

2012  
MEMORIA  
ANUAL





## IDENTIFICACION

## DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.
Nombre de Fantasía	ELECDA
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Abierta
Inscripción en el Registro de Valores	Nº 0333
Domicilio Legal	Pedro Aguirre Cerda 5558, Antofagasta
RUT	96.541.920-9
Auditores Externos	Ernst & Young Ltda.
Oficinas	<b>Antofagasta</b> , Pedro Aguirre Cerda 5558, Tel. (55) 649102 <b>Antofagasta</b> , Latorre 2361, Tel. (55) 681551 <b>Calama</b> , Vivar 2044, Tel. (55) 348302 <b>Tocopilla</b> , 21 de Mayo 1198, Tel. (55) 813072 <b>Taltal</b> , Bilbao 646, Tel. (55) 611141 · Fax (55) 611151 <b>Mejillones</b> , San Martín 551, Tel. (55) 621592
Sitio Web	<a href="http://www.elecda.cl">www.elecda.cl</a>

20 MEMORIA  
ANUAL 12

20 MEMORIA  
ANUAL 12

C O N T E N I D O

- 4** Palabras del Presidente
- 6** Resumen Financiero
- 7** Estructura de Propiedad
- 8** Composición del Directorio
- 9** Organigrama Gerencial
- 10** Gestión 2012
- 16** Información de la Sociedad
- 22** Información para el Accionista
- 26** Información General
- 28** Hechos Relevantes
- 29** Estados Financieros
- 37** Estados Financieros Resumidos de Coligadas
- 38** Declaración de Responsabilidad





**elecda**  
GRUPO CGE

Colaborador ELECDA

# PALABRAS DEL PRESIDENTE

Estimados Señores Accionistas

Es un agrado presentar a ustedes en nombre del Directorio de ELECDA, la Memoria Anual correspondiente al ejercicio 2012.

El presente ejercicio finaliza al 31 de diciembre de 2012, con una utilidad de \$4.521 millones. Este resultado obedece principalmente al aumento en el margen de energía, de servicios complementarios regulados y a los esfuerzos desplegados producto de los nuevos focos estratégicos, en materia de eficiencia operacional.

En materia financiera, al 31 de diciembre de 2012, ELECDA contaba con 159.919 clientes a quienes suministró 820 GWh, lo que representa una variación respecto al año anterior de 2,68% y 7,83%, respectivamente, obteniendo una utilidad de \$4.521 millones, similar a la utilidad obtenida el año 2011. En esta misma línea, durante el 2012 se realizaron inversiones por \$6.792 millones, destinadas al mejoramiento de la calidad del servicio e infraestructura eléctrica, con el objetivo de entregar mayor confiabilidad y calidad a nuestros clientes, velando siempre por mantener altos niveles de seguridad y continuidad de suministro.

ELECDA, en sus negocios de distribución y transmisión, está inmersa en el sistema interconectado del norte grande (SING), un sistema en su totalidad térmico donde las principales variaciones de los precios de la energía obedecen a las fluctuaciones de los precios de los combustibles fósiles (Diesel, GNL y carbón principalmente). En el 2012 los precios spot de energía estuvieron dentro de rangos cercanos a los 85 USD/MWh muy por debajo de los que experimentó el SIC en el mismo período.

Cabe destacar el impulso de las ERNC en la zona norte de nuestro país, principalmente producción solar (45 proyectos en carpeta por 3800 MW en su totalidad de acuerdo a lo informado por SYSTEP en su informe mensual de diciembre de

2012) donde las empresas de transmisión tienen grandes oportunidades de desarrollo, producto de las inversiones demandadas para transportar la producción de energía a las zonas de consumo.

Por otra parte, durante el 2012 la autoridad informó los resultados obtenidos del estudio de Fijación de Tarifas de Suministro y Servicios Asociados que, si bien aún no ha sido publicado el Decreto correspondiente, afectaron nuestros resultados del año.

El año 2012, el Grupo CGE y sus filiales hemos vivido cambios organizacionales orientados específicamente a tres objetivos: eficiencia operacional, calidad de servicio y trabajo en equipo, los que conforman los focos estratégicos que fueron ampliamente difundidos en nuestra empresa y que son en parte causantes de los buenos resultados financieros obtenidos. Estos tres focos estratégicos continuarán plasmados en nuestra gestión 2013.

Durante el ejercicio ocurrieron hechos destacados como la obtención de un gran contrato de servicios de mantenimiento con Minera Escondida. Por otra parte, este año se concretó el aumento de potencia de la Subestación Calama a 66 MVA, situación que robustece y asegura la calidad de suministro de nuestra zona. En materia de calidad de servicio el término exitoso del plan de alimentadores críticos impactó positivamente nuestros indicadores de continuidad de suministro.

Debo destacar que ELECDA fue premiada este año por la Ilustre Municipalidad de San Pedro de Atacama como la Empresa de mayor aporte al desarrollo de la comuna. Situación que nos enorgullece dado el compromiso que siempre hemos mantenido con las comunidades de nuestra región.

Y, en concordancia con este compromiso con la comunidad, el Grupo CGE y sus filiales realizamos una nueva versión de la campaña Misión Noche Buena, logrando excelentes resultados que nos permitieron



una vez más superar las metas establecidas haciendo posible la entrega de 2.553 cajas de cenas navideñas a familias de escasos recursos de nuestra región. El Grupo CGE, desde Arica a Punta Arenas, superó la meta nacional entregando 15.640 cenas de Navidad.

Por otro lado, continuamos con las campañas estrechamente asociadas con la seguridad y prevención, que nos permitió el 2012 difundir tres iniciativas: "Mes del Volantín Seguro", "Evitar el uso de Serpentina Metálica" y "Choque a Postes", las que buscan evitar interrupciones del suministro eléctrico.

Terminando el ejercicio 2012 con un balance positivo, debemos agradecer el esfuerzo de todos los que formamos esta empresa. Este compromiso nos ha permitido cerrar con buenos resultados financieros y trabajar orientados a los nuevos focos estratégicos: la eficiencia, el servicio público y el trabajo colaborativo. El año 2013 continuaremos trabajando con energía para crecer en experiencia, mantener y mejorar la calidad de servicio y continuar con el crecimiento financiero de la Empresa.

**Rafael Salas Cox**  
**Presidente**



# RESUMEN FINANCIERO

Indicadores Financieros	2012	2011	2010
(Cifras en miles de \$)			
<b>Resultados del ejercicio</b>			
Margen bruto	13.066.750	12.434.109	12.521.005
Gastos de administración	(6.521.266)	(6.145.514)	(6.261.765)
Otras ganancias (Pérdidas)	(2.024.708)	(1.803.559)	(1.489.797)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>4.520.776</b>	<b>4.485.036</b>	<b>4.769.443</b>
Activos corrientes	23.498.461	20.740.008	16.000.368
Activos no corrientes	69.325.850	64.575.496	62.074.473
<b>Total activos</b>	<b>92.824.311</b>	<b>85.315.504</b>	<b>78.074.841</b>
Pasivos corrientes	30.141.519	15.942.893	9.719.047
Pasivos no corrientes	19.815.667	27.329.194	27.470.603
Patrimonio neto atribuible a la controladora	42.867.125	42.043.417	40.885.191
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>92.824.311</b>	<b>85.315.504</b>	<b>78.074.841</b>
Número de acciones	180.804.998	180.804.998	180.804.998
Utilidad por acción (\$/acción)	25,00	24,81	26,38
Precio bursátil de cierre (\$/acción)	420,00	430,00	430,00
Liquidez corriente (veces)	0,78	1,41	1,65
Razón de endeudamiento (total pasivos/patrimonio)	1,17	0,92	0,91

## Datos Operativos - Comerciales 2012

Líneas de BT (km) (0,220 - 0,380 kV)	Líneas de MT (km) (13,2 - 23 kV)	Capacidad instalada en trafos de Dtx propios (MVA)	Capacidad instalada en trafos de Dtx particulares (MVA)	Retiros de energía (GWh)	Líneas de Stx en 154, 110 y 66 kV (km)	Capacidad de transformación AT/ AT (MVA)	Capacidad de transformación AT/ MT (MVA)
1399	766	177	246	893	128	-	318

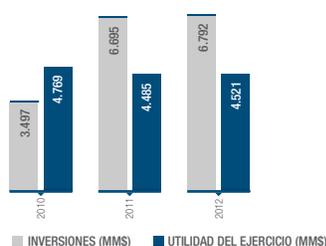
### % de Pérdidas



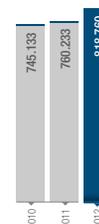
### Clientes



### Inversiones y Utilidad del Ejercicio (MM\$)



### Ventas Físicas (MWh)



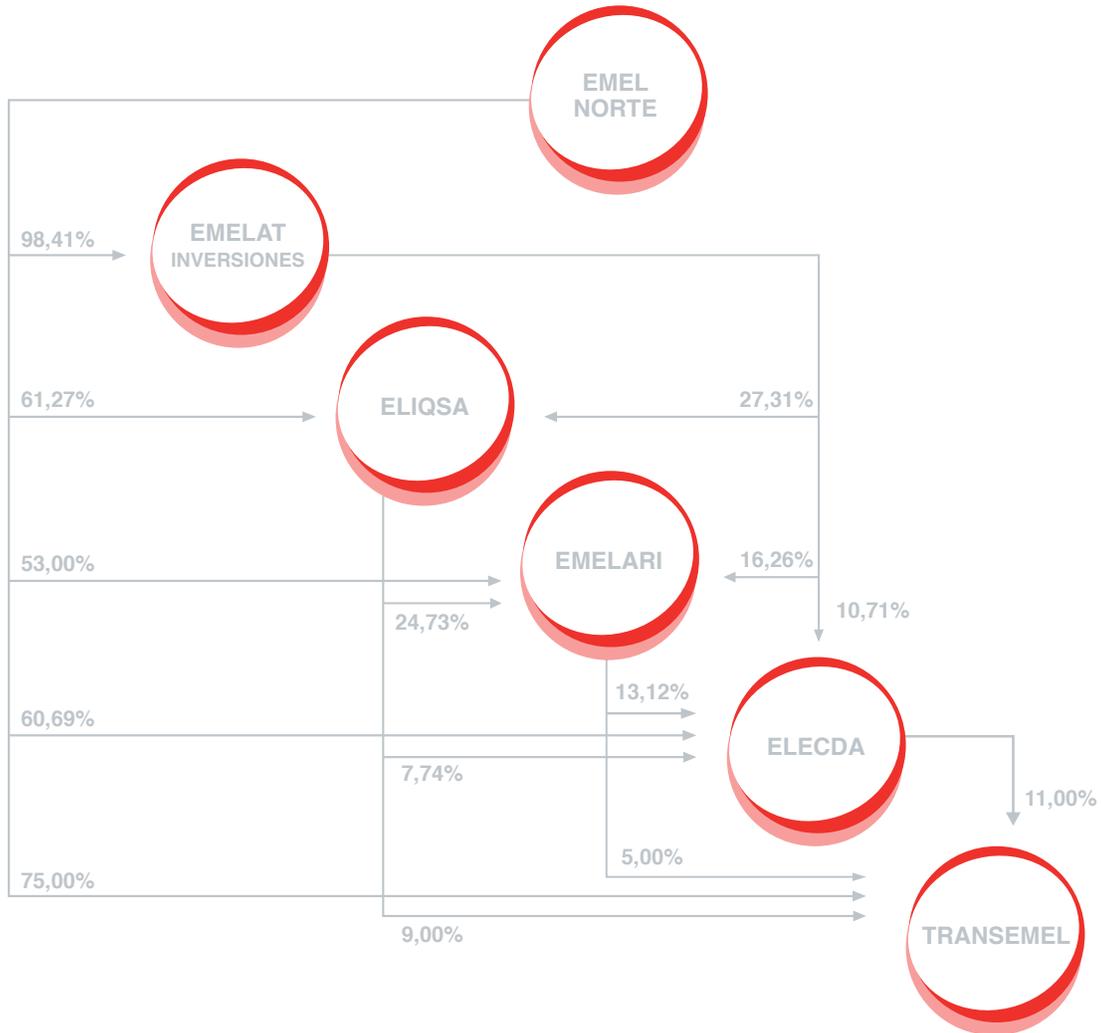
# ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

Las empresas de EMEL se estructuran como un conjunto de sociedades cuya propiedad es controlada por EMEL NORTE S.A. De ésta dependen tres compañías de distribución de energía eléctrica y una de transmisión, todas ellas en el SING.

Todas las sociedades de distribución eléctrica bajo la administración de EMEL NORTE: EMELARI, ELIQSA y ELECDA, son sociedades anónimas abiertas y cotizan en la Bolsa de Comercio de Santiago.

Por su parte ELECDA tiene una participación directa en TRANSEMEL de un 11,00%.

Todas estas sociedades del área eléctrica se encuentran inscritas en la Superintendencia de Valores y Seguros y cumplen con las obligaciones que de ella emanan.



# COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO

El Directorio de la Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. está constituido de la siguiente manera:



Presidente  
**Rafael Salas Cox**  
Abogado  
RUT: 9.609.399-3



Vicepresidente  
**Eduardo Morandé Montt**  
Ingeniero Comercial  
RUT: 7.024.596-5



Director  
**José Luis Hornauer Herrmann**  
Empresario  
RUT: 5.771.955-9



Director  
**Jorge Eduardo Marín Correa**  
Administrador de Empresas  
RUT: 7.639.707-4



Director  
**Andrés Pérez Cruz**  
Ingeniero Agrónomo  
RUT: 7.561.860-3



Gerente General  
**Alfonso Toro Guzmán**  
Ingeniero Civil Eléctrico  
RUT: 5.899.183-k

# ORGANIGRAMA GERENCIAL



# GESTIÓN 2012



La gestión 2012 de ELECDA estuvo marcada por los buenos resultados obtenidos en términos de clientes, colaboradores y financieros.

Durante este ejercicio y producto del proceso de restructuración que vivieron CGE y sus filiales, la marcha de la empresa reflejó la definición de tres focos estratégicos: Calidad de Servicio, Eficiencia Operacional y Trabajo en Equipo. Producto de lo anterior se vivió una reorientación de algunos aspectos de la planificación y la reasignación de presupuesto de acuerdo a los nuevos lineamientos.

Al 31 de diciembre de 2012, la sociedad contaba con 159.919 clientes a quienes suministró 819 GWh con una variación respecto del año anterior de 2,68% y 7,70%, respectivamente. La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a \$ 6.792 millones que se destinaron principalmente a satisfacer la demanda de energía de sus clientes, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y al mejoramiento de la calidad de suministro. Asimismo, alcanzó una utilidad de \$ 4.521 millones, lo que significó una variación de 0,80% respecto al año 2011.

Finalmente, podemos decir que los resultados obtenidos el año 2012 reflejaron positivamente la internalización de los nuevos focos estratégicos que, adicionalmente, continuarán presentes en la Gestión 2013.

## Gestión Regulatoria

El marco regulatorio que norma la actividad principal de ELECDA se encuentra definido en el DFL N°4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción —Ley General de Servicios Eléctricos—, el Decreto Supremo N° 327-1997 del Ministerio de Minería —Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos—, los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción (MINECON), del Ministerio de Energía (MINENERGIA), de la Comisión Nacional de Energía (CNE) y de la Superintendencia de Electricidad y Combustible (SEC).

## Costos de Explotación

Mediante Resolución Exenta N° 1.981 del 4 de octubre de 2012, SEC fijó los costos de explotación de las empresas concesionarias de servicio público de distribución, correspondientes al ejercicio del año 2011.

La fijación efectuada por la autoridad se tradujo en una reducción del 4,0% en el valor presentado por ELECDA y del 2,8% del total de la industria.

Debido a que existen fundadas estimaciones de que la reducción efectuada no tendrá efecto material en el proceso de chequeo de rentabilidad de la industria correspondiente al ejercicio 2011, ELECDA decidió no presentar discrepancias ante el Panel de Expertos por la fijación de costos de explotación efectuada por SEC mediante la citada Resolución Exenta N°1.981-2012.

## Aumento y Retiro de Instalaciones

Con fecha 30 de enero de 2012, ELECDA presentó a SEC la información del proceso de Aumentos y Retiros de sus instalaciones de distribución correspondientes al año 2011.

Posteriormente, mediante Resolución Exenta N° 637 del 26 de abril de 2012, SEC rechazó una parte de las instalaciones comunicadas por las empresas concesionarias de servicio público de distribución de electricidad, por considerarlas innecesarias o excesivas, y otra parte, por no haberse ajustado al plan de cuentas establecido por ella o por otras causales no tipificadas en la ley.

Considerando que existen fundadas razones para estimar que el rechazo efectuado por SEC no tiene efectos materiales, dado que la tasa de rentabilidad económica de la industria se encuentra por debajo de su límite superior establecido en la ley, ELECDA decidió no presentar ningún tipo de recurso en contra de la Resolución Exenta N° 637-2012, ya referida.

## Proceso de Fijación del Valor Agregado de Distribución (VAD)

La Ley General de Servicios Eléctricos establece que cada cuatro años se debe efectuar el cálculo de las componentes del Valor Agregado de Distribución (VAD), basado en el dimensionamiento de empresas de distribución modelo, las cuales deben ser eficientes y satisfacer óptimamente la demanda con la calidad de servicio determinada en la normativa vigente.

En 2012 correspondía efectuar la fijación de las fórmulas tarifarias correspondientes al cuatrienio noviembre 2012 - noviembre 2016. Así, durante dicho año se realizaron los estudios correspondientes al proceso de determinación de las nuevas fórmulas.

Así, en conformidad con lo establecido en los artículos 183° y 188° del DFL N° 4-2006 de MINECON, mediante carta N° 114 del 21 de marzo de 2012, CNE puso en conocimiento de las empresas concesionarias de servicio público de distribución, las bases para la realización de los estudios de costos para establecer las nuevas fórmulas tarifarias aplicables durante el cuatrienio noviembre 2012 - noviembre 2016.

Asimismo, CNE informó la definición, número de áreas típicas de distribución y empresas de referencia para dicho procedimiento tarifario.

Posteriormente, mediante Resolución Exenta N° 247, de fecha 23 de abril de 2012, rectificadas por la Resolución Exenta N° 260 del 25 de abril de 2012, y después de considerar las observaciones realizadas por las empresas concesionarias de servicio público de distribución, CNE aprobó la definición de áreas típicas, designando a CGE DISTRIBUCIÓN empresa de referencia en el área típica 2, y los documentos técnicos con las bases del "Estudio para el Cálculo de las Componentes del Valor Agregado de Distribución; Cuatrienio Noviembre 2012- Noviembre 2016".

El estudio de las empresas, correspondiente al área típica 2, fue asignado al consorcio formado por las empresas BA Energy Solutions Chile S.A. y Ana Luisa Vivanco y Asociados Ltda. Por su parte, CNE adjudicó el estudio de costos del Valor Agregado

de Distribución al consorcio Synex - Mercados Energéticos.

El 3 de septiembre de 2012, las empresas distribuidoras hicieron entrega de los estudios contratados por ellas.

Después, conforme a lo establecido en los artículos 185° y 188° del DFL N° 4-2006 de MINECON, CNE comunicó los resultados de los estudios contratados por ella, así como los Valores Agregados de Distribución que resultan de ponderarlos con los resultados de los estudios contratados por las distribuidoras, en la proporción 2/3 - 1/3, respectivamente, según lo dispuesto en el artículo 183° del mismo cuerpo legal.

Hasta la fecha, el decreto de fijación correspondiente no ha sido publicado, lo que no permite determinar con precisión los resultados del proceso de fijación, ya que existen algunos parámetros que componen las fórmulas que son conocidos en el momento de publicación del decreto. Debe considerarse que la aplicación de las tarifas de distribución que resulten de este proceso regirá en forma retroactiva desde el 4 de noviembre del 2012.

## Fijación de Precios de Servicios Asociados al Suministro de Electricidad de Distribución

En virtud de lo dispuesto en el artículo 184° del DFL N° 4-2006 de MINECON y en el artículo 5° del Decreto N° 341-2007 de MINECON, que aprueba el Reglamento para la Fijación de Precios de los Servicios No Consistentes en Suministro de Energía, en conjunto con las bases sobre las cuales se debe realizar el estudio de costos para establecer las nuevas fórmulas tarifarias de distribución, mediante carta N° 114 del 21 de marzo de 2012, CNE comunicó a las empresas distribuidoras las bases para el cálculo de las componentes de costos de dichos servicios.

Mediante carta N° 623 del 21 de diciembre de 2012, complementada por la carta N° 630 del 27 de diciembre de 2012, CNE comunicó a las empresas que en esa misma fecha se publicó en su sitio de dominio electrónico el "Estudio de Costos

de Servicios Asociados al Suministro de Electricidad de Distribución". Las empresas cuentan con 10 días para efectuar observaciones a dicho estudio.

Luego, en un plazo de dos meses, contados desde la referida publicación, CNE deberá elaborar y publicar un Informe Técnico, considerando las observaciones que se hayan realizado. En el caso de existir discrepancias en relación con este Informe Técnico, las empresas distribuidoras podrán presentarlas al Panel de Expertos, quien resolverá.

## Proceso de Tarificación de Sistemas de Subtransmisión

Durante el año 2012 continuó el proceso de determinación del valor anual de los sistemas de subtransmisión para el cuatrienio 2011-2014, el cual fue iniciado en el año 2009.

Mediante carta CNE N° 548 del 26 de octubre de 2011, CNE comunicó la publicación del detalle de la implementación de los dictámenes del Panel de Expertos N° 4 al N° 10 de 2011, los que consideraron las discrepancias presentadas por ELECDA, en conjunto con otras empresas distribuidoras del Grupo CGE, respecto de la inclusión del Valor Anual de Subtransmisión (VASTx) exclusivamente en el peaje por energía y la definición de factores de ajustes de inyección de energía y potencia (FAIE y FAIP) por sistema, en lugar de efectuarse para cada empresa que efectúa retiros.

El 24 de enero de 2012, CNE remitió el Informe Técnico y los dictámenes del Panel de Expertos a MINENERGÍA.

En el proceso de toma de razón del decreto correspondiente por parte de la Contraloría General de la República, ésta ha manifestado a MINENERGÍA que informe el tenor de las presentaciones efectuadas por algunas empresas subtransmisoras en las que sostienen que para efectos de la aplicación de las fórmulas tarifarias en pesos, se emplea el valor del dólar de diciembre del año 2009, debiendo, por las razones que exponen, haberse utilizado el correspondiente a octubre del mismo año.

Actualmente aún se encuentra pendiente de publicación el decreto que fijará las tarifas de subtransmisión para el cuatrienio 2011-2014.

## Gestión Comercial

La gestión comercial durante el 2012 estuvo enfocada principalmente en la mejora continua de los procesos de atención al cliente y de operaciones comerciales.

Respecto del proceso de atención de clientes, se mantuvo la revisión del protocolo de atención en plataformas, mediante la técnica de cliente incógnito. Adicionalmente, se amplió la revisión a otros puntos de contacto abarcando los procesos de lectura y reparto, emergencias, corte y reposición y recaudación. Así también se implementó el proceso de aseguramiento de calidad, que tiene como fin último cumplir en oportunidad y calidad a nuestros clientes, ante las distintas solicitudes que realizan.

Por otra parte, durante el 2012 se suscribió un nuevo contrato para atención de consultas y requerimientos a través del Contact Center, con acuerdos de nivel de servicios mejorados, lo cual junto con el seguimiento periódico de la gestión de este canal, logró mejorar el índice de lealtad neto en 2,95 puntos porcentuales, de acuerdo a la encuesta anual de medición de satisfacción de clientes.

En términos del proceso de operaciones comerciales se incorporó nueva tecnología en el proceso de corte a través de la implementación de terminales portátiles (TPO), permitiendo eficientar los tiempos de traslado a las brigadas, como también asegurar hasta el mismo momento del corte que el recibo que lo genera se encuentra impago.

## Eficiencia Energética

Durante el 2012 se continuó potenciando la relación con grandes clientes. Esto se materializó a través de encuentros regionales, en presentaciones regulares, reuniones y visitas técnicas en las que se discutieron distintos aspectos regulatorios, técnicos, tarifarios, de desarrollo energético, medio ambiente, usos de Energías Renovables No Convencionales (ERNC) y soluciones de Eficiencia Energética.

Este sostenido trabajo rindió sus frutos y permitió obtener excelentes resultados en la línea de la



eficiencia energética. Prueba de ello podemos destacar los proyectos desarrollados con Sistemas Solares Térmicos para la empresa Constructora Santa Beatriz y en la empresa Constructora Huaquén, con instalaciones de 420 m<sup>2</sup> de colectores solares a través de los cuales se captará la energía del sol para suministrar agua caliente sanitaria a los departamentos.

En esta misma línea de soluciones se firmó un contrato de eficiencia energética con el emblemático Hotel Antofagasta para dotar de agua caliente sanitaria a sus habitaciones a través de un Sistema Solar Térmico, el cual comenzó su instalación en el segundo semestre de 2012. Con ello el Hotel logrará importantes ahorros de combustible (petróleo) y evitará la emisión de 55 ton/ anuales de CO<sub>2</sub> a la atmósfera.

## Relación con la Comunidad

Durante el 2012, ELECDA continuó con el programa de acercamiento con las juntas de vecinos de la región, desarrollando 28 reuniones, las cuales se realizaron con el fin de aumentar y mejorar la relación de la empresa con las comunidades organizadas.

Dentro de este ámbito, las principales campañas y actividades desarrolladas fueron las siguientes:

**Campaña contra el Choque de Postes:** Esta campaña tuvo como objetivo anticiparse a las fiestas de fin de año y evidenciar todas las consecuencias producidas por la conducción no responsable y, específicamente, aquellas que se producen por el choque de postes. Adicionalmente este año se puso en evidencia aquellas intersecciones o lugares con mayor ocurrencia de estos eventos.

**Campaña Serpentina Metálica:** ELECDA desarrolló una vez más la campaña por el uso responsable de la serpentina metálica durante las fiestas de fin de año. Para ello difundió mensajes a través de prensa escrita y se utilizaron frases radiales.

**Campaña Misión Noche Buena:** ELECDA participó con entusiasmo de la "Campaña Misión Noche

Buena 2012", que se realizó por cuarta vez en todo el Grupo CGE y que aportó 15.640 cajas de Navidad a familias de escasos recursos a lo largo de Chile. Esta iniciativa, realizada en coordinación con la Iglesia Católica y liderada por la Fundación Grupo CGE, permitió que muchísimas familias tuvieran una Navidad digna, además de generar una instancia de encuentro y compromiso regional que fomentó la colaboración entre empresas, universidades, gremios, colegios, colaboradores externos y clientes que se unieron en torno a un esfuerzo solidario y objetivo común. Concretamente, ELECDA logró este año aportar 2.553 cajas lo cual significó superar en un 208% la meta asignada a principios de año.

Por otra parte se desarrolló un taller con periodistas, iniciativa realizada en conjunto con E-CL, contando con la asistencia de los principales medios de comunicación, en el cual se presentaron los principales aspectos y entidades que rigen el funcionamiento del sistema eléctrico del norte grande.

## Gestión de Operaciones

En julio de 2012, la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) informó mediante oficio circular el ranking de empresas concesionarias de servicio público de distribución del año 2011, en el cual ELECDA obtuvo una nota 7,68 sobre 10 puntos, que la llevó a ocupar el 11° lugar entre las 16 empresas distribuidoras con más de 30 mil clientes. No obstante lo anterior, al considerar sólo lo relacionado con la nota por índices de continuidad de servicio, ELECDA ocupó el 13° lugar en el mismo segmento de empresas.

La composición de esta calificación considera en un 50% la nota obtenida por índices de continuidad de servicio (7,51), en un 37,5% la nota obtenida en la encuesta de calidad de servicio (8,13), y en un 12,5% la nota por reclamos efectuados en SEC por parte de nuestros clientes (7,02).

Para el periodo SEC 2012 que considera desde diciembre 2011 a noviembre 2012, los indicadores de continuidad de suministro, que sirven para controlar

12

13

y supervisar la calidad de servicio recibida por los clientes, presentaron una frecuencia media de 8,83 interrupciones al año, con un tiempo medio total de interrupción por cliente de 18,76 horas al año.

En el ámbito propio de la distribución, es decir, descontando las interrupciones en los sistemas de generación, transmisión y subtransmisión, los índices para el año 2012 presentaron una frecuencia media de 6,4 interrupciones al año y un tiempo medio de interrupción por cliente de 13,9 horas al año. Sin considerar las interrupciones producidas por fuerza mayor o casos fortuitos, los índices llegaron a 1,98 interrupciones promedio y 5,15 horas al año por cliente, con lo que se cumplió satisfactoriamente con las exigencias de continuidad del suministro establecidas por la autoridad.

En el ámbito de la eficiencia operacional se desarrolló - en conjunto con Binaria - un nuevo módulo de control de inversiones, denominado SCP, que busca potenciar este proceso en el área de Obras de la compañía, posibilitando el control centralizado, y facilitando una futura migración al sistema SAP.

En cuanto a las capacitaciones del personal técnico, se destaca la realización de talleres focalizados a las áreas de proyectos y obras, ejecutados por el Dictuc y coordinados por la Gerencia de Ingeniería y Operaciones, que se vienen desarrollando con éxito en los últimos años. Durante el año 2012 las capacitaciones se focalizaron en redes subterráneas y puestas a tierra, buscando el complemento teórico con las prácticas en terreno.

Por otra parte, se implementó el proyecto OMS orientado a mejorar la percepción de la calidad de servicio de los clientes. Este sistema está orientado a los centros de control y despacho que agiliza y

potencia la operación de los sistemas eléctricos y cuyos beneficios son:

- Operaciones e interrupciones en línea para todos los niveles de tensión.
- Visualización gráfica de operaciones, incidencias y zonas afectadas.
- Predicción de elementos de actuación y optimización del despacho.
- Integración con SCADA y seguimiento de móviles vía GPS.

En el año 2012 las inversiones más importantes en el segmento de subtransmisión son proyectos iniciados en el presente ejercicio y que continuarán su ejecución durante el año 2013:

- Aumento de potencia en S/E La Portada
- Normalización S/E La Negra (Instalación TT/CC, TT/PP y medida)

Las inversiones en distribución fueron principalmente destinadas a abastecer nuevos clientes en las zonas de concesión, a reforzar sectores con alto crecimiento y renovar instalaciones que cumplieron su vida útil.

## Servicios a la Minería

En el segmento de Servicios a la Minería, ELECDA ejecuta servicios eléctricos de mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo y proyectos eléctricos especiales de construcción de líneas aéreas en los niveles de distribución y transmisión, construcción de subestaciones de poder, estudio y diseño de proyectos eléctricos, como también diagnóstico de equipos e instalaciones.

Estos servicios son administrados por la Gerencia de Minería, creada para desarrollar una gestión estratégica de estos negocios en ELECDA y para potenciar las relaciones con la minería en el norte grande, de manera de convertir a ELECDA en socio estratégico de esta área y agregar valor a nuestra empresa.

En febrero de 2012, ELECDA concluyó exitosamente la ejecución del proyecto de construcción línea aérea 13,8 kV Planta de Generación Fotovoltaica para Codelco División Chuquicamata, destacando por el cumplimiento de rigurosos estándares propios de la minería, en plazo y sin accidentes.

En julio de 2012 ELECDA puso en marcha la ejecución del contrato de mantenimiento y operación del sistema eléctrico de distribución de Minera Escondida Limitada. La adjudicación de este contrato marca un hito en nuestra empresa, ya que posiciona a ELECDA como un importante actor en el segmento de mantenimiento eléctrico en la gran minería, ejecutando servicios a las áreas de líneas y equipos de distribución, salas eléctricas, planta de generación auxiliar y cable minero en la mina de cobre a rajo abierto más grande del mundo.

Durante agosto 2012, ELECDA renovó el contrato de servicios de lavado de aislación en media y alta tensión para Minera El Abra SCM, por tres años adicionales. Esta renovación es producto del alto grado de compromiso de ELECDA con sus clientes y la correcta ejecución de dichos servicios en los tres años anteriores, manteniendo permanentemente altos estándares de calidad y seguridad.

Se mantiene la ejecución de servicios a la División Radomiro Tomic de Codelco, alcanzando en diciembre 2012, veinte meses de servicio desde su puesta en



marcha, sin accidentes a la fecha. ELECDA ha sido destacada por Codelco durante mayo de 2012 por su permanente compromiso con la seguridad en la ejecución de este contrato.

En su conjunto, los contratos de servicio a la minería presentan numerosas proyecciones para ELECDA, le otorgan una gran experiencia en los servicios de mantenimiento y construcción y la posicionan en un lugar destacado dentro de los servicios a la gran minería en el norte grande.

Durante el 2012 también, ELECDA mantuvo la certificación del Sistema Integrado de Gestión por su gestión de calidad, salud ocupacional, seguridad y medio ambiente bajo el estándar de las normas internacionales ISO 9.001, ISO 14.001 y OHSAS 18.001. Con ello, ELECDA potenció sus capacidades para participar en la prestación de servicios de mantenimiento a la industria minera.

## Gestión de Personas

Durante el año 2012 el accionar de Gestión de Personas tuvo como sus principales focos mejorar la eficiencia operacional y el servicio a los colaboradores de la empresa. Del análisis y de los cursos de acción establecidos de un estudio realizado con la empresa asesora Loyal, se habilitó el Sistema de Hoja de Vida para los Gerentes y Encargados de Gestión de Personas, para facilitar las consultas rápidas sobre los principales antecedentes laborales de los colaboradores. También, se establecieron indicadores específicos para medir la gestión y eficiencia de los procedimientos, como por ejemplo, los de plazos de formalización de contratos de trabajo y de tiempos de inducción al personal recién ingresado. Por otra parte, para conocer la opinión de los colaboradores, se realizó la Encuesta de Servicio de Gestión de Personas, la cual en una escala de 1 a 4, alcanzó una nota promedio en las seis dimensiones evaluadas, de 3,1.

Se siguió promoviendo el aprendizaje y buscando aumentar la productividad del personal a través de programas de capacitación a los colaboradores con cursos orientados a fortalecer los conocimientos y las habilidades técnicas, y con la entrega de reconocimientos anuales para los colaboradores destacados orientados a distinguir los lineamientos estratégicos de: Eficiencia Operacional, Atención de Excelencia y Trabajo en Equipo.

Cabe destacar el trabajo conjunto con la Gerencia de Minería para la licitación, adjudicación y puesta en marcha del nuevo contrato de servicios a Minería Escondida, habiéndose incorporado en un mes a todo el personal competente requerido, más de 60 personas.

En las comunicaciones internas se desarrolló un plan de convergencia de los medios propios a los corporativos del Grupo CGE, habiéndose materializado entre agosto y octubre con la integración plena de los medios y a través de una estrecha coordinación con el Área Corporativa de Comunicaciones Internas con las mesas mensuales de interacción.

Durante el año se terminaron de implementar los acuerdos alcanzados con los sindicatos respecto a la actualización de la Banda de Cargos Genéricos de los contratos colectivos vigentes, habiéndose mantenido una fluida relación con los representantes de las organizaciones del personal sindicalizado.

Los colaboradores tuvieron una activa participación en la campaña Misión Noche Buena 2012, la cual estuvo, como en sus doce años, orientada a reunir fondos para proveer de una caja de alimentos a las familias de escasos recursos de nuestras zonas de concesión eléctrica. En esta ocasión, con más dificultades que otros años, se logró nuevamente superar la meta.

## Seguridad y Salud Ocupacional

Unos de los focos principales en ELECDA fue la prevención de riesgos, la salud ocupacional y el cuidado del medio ambiente, por lo que el programa de prevención para el año 2012 involucró a toda la organización reforzando la cultura de seguridad y salud ocupacional a través de reuniones de seguridad mensuales, inspecciones a los equipos, observaciones planeadas por parte de los trabajadores y la actualización, análisis y reciclaje de procedimientos críticos. Todas estas actividades llevaron a ELECDA a reducir su tasa de cotización

adicional en el pago de seguro de accidentes de trabajo, tal como lo establece la ley 16.744, de un 2,04% a un 0,34%.

Durante el año 2012 ELECDA recibió los siguientes reconocimientos de parte del Consejo Nacional de Seguridad por su gestión del 2011:

**Premio Consejo Nacional de Seguridad**, por obtener la tasa más baja de frecuencia de accidentes dentro de la categoría "empresas de servicio público".

**Premio al Esfuerzo en Prevención de Riesgos**, por disminuir en más de un 25% su índice de frecuencia durante su gestión del 2011, en comparación con los dos años anteriores

**La Administración de Calama - Tocopilla Premio Excelencia en Prevención de Riesgos**, por mantener frecuencia cero en accidentes durante dos años consecutivos o más.

La mantención de la certificación bajo las normas OHSAS 18.001 e ISO 9.001 y 14.001 conjugó tres variables con las que trabajamos a diario en cada proceso y que actúan con sinergia, entendiendo esta trilogía en: calidad, seguridad y salud ocupacional y medio ambiente. Esto permite, entre otros beneficios, tener un personal más competente en estos tres ámbitos, abrir oportunidades de negocio en la gran minería como exigencia competitiva para ingresar a ese mercado y armonizar focalizadamente en un solo camino nuestra gestión con los tres ejes de acción como Sistema Integrado de Gestión.

Durante el año 2012 se trabajó en la recopilación de antecedentes para el cálculo de la Huella de Carbono, indicador que permitirá conocer las emisiones de CO<sub>2</sub> por cada KW vendido.

## Gestión de Administración y Finanzas

Desde el año 2007 ELECDA emite sus estados financieros bajo la norma IFRS (International Financial Reporting Standards).

En materia de financiamiento, durante el mes de diciembre de 2012, se renovaron créditos con el Banco Estado por MM\$ 4.000 y UF 258.500, a tasa variable y vencimiento a tres años plazo.



# INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

## Personas

ELECDA al 31 de diciembre de 2012 y 2011 contaba con la siguiente estructura de colaboradores:

Categoría	2011	2012
Gerentes y ejecutivos principales	3	2
Profesionales, administrativos y técnicos	11	12
Trabajadores	165	211
Total	179	225

## Documentos Constitutivos

La Sociedad Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. se constituyó por Escritura Pública el 9 de noviembre de 1988, ante el Notario Público de Antofagasta don Vicente E. Castillo Fernández. Su extracto se publicó en el Diario Oficial N° 33.222 el 16 de noviembre de 1988 y se inscribió en el Registro de Comercio de Antofagasta a fojas 972 bajo el N° 367 el 9 de noviembre de 1988.

## Propiedad y Control

El capital de ELECDA al 31 de diciembre de 2012 se compone en 180.804.998 acciones, distribuidas en 1.040 accionistas, siendo las 12 mayores participaciones las que se detallan a continuación:

Razón social o nombre de accionista	Acciones	% de participación
Emel Norte S.A.	109.738.960	60,6947%
Empresa Eléctrica de Arica S.A.	23.725.188	13,1220%
Emelat Inversiones S.A.	19.367.019	10,7116%
Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	14.000.000	7,7432%
Inversiones Oro Limitada	2.000.000	1,1062%
Inversiones Tacora Ltda.	612.241	0,3386%
Mena Díaz, José Humberto	610.347	0,3376%
Inversiones Unión Española S.A.	474.786	0,2626%
Inversiones Unespa S.A.	368.897	0,2040%
Inversiones Guallatiri Ltda.	364.328	0,2015%
Minera El Carmen S.A.	316.180	0,1749%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	308.280	0,1705%
Otros 1.028 accionistas	8.918.772	4,9328%
<b>Total Acciones</b>	<b>180.804.998</b>	<b>100,0000%</b>



De conformidad a lo establecido en el artículo 97 de la Ley 18.045, Compañía General de Electricidad S.A. es el Controlador de Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. con una participación accionaria indirecta de 92,2713%, a través de las sociedades EMEL NORTE S.A. Empresa Eléctrica de Arica S.A., EMELAT INVERSIONES S.A. y Empresa Eléctrica de Iquique S.A.

Compañía General de Electricidad S.A. no posee controlador al 31 de diciembre de 2012. Sin embargo, las personas naturales o jurídicas que poseen directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones que representan el 10% o más del capital de Compañía General de Electricidad S.A., son las siguientes:

### Accionistas que poseen el 10% o más del capital de CGE:

	RUT	Participación
INDIVER S.A.	94.478.000-9	11,2649%

Los denominados Grupo Familia Marín, Grupo Almería y el Grupo Familia Pérez Cruz, individualmente considerados, poseen a través de las personas naturales y jurídicas que se indicarán a continuación, acciones que representan respectivamente el 22,6358%, 20,9906% y 11,3569% del capital de CGE:

Grupo Familia Marín	RUT	Participación
CONST. DE VIVIENDAS ECON. STA. MARTA LTDA.	86.911.800-1	6,2647%
INVERSIONES HEMACO LTDA.	96.647.170-0	4,5701%
DOÑA MARÍA LORETO S.A.	96.721.970-3	3,4793%
FOGER SOC. DE GESTIÓN PATRIMONIAL LTDA.	79.685.990-3	3,2317%
RENTAS KUREWEN S.A.	79.883.900-4	0,9865%
RENTAS E INVERSIONES SAN ANTONIO LTDA.	79.944.140-3	0,8615%
INVERSIONES EL MAYORAZGO LTDA.	96.803.670-K	0,4658%
MARÍN Y CIA.S.A.	88.079.100-1	0,4641%
SOCIEDAD DE RENTAS DON ERNESTO LTDA.	79.944.150-0	0,4188%
POLO SUR SOCIEDAD DE RENTAS LIMITADA	79.685.260-7	0,1593%
COMPAÑÍA DE RENTAS EPULAFQUÉN LTDA.	78.802.860-1	0,1541%
COMPAÑÍA GENERAL DE RENTAS LTDA.	78.777.760-0	0,1491%
SOCIEDAD DE RENTAS SANTA MARTA	96.721.500-7	0,1481%
DON GUILLERMO S.A.	96.721.490-6	0,1400%

Grupo Familia Marín	RUT	Participación
SOCIEDAD CIVIL DE RENTAS HUIHUE LTDA.	78.511.400-0	0,1400%
COMPAÑÍA DE RENTAS LIMAR LTDA.	77.311.230-4	0,1179%
MARÍN JORDÁN, LUIS IGNACIO	8.541.797-5	0,1070%
COMPAÑÍA DE RENTAS TRIGAL LTDA.	77.309.810-7	0,1043%
RENTAS PADUA LTDA.	76.005.220-5	0,0913%
RENTAS LAS ROCAS LTDA.	76.005.480-1	0,0896%
RENTAS SANTA BLANCA LTDA.	76.005.420-8	0,0814%
RENTAS KIEV LTDA.	76.005.400-3	0,0781%
RENTAS SAN RAMÓN LTDA.	76.005.360-0	0,0759%
MARÍN ESTÉVEZ, FRANCISCO JAVIER	2.773.387-5	0,0481%
MARÍN JORDÁN, JOSÉ ANTONIO	8.541.799-1	0,0474%
CORREA DE MARÍN, MARÍA LUZ	2.903.022-7	0,0468%
RENTAS CAMINO MIRASOL LTDA.	78.547.560-7	0,0315%
MARÍN JORDÁN, RAFAEL ANDRÉS	8.541.800-9	0,0163%
MARÍN JORDÁN, MARÍA ELENA	8.351.573-2	0,0137%
MARÍN JORDÁN, FRANCISCO JAVIER	8.351.571-6	0,0120%
JORDÁN DE MARÍN, ELENA	3.010.063-8	0,0102%
ÁLAMOS OLIVOS, MARÍA CAROLINA	10.045.492-0	0,0095%
MARÍN CORREA, MARÍA LUZ	7.205.867-4	0,0095%
MARÍN CORREA, MARÍA LORETO	7.678.119-2	0,0050%
MARÍN CORREA, MARTA EUGENIA	8.131.765-8	0,0040%
MARÍN CORREA, GUILLERMO	6.337.692-2	0,0021%
MARÍN CORREA, MARÍA JOSEFINA	7.678.118-4	0,0006%
CERDA COSTABAL, XIMENA	11.847.354-K	0,0004%
HIRTH INFANTE, MARÍA DE LOS ÁNGELES	9.827.021-3	0,0003%
<b>Participación Grupo Familia Marín</b>		<b>22,6358%</b>

16

17

Grupo Almería	RUT	Participación
INVERSIONES TUNQUÉN S.A.	96.607.940-1	5,5453%
INVERSIONES ALMERÍA S.A.	96.565.850-5	4,5052%
INVERSIONES QUITRALCO S.A.	96.607.900-2	4,4874%
INVERSIONES LOS ACACIOS S.A.	96.597.440-7	3,6552%
INVERSIONES ALSACIA S.A.	96.607.960-6	1,2285%
INVERSIONES EL QUISCAL S.A.	96.607.950-9	0,6687%
INMOBILIARIA LOS OLIVOS S.A.	95.481.000-3	0,1179%
INVERSIONES LESONIA LTDA.	77.106.760-3	0,0867%
HORNAUER LÓPEZ, JUAN	2.803.740-6	0,0785%
HEINSEN WIDOW, GABRIELLE MARGARITA	2.425.161-6	0,0764%
INVERSIONES CAUCURA LTDA.	77.106.780-8	0,0753%
HORNAUER OLIVARES, CAMILO	10.063.136-9	0,0517%
HORNAUER OLIVARES, CAROLINA	9.051.177-7	0,0515%
RENTAS INVERLAND LTDA.	76.255.610-3	0,0487%
RENTAS TALCÁN LTDA.	76.255.630-8	0,0399%
RENTAS ENTÉN LTDA.	76.255.750-9	0,0361%
RENTAS INVERPLUS LTDA.	76.255.680-4	0,0312%
HORNAUER HERRMANN, CARLOS MANUEL	6.561.811-7	0,0260%
INVERSIONES BOSQUES DE MONTEMAR LTDA.	77.462.460-0	0,0257%
RENTAS COLIUMO LTDA.	76.255.660-K	0,0204%
INVERSIONES EBRO LTDA.	77.562.240-7	0,0151%
HERRMANN HUGO, ROSEMARIE	3.124.505-2	0,0143%
INVERSIONES EDR LTDA.	77.211.900-3	0,0142%
EWERTZ HARMSEN, PAMELA ISABEL FCA.	4.562.119-7	0,0105%
HORNAUER HERRMANN, JOSÉ LUIS	5.771.955-9	0,0102%
MUÑOZ HAAG, GABRIELA DE LOS ÁNGELES	7.088.905-6	0,0101%
HUGHES MONTEALEGRE, DOREEN VIVIAN	6.116.003-5	0,0100%
VACCARI GIRAUDD, BRUNELLA A.	6.792.980-2	0,0091%
HORNAUER HERRMANN, RICARDO	6.561.810-9	0,0081%
HORNAUER HERRMANN, PATRICIO	6.561.812-5	0,0081%
HORNAUER HERRMANN, CLAUDIO RODOLFO	6.900.325-7	0,0081%
INVERSIONES AMRA LTDA.	77.211.890-2	0,0062%
REITZ AGUIRRE, EDUARDO	5.119.300-8	0,0023%
NEUWEILER HEINSEN, SANDRA MARÍA	8.576.643-0	0,0015%
INVERSIONES PAU LTDA.	78.890.460-6	0,0008%
REITZ LAGAZIO, JUAN CARLOS	13.427.523-5	0,0005%
ASPILLAGA URENDA, LUIS	5.308.039-1	0,0004%
NEUWEILER NAHMIA, CATALINA	18.584.546-K	0,0004%
HIRTH INFANTE, MARÍA DE LOS ÁNGELES	19.151.321-5	0,0004%
URENDA ZEGERS, MERCEDES	1.910.235-1	0,0003%

Grupo Almería	RUT	Participación
REITZ LAGAZIO, JESSICA	12.448.022-1	0,0003%
REITZ LAGAZIO, EDUARDO	12.623.104-0	0,0003%
INMOB. E INVERSIONES LOS LILIUM LTDA.	77.068.150-2	0,0003%
REITZ RIVEAUD, DARIA EKATERINA	13.335.718-1	0,0003%
ASPILLAGA GOUDIE, RODRIGO	12.022.555-3	0,0003%
AUSSET REITZ, NICOLE DANIELA	15.098.805-5	0,0003%
REITZ AGUIRRE, FERNANDO	7.224.459-1	0,0003%
REITZ LOBO, MARÍA FERNANDA	17.996.565-8	0,0003%
REITZ LOBO, NICOLAS FERNANDO	16.302.985-5	0,0003%
REITZ LOBO, FELIPE TOMAS	17.120.288-4	0,0003%
ASPILLAGA URENDA, MARÍA CRISTINA	7.715.865-0	0,0002%
AUSSET REITZ, PEDRO PABLO	13.852.030-7	0,0001%
IDIAQUEZ REITZ, IGNACIO JAVIER	17.993.600-3	0,0001%
ASPILLAGA FAVIER, LUIS	674.834-1	0,0001%
INVERSIONES LAU LTDA.	77.095.060-0	0,0001%
REITZ RIVEAUD, MARTIN ALEXANDER	8.547.689-0	0,0000%
ASPILLAGA GOUDIE, PABLO ANDRÉS	12.022.554-5	0,0000%
<b>Participación Grupo Almería</b>		<b>20,9906%</b>



Grupo Familia Pérez Cruz	RUT	Participación
INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	96.656.700-7	2,7833%
INMOBILIARIA LOMAS DE QUELÉN S.A.	96.722.800-1	2,0486%
INVERSIONES APALTA S.A.	96.616.050-0	2,0234%
INVERSIONES EL MAQUI LIMITADA	79.992.140-5	1,1037%
CRUZ DE PÉREZ, MARÍANA	2.288.980-K	0,3291%
PÉREZ CRUZ, CARMEN GLORIA	7.746.964-8	0,2651%
PÉREZ CRUZ, MARÍANA	5.711.224-7	0,2620%
PÉREZ CRUZ, XIMENA	8.123.872-3	0,2616%
PÉREZ CRUZ, MATÍAS	8.649.794-8	0,2609%
PÉREZ CRUZ, PABLO JOSÉ	6.441.732-0	0,2609%
PÉREZ CRUZ, ANDRÉS	7.561.860-3	0,2609%
PÉREZ CRUZ, ANA MARÍA	5.711.299-9	0,2609%
PÉREZ CRUZ, MARÍA BERNARDITA	5.711.247-6	0,2609%
PÉREZ CRUZ, JOSÉ TOMÁS	8.639.020-5	0,2461%
PÉREZ ZAÑARTU, MARÍA LUISA	2.306.903-2	0,2205%
RESPALDIZA BILBAO, LORETO	7.027.518-K	0,0408%
FUND. OSVALDO PÉREZ VALDÉS Y MARÍA LUISA	71.599.300-7	0,0395%
INVENER S.A.	76.656.280-9	0,0330%
ROMPEOLAS INVERSIONES LIMITADA	76.807.570-0	0,0320%
QUILLAICO INVERSIONES LIMITADA	76.809.620-1	0,0297%
PUNTA LUJÁN INVERSIONES LIMITADA	76.647.650-3	0,0297%
TOLTÉN INVERSIONES LTDA.	76.810.000-4	0,0287%
MANANTIALES INVERSIONES LTDA.	76.810.330-5	0,0271%
LAS TRANCAS INVERSIONES S.A.	76.736.890-9	0,0265%
EL AJIAL INVERSIONES LIMITADA	76.854.880-3	0,0252%
PÉREZ ZAÑARTU, ANA MARÍA	2.128.879-9	0,0196%
SUBERCASEAUX PÉREZ, MARÍANA	8.812.948-2	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, MARÍA LUISA	8.794.078-0	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, TRINIDAD	9.907.931-2	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, JOSÉFINA	13.924.891-0	0,0124%
GARCIA-HUIDOBRO GONZÁLEZ, M. ANGÉLICA	6.067.785-9	0,0096%
CAMUS PÉREZ, JUAN JOSÉ	15.638.998-6	0,0070%
DEL SOLAR CONCHA, RODRIGO	5.711.379-0	0,0070%
CAMUS PÉREZ, CRISTIÁN ANDRÉS	14.614.588-4	0,0069%
CAMUS PÉREZ, MARÍA IGNACIA	19.247.229-6	0,0069%
CAMUS PÉREZ, FELIPE	18.024.995-8	0,0069%
COUSIÑO PRIETO, XIMENA	10.335.744-6	0,0062%
PÉREZ RESPALDIZA, MARÍA LORETO	15.640.936-7	0,0048%
HIRTH INFANTE, MARÍA DE LOS ÁNGELES	17.701.206-8	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, JOSÉ FRANCISCO	16.610.956-6	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, PABLO ANDRÉS	16.096.127-9	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, SANTIAGO	19.243.108-5	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, SOFIA DEL CARMEN	19.638.868-0	0,0048%
INVERSIONES SAN JOSÉ DE LOS LAGOS S.A.	96.754.870-7	0,0042%

Grupo Familia Pérez Cruz	RUT	Participación
PÉREZ COUSIÑO, MARTÍN	19.669.745-4	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MATÍAS	18.768.433-1	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MAXIMILIANO	19.242.959-5	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MARÍA ELISA	19.961.007-4	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, GONZALO	21.058.937-6	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, JOSÉ MANUEL	20.472.395-8	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, XIMENA	21.575.980-6	0,0031%
PAIVA CASALI, RAÚL	1.890.820-4	0,0028%
CAMUS VALVERDE, CRISTIÁN	6.067.352-7	0,0024%
ROMUSSI PÉREZ, VALENTINA	17.264.485-6	0,0015%
ROMUSSI PÉREZ, JUAN PABLO	17.957.553-1	0,0015%
ROMUSSI PÉREZ, JORGE ANDRÉS	16.662.201-8	0,0015%
DEL SOLAR PÉREZ, ANA MARÍA	9.911.702-8	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, IGNACIO	18.018.297-7	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, MAGDALENA	15.960.175-7	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, NICOLÁS	15.322.308-4	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, RODRIGO	9.911.781-8	0,0012%
HAEUSSLER PÉREZ, XIMENA AURORA	13.549.980-3	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, CARLOS JOSÉ	14.119.972-2	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, MARTÍN	15.643.157-5	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, MACARENA	18.933.208-4	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, DIEGO JOSÉ	18.019.794-K	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, CATALINA	16.098.629-8	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, RAIMUNDO	19.639.860-0	0,0009%
SUCESIÓN PÉREZ ZAÑARTU CLEMENTE	23.085-5	0,0002%
<b>Participación Grupo Familia Pérez Cruz</b>		<b>11,3569%</b>

## Reseña Histórica

El servicio eléctrico ligado a ELECDA se remonta a 1957 cuando ENDESA inició el suministro eléctrico a la ciudad de Antofagasta con la puesta en servicio de la central Antofagasta y de una nueva red de distribución de 220 volts.

En 1981, ENDESA creó la empresa filial Empresa Eléctrica del Norte Grande S.A., EDELNOR, con el propósito de dar mayor autonomía de administración para el desarrollo y la explotación del sistema eléctrico de la I y II Región.

El 22 de octubre de 1987, el Consejo de de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) autorizó la compra a ENDESA S.A., de hasta el 92% de la participación accionaria que ésta mantenía en EDELNOR. Con fecha 21 de junio de 1988, CORFO comunicó a ENDESA que, previo a la venta a esa corporación de las acciones que ENDESA poseía de EDELNOR, ésta debería ser dividida en cuatro empresas: una de generación y transporte, que conservaría su razón social, y tres empresas de distribución.

EDELNOR, en la Undécima Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 25 de octubre de 1988 en Antofagasta, aprobó la división de la compañía en cuatro nuevas sociedades, facilitando con ello la futura privatización de las empresas de distribución y, al mismo tiempo cumpliendo con los objetivos del gobierno en relación con el "capitalismo popular regional". De esta división se crea la Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A., que heredó su personal, la experiencia y la vocación de servicio a la comunidad.

La sociedad Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A., ELECDA, se constituyó por Escritura Pública el 9 de noviembre de 1988, ante el Notario Público de Antofagasta don Vicente E. Castillo Fernández. Su extracto se publicó en el Diario Oficial N° 33.222 el 16 de noviembre de 1988 y se inscribió en el Registro de Comercio de Antofagasta, a fojas 972 bajo el N° 367, el 09 de noviembre de 1988.

La propiedad de la empresa tuvo cambios significativos durante 1989, como resultado de la venta de acciones de CORFO a particulares, mediante la modalidad de "capitalismo popular regional". A partir del año 1990, ELECDA forma parte del Grupo de Empresas EMEL, siendo controlada por su matriz EMEL.

En la Quinta Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 25 abril de 2000, se acordó modificar los Estatutos de la Sociedad, reduciéndose el número de Directores que la administran de siete a cinco y que éstos no serán remunerados por sus funciones.

El 12 de septiembre de 2007, Compañía General de Electricidad S.A. (CGE) y PPL Chile Energía Ltda., controladora de Empresas EMEL, suscribieron un contrato de compraventa por el cual PPL Chile Energía Ltda., sujeto a los términos y condiciones pactados para el cierre, se obligó a vender a CGE, en el marco de un proceso de Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA), el total de las acciones de su propiedad en Empresas EMEL, que correspondían a 13.890.715 acciones y que representaban el 95,4% del capital accionario.

El 6 de noviembre de 2007, CGE declaró exitosa la OPA formulada para la adquisición del 100% de las acciones de Empresas EMEL. En virtud de dicha OPA y en la misma fecha, CGE adquirió el control de dicha sociedad y sus empresas filiales, adquiriendo 14.261.090 acciones de Empresas EMEL, que representan el 97,94 % de su capital accionario.

Durante el último trimestre de 2009, EMEL abrió un poder comprador de acciones de ELECDA con el objeto de obtener que, en conformidad con las disposiciones legales aplicables, la sociedad deje de cumplir con la condición para ser considerada sociedad anónima abierta. El resultado de este proceso fue la adquisición de 11.499.738 acciones, por parte de EMEL, por un monto equivalente de \$ 4.945 millones, lo que representó un 6,36% de la propiedad de ELECDA.

EMEL NORTE S.A. (EMEL) es una sociedad anónima cerrada que nació el 31 de marzo de 2011, a partir del plan de reestructuración societaria de Empresas EMEL S.A iniciado el 2010. Dicho plan, aún en desarrollo, permitió ordenar las participaciones accionarias de Empresas EMEL S.A. en sus filiales y, al mismo tiempo, focalizar estas últimas en sus propias actividades, es decir, en distribución, transmisión e inversiones. Es así, como a EMEL se le asignaron la totalidad de las participaciones accionarias que poseía Empresas EMEL S.A., directa e indirectamente, en EMELARI, ELIQUA, ELECDA y TRANSEMEL.

CGE es uno de los principales grupos energéticos del país de capitales chilenos, con una creciente participación en el negocio de la electricidad y el gas, y ha consolidado su presencia con operaciones que se extienden desde Arica hasta Puerto Williams en Chile y en cinco provincias de Argentina. En el ámbito de la distribución eléctrica, CGE abastece a más de tres millones de clientes a nivel nacional.

## Objeto Social

La Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. transmite, distribuye y comercializa energía eléctrica en la II Región de Chile, teniendo como preocupación preferente la atención a sus clientes, los cuales se encuentran repartidos en las comunas de Antofagasta, Taltal, Sierra Gorda, Mejillones, Calama y Tocopilla.

ELECDA es una empresa de servicio público de derecho privado dedicada por su naturaleza, esencialmente a vender la energía eléctrica a sus clientes de la Provincia de Antofagasta, El Loa y Tocopilla. Dicha actividad se realiza de acuerdo al Decreto de Concesión Resolución N° 60 del 22 de mayo de 1989 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción y posteriores autorizaciones conforme a la expansión de las redes eléctricas.

## Factores de Riesgo

ELECDA opera en el negocio de distribución y transmisión eléctrica de la II Región de Chile. La demanda eléctrica tiene directa relación con el ingreso per cápita, avances tecnológicos y el crecimiento de la región tanto en población como en viviendas. Sin embargo, al ser un bien de primera necesidad no presenta grandes fluctuaciones frente a ciclos económicos. Al mismo tiempo los riesgos de incobrabilidad son bajos dada la necesidad del servicio y la posibilidad de suspensión conforme al marco regulatorio.

En relación al abastecimiento de energía y potencia para los clientes regulados de ELECDA, a partir del 1° de enero 2012, entró en vigencia el nuevo contrato de suministro eléctrico con E-CL S.A. que tendrá una vigencia de 15 años, lo que garantizará el abastecimiento eléctrico de largo plazo en la zona de concesión.

Por su parte, los flujos de ELECDA se encuentran generados totalmente en Chile y por lo tanto su operación no se encuentra directamente expuesta a las variaciones que pudieran sufrir los mercados internacionales.

## Política de Inversión y Financiamiento

Durante el 2012, se materializaron inversiones en la Región por \$6.792 millones destinadas principalmente al sistema de distribución con un foco en satisfacer el permanente crecimiento del mercado como así también en la mantención de las actuales instalaciones, con el objeto de cumplir con las normas de calidad de servicio necesarias para un buen desempeño de la empresa.

Para el financiamiento, ELECDA opera en el mercado financiero a través de estructuraciones de créditos de mediano plazo con la banca local. Por su parte, la política de dividendos de ELECDA, permite capitalizar los montos no distribuidos de manera de financiar conservadoramente las necesidades de inversión que originan las operaciones de distribución y transmisión eléctrica.

## Principales Proveedores y Clientes

Durante el 2012, los principales proveedores de ELECDA fueron: E-CL S.A., GasAtacama S.A. y Comercial y Logística General S.A. que en conjunto representaron cerca de un 75,25% del total de los pagos por este concepto. Para el mismo período, los principales clientes de ELECDA fueron: Minera Spence S.A., E-CL S.A., CODELCO Chile S.A. que en conjunto representaron un 6,22% del total de los ingresos.



20

21

# INFORMACIÓN PARA EL ACCIONISTA



## Política de Dividendos

Para el ejercicio 2013, el Directorio tiene la intención de adoptar como política de reparto de dividendos el distribuir no menos del 30% de las utilidades líquidas del ejercicio, mediante tres dividendos provisorios y uno definitivo.

Los dividendos provisorios se pagarán, en lo posible, durante los meses de junio, septiembre y diciembre de 2012. Corresponderá a la Junta General Ordinaria de Accionistas acordar la distribución del dividendo definitivo del año 2012.

El cumplimiento del programa antes señalado quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúa la empresa, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

## Transacciones de Acciones

Durante los períodos 2011 y 2012, se han efectuado las siguientes transacciones:

### 2011

Accionista	Relación con la Sociedad	N° Acciones compradas (vendidas)	Precio promedio (\$)	Monto total (\$)
Emel Norte S.A.	Controlador	264.952	430,00	113.929.360
Emel Norte S.A. (*)	Controlador	109.424.159	-	-
Empresas EMEL S.A. (*)	Controlador	(109.424.159)	-	-

### 2012

Accionista	Relación con la Sociedad	N° Acciones compradas (vendidas)	Precio promedio (\$)	Monto total (\$)
Emel Norte S.A.	Controlador	4.980	430,00	2.141.400
Emel Norte S.A.	Controlador	435	430,00	187.050
Emel Norte S.A.	Controlador	2.565	430,00	1.102.950
Emel Norte S.A.	Controlador	523	430,00	224.890
Emel Norte S.A.	Controlador	27.492	430,00	11.821.560
Emel Norte S.A.	Controlador	5.070	430,00	2.180.100
Emel Norte S.A.	Controlador	8.784	424,90	3.732.322

(\*) Corresponden a transacciones privadas que no fueron realizadas en el mercado abierto.



## Transacciones Trimestrales

La estadística trimestral de transacciones bursátiles para los últimos tres años, considerando las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y Bolsa de Corredores de Valparaíso, es la siguiente:

Año	Trimestre	Nº Acciones Transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)
2010	1º	4.215	1.721	408,23
	2º	812.155	345.991	426,02
	3º	364.564	156.656	429,71
	4º	124.158	53.415	430,22
2011	1º	23.383	10.055	430,00
	2º	48.059	20.615	428,96
	3º	200.923	86.398	430,00
	4º	3.574	1.537	430,00
2012	1º	38.015	16.347	430,01
	2º	8.784	3.732	424,90
	3º	918	381	415,00
	4º	132.187	55.519	420,00

(\*) La totalidad de la información detallada, está representada en valores históricos.

## Estadística Bursátil

Año	Valor Cierre (\$/acción)*	Variación anual Cierre	Valor cierre IPSA*	Variación anual IPSA	Variación anual Precio Acción vs. IPSA
2010	430,00	2,38%	4.927,53	37,59%	-35,21%
2011	430,00	0,00%	4.177,53	-15,22%	15,22%
2012	420,00	-2,33%	4.297,66	2,88%	-5,20%

\*Bolsa Comercio de Santiago

22

23

## Utilidad Líquida Distribuible

Conforme a lo estipulado en la Circular N° 1.945 de fecha 29 de septiembre de 2009, complementada por la Circular N° 1.983 de fecha 30 de julio de 2010 ambas de la Superintendencia de Valores y Seguros, para el cálculo de la utilidad líquida distribuible, la sociedad no aplicará ajustes al ítem "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" del Estado de Resultados por Función. Dado lo anterior se tomarán como base los valores de dicho ítem, menos las pérdidas acumuladas que no provinieren de ajustes de primera adopción IFRS, si existieran, y sobre este resultado se deducirán los dividendos distribuidos y que se distribuyan con cargo al ejercicio, conforme a la política de dividendos aprobada por el Directorio e informada en Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 16 de marzo de 2012.

En razón a lo anterior la utilidad líquida distribuible por el ejercicio 2012 quedaría determinada por los siguientes montos:

Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.	M\$ 4.520.776
Pérdidas acumuladas que no provienen de ajustes por primera adopción IFRS.	M\$ -
Utilidad líquida distribuible.	M\$ 4.520.776

## Dividendos

El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2013, el reparto de un dividendo definitivo de \$ 3,1 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2012.

El siguiente cuadro muestra los dividendos repartidos por acción de los últimos tres años.

N° Dividendo	Cierre	Carácter	Fecha de pago	Valor (\$/acción)
83	22-abr-10	Definitivo	28-abr-10	3,900000
84	23-jun-10	Provisorio	30-jun-10	4,200000
85	24-sep-10	Provisorio	30-sep-10	4,500000
86	21-dic-10	Provisorio	28-dic-10	5,100000
87	02-abr-11	Definitivo	08-abr-11	5,100000
88	16-jun-11	Provisorio	22-jun-11	3,100000
89	19-sep-11	Provisorio	21-sep-11	5,100000
90	22-dic-11	Provisorio	28-dic-11	5,100000
91	02-abr-12	Definitivo	10-abr-12	5,100000
92	19-jun-12	Provisorio	25-jun-12	4,600000
93	12-sep-12	Provisorio	21-sep-12	5,800000
94	13-dic-12	Provisorio	19-dic-12	6,500000

De ser aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2012 representarían el 80% de la utilidad líquida distribuible. Los montos correspondientes a los dividendos provisorios se detallan más adelante en el cuadro de Distribución de Utilidades.

## Distribución de Utilidades

El Directorio propone distribuir la "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora", ascendente a M\$ 4.520.776, en la siguiente forma:

A cubrir dividendo provisorio N° 92 de junio de 2012	M\$	831.703
A cubrir dividendo provisorio N° 93 de septiembre de 2012	M\$	1.048.670
A cubrir dividendo provisorio N° 94 de diciembre de 2012	M\$	1.175.232
A pagar dividendo definitivo N° 95	M\$	560.495
Al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros Art. N° 80, Ley N° 18.046	M\$	904.676
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	4.520.776

## Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2012 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de la Sociedad asciende a 180.804.998 y el "Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora" alcanza a M\$ 42.867.125, lo que corresponde a un valor libro de \$ 237,09 por acción a igual fecha.

El precio de cierre de la acción de ELECDA en la Bolsa de Comercio de Santiago al 31 de diciembre de 2012 fue de \$ 420,00, es decir, 1,77 veces el valor libro. Asimismo, la capitalización bursátil de la Compañía ascendió a M\$ 75.938.099, equivalente a 16,8 veces la "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora".

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas, la distribución de la "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" que se propone, el capital y fondos de reserva de la Compañía al 31 de diciembre de 2012, quedarían constituidos como sigue:

Capital emitido	M\$	16.771.834
Ganancias (pérdidas) acumuladas	M\$	15.744.972
Primas de emisión	M\$	138.628
Otras reservas	M\$	9.651.196
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.	M\$	42.306.630

24

25



# INFORMACIÓN GENERAL

## Remuneración del Directorio

En los años 2011 y 2012 los Directores no percibieron remuneración por el ejercicio de su cargo. Asimismo, durante esos mismos años, los Directores no percibieron remuneraciones por funciones y empleos distintos del ejercicio de su cargo, por concepto de asesorías, gastos de representación, viáticos, regalías y en general todo otro estipendio.

## Gastos en Asesorías del Directorio

Durante el 2012 no se incurrió en ningún gasto en asesorías del Directorio.

## Comité de Directores

Al 31 de diciembre de 2009, la sociedad dejó de cumplir con los requisitos copulativos que establece el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, conforme a las modificaciones introducidas por la Ley N° 20.832 sobre Gobierno Corporativo de las Empresas, y en consecuencia, ya no se encontraba afecta a la obligación de contar con un Comité de Directores. Lo anterior se debió a que, si bien la sociedad cuenta con un patrimonio bursátil superior a 1.500.000 unidades de fomento, a dicha fecha menos de un 12,5% de sus acciones emitidas con derecho a voto, se encontraban en poder de accionistas que individualmente controlen o posean menos del 10% de tales acciones.

En vista de lo anterior y de conformidad con lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 50 bis citado, a partir del 1 de enero de 2010, la sociedad no estaba obligada a mantener directores independientes ni comité de directores. Por lo anterior, el referido comité cesó en sus funciones a contar de dicha fecha.

## Remuneración Ejecutivos Principales

Año	Remuneración anual (M\$)	Variable (M\$)	Indemnizaciones (M\$)	Total (M\$)
2011	248.663	46.972	-	295.635
2012	182.220	43.354	11.706	237.280

Los ejecutivos, al igual que el resto del personal, perciben una remuneración variable, en base a evaluación de desempeño y logro de metas, valores que están incorporados en los montos indicados.



## Información sobre Empresas Coligadas

Al 31 de diciembre de 2012, ELECDA tiene las siguientes participaciones accionarias:

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado (M\$)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General	Participación al 31/12/2011	Participación al 31/12/2012	Inversión Directa
Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A. (TRANSEMEL)	Sociedad Anónima Cerrada	6.921.846	Transporte y Transformación de energía eléctrica	Presidente: Eduardo Morandé Montt (*) Vicepresidente: Rafael Salas Cox (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Eduardo Marín Correa (*) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán (**)	Directa: 11,00%, Indirecta: 0%.	Directa: 11,00%, Indirecta: 0%.	M\$:1.921.924 que representa 2,07% del activo total de la Coligante

(\*) Director de la Coligante

(\*\*) Gerente General de la Coligante



# HECHOS RELEVANTES

Por el ejercicio de doce meses comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2012, se produjeron los siguientes hechos relevantes y/o esenciales:

- Con fecha 24 de febrero de 2012, de acuerdo con lo dispuesto en Circular N° 660 de fecha 22 de octubre de 1986 de la Superintendencia de Valores y Seguros, el Directorio de la Sociedad acordó proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el día 16 de marzo, el reparto del dividendo definitivo N° 91 de \$5,10 por acción con cargo a la utilidad del ejercicio 2011.

El dividendo se pagó el día 10 de abril de 2012 a aquellos accionistas inscritos en el registro respectivo al 2 de abril de 2012.

## Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas

La Sociedad informa que al 31 de diciembre de 2012 no ha existido ningún comentario y/o proposición de accionistas que posean o representen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto.

20 MEMORIA  
ANUAL 12



## ESTADOS FINANCIEROS

Con fecha 6 de marzo de 2013, los Auditores Externos Ernst & Young Ltda. emitieron su opinión de auditoría sin salvedades sobre los estados financieros de Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. al 31 de diciembre de 2012. El referido informe de los Auditores Externos puede ser leído en la página web de la Sociedad, [www.elecda.cl](http://www.elecda.cl) y/o en la versión completa de los estados financieros del ejercicio 2012 que se incluye en el CD adjunto en esta Memoria.



Colaborador ELECDA

# Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011  
En miles de pesos

ACTIVOS	2012	2011
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	824.184	833.327
Otros activos no financieros	48.215	34.884
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	17.564.009	16.925.996
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	2.601.076	2.836.161
Inventarios	2.460.977	109.640
<b>Total activos corrientes</b>	<b>23.498.461</b>	<b>20.740.008</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Cuentas por cobrar	587.651	668.881
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	1.921.924	1.828.032
Activos intangibles distintos de la plusvalía	116.138	17.780
Propiedades, planta y equipo	64.110.688	60.003.263
Propiedad de inversión	2.566.321	2.057.540
Activos por impuestos diferidos	23.128	-
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>69.325.850</b>	<b>64.575.496</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>92.824.311</b>	<b>85.315.504</b>

<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros	6.927.458	384.448
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18.392.389	13.410.136
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	778.448	874.881
Otras provisiones	982.601	629.868
Pasivos por impuestos	540.339	456.538
Otros pasivos no financieros	2.520.284	187.022
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>30.141.519</b>	<b>15.942.893</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros	18.127.004	24.238.016
Cuentas por pagar	403.878	425.913
Pasivo por impuestos diferidos	-	665.168
Provisiones por beneficios a los empleados	1.284.785	1.723.787
Otros pasivos no financieros	-	276.310
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>19.815.667</b>	<b>27.329.194</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>49.957.186</b>	<b>43.272.087</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido	16.771.834	16.771.834
Ganancias (pérdidas) acumuladas	16.305.467	15.154.021
Primas de emisión	138.628	138.628
Otras reservas	9.651.196	9.978.934
<b>Total patrimonio</b>	<b>42.867.125</b>	<b>42.043.417</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>92.824.311</b>	<b>85.315.504</b>

30

31

# Estados de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011  
En miles de pesos

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCION	2012	2011
Ingresos de actividades ordinarias	73.106.342	70.504.663
Costo de ventas	(60.039.592)	(58.070.554)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>13.066.750</b>	<b>12.434.109</b>
Otros ingresos, por función	816.832	626.419
Gasto de administración	(6.521.266)	(6.145.514)
Otras ganancias (pérdidas)	(193.984)	(161.824)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>7.168.332</b>	<b>6.753.190</b>
Ingresos financieros	234.705	345.095
Costos financieros	(1.955.068)	(1.144.785)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	131.856	74.208
Resultados por unidades de reajuste	(333.201)	(498.070)
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>5.246.624</b>	<b>5.529.638</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(725.848)	(1.044.602)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>4.520.776</b>	<b>4.485.036</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a</b>		
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>4.520.776</b>	<b>4.485.036</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>4.520.776</b>	<b>4.485.036</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica y diluida (\$ por acción)</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluidas en operaciones continuadas	25,00	24,81
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>25,00</b>	<b>24,81</b>

# Estados de Resultados Integral

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011  
En miles de pesos

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL	2012	2011
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>4.520.776</b>	<b>4.485.036</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	860.775	-
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>860.775</b>	<b>-</b>
<b>Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	(580.133)	-
<b>Impuesto a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral</b>	<b>(580.133)</b>	<b>-</b>
<b>Otro resultado integral</b>	<b>280.642</b>	<b>-</b>
<b>Total resultado integral</b>	<b>4.801.418</b>	<b>4.485.036</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
<b>Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>4.801.418</b>	<b>4.485.036</b>
<b>Total resultado integral</b>	<b>4.801.418</b>	<b>4.485.036</b>

32

33

# Estados de Cambios en el Patrimonio

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012 y 2011  
En miles de pesos

## 2012

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
			Superavit de revaluación	Otras reservas	Total reservas		
<b>Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2012</b>	<b>16.771.834</b>	<b>138.628</b>	<b>11.247.048</b>	<b>(1.268.114)</b>	<b>9.978.934</b>	<b>15.154.021</b>	<b>42.043.417</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
<b>Resultado integral</b>							
Ganancia (pérdida)		-				4.520.776	4.520.776
Otro resultado integral		-	250.544	30.098	280.642	-	280.642
<b>Total Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>250.544</b>	<b>30.098</b>	<b>280.642</b>	<b>4.520.776</b>	<b>4.801.418</b>
Dividendos		-				(3.977.710)	(3.977.710)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	(607.460)	(920)	(608.380)	608.380	-
<b>Total Incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(607.460)</b>	<b>(920)</b>	<b>(608.380)</b>	<b>(3.369.330)</b>	<b>(3.977.710)</b>
<b>Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>16.771.834</b>	<b>138.628</b>	<b>10.890.132</b>	<b>29.178</b>	<b>9.651.196</b>	<b>16.305.467</b>	<b>42.867.125</b>

## 2011

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
			Superavit de revaluación	Otras reservas	Total reservas		
<b>Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2011</b>	<b>16.771.834</b>	<b>138.628</b>	<b>11.764.240</b>	<b>(1.265.706)</b>	<b>10.498.534</b>	<b>13.476.195</b>	<b>40.885.191</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
<b>Resultado integral</b>							
Ganancia (pérdida)		-				4.485.036	4.485.036
<b>Total Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.485.036</b>	<b>4.485.036</b>
Dividendos		-				(3.326.810)	(3.326.810)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	(517.192)	(2.408)	(519.600)	519.600	-
<b>Total Incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(517.192)</b>	<b>(2.408)</b>	<b>(519.600)</b>	<b>(2.807.210)</b>	<b>(3.326.810)</b>
<b>Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>16.771.834</b>	<b>138.628</b>	<b>11.247.048</b>	<b>(1.268.114)</b>	<b>9.978.934</b>	<b>15.154.021</b>	<b>42.043.417</b>

# Estados de Flujo de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011  
En miles de pesos

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2012	2011
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	95.241.048	84.338.670
Otros cobros por actividades de operación	310.374	298.969
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(74.887.255)	(68.758.230)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(4.448.793)	(3.862.858)
Otros pagos por actividades de operación	(2.017.193)	(1.968.498)
<b>Otros cobros y pagos de operación</b>		
Dividendos recibidos	68.062	49.549
Intereses recibidos	131.141	210.913
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.856.412)	(898.896)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(104.313)	52.182
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>12.436.659</b>	<b>9.461.801</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(4.103.620)	(5.905.563)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	14.000	3.000
Compras de propiedades, planta y equipo	(7.595.367)	(7.247.880)
Compras de activos intangibles	(116.513)	(12.050)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	-	1.667.768
Cobros a entidades relacionadas	4.355.270	5.953.608
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(7.446.230)</b>	<b>(5.541.117)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Dividendos pagados	(3.965.174)	(3.431.648)
Intereses pagados	(1.034.398)	(803.781)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(4.999.572)</b>	<b>(4.235.429)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios</b>	<b>(9.143)</b>	<b>(314.745)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(9.143)</b>	<b>(314.745)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período o ejercicio	833.327	1.148.072
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período o ejercicio</b>	<b>824.184</b>	<b>833.327</b>

34

35



# ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE COLIGADAS

## Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.

(cifras en miles de pesos)	2012	2011
<b>Indicadores Financieros Clasificados</b>		
<b>Estado de Situación Financiera</b>		
Activos corrientes	1.381.503	1.102.233
Activos no corrientes	27.779.265	24.420.467
<b>Total Activos</b>	<b>29.160.768</b>	<b>25.522.700</b>
Pasivos corrientes	5.597.784	8.904.230
Pasivos no corrientes	6.090.943	-
Patrimonio neto atribuible a la controladora	17.472.041	16.618.470
<b>Total Patrimonio neto y Pasivos</b>	<b>29.160.768</b>	<b>25.522.700</b>
<b>Estado de Resultados Integrales por Función</b>		
Margen bruto	2.323.068	1.869.141
Gastos de administración	(556.004)	(571.283)
Otras ganancias (pérdidas)	(553.024)	(599.922)
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(15.345)	(23.318)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>1.198.695</b>	<b>674.618</b>
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo</b>		
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de operación	2.520.934	1.759.782
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de inversión	(3.954.821)	(2.475.003)
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de financiamiento	1.434.721	713.937
Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujos de efectivo, saldo Inicial	4.136	5.420
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujo de efectivo directo, saldo Final</b>	<b>4.970</b>	<b>4.136</b>
<b>Estado de Cambios en el Patrimonio Neto</b>		
Saldo inicial	16.618.470	16.394.302
Cambios en el patrimonio	853.571	224.168
<b>Saldo Final al Período</b>	<b>17.472.041</b>	<b>16.618.470</b>

36

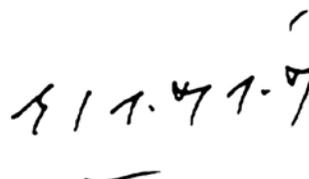
37

# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

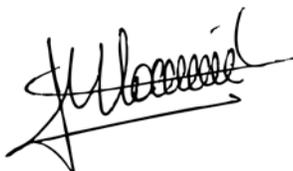
En conformidad a la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, los abajo firmantes declaran bajo juramento que son responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual.



**Rafael Salas Cox**  
Presidente



**Eduardo Morandé Montt**  
Vicepresidente



**Jorge Eduardo Marín Correa**  
Director



**Andrés Pérez Cruz**  
Director



**José Luis Hornauer Herrmann**  
Director



**Alfonso Toro Guzmán**  
Gerente General



### **EMEL**

Av. Lib. Bdo. O'Higgins 886  
Piso 10  
Santiago, Chile

### **EMELARI**

Baquedano 731  
Arica, Chile

### **ELIQSA**

Zegers 469  
Iquique, Chile

### **ELECDA**

Pedro Aguirre Cerda 5558  
Antofagasta, Chile

### **TRANSEMEL**

Av. Lib. Bdo. O'Higgins 886  
Piso 10  
Santiago, Chile

### **EMELAT INVERSIONES**

Av. Lib. Bdo. O'Higgins 886  
Piso 10  
Santiago, Chile



**elecda**

GRUPO CGE

20 MEMORIA  
ANUAL 12



El papel de este informe proviene de bosques manejados en forma sustentable y fuentes controladas.