construcción de líneas aéreas en los niveles de distribución y transmisión, construcción de subestaciones de poder, estudio y diseño de proyectos eléctricos, como también diagnóstico de equipos e instalaciones.

Estos servicios son administrados por la Gerencia de Servicios a la Minería, creada para desarrollar una gestión estratégica de estos negocios y para potenciar las relaciones con la minería en su área geográfica de influencia, de manera de convertir a EMELAT en socio estratégico de esta área y agregar valor a nuestra empresa.

La correcta ejecución de los proyectos denominados “Construcción de Línea Eléctrica MT para Sistema de Impulsión de Agua del Proyecto Caserones” y “Construcción y Montaje de Líneas Aéreas 23 kV, Caserones - Carrizalillo Grande y Caserones Embalse de Lamas” para Minera Lumina Copper Chile proyecto Caserones, posicionaron a EMELAT durante el periodo 2013 como un prestador confiable de servicios de construcción eléctrica para la gran minería a nivel nacional, demostrando su capacidad al ejecutar exitosamente estos proyectos en exigentes condiciones ambientales por su ubicación a 4.600 metros sobre el nivel del mar.

En marzo 2013 se adjudicó mayor obra en Proyecto Caserones: Canalización de 8 km de cable minero y montaje de una Sala Eléctrica y tres transformadores. En agosto 2013 se adjudicó otra mayor obra en Proyecto Caserones: Construcción y montaje de 15 kilómetros de línea media tensión nivel 23 kV para el embalse Lamas.

En Julio 2013 y por primera vez en su trayectoria, EMELAT adjudicó y puso en marcha un contrato de mantenimiento de largo plazo, para atender el Sistema Eléctrico de Distribución y Sistema de Impulsión Agua Fresca Proyecto Caserones con personal propio al interior de instalaciones mineras, en sistema de turnos.

En su conjunto, los contratos de servicio a la minería presentan numerosas proyecciones para EMELAT, le otorgan una gran experiencia en los servicios de construcción y mantenimiento y la posicionan en un lugar destacado dentro de los servicios a la gran minería en el país.



# GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAS

## Gestión de Personas

En el año 2013, el accionar de Gestión de Personas tuvo como sus principales focos mejorar la eficiencia operacional y el servicio a los colaboradores de la Empresa, en este contexto se participó activamente en el levantamiento de procesos de Nómina y de Gestión del Tiempo para la futura implementación de nuevos sistemas; y además se siguió promoviendo el aprendizaje para aumentar la productividad del personal a través de cursos destinados a reforzar las competencias y las habilidades técnicas, y también en conjunto con CGE se implementaron cursos masivos de capacitación a través de e-learning.

A fin de año se realizó la Encuesta de Clima Organizacional con el Departamento de Sociología de la Universidad Católica para conocer la percepción de los colaboradores y así poder focalizar durante el año 2014 las acciones y ayudas al personal en aquellas dimensiones más requeridas y que presenten una evaluación más baja.

Se amplió a todo el personal la jornada continua de trabajo, incorporándose a este régimen desde el 1 de diciembre a los colaboradores de Emelat. Esta unificación de horarios facilita la coordinación y sinergia de las áreas y de las zonas, y contribuirá a mejorar la calidad de vida familiar del personal.

Se trabajó en conjunto con la Gerencia de Minería para la ampliación de los contratos de obras y construcción en Caserones. Ya son más de seis las faenas de la gran minería con servicios de mantención eléctrica permanente otorgados por nuestras empresas.

Con la activa participación de los colaboradores, establecimientos educacionales, organizaciones empresariales y de empresas que desde hace varios años realizan su contribución, se logró la meta establecida para la Campaña Misión Noche Buena, recolectándose en EMELAT una significativa cantidad de cajas de alimentos para las familias de escasos recursos. En esta oportunidad se enfatizó el voluntariado a través de diversas iniciativas a nivel local de cada establecimiento.

En EMELAT, las organizaciones sindicales se reunieron en dos grupos negociadores, entre mayo y julio se realizaron las negociaciones colectivas, firmándose dos nuevos contratos colectivos hasta el 30 de junio de 2016 dada la favorable disposición de los trabajadores y de los representantes de sus dos sindicatos.

## Seguridad y Salud Ocupacional

Durante el año se reforzaron los aspectos culturales en materia de Seguridad y Salud Ocupacional manteniendo la meta del “Cero Accidente” con lesión a personal propio. A través del programa de Prevención y de Medioambiente, toda la organización se involucró en las distintas actividades que permitieron obtener los siguientes reconocimientos de parte del Consejo Nacional de Seguridad:

Premio Consejo Nacional de Seguridad por alcanzar la más baja tasa de frecuencia de accidentes (0) en su categoría.

Premio Excelencia en prevención de riesgos por mantener por más de dos años consecutivos la frecuencia cero de accidentes.

Reconocimiento por “1 Millón de Horas Hombres trabajadas sin accidentes”.

Desde abril del 2007, no se registran accidentes con lesión a personal de la compañía, manteniendo en “0” la cotización adicional del seguro de accidentes del trabajo de acuerdo a la ley 16.744. Durante el año 2013 se alcanzó la meta de 1.000.000 de Horas Hombres trabajadas sin accidentes.

## Gestión de Administración y Finanzas

Desde el año 2009 EMELAT emite sus estados financieros bajo la norma IFRS (International Financial Reporting Standards).

En materia de financiamiento, durante el 2013 EMELAT refinanció un crédito por UF 2.420 que suscribió con el Banco Corpbanca y transfirió la deuda al Banco Estado.

# INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD



## Personas

Emelat al 31 de diciembre de 2013 y 2012 contaba con la siguiente estructura de colaboradores:

EMELAT		
Categoría	2012	2013
Gerentes y ejecutivos principales	3	2
Profesionales, administrativos y técnicos	114	125
Trabajadores	8	7
Total	125	134

## Documentos Constitutivos

La Sociedad Empresa Eléctrica de Atacama S.A. se constituyó por Escritura Pública el 30 de septiembre de 1983, ante el Notario Público de Santiago don Enrique Morgan Torres. Su extracto se publicó en el Diario Oficial N° 31.710 el 3 de noviembre de 1983 y se inscribió en el Registro de Comercio de Copiapó a fojas 160 bajo el N° 90 del 8 de noviembre de 1983.

## Propiedad y Control

El capital de Emelat al 31 de diciembre de 2013 se compone en 6.115.498 acciones, distribuidas en 160 accionistas, siendo las 12 mayores participaciones las que se detallan a continuación:

Razón Social o Nombre de Accionista	Acciones	% de Participación
EMEL ATACAMA S.A.	6.017.958	98,4050
INVERSIONES UNESPA S.A.	8.046	0,1316
INVERSIONES TACORA LTDA	3.453	0,0565
CISTERNA ZARZOLA , CUSTODIO	3.130	0,0512
SUCESION BOBIC HROMIC, VESELCO JUAN ANTONIO	2.868	0,0469
SOC. MINERA PAPAPIETRO LTDA.	2.775	0,0454
LOHSE TORREJON, ROBERTO	2.685	0,0439
FUENTEALBA SEPULVEDA , GUILLERMO	2.619	0,0428
EXPORTADORA RIO BLANCO LTDA.	2.356	0,0385
GUERRERO GARCIA , MARIO MIGUEL	2.330	0,0381
PAEZ OSSES, ITALO FRANCISCO	2.266	0,0371
SEPULVEDA BADILLA, JOSE ANGEL	2.173	0,0355
OTROS ACCIONISTAS	62.839	1,0275
Total Acciones	6.115.498	100,0000%

De conformidad a lo establecido en el artículo 97 de la Ley 18.045, Compañía General de Electricidad S.A es el Controlador de Empresa Eléctrica de Atacama S.A. con una participación accionaria indirecta de 96,62%, a través de las sociedades EMEL ATACAMA S.A. y CONAFE S.A.

Compañía General de Electricidad S.A. no posee controlador al 31 de diciembre de 2013. Sin embargo, las personas naturales o jurídicas que poseen directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones que representan el 10% o más del capital de Compañía General de Electricidad S.A., son las siguientes:

Accionistas que poseen el 10% o más del capital de CGE:

	Rut	Participación
Indiver S.A.	94.478.000-9	11,2649%

Los denominados Grupo Familia Marín, Grupo Almería y el Grupo Familia Pérez Cruz, individualmente considerados, poseen a través de las personas naturales y jurídicas que se indicarán a continuación, acciones que representan respectivamente el 22,6358%, 20,9906% y 11,3580% del capital de CGE:

Grupo Familia Marín	Rut	Participación
CONSTRUCTORA DE VIV. ECONOMICAS SANTA MARTA LTDA.	86.911.800-1	6,26465%
INVERSIONES HEMACO LTDA.	96.647.170-0	4,57009%
DOÑA MARÍA LORETO S.A.	96.721.970-3	3,47930%
FOGER SOCIEDAD DE GESTION PATRIMONIAL LTDA.	79.685.990-3	3,23166%
RENTAS KUREWÉN S.A.	79.883.900-4	0,98651%
RENTAS E INVERSIONES SAN ANTONIO LTDA.	79.944.140-3	0,86145%
INVERSIONES EL MAYORAZGO LTDA.	96.803.670-K	0,46585%
MARÍN Y CÍA.S.A.	88.079.100-1	0,46406%
SOCIEDAD DE RENTAS DON ERNESTO LTDA.	79.944.150-0	0,41883%
POLO SUR SOCIEDAD DE RENTAS LIMITADA	79.685.260-7	0,15927%
COMPAÑÍA DE RENTAS EPULAFQUÉN LTDA.	78.802.860-1	0,15406%
COMPAÑÍA GENERAL DE RENTAS LTDA.	78.777.760-0	0,14913%
SOCIEDAD DE RENTAS SANTA MARTA	96.721.500-7	0,14807%
DON GUILLERMO S.A.	96.721.490-6	0,14003%
SOCIEDAD CIVIL DE RENTAS HUIHUE LTDA.	78.511.400-0	0,14001%
COMPAÑÍA DE RENTAS LIMAR LTDA.	77.311.230-4	0,11794%
FMR RENTAS GENERALES	76.321.069-3	0,10700%
COMPAÑÍA DE RENTAS TRIGAL LTDA.	77.309.810-7	0,10428%
RENTAS PADUA LTDA.	76.005.220-5	0,09126%
RENTAS LAS ROCAS LTDA.	76.005.480-1	0,08965%
RENTAS SANTA BLANCA LTDA.	76.005.420-8	0,08138%
RENTAS KIEV LTDA.	76.005.400-3	0,07810%
RENTAS SAN RAMÓN LTDA.	76.005.360-0	0,07586%
MARÍN ESTÉVEZ, FRANCISCO JAVIER	2.773.387-5	0,04811%
MARÍN JORDÁN, JOSÉ ANTONIO	8.541.799-1	0,04739%
CORREA DE MARÍN, MARÍA LUZ	2.903.022-7	0,04679%
RENTAS CAMINO MIRASOL LTDA.	78.547.560-7	0,03149%
MARÍN JORDÁN, RAFAEL ANDRÉS	8.541.800-9	0,01627%
MARÍN JORDÁN, MARÍA ELENA	8.351.573-2	0,01373%
MARÍN JORDÁN, FRANCISCO JAVIER	8.351.571-6	0,01199%
JORDÁN DE MARÍN, ELENA	3.010.063-8	0,01016%
ALAMOS OLIVOS, MARÍA CAROLINA	10.045.492-0	0,00950%
MARÍN CORREA, MARÍA LUZ	7.205.867-4	0,00949%
MARÍN CORREA, MARÍA LORETO	7.678.119-2	0,00497%
MARÍN CORREA, MARTA EUGENIA	8.131.765-8	0,00405%
MARÍN CORREA, GUILLERMO	6.337.692-2	0,00213%
MARÍN CORREA, MARÍA JOSEFINA	7.678.118-4	0,00064%
CERDA COSTABAL, XIMENA	11.847.354-K	0,00035%
HIRTH INFANTE, MARÍA DE LOS ÁNGELES	9.827.021-3	0,00027%
<b>PARTICIPACIÓN GRUPO FAMILIA MARÍN</b>		<b>22,63578%</b>

Grupo Almería	Rut	Participación
INVERSIONES TUNQUÉN S.A.	96.607.940-1	5,56769%
INVERSIONES ALMERÍA S.A.	96.565.850-5	4,50519%
INVERSIONES QUITRALCO S.A.	96.607.900-2	4,48738%
INVERSIONES LOS ACACIOS S.A.	96.597.440-7	3,65521%
INVERSIONES ALSACIA S.A.	96.607.960-6	1,22851%
INVERSIONES EL QUISCAL S.A.	96.607.950-9	0,66872%
INMOBILIARIA LOS OLIVOS S.A.	95.481.000-3	0,11788%
INVERSIONES LESONIA LTDA.	77.106.760-3	0,08672%
HORNAUER LÓPEZ, JUAN	2.803.740-6	0,07850%
HEINSEN WIDOW, GABRIELLE MARGARITA	2.425.161-6	0,07640%
INVERSIONES CAUCURA LTDA.	77.106.780-8	0,07531%
RENTAS INVERLAND LTDA.	76.255.610-3	0,05686%
HORNAUER OLIVARES, CAMILO	10.063.136-9	0,05172%
HORNAUER OLIVARES, CAROLINA	9.051.177-7	0,05148%
RENTAS TALCÁN LTDA.	76.255.630-8	0,04808%
RENTAS INVERPLUS LTDA.	76.255.680-4	0,03932%
RENTAS ENTÉN LTDA.	76.255.750-9	0,03609%
HORNAUER HERRMANN, CARLOS MANUEL	6.561.811-7	0,02604%
INVERSIONES BOSQUES DE MONTEMAR LTDA.	77.462.460-0	0,02565%
RENTAS COLIUMO LTDA.	76.255.660-K	0,02042%
INVERSIONES EBRO LTDA.	77.562.240-7	0,01512%
INVERSIONES EDR LTDA.	77.211.900-3	0,01416%
EWERTZ HARMSSEN, PAMELA ISABEL FRANCISCA	4.562.119-7	0,01046%
MUÑOZ HAAG, GABRIELA DE LOS ÁNGELES	7.088.905-6	0,01012%
HUGHES MONTEALEGRE, DOREEN VIVIAN	6.116.003-5	0,00996%
VACCARI GIRAUDO, BRUNELLA A.	6.792.980-2	0,00911%
INVERSIONES AMRA LTDA.	77.211.890-2	0,00622%
REITZ AGUIRRE, EDUARDO	5.119.300-8	0,00233%
HORNAUER HERRMANN, JOSÉ LUIS	5.771.955-9	0,00206%
NEUWEILER HEINSEN, SANDRA MARÍA	8.576.643-0	0,00153%
INVERSIONES PAU LTDA.	78.890.460-6	0,00081%
REITZ LAGAZIO, JUAN CARLOS	13.427.523-5	0,00051%
ASPILLAGA URENDA, LUIS	5.308.039-1	0,00042%
NEUWEILER NAHMÍAS, MATÍAS	19.151.321-5	0,00038%
NEUWEILER NAHMÍAS, CATALINA	18.584.546-K	0,00038%
URENDA ZEGERS, MERCEDES	1.910.235-1	0,00034%
REITZ LAGAZIO, EDUARDO	12.623.104-0	0,00033%
REITZ LAGAZIO, JESSICA	12.448.022-1	0,00033%
INMOBILIARIA E INVERSIONES LOS LILIU LTDA.	77.068.150-2	0,00030%
REITZ RIVEAUD, DARIA EKATERINA	13.335.718-1	0,00029%
ASPILLAGA GOUDIE, RODRIGO	12.022.555-3	0,00027%
AUSSET REITZ, NICOLE DANIELA	15.098.805-5	0,00027%
REITZ AGUIRRE, FERNANDO	7.224.459-1	0,00026%
REITZ LOBO, MARÍA FERNANDA	17.996.565-8	0,00026%
REITZ LOBO, FELIPE TOMÁS	17.120.288-4	0,00026%
REITZ LOBO, NICOLÁS FERNANDO	16.302.985-5	0,00026%
ASPILLAGA URENDA, MARÍA CRISTINA	7.715.865-0	0,00019%
IDIAQUEZ REITZ, IGNACIO JAVIER	17.993.600-3	0,00013%
AUSSET REITZ, PEDRO PABLO	13.852.030-7	0,00013%
ASPILLAGA FAVIER, LUIS	674.834-1	0,00009%
INVERSIONES LAU LTDA.	77.095.060-0	0,00009%
REITZ RIVEAUD, MARTÍN ALEXANDER	8.547.689-0	0,00005%
ASPILLAGA GOUDIE, PABLO ANDRÉS	12.022.554-5	0,00003%
<b>PARTICIPACIÓN GRUPO ALMERÍA</b>		<b>20,99058%</b>

Grupo Familia Marín	Rut	Participación
INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	96.656.700-7	2,7833%
INMOBILIARIA LOMAS DE QUELÉN S.A.	96.722.800-1	2,0486%
INVERSIONES APALTA S.A.	96.616.050-0	2,0234%
INVERSIONES EL MAQUI LIMITADA	79.992.140-5	1,1037%
CRUZ DE PÉREZ, MARIANA	2.288.980-K	0,3291%
PÉREZ CRUZ, CARMEN GLORIA	7.746.964-8	0,2651%
PÉREZ CRUZ, MARIANA	5.711.224-7	0,2620%
PÉREZ CRUZ, XIMENA	8.123.872-3	0,2616%
PÉREZ CRUZ, MATÍAS	8.649.794-8	0,2609%
PÉREZ CRUZ, PABLO JOSÉ	6.441.732-0	0,2609%
PÉREZ CRUZ, ANDRÉS	7.561.860-3	0,2609%
PÉREZ CRUZ, ANA MARÍA	5.711.299-9	0,2609%
PÉREZ CRUZ, MARÍA BERNARDITA	5.711.247-6	0,2609%
PÉREZ CRUZ, JOSÉ TOMÁS	8.639.020-5	0,2461%
PÉREZ ZAÑARTU, MARÍA LUISA	2.306.903-2	0,2205%
RESPALDIZA BILBAO, LORETO	7.027.518-K	0,0408%
FUND. OSVALDO PÉREZ VALDÉS Y MARÍA LUISA	71.599.300-7	0,0395%
INVENER S.A.	76.656.280-9	0,0330%
ROMPEOLAS INVERSIONES LIMITADA	76.807.570-0	0,0320%
PUNTA LUJÁN INVERSIONES LIMITADA	76.647.650-3	0,0307%
QUILLAICO INVERSIONES LIMITADA	76.809.620-1	0,0297%
TOLTÉN INVERSIONES LTDA.	76.810.000-4	0,0287%
MANANTIALES INVERSIONES LTDA.	76.810.330-5	0,0271%
LAS TRANCAS INVERSIONES S.A.	76.736.890-9	0,0265%
EL AJIAL INVERSIONES LIMITADA	76.854.880-3	0,0252%
PÉREZ ZAÑARTU, ANA MARÍA	2.128.879-9	0,0196%
SUBERCASEAUX PÉREZ, MARIANA	8.812.948-2	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, MARÍA LUISA	8.794.078-0	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, TRINIDAD	9.907.931-2	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, JOSEFINA	13.924.891-0	0,0124%
GARCIA-HUIDOBRO GONZÁLEZ, MARÍA ANGÉLICA	6.067.785-9	0,0096%
CAMUS PÉREZ, JUAN JOSÉ	15.638.998-6	0,0070%
DEL SOLAR CONCHA, RODRIGO	5.711.379-0	0,0070%
CAMUS PÉREZ, MARÍA IGNACIA	19.247.229-6	0,0069%

Grupo Familia Marín	Rut	Participación
CAMUS PÉREZ, FELIPE	18.024.995-8	0,0069%
CAMUS PÉREZ, CRISTIÁN ANDRÉS	14.614.588-4	0,0069%
COUSIÑO PRIETO, XIMENA	10.335.744-6	0,0062%
PÉREZ RESPALDIZA, MARÍA LORETO	15.640.936-7	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, SOFÍA DEL CARMEN	19.638.868-0	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, SANTIAGO	19.243.108-5	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, CRISTÓBAL JOSÉ	17.701.206-8	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, JOSÉ FRANCIS CO	16.610.956-6	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, PABLO ANDRÉS	16.096.127-9	0,0048%
INVERSIONES SAN JOSÉ DE LOS LAGOS S.A.	96.754.870-7	0,0042%
PÉREZ COUSIÑO, XIMENA	21.575.980-6	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, GONZALO	21.058.937-6	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, JOSÉ MANUEL	20.472.395-8	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MARÍA ELISA	19.961.007-4	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MARTÍN	19.669.745-4	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MAXIMILIANO	19.242.959-5	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MATÍAS	18.768.433-1	0,0031%
PAIVA CASALI, RAÚL	1.890.820-4	0,0028%
CAMUS VALVERDE, CRISTIÁN	6.067.352-7	0,0024%
ROMUSSI PÉREZ, JUAN PABLO	17.957.553-1	0,0015%
ROMUSSI PÉREZ, VALENTINA	17.264.485-6	0,0015%
ROMUSSI PÉREZ, JORGE ANDRÉS	16.662.201-8	0,0015%
DEL SOLAR PÉREZ, RODRIGO	9.911.781-8	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, ANA MARÍA	9.911.702-8	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, IGNACIO	18.018.297-7	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, MAGDALENA	15.960.175-7	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, NICOLÁS	15.322.308-4	0,0012%
HAEUSSLER PÉREZ, RAIMUNDO	19.639.860-0	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, MACARENA	18.933.208-4	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, DIEGO JOSÉ	18.019.794-K	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, CATALINA	16.098.629-8	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, MARTÍN	15.643.157-5	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, CARLOS JOSÉ	14.119.972-2	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, XIMENA AURORA	13.549.980-3	0,0009%
SUCESIÓN PÉREZ ZAÑARTU CLEMENTE	23.085-5	0,0002%
<b>Participación Grupo Familia Pérez Cruz</b>		<b>11,3580%</b>

## Reseña Histórica

La Empresa Eléctrica Atacama S.A., EMELAT S.A., nació de la antigua administración de distribución de ENDESA y fue creada inicialmente como una sociedad de responsabilidad limitada con aportes de ENDESA y CORFO, según escritura pública de fecha 26 de marzo de 1981, extendida ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, e inscrita a fojas 167 bajo el N°94 del Registro de Comercio de Copiapó de 1981.

Con fecha 30 de septiembre de 1983, esta Sociedad, manteniendo los mismos objetivos encomendados originalmente, se transformó en sociedad anónima (sigla EMELAT S.A.), facilitando la participación del sector privado, tanto nacional como extranjero, en el negocio eléctrico.

El 28 de septiembre de 2010 se realizó la 16ª Junta Extraordinaria de Accionistas, que aprobó la División Social de EMELAT S.A. en tres Sociedades: Empresa Eléctrica Atacama S.A (continuadora), EMELAT Transmisión S.A y EMELAT Inversiones S.A., cuya acta se redujo a escritura pública en la notaría de Copiapó de don Luis Contreras Fuentes.

Con fecha 24 de marzo de 2011, en la ciudad de Santiago, se realizó la Décimo Octava Junta Extraordinaria de Accionistas de Empresas Emel S.A., donde se aprobó la división de Empresa Empresas Emel S.A. en cuatro sociedades, una que conservó el actual nombre y RUT y tres nuevas sociedades anónimas cerradas, denominadas EMEL ATACAMA S.A., EMEL NORTE S.A. y EMEL SUR S.A., asignando a cada una de ellas la parte del patrimonio y los pasivos en base al estado de situación financiera clasificado de División.

A partir de lo anterior nace Emel Atacama S.A. y en lo esencial producto de la División antes citada, EMEL ATACAMA S.A., recibió dentro de sus activos, la Inversión del 98,40504% que poseía Empresas Emel S.A. en Empresa Eléctrica Atacama S.A. quedando así como único controlador de la compañía.

Por otra parte, y como parte del proceso de reorganización del grupo CGE, en la 22ª Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 03 de enero de 2012 se acordó un aumento de capital de CONAFE mediante la emisión de acciones y la capitalización de reservas y resultados acumulados, suscribiendo el accionista mayoritario, CGE S.A. el aumento de capital mediante el aporte de la totalidad de la participación accionaria que poseía en EMEL ATACAMA S.A. Por lo anterior, a contar del 29 de marzo de 2012, CONAFE poseía el 98,15775% de la propiedad accionaria de EMEL ATACAMA S.A. y que actualmente corresponde al 98,19136%.

Es así como Emelat actualmente opera con una clara orientación a la eficiencia operacional, calidad de servicio y trabajo en equipo en la distribución de energía eléctrica, con el respaldo de CGE se desarrolla día a día buscando nuevas oportunidades de crecimiento tanto para el desarrollo de la compañía como de sus clientes.

Es así como Emelat actualmente opera con una clara orientación a la eficiencia operacional, calidad de servicio y trabajo en equipo en la distribución de energía eléctrica, con el respaldo de CGE se desarrolla día a día buscando nuevas oportunidades de crecimiento tanto para el desarrollo de la compañía como de sus clientes.



## Objeto Social

La sociedad tendrá por objeto:

- a) Explotar la generación, transporte, distribución y suministro de energía eléctrica, pudiendo para tales efectos obtener, adquirir y gozar las concesiones y autorizaciones respectivas;
- b) Comprar, vender, distribuir, representar, importar, exportar y en general comercializar por cuenta propia o ajena todo tipo de productos, artefactos eléctricos y equipos y la prestación de servicios o asesoría técnica respecto a estos productos, artefactos y equipos, ya sea en forma directa o a través de terceros;
- c) Realizar por sí o a través de sociedades filiales o relacionadas, inversiones en toda clase de bienes inmuebles o muebles, corporales o incorporeales, administrar dichas inversiones disponer de ellas y obtener rentas de las mismas, manteniendo en todo caso como actividad principal, directa o indirectamente, la descrita en la letra a); y,
- d) Organizar, constituir, incorporarse a, o formar parte de, modificar y disolver sociedades, cuyos objetos sociales sean similares o complementarios de los indicados en las letras anteriores, pudiendo suscribir lo que sea necesario de sus respectivos capitales sociales, adquirir y enajenar acciones de las mismas y efectuarles aportes de dinero, especies y/o servicios.

## Factores de Riesgo

EMELAT S.A. opera en un mercado de servicios de primera necesidad, caracterizado por su estabilidad y constante crecimiento, por lo que presenta factores de riesgo comercial limitados. Sin embargo, para cubrir posibles siniestros en sus instalaciones y activos en general, la Empresa posee pólizas de seguro que cubren riesgos operacionales y de responsabilidad civil.

Mediante la reorganización corporativa de la sociedad, EMELAT S.A. se ha transformado en una empresa focalizada en el negocio de distribución de energía eléctrica en Chile.

## Política de Inversión y Financiamiento

Durante el 2013, se materializaron inversiones en la región por \$ 1.995 millones destinadas principalmente al sistema de distribución con un foco en satisfacer el permanente crecimiento del mercado como así también en la mantención de las actuales instalaciones, con el objeto de cumplir con las normas de calidad de servicio necesarias para un buen desempeño de la empresa.

Para el ejercicio 2014, la sociedad ha aprobado un plan de inversiones de \$ 1.705 millones destinado fundamentalmente a la construcción de obras de infraestructura y equipamiento requeridos para abastecer el crecimiento de los consumos y clientes, mejorar la calidad y continuidad de suministro, reducción de pérdidas, modernización y renovación de las actuales instalaciones, y el cumplimiento de la normativa vigente.

Para el financiamiento, EMELAT opera en el mercado financiero a través de estructuraciones de créditos de mediano plazo con la banca local. Por su parte, la política de dividendos de EMELAT, permite capitalizar los montos no distribuidos de manera de financiar conservadoramente las necesidades de inversión que originan las operaciones de distribución y transmisión eléctrica.

## Principales Proveedores y Clientes

Durante el 2013, los principales proveedores de EMELAT fueron: AES Gener S.A. y la Empresa Nacional de Electricidad S.A. que representan un 46% y un 28%, respectivamente de las compras totales. Para el mismo período, no existen clientes que en forma individual concentren a lo menos el 10% de los ingresos.

# INFORME A LOS ACCIONISTAS

## Señores Accionistas:

El Directorio presenta a vuestra consideración la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al Ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013.

La gestión del Ejercicio 2013 arroja una utilidad atribuible a los propietarios de la controladora de M\$ 721.582, lo que implica un menor resultado con respecto al año 2012.

Por su parte los ingresos ordinarios alcanzaron la suma de M\$ 59.857.769, cifra inferior a la obtenida durante el año 2012. Con respecto al margen bruto este fue de M\$ 5.269.109.

Finalmente, los activos del Ejercicio 2013 alcanzaron los M\$ 47.833.333, mientras que los pasivos totalizaron M\$ 29.459.614.

## Cifras de M\$ histórica de diciembre de cada año

Año	Ventas	Activos	Pasivos	Utilidad (pérdida) del Ejercicio Atribuible a Controladora
2012	64.058.026	45.303.878	26.910.333	1.998.805
2013	59.857.769	47.833.333	29.459.614	721.582

## Política de Dividendos para el Ejercicio 2014

Para el ejercicio 2014, el Directorio tiene la intención de adoptar como política de reparto de dividendos el distribuir no menos del 30% de las utilidades líquidas del ejercicio, mediante tres dividendos provisorios y uno definitivo.

Los dividendos provisorios se pagarán, en lo posible durante los meses de junio, septiembre y diciembre de 2014. Corresponderá a la Junta Ordinaria de Accionistas acordar la distribución del dividendo definitivo.

El cumplimiento del programa antes señalado quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúa la empresa, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

## Transacciones de Acciones

Durante los períodos 2013 y 2012 no se efectuaron transacciones de acciones por parte de: Accionistas Mayoritarios, Presidente, Directores, Gerente General, Gerentes y Ejecutivos Principales.

## Utilidad Líquida Distribuible

Conforme a lo estipulado en la Circular N° 1.945 de fecha 29 de septiembre de 2009, complementada por la Circular N° 1.983 de fecha 30 de julio de 2010 ambas de la Superintendencia de Valores y Seguros, para el cálculo de la utilidad líquida distribuible, la sociedad no aplicará ajustes al ítem "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" del Estado de Resultados por Función. Dado lo anterior se tomarán como base los valores de dicho ítem, menos las pérdidas acumuladas que no provinieren de ajustes de primera adopción IFRS, si existieran, y sobre este resultado se deducirán los dividendos distribuidos y que se distribuyan con cargo al ejercicio, conforme a la política de dividendos aprobada por el Directorio e informada en Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 05 de abril de 2013.

En razón a lo anterior la utilidad líquida distribuible por el ejercicio 2013 quedaría determinada por los siguientes montos:

Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.	M\$	721.582
Pérdidas acumuladas que no provienen de ajustes por primera adopción IFRS.	M\$	-
<b>Utilidad líquida distribuible.</b>	<b>M\$</b>	<b>721.582</b>

## Dividendos

El Directorio ha acordado proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2014, el reparto de un dividendo definitivo de \$ 28 por acción, con cargo a la utilidad líquida distributable del ejercicio 2013.

El siguiente cuadro muestra los dividendos repartidos por acción de los últimos tres años.

Año	Dividendo N°	Fecha de Pago	Monto por acción \$	Monto Total M\$	Cargo
2011	106	12-04-2011	61,00	373.045	Definitivo Ejercicio 2010
	107	28-06-2011	43,50	266.024	Dividendo Provisorio 2011
	108	28-09-2011	23,40	143.103	Dividendo Provisorio 2011
	109	27-12-2011	17,00	103.963	Dividendo Provisorio 2011
2012	110	11-04-2012	16,00	97.848	Definitivo Ejercicio 2011
	111	27-06-2012	16,50	100.906	Dividendo Provisorio 2012
	112	24-09-2012	18,00	110.079	Dividendo Provisorio 2012
2013	113	19-12-2012	49,00	299.659	Dividendo Provisorio 2012
	114	19-04-2013	80,00	489.240	Definitivo Ejercicio 2012
	115	10-09-2013	16,00	97.848	Dividendo Provisorio 2013
	116	11-12-2013	27,00	165.118	Dividendo Provisorio 2013

De ser aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2013 representarían el 60,17% de la utilidad líquida distributable

## Utilidad Repartida con cargo al Ejercicio de cada año

Año	M\$
2011	610.938
2012	999.884
2013	434.200

Los montos correspondientes a los dividendos provisorios se detallan más adelante en el cuadro de distribución de utilidades.

## Distribución de Utilidades

El Directorio propone distribuir la "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora", ascendente a M\$ 721.582, en la siguiente forma:

A cubrir dividendo provisorios N° 115 de septiembre de 2013	M\$	97.848
A cubrir dividendo provisorios N° 116 de diciembre de 2013	M\$	165.118
A cubrir dividendo definitivo N° 117	M\$	171.234
Al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros Art. N° 80, Ley N° 18.046	M\$	287.382
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	721.582

## Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2013 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de la Sociedad asciende a 6.115.498 y el "Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora" alcanza a M\$ 18.373.719, lo que corresponde a un valor libro de \$ 3.004,45 por acción a igual fecha.

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas, la distribución de la "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" que se propone, el capital y fondos de reserva de la Compañía al 31 de diciembre de 2013, quedarían constituidos como sigue:

Capital emitido	M\$	3.770.030
Ganancias (pérdidas) acumuladas	M\$	8.980.703
Primas de emisión	M\$	626.636
Otras reservas	M\$	4.825.116
Patrimonio atribuible a los propietarios e la controladora.	M\$	18.202.485

## Remuneración del Directorio y Ejecutivos Principales

### Remuneración del Directorio

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada en abril de 2000, se acordó que los Directores no percibirán remuneración por el Ejercicio del cargo.

### Remuneración Gerentes y Ejecutivos Principales

Año	Remuneración Anual	Variable	Indemnizaciones	Total (M\$)
2012	208.210	46.473	5.897	260.581
2013	139.403	29.622	112.042	281.067

Los ejecutivos, al igual que el resto del personal, perciben una remuneración variable, en base a evaluación de desempeño y logro de metas, valores que están incorporados en los montos indicados.

## Hechos Relevantes

Por el ejercicio de doce meses comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2013, se produjeron los siguientes hechos relevantes y/o esenciales:

Con fecha 6 de marzo de 2013, de acuerdo con lo dispuesto en circular N° 660 de fecha 22 de octubre de 1986 de la Superintendencia de Valores y Seguros, cumpla con informar a Ud. que el Directorio de esta Sociedad se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el día 10 de abril, el reparto del dividendo definitivo N° 114 de \$ 80 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2012.

El dividendo se pagó el día 25 de abril de 2013 a aquellos accionistas inscritos en el registro respectivo al 19 de abril de 2013.

### Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas

La Sociedad informa que al 31 de diciembre de 2013 no ha existido ningún comentario y/o proposición de accionistas que posean o representen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto.



# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD



Los Directores y el Gerente General que suscriben esta memoria se hacen responsables de la veracidad de toda la información contenida en ella.

PRESIDENTE  
**José Luis Hornauer Herrmann**  
RUT: 5.771.955-9

VICEPRESIDENTE  
**Francisco Javier Marín Jordán**  
RUT: 8.351.571-6

DIRECTOR  
**Rafael Andrés Marín Jordán**  
RUT: 8.541.800-9

DIRECTOR  
**Andrés Pérez Cruz**  
RUT: 7.561.860-3

DIRECTOR  
**Luis Carlos Aspillaga Urenda**  
RUT: 5.308.039-1

GERENTE GENERAL  
**Alfonso Toro Guzmán**  
RUT: 5.899.183-K

## ANEXO 1



Principales Propiedades Emelat		
Oficinas	Dirección	Condición
	Anibal Pinto S/N, Alto del Carmen	Arrendada
	Rio de Janeiro N° 301, Freirina	Arrendada
	Craig N° 349, Huasco	Arrendada
	Juan Martínez N° 1.402 Local 1, Diego de Almagro	Arrendada
	Av. Monseñor Miguel Lemeur N° 503, Tierra Amarilla	Arrendada
	Cousiño N° 467, Caldera	Arrendada
	M. Jarpa N° 876, Chañaral	Arrendada
	Circunvalación S/N, Copiapó	Arrendada
	Marañón N° 805 Lote 2 - 831 Lote 3 - 875 Lote 4, Vallenar	Arrendada
Otras propiedades	Chacabuco N° 559 A, Copiapó	Arrendada
	31 de Enero S/N, Alto del Carmen	Arrendada
	O'Higgins N°46, Copiapó	Arrendada
	San Ambrosio N° 251, Vallenar	Arrendada



# Estados Financieros

26

EMELAT

MEMORIA ANUAL

# 2013



---

### Informe de los Auditores Independientes

Con fecha 28 de enero de 2014, los Auditores Externos Ernst & Young Ltda. emitieron su opinión de auditoría sin salvedades sobre los estados financieros de Empresa Eléctrica de Iquique S.A. al 31 de diciembre de 2013. El referido informe de los Auditores Externos puede ser leído en la página web de la Sociedad, [www.emelat.cl](http://www.emelat.cl) y/o en la versión completa de los estados financieros del Ejercicio 2013 que se incluye en el CD adjunto a esta Memoria.

---

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO



## Empresa Eléctrica Atacama S.A.

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(expresado en miles de pesos chilenos (M\$))

ACTIVOS	2013	2012
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	550.565	615.200
Otros activos no financieros.	34.840	28.825
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	15.112.204	15.479.160
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3.207.787	414.298
Inventarios.	2.332.016	2.492.219
Activos por impuestos.	0	498.638
<b>Total activos corrientes</b>	<b>21.237.412</b>	<b>19.528.340</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Cuentas por cobrar.	199.492	213.717
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	15.258	14.437
Propiedades, planta y equipo.	26.381.171	25.547.384
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>26.595.921</b>	<b>25.775.538</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>47.833.333</b>	<b>45.303.878</b>

## Empresa Eléctrica Atacama S.A.

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(expresado en miles de pesos chilenos (M\$))

PATRIMONIO Y PASIVOS	2013	2012
	M\$	M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros.	277.118	188.117
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	15.877.389	10.121.978
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	475.201	5.414.847
Otras provisiones.	383.470	1.592
Pasivos por impuestos.	140.182	0
Otros pasivos no financieros.	2.611.456	1.214.878
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>19.764.816</b>	<b>16.941.412</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros.	8.391.441	8.222.670
Cuentas por pagar.	207.019	211.330
Pasivo por impuestos diferidos.	207.436	627.925
Provisiones por beneficios a los empleados.	888.902	906.996
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>9.694.798</b>	<b>9.968.921</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>29.459.614</b>	<b>26.910.333</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido.	3.770.030	3.770.030
Ganancias (pérdidas) acumuladas.	9.151.937	8.731.921
Primas de emisión.	626.636	626.636
Otras reservas.	4.825.116	5.264.958
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.</b>	<b>18.373.719</b>	<b>18.393.545</b>
Participaciones no controladoras.	0	0
<b>Total patrimonio</b>	<b>18.373.719</b>	<b>18.393.545</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>47.833.333</b>	<b>45.303.878</b>

# ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN



## Empresa Eléctrica Atacama S.A.

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(expresado en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION	2013	2012
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	59.857.769	64.058.026
Costo de ventas	(54.588.660)	(57.514.785)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>5.269.109</b>	<b>6.543.241</b>
Otros ingresos, por función.	416.457	482.560
Gasto de administración.	(3.748.246)	(4.277.922)
Otras ganancias (pérdidas).	161.993	635.830
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales.</b>	<b>2.099.313</b>	<b>3.383.709</b>
Ingresos financieros.	52.784	68.410
Costos financieros.	(1.066.251)	(873.521)
Resultados por unidades de reajuste.	(167.468)	(195.265)
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>918.378</b>	<b>2.383.333</b>
Gasto por impuestos a las ganancias.	(196.796)	(384.528)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.</b>	<b>721.582</b>	<b>1.998.805</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas.		
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>721.582</b>	<b>1.998.805</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a</b>		
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.</b>	<b>721.582</b>	<b>1.998.805</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>721.582</b>	<b>1.998.805</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica y diluida (\$ por acción)</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas.	117,99	326,84
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas.		
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica.</b>	<b>117,99</b>	<b>326,84</b>

## ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL

## Empresa Eléctrica Atacama S.A.

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(expresado en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>721.582</b>	<b>1.998.805</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos.	13.500	0
<b>Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>	<b>13.500</b>	<b>0</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>13.500</b>	<b>0</b>
<b>Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultado del período</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	0	(213.628)
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	(2.700)	0
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período</b>	<b>(2.700)</b>	<b>(213.628)</b>
<b>Otro resultado integral</b>	<b>10.800</b>	<b>(213.628)</b>
<b>Total resultado integral</b>	<b>732.382</b>	<b>1.785.177</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
<b>Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora.</b>	<b>732.382</b>	<b>1.785.177</b>
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas.		
<b>Total resultado integral</b>	<b>732.382</b>	<b>1.785.177</b>

# ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO



## Empresa Eléctrica Atacama S.A.

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(expresado en miles de pesos chilenos (M\$))

Estado de cambios en el patrimonio	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio	
			Superávit de revaluación	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2013	3.770.030	626.636	4.952.962	311.996	5.264.958	8.731.921	18.393.545	18.393.545
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>								
<b>Resultado integral</b>								
Ganancia (pérdida).		0				721.582	721.582	721.582
Otro resultado integral.		0	0	10.800	10.800		10.800	10.800
<b>Total resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.800</b>	<b>10.800</b>	<b>721.582</b>	<b>732.382</b>	<b>732.382</b>
Dividendos.		0			0	(752.208)	(752.208)	(752.208)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.	0	0	(450.642)	0	(450.642)	450.642	0	0
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(450.642)</b>	<b>0</b>	<b>(450.642)</b>	<b>(301.566)</b>	<b>(752.208)</b>	<b>(752.208)</b>
Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2013	3.770.030	626.636	4.502.320	322.796	4.825.116	9.151.937	18.373.719	18.373.719

## Empresa Eléctrica Atacama S.A.

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(expresado en miles de pesos chilenos (M\$))

Estado de cambios en el patrimonio	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio	
			Superavit de revaluación	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
<b>Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2012</b>	<b>3.770.030</b>	<b>626.636</b>	<b>5.910.393</b>	<b>0</b>	<b>5.910.393</b>	<b>6.909.801</b>	<b>17.216.860</b>	<b>17.216.860</b>
<b>Ajustes de períodos anteriores</b>								
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables.	0	0	0	203.099	203.099	(203.099)	0	0
<b>Total ajustes de períodos anteriores</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>203.099</b>	<b>203.099</b>	<b>(203.099)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio reexpresado</b>	<b>3.770.030</b>	<b>626.636</b>	<b>5.910.393</b>	<b>203.099</b>	<b>6.113.492</b>	<b>6.706.702</b>	<b>17.216.860</b>	<b>17.216.860</b>
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>								
<b>Resultado integral</b>								
Ganancia (pérdida).		0				1.998.805	1.998.805	1.998.805
Otro resultado integral.		0	(213.628)	0	(213.628)		(213.628)	(213.628)
<b>Total resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(213.628)</b>	<b>0</b>	<b>(213.628)</b>	<b>1.998.805</b>	<b>1.785.177</b>	<b>1.785.177</b>
Dividendos.		0			0	(608.492)	(608.492)	(608.492)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.	0	0	(743.803)	108.897	(634.906)	634.906	0	0
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(743.803)</b>	<b>108.897</b>	<b>(634.906)</b>	<b>26.414</b>	<b>(608.492)</b>	<b>(608.492)</b>
<b>Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>3.770.030</b>	<b>626.636</b>	<b>4.952.962</b>	<b>311.996</b>	<b>5.264.958</b>	<b>8.731.921</b>	<b>18.393.545</b>	<b>18.393.545</b>

# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR METODO DIRECTO



## Empresa Eléctrica Atacama S.A.

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(expresado en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR METODO DIRECTO	01-01-2013 31-12-2013	01-01-2012 31-12-2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	73.449.912	85.364.498
Otros cobros por actividades de operación.	469.215	183.878
<b>CLASES DE PAGOS</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(59.282.195)	(80.857.377)
Pagos a y por cuenta de los empleados.	(2.649.384)	(2.090.129)
Otros pagos por actividades de operación.	(1.670.279)	(1.105.870)
<b>OTROS COBROS Y PAGOS DE OPERACIÓN</b>		
Intereses pagados.	(28.388)	(123.560)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).	90.305	(169.980)
Otras entradas (salidas) de efectivo.	431.487	(129.631)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>10.810.673</b>	<b>1.071.829</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas.	(7.656.913)	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo.	0	34.963
Compras de propiedades, planta y equipo.	(2.193.068)	(2.650.676)
Compras de activos intangibles.	(910)	(360)
Cobros a entidades relacionadas.	0	2.630.690
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(9.850.891)</b>	<b>14.617</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Dividendos pagados.	(754.363)	(608.815)
Intereses pagados.	(270.054)	(327.004)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(1.024.417)</b>	<b>(935.819)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios</b>	<b>(64.635)</b>	<b>150.627</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo.		
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(64.635)</b>	<b>150.627</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período o ejercicio.	615.200	464.573
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período o ejercicio</b>	<b>550.565</b>	<b>615.200</b>





MEMORIA ANUAL  
**2013**

**DISEÑO Y PRODUCCIÓN**

Leaders S.A.

**FOTOGRAFÍA**

Archivos CGE y Filiales

**IMPRESIÓN**

Fyrma Gráfica



El papel de este informe proviene de bosques manejados en forma sustentable y fuentes controladas.



El papel de este informe proviene de bosques manejados en forma sustentable y fuentes controladas.

