

emelari

GRUPO CGE

2012
MEMORIA
ANUAL





IDENTIFICACION

Razón Social
Nombre de Fantasía
Tipo de Sociedad
Inscripción en el Registro de Valores
Domicilio Legal
RUT
Auditores Externos
Oficinas

Casilla Postal
Teléfono
Fax
Sitio Web

DE LA SOCIEDAD

Empresa Eléctrica de Arica S.A.
EMELARI
Sociedad Anónima Abierta
N° 0334
Baquedano 731, Arica
96.542.120-3
Ernst & Young Ltda.
Arica
Baquedano 731
Bolognesi 341
Cancha Rayada 3607
277 Arica, Chile
(58) 201110
(58) 231105
www.emelari.cl

20 MEMORIA
ANUAL 12

20 MEMORIA
ANUAL 12

C O N T E N I D O

- 4** Palabras del Presidente
- 6** Resumen Financiero
- 7** Estructura de Propiedad
- 8** Composición del Directorio
- 9** Organigrama Gerencial
- 10** Gestión 2012
- 16** Información de la Sociedad
- 22** Información para el Accionista
- 26** Información General
- 28** Hechos Relevantes
- 29** Estados Financieros
- 37** Estados Financieros Resumidos de Coligadas
- 39** Declaración de Responsabilidad





emelari
GRUPO CGE

PALABRAS DEL PRESIDENTE

Estimados Señores Accionistas:

Me es grato presentar a ustedes, en nombre del Directorio, la Memoria Anual de EMELARI correspondiente al ejercicio 2012.

EMELARI obtuvo al 31 de diciembre de 2012, una utilidad de \$2.579 millones. Lo anterior producto principalmente del aumento del margen de energía y de servicios complementarios. Adicionalmente, durante este año se inició un fuerte trabajo orientado a la eficiencia en costos, situación que fue un gran aporte a los buenos resultados financieros.

En materia financiera, al 31 de diciembre de 2012, EMELARI contaba con 66.961 clientes a quienes suministró 270 GWh, lo que representa una variación respecto al año anterior de 2,14 % y 4,82%, respectivamente, obteniendo una utilidad de \$2.579 millones, lo que significó una variación de 23,34% respecto al año 2011.

Durante el ejercicio 2012 en EMELARI se realizaron inversiones por \$1.543 millones, destinadas principalmente al mejoramiento de la calidad del servicio e infraestructura eléctrica, con el objetivo de entregar mayor confiabilidad y calidad a nuestros clientes, velando siempre por mantener altos niveles de seguridad y continuidad de suministro.

EMELARI, en sus negocios de distribución y transmisión, está inmersa en el sistema interconectado del norte grande (SING), un sistema en su totalidad térmico donde las principales variaciones de los precios de la energía obedecen a las fluctuaciones de los precios de los combustibles fósiles (Diesel, GNL y carbón principalmente). En el 2012 los precios spot de energía estuvieron dentro de rangos cercanos a los 85 USD/MWh muy por debajo de los que experimentó el SIC en el mismo período.

Cabe destacar el impulso de las ERNC en la zona norte de nuestro país, principalmente producción solar (45 proyectos en carpeta por 3800 MW

en su totalidad de acuerdo a lo informado por SYSTEP en su informe mensual de diciembre de 2012) donde las empresas de transmisión tienen grandes oportunidades de desarrollo, producto de las inversiones demandadas para transportar la producción de energía a las zonas de consumo.

Por otra parte, durante el 2012 la autoridad informó los resultados obtenidos del estudio de Fijación de Tarifas de Suministro y Servicios Asociados que, si bien aún no ha sido publicado el Decreto correspondiente, afectaron nuestros resultados del año.

Durante el ejercicio 2012, en el Grupo CGE y sus filiales iniciamos nuestras operaciones en el marco de nuevos lineamientos: eficiencia operacional, calidad de servicio y trabajo en equipo, focos estratégicos que fueron ampliamente difundidos entre nuestros colaboradores y que son en parte responsables de los buenos resultados financieros obtenidos. Estos tres focos estratégicos continuarán plasmados en la gestión del año 2013.

Acontecimientos importantes de este año fueron la incorporación de nuevos e importantes clientes inmobiliarios como los Edificios Arica Center y Golden Omega. Por otra parte, nuestras inversiones del año 2012 por \$1.543 millones, en parte contribuyeron al turismo y seguridad de la ciudad, al soterrar dos subestaciones y cerca de 800 metros de red de Media Tensión.

En el ámbito del compromiso que CGE y filiales mantienen con las zonas de concesión, este año nuevamente se realizó la campaña Misión Noche Buena, logrando excelentes resultados que permitieron una vez más superar la meta establecida lo que hizo posible la entrega de 550 cajas de cenas navideñas a familias de escasos recursos de nuestra región. El Grupo CGE, desde Arica a Punta Arenas, superó la meta nacional entregando 15.640 cenas de Navidad.



Por otro lado, y en este mismo ámbito, hemos seguido adelante con nuestro apoyo al Proyecto Viva Belén de la Fundación Altiplano, permitiendo avanzar en las restauraciones de las iglesias altiplánicas de la región de Arica y Parinacota. Finalmente, continuamos con las campañas estrechamente asociadas con la seguridad y prevención, que nos permitió el 2012 difundir tres iniciativas: “Mes del Volantín Seguro”, “Evitar el uso de Serpentina Metálica” y “Choque a Postes”, las que buscan evitar interrupciones del suministro eléctrico.

Así terminamos el ejercicio 2012, agradeciendo nuevamente el esfuerzo de todos los que formamos EMELARI. Este compromiso nos ha permitido cerrar con buenos resultados financieros y trabajar orientados a los nuevos focos estratégicos, la eficiencia, el servicio público y el trabajo colaborativo. El año 2013 nuevamente requerirá de la participación de todos para maximizar nuestra experiencia, mantener y mejorar la calidad de servicio, continuar con el crecimiento financiero de la Compañía y el creer en el trabajo en equipo como pilar fundamental para lograrlo.

Rafael Salas Cox
Presidente



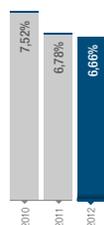
RESUMEN FINANCIERO

Indicadores Financieros	2012	2011	2010
(Cifras en miles de \$)			
Resultados del ejercicio			
Margen bruto	5.411.473	4.591.604	4.297.744
Gastos de administración	(2.985.047)	(3.014.956)	(3.026.628)
Otras ganancias (Pérdidas)	152.887	514.603	432.544
Ganancia (pérdida)	2.579.313	2.091.251	1.703.660
Activos			
Activos corrientes	11.710.128	7.768.744	6.661.239
Activos no corrientes	29.123.610	27.436.947	27.045.587
Total activos	40.833.738	35.205.691	33.706.826
Pasivos y patrimonio			
Pasivos corrientes	9.000.762	4.281.242	3.175.425
Pasivos no corrientes	10.633.797	10.594.571	10.488.626
Patrimonio neto atribuible a la controladora	21.199.179	20.329.878	20.042.775
Total pasivos y patrimonio	40.833.738	35.205.691	33.706.826
Número de acciones	185.994.529	185.994.529	185.994.529
Utilidad por acción (\$/acción)	13,87	11,24	9,16
Precio bursátil de cierre (\$/acción)	172,00	180,00	180,00
Liquidez corriente (veces)	1,30	1,79	2,10
Razón de endeudamiento (total pasivos/patrimonio)	0,93	0,73	0,68

Datos Operativos - Comerciales 2012

Líneas de BT (km) (0,220 - 0,380 kV)	Líneas de MT (km) (13,2 - 23 kV)	Capacidad instalada en trafos de Dtx pro- pios (MVA)	Capacidad instalada en trafos de Dtx par- ticulares (MVA)	Retiros de energía (GWh)	Líneas de Stx en 154, 110 y 66 kV (km)	Capacidad de transformación AT/ AT (MVA)	Capacidad de transformación AT/ MT (MVA)
601	423	71	74	290	4	-	74

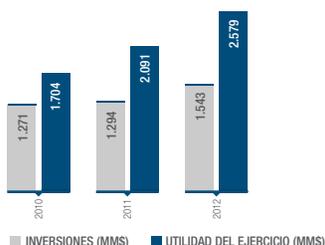
% de Pérdidas



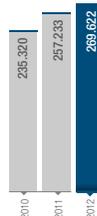
Clientes



Inversiones y Utilidad del Ejercicio (MM\$)



Ventas Físicas (MWh)



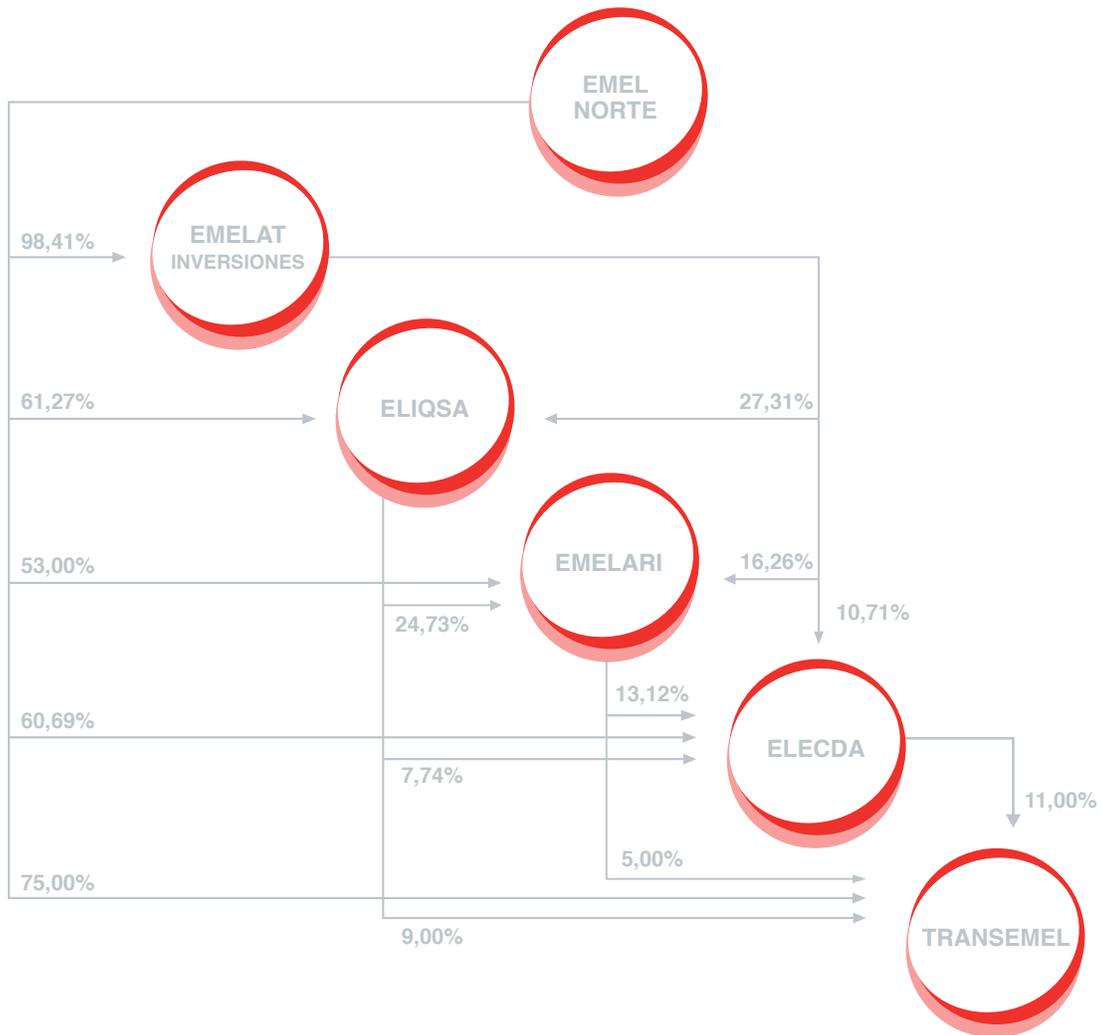
ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

Las empresas de EMEL se estructuran como un conjunto de sociedades cuya propiedad es controlada por EMEL NORTE S.A. De ésta dependen tres compañías de distribución de energía eléctrica y una de transmisión, todas ellas en el SING.

Todas las sociedades de distribución eléctrica bajo la administración de EMEL NORTE: EMELARI, ELIQSA y ELECDA, son sociedades anónimas abiertas y cotizan en la Bolsa de Comercio de Santiago.

Por su parte EMELARI tiene una participación directa en TRANSEMEL y ELECDA de 5,00% y 13,12%, respectivamente.

Todas estas sociedades del área eléctrica se encuentran inscritas en la Superintendencia de Valores y Seguros y cumplen con las obligaciones que de ella emanan.



COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO

El Directorio de la Empresa Eléctrica de Arica S.A. está constituido de la siguiente manera:



Presidente
Rafael Salas Cox
Abogado
RUT: 9.609.399-3



Vicepresidente
Eduardo Morandé Montt
Ingeniero Comercial
RUT: 7.024.596-5



Director
José Luis Hornauer Herrmann
Empresario
RUT: 5.771.955-9



Director
Jorge Eduardo Marín Correa
Administrador de Empresas
RUT: 7.639.707-4



Director
Andrés Pérez Cruz
Ingeniero Agrónomo
RUT: 7.561.860-3



Gerente General
Alfonso Toro Guzmán
Ingeniero Civil Eléctrico
RUT: 5.899.183-k

ORGANIGRAMA GERENCIAL



GESTIÓN 2012



La gestión 2012 de EMELARI estuvo marcada por los buenos resultados obtenidos en términos de clientes, colaboradores y financieros.

Durante este ejercicio y producto del proceso de reestructuración que vivieron CGE y sus filiales, la marcha de la empresa reflejó la definición de tres focos estratégicos: Calidad de Servicio, Eficiencia Operacional y Trabajo en Equipo. Producto de lo anterior se vivió una reorientación de algunos aspectos de la planificación y la reasignación de presupuesto de acuerdo a los nuevos lineamientos.

Al 31 de diciembre de 2012, EMELARI contaba con 66.961 clientes a quienes suministró 270 GWh con una variación respecto del año anterior de 2,14% y 4,82%, respectivamente. La inversión realizada durante el año alcanzó a \$ 1.543 millones destinados principalmente a satisfacer la demanda de energía de sus clientes, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y al mejoramiento de la calidad de suministro. Asimismo, alcanzó una utilidad de \$ 2.579 millones, lo que significó una variación de 23,34 % respecto al año 2011.

Finalmente, podemos decir que los resultados obtenidos el año 2012 reflejaron positivamente la internalización de los nuevos focos estratégicos que, adicionalmente, continuarán presentes en la Gestión 2013.

Gestión Regulatoria

El marco regulatorio que norma la actividad principal de EMELARI se encuentra definido en el DFL N°4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo —Ley General de Servicios Eléctricos—, el Decreto Supremo N° 327-1997 del Ministerio de Minería —Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos—, los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción (MINECON), del Ministerio de Energía (MINENERGIA), de la Comisión Nacional de Energía (CNE) y de la Superintendencia de Electricidad y Combustible (SEC).

Costos de Explotación

Mediante Resolución Exenta N° 1.981 del 4 de octubre de 2012, SEC fijó los costos de explotación de las empresas concesionarias de servicio público de distribución, correspondientes al ejercicio del año 2011.

La fijación efectuada por la autoridad se tradujo en una reducción del 4,1% en el valor presentado por EMELARI y del 2,8% del total de la industria.

Debido a que existen fundadas estimaciones de que la reducción efectuada no tendrá efecto material en el proceso de chequeo de rentabilidad de la industria correspondiente al ejercicio 2011, EMELARI decidió no presentar discrepancias ante el Panel de Expertos por la fijación de costos de explotación efectuada por SEC mediante la citada Resolución Exenta N°1.981-2012.

Aumento y Retiro de Instalaciones

Con fecha 30 de enero de 2012, EMELARI presentó a SEC la información del proceso de Aumentos y Retiros de sus instalaciones de distribución correspondientes al año 2011.

Posteriormente, mediante Resolución Exenta N° 637 del 26 de abril de 2012, SEC rechazó una parte de las instalaciones comunicadas por las empresas concesionarias de servicio público de distribución de electricidad, por considerarlas innecesarias o excesivas, y otra parte, por no haberse ajustado al plan de cuentas establecido por ella o por otras causales no tipificadas en la ley.

Considerando que existen fundadas razones para estimar que el rechazo efectuado por SEC no tiene efectos materiales, dado que la tasa de rentabilidad económica de la industria se encuentra por debajo de su límite superior establecido en la ley, EMELARI decidió no presentar ningún tipo de recurso en contra de la Resolución Exenta N° 637-2012, ya referida.

Proceso de Fijación del Valor Agregado de Distribución (VAD)

La Ley General de Servicios Eléctricos establece que cada cuatro años se debe efectuar el cálculo de las componentes del Valor Agregado de Distribución (VAD), basado en el dimensionamiento de empresas de distribución modelo, las cuales deben ser eficientes y satisfacer óptimamente la demanda con la calidad de servicio determinada en la normativa vigente.

En 2012 correspondía efectuar la fijación de las fórmulas tarifarias correspondientes al cuatrienio noviembre 2012 - noviembre 2016. Así, durante dicho año se realizaron los estudios correspondientes al proceso de determinación de las nuevas fórmulas.

Así, en conformidad con lo establecido en los artículos 183° y 188° del DFL N° 4-2006 de MINECON, mediante carta N° 114 del 21 de marzo de 2012, CNE puso en conocimiento de las empresas concesionarias de servicio público de distribución, las bases para la realización de los estudios de costos para establecer las nuevas fórmulas tarifarias aplicables durante el cuatrienio noviembre 2012 - noviembre 2016.

Asimismo, CNE informó la definición, número de áreas típicas de distribución y empresas de referencia para dicho procedimiento tarifario.

Posteriormente, mediante Resolución Exenta N° 247, de fecha 23 de abril de 2012, rectificada por la Resolución Exenta N° 260 del 25 de abril de 2012, y después de considerar las observaciones realizadas por las empresas concesionarias de servicio público de distribución, CNE aprobó la definición de áreas típicas, designando a CONAFE empresa de referencia en el área típica 3, y los documentos técnicos con las bases del "Estudio para el Cálculo de las Componentes del Valor Agregado de Distribución; Cuatrienio Noviembre 2012- Noviembre 2016".

El estudio de las empresas clasificadas en el área típica 3, fue asignado al consorcio formado por las empresas BA Energy Solutions Chile S.A. y Ana Luisa Vivanco y Asociados Ltda. Por su parte, CNE adjudicó el estudio de costos del Valor

Agregado de Distribución al consorcio Synex - Mercados Energéticos.

El 3 de septiembre de 2012, las empresas distribuidoras hicieron entrega de los estudios contratados por ellas.

Después, conforme a lo establecido en los artículos 185° y 188° del DFL N° 4-2006 de MINECON, CNE comunicó los resultados de los estudios contratados por ella, así como los Valores Agregados de Distribución que resultan de ponderarlos con los resultados de los estudios contratados por las distribuidoras, en la proporción 2/3 - 1/3, respectivamente, según lo dispuesto en el artículo 183° del mismo cuerpo legal.

Hasta la fecha, el decreto de fijación correspondiente no ha sido publicado, lo que no permite determinar con precisión los resultados del proceso de fijación, ya que existen algunos parámetros que componen las fórmulas que son conocidos en el momento de publicación del decreto. Debe considerarse que la aplicación de las tarifas de distribución que resulten de este proceso regirá en forma retroactiva desde el 4 de noviembre del 2012.

Fijación de Precios de Servicios Asociados al Suministro de Electricidad de Distribución

En virtud de lo dispuesto en el artículo 184° del DFL N° 4-2006 de MINECON y en el artículo 5° del Decreto N° 341-2007 de MINECON, que aprueba el Reglamento para la Fijación de Precios de los Servicios No Consistentes en Suministro de Energía, en conjunto con las bases sobre las cuales se debe realizar el estudio de costos para establecer las nuevas fórmulas tarifarias de distribución, mediante carta N° 114 del 21 de marzo de 2012, CNE comunicó a las empresas distribuidoras las bases para el cálculo de las componentes de costos de dichos servicios.

Mediante carta N° 623 del 21 de diciembre de 2012, complementada por la carta N° 630 del 27 de diciembre de 2012, CNE comunicó a las empresas que en esa misma fecha se publicó en su sitio de dominio electrónico el "Estudio de Costos

de Servicios Asociados al Suministro de Electricidad de Distribución". Las empresas cuentan con 10 días para efectuar observaciones a dicho estudio.

Luego, en un plazo de dos meses, contados desde la referida publicación, CNE deberá elaborar y publicar un Informe Técnico, considerando las observaciones que se hayan realizado. En el caso de existir discrepancias en relación con este Informe Técnico, las empresas distribuidoras podrán presentarlas al Panel de Expertos, quien resolverá.

Proceso de Tarifación de Sistemas de Subtransmisión

Durante el año 2012 continuó el proceso de determinación del valor anual de los sistemas de subtransmisión para el cuatrienio 2011-2014, el cual fue iniciado en el año 2009.

Mediante carta CNE N° 548 del 26 de octubre de 2011, CNE comunicó la publicación del detalle de la implementación de los dictámenes del Panel de Expertos N° 4 al N° 10 de 2011, los que consideraron las discrepancias presentadas por EMELARI, en conjunto con otras empresas distribuidoras del Grupo CGE, respecto de la inclusión del Valor Anual de Subtransmisión (VASTx) exclusivamente en el peaje por energía y la definición de factores de ajustes de inyección de energía y potencia (FAIE y FAIP) por sistema, en lugar de efectuarse para cada empresa que efectúa retiros.

El 24 de enero de 2012, CNE remitió el Informe Técnico y los dictámenes del Panel de Expertos a MINENERGÍA.

En el proceso de toma de razón del decreto correspondiente por parte de la Contraloría General de la República, ésta ha manifestado a MINENERGÍA que informe el tenor de las presentaciones efectuadas por algunas empresas subtransmisoras en las que sostienen que para efectos de la aplicación de las fórmulas tarifarias en pesos, se emplea el valor del dólar de diciembre del año 2009, debiendo, por las razones que exponen, haberse utilizado el correspondiente a octubre del mismo año.

Actualmente aún se encuentra pendiente de publicación el decreto que fijará las tarifas de subtransmisión para el cuatrienio 2011-2014.

Gestión Comercial

La gestión comercial durante el 2012 estuvo enfocada principalmente en la mejora continua de los procesos de atención al cliente y de operaciones comerciales.

Respecto del proceso de atención de clientes, se mantuvo la revisión del protocolo de atención en plataformas, mediante la técnica de cliente incógnito. Adicionalmente, se amplió la revisión a otros puntos de contacto abarcando los procesos de lectura y reparto, emergencias, corte y reposición y recaudación. Así también se implementó el proceso de aseguramiento de calidad, que tiene como fin último cumplir en oportunidad y calidad a nuestros clientes, ante las distintas solicitudes que realizan.

Por otra parte, durante el 2012 se suscribió un nuevo contrato para atención de consultas y requerimientos a través del Contact Center, con acuerdos de nivel de servicios mejorados, lo cual junto con el seguimiento periódico de la gestión de este canal, logró mejorar el índice de lealtad neto en 2,95 puntos porcentuales, de acuerdo a la encuesta anual de medición de satisfacción de clientes.

En términos del proceso de operaciones comerciales se incorporó nueva tecnología en el proceso de corte a través de la implementación de terminales portátiles (TPO), permitiendo eficientar los tiempos de traslado a las brigadas, como también asegurar hasta el mismo momento del corte que el recibo que lo genera se encuentra impago.

Eficiencia Energética

Durante el 2012 se continuó potenciando la relación con grandes clientes. Esto se materializó a través de encuentros regionales, en presentaciones regulares, reuniones y visitas técnicas en las que se discutieron distintos aspectos regulatorios, técnicos, tarifarios,



de desarrollo energético, medio ambiente, usos de Energías Renovables No Convencionales (ERNC) y soluciones de eficiencia energética.

Este sostenido trabajo permitió obtener excelentes resultados en la línea de la eficiencia energética. Prueba de ello fue el proyecto desarrollado por EMELARI denominado "Sistema de eficiencia energética en Alumbrado Público mediante tecnología LED" para las instalaciones de última generación de la empresa Golden Omega en Arica, compañía Chilena orientada a la producción de concentrados de Omega 3 de alta calidad a partir de aceites de pescado. Esto permitió ahorros en el costo de la energía cercano al 50%.

Además, en esta misma línea de negocios de eficiencia energética, se materializó un proyecto Solar Térmico para el nuevo Centro de Salud Familiar de Arica (CESFAM), dotándolo de modernas instalaciones térmicas para suministro de agua caliente sanitaria.

Relación con la Comunidad

Durante el 2012, EMELARI continuó con el programa de acercamiento con las juntas de vecinos de la región, desarrollando 26 reuniones, las cuales se realizaron con el fin de aumentar y mejorar la relación de la empresa con las comunidades organizadas.

Dentro de este ámbito, las principales campañas y actividades desarrolladas fueron las siguientes:

Campaña contra el Choque de Postes: Esta campaña tuvo como objetivo anticiparse a las fiestas de fin de año y evidenciar todas las consecuencias producidas por la conducción no responsable y, específicamente, aquellas que se producen por el choque de postes. Adicionalmente este año se puso en evidencia aquellas intersecciones o lugares con mayor ocurrencia de estos eventos.

Campaña Serpentina Metálica: EMELARI desarrolló una vez más la campaña por el uso responsable de la serpentina metálica durante las fiestas de fin de año. Para ello difundió mensajes a través de prensa escrita y se utilizaron frases radiales.

Campaña Misión Noche Buena: EMELARI participó con entusiasmo de la "Campaña Misión Noche Buena 2012", que se realizó por cuarta vez en todo el Grupo CGE y que aportó 15.640 cajas de Navidad a familias de escasos recursos a lo largo de Chile. Esta iniciativa, realizada en coordinación con la Iglesia Católica y liderada por la Fundación Grupo CGE, permitió que muchísimas familias tuvieran una Navidad digna, además de generar una instancia de encuentro y compromiso regional que fomentó la colaboración entre empresas, universidades, gremios, colegios, colaboradores externos y clientes que se unieron en torno a un esfuerzo solidario y objetivo común. Concretamente, EMELARI logró este año aportar 550 cajas lo cual significó superar en un 83% la meta asignada a principios de año.

Por otra parte se desarrolló un taller con periodistas, iniciativa realizada en conjunto con E-CL, contando con la asistencia de los principales medios de comunicación, en el cual se presentaron los principales aspectos y entidades que rigen el funcionamiento del sistema eléctrico del norte grande.

Gestión de Operaciones

En julio de 2012, la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) informó mediante oficio circular el ranking de empresas concesionarias de servicio público de distribución del año 2011, en el cual EMELARI obtuvo una nota 8,0 sobre 10 puntos, que la llevó a ocupar el 6° lugar entre las 16 empresas distribuidoras con más de 30 mil clientes. No obstante lo anterior, al considerar sólo lo relacionado con la nota por índices de continuidad de servicio, EMELARI ocupó el 11° lugar en el mismo segmento de empresas.

La composición de esta calificación considera en un 50% la nota obtenida por índices de continuidad de servicio (8,15), en un 37,5% la nota obtenida en la encuesta de calidad de servicio (8,08), y en un 12,5% la nota por reclamos efectuados en SEC por parte de nuestros clientes (7,12).

Para el período SEC 2012 que considera desde diciembre 2011 a noviembre 2012, los indicadores de continuidad de suministro, que sirven para controlar y supervisar la calidad de servicio recibida por los clientes, presentaron una frecuencia media de 11,97 interrupciones al año, con un tiempo medio total de interrupción por cliente de 21,43 horas al año.

En el ámbito propio de la distribución, es decir, descontando las interrupciones en los sistemas de generación, transmisión y subtransmisión, los índices para el año 2012 presentaron una frecuencia media de 3,58 interrupciones al año y un tiempo medio de interrupción por cliente de 9,25 horas al año. Sin considerar las interrupciones producidas por fuerza mayor o casos fortuitos, los índices llegaron a 1,33 interrupciones promedio y 4,22 horas al año por cliente, con lo que se cumplió satisfactoriamente con las exigencias de continuidad del suministro establecidas por la autoridad.

En el ámbito de la eficiencia operacional se desarrolló - en conjunto con Binaria - un nuevo módulo de control de inversiones, denominado SCP, que busca potenciar este proceso en el área de Obras de la compañía, posibilitando el control centralizado, y facilitando una futura migración al sistema SAP.

En cuanto a las capacitaciones del personal técnico, se destaca la realización de talleres focalizados a las áreas de proyectos y obras, ejecutados por el Dictuc y coordinados por la Gerencia de Ingeniería y Operaciones, que se vienen desarrollando con éxito en los últimos años. Durante el año 2012 las capacitaciones se focalizaron en redes subterráneas y puestas a tierra, buscando el complemento teórico con las prácticas en terreno.

Por otra parte, se implementó definitivamente el proyecto OMS orientado a mejorar la percepción de la calidad de servicio de los clientes, este sistema está orientado a los centros de control y despacho que agiliza y potencia la operación de los sistemas eléctricos y cuyos beneficios son:

- Operaciones e interrupciones en línea para todos los niveles de tensión.
- Visualización gráfica de operaciones, incidencias y zonas afectadas.
- Predicción de elementos de actuación y optimización del despacho.
- Integración con SCADA y seguimiento de móviles vía GPS.

En el año 2012 las inversiones más importantes desarrolladas en el segmento de subtransmisión corresponden a la adquisición del transformador de respaldo para S/E Quiani, el proyecto de Enlace de comunicación entre Arica e Iquique y el proyecto Tap Off de respaldo S/E Quiani, el cuál continuará su ejecución durante el año 2013.

Las inversiones en distribución fueron principalmente destinadas a abastecer nuevos clientes en las zonas de concesión, a reforzar sectores con alto crecimiento y renovar instalaciones que cumplieron su vida útil.

Servicios a la Minería

En el segmento de Servicios a la Minería, en EMELARI se destacan los servicios de mantención y construcción de instalaciones para IMERYS MINERALES ARICA LTDA. —empresa minera no metálica ubicada a 10 km al norte de Arica y única elaboradora de filtrantes

a base de tierra de diatomeas en Sudamérica— con la construcción de una nueva S/E de 1.000 kVA al interior de la planta.

La ejecución de los servicios mencionados permite a EMELARI mantenerse vigente en el ámbito de servicios a la minería, cuyas proyecciones son promisorias debido, principalmente, a la mayor cantidad de prospecciones en el Sector Pampa Camarones, lugar que se prevé surja un desarrollo minero donde EMELARI pueda continuar prestando servicios y obras a este segmento.

Durante el 2012 también, EMELARI mantuvo la certificación del Sistema Integrado de Gestión por su gestión de calidad, salud ocupacional, seguridad y medio ambiente bajo el estándar de las normas internacionales ISO 9.001, ISO 14.001 y OHSAS 18.001. Con ello, EMELARI potenció sus capacidades para participar en la prestación de servicios de mantenimiento a la industria minera.

Gestión de Personas

Durante el año 2012 el accionar de Gestión de Personas tuvo como sus principales focos mejorar la eficiencia operacional y el servicio a los colaboradores de la empresa. Del análisis y de los cursos de acción establecidos de un estudio realizado con la empresa asesora Loyal, se habilitó el Sistema de Hoja de Vida para los Gerentes y Encargados de Gestión de Personas, para facilitar las consultas rápidas sobre los principales antecedentes laborales de los colaboradores. También, se establecieron indicadores específicos para medir la gestión y eficiencia de los procedimientos, como por ejemplo, los de plazos de formalización de contratos de trabajo y de tiempos de inducción al personal recién



ingresado. Por otra parte, para conocer la opinión de los colaboradores, se realizó la Encuesta de Servicio de Gestión de Personas, la cual en una escala de 1 a 4, alcanzó una nota promedio en las seis dimensiones evaluadas, de 3,0.

Se siguió promoviendo el aprendizaje y buscando aumentar la productividad del personal a través de programas de capacitación a los colaboradores con cursos orientados a fortalecer los conocimientos y las habilidades técnicas, y con la entrega de reconocimientos anuales para los colaboradores destacados orientados a distinguir los lineamientos estratégicos de: Eficiencia Operacional, Atención de Excelencia y Trabajo en Equipo.

En las comunicaciones internas se desarrolló un plan de convergencia de los medios propios a los corporativos del Grupo CGE, habiéndose materializado entre agosto y octubre con la integración plena de los medios y a través de una estrecha coordinación con el Área Corporativa de Comunicaciones Internas con las mesas mensuales de interacción.

Durante el año se terminaron de implementar los acuerdos alcanzados con los sindicatos respecto a la actualización de la Banda de Cargos Genéricos de los contratos colectivos vigentes, habiéndose mantenido una fluida relación con los representantes de las organizaciones del personal sindicalizado.

Los colaboradores tuvieron una activa participación en la campaña Misión Noche Buena 2012, la cual estuvo, como en sus doce años, orientada a reunir fondos para proveer de una caja de alimentos a las familias de escasos recursos de nuestras zonas de concesión eléctrica. En esta ocasión, con más dificultades que otros años, se logró nuevamente superar la meta.

Seguridad y Salud Ocupacional

Unos de los focos principales en EMELARI fue la prevención de riesgos, la salud ocupacional y el cuidado del medio ambiente, por lo que el programa de prevención para el año 2012 involucró a toda la organización reforzando la cultura de seguridad y salud ocupacional a través de reuniones de seguridad mensuales, inspecciones a los equipos, observaciones planeadas por parte de los trabajadores y la actualización, análisis y reciclaje de procedimientos críticos. Todas estas actividades llevaron a EMELARI a mantener su tasa de cotización adicional en el pago de seguro de accidentes de trabajo, tal como lo establece la ley 16.744, en un 0%.

Durante el año 2012 EMELARI recibió los siguientes reconocimientos de parte del Consejo Nacional de Seguridad por la gestión realizada durante el año 2011:

Premio Consejo Nacional de Seguridad, por obtener la tasa más baja de frecuencia de accidentes dentro de la categoría "empresas de servicio público".

Premio Excelencia en Prevención de Riesgos, por mantener frecuencia cero en accidentes durante dos años consecutivos o más.

La mantención de la certificación bajo las normas OHSAS 18.001 e ISO 9.001 y 14.001 conjugó tres variables con las que trabajamos a diario en cada proceso y que actúan con sinergia, entendiendo esta trilogía en: calidad, seguridad y salud ocupacional y medio ambiente. Esto permite, entre otros beneficios, tener un personal más competente en estos tres

ámbitos, abrir oportunidades de negocio en la gran minería como exigencia competitiva para ingresar a ese mercado y armonizar focalizadamente en un solo camino nuestra gestión con los tres ejes de acción como Sistema Integrado de Gestión.

Durante el año 2012 se trabajó en la recopilación de antecedentes para el cálculo de la Huella de Carbono, indicador que permitirá conocer las emisiones de CO₂ por cada KW vendido.

Gestión de Administración y Finanzas

Desde el año 2007 EMELARI emite sus estados financieros bajo la norma IFRS (International Financial Reporting Standards).

En materia de financiamiento, durante el mes de diciembre de 2012, se renovaron créditos con el Banco Estado por MM\$ 6.320 y UF 105.000, a tasa variable y vencimiento a tres años plazo.

14

15



INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

Personas

EMELARI al 31 de diciembre de 2012 y 2011 contaba con la siguiente estructura de colaboradores:

Categoría	2011	2012
Gerentes y ejecutivos principales	1	1
Profesionales, administrativos y técnicos	6	5
Trabajadores	59	60
Total empresa	66	66

Documentos Constitutivos

La Sociedad Empresa Eléctrica de Arica S.A. se constituyó por Escritura Pública el 9 de noviembre de 1988, ante el Notario Público de Antofagasta don Vicente E. Castillo Fernández. Su extracto se publicó en el Diario Oficial N° 33.222 el 16 de noviembre de 1988 y se inscribió en el Registro de Comercio de Arica, a fojas 640 bajo el N° 330, el 17 de noviembre de 1988.

Propiedad y Control

El capital de EMELARI al 31 de diciembre de 2012 se compone en 185.994.529 acciones, distribuidas en 1.024 accionistas, siendo las 12 mayores participaciones las que se detallan a continuación:

Razón social o nombre de accionista	Acciones	% de participación
Emel Norte S.A.	98.576.714	52,9998%
Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	46.000.000	24,7319%
Emelat Inversiones S.A.	30.251.645	16,2648%
Cisterna Zarzola, Custodio	900.000	0,4839%
Viertel Eggers, Egon	610.000	0,3280%
Benavides Santibañez, Pablo	406.446	0,2185%
León Díaz, Ana Rosa	320.000	0,1721%
Tapia Rivera, Javier Manuel	260.000	0,1398%
Hidalgo Pinto, Santiago	221.997	0,1194%
Paria Arce, Victoria	200.000	0,1075%
Inversiones Oro Limitada	200.000	0,1075%
Santos Pérez, María Nila	184.999	0,0995%
Otros 1.012 Accionistas	7.862.728	4,2274%
Total Acciones	185.994.529	100,0000%



De conformidad a lo establecido en el artículo 97 de la Ley 18.045, Compañía General de Electricidad S.A. (CGE) es el Controlador de Empresa Eléctrica de Arica S.A. con una participación accionaria indirecta de 93,9965%, a través de las sociedades EMEL NORTE S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A., y EMELAT INVERSIONES S.A.

Compañía General de Electricidad S.A. no posee controlador al 31 de diciembre de 2012. Sin embargo, las personas naturales o jurídicas que poseen directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones que representan el 10% o más del capital de Compañía General de Electricidad S.A., son las siguientes:

Accionistas que poseen el 10% o más del capital de CGE:

	RUT	Participación
INDIVER S.A.	94.478.000-9	11,2649%

Los denominados Grupo Familia Marín, Grupo Almería y el Grupo Familia Pérez Cruz, individualmente considerados, poseen a través de las personas naturales y jurídicas que se indicarán a continuación, acciones que representan respectivamente el 22,6358%, 20,9906% y 11,3569% del capital de CGE:

Grupo Familia Marín	RUT	Participación
CONST. DE VIVIENDAS ECON. STA. MARTA LTDA.	86.911.800-1	6,2647%
INVERSIONES HEMACO LTDA.	96.647.170-0	4,5701%
DOÑA MARÍA LORETO S.A.	96.721.970-3	3,4793%
FOGER SOC. DE GESTIÓN PATRIMONIAL LTDA.	79.685.990-3	3,2317%
RENTAS KUREWEN S.A.	79.883.900-4	0,9865%
RENTAS E INVERSIONES SAN ANTONIO LTDA.	79.944.140-3	0,8615%
INVERSIONES EL MAYORAZGO LTDA.	96.803.670-K	0,4658%
MARÍN Y CIA.S.A.	88.079.100-1	0,4641%
SOCIEDAD DE RENTAS DON ERNESTO LTDA.	79.944.150-0	0,4188%
POLO SUR SOCIEDAD DE RENTAS LIMITADA	79.685.260-7	0,1593%
COMPAÑÍA DE RENTAS EPULAFQUÉN LTDA.	78.802.860-1	0,1541%
COMPAÑÍA GENERAL DE RENTAS LTDA.	78.777.760-0	0,1491%
SOCIEDAD DE RENTAS SANTA MARTA	96.721.500-7	0,1481%

Grupo Familia Marín	RUT	Participación
DON GUILLERMO S.A.	96.721.490-6	0,1400%
SOCIEDAD CIVIL DE RENTAS HUIHUE LTDA.	78.511.400-0	0,1400%
COMPAÑÍA DE RENTAS LIMAR LTDA.	77.311.230-4	0,1179%
MARÍN JORDÁN, LUIS IGNACIO	8.541.797-5	0,1070%
COMPAÑÍA DE RENTAS TRIGAL LTDA.	77.309.810-7	0,1043%
RENTAS PADUA LTDA.	76.005.220-5	0,0913%
RENTAS LAS ROCAS LTDA.	76.005.480-1	0,0896%
RENTAS SANTA BLANCA LTDA.	76.005.420-8	0,0814%
RENTAS KIEV LTDA.	76.005.400-3	0,0781%
RENTAS SAN RAMÓN LTDA.	76.005.360-0	0,0759%
MARÍN ESTÉVEZ, FRANCISCO JAVIER	2.773.387-5	0,0481%
MARÍN JORDÁN, JOSÉ ANTONIO	8.541.799-1	0,0474%
CORREA DE MARÍN, MARÍA LUZ	2.903.022-7	0,0468%
RENTAS CAMINO MIRASOL LTDA.	78.547.560-7	0,0315%
MARÍN JORDÁN, RAFAEL ANDRÉS	8.541.800-9	0,0163%
MARÍN JORDÁN, MARÍA ELENA	8.351.573-2	0,0137%
MARÍN JORDÁN, FRANCISCO JAVIER	8.351.571-6	0,0120%
JORDÁN DE MARÍN, ELENA	3.010.063-8	0,0102%
ÁLAMOS OLIVOS, MARÍA CAROLINA	10.045.492-0	0,0095%
MARÍN CORREA, MARÍA LUZ	7.205.867-4	0,0095%
MARÍN CORREA, MARÍA LORETO	7.678.119-2	0,0050%
MARÍN CORREA, MARTA EUGENIA	8.131.765-8	0,0040%
MARÍN CORREA, GUILLERMO	6.337.692-2	0,0021%
MARÍN CORREA, MARÍA JOSEFINA	7.678.118-4	0,0006%
CERDA COSTABAL, XIMENA	11.847.354-K	0,0004%
HIRTH INFANTE, MARÍA DE LOS ÁNGELES	9.827.021-3	0,0003%
Participación Grupo Familia Marín		22,6358%

Grupo Almería	RUT	Participación
INVERSIONES TUNQUÉN S.A.	96.607.940-1	5,5453%
INVERSIONES ALMERÍA S.A.	96.565.850-5	4,5052%
INVERSIONES QUITRALCO S.A.	96.607.900-2	4,4874%
INVERSIONES LOS ACACIOS S.A.	96.597.440-7	3,6552%
INVERSIONES ALSACIA S.A.	96.607.960-6	1,2285%
INVERSIONES EL QUISCAL S.A.	96.607.950-9	0,6687%
INMOBILIARIA LOS OLIVOS S.A.	95.481.000-3	0,1179%
INVERSIONES LESONIA LTDA.	77.106.760-3	0,0867%
HORNAUER LÓPEZ, JUAN	2.803.740-6	0,0785%
HEINSEN WIDOW, GABRIELLE MARGARITA	2.425.161-6	0,0764%
INVERSIONES CAUCURA LTDA.	77.106.780-8	0,0753%
HORNAUER OLIVARES, CAMILO	10.063.136-9	0,0517%
HORNAUER OLIVARES, CAROLINA	9.051.177-7	0,0515%
RENTAS INVERLAND LTDA.	76.255.610-3	0,0487%
RENTAS TALCÁN LTDA.	76.255.630-8	0,0399%
RENTAS ENTÉN LTDA.	76.255.750-9	0,0361%
RENTAS INVERPLUS LTDA.	76.255.680-4	0,0312%
HORNAUER HERRMANN, CARLOS MANUEL	6.561.811-7	0,0260%
INVERSIONES BOSQUES DE MONTEMAR LTDA.	77.462.460-0	0,0257%
RENTAS COLIUMO LTDA.	76.255.660-K	0,0204%
INVERSIONES EBRO LTDA.	77.562.240-7	0,0151%
HERRMANN HUGO, ROSEMARIE	3.124.505-2	0,0143%
INVERSIONES EDR LTDA.	77.211.900-3	0,0142%
EWERTZ HARMSEN, PAMELA ISABEL FCA.	4.562.119-7	0,0105%
HORNAUER HERRMANN, JOSÉ LUIS	5.771.955-9	0,0102%
MUÑOZ HAAG, GABRIELA DE LOS ÁNGELES	7.088.905-6	0,0101%
HUGHES MONTEALEGRE, DOREEN VIVIAN	6.116.003-5	0,0100%
VACCARI GIRAUDO, BRUNELLA A.	6.792.980-2	0,0091%
HORNAUER HERRMANN, RICARDO	6.561.810-9	0,0081%
HORNAUER HERRMANN, PATRICIO	6.561.812-5	0,0081%
HORNAUER HERRMANN, CLAUDIO RODOLFO	6.900.325-7	0,0081%
INVERSIONES AMRA LTDA.	77.211.890-2	0,0062%
REITZ AGUIRRE, EDUARDO	5.119.300-8	0,0023%
NEUWEILER HEINSEN, SANDRA MARÍA	8.576.643-0	0,0015%
INVERSIONES PAU LTDA.	78.890.460-6	0,0008%
REITZ LAGAZIO, JUAN CARLOS	13.427.523-5	0,0005%
ASPILLAGA URENDA, LUIS	5.308.039-1	0,0004%
NEUWEILER NAHMIAS, CATALINA	18.584.546-K	0,0004%
HIRTH INFANTE, MARÍA DE LOS ÁNGELES	19.151.321-5	0,0004%
URENDA ZEGERS, MERCEDES	1.910.235-1	0,0003%
REITZ LAGAZIO, JESSICA	12.448.022-1	0,0003%

Grupo Almería	RUT	Participación
REITZ LAGAZIO, EDUARDO	12.623.104-0	0,0003%
INMOB. E INVERSIONES LOS LILIUM LTDA.	77.068.150-2	0,0003%
REITZ RIVEAUD, DARIA EKATERINA	13.335.718-1	0,0003%
ASPILLAGA GOUDIE, RODRIGO	12.022.555-3	0,0003%
AUSSET REITZ, NICOLE DANIELA	15.098.805-5	0,0003%
REITZ AGUIRRE, FERNANDO	7.224.459-1	0,0003%
REITZ LOBO, MARÍA FERNANDA	17.996.565-8	0,0003%
REITZ LOBO, NICOLAS FERNANDO	16.302.985-5	0,0003%
REITZ LOBO, FELIPE TOMAS	17.120.288-4	0,0003%
ASPILLAGA URENDA, MARÍA CRISTINA	7.715.865-0	0,0002%
AUSSET REITZ, PEDRO PABLO	13.852.030-7	0,0001%
IDIAQUEZ REITZ, IGNACIO JAVIER	17.993.600-3	0,0001%
ASPILLAGA FAVIER, LUIS	674.834-1	0,0001%
INVERSIONES LAU LTDA.	77.095.060-0	0,0001%
REITZ RIVEAUD, MARTIN ALEXANDER	8.547.689-0	0,0000%
ASPILLAGA GOUDIE, PABLO ANDRÉS	12.022.554-5	0,0000%
Participación Grupo Almería		20,9906%



Grupo Familia Pérez Cruz	RUT	Participación
INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	96.656.700-7	2,7833%
INMOBILIARIA LOMAS DE QUELÉN S.A.	96.722.800-1	2,0486%
INVERSIONES APALTA S.A.	96.616.050-0	2,0234%
INVERSIONES EL MAQUI LIMITADA	79.992.140-5	1,1037%
CRUZ DE PÉREZ, MARÍANA	2.288.980-K	0,3291%
PÉREZ CRUZ, CARMEN GLORIA	7.746.964-8	0,2651%
PÉREZ CRUZ, MARÍANA	5.711.224-7	0,2620%
PÉREZ CRUZ, XIMENA	8.123.872-3	0,2616%
PÉREZ CRUZ, MATÍAS	8.649.794-8	0,2609%
PÉREZ CRUZ, PABLO JOSÉ	6.441.732-0	0,2609%
PÉREZ CRUZ, ANDRÉS	7.561.860-3	0,2609%
PÉREZ CRUZ, ANA MARÍA	5.711.299-9	0,2609%
PÉREZ CRUZ, MARÍA BERNARDITA	5.711.247-6	0,2609%
PÉREZ CRUZ, JOSÉ TOMÁS	8.639.020-5	0,2461%
PÉREZ ZAÑARTU, MARÍA LUISA	2.306.903-2	0,2205%
RESPALDIZA BILBAO, LORETO	7.027.518-K	0,0408%
FUND. OSVALDO PÉREZ VALDÉS Y MARÍA LUISA	71.599.300-7	0,0395%
INVENER S.A.	76.656.280-9	0,0330%
ROMPEOLAS INVERSIONES LIMITADA	76.807.570-0	0,0320%
QUILLAICO INVERSIONES LIMITADA	76.809.620-1	0,0297%
PUNTA LUJÁN INVERSIONES LIMITADA	76.647.650-3	0,0297%
TOLTÉN INVERSIONES LTDA.	76.810.000-4	0,0287%
MANANTIALES INVERSIONES LTDA.	76.810.330-5	0,0271%
LAS TRANCAS INVERSIONES S.A.	76.736.890-9	0,0265%
EL AJIAL INVERSIONES LIMITADA	76.854.880-3	0,0252%
PÉREZ ZAÑARTU, ANA MARÍA	2.128.879-9	0,0196%
SUBERCASEAUX PÉREZ, MARÍANA	8.812.948-2	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, MARÍA LUISA	8.794.078-0	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, TRINIDAD	9.907.931-2	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, JOSÉFINA	13.924.891-0	0,0124%
GARCIA-HUIDOBRO GONZÁLEZ, M. ANGÉLICA	6.067.785-9	0,0096%
CAMUS PÉREZ, JUAN JOSÉ	15.638.998-6	0,0070%
DEL SOLAR CONCHA, RODRIGO	5.711.379-0	0,0070%
CAMUS PÉREZ, CRISTIÁN ANDRÉS	14.614.588-4	0,0069%
CAMUS PÉREZ, MARÍA IGNACIA	19.247.229-6	0,0069%
CAMUS PÉREZ, FELIPE	18.024.995-8	0,0069%
COUSIÑO PRIETO, XIMENA	10.335.744-6	0,0062%
PÉREZ RESPALDIZA, MARÍA LORETO	15.640.936-7	0,0048%
HIRTH INFANTE, MARÍA DE LOS ÁNGELES	17.701.206-8	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, JOSÉ FRANCISCO	16.610.956-6	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, PABLO ANDRÉS	16.096.127-9	0,0048%

Grupo Familia Pérez Cruz	RUT	Participación
PÉREZ RESPALDIZA, SANTIAGO	19.243.108-5	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, SOFIA DEL CARMEN	19.638.868-0	0,0048%
INVERSIONES SAN JOSÉ DE LOS LAGOS S.A.	96.754.870-7	0,0042%
PÉREZ COUSIÑO, MARTÍN	19.669.745-4	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MATÍAS	18.768.433-1	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MAXIMILIANO	19.242.959-5	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MARÍA ELISA	19.961.007-4	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, GONZALO	21.058.937-6	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, JOSÉ MANUEL	20.472.395-8	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, XIMENA	21.575.980-6	0,0031%
PAIVA CASALI, RAÚL	1.890.820-4	0,0028%
CAMUS VALVERDE, CRISTIÁN	6.067.352-7	0,0024%
ROMUSSI PÉREZ, VALENTINA	17.264.485-6	0,0015%
ROMUSSI PÉREZ, JUAN PABLO	17.957.553-1	0,0015%
ROMUSSI PÉREZ, JORGE ANDRÉS	16.662.201-8	0,0015%
DEL SOLAR PÉREZ, ANA MARÍA	9.911.702-8	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, IGNACIO	18.018.297-7	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, MAGDALENA	15.960.175-7	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, NICOLÁS	15.322.308-4	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, RODRIGO	9.911.781-8	0,0012%
HAEUSSLER PÉREZ, XIMENA AURORA	13.549.980-3	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, CARLOS JOSÉ	14.119.972-2	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, MARTÍN	15.643.157-5	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, MACARENA	18.933.208-4	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, DIEGO JOSÉ	18.019.794-K	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, CATALINA	16.098.629-8	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, RAIMUNDO	19.639.860-0	0,0009%
SUCESIÓN PÉREZ ZAÑARTU CLEMENTE	23.085-5	0,0002%
Participación Grupo Familia Pérez Cruz		11,3569%

Reseña Histórica

El servicio eléctrico ligado a EMELARI se remonta a 1957 cuando ENDESA inició el suministro eléctrico a la ciudad de Arica con la puesta en servicio de la central Arica y de una nueva red de distribución de 220 volts.

En 1981, ENDESA creó la empresa filial EDELNOR, con el propósito de dar mayor autonomía de administración para el desarrollo y la explotación del sistema eléctrico de la I y II Región.

El 22 de octubre de 1987, el consejo de CORFO autorizó la compra a ENDESA S.A., de hasta el 92% de la participación accionaria que ésta mantenía en EDELNOR. Con fecha 21 de junio de 1988, CORFO comunicó a Endesa que, previo a la venta a esa corporación de las acciones que ENDESA poseía de EDELNOR, ésta debería ser dividida en cuatro empresas: una de generación y transporte, que conservaría su razón social, y tres empresas de distribución.

La Empresa Eléctrica del Norte Grande S.A., en la Undécima Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 25 de octubre de 1988 en Antofagasta, aprobó la división de la compañía en cuatro nuevas sociedades, facilitando con ello la futura privatización de las empresas de distribución y, al mismo tiempo, cumpliendo con los objetivos del gobierno en relación con el "capitalismo popular regional". De esta división se crea la Empresa Eléctrica de Arica S.A., que heredó su personal, la experiencia y la vocación de servicio a la comunidad.

La sociedad Empresa Eléctrica de Arica S.A., EMELARI, se constituyó por Escritura Pública el 9 de noviembre de 1988, ante el Notario Público de Antofagasta don Vicente E. Castillo Fernández. Su extracto se publicó en el Diario Oficial N° 33.222 el 16 de noviembre de 1988 y se inscribió en el Registro de Comercio de Arica, a fojas 640 bajo el N° 330, el 17 de noviembre de 1988.

La propiedad de la empresa tuvo cambios significativos durante 1989, como resultado de la venta de acciones de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) a particulares, mediante la modalidad de "capitalismo popular regional". A partir del año 1990, EMELARI forma parte del Grupo de Empresas EMEL, siendo controlada por su matriz EMEL.

En la Cuarta Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 24 abril de 2000, se acordó modificar los Estatutos de la Sociedad, reduciéndose el número de Directores que la administran de siete a cinco y que éstos no serán remunerados por sus funciones.

El 12 de septiembre de 2007, Compañía General de Electricidad S.A. (CGE) y PPL Chile Energía Ltda., controladora de EMEL (matriz de EMELARI), suscribieron un contrato de compraventa por el cual PPL Chile Energía Ltda., sujeto a los términos y condiciones pactados para el cierre, se obligó a vender a CGE, en el marco de un proceso de Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA), el total de las acciones de su propiedad en EMEL, que correspondían a 13.890.715 acciones y que representaban el 95,4% del capital accionario.

El 6 de noviembre de 2007, CGE declaró exitosa la OPA formulada para la adquisición del 100% de las acciones de EMEL. En virtud de dicha OPA y en la misma fecha, CGE adquirió el control de dicha sociedad y sus empresas filiales, adquiriendo 14.261.090 acciones de Empresas Emel S.A., que representan el 97,94 % de su capital accionario.

Durante el último trimestre de 2009, EMEL abrió un poder comprador de acciones de EMELARI con el objeto de obtener que, en conformidad con las disposiciones legales aplicables, la sociedad dejara de cumplir con la condición para ser considerada sociedad anónima abierta. El resultado de éste proceso fue la adquisición de 15.569.654 acciones, por parte de EMEL, por un monto equivalente de \$2.802 millones, lo que representó un 8,37% de la propiedad de EMELARI.

EMEL NORTE S.A. (EMEL) es una sociedad anónima cerrada que nació el 31 de marzo de 2011, a partir del plan de reestructuración societaria de Empresas EMEL S.A. iniciado el 2010. Dicho plan, aún en desarrollo, permitió ordenar las participaciones accionarias de Empresas EMEL S.A. en sus filiales y, al mismo tiempo, focalizar estas últimas en sus propias actividades, es decir, en distribución, transmisión e inversiones. Es así, como a EMEL se le asignaron la totalidad de las participaciones accionarias que poseía Empresas Emel S.A., directa e indirectamente, en EMELARI, ELIQSA, ELECDA y TRANSEMEL.

CGE es uno de los principales grupos energéticos del país de capitales chilenos, con una creciente participación en el negocio de la electricidad y el gas, y ha consolidado su presencia con operaciones que se extienden desde Arica hasta Puerto Williams en Chile y en cinco provincias de Argentina. En el ámbito de la distribución eléctrica, CGE abastece a más de tres millones de clientes a nivel nacional.

Objeto Social

La Empresa Eléctrica de Arica S.A. transmite, distribuye y comercializa energía eléctrica en la XV Región de Chile, teniendo como preocupación preferente la atención a sus clientes, los cuales se encuentran repartidos en las comunas de Arica y Camarones, a los valles de Azapa y Lluta y al poblado de Cuya.

EMELARI es una empresa de servicio público de derecho privado dedicada por su naturaleza, esencialmente a vender la energía eléctrica a sus clientes de la Provincia de Arica. Dicha actividad se realiza de acuerdo al Decreto de Concesión Resolución N° 60 del 22 de mayo de 1989 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción y posteriores autorizaciones conforme a la expansión de las redes eléctricas.

Factores de Riesgo

EMELARI opera en el negocio de distribución y transmisión eléctrica de la XV Región de Chile. La demanda eléctrica tiene directa relación con el ingreso per cápita, avances tecnológicos y el crecimiento de la Región tanto en población como en viviendas. Sin embargo, al ser un bien de primera necesidad no presenta grandes fluctuaciones frente a ciclos económicos. Al mismo tiempo los riesgos de incobrabilidad son bajos dada la necesidad del servicio y la posibilidad de suspensión conforme al marco regulatorio.

En relación al abastecimiento de energía y potencia para los clientes regulados de EMELARI, a partir del 1° de enero 2012, entró en vigencia el nuevo contrato de suministro eléctrico con E-CL S.A. que tendrá una vigencia de 15 años, lo que garantizará el abastecimiento eléctrico de largo plazo en la zona de concesión.

Por su parte, los flujos de EMELARI se encuentran generados totalmente en Chile y por lo tanto su operación no se encuentra directamente expuesta a las variaciones que pudieran sufrir los mercados internacionales.

Política de Inversión y Financiamiento

Durante el 2012 se materializaron inversiones en la región por \$1.543 millones destinadas principalmente al sistema de distribución con un foco en satisfacer el permanente crecimiento del mercado como así también en la mantención de las actuales instalaciones, con el objeto de cumplir con las normas de calidad de servicio necesarias para un buen desempeño de la empresa.

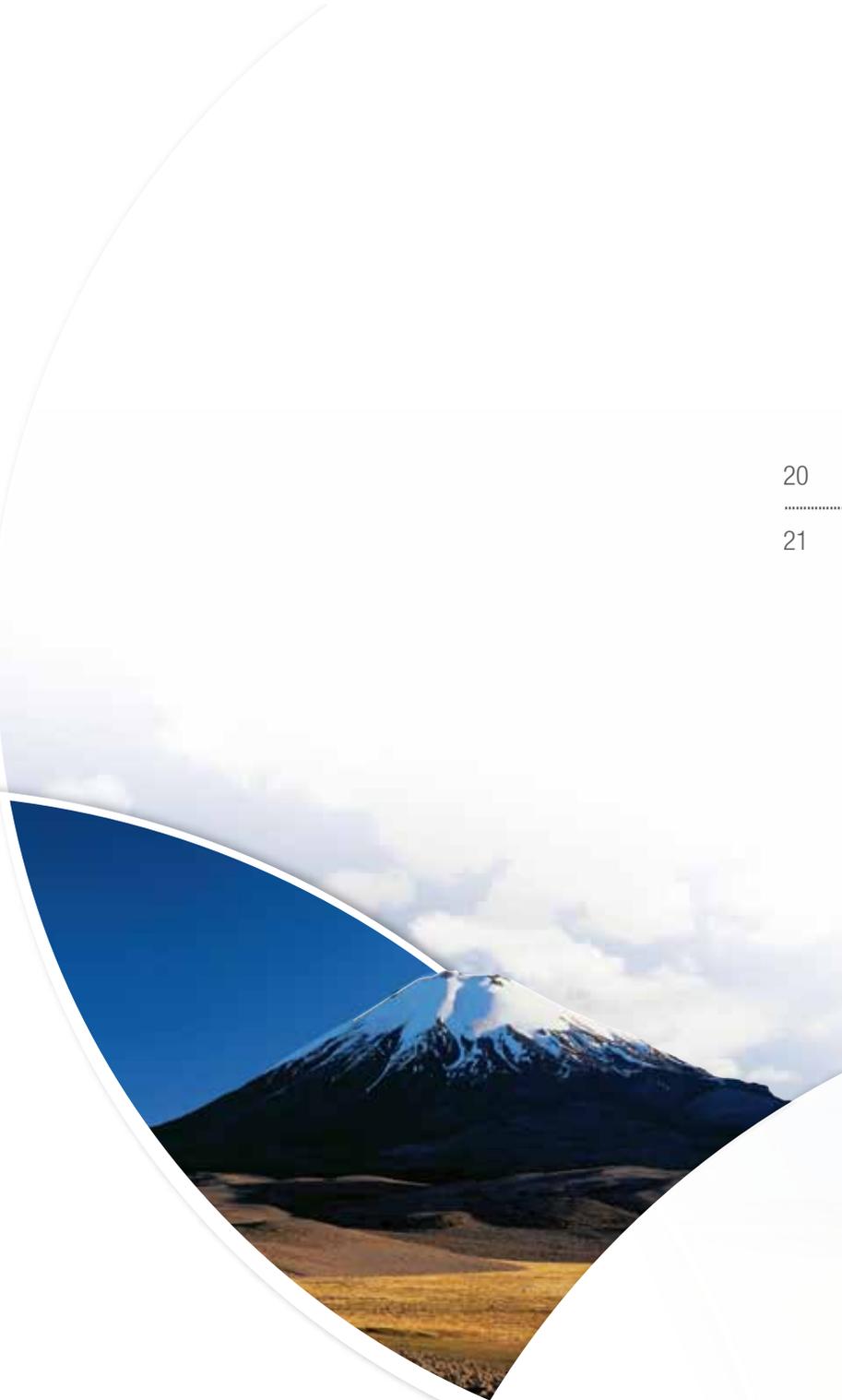
Para el financiamiento, EMELARI opera en el mercado financiero a través de estructuraciones de créditos de mediano plazo con la banca local. Por su parte, la política de dividendos de EMELARI, permite capitalizar los montos no distribuidos de manera de financiar conservadoramente las necesidades de inversión que originan las operaciones de distribución y transmisión eléctrica.

Principales Proveedores y Clientes

Durante el 2012, los principales proveedores de EMELARI fueron: E-CL S.A., GasAtacama S.A., Comercial y Logística General S.A. y Sociedad de Computación Binaria S.A., que en conjunto representaron cerca de un 83,90% del total de los pagos por este concepto. Para el mismo período, los principales clientes de EMELARI fueron: Aguas del Altiplano S.A., E-CL S.A., Agroindustrial Arica Limitada y Corpesca S.A., que en conjunto representaron un 9,82% del total de los ingresos.

20

21



INFORMACIÓN PARA EL ACCIONISTA



Política de Dividendos

Para el ejercicio 2013, el Directorio tiene la intención de adoptar como política de reparto de dividendos el distribuir no menos del 30% de las utilidades líquidas del ejercicio, mediante tres dividendos provisorios y uno definitivo.

Los dividendos provisorios se pagarán, en lo posible, durante los meses de junio, septiembre y diciembre de 2013. Corresponderá a la Junta General Ordinaria de Accionistas acordar la distribución del dividendo definitivo del año 2013.

El cumplimiento del programa antes señalado quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúa la empresa, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

Transacciones de Acciones

Durante los períodos 2011 y 2012, se han efectuado las siguientes transacciones:

2011

Accionista	Relación con la Sociedad	Nº Acciones compradas (ventas)	Precio promedio (\$)	Monto total (\$)
Emel Norte S.A.	Controlador	243.253	180,00	43.785.540
Emel Norte S.A. (*)	Controlador	98.071.831	-	-
Empresas EMEL S.A. (*)	Controlador	(98.071.831)	-	-

2012

Accionista	Relación con la Sociedad	Nº Acciones compradas (ventas)	Precio promedio (\$)	Monto total (\$)
Emel Norte S.A.	Controlador	3.000	180,00	540.000
Emel Norte S.A.	Controlador	2.680	180,00	482.400
Emel Norte S.A.	Controlador	84.430	180,00	15.197.400
Emel Norte S.A.	Controlador	10.000	180,00	1.800.000
Emel Norte S.A.	Controlador	127.346	180,00	22.922.280
Emel Norte S.A.	Controlador	523	180,00	94.140
Emel Norte S.A.	Controlador	27.492	180,00	4.948.560
Emel Norte S.A.	Controlador	6.159	177,20	1.091.375

(*) Corresponden a transacciones privadas que no fueron realizadas en el mercado abierto.

Transacciones Trimestrales

La estadística trimestral de transacciones bursátiles para los últimos tres años, considerando las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y Bolsa de Corredores de Valparaíso, es la siguiente:

Año	Trimestre	Nº Acciones Transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)
2010	1º	4.132	681	164,72
	2º	271.018	46.102	170,11
	3º	63.479	10.815	170,37
	4º	158.174	28.114	177,74
2011	1º	94.033	16.926	180,00
	2º	144.635	26.034	180,00
	3º	1.372	226	165,00
	4º	3.213	578	180,00
2012	1º	255.491	45.988	180,00
	2º	6.159	1.091	177,20
	3º	888	151	170,00
	4º	70.120	12.061	172,00

(*) La totalidad de la información detallada, está representada en valores históricos.

Estadística Bursátil

Año	Valor Cierre (\$/acción)*	Variación anual Cierre	Valor cierre IPSA*	Variación anual IPSA	Variación anual Precio Acción vs. IPSA
2010	180,00	0,90%	4.927,53	37,59%	-36,69%
2011	180,00	0,00%	4.177,53	-15,22%	15,22%
2012	172,00	-4,44%	4.297,66	2,88%	-7,32%

*Bolsa Comercio de Santiago

Utilidad Líquida Distribuible

Conforme a lo estipulado en la Circular N° 1.945 de fecha 29 de septiembre de 2009, complementada por la Circular N° 1.983 de fecha 30 de julio de 2010 ambas de la Superintendencia de Valores y Seguros, para el cálculo de la utilidad líquida distribuible, la sociedad no aplicará ajustes al ítem "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" del Estado de Resultados por Función. Dado lo anterior se tomarán como base los valores de dicho ítem, menos las pérdidas acumuladas que no provinieren de ajustes de primera adopción IFRS, si existieran, y sobre este resultado se deducirán los dividendos distribuidos y que se distribuyan con cargo al ejercicio, conforme a la política de dividendos aprobada por el Directorio e informada en Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 14 de marzo de 2012.

En razón a lo anterior la utilidad líquida distribuible por el ejercicio 2012 quedaría determinada por los siguientes montos:

Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.	M\$ 2.579.313
Pérdidas acumuladas que no provienen de ajustes por primera adopción IFRS.	M\$ -
Utilidad líquida distribuible.	M\$ 2.579.313

Dividendos

El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2013, el reparto de un dividendo definitivo de \$0,40 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2012.

El siguiente cuadro muestra los dividendos repartidos por acción de los últimos tres años.

N° Dividendo	Cierre	Carácter	Fecha de pago	Valor (\$/acción)
81	22-abr-10	Definitivo	28-abr-10	1,600000
82	23-jun-10	Provisorio	30-jun-10	1,700000
83	24-sep-10	Provisorio	30-sep-10	1,900000
84	21-dic-10	Provisorio	28-dic-10	2,100000
85	02-abr-11	Definitivo	08-abr-11	2,100000
86	16-jun-11	Provisorio	22-jun-11	2,100000
87	19-sep-11	Provisorio	21-sep-11	2,700000
88	22-dic-11	Provisorio	28-dic-11	2,800000
89	02-abr-12	Definitivo	10-abr-12	2,800000
90	19-jun-12	Provisorio	25-jun-12	3,700000
91	12-sep-12	Provisorio	21-sep-12	2,900000
92	13-dic-12	Provisorio	19-dic-12	3,000000

De ser aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2012 representarían el 72,11% de la utilidad líquida distribuible. Los montos correspondientes a los dividendos provisorios se detallan más adelante en el cuadro de Distribución de Utilidades.

Distribución de Utilidades

El Directorio propone distribuir la "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora", ascendente a M\$ 2.579.313, en la siguiente forma:

A cubrir dividendo provisorio N° 90 de junio de 2012	M\$	688.179
A cubrir dividendo provisorio N° 91 de septiembre de 2012	M\$	539.384
A cubrir dividendo provisorio N° 92 de diciembre de 2012	M\$	557.983
A pagar dividendo definitivo N° 93	M\$	74.398
Al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros Art. N° 80, Ley N° 18.046	M\$	719.369
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.	M\$	2.579.313

Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2012 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de la Sociedad asciende a 185.994.529 y el "Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora" alcanza a M\$ 21.199.199, lo que corresponde a un valor libro de \$ 113,98 por acción a igual fecha.

El precio de cierre de la acción de EMELARI en la Bolsa de Comercio de Santiago al 31 de diciembre de 2012 fue de \$ 172,00 es decir, 1,51 veces el valor libro. Asimismo, la capitalización bursátil de la Compañía ascendió a M\$ 31.991.051, equivalente a 12,40 veces la "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora".

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas, la distribución de la "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" que se propone, el capital y fondos de reserva de la Compañía al 31 de diciembre de 2012, quedarían constituidos como sigue:

Capital emitido	M\$	7.959.955
Ganancias (pérdidas) acumuladas	M\$	7.263.183
Primas de emisión	M\$	113.232
Otras reservas	M\$	5.788.411
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	21.124.781

24

25

INFORMACIÓN GENERAL

Remuneración del Directorio

En los años 2011 y 2012 los Directores no percibieron remuneración por el ejercicio de su cargo. Asimismo, durante esos mismos años, los Directores no percibieron remuneraciones por funciones y empleos distintos del ejercicio de su cargo, por concepto de asesorías, gastos de representación, viáticos, regalías y en general todo otro estipendio.

Gastos en Asesorías del Directorio

Durante el 2012 no se incurrió en ningún gasto en asesorías del Directorio.

Remuneración Ejecutivos Principales

Año	Remuneración anual (M\$)	Variable (M\$)	Indemnizaciones (M\$)	Total (M\$)
2011	66.335	16.885	-	83.220
2012	67.212	18.078	-	85.290

Los ejecutivos, al igual que el resto del personal, perciben una remuneración variable, en base a evaluación de desempeño y logro de metas, valores que están incorporados en los montos indicados.





Información sobre Empresas Coligadas

Al 31 de diciembre de 2012, EMELARI tiene las siguientes participaciones accionarias:

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado (M\$)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General	Participación al 31/12/2011	Participación al 31/12/2012	Inversión Directa
Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. (ELECDA)	Sociedad Anónima Abierta	16.771.834	Distribución de Energía Eléctrica	Presidente: Rafael Salas Cox (*) Vicepresidente: Eduardo Morandé Montt (*) José Luis Homauer Herrmann (*) Jorge Eduardo Marín Correa (*) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán (**)	Directa: 13,12%, Indirecta: 0%.	Directa: 13,12%, Indirecta: 0%.	M\$: 5.625.201, que representa 13,78% del activo total de la Coligante
Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A. (TRANSEMEL)	Sociedad Anónima Cerrada	6.921.846	Transporte y Transformación de energía eléctrica	Presidente: Eduardo Morandé Montt (*) Vicepresidente: Rafael Salas Cox (*) José Luis Homauer Herrmann (*) Jorge Eduardo Marín Correa (*) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán (**)	Directa: 5,00%, Indirecta: 1,44%.	Directa: 5,00%, Indirecta: 1,44%.	M\$: 873.602, que representa 2,14% del activo total de la Coligante

(*) Director de la coligante

(**) Gerente General de la coligante

26

27



HECHOS RELEVANTES

Por el ejercicio de doce meses comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2012, se produjeron los siguientes hechos relevantes y/o esenciales:

- Con fecha 24 de febrero de 2012, de acuerdo con lo dispuesto en Circular N° 660 de fecha 22 de octubre de 1986 de la Superintendencia de Valores y Seguros, el Directorio de la Sociedad acordó proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el día 14 de marzo, el reparto del dividendo definitivo N° 89 de \$2,80 por acción con cargo a la utilidad del ejercicio 2011.

El dividendo se pagó el día 10 de abril de 2012 a aquellos accionistas inscritos en el registro respectivo al 2 de abril de 2012.

Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas

La Sociedad informa que al 31 de diciembre de 2012 no ha existido ningún comentario y/o proposición de accionistas que posean o representen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto.

20 MEMORIA
ANUAL 12



ESTADOS FINANCIEROS

Con fecha 6 de marzo de 2013, los Auditores Externos Ernst & Young Ltda. emitieron su opinión de auditoría sin salvedades sobre los estados financieros de Empresa Eléctrica de Arica S.A. al 31 de diciembre de 2012. El referido informe de los Auditores Externos puede ser leído en la página web de la Sociedad, www.emelari.cl y/o en la versión completa de los estados financieros del ejercicio 2012 que se incluye en el CD adjunto en esta Memoria.



Colaborador EMELARI

Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011
En miles de pesos

ACTIVOS	2012	2011
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	436.978	285.490
Otros activos no financieros	15.119	25.090
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8.077.535	5.057.023
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	2.999.766	1.741.119
Inventarios	9.378	14.194
Activos por impuestos	171.352	645.828
Total activos corrientes	11.710.128	7.768.744
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por cobrar	111.918	134.904
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	6.498.618	6.347.852
Activos intangibles distintos de la plusvalía	46.870	19.046
Plusvalía	362.644	362.644
Propiedades, planta y equipo	20.507.905	19.538.058
Propiedad de inversión	1.595.655	1.034.443
Total activos no corrientes	29.123.610	27.436.947
TOTAL ACTIVOS	40.833.738	35.205.691

PATRIMONIO Y PASIVOS	2012	2011
PASIVOS CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	187.275	174.219
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8.429.048	3.590.886
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	342.888	315.814
Otras provisiones	4.337	54.133
Otros pasivos no financieros	37.214	146.190
Total pasivos corrientes	9.000.762	4.281.242
PASIVOS NO CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	8.717.965	8.646.415
Cuentas por pagar	140.028	142.512
Pasivo por impuestos diferidos	1.072.943	850.792
Provisiones por beneficios a los empleados	528.269	692.670
Otros pasivos no financieros	174.592	262.182
Total pasivos no corrientes	10.633.797	10.594.571
TOTAL PASIVOS	19.634.559	14.875.813
PATRIMONIO		
Capital emitido	7.959.955	7.959.955
Ganancias (pérdidas) acumuladas	7.337.581	6.783.280
Primas de emisión	113.232	113.232
Otras reservas	5.788.411	5.473.411
Total patrimonio	21.199.179	20.329.878
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	40.833.738	35.205.691

30

31

Estados de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011
En miles de pesos

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCION	2012	2011
Ingresos de actividades ordinarias	24.266.802	26.877.270
Costo de ventas	(18.855.329)	(22.285.666)
Ganancia bruta	5.411.473	4.591.604
Otros ingresos, por función	503.469	415.697
Gasto de administración	(2.985.047)	(3.014.956)
Otras ganancias (pérdidas)	196.059	(119.947)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	3.125.954	1.872.398
Ingresos financieros	182.871	191.284
Costos financieros	(1.158.291)	(444.236)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	653.150	622.256
Resultados por unidades de reajuste	(25.248)	(85.735)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	2.778.436	2.155.967
Gasto por impuestos a las ganancias	(199.123)	(64.716)
Ganancia (pérdida)	2.579.313	2.091.251
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	2.579.313	2.091.251
Ganancia (pérdida)	2.579.313	2.091.251
Ganancias por acción		
Ganancia por acción básica y diluida (\$ por acción)		
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluidas en operaciones continuadas	13,87	11,24
Ganancia (pérdida) por acción básica	13,87	11,24

Estados de Resultados Integral

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011
En miles de pesos

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL	2012	2011
Ganancia (pérdida)	2.579.313	2.091.251
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación.	1.010.246	-
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	1.010.246	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral.	(413.926)	-
Impuesto a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	(413.926)	-
Otro resultado integral	596.320	-
Total resultado integral	3.175.633	2.091.251
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	3.175.633	2.091.251
Total resultado integral	3.175.633	2.091.251

32

33

Estados de Cambios en el Patrimonio

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012 y 2011
En miles de pesos

2012

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
			Superavit de revaluación	Otras reservas	Total reservas		
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2012	7.959.955	113.232	4.362.455	1.110.959	5.473.411	6.783.280	20.329.878
Cambios en patrimonio							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)		-				2.579.313	2.579.313
Otro resultado integral		-	545.813	50.507	596.320	-	596.320
Total Resultado integral	-	-	545.813	50.507	596.320	2.579.313	3.175.633
Dividendos		-			-	(2.306.332)	(2.306.332)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	(201.071)	(80.249)	(281.320)	281.320	-
Total Incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(201.071)	(80.249)	(281.320)	(2.025.012)	(2.306.332)
Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2012	7.959.955	113.232	4.707.197	1.081.214	5.788.411	7.337.581	21.199.179

2011

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
			Superavit de revaluación	Otras reservas	Total reservas		
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2011	7.959.955	113.232	4.930.969	1.180.234	6.111.203	5.858.385	20.042.775
Cambios en patrimonio							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)		-				2.091.251	2.091.251
Total Resultado integral	-	-	-	-	-	2.091.251	2.091.251
Dividendos		-			-	(1.804.148)	(1.804.148)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	(568.514)	(69.278)	(637.792)	637.792	-
Total Incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(568.514)	(69.278)	(637.792)	(1.166.356)	(1.804.148)
Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2011	7.959.955	113.232	4.362.455	1.110.956	5.473.411	6.783.280	20.329.878

Estados de Flujo de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011
En miles de pesos

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2012	2011
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	31.365.926	31.276.567
Otros cobros por actividades de operación	302.625	289.833
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(24.528.116)	(26.314.955)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.428.500)	(1.313.674)
Otros pagos por actividades de operación	(894.377)	(542.234)
Otros cobros y pagos de operación		
Dividendos recibidos	552.892	459.066
Intereses recibidos	124.549	111.337
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	284.702	(236.970)
Otras entradas (salidas) de efectivo	15.506	(25.452)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.795.207	3.703.518
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	(1.865.002)	(1.436.680)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	3.400	7.515
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.644.490)	(1.508.345)
Compras de activos intangibles	(49.380)	(3.570)
Cobros a entidades relacionadas	624.917	1.535.013
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2.930.555)	(1.406.067)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Dividendos pagados	(2.295.176)	(1.858.131)
Intereses pagados	(417.988)	(391.123)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(2.713.164)	(2.249.254)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios	151.488	48.197
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	151.488	48.197
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período o ejercicio	285.490	237.293
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período o ejercicio	436.978	285.490

34

35



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE COLIGADAS

Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.

(cifras en miles de pesos)	2012	2011
Indicadores Financieros Clasificados		
Estado de Situación Financiera		
Activos corrientes	23.498.461	20.740.008
Activos no corrientes	69.325.850	64.575.496
Total Activos	92.824.311	85.315.504
Pasivos corrientes	30.141.519	15.942.893
Pasivos no corrientes	19.815.667	27.329.194
Patrimonio neto atribuible a la controladora	42.867.125	42.043.417
Total Patrimonio neto y Pasivos	92.824.311	85.315.504
Estado de Resultados Integrales por Función		
Margen bruto	13.066.750	12.434.109
Gastos de administración	(6.521.266)	(6.145.514)
Otras ganancias (pérdidas)	(1.298.860)	(758.957)
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(725.848)	(1.044.602)
Ganancia (Pérdida)	4.520.776	4.485.036
Estado de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de operación	12.436.659	9.461.801
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de inversión	(7.446.230)	(5.541.117)
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de financiamiento	(4.999.572)	(4.235.429)
Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujos de efectivo, saldo Inicial	833.327	1.148.072
Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujo de efectivo directo, saldo Final	824.184	833.327
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto		
Saldo inicial	42.043.417	40.885.191
Cambios en el patrimonio	823.708	1.158.226
Saldo Final al Período	42.867.125	42.043.417

36

37

Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.

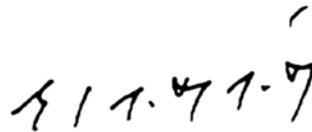
(cifras en miles de pesos)	2012	2011
Indicadores Financieros Clasificados		
Estado de Situación Financiera		
Activos corrientes	1.381.503	1.102.233
Activos no corrientes	27.779.265	24.420.467
Total Activos	29.160.768	25.522.700
Pasivos corrientes	5.597.784	8.904.230
Pasivos no corrientes	6.090.943	-
Patrimonio neto atribuible a la controladora	17.472.041	16.618.470
Total Patrimonio neto y Pasivos	29.160.768	25.522.700
Estado de Resultados Integrales por Función		
Margen bruto	2.323.068	1.869.141
Gastos de administración	(556.004)	(571.283)
Otras ganancias (pérdidas)	(553.024)	(599.922)
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(15.345)	(23.318)
Ganancia (Pérdida)	1.198.695	674.618
Estado de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de operación	2.520.934	1.759.782
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de inversión	(3.954.821)	(2.475.003)
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de financiamiento	1.434.721	713.937
Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujos de efectivo, saldo Inicial	4.136	5.420
Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujo de efectivo directo, saldo Final	4.970	4.136
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto		
Saldo inicial	16.618.470	16.394.302
Cambios en el patrimonio	853.571	224.168
Saldo Final al Período	17.472.041	16.618.470

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

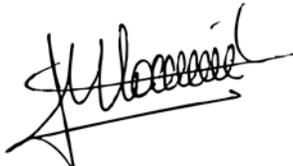
En conformidad a la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, los abajo firmantes declaran bajo juramento que son responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual.



Rafael Salas Cox
Presidente



Eduardo Morandé Montt
Vicepresidente



Jorge Eduardo Marín Correa
Director



Andrés Pérez Cruz
Director



José Luis Hornauer Herrmann
Director



Alfonso Toro Guzmán
Gerente General

EMEL

Av. Lib. Bdo. O'Higgins 886
Piso 10
Santiago, Chile

EMELARI

Baquedano 731
Arica, Chile

ELIQSA

Zegers 469
Iquique, Chile

ELECDA

Pedro Aguirre Cerda 5558
Antofagasta, Chile

TRANSEMEL

Av. Lib. Bdo. O'Higgins 886
Piso 10
Santiago, Chile

EMELAT INVERSIONES

Av. Lib. Bdo. O'Higgins 886
Piso 10
Santiago, Chile

emelari

GRUPO CGE

20 MEMORIA
ANUAL 12



El papel de este informe proviene de bosques manejados en forma sustentable y fuentes controladas.