

Memoria  
Anual  
2016



**CGE**





**CGE**



## Documentos Constitutivos

Compañía General de Electricidad S.A. se constituyó en la ciudad de Santiago, con fecha 23 de septiembre de 2014, según consta de escritura pública otorgada en la notaría de esa ciudad, de don Eduardo Diez Morello. Un extracto de la escritura de constitución fue debidamente inscrito a fojas 72.560 número 44.210 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces y Comercio de Santiago y publicado en el Diario Oficial número 40.971 de 1 de octubre del año 2014.

## Objeto Social

El objeto de la sociedad es efectuar toda clase de inversiones, dentro y fuera del país, en bienes corporales o incorporeales, muebles e inmuebles, valores mobiliarios, títulos y acciones de sociedades anónimas y en derechos de sociedades de cualquier clase y en especial:

- a) Realizar inversiones, directa o indirectamente a través de filiales y coligadas, en la explotación, desarrollo, generación, producción, acumulación, operación, distribución, comercialización, transmisión, transporte, transformación, venta y suministro de energía eléctrica en cualquiera de sus formas y en el suministro de servicios necesarios para dicho objeto.
- b) Explotar y administrar sus inversiones, directa o indirectamente a través de filiales y/o coligadas, en la explotación, desarrollo, generación, producción, acumulación, operación, distribución, comercialización, transmisión, transporte, transformación, venta y suministro de energía eléctrica y en el suministro de servicios necesarios para dicho objeto.
- c) Prestar a sus empresas filiales y/o coligadas y o a terceros, servicios y asesorías gerenciales, financieras y comerciales, de planificación, de desarrollo y de regulación, técnicas, legales, de auditoría, contabilidad, de ingeniería, diseño y construcción de obras eléctricas y civiles y, en general, servicios y asesorías que sean necesarios para su mejor cometido.
- d) Invertir, sea directamente o a través de sociedades filiales o coligadas, en la adquisición, explotación, construcción, fabricación, reparación, instalación, arrendamiento, administración, comercialización y enajenación de toda clase de bienes muebles e inmuebles relacionados con el objeto social.
- e) Invertir en toda clase de instrumentos financieros, títulos de crédito, bonos, efectos de comercio y valores mobiliarios negociables y aportes a sociedades.

# Memoria Anual 2016



**Carta del Presidente**  
El Presidente de CGE da cuenta del desempeño de la Compañía y sus objetivos. **Pág. 4**



**Informe a los Accionistas**  
Presentación y evaluación de los resultados generales de la Sociedad para el ejercicio reportado. **Pág. 17**



**Sector Electricidad**  
La forma en que se gestiona el negocio y cómo diferencia a la Compañía dentro de la cadena de valor. **Pág. 63**



**Estados Financieros Consolidados**  
Informe de la situación económica y financiera para la presente cuenta anual. **Pág. 93**



## Contenido

- Carta del Presidente Pág. 4
- Directorio Pág. 7
- Ejecutivos Principales Pág. 8
- Reseña Histórica Pág. 10
- Hechos Destacados 2016 Pág. 12
- > **Informe a los Accionistas** Pág. 17
  - Marcha de la Empresa Pág. 18
  - Principales Negocios de CGE Pág. 20
  - Política y Plan de Inversión Pág. 22
  - Política y Principales Actividades de Financiamiento Pág. 22
  - Factores de Riesgo Pág. 25
  - Relaciones Comerciales con Subsidiarias o Asociadas Pág. 30
  - Información del Directorio Pág. 43
  - Hechos Relevantes o Esenciales Pág. 45
  - Clasificación de Riesgo y Auditores Externos Pág. 47
  - Innovación, Investigación y Desarrollo Pág. 48
  - Personas, Organización y Cultura Pág. 50
  - Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible Pág. 51
  - RSE y Medio Ambiente Pág. 52
  - Propiedad y Control de la Sociedad Pág. 56
  - Empresas de CGE Pág. 58
  - Declaración de Responsabilidad Pág. 61
- > **Sector Electricidad** Pág. 63
  - Actividad de Transmisión Pág. 66
  - Actividad de Distribución Pág. 71
- > **Sector Servicios** Pág. 85
- > **Estados Financieros Consolidados** Pág. 93
- > **Información Financiera Resumida de Subsidiarias** Pág. 105
  - Otros Datos de Empresas Subsidiarias y Asociadas Pág. 116
  - Propiedades Pág. 119



## Carta del Presidente

### Estimados Señores Accionistas,

A nombre del directorio de la Compañía General de Electricidad, CGE, me es grato presentarles la memoria anual 2016 de nuestra compañía.

Durante 2016, CGE como empresa líder en el negocio de la distribución eléctrica en Chile, con más de 2,7 millones de clientes, de Arica a Puerto Williams, tuvo importantes hitos en materia de su reorganización y focalización de sus negocios en el país.

En línea con la búsqueda de un óptimo desempeño, durante el periodo continuó ejecutándose el Plan de Reorganización Societaria, avanzando con la fusión de Gas Natural Fenosa Chile con CGE, empresa que unificará los activos y actividades de transmisión y distribución de electricidad que hoy desarrollan sus filiales.

Hoy CGE reúne todos los activos eléctricos del grupo, habiendo logrado así sinergias operacionales tanto técnicas como corporativas que apuntan a seguir buscando un óptimo desempeño de sus operaciones con calidad de servicio para nuestros clientes, con operaciones seguras tanto para nuestros colaboradores como para la ciudadanía, a través de una empresa productiva, eficiente y atractiva para sus trabajadores y en permanente crecimiento del negocio, lo que da cuenta de la confianza que Gas Natural Fenosa tiene en Chile.

Al 31 de diciembre de 2016, las empresas distribuidoras de CGE contaban con más de 3,7 millones de clientes (casi 2,8 en Chile y un poco más de 900 mil en Argentina), con un total de 18.614 GWh en ventas físicas, (1,9% más que a diciembre del periodo anterior), 13.623 GWh en Chile y 4.991 en Argentina.

En cuanto a transmisión y transformación eléctrica, la energía retirada del sistema de subtransmisión entre CGE (continuadora de TRANSNET) y TRANSEMEL llegó a 14.498 GWh (0,1% menos que a diciembre del periodo anterior).

La utilidad de CGE alcanzó los \$177.090 millones, registrando un aumento de \$131.041 millones respecto a 2015. Este aumento se explica fundamentalmente por el efecto financiero no recurrente registrado en la fusión de CGE y TRANSNET, debido a la disminución del pasivo por impuestos diferidos y a un mejor resultado financiero en el ejercicio.

En tanto, las inversiones consolidadas del periodo ascendieron a \$147.297 millones, cifra 26% mayor a la del periodo anterior. Este aumento en la inversión fue destinado fundamentalmente a mejorar la fiabilidad de las redes de distribución, con énfasis en una mejor calidad de servicio y suministro a los clientes.

Para el ejercicio 2016, CGE centró sus esfuerzos en los cinco ejes de trabajo permanente de la compañía: Eficiencia, Desarrollo Profesional, Crecimiento, Calidad de Servicio, y Seguridad y Salud. En este contexto, se han desarrollado importantes proyectos como Compromiso con la Seguridad y Salud, que busca potenciar una cultura de comportamiento seguro y la convicción de que todo accidente puede ser evitado; Customer Experience (Cex), que busca entregar mejoras continuas en las experiencias que nuestros clientes tienen con nuestra empresa a través de sus distintos puntos de contacto; Mejora Continua y Savia, programas que buscan potenciar el liderazgo e innovación entre los colaboradores, por nombrar algunos de los programas de alcance transversal. El avance de éstos se tradujo en mejoras concretas en indicadores de gestión de cada ámbito, que nos están permitiendo un crecimiento equilibrado e integral.

En 2016, nuestra compañía tuvo importantes hitos como lo fue la fusión con la que era nuestra matriz, Gas Natural Fenosa Chile, en agosto de este año, tras lo cual pese a haber pasado a formar parte de dicha sociedad, mantuvimos el nombre CGE dados los más de 100 años de historia que avalan nuestro conocimiento y trabajo en el país. El mismo mes, vivimos un segundo e importante hito: nuestra evolución marcaría. Adoptamos con orgullo la mariposa característica de las empresas de Gas Natural Fenosa, la cual al posarse sobre nuestra marca, da cuenta de la sinergia que existe en nuestra compañía entre la historia de CGE y la experiencia internacional de GNF.

Posteriormente, en octubre vivimos un nuevo hito al aprobarse la división de la sociedad en CGE y CGE Gas Natural. En esta oportunidad, todos los activos del sector eléctrico quedaron concentrados en la presente sociedad, en busca de optimizar los planes de negocio de Gas Natural Fenosa en Chile. Este plan continuó en diciembre, con la fusión de CGE con Transnet, filial a cargo de la transmisión eléctrica, lo que marcó el inicio de la unificación en nuestra matriz de todos los activos y actividades de transmisión y distribución de electricidad que hoy desarrollan nuestras filiales en esos negocios.

En línea con la estrategia energética que el país ha definido para los próximos años, los esfuerzos de nombre empresa, como parte del grupo CGE, se enfocaron en aquellas acciones tendientes a brindar un mayor y mejor acceso a los servicios energéticos, con altos estándares de continuidad y calidad, seguridad y eficiencia. En este sentido destaca el fortalecimiento en el indicador SAIDI, que mide el tiempo de interrupción promedio por cliente, el que pasó de un promedio de 22 horas en 2015 a 12 horas en 2016.

Nuestro compromiso con el desarrollo del país, va de la mano con el cuidado del medio ambiente, el relacionamiento activo con las comunidades con las que nos vinculamos y la eficiencia energética, de acuerdo a las políticas que nuestra empresa tiene vigentes.

Mirando en retrospectiva, el 2016 nos entregó satisfactorios resultados. A la vez, nos permitió avanzar a paso firme en la senda de crecimiento que nos hemos trazado, para acompañar a nuestros clientes y al país al logro de una mayor calidad de vida y progreso. Sin embargo, también debimos enfrentar hechos complejos.

Hacia fines del segundo semestre de 2016, el país fue sacudido por una serie de incendios que afectaron la zona centro sur de Chile siendo el peor evento de este tipo de los últimos 50 años.

Estos incendios nos duelen, porque afectaron a la comunidad a la que servimos, a nuestros colaboradores en su calidad de miembros de la misma comunidad y también a nuestras operaciones.

Es por esto que durante la crisis redoblamos nuestros esfuerzos, sumando equipos de operación en terreno desde otras regiones del país para colaborar en la emergencia y garantizar el servicio eléctrico a la comunidad.

Año a año trabajamos para brindar un mejor servicio, operando más de 66 mil kilómetros de red en el país. Esta forma de trabajo se ve reflejada en el cumplimiento y mejora de los indicadores que miden esta calidad y continuidad de servicio, resultados imposibles de obtener sin un aumento en las inversiones y mantenimiento de esta infraestructura.

Queremos agradecer a todos nuestros colaboradores, quienes nos acompañaron este año en el permanente esfuerzo de entregar un mejor servicio a nuestros clientes, en especial por la ardua tarea realizada durante los incendios. A ellos, y a toda la compañía, los invito a seguir trabajando para energizar Chile.



**Antonio Gallart Gabás**  
Presidente



## Directorio



---

**Presidente**  
Antonio Gallart Gabás  
RUT 24.961.865-9  
Ingeniero Industrial



---

**Vicepresidente**  
Carlos Álvarez Fernández  
RUT 48.182.583-0  
Economista



---

**Director**  
José Enrique Aufferay García  
RUT 25.394.704-7  
Economista



---

**Director**  
Manuel García Cobaleda  
RUT 48.182.579-2  
Abogado



---

**Director**  
Eduardo Morandé Montt  
RUT 7.024.596-5  
Ingeniero Comercial

## Ejecutivos Principales

---

### Gerente General

Eduardo Apablaza Dau  
RUT 9.048.258-0  
Ingeniero Civil Eléctrico  
(En el cargo desde 02-12-2016)

### Subdirector de Ingeniería e Innovación Tecnológica Chile

Juan Carlos Barrientos Oyarzo  
RUT 7.320.270-1  
Ingeniero Civil Eléctrico  
(En el cargo desde 01-01-2017)

### Director Sistemas de Información

Rafael Blesa Martínez  
RUT 25.334.216-1  
Licenciado en Informática  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Subdirector de Auditoría y Compliance

Óscar Campoy García  
RUT 25.210.419-4  
Economista  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Gerente Proyectos de Transformación y Calidad

Jorge Catalán Gutiérrez  
RUT 10.898.344-2  
Ingeniero Civil Informático  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Subdirector Planificación y Desarrollo

Matías Hepp Valenzuela  
RUT 9.908.037-K  
Ingeniero Civil Industrial  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Gerente Security

José Manuel Mauricio James  
RUT 11.656.928-0  
Psicólogo  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Subdirector de Compras, SSGG, Gestión Inmobiliaria y HSEQ

Tomás Morales Jaureguiberry  
RUT 7.106.266-K  
Ingeniero Forestal  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Director Personas, Organización y Cultura

Alberto Moro Martínez  
RUT 24.882.727-0  
Ingeniero Industrial  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Director de Servicios Jurídicos

Rafael Salas Cox  
RUT 9.609.399-3  
Abogado  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Director de Regulación

Francisco Sánchez Hormazábal  
RUT 10.768.919-2  
Ingeniero Civil de Industrias  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Subdirector Económico - Financiero

Gonzalo Soto Serdio  
RUT 10.033.471-2  
Ingeniero Civil Industrial  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Subdirector de Servicios al Cliente

César Toledo Pérez  
RUT 10.157.784-8  
Ingeniero Comercial  
(En el cargo desde 09-08-2016)

### Subdirector de Comunicaciones

Katia Trusich Ortíz  
RUT 9.858.933-3  
Abogado  
(En el cargo desde 09-08-2016)

---

**Subgerente Comunicaciones y Marketing**

Danilo Bustamante Rocha  
RUT 15.309.618-K  
Periodista  
(En el cargo desde 29-12-2016)

**Subdirector de Servicios Jurídicos Negocio Gas y Generación**

Carmen Figueroa Deisler  
RUT 7.562.263-5  
Abogado  
(En el cargo desde 01-09-2016)

**Subdirector Fiscalidad Latinoamericana**

Marcelo Jacard Besoain  
RUT 8.002.714-1  
Ingeniero Comercial  
(En el cargo desde 09-08-2016)

**Subgerente Planificación, Control y Reporting**

David Minchot Canalda  
RUT 24.888.510-6  
Ingeniero Industrial  
(En el cargo desde 09-08-2016)

**Gerente Finanzas y Riesgos**

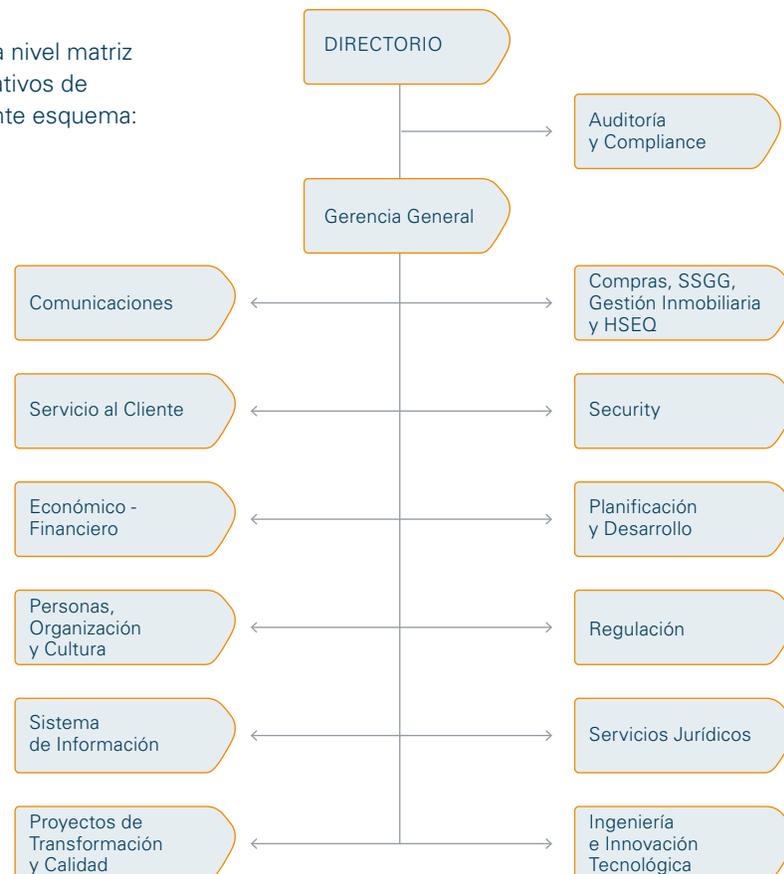
Gonzalo Ojeda Peñaloza  
RUT 10.364.276-0  
Ingeniero Comercial  
(En el cargo desde 09-08-2016)

**Gerente de Servicios Jurídicos Gobierno Corporativo**

Pablo Silva Oro  
RUT 6.975.588-7  
Abogado  
(En el cargo desde 15-09-2016)

**Organigrama**

El equipo gerencial de CGE lo componen a nivel matriz un gerente general y 12 ejecutivos corporativos de área, organizados como muestra el siguiente esquema:



## Reseña Histórica

### > 2014

CGE se constituye como una sociedad por acciones con fecha 23 de septiembre de 2014. En octubre de ese mismo año se incorpora a su propiedad accionaria, en calidad de única accionista, Unión Fenosa Internacional, S.A., hoy Gas Natural Fenosa Internacional, S.A. -integrante del grupo multinacional Gas Natural Fenosa, presente en más de treinta países, con más de 24 millones de clientes en los cinco continentes, pionera en la integración de electricidad y gas- luego de lo cual sustituye su razón social por "Gas Natural Fenosa Chile SpA".

En noviembre, la Sociedad ingresa a la propiedad de Compañía General de Electricidad S.A., tomando su control y el de sus filiales de electricidad, gas y servicios. La operación se acordó con los entonces accionistas mayoritarios de la sociedad Grupo Familia Marín, Grupo Almería y Grupo Familia Pérez Cruz, y se materializó mediante una Oferta Pública de Acciones que fue aceptada por el 96,50% de las acciones emitidas.

### > 2016

En marzo, se acuerda en junta extraordinaria de accionistas de la filial Gasco S.A. su división entre sí y una nueva sociedad anónima abierta que se denominó Gas Natural Chile S.A., como primera etapa del proceso de separación del negocio del gas licuado de petróleo -que conservó la dividida- del negocio del gas natural que se asignó a la

nueva sociedad nacida de la división. Dicho proceso se concretó luego de concluir exitosamente -en el mes de agosto- las Ofertas Públicas de Acciones lanzadas simultáneamente por la Sociedad y por la Familia Pérez Cruz por la totalidad de las acciones que no controlaban en Gas Natural Chile S.A. y en Gasco S.A., respectivamente. De esta forma, la Sociedad, se desprendió de la totalidad de su participación directa e indirecta en Gasco S.A. y adquirió la totalidad de las acciones que detentaba la Familia Pérez Cruz en la filial Gas Natural Chile S.A., representativas del 37,875% de su capital social, las que sumadas a las que ya poseía su filial Compañía General de Electricidad S.A., le permitió alcanzar el control del 94,499% de las acciones emitidas por Gas Natural Chile S.A. y con ello enfocarse al crecimiento del negocio de distribución de gas natural. Luego, en el mes de junio, la Superintendencia de Valores y Seguros inscribió la nueva sociedad y sus acciones en el Registro de Valores a cargo de dicho servicio, asignándoseles el número de registro 1.140. Finalmente, fundado en dicho registro, se procedió a registrar a la nueva sociedad y sus acciones en las Bolsas de Valores del país.

Posteriormente, en el mes de junio, la Sociedad aprueba en junta extraordinaria de accionistas su transformación en una sociedad anónima abierta, subsistiendo en conformidad a la ley su personalidad

jurídica, mediante la reforma de sus estatutos y la fijación de un texto refundido de los mismos, a partir de lo cual pasó a denominarse “Gas Natural Fenosa Chile S.A.”. Luego, en el mes de julio, la Superintendencia de Valores y Seguros inscribió la Sociedad y sus acciones en el Registro de Valores a cargo de dicho servicio, asignándoseles el número de registro 1.141. Y en virtud de dicho registro, se procedió a registrar a la sociedad y sus acciones en las Bolsas de Valores del país.

En el transcurso del mes agosto, la Sociedad aprueba en junta extraordinaria de accionistas su fusión con la filial Compañía General de Electricidad S.A., mediante la incorporación de ésta en aquella, adquiriendo la absorbente todo el activo y pasivo de la absorbida, la que quedó disuelta, sin necesidad de liquidación, en conformidad a la ley. En la misma junta de accionistas, además se aprobó sustituir el nombre de la Sociedad por el de la filial absorbida, “Compañía General de Electricidad S.A.”, “CGE”, con el propósito de mantener las actividades y los activos de electricidad que se incorporarían a su patrimonio, como efecto de la fusión, plenamente identificados con dicha razón social, ampliamente conocida en el país y en el extranjero.

Una vez acordada la fusión antes referida, en el mes de octubre, la Sociedad aprueba en junta extraordinaria de accionistas su

división entre sí y una nueva sociedad anónima abierta que se denominó CGE Gas Natural S.A. a la cual se asignaron todos los activos y pasivos relacionados con el negocio del gas natural, particularmente cuentas por cobrar, inversiones en sociedades filiales dedicadas al negocio del gas natural y activos financieros, además de otros pasivos asociados al mismo rubro, conservando en la sociedad dividida, la totalidad de los activos y pasivos asociados al negocio de generación, transporte y distribución de electricidad y de los servicios relacionados a dichas actividades. La Superintendencia de Valores y Seguros inscribió la nueva sociedad y sus acciones en el Registro de Valores a cargo de dicho servicio con fecha 5 de enero de 2017, asignándoseles el número de registro 1.143. Finalmente, fundado en dicho registro, se procedió a registrar a la nueva sociedad y sus acciones en las Bolsas de Valores del país.

Finalmente, en el mes de diciembre la Sociedad aprueba en junta extraordinaria de accionistas su fusión con la filial Transnet S.A., mediante la incorporación de ésta en aquella, adquiriendo la absorbente todo el activo y pasivo de la absorbida, la que quedó disuelta, sin necesidad de liquidación, en conformidad a la ley. De esta forma, la Sociedad da el primer paso para reunir en su patrimonio el activo fijo relacionado con las actividades de transmisión y distribución de electricidad que desarrollan sus filiales.

## Hechos Destacados 2016

### > AGOSTO. Fusión de GNF Chile con CGE - Inicio de Reorganización Societaria

En Junta Extraordinaria de Accionistas, el 9 de agosto de 2016, CGE aprobó la fusión por absorción de GAS NATURAL FENOSA CHILE S.A. con CGE S.A., la cual ya había sido anunciada en julio.

La aprobación de esta operación simplificó la estructura societaria y separó las líneas de negocio en las que Gas Natural Fenosa participa en Chile. A su vez, permite a la matriz desarrollar de forma óptima sus planes de crecimiento en Chile, incorporando las mejores prácticas de trabajo que el Grupo ha acumulado en su experiencia a nivel mundial y, principalmente, mejorar la experiencia de servicio para sus más de 3,2 millones de clientes tanto en el mercado eléctrico como de gas natural.

De acuerdo a lo aprobado, la primera etapa del plan contempló la fusión mediante incorporación de CGE



a GAS NATURAL FENOSA CHILE, siendo esta última la continuadora legal aún cuando el nombre de la nueva Sociedad constituida será Compañía General de Electricidad S.A., CGE, relevando el rol histórico que esta empresa ha tenido en el país.

### > Evolución Marcaria



En un evento que convocó a más de mil colaboradores de todas las empresas filiales de la empresa, CGE presentó su evolución marcaria, que da cuenta del avance en la integración de la compañía chilena a su matriz española, Gas Natural Fenosa.

La evolución de la marca CGE, hace visible y le imprime identidad a la aprobada fusión entre GAS NATURAL FENOSA CHILE y CGE, tomando lo mejor de ambas compañías, fomentando la integración y creación de una cultura única. De esta manera, la nueva imagen de marca incorpora a CGE la característica mariposa de Gas Natural Fenosa, que simboliza la energía, discreta y silenciosa, siempre en movimiento, renovándose y evolucionando.

## > OCTUBRE. División CGE – CGE Gas Natural



El 14 de octubre de 2016, en Junta Extraordinaria de Accionistas de CGE, se aprobó la división de la empresa en dos Sociedades: una que integraría todos los activos del sector de electricidad, y otra que concentraría las inversiones en gas natural que poseía la Compañía.

La operación dividió a CGE en dos entidades. La primera quedó como su continuadora y mantuvo su nombre y se quedó con la administración de todos los activos de distribución y transmisión eléctrica de la Compañía, mientras que la segunda se denominó CGE GAS NATURAL y concentró los negocios de gas natural que tenía el grupo. La operación representó la segunda etapa del proceso de Reorganización Societaria iniciado por la Compañía en julio, destinado a la obtención de estructuras más sencillas que permitan optimizar el gobierno corporativo, alcanzar eficiencias en materias de gastos operativos y de inversiones, y estandarizar, unificar y optimizar procesos, entre otros.

## > NOVIEMBRE. Lanzamiento Informe de Sostenibilidad

En noviembre de 2016 en la ciudad de Concepción, CGE presentó su Informe de Responsabilidad Corporativa, que da cuenta de la gestión en los compromisos asumidos por la Compañía con sus grupos de interés en su Política de Responsabilidad Social Corporativa, aprobada el año 2015.

En la ocasión, también se realizó el panel “Energía sostenible, inclusiva y no contaminante”, que contó con la participación del intendente de la Región del Biobío, Rodrigo Díaz; la Directora de la Fundación Avina en Chile, Francisca Rivero; y el Gerente General de Acción Empresas, Ignacio Larraechea.



### > DICIEMBRE. Nuevo Presidente y Gerente General de CGE: Antonio Gallart y Eduardo Apablaza

El 2 de diciembre, Antonio Gallart Gabás asumió la presidencia de la Compañía para continuar, desde esta posición, la responsabilidad de dirigir los negocios eléctricos y de gas natural en Chile.

Asimismo, Eduardo Apablaza Dau asumió como Gerente General de CGE, para seguir liderando desde este nuevo cargo los proyectos y desafíos de calidad y crecimiento de las empresas de distribución y transmisión eléctrica.

### > DICIEMBRE. Fusión CGE – Transnet



El 14 de diciembre, en Junta Extraordinaria de Accionistas, CGE aprobó la fusión con su filial TRANSNET, mediante la incorporación, por absorción, de la segunda en la primera. De esta forma, la Compañía da inicio a una nueva etapa del Plan de Reorganización Societaria, la que busca unificar en la matriz CGE todos los activos y actividades de transmisión y distribución de electricidad que hoy desarrollan sus filiales en esos negocios.

TRANSNET era la filial dedicada a la transmisión eléctrica de CGE que prestaba servicios en el Sistema Interconectado Central (SIC), a través de alrededor de 3.500 kilómetros de líneas, con presencia en ocho regiones del país.

### > DICIEMBRE. Presidente y Consejero Delegado de Gas Natural Fenosa visitaron Chile



El 6 y 7 de diciembre, Isidro Fainé, Presidente de Gas Natural Fenosa, junto a Rafael Villaseca, Consejero Delegado, visitaron Chile para desarrollar una intensa agenda de reuniones con autoridades nacionales, destacados empresarios y los principales ejecutivos de CGE, Metrogas y GPG en el país.

Entre sus actividades destacó el encuentro con la Presidenta de la República, Michelle Bachelet, y el Ministro de Energía, Andrés Rebolledo, con quienes compartieron proyecciones y desafíos de la industria de la energía en Chile. Asimismo, durante su visita, ambos directivos sostuvieron un encuentro de camaradería con colaboradores de las diferentes áreas y negocios de la Compañía.

---

### > CGE impulsa normalización de instalaciones eléctricas en campamentos

Tras un intenso trabajo público-privado impulsado por CGE, las empresas ELECDA y EMELAT firmaron con los Gobiernos Regionales de Antofagasta y Atacama, convenios de Regularización de Instalaciones Eléctricas en Campamentos.

Esta acción se enmarca en un plan nacional de la Compañía que busca dar de forma transitoria más seguridad a los habitantes de estos asentamientos mientras logran soluciones habitacionales definitivas, a través de mesas de trabajo intersectoriales lideradas por los Gobiernos Regionales. La medida pretende reducir la posibilidad de incendios por conexiones irregulares y contribuir a la seguridad pública.



---

### > Refuerzo del sistema de transmisión en el norte de Chile

Entre los proyectos relevantes que entraron en operación en 2016, se destaca la nueva subestación 220/110 kV Calama y los 17 kilómetros de línea de 220 kV que la conectan al SING a través de la subestación Salar. La puesta en servicio permitió robustecer el sistema eléctrico de la ciudad de Calama y, a la vez, dar conexión a proyectos de energía renovable no convencional (ERNC) de la zona.

Además se puso en funcionamiento el nuevo sistema de transmisión "Copayapu-Galleguillos" en la Región de Atacama, obra que entregó mayor flexibilidad y respaldo operacional al sistema eléctrico local. Esta obra, que tuvo una inversión de \$13.350 millones, permitirá disminuir los tiempos de recuperación del suministro en caso de fallas, y dispone de una mayor infraestructura para nuevos proyectos de la zona, ya sea de carácter minero o parques solares que deseen inyectar su energía a nivel de 110 mil voltios.







# Memoria Anual 2016

## Informe a los Accionistas

Marcha de la Empresa	Pág. 18
Principales Negocios de CGE	Pág. 20
Política y Plan de Inversión	Pág. 22
Política y Principales Actividades de Financiamiento	Pág. 22
Factores de Riesgo	Pág. 25
Utilidad Distribuible	Pág. 28
Dividendos	Pág. 28
Utilidad Repartida con Cargo al Ejercicio de Cada Año	Pág. 29
Capital y Reservas	Pág. 29
Política de Dividendos	Pág. 29
Relaciones Comerciales con Subsidiarias o Asociadas	Pág. 30
Información del Directorio	Pág. 43
Hechos Relevantes o Esenciales	Pág. 45
Clasificación de Riesgo y Auditores Externos	Pág. 47
Innovación, Investigación y Desarrollo	Pág. 48
Personas, Organización y Cultura	Pág. 50
Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible	Pág. 51
RSE y Medio Ambiente	Pág. 52
Propiedad y Control de la Sociedad	Pág. 56
Empresas de CGE	Pág. 58
Declaración de Responsabilidad	Pág. 61



## Marcha de la Empresa

Durante 2016 se produjo una serie de hechos relevantes que deben ser considerados para un mejor entendimiento de los resultados de Compañía General de Electricidad S.A.

En primer lugar, con fecha 30 de marzo de 2016, en Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprobó la división de Gasco S.A., entre sí y una nueva Sociedad, que

se creó en virtud de la división, con el objeto de separar el negocio del GLP, que se mantuvo en la Sociedad Gasco S.A., del de gas natural, el cual pasó a la nueva Sociedad Gas Natural Chile S.A.

Luego, con fecha 8 de agosto de 2016 el grupo de accionistas denominado como Grupo Familia Pérez Cruz publicó un aviso declarando exitosa la Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA), iniciada con fecha 6 de julio de 2016, mediante la cual CGE enajenó a dicho grupo la cantidad de 95.128.954 acciones, equivalentes a aproximadamente el 56,62% del total

de las acciones de GASCO. Por otra parte, con esa misma fecha, Gas Natural Fenosa Chile S.A. publicó un aviso declarando exitosa la OPA, que se inició con fecha 6 de julio de 2016, mediante la cual adquirió 63.629.621 acciones de Gas Natural Chile S.A., que representan el 37,875% del capital accionario de dicha empresa. Como consecuencia de lo anterior, Gas Natural Fenosa Chile S.A., incrementó su participación controladora en el capital social de Gas Natural Chile S.A. a la cantidad de 158.758.575 acciones, representativas del 94,499% de su propiedad.

Con fecha 9 de agosto de 2016 se celebraron Juntas Extraordinarias de Accionistas, mediante las cuales se aprobó la fusión por incorporación de Compañía General de Electricidad S.A., CGE, con su matriz Gas Natural Fenosa Chile S.A., quedando la Sociedad absorbida legalmente disuelta. Adicionalmente, se acordó modificar el nombre de Gas Natural Fenosa Chile S.A. a Compañía General de Electricidad S.A., dada la relevancia histórica de esta empresa en el país.

Los resultados del ejercicio 2016 son los primeros que no consolidan las operaciones del negocio de gas natural, en virtud de la división de Compañía General de Electricidad S.A., anunciada al mercado y a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) mediante hecho esencial de fecha 14 de octubre, por el cual dicha Sociedad se dividió en dos empresas: Compañía General de Electricidad S.A., que mantuvo en su control todos los activos del negocio eléctrico, y CGE Gas Natural S.A., a la cual se le asignaron los activos de gas natural. Debido a lo anterior, se disminuyó el capital social de Compañía General de Electricidad S.A., asignando una proporción de su patrimonio a la nueva Sociedad, constituida con motivo de la división.

Finalmente, el 14 de diciembre se aprobó la fusión por incorporación

de Transnet S.A. en Compañía General de Electricidad S.A., con lo cual esta última adquirió todos los activos, derechos, autorizaciones, permisos, obligaciones, y pasivos de la Sociedad. A raíz de lo anterior se incorporaron en Compañía General de Electricidad S.A. la totalidad del patrimonio y los accionistas de Transnet S.A., quedando ésta disuelta.

En términos financieros, la utilidad de CGE alcanzó los \$177.090 millones, explicada entre otros factores por un mejor resultado financiero y por efectos no operacionales no recurrentes asociados a la fusión de CGE con su filial TRANSNET.

El EBITDA de 2016 llegó a \$206.735 millones, cifra ligeramente inferior a los \$219.777 millones registrados en el ejercicio 2015, producto fundamentalmente de mayores gastos de operación, mantenimiento y mejoras en calidad de servicio al cliente, así como al reajuste de los contratos indexados a inflación y a mayores pérdidas de energía. Lo anterior se vio compensado por incrementos en las ventas a clientes regulados y mayores ingresos en servicios no regulados y transmisión adicional.

A nivel no operacional, se generó una mejora en el resultado financiero de \$27.475 millones, producto de una disminución en la deuda financiera, y un menor reconocimiento de impuesto

de \$93.959 millones, principalmente por la fusión entre TRANSNET y CGE, debido a la disminución del pasivo por impuestos diferidos.

Las inversiones consolidadas de CGE ascendieron a \$147.297 millones, 26% por sobre el mismo periodo del año anterior, lo que equivale a 2,3 veces la depreciación atribuible al rubro propiedades, plantas y equipos del ejercicio. Dichos recursos se destinaron de manera importante a satisfacer el permanente crecimiento del mercado de electricidad en que participa CGE y mejorar la fiabilidad de las redes de distribución con énfasis en otorgar un servicio de calidad a los clientes.

A nivel de deuda financiera, se observa una disminución de \$1.121.843 millones en la deuda financiera neta consolidada, lo que se explica principalmente debido a que se deja de consolidar la deuda correspondiente al negocio del gas natural, y por el pago neto de deuda financiera, donde destaca un pago realizado a la relacionada Clover Financial and Treasury Services Limited por US\$825 millones en junio de 2016.

De esta forma, la disminución de la deuda financiera neta permitió que el indicador de Deuda Financiera Neta/EBITDA pasara de 6,1 veces en diciembre de 2015 a 4,6 veces para el cierre de 2016.

## Principales Negocios de CGE

CGE es un holding de empresas, a través de las cuales posee una presencia significativa en el sector electricidad, especialmente en distribución y transmisión de energía eléctrica.

En el negocio de distribución de energía eléctrica en Chile y en Argentina, CGE abastece a un total de 3.718.687 clientes al 31 de diciembre de 2016. En Chile, la operación de este negocio está concentrada en las filiales EMELARI, ELIQSA, ELECDA, EMELAT, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN y EDELMAG, las que en conjunto abastecen a 2.785.599 clientes entre la Región de Arica y Parinacota y la Región de La Araucanía, incluyendo parte de la Región Metropolitana, y en la Región de Magallanes. Las ventas físicas en Chile alcanzaron a 13.623 GWh al 31 de diciembre de 2016 con un aumento de 0,6% en comparación a las registradas al ejercicio del año 2015.

En Argentina, CGE a través de sus empresas relacionadas ENERGÍA SAN JUAN, EDET, EJESA y EJSEDSA abastece a 933.088 clientes distribuidos en las provincias de San Juan, Tucumán y Jujuy, con ventas físicas que alcanzaron a 4.991 GWh al 31 de diciembre de 2016, con un incremento de 5,7% respecto del ejercicio del año anterior.



CGE participa en el negocio de transformación y transporte de energía eléctrica tanto en el Sistema Interconectado Central (SIC), en el Sistema Interconectado del Norte Grande (SING) y también en el Sistema de Magallanes.

En el SIC, esta actividad es desempeñada principalmente por CGE, la cual absorbió recientemente a su filial Transnet S.A., con una infraestructura de subtransmisión y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Lagos, prestando servicio no sólo a las empresas distribuidoras de CGE, sino también a otras distribuidoras, empresas generadoras, cooperativas y grandes clientes. Al 31 de diciembre de 2016,

la energía retirada del sistema de subtransmisión de CGE alcanzó a 13.221 GWh, con una disminución de 0,2% respecto del ejercicio del año anterior.

En el SING, CGE desarrolla esta actividad a través de la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende a las empresas distribuidoras del SING, es decir, EMELARI, ELIQSA y ELECDA, las cuales también poseen activos propios de subtransmisión. Al 31 de diciembre de 2016, la energía retirada del sistema de subtransmisión de TRANSEMEL alcanzó a 1.277 GWh, con un aumento de 2,0% respecto del ejercicio del año anterior.

Por su parte, en el Sistema de Magallanes, la subsidiaria EDELMAG



## Propiedades e Instalaciones

Para el desarrollo de sus negocios, CGE utiliza 248 inmuebles, según la siguiente clasificación:

	Propias	Arriendo/ Servidumbre	Total
Oficina Central y Oficinas Administrativas	3	6	<b>9</b>
Subestaciones y Seccionadoras	155	62	<b>217</b>
Terrenos y Otros Futuros Proyectos	22	-	<b>22</b>
Total	180	68	<b>248</b>

El detalle de las oficinas, subestaciones y terrenos para futuros proyectos se encuentra al final de esta memoria.

posee instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica que complementan el negocio de distribución de electricidad en la XII Región.

La actividad de generación de CGE se lleva a cabo a través de la generación propia de EDELMAG como consecuencia de su ubicación geográfica en la Región de Magallanes.

EDELMAG provee de generación de electricidad en el Sistema Magallanes, sirviendo a las ciudades de Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams, con una capacidad total instalada de 114 MW en turbinas a gas natural y petróleo diésel.



## Política y Plan de Inversión

CGE, a través de sus empresas relacionadas, concentra sus operaciones en los sectores de electricidad, principalmente en Chile.

Durante 2016, las inversiones consolidadas de CGE ascendieron a \$147.297 millones, lo que representa 26% por sobre el mismo ejercicio del año anterior. Dichos recursos se destinaron de manera importante a satisfacer el permanente crecimiento del mercado de electricidad en que participa CGE y mejorar la fiabilidad de las redes de distribución con énfasis en otorgar un servicio de calidad a los clientes.

Para el ejercicio 2017, CGE tiene contemplado un plan de inversiones de US\$243 millones, destinado fundamentalmente a la construcción de obras de infraestructura y equipamiento requeridos para abastecer el crecimiento de los consumos y clientes, mejorar la calidad y continuidad de suministro, reducción de pérdidas, modernización y renovación de las actuales instalaciones y el cumplimiento de la normativa vigente.

Este plan de inversiones será financiado principalmente con los flujos operacionales de las propias subsidiarias y, en menor medida mediante deuda estructurada en algunas de ellas.



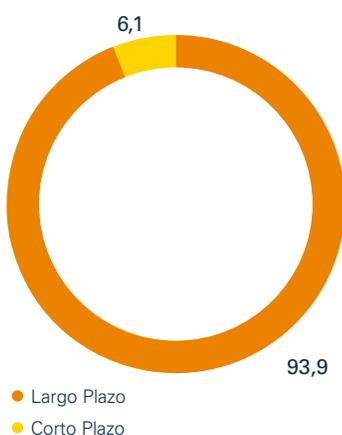
## Política y Principales Actividades de Financiamiento

Durante 2016, CGE ha continuado jugando un activo rol de apoyo hacia sus subsidiarias en la planificación y evaluación de una adecuada estructura financiera, para lo cual ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como retención de utilidades, créditos bancarios y bonos. Esto ha permitido a CGE y sus subsidiarias contar con una sólida estructura de deuda acorde con la naturaleza de largo plazo de los negocios en que participan, cumplir con los planes de inversión necesarios para satisfacer el permanente crecimiento de los mercados donde operan, contar con la flexibilidad para aprovechar las oportunidades de inversión que se presenten y satisfacer los

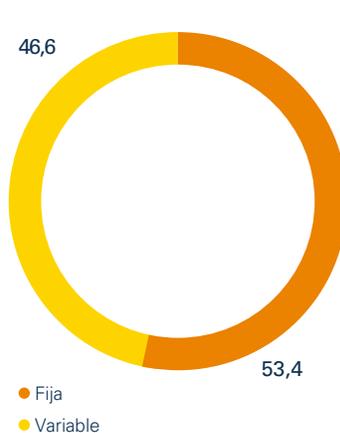
requerimientos de dividendos por parte de los accionistas.

A lo anterior se suman los recursos generados a partir de la operación de los negocios de cada una de las empresas de CGE, que medido en términos de EBITDA consolidado ascendieron a \$206.735 millones durante el ejercicio 2016. La solidez financiera, tanto de la matriz CGE como de sus subsidiarias, ha permitido un fluido y permanente acceso al mercado de capitales chileno, siendo CGE un emisor de bonos relevante en el país, con colocaciones vigentes que alcanzan a US\$616 millones a diciembre de 2016.

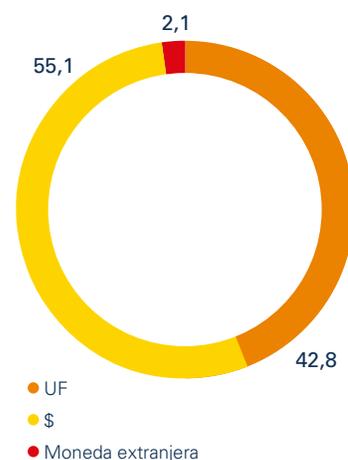
Estructura de Plazos 2016 (%)



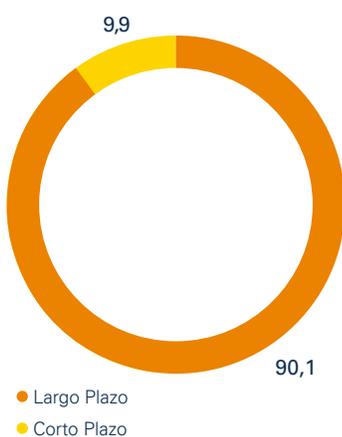
Estructura de Tasas 2016 (%)



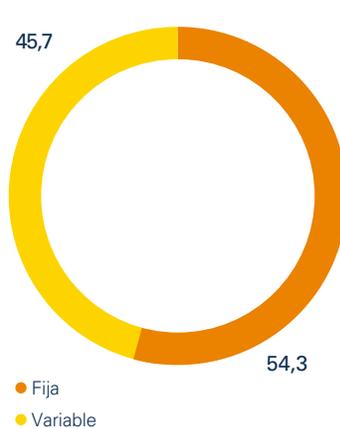
Estructura de Moneda 2016 (%)



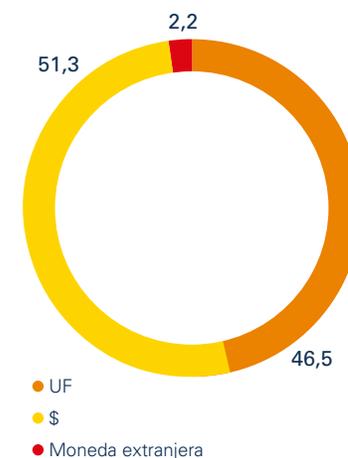
Estructura de Plazos 2015 (%)



Estructura de Tasas 2015 (%)



Estructura de Moneda 2015 (%)



En concordancia con el perfil de largo plazo de las actividades de negocios que realizan CGE y sus filiales, la deuda financiera consolidada se encuentra radicada 93,9% en el largo plazo. Asimismo, debido a que los flujos generados por CGE y empresas subsidiarias, son fundamentalmente en pesos y provienen de sectores regulados en

Chile, se ha determinado mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de sus pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición a las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés. Como consecuencia de lo anterior, la denominación de la deuda financiera es: 42,8% en Unidades de Fomento, 55,1% en

pesos y 2,1% en moneda extranjera. Por otro lado, 53,4% de la deuda financiera se encuentra estructurada a tasa fija.

Durante 2016, las clasificaciones de riesgo de CGE se mantuvieron estables, con un rating de AA por Feller-Rate y AA- por Fitch Ratings.

Al 31 de diciembre de 2016, la deuda financiera neta consolidada de CGE (correspondiente a las obligaciones con bancos y tenedores de bonos, descontada la partida de Efectivo y Equivalente al Efectivo), alcanzó a \$949.634 millones (US\$1.423 millones), lo que representa una disminución de 54,2% respecto del año 2015. Dicha disminución corresponde principalmente a que se dejó de consolidar la deuda correspondiente al negocio del gas natural y por el pago realizado a la relacionada Clover Financial and Treasury Services Limited por US\$825 millones en junio de 2016. Respecto de la deuda financiera consolidada total, 38,8% corresponde a bonos de largo plazo y 61,2% a créditos bancarios, sin existir efectos de comercio vigentes al cierre del año 2016.

Entre las actividades del ámbito financiero más destacadas durante 2016 se pueden mencionar las siguientes:

- En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 1 de junio de 2016, se realizó un

aumento de capital por un monto de \$569.093 millones, por medio de la capitalización de parte de la deuda con la relacionada Clover Financial and Treasury Services Limited, por un monto de US\$825 millones.

- Con fecha 8 de agosto de 2016, Gas Natural Fenosa Chile S.A., hoy Compañía General de Electricidad S.A., anunció la adquisición de 63.629.621 acciones de Gas Natural Chile S.A. mediante una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA), por un monto total de \$223.404 millones. Dicha operación se financió con recursos provenientes de la venta de Gasco S.A. por \$160.197 millones y, la diferencia, con recursos propios.

- Refinanciamiento de 14 operaciones de crédito por un monto aproximado de \$146.600 millones en pesos, para rebajar spreads y/o aumentar plazo. Además, se reunieron cuatro créditos bancarios, dejándolos en dos operaciones.

- Pagos de capital por aproximadamente \$27.700 millones, correspondientes a cuatro operaciones bancarias.
- Finalmente, producto de las reorganizaciones ocurridas durante 2016, se asumieron obligaciones con el público provenientes de la disuelta Compañía General de Electricidad S.A. en agosto, y se dejó de consolidar la deuda correspondiente al sector del gas natural en el mes de octubre.

Las actividades antes mencionadas son una muestra del excelente acceso de CGE al mercado financiero, que le permiten mantener una estructura de deuda en el largo plazo, acorde a su perfil de negocios, con un plazo promedio de amortización que al cierre de 2016 asciende a 6,2 años.

Empresa	Clasificación de Riesgo	Bonos y Efectos de Comercio (MM\$)	Bancos y Otros Pasivos Financieros (MM\$)	Total Deuda Financiera (MM\$)	EBITDA (MM\$)(*)	Deuda Financiera Neta / EBITDA (veces)(**)
CGE	AA/AA-	411.222	647.362	1.058.584	206.735	4,59
CGE DISTRIBUCIÓN	AA+/AA-	105.653	172.428	278.081	73.684	3,72
CONAFE	AA+/AA	-	87.574	87.574	20.740	4,18
EMEL NORTE	-	-	108.965	108.965	20.298	5,36
EDELMAG	AA+	-	8.970	8.970	12.299	0,66

(\*) EBITDA = Resultado Operacional + Depreciación + Amortización

(\*\*) Deuda Financiera Neta = Total Deuda Financiera - Efectivo y Equivalente al Efectivo

(\*\*) EBITDA anualizado

## Factores de Riesgo

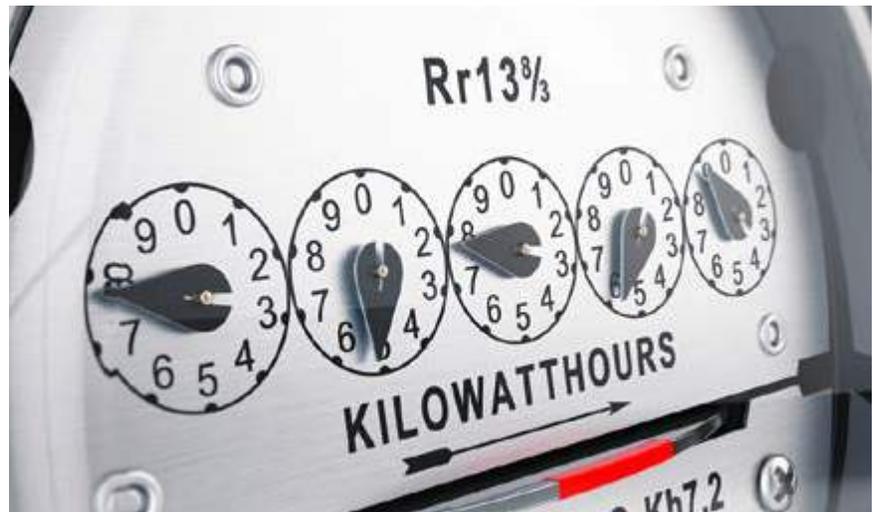
### Distribución de Electricidad en Chile

La actividad de distribución de electricidad en Chile es uno de los principales negocios de CGE, a través de sus filiales de distribución eléctrica, medido en términos de resultados, flujos y activos invertidos en él.

El ámbito de operación se extiende a una amplia zona geográfica, que abarca la mayor parte del país, lo que permite reducir el riesgo inherente a la concentración de clientes, demanda e instalaciones.

Las distintas realidades socioeconómicas de cada una de las regiones del país, permiten diversificar el origen de los ingresos, evitando la dependencia y los posibles factores de riesgo asociados a la concentración de su actividad comercial en una zona específica del país.

Desde el punto de vista de la demanda, su crecimiento se relaciona directamente con el mejoramiento del ingreso per cápita, desarrollo tecnológico y el incremento de la población y viviendas. Asimismo, por tratarse de un bien de primera necesidad, su demanda no se ve afectada significativamente por los ciclos económicos.



Como nación en desarrollo, el consumo per cápita aún es bajo en comparación con países desarrollados, por lo tanto, las perspectivas de crecimiento del consumo de energía eléctrica son altas, lo que se traduce en que el riesgo relacionado a la volatilidad y evolución de la demanda es reducido.

El segmento de distribución de electricidad en Chile se encuentra regulado por el Estado, debido a que presenta las características propias de monopolio natural. Consecuentemente, establece un régimen de concesiones para la operación y explotación de redes de distribución de servicio público, donde se delimita territorialmente la zona de operación de las empresas distribuidoras. Asimismo, se regulan las condiciones de explotación de este negocio, precios que se pueden cobrar a clientes regulados y la

calidad de servicio que debe prestar. En este sentido, la presencia de un marco regulatorio estable ha sido un importante factor de desarrollo para la industria.

Para abastecer el consumo de sus clientes regulados y libres, las empresas distribuidoras de CGE cuentan con contratos de largo plazo con las principales empresas generadoras del país, asegurando de esta manera la diversificación del riesgo y el suministro de sus clientes sometidos a regulación de precios.

En el caso de EDELMAG, por razones geográficas, la energía eléctrica es generada directamente mediante centrales térmicas propias en cada uno de los sistemas atendidos por la empresa.

Dicho lo anterior, se puede concluir que el negocio de distribución de electricidad en Chile posee un bajo

nivel de riesgo desde el punto de vista tarifario, ya que los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector.

CGE, a través de sus filiales de distribución eléctrica, no enfrenta mayor competencia debido a sus características de monopolio natural antes descritas.

### Distribución de Electricidad en Argentina

Tal como en el caso de Chile, la demanda eléctrica se relaciona directamente con el desarrollo económico de las provincias donde CGE desarrolla su actividad de distribución de electricidad. En los últimos años se han percibido signos de estabilidad en el crecimiento de las ventas físicas de energía, lo que se traduce en que el riesgo asociado a la evolución de la demanda no es significativo.

Desde el punto de vista regulatorio, la industria eléctrica argentina también se encuentra regulada bajo un esquema similar al de Chile. Sin embargo, por tratarse de un país con organización política federal, cada Provincia tiene su propia regulación. A las empresas de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión, dentro de la cual son responsables de distribuir y comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo a la normativa

regulatoria, no pudieren acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM).

Luego que en 2002 se promulgaran leyes provinciales que significaron un impacto negativo para las compañías distribuidoras de CGE, durante 2006 y 2007 se acordó renegociar con los gobiernos provinciales los respectivos contratos de concesión, lo que permitió incrementar las tarifas medias para usuarios finales. Suscritas dichas renegociaciones y bajo la vigencia de los términos y condiciones de dichos acuerdos, se ha reducido el factor de incertidumbre que afectaba a las inversiones de CGE en este país.

A partir de enero de 2016 se produjo el descongelamiento del VAD (por incrementos concedidos a los distribuidoras durante 2014 y 2015) y a partir de febrero se aplicaría nuevos precios para la compra de energía y potencia en el MEM. Adicionalmente en la jurisdicción de la provincia de San Juan, se aplicaron los nuevos valores de VAD definidos a partir de la nueva Revisión Tarifaria Ordinaria (quinquenio 2016-2020).

### Transmisión y Transformación de Electricidad

La demanda física que enfrenta el segmento de la subtransmisión corresponde principalmente a la energía retirada del sistema de subtransmisión, equivalente a la demanda requerida por las empresas distribuidoras de CGE, otras distribuidoras y clientes libres, y a las inyecciones al sistema de

subtransmisión por empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con el crecimiento del consumo per cápita, el desarrollo urbano y el crecimiento económico en las zonas atendidas por las empresas de CGE, por lo tanto, el riesgo asociado a la volatilidad y evolución de la demanda es bastante reducido.

Debido a que la subtransmisión eléctrica presenta las características de un monopolio natural, su operación está regulada por el Estado. Los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector, otorgando certidumbre regulatoria a este segmento.

### Generación de Electricidad

EDELMAG posee centrales termoeléctricas a gas y diésel, las cuales están supeditadas a la disponibilidad de este combustible y a su precio internacional. EDELMAG, además, posee generadores a base de petróleo diésel, por lo que depende directamente del precio internacional de éste.

### Riesgos Financieros

Los negocios en que participan las empresas de CGE, especialmente aquellas que desarrollan su actividad en el sector electricidad en Chile, principal fuente de resultados y flujos para la Compañía, corresponden

a inversiones con un perfil de retornos de largo plazo, en mercados regulados y con una estructura de ingresos y costos fundamentalmente en pesos y/o Unidades de Fomento. A nivel corporativo se definen, coordinan y controlan las estructuras financieras de las empresas que componen CGE en orden a prevenir y mitigar los principales riesgos financieros. En este sentido, los pasivos financieros de CGE se han denominado en su mayor parte en pesos chilenos o Unidades de Fomento, a tasa fija o variable, y principalmente a largo plazo.

### Riesgo de Tipo de Cambio y Tasa de Interés

En este ámbito, se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de sus pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio. Como se indicó anteriormente, las actividades de negocios de CGE son fundamentalmente en pesos, en consecuencia, 42,8% de la denominación de la deuda financiera es en Unidades de Fomento, 55,1% en pesos chilenos y el saldo en moneda extranjera. De este modo, el mayor riesgo está relacionado con la variación de la Unidad de Fomento respecto del peso, más que con el tipo de cambio.

Asimismo, CGE posee una baja exposición al riesgo asociado a las fluctuaciones de las tasas de interés en el mercado, ya que el 53,4% de la deuda financiera a nivel consolidado

se encuentra estructurada a tasa fija, ya sea directamente o mediante contratos de derivados.

### Riesgo de Liquidez y Estructura de Pasivos Financieros

La deuda financiera de CGE se ha estructurado en 93,9% a largo plazo, mediante bonos y créditos bancarios. Continuamente se efectúan proyecciones de flujos de caja, análisis de la situación financiera, entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa el Grupo. Además se cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez a nivel de la matriz o de cualquiera de sus filiales.

### Riesgo de crédito deudores comerciales

En la actividad de distribución de electricidad, principal negocio de las filiales de CGE, el riesgo de crédito es históricamente muy bajo. El reducido plazo de cobro a los clientes y la relevancia que tiene el suministro de electricidad en el diario vivir, hace que éstos no acumulen montos significativos de deudas antes que pueda producirse la suspensión del suministro, conforme a las herramientas de cobranza definidas en la ley.

Adicionalmente, la regulación vigente prevé la radicación de la deuda en la propiedad del usuario del servicio eléctrico, reduciendo la probabilidad de incobrabilidad. Otro factor que permite reducir el riesgo de crédito es la elevada atomización de la cartera de clientes, cuyos montos adeudados individualmente no son significativos en relación al total de ingresos operacionales.

CGE, al 31 de diciembre de 2016, no presenta clientes que a nivel individual registren ventas que representen el 10% o más de sus ingresos ordinarios, y cuenta con dos proveedores que individualmente representan más del 10% de las compras de la Compañía: Enel Generación Chile S.A. y Colbún S.A.

### Seguros

Para cubrir posibles siniestros en sus instalaciones, la Sociedad mantiene pólizas de seguros que cubren sus principales activos, personal y riesgos operacionales, que para 2016 se resumen en las pólizas de responsabilidad civil, daños materiales y pérdida de beneficios, terrorismo, seguros vehiculares, incluido responsabilidad civil vehicular y de equipos móviles, seguros de accidentes personales, entre otros.

## Utilidad Distribuible

Al depurar la utilidad del ejercicio en conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Valores y Seguros se determina la utilidad distribuible, de la siguiente forma:

	M\$
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	177.089.879
Pérdidas acumuladas	-
<b>Utilidad líquida distribuible</b>	<b>177.089.879</b>

## Dividendos

Durante el ejercicio 2016, la Compañía pagó y/o acordó efectuar el pago de los siguientes dividendos, expresados en moneda de cada mes:

N°	Fecha Acuerdo	Fecha Pago	Monto por Acción (\$)	Monto Total (M\$)	Cargo
1	04-11-2016	18-11-2016	12,0	23.799.924	Provisorio 2016

El Directorio ha acordado proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2017, el reparto de un dividendo definitivo de \$15,0 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2016.

De ser aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2016 representarían 30,2% de la utilidad líquida distribuible. Los montos correspondientes al dividendo provisorio y al dividendo definitivo se detallan más adelante en el cuadro de Distribución de Utilidades.

### Dividendos Pagados

El siguiente cuadro muestra los dividendos pagados por acción en cada año calendario.

Año	Dividendos Pagados por Acción Valor Histórico (\$)
2016	12,0

## Utilidad Repartida con Cargo al Ejercicio de Cada Año

A continuación, se muestra la utilidad repartida con cargo al ejercicio respectivo, considerando que para el caso del año 2016, supone la aprobación por parte de la Junta Ordinaria de Accionistas del dividendo definitivo a proponer.

Ejercicio	Utilidad Repartida con Cargo al Ejercicio de Cada Año Valor Histórico (M\$)	Porcentaje de la Utilidad del Ejercicio
2016	53.521.561	30,2%

### Distribución de Utilidades

El Directorio propone distribuir la “Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora”, ascendente a \$177.090 millones, en la siguiente forma:

	M\$
A cubrir dividendo provisorio N° 1 del 18 de noviembre de 2016	23.799.924
A pagar dividendo definitivo N° 2	29.721.637
Al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros, Art. 80 Ley 18.046	123.568.318
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la Controladora</b>	<b>177.089.879</b>

## Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2016 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de CGE asciende a 1.995.317.064 y el “Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora” alcanza a \$1.535.811 millones, lo que corresponde a un valor libro de \$769,71 por acción a igual fecha. El precio de cierre de la acción de CGE en la Bolsa de Comercio de Santiago al 31 de diciembre de 2016 fue de \$920, es decir 1,20 veces el valor libro. Asimismo, la capitalización bursátil de CGE ascendió a \$ 1.835.692 millones, equivalente a US\$2.742 millones.

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas, la distribución de la “Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora” que se propone, el capital y fondo de reserva de la Compañía al 31 de diciembre de 2016, quedarían constituidos como sigue:

	M\$
Capital emitido	1.519.239.989
Ganancias (pérdidas) acumuladas	95.956.241
Acciones propias en cartera	(4.513.177)
Otras reservas	(104.593.958)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la Controladora</b>	<b>1.506.089.095</b>

## Política de Dividendos

Para el ejercicio 2017, el Directorio tiene la intención de distribuir a lo menos un dividendo provisorio pagadero en el mes de noviembre de 2017, el que junto con el dividendo definitivo, que apruebe la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en 2018, no podrá ser inferior al 30% de la utilidad distributable del ejercicio.

El cumplimiento del programa antes señalado quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúa la empresa, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

## Relaciones Comerciales con Subsidiarias o Asociadas

A continuación se describen las operaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas durante el ejercicio 2016:

### CGE Distribución S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL\$	3.409.228	(3.409.228)	1.038.183	(1.038.183)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL\$	793.816.745	-	1.110.329.168	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL\$	852.039.603	-	1.129.589.287	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	1.700.167	1.700.167	135.399	135.399
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL\$	145.097	(145.097)	1.040.772	(1.040.772)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de administración	CL\$	-	-	1.670	1.670
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Ingreso por Arriendo de equipos	CL\$	795	795	8.795	8.795
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	189.125	(189.125)	165.992	(149.246)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de gestión comercial	CL\$	218.554	218.554	1.856	1.856
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	1.850.365	1.850.365	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	349.412	349.412	901.682	901.682
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	1.257.139	1.257.139	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Arriendo de propiedades	CL\$	160.610	(160.610)	128.034	(128.034)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Venta de energía	CL\$	-	-	172.751	172.751
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	1.080.635	(1.080.635)	684.686	(684.686)
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	9.890	9.890
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	8.190	(8.190)	105.462	(101.321)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Venta de chatarra	CL\$	-	-	2.350	2.350
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	6.823	6.823
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales	CL\$	-	-	64.880	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de mantenimiento transformadores	CL\$	865	(865)	1.250	(1.250)
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	452.332	(452.332)	151.808	(151.808)
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	12.716	12.716	-	-
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	56.623	56.623	-	-
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	229.657	229.657	41.363	41.363
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	36.028	36.028	824	824
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	221.863	221.863	554.314	554.314
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	171.430	(171.430)	16.538	(16.538)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	-	-	113.093	(113.093)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	20.885.939	(1.660.331)	14.295.483	(1.229.569)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos	CL\$	-	-	9.497	9.497
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	281.505	(281.505)	239.068	(179.000)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	6.595	6.595
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	1.150.109	(1.150.109)	320.609	(320.609)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	14.410	-

## CGE Distribución S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Effecto en resultados	Operación	Effecto en resultados
							(cargo) / abono		(cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación (Abonos)	CL\$	-	-	223.822	-
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación (Cargos)	CL\$	-	-	1.779.411	-
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	204.883	204.883	11.725	11.725
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	108.315	108.315	3.299	3.299
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	177.462	177.462	182.649	182.649
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	874.182	874.182	-	-
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	13.406.489	13.406.489	5.851.531	5.851.531
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	940.669	(940.669)	1.178.547	(1.178.547)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	7.194	(7.194)	16.846	(16.843)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	35.591	(35.591)	-	-
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	329.274	(329.274)	67.027	(67.027)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	12.248.651	(12.248.651)	10.283.857	(10.283.857)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	2.978.433	(2.978.433)	2.114.896	(2.114.896)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	2.466	(2.466)	1.204	(693)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	47.412	47.412
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	365.150	(365.150)	59.718	(59.718)
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	63.762	63.762	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	249.229	249.229	3.509	3.509
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	61.588	61.588	1.044	1.044
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	232.520	232.520	42.025	42.025
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	361.941	361.941	5.098	5.098
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	201.996	201.996	2.061	2.061
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	368.443	368.443	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	94.665	94.665	84.295	84.295
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	640.564	(640.564)	114.054	(114.054)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	707	707
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	222.651	(222.651)	37.190	(37.190)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	58.084	58.084	618	618
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	36.374	36.374	-	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	50.850	50.850	-	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	146.910	146.910	38.019	38.019
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	7.839.372	(7.839.372)	10.508.884	(10.508.884)
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	16.011	16.011
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	-	-	70.687	(16.616)
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	3.505.016	-	292.311	-
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	94.797	(94.797)	94.490	(94.490)
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por arriendo de propiedades	CL\$	-	-	4.196	4.196
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	2.475.352	(2.475.352)	1.450.297	(1.450.297)

## CGE Distribución S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Servicios sistema transmisión	CL\$	391.554	(391.554)	134.195	(134.195)
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	66.183	66.183
96.868.110-9	Hormigones del Norte S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	-	-	1.216	1.216
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	14.730	14.730	-	-
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	65.834	65.834	2.542	2.542
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	85.113	85.113	-	-
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	985	-	-	-
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	38.247	38.247	11.160	11.160
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por arriendo de propiedades	CL\$	-	-	92.585	92.585
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación (Abonos)	CL\$	17.282	-	2.826.821	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación (Cargos)	CL\$	-	-	2.972.191	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	2.797	2.797	381.562	381.562
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	432.906	(432.906)	2.176.751	(2.168.127)

## CGE Magallanes S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.227.236-9	Transporte Energía Movil Ltda.	Chile	Director común	Servicios recibidos	CL\$	4.120	(4.120)	11.215	(11.215)
76.301.099-6	Turismo y Hoteles VF Ltda.	Chile	Director común	Servicios recibidos	CL\$	1.864	(1.864)	122	(122)
77058.290-3	Energía del Sur S.A.	Chile	Director común	Compra de combustibles	CL\$	172	(172)	773	(773)
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director común	Servicios recibidos	CL\$	4.466	(4.466)	3.486	(3.486)
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director común	Compra de materiales	CL\$	1.623	(1.623)	1.584	(1.584)
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director común	Compra de activos	CL\$	16.528	-	-	-
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director común	Servicios prestados	CL\$	1.575	1.575	-	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan Ltda.	Chile	Matriz común	Compra de activos	CL\$	2.650	-	75.717	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan Ltda.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	1.333	(1.333)	285	(285)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de activos	CL\$	15.341	-	-	-
90.042.000-5	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías recibidas	CL\$	89.063	(89.063)	116.376	(116.376)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Controladora	Cuenta corriente mercantil (Cargos)	CL\$	1.736	-	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Controladora	Intereses cobrados	CL\$	19.460	19.460	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Controladora	Cuenta corriente mercantil (Abonos)	CL\$	1.935.192	-	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cuenta corriente mercantil	CL\$	54.158	54.158	48.640	48.640
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicios recibidos	CL\$	3.647	(3.647)	-	-
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informaticos	CL\$	200.580	(200.580)	217.654	(217.654)
96.923.660-5	Jordan S.A.	Chile	Director común	Compra de materiales	CL\$	1.215	(1.215)	442	(442)
96.923.660-5	Jordan S.A.	Chile	Director común	Compra de activos	CL\$	-	-	105	-
99.520.000-7	Cia. de Petróleos de Chile COPEC S.A.	Chile	Indirecta	Compra de lubricantes	CL\$	80.820	(80.820)	73.830	(73.830)
99.520.000-7	Cia. de Petróleos de Chile COPEC S.A.	Chile	Indirecta	Compra de petróleo	CL\$	134.311	(134.311)	395.794	(395.794)
99.520.000-7	Cia. de Petróleos de Chile COPEC S.A.	Chile	Indirecta	Servicios recibidos	CL\$	4.961	(4.961)	1.134	(1.134)
99.555.340-6	Turismo y Hoteles Navarino S.A.	Chile	Director común	Servicios recibidos	CL\$	1.687	(1.687)	646	(646)

## CGE Argentina S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cuenta corriente mercantil	CL\$	891.970	(891.970)	608.320	(608.320)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicios recibidos	CL\$	2.862	(2.862)	30.005	(30.005)

## Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	30.136	(30.136)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	213.494	213.494	179.405	179.405
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Construcción de redes eléctricas	CL\$	2.687.065	-	91.799	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Reembolso de gastos comunes	CL\$	54.345	54.345	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Ingreso por arriendo de propiedades	CL\$	3.158	3.158	1.754	1.754
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL\$	1.318.319	(1.318.319)	803.701	(803.701)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL\$	794.293.466	-	372.833.713	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL\$	809.619.988	-	382.764.957	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	784.975	784.975	1.509.954	1.081.540
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL\$	306.121	(306.121)	771.209	(771.195)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Arriendo de propiedades	CL\$	367.001	(367.001)	417.122	(417.122)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Venta de energía	CL\$	2.230.681	2.230.681	-	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	SopORTE call center	CL\$	137.812	(137.812)	888.092	(888.092)
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	11.498	11.498	55.078	55.078
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	4.448	4.448	2.128.474	-
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	-	-	286.098	-
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	5.021.060	(5.021.060)
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por arriendo de propiedades	CL\$	-	-	2.439	2.439
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	-	-	4.918	(4.918)
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	2.561	2.561
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	13.399	-	5.269.377	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	10.072.560	(982.464)	3.739.943	(3.739.943)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	161.378	(161.378)	269.086	(269.086)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	19.616	19.616	127	127
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	221.052	(221.052)	141.007	(141.007)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	3.637.131	(3.637.131)	4.045.961	(4.045.961)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	93.863	(93.863)	-	-
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	2.705	(2.705)	1.946	(1.946)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	13.247	(13.247)	-	-
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	294.498	(294.498)	-	-
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	596.680	(596.680)	591.152	(591.152)

## Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	12.778	12.778	4.146	4.146
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	547.967	(547.967)	504.385	(504.385)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	302.218	(302.218)	-	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	75.406	-	589.272	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	1.760.857	1.760.857	591.015	591.015
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	1.028.367	(1.028.367)	223.055	(223.055)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	12.813.480	(12.813.480)	9.027.006	(9.027.006)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación (Abonos)	CL\$	-	-	113.348	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación (Cargos)	CL\$	-	-	1.254.002	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	534.524	(534.524)	456.265	(456.265)
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Servicios sistema transmisión	CL\$	235.853	(235.853)	-	-
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	1.748.874	(1.748.874)	2.833.708	(2.833.708)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	180.573	(180.573)	607.158	(607.158)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de Energía	CL\$	-	-	57	57
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación (Cargos)	CL\$	-	-	19.972.175	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	24.699	(24.699)	205.745	(205.745)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación (Cargos)	CL\$	-	-	4.424.517	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	45.092	(45.092)	319.796	(319.796)
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación (Cargos)	CL\$	-	-	8.653.506	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	977	(977)	40.455	(40.455)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Prestados	CL\$	-	-	3.550	3.550
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Materiales	CL\$	-	-	11.912	(11.912)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Compra Propiedad, Planta y Equipo	CL\$	-	-	619	-
96.868.110-9	Hormigones del Norte S.A.	Chile	Matriz común	Venta de Energía	CL\$	-	-	224	224
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Recibidos	CL\$	-	-	2.749.991	(2.749.991)
96.568.740-8	Gasco GLP S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Gas Licuado	CL\$	-	-	4.589	(4.589)
96.568.740-8	Gasco GLP S.A.	Chile	Matriz común	Venta de Energía	CL\$	-	-	4.545	4.545

## Emel Norte S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL\$	1.409.842	(1.409.842)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Compras de equipos eléctricos	CL\$	319.837	-	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL\$	722.991.595	-	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL\$	703.743.152	-	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	202.008	202.008	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL\$	315.124	(315.124)	-	-

## Emel Norte S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015			
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono		Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	
							M\$	M\$		M\$	M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio legal y tesorería	CL\$	-	-	895.369	(895.369)		
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL\$	-	-	313.234.322	-		
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL\$	-	-	289.737.889	-		
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	-	-	49.228	49.228		
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL\$	-	-	1.492.086	(1.492.086)		
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de contabilidad, RRHH	CL\$	696.759	(696.759)	862.729	(832.933)		
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz Común	Servicios Técnicos de Electrificación	CL\$	123.551	(71.044)	62.995	(62.955)		
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz Común	Compra de materiales	CL\$	-	-	39.378	(22.741)		
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	887	887	-	-		
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	-	-	521.218	521.218		
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de bloques d potencia	CL\$	-	-	4.725	4.725		
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	93.386	(30.630)	224.379	(224.379)		
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehiculos	CL\$	153.881	(153.881)	198.480	(198.480)		
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz Común	Venta de energía	CL\$	142	142	8.116	8.116		
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	37.443	37.443	38.316	38.316		
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	6.798.357	(608.713)	3.148.471	(566.330)		
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	394.950	91.672	912.538	912.538		
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	-	-	1.916.572	1.916.572		
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	-	-	3.111	(3.111)		
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz Común	Servicios de recaudación	CL\$	-	-	5.709.141	-		
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos	CL\$	183.153	(183.153)	201.621	(201.621)		
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	283.700	(1.098)	-	-		
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	3.094.754	(3.094.754)	2.481.381	(2.481.381)		
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL\$	-	-	271.962	(271.962)		
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de tasación	CL\$	-	-	33.049	(33.049)		
96.568.740-8	Gasco GLP S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	22.455	22.455		
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz Común	Servicios recibidos	CL\$	-	-	5.801	(5.801)		
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	29.504	29.504	25.163	25.163		
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz Común	Compra de materiales	CL\$	72.809	-	203.720	(8.185)		
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	846.609	(846.609)	935.581	(935.581)		
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz Común	Servicios de calibración	CL\$	433.849	(433.849)	550.099	(550.099)		
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz Común	Venta de energía	CL\$	1.037	1.037	5.615	5.615		
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	8.248	8.248	-	-		
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	307.048	(252.964)	88.933	(88.933)		
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial y gestión de proyectos	CL\$	1.678.588	(1.678.588)	616.945	(616.945)		
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	1.322.047	1.322.047	515.446	515.446		
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	-	-	14.376	14.376		
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz Común	Servicios de administración	CL\$	-	-	4.023	4.023		
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz Común	Servicios de call center	CL\$	114.038	(114.038)	417.437	(417.437)		
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación	CL\$	2.878	1.760	231.031	104.746		

## Comercial y Logística S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	8.752	8.752	146.165	146.165
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	24.527	24.527	258.664	258.664
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	2.376.447	2.376.447	22.738.975	22.738.975
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	547	(547)	7.217	(7.217)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (prestamos)	CL\$	52.678.739	-	52.678.739	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL\$	56.931.037	-	56.931.037	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL\$	-	-	12.942	(12.942)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	5.131	5.131	24.078	24.078
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL\$	25.191	(25.191)	249.821	(249.821)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Arriendo de vehículos	CL\$	1.085	1.085	8.768	8.768
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	368	-	368	-
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	1.755	1.755	88.495	88.495
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	8.185	8.185	86.257	86.257
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	621.786	621.786	7.424.998	7.424.998
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	-	-	6.023	(6.023)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	1.070	(1.070)	9.690	(9.690)
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	54	54
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	791	791	94.037	94.037
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	78	(78)	639	(639)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	5.706	5.706	42.979	42.979
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	221.940	221.940	2.232.656	2.232.656
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	21.532	21.532
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	1.889	1.889	19.172	19.172
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	283.439	283.439	1.140.093	1.140.093
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	1	(1)	9	(9)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	1.840	(1.840)	21.829	(21.829)
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	1.351	1.351	129.579	129.579
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	3.376	3.376	37.603	37.603
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	110.960	110.960	2.179.756	2.179.756
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	-	-	3.026	(3.026)
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	1.277	1.277	31.747	31.747
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	2.663	2.663	28.052	28.052
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	1.313	(1.313)	14.276	(14.276)
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	354.959	354.959	1.810.421	1.810.421
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	48.766	48.766	64.108	64.108
96.893.220-9	Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	4.003	4.003
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	17.176	(17.176)	200.731	(200.731)

## Comercial y Logística S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
96.868.110-9	Hormigones del Norte S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	3.153	3.153
96.868.110-9	Hormigones del Norte S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	-	-	17.280	-
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehiculos	CL\$	717	717	5.560	5.560
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	133	(133)	34.680	(34.680)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	525	525
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	27.529	(27.529)	323.490	(323.490)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	10.515	10.515	57.251	57.251
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehiculos	CL\$	-	-	1.836	1.836
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	18.968	(18.968)	224.429	(224.429)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	2.578	(2.578)	32.510	(32.510)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	858	(858)	8.465	(8.465)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	228	(228)	1.903	(1.903)
96.837.950-k	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehiculos	CL\$	742	742	5.089	5.089
96.837.950-k	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	49.033	49.033
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	-	-	1.520	(1.520)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	-	-	3.130	(3.130)
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	-	-	1.137.796	1.137.796
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	865.594	865.594	4.064.119	4.064.119
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	265	(265)

## Transformadores Tusan S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	6.167.143	1.048.414	4.603.258	782.554
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	4.927	838	8.719	1.482
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Leasing Operativo	CL\$	-	-	1.762	(1.762)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales	CL\$	4.504	(4.504)	7.778	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL\$	-	-	6.033	6.033
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Préstamos otorgados	CL\$	13.316.365	-	7.530.716	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	81.365	81.365	74.716	74.716
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías recibidas	CL\$	41.019	(41.019)	42.409	(42.409)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Recaudación de préstamos	CL\$	9.863.000	-	7.489.000	-
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	611.936	104.029	174.602	29.682
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	33.737	5.735	1.289.953	219.292
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	1.153	196	2.078	353
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	12.106	2.058	519	88
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL\$	31.076	(31.076)	29.868	(29.868)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Energía y Potencia	CL\$	8.481	(8.481)	9.356	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	9.696	1.648	102.686	17.457
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	-	-	54.521	9.269
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Activos	CL\$	-	-	4.141	-

## Transformadores Tusan S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	11.288	(11.288)	12.426	(12.426)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	-	-	18.072	3.072
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	-	-	3.550	(3.550)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Energía y Potencia	CL\$	2.552	(2.552)	1.064	(1.064)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Descuento venta energía	CL\$	-	-	590	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	39.916	6.786	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	2.100	357	-	-
87601.500-5	Empresa Eléctrica de Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	27.536	4.681	31.681	5.386
96.568.740-8	Gasco GLP S.A.	Chile	Matriz común	Compra de gas licuado	CL\$	16.778	(16.778)	18.286	(18.286)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	61.146	10.395	53.471	9.090
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	98.215	16.697	46.337	7.877
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	1.333	227	285	48
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	3.993	679	75.717	12.872
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	8.000	1.360	12.332	2.096
96.893.220-9	Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	15.639	2.659	-	-

## Inversiones y Gestión S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	341.635	341.635	209.221	209.221
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	89.405	(89.405)	75.183	(75.183)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	36.135	36.135	29.868	29.868
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	607.242	607.242	795.100	795.100
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Recuperación de gastos comunes	CL\$	9.903	9.903	47.200	47.200
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	10.344	(10.344)	6.099	(6.099)
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	5.677	(5.677)	-	-
90.042.000-5	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL\$	216.253	(216.253)	85.299	(85.299)
90.042.000-5	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Arriendo de propiedades	CL\$	973.512	973.512	823.982	823.982
90.042.000-5	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (prestamos)	CL\$	20.301.734	-	26.513	-
90.042.000-5	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL\$	27.267.756	-	18.251	-
90.042.000-6	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	196.121	196.121	166.460	(166.460)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	605.171	605.171	586.326	586.326
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	-	-	6.105	(6.105)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	22.748	(22.748)	-	-
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	149.914	(149.914)	262.714	(262.714)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	12.765	(12.765)	-	-
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	92	(92)	-	-
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	5.543	(5.543)	-	-
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	1.363	(1.363)	-	-
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	-	-	471.629	471.629
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	276.576	276.576	497.504	497.504
96.719.210-5	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	1.366	(1.366)	-	-
96.837.950-k	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	1.050	(1.050)	-	-

## Inversiones y Gestión S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
96.837950-k	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	255.144	255.144	265.313	265.313
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	2.973.942	2.973.942	2.607.341	2.607.341
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	906	(906)	8.679	(8.679)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	-	-	111	(111)
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	111.023	111.023	506.149	506.149
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	-	-	273.055	273.055

## Sociedad de Computación Binaria S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL\$	32.962.010	-	52.909	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL\$	37217279	-	64.166	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	158.884	158.884	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicios informáticos	CL\$	635.367	635.367	520.208	520.208
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de activo fijo	CL\$	75	-	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de comunicación	CL\$	65.869	65.869	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	13.517	13.517	471.173	471.173
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL\$	21.906	(21.906)	507.157	(507.157)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	22.632	22.632	286	286
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL\$	359.336	(359.336)	1.416.964	(1.416.964)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de impresión	CL\$	23.228	23.228	-	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	14.470.936	14.470.936	13.920.660	13.920.660
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	805.703	805.703	-	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	39.536	39.536	-	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	22.246	22.246	-	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de activos fijos	CL\$	650	-	-	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	371.868	371.868	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	100.465	100.465	114.281	114.281
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	32.060	32.060	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	3.763	3.763	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	9.395	9.395	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	1.271	1.271	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	193.746	(193.746)	159.555	(159.555)
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	2.070.400	2.070.400	2.022.893	2.022.893
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	140.871	140.871	-	-
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	11.155	11.155	-	-
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	809	809	-	-
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	33.391	33.391	-	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	26.211	26.211	-	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	247.517	247.517	264.534	264.534
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de activos fijos	CL\$	698	-	-	-

## Sociedad de Computación Binaria S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	8.825	8.825	-	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	2.124	(2.124)	-	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	62.650	(62.650)	111.363	(111.363)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Gestión de proyectos	CL\$	5.126	(5.126)	-	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	404	404	-	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	3.121	3.121	-	-
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	3.024.937	3.024.937	3.201.301	3.201.301
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	168.945	168.945	-	-
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	11.050	11.050	-	-
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	1.270	1.270	-	-
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	55.820	55.820	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	1.784.035	1.784.035	1.158.817	1.158.817
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	81.849	81.849	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	5.836	5.836	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	3.148	3.148	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	25.932	25.932	-	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	745.297	745.297	454.904	454.904
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	35.584	35.584	-	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	915	915	-	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	1.555	1.555	-	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	8.261	8.261	-	-
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	1.065.222	1.065.222	662.021	662.021
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	66.239	66.239	-	-
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	5.308	5.308	-	-
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	4.090	4.090	-	-
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	47.137	47.137	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	1.018.689	1.018.689	652.894	652.894
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	1.707	-	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	46.215	46.215	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	2.430	2.430	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	18.252	18.252	-	-
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	199.271	199.271	162.658	162.658
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	2.567	2.567	-	-
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	452	452	-	-
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	1.115	1.115	-	-
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	101.999	101.999	307.743	307.743
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	44.310	44.310	-	-
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	16	-	-	-
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	2.652	2.652	-	-
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	18.747	18.747	-	-

## Sociedad de Computación Binaria S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
96.893.220-9	Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	35.359	35.359	29.105	29.105
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	181.941	181.941	264.852	264.852
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	13.968	13.968	-	-
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de activo fijo	CL\$	425	-	-	-
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	1.544	1.544	-	-
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	3.076	3.076	-	-
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	7.184	7.184	-	-
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	2.723	2.723	480.771	(480.771)
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	187.689	-	787.262	787.262
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	26.417	-	-	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	38	-	-	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	357	-	-	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	6.576	-	-	-
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	470.403	470.403	709.408	709.408
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	70.935	70.935	-	-
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	3.935	3.935	-	-
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	27.089	27.089	-	-
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de activos fijos	CL\$	93.455	93.455	-	-
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	41.231	41.231	-	-

## Novanet S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.122.825-0	Emelat Inversiones S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CLP	16.388	16.388	18.957	18.957
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Prestados	CLP	72.945	72.945	84.383	84.383
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Call Center	CL\$	19.453	19.453	24.601	24.601
87.601.500-5	Empresa Eléctrica de Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Prestados	CLP	277.159	277.159	124.340	124.340
87.601.500-5	Empresa Eléctrica de Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Call Center	CL\$	162.563	162.563	136.222	136.222
87.601.500-5	Empresa Eléctrica de Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación	CL\$	24.070	(24.070)	6.970	(6.970)
87.601.500-5	Empresa Eléctrica de Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Administración	CL\$	-	-	25.673	(25.673)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	-	-	196.284	196.284
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Recibidos	CL\$	1.410	(1.410)	1.410	(1.410)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías Recibidas	CLP	-	-	163.029	(163.029)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (Abonos)	CLP	80.306.550	-	13.811.559	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (Cargos)	CLP	80.179.280	-	16.727.228	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CLP	9	(9)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	847.649	847.649	245.466	245.466
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicios Recibidos	CL\$	287.506	(287.506)	3.761	(3.761)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Prestados	CLP	266.796	266.796	316.332	316.332
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de Oficina	CLP	-	-	17.305	(17.305)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Recibidos	CLP	103.138	(103.138)	54.894	(54.894)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Call Center	CL\$	959.303	959.303	832.975	832.975
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación	CL\$	-	-	26.784	(26.784)

## Novanet S.A.

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	2016		2015	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CLP	137.978	137.978	159.616	159.616
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Recibidos	CL\$	33.990	(33.990)	120.696	(120.696)
93.603.000-9	Soc. de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Asesoría informática	CL\$	778.339	(778.339)	623.672	(623.672)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CLP	68.615	68.615	79.376	79.376
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de oficinas y otros	CL\$	788.677	(788.677)	580.157	(580.157)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Recibidos	CL\$	105.352	(105.352)	142.897	(142.897)
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Prestados	CLP	154.045	154.045	178.202	178.202
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Call Center	CL\$	148.347	148.347	118.421	118.421
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Administración	CL\$	-	-	10.477	10.477
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación	CL\$	12.878	(12.878)	1.826	(1.826)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	220.069	220.069	254.580	254.580
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Call Center	CL\$	312.050	312.050	238.327	238.327
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación	CL\$	15.438	(15.438)	4.350	(4.350)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Administración	CL\$	-	-	13.315	(13.315)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	136.210	136.210	157.571	157.571
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Call Center	CL\$	100.794	100.794	83.547	83.547
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Administración	CL\$	-	-	9.340	9.340
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación	CL\$	10.970	(10.970)	2.372	(1.372)
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	196.017	196.017	226.759	226.759
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CLP	-	-	77.097	77.097
96.893.220-9	Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CLP	71.906	71.906	83.183	83.183
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Prestados	CLP	713.503	713.503	825.397	825.397
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Recibidos	CLP	-	-	2.781.806	(2.781.806)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de Oficina	CLP	101.799	(101.799)	101.799	(101.799)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios Call Center	CL\$	1.126.194	1.126.194	843.042	843.042
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Administración	CL\$	-	-	91.501	(91.501)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de Recaudación	CL\$	3.009.558	(3.009.558)	87.659	(87.659)

Las relaciones comerciales antes descritas corresponden a aquellas operaciones habituales con partes relacionadas de aquellas señaladas en el inciso final del artículo 147 de la Ley 18.046 e incluyen las operaciones ordinarias en consideración al giro social que la Sociedad habitualmente realiza con partes relacionadas, conforme se indica en el hecho esencial publicado el 29 de enero de 2010. Los Estados Financieros de las mismas, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la entidad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros, así como en el CD adjunto.

## Información del Directorio

El Directorio de la Compañía General de Electricidad S.A. se compone de cinco miembros, los cuales permanecen por un periodo de tres años en sus funciones, pudiendo reelegirse. Los estatutos no consideran directores suplentes. La identificación de los integrantes del Directorio durante los años 2015 y 2016, es la siguiente.

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	Fecha Nombramiento	Fecha Término
Antonio Gallart Gabás	Presidente	Ingeniero Industrial	24.961.865-9	02-12-2016	
Carlos Álvarez Fernández	Vicepresidente	Economista	48.182.583-0	02-12-2016	
José Enrique Auffray García	Director	Economista	25.394.704-7	09-08-2016	
Manuel García Cobaleda	Director	Abogado	48.182.579-2	02-12-2016	
Eduardo Morandé Montt	Director	Ingeniero Comercial	7.024.596-5	09-08-2016	
Carlos Álvarez Fernández	Presidente	Economista	48.182.583-0	11-08-2016	02-12-2016
Gonzalo Soto Serdio	Presidente	Ingeniero Civil Industrial	10.033.471-2	08-06-2016	09-08-2016
Manuel García Cobaleda	Vicepresidente	Abogado	48.182.579-2	11-08-2016	02-12-2016
Eduardo Apablaza Dau	Director	Ingeniero Civil Eléctrico	9.048.258-0	08-06-2016	09-08-2016
Rafael Blesa Martínez	Director	Licenciado en Informática	25.334.216-1	08-06-2016	09-08-2016
Matías Hepp Valenzuela	Director	Ingeniero Civil Industrial	9.908.037-K	08-06-2016	09-08-2016
David Minchot Canalda	Director	Ingeniero Industrial	24.888.510-6	08-06-2016	09-08-2016
Gonzalo Ojeda Peñaloza	Director	Ingeniero Comercial	10.364.276-0	08-06-2016	09-08-2016
Francisco Sánchez Hormazábal	Director	Ingeniero Civil de Industrias	10.768.919-2	08-06-2016	09-08-2016
Íñigo Sota Yusta	Director	Ingeniero Industrial	25.334.214-5	09-08-2016	02-12-2016

En Junta Etraordinaria de Accionistas realizada el 9 de agosto de 2016, por la cual se aprobó la fusión de CGE y GNF Chile, fijándose los nuevos estatutos de esta última, se estableció que la administración de Compañía de Electricidad S.A. está a cargo de un Directorio compuesto de cinco miembros, que durarán en su cargo un periodo de tres años.

## Remuneraciones y Gastos del Directorio

De conformidad a lo establecido en los estatutos y en la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es determinada anualmente por la Junta Ordinaria de Accionistas de CGE.

Las remuneraciones percibidas por los Directores de CGE, RUT 76.411.321-7, en el ejercicio 2016 son las siguientes. Durante el ejercicio 2015 el Directorio no percibió remuneraciones.

Nombre	Cargo	Dieta	Participación	Comité
		Asistencia Directorio	Utilidades	de Directores
		M\$	M\$	M\$
Carlos Álvarez Fernández	Vicepresidente	20.587	-	-
José Enrique Auffray García	Director	13.406	-	-
Manuel García Cobaleda	Director	13.728	-	-
Eduardo Morandé Montt	Director	14.893	-	-
<b>Totales</b>		<b>62.614</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Durante el ejercicio 2016 las remuneraciones percibidas por los Directores de CGE, RUT 90.042.000-5, sociedad absorbida el 9 de agosto de 2016 por Compañía General de Electricidad S.A., RUT 76.411.321-7, ascendió a \$204 millones. El año 2015 las remuneraciones percibidas por los directores de CGE, RUT 90.042.000-5, ascendieron a \$1.294 millones.

Las remuneraciones correspondientes a directores de subsidiarias ascendieron a \$73 millones al 31 de diciembre de 2016 y \$98 millones por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015.

Durante el ejercicio 2016 el directorio de la Sociedad no contrató servicios con la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros, ni con ninguna otra entidad.

### Remuneraciones percibidas por Ejecutivos Principales

Las remuneraciones totales percibidas por los Ejecutivos Principales de CGE, RUT 76.411.321-7, durante el ejercicio 2016, ascendieron a \$2.267 millones, de los cuales \$2.156 millones correspondieron a remuneración fija, \$10 millones a remuneración variable, la que incluye principalmente los bonos de gestión, otorgados de acuerdo a una evaluación de desempeño, y \$101 millones a beneficios por terminación.

Durante el ejercicio 2016 las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales de la ya

mencionada sociedad absorbida ascendieron a \$3.231 millones, de los cuales \$3.064 millones correspondieron a remuneración fija, \$14 millones a remuneración variable y \$153 millones a beneficios por terminación. El año 2015 las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales de dicha sociedad ascendieron a \$3.984 millones.

La Sociedad no cuenta con planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a sus Ejecutivos Principales.

Al 31 de diciembre de 2016 no existe participación alguna en la propiedad de CGE de parte de Directores y/o Ejecutivos Principales de la Sociedad.

## Hechos Relevantes o Esenciales

Los hechos relevantes o esenciales comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) y a las Bolsas, aparecen detallados en los Estados Financieros. A continuación se entrega una información resumida de los mismos, complementando lo indicado en otras secciones de la presente Memoria:

- > Con fecha 21 de julio de 2016, la Sociedad informó que el Directorio, en sesión celebrada con fecha 21 de julio de 2016, acordó por unanimidad llevar a cabo un plan de reorganización societaria que contemplaba en una primera etapa la fusión de Gas Natural Fenosa Chile S.A. (GNF Chile) con su Sociedad filial Compañía General de Electricidad S.A. ("CGE"), mediante la incorporación de la segunda en la primera, para en una segunda etapa dividir la Sociedad continuadora en dos Sociedades que permitieran separar las inversiones en los negocios de electricidad y gas natural.

El objetivo de dicha reorganización era tender a una simplificación de la malla societaria y a la separación de líneas de negocios a fin de obtener estructuras más sencillas para mejorar el gobierno corporativo y buscar eficiencias en materias de gastos operativos e inversiones, entre otros, lo cual finalmente generaría beneficios que redundarían en la creación de mayor valor para los accionistas.

Para tales efectos, el Directorio resolvió convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas de GNF Chile para el día 9 de agosto de 2016 para proponer a los señores accionistas lo siguiente: Aprobar la fusión por absorción o incorporación.

- > Con fecha 8 de agosto de 2016, la Sociedad indicó que el día 6 de julio de 2016, Gas Natural Fenosa Chile S.A. ("GNF Chile") informó a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las Bolsas de Valores que dio inicio a una Oferta Pública de Adquisición de acciones ("OPA") por el 43,375% del capital social de Gas Natural Chile S.A. ("GN Chile"), el que sumado al porcentaje de las acciones de propiedad de Compañía General de Electricidad S.A., representaban el 100% de las acciones emitidas y en circulación de GN Chile.

Con fecha 8 de agosto de 2016, la Sociedad comunicó que con esa misma fecha, GNF Chile publicó en los diarios El Mostrador y La Nación Online, un aviso declarando exitosa la OPA e informando, entre otras materias, que adquiriría el 37,875% del capital accionario emitido, suscrito y pagado de GN Chile, consecuencia de lo cual, GNF Chile incrementó su participación controladora en la propiedad de GN Chile al 94,499%.

- > Con fecha 9 de agosto de 2016, la Sociedad informó que, con esa misma fecha, se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad en la cual se aprobó la fusión de la Sociedad con su filial Compañía General de Electricidad S.A. por incorporación de ésta en la primera.
- > Con fecha 27 de septiembre de 2016, la Sociedad informó que, en el marco del plan de reorganización societaria del grupo CGE, comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros mediante hecho esencial de fecha 21 de julio de 2016, correspondía proceder a la segunda etapa de dicho plan consistente en dividir CGE en dos Sociedades a fin de separar sus inversiones en los negocios de electricidad y gas natural del Grupo.

Para tales efectos, el Directorio de CGE acordó proponer a los señores accionistas la división de CGE en dos entidades, la continuadora, que mantendría su nombre, y otra Sociedad que se crearía en virtud de la división, denominada CGE Gas Natural S.A. La primera desarrollaría el negocio eléctrico, y la segunda, el negocio del gas que actualmente tiene CGE.

Asimismo, el directorio acordó por unanimidad convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas de Compañía General de Electricidad S.A. para el día 14 de octubre de 2016, a fin de proponer a los accionistas la división de Compañía General de Electricidad S.A. entre sí y una nueva Sociedad que se crearía en virtud de la división, denominada CGE Gas Natural S.A.

- > Con fecha 14 de octubre de 2016, la Sociedad informó que con esa misma fecha se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad en la cual se aprobó la división de Compañía General de Electricidad S.A. en dos Sociedades, una continuadora que mantendrá su personalidad jurídica, razón social, rol único tributario y número de acciones emitidas junto con los todos activos del negocio eléctrico, y una nueva Sociedad anónima abierta que nació producto de la división, denominada CGE Gas Natural S.A., a la cual se le asignaron todos los activos que conforman el negocio del gas.

- > Con fecha 25 de noviembre de 2016, la Sociedad informó que, en el marco del plan de reorganización societaria del grupo CGE, con fecha 24 del mes en curso, el Directorio ha acordado por unanimidad dar curso a las acciones tendientes a obtener la unificación en la matriz CGE de los activos y actividades de transmisión y distribución de electricidad desarrolladas por las empresas transmisoras y distribuidoras, filiales de CGE.

En tal sentido, el Directorio definió en una primera etapa proponer a los señores accionistas la fusión de CGE con su Sociedad filial Transnet S.A. ("Transnet"), mediante la incorporación de la segunda en la primera.

Para tales efectos, el Directorio acordó convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas de CGE para el día 14 de diciembre de 2016, para proponer a los señores accionistas lo siguiente: Aprobar la fusión por absorción o incorporación de Transnet a CGE, siendo esta última la que absorberá a Transnet.

- > Con fecha 2 de diciembre de 2016, la Sociedad comunicó que el Directorio, en sesión ordinaria celebrada con esa misma fecha, adoptó los siguientes acuerdos:

- 1.- Aceptó la renuncia presentada por Don Antonio Gallart Gabás al cargo de Gerente General de la Sociedad, designando como nuevo Gerente General de CGE, a contar de esa fecha, a Don Eduardo Apablaza Dau, quien aceptó la designación.

- 2.- Aceptó la renuncia presentada por el director, Don Íñigo Sota Yusta, designando como director en su reemplazo a Don Antonio Gallart Gabás, quien aceptó la designación en la misma sesión.

- 3.- Aceptó la renuncia presentada por los directores, Don Carlos Álvarez Fernández y Don Manuel García Cobaleda, a los cargos de Presidente y Vicepresidente de la Sociedad, respectivamente.

- 4.- Designó como Presidente del Directorio y de la Sociedad al director Don Antonio Gallart Gabás y como Vicepresidente, al director Don Carlos Álvarez Fernández.

Atendido lo indicado precedentemente, el Directorio de CGE quedó integrado por las siguientes personas:

Antonio Gallart Gabás	Presidente
Carlos Álvarez Fernández	Vicepresidente
Manuel García Cobaleda	Director
José Enrique Auffray García	Director
Eduardo Morandé Montt	Director

- > Con fecha 14 de diciembre de 2016, la Sociedad informó que, con esa misma fecha, se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad en la cual se aprobó la fusión de la Sociedad con su filial Transnet S.A. por incorporación de ésta en la primera.

## Clasificación de Riesgo y Auditores Externos

### Clasificación de Riesgo

El siguiente cuadro muestra las clasificaciones de riesgo de CGE al cierre del ejercicio 2016. Durante el año 2016, CGE mantuvo su clasificación de riesgo por parte de Feller-Rate y Fitch Ratings.

Clasificación Nacional	Bonos
Feller-Rate	AA
Fitch Ratings	AA-

### Auditores Independientes

Los Estados Financieros de CGE correspondientes al ejercicio 2016 han sido auditados por la firma EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA., designada para tal objeto por la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 1 de junio de 2016, por la cual se aprobó la transformación de Gas Natural Fenosa Chile SpA. a Gas Natural Fenosa Chile S.A., y luego fueron ratificados en Junta Extraordinaria de Accionistas por la cual se aprobó la fusión de CGE y GNF Chile realizada el 9 de agosto de 2016.

### Comentarios y Proposiciones de Accionistas

La Sociedad informa que al 31 de diciembre de 2016, los accionistas no formularon comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, de acuerdo y para los efectos de los prescrito en el inciso 3° del Artículo 74° de la Ley 18.046.



## Innovación, Investigación y Desarrollo

CGE, como parte de su cultura corporativa, impulsa el desarrollo de iniciativas bajo los términos de Innovación, Investigación y Desarrollo. Con esto, busca promover la excelencia operacional con el fin de agregar valor al negocio, entregar un servicio de calidad a los clientes y contribuir al desarrollo de las comunidades en las cuales está inserta la empresa.

Mediante el fomento de la Innovación, Investigación y Desarrollo se ha logrado optimizar en forma sostenida las capacidades competitivas que diferencian a CGE, y que conforman la imagen y reputación de la empresa, permitiendo así responder de manera correcta a los compromisos adquiridos con los distintos grupos de interés.

Dentro de los proyectos de Innovación, Investigación y Desarrollo implementados durante el 2016 destacan los siguientes:

- > Se comienza la implementación del proyecto que unifica en una misma solución tecnológica los reportes de interrupciones y la atención de emergencia, permitiendo concentrar la información en línea sobre las afectaciones de suministro de clientes y mejorar la información que disponen los centros de operación para atender estas contingencias. Esto representa un salto tecnológico sustancial que entrega mejores herramientas a los centros de operaciones y Contact Center. Su implementación finalizará durante 2017.

- Se realizó el diagnóstico para los actuales sistemas SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition) que permiten controlar y supervisar la operación de la red eléctrica a distancia. A raíz de ello, se toma la decisión de invertir en un sistema integral para mejorar la operación de la red eléctrica, incorporando sistemas de manejo de energía, gestión de la red de distribución y de manejo de cortes y reconfiguración de la red. El proyecto completo tiene una duración aproximada de tres años. Con su operación se esperan mejoras sustanciales asociadas a la disminución de los índices de interrupción de suministro y una mayor integración en la operación de las redes de transmisión y distribución.
- Se comienza con el proceso de implementación de una herramienta de movilidad asociada a la construcción de obras, que permitirá la supervisión de las mismas vía tele-supervisión o mediante el control / verificación presencial o in-situ, dependiendo de la tipología de la obra.
- Además, se está estudiando la factibilidad de implementar en CGE soluciones compactas de Centros de Transformación en todas sus alternativas de instalación: subterráneos, semienterrados, sumergibles y sobre la superficie. Se trata de soluciones que minimizan la inversión en obra civil y sus diferentes componentes (celdas de media tensión, transformador

y salidas de baja tensión) que vienen ensamblados / conectados dentro de una envolvente prefabricada. Estas soluciones permiten la monitorización on-line del transformador y de la red de baja tensión y están preparados para la telegestión de medidores inteligentes.

- Por otro lado, se ha implementado una Asesoría de Calidad de Energía Eléctrica y Soluciones Integrales a problemas de presencia de armónicos y transientes de sobretensión en las redes internas de los clientes industriales y comerciales, provocando pérdidas de energía en sus procesos y fallas en sus equipos electrónicos. La solución consiste en la instalación de dos tipos de equipos; en primer lugar,

supresores de sobretensión, dispositivos de muy baja impedancia que, aprovechando su baja resistividad, invita a las sobretensiones a dirigirse hacia ellos para su descarga fuera del equipamiento del cliente; en segundo lugar, la instalación de filtros de armónicos con bancos de condensadores que permiten filtrar corrientes armónicas y mejorar el factor de potencia de la instalación del cliente. La instalación de esta solución permite mejorar la calidad de la energía entregada a los clientes, disminuyendo pérdidas, fallas y funcionamientos indeseados de los equipos, reducción de stock o recambio de repuestos y principalmente reducción de tiempos muertos y pérdidas de producción.



## Personas, Organización y Cultura

En el año 2016, el área corporativa de Personas, Organización y Cultura, dio continuidad al cumplimiento de los ejes estratégicos de la Compañía, desarrollando e implementando programas, iniciativas y nuevos modelos de trabajo, que han contribuido al crecimiento y desarrollo profesional y personal de los colaboradores.

A inicios de este año, y luego de conocer los resultados de la encuesta de Clima y Compromiso Laboral 2015, se planificaron procesos de formación que consideraron la ejecución de 30.000 horas de formación, abarcando más de 3.000 colaboradores.

En la misma línea de Desarrollo Profesional, se continuó con la implementación del Modelo de Liderazgo, donde los ejecutivos de la Compañía participaron a mediados de este año del programa de Reflexión para el Desarrollo, en el cual a través de una evaluación 360° pudieron obtener la valoración de su entorno en relación a las competencias del Modelo. Posteriormente se realizó una jornada de análisis de los resultados, reflexionando acerca de brechas y áreas de mejora, estableciendo de esta manera los planes de desarrollo individual.

Al mismo tiempo, en forma complementaria, se abordó otro de



los ejes estratégicos de la Compañía, como es la Seguridad, con el desarrollo de talleres del Programa de Compromiso con la Seguridad y Salud, capacitando sobre 550 personas, incluyendo el colectivo de Directivos y Mandos Intermedios, lo que se espera continuar el próximo año con los Contribuidores Individuales.

A su vez, los mandos intermedios continuaron con el programa SAVIA, en el cual participaron inicialmente 504 personas, equivalente al 96% de participación de las jefaturas convocadas, de los cuales, el 92% finalizó con éxito las actividades del programa, obteniendo la certificación otorgada por el Instituto Tecnológico de Monterrey.

En el mismo ámbito de Clima Laboral, y con el objetivo de facilitar la integración y conformación de los nuevos equipos de trabajo, se desarrollaron actividades

transversales, orientadas a la calidad de vida y bienestar de las personas, a través de iniciativas que promueven la conciliación de la vida profesional y personal.

Por otra parte, y conscientes de la responsabilidad corporativa de la Compañía, se realizaron charlas a nivel nacional sobre temas de interés para los colaboradores en el ámbito de sistemas de pensiones y charlas nutricionales, como también se mantuvo la asistencia al colaborador a través del programa Juntos Más, el cual apoya y asiste al colaborador en ámbitos legales, financieros y psicológicos.

En la misma línea de responsabilidad corporativa, este año CGE y sus filiales en Chile, se adhirieron al Día Solidario, programa creado en 1997 por Gas Natural Fenosa, abierto a todos los empleados del Grupo GNF en todo el mundo, que permite participar en la misión de desarrollar

proyectos educativos para la infancia y la juventud con escasos recursos económicos.

El año 2016 el país beneficiado con los fondos que se recaudaron fue Chile, donde los recursos ayudarán a la ejecución de proyectos educativos en las áreas geográficas más desfavorecidas.

En el ámbito de Selección y Movilidad Interna, en 2016 se implementó un nuevo modelo de trabajo RPO (Recruitment Process Outsourcing), con el objetivo de alinear los procesos de reclutamiento y selección al modelo de Gas Natural Fenosa a nivel global. Lo anterior, ha permitido mejorar los plazos en el proceso y fomentar el desarrollo profesional de los colaboradores a través de nuevas posibilidades laborales al interior de la organización.

Finalmente, en el ámbito de Relaciones Laborales, durante el año 2016 se desarrollaron negociaciones colectivas regladas con 18 organizaciones sindicales pertenecientes a las empresas de distribución de energía eléctrica y de servicio, las que representan a más de 50% de los colaboradores sindicalizados de CGE. Se pactaron instrumentos colectivos de tres años de duración, los que han logrado fortalecer la relación con los sindicatos y mantener el buen clima laboral en las diversas empresas. En esta misma línea, se crearon Comités donde la empresa y los sindicatos trabajan de forma conjunta para dar respuesta a los diversos requerimientos en materias laborales y con ello velar por el cumplimiento de las condiciones laborales pactadas individual o colectivamente.

## Dotación

Categoría	Individual	Consolidado
Gerentes y Ejecutivos Principales <sup>(*)</sup>	18	21
Otros Gerentes	18	78
Profesionales y Técnicos	275	1.358
Trabajadores	96	1.824
<b>Total</b>	<b>407</b>	<b>3.281</b>

(\*) Solamente se incluyen los trabajadores / ejecutivos con vínculo laboral

## Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

		Directores	Gerentes	Trabajadores
Género	Hombre	5	18	256
	Mujer	-	2	133
Nacionalidad	Chilenos	1	16	383
	Extranjeros	4	4	6
Rango de Edad	Menos de 30 años	-	-	61
	Entre 30 y 40 años	-	3	194
	Entre 41 y 50 años	2	11	83
	Entre 51 y 60 años	3	6	47
	Entre 61 y 70 años	-	-	4
	Más de 70 años	-	-	-
Antigüedad	Menos de 3 años	5	14	191
	Entre 3 y 6 años	-	2	68
	Entre 6 y 9 años	-	2	51
	Entre 9 y 12 años	-	-	19
	Más de 12 años	-	2	60

## Brecha Salarial

	Ejecutivo Principal	Trabajadores
% Brecha Salarial(*)	121 %	89%

(\*) Corresponde a sueldo bruto base promedio de trabajadora / ejecutiva vs sueldo bruto base promedio de trabajador / ejecutivo.

## RSE y Medio Ambiente

CGE sustenta su relación con la comunidad a través de vínculos de transparencia, apertura al diálogo y un sólido compromiso de participar proactivamente en iniciativas que generen relaciones sustentables y mejoren la calidad de vida de las personas.

Durante 2016 se instauró el Comité de Responsabilidad Corporativa de la empresa, integrado por representantes de cada uno de los ocho compromisos establecidos en Política de Responsabilidad Corporativa. La conformación de este Comité implica un gran avance en la implementación de la Política aprobada en 2015. Durante el año, el principal foco de acción del Comité estuvo en el levantamiento e identificación de planes de trabajo direccionados a cada compromiso.

En el ámbito de desarrollo local se destaca la conexión de cinco proyectos de electrificación rural en beneficio de 204 familias y el inicio de la construcción de 42 proyectos en favor de 2.096 familias que habitan en localidades extremas. La ejecución de estos proyectos refleja la coordinación entre el gobierno regional y la empresa para proveer de energía eléctrica a sectores rurales del país.

En esta misma línea, se promovió el relacionamiento proactivo entre la empresa y las autoridades locales



para dar solución a problemas de acceso a la energía en comunas apartadas a través de la entrega de APR y generadores de respaldo.

En materia educacional se ejecutaron dos alianzas para mejorar las competencias para el trabajo de jóvenes y adultos que habitan en las zonas en las que CGE está presente. Para ello, se firmó un acuerdo con INFOCAP que permitió la obtención de la licencia de oficio por parte de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles a 14 ex alumnos del centro de formación de Concepción. También se materializó un acuerdo

con INACAP para el desarrollo de un curso de habilidades laborales a 100 personas que participan de las Juntas de Vecinos de las comunas en las que está presente, desde Arica a La Araucanía.

Por otra parte, se mantuvieron las iniciativas existentes de sensibilización y campañas. A nivel escolar se continuó con los programas “Cambiando el mundo” en Magallanes, orientado a sensibilizar a los más pequeños en el cuidado del medioambiente, y con las campañas dirigidas a la comunidad: “Volantín Seguro” y “Eficiencia Energética”.

### Vinculación con organizaciones que apoyan el desarrollo sustentable y la responsabilidad social corporativa

Con el propósito de participar del desarrollo sustentable del país e integrar mejores prácticas en este ámbito, durante 2016 se mantuvieron las alianzas estratégicas con las siguientes organizaciones:

#### > **Pacto Global de Naciones Unidas:**

Es el primer foro internacional sobre temas relacionados con la globalización y la sustentabilidad. Promocionado por la ONU, cuenta con más de 10.000 compañías socias a nivel mundial. Su finalidad es que sus empresas adherentes se comprometan y practiquen los 10 principios de Pacto Global vinculados a temáticas de derechos humanos, medioambiente, normas laborales y prácticas anticorrupción.

> **Acción RSE:** Es una institución sin fines de lucro que reúne a empresas socias de distintos rubros empresariales para fortalecer la responsabilidad social empresarial y el desarrollo sustentable en Chile. CGE participa en los distintos comités que promueve Acción.

### Desempeño Medioambiental

En materia medioambiental, durante el año 2016 se dio continuidad a la gestión de residuos, tanto peligrosos como no peligrosos, y

control de emisiones de Fuentes Fijas. Se realizó la actualización de procedimientos para reducir la generación de residuos y estandarizar prácticas de gestión en este ámbito para todas las empresas del negocio eléctrico. Además, se reforzaron los procedimientos para la gestión de sustancias peligrosas, con el objeto de estandarizar el uso y almacenamiento.

En el ámbito de identificación y evaluación de aspectos ambientales, se implementó para todas las empresas de CGE los mecanismos definidos por Gas Natural Fenosa.

Uno de los ámbitos de acción de la política de Responsabilidad Social Corporativa de CGE es el de Medio Ambiente, reforzando formalmente nuestro compromiso con su protección y el uso eficiente de los recursos naturales para satisfacer la demanda energética. La política de RSE establece los siguientes compromisos:

1. Contribuir al desarrollo sostenible mediante la eco-eficiencia, el uso racional de los recursos naturales y energéticos, la minimización del impacto ambiental, el fomento de la innovación y el uso de las mejores tecnologías y procesos disponibles.
2. Contribuir a la mitigación del cambio climático a través de energías bajas en carbono y renovables, la promoción del ahorro y la eficiencia energética, la aplicación de nuevas tecnologías y la captura del carbono.

3. Integrar criterios ambientales en los procesos de negocio, en los nuevos proyectos, actividades, productos y servicios, así como en la selección y evaluación de proveedores.
4. Minimizar los efectos adversos sobre los ecosistemas y fomentar la conservación de la biodiversidad.
5. Garantizar la prevención de la contaminación y la mejora continua mediante la optimización de la gestión ambiental, la minimización de los riesgos ambientales y la participación activa de los empleados.

### Aspectos Ambientales

En 2016 se implementó la metodología de Gas Natural Fenosa, denominada DAMAS (Documento de Aspectos Medioambientales), para la identificación y evaluación de aspectos e impactos ambientales en todas las empresas de CGE.

Esta evaluación incluye aspectos ambientales directos de la organización, asociados a operación normal, en contingencia y/o emergencia. También son evaluados los aspectos ambientales indirectos, es decir, los generados por los contratistas. Los aspectos se evalúan para cada condición y se establecen las medidas de control necesarias para eliminar o mitigar los potenciales impactos ambientales.

## Comité de Medio Ambiente

La Compañía cuenta con un Comité de Medio Ambiente, que se constituye mensualmente para controlar el cumplimiento de las directrices ambientales y hacer seguimiento a los planes e indicadores ambientales.

Adicionalmente, en este comité se analizan las no conformidades y se identifican y comparten las mejores prácticas entre las empresas de Gas Natural Fenosa.

## Cumplimiento de la Normativa Ambiental

CGE dispone de la plataforma de Legislación de Medio Ambiente y Seguridad Laboral de Gas Natural Fenosa, denominada THEMIS, la que contiene en forma actualizada la legislación de Medio Ambiente y Seguridad Laboral.

Adicionalmente, en THEMIS se registran anualmente los resultados de la Auditoría de Cumplimiento Legal Ambiental, la que en 2016 fue realizada en las empresas EMELARI, ELIQSA, ELECDA, EMELAT, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN y CGE.

Esta Auditoría se seguirá aplicando a todas las empresas del negocio eléctrico y para contratistas, según el plan anual de inspecciones. Las auditorías a contratistas incluirán el cumplimiento de la legislación nacional y los requisitos ambientales específicos establecidos para cada servicio.



## Indicadores Ambientales

CGE, alineada con su Holding Gas Natural Fenosa, reporta anualmente los indicadores ambientales de las empresas a través de una plataforma denominada ENABLON. Los indicadores se enmarcan en el GRI (Global Reporting Initiative) para la elaboración de memorias de sostenibilidad. Entre los principales indicadores se encuentran: Generación de residuos peligrosos y no peligrosos, materiales utilizados, consumos de energía, emisiones de CO<sub>2</sub> y número de

derrames, entre otros, los que son publicados en el Informe de Responsabilidad Corporativa de Gas Natural Fenosa.

## Sistema Integrado de Gestión (SIG)

Durante el 2016, Gas Natural Fenosa sostuvo y reforzó el Sistema Integrado de Gestión, SIG: Medio Ambiente (ISO 14001), de Seguridad y Salud Ocupacional (OHSAS 18001) y de Calidad (ISO 9001) en algunas de las empresas de CGE.

Las empresas EMELARI, ELIQSA y ELECDA en 2016 re-certificaron su Sistema Integrado de Gestión enmarcado en las políticas y procedimientos de Gas Natural Fenosa.

Adicionalmente, se sentaron las bases para implementar el Sistema Integrado de Gestión durante el primer semestre 2017 en las empresas EMELAT, CONAFE y CGE.

Durante el periodo 2017 se trabajará en implementar el Sistema Integrado de Gestión en las empresas CGE DISTRIBUCIÓN y CGE, mientras que la auditoría de certificación se realizará en el año 2018.

### Prevención de Riesgos de Accidentes

En el año 2016, se comenzó con la implementación del Programa Compromiso con la Seguridad y Salud, donde se establecieron cinco principios, los cuales sustentan las Políticas, Normas Técnicas, Reglamentos y Procedimientos. En el marco de la implementación de dicho programa, se realizaron 8.000 horas de capacitación en las que participaron ejecutivos, supervisores, profesionales y personal de base.

Durante 2016, todas las empresas del grupo recibieron un reconocimiento de parte del Consejo Nacional de Seguridad en las siguientes categorías:

- > Premio “Excelencia en Prevención de Riesgos”, por lograr tasa de frecuencia de accidentes

cero durante dos o más años consecutivos en cinco empresas: ELIQSA, EMELAT, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN y CGE.

- > Premio “Consejo Nacional de Seguridad”, por lograr la más baja tasa de frecuencia en su grupo-categoría en nueve empresas: ELIQSA, ELECDA, EMELAT, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN, EMEL NORTE, CGE, y BINARIA.
- > Premio “Esfuerzo en Prevención de Riesgos”, por lograr una reducción mayor al 25% en la tasa de frecuencia de accidentes con respecto al promedio de los últimos dos años en dos empresas: ELECDA en dos zonas de CGE DISTRIBUCIÓN.

En el marco de la Política de Seguridad, CGE ha establecido 236 Grupos de Prevención de Riesgos (GPR), los cuales durante 2016 realizaron alrededor de 1.200 reuniones de seguridad con la

participación de personal propio y de contratistas. Además, mensualmente sesionaron durante el año los 50 Comités Paritarios de Higiene, Seguridad y de Faenas con el objeto de promover la labor de prevención a la comunidad, personal propio y contratistas.

En lo que se refiere a la tasa de siniestralidad efectiva de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, cabe destacar que de acuerdo a lo establecido en el Decreto Supremo N°67 del Ministerio del Trabajo y Previsión Social, todas las empresas de CGE mantendrán la cotización adicional en 0% durante el periodo de enero - diciembre 2017, a excepción de dos empresas que tienen una cotización adicional de 0,36%.

Durante el periodo 2017 se trabajará en implementar el Sistema Integrado de Gestión en las empresas CGE DISTRIBUCIÓN y CGE y la auditoría de certificación se realizará en 2018.



## Propiedad y Control de la Sociedad

El capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 se divide en 1.995.317.064 acciones, repartidas entre 1.884 accionistas, incluidos aquellos que figuran en la lista de depositantes de acciones registrados a nombre de las empresas de depósitos y/o custodia de valores (Ley 18.876), siendo los 12 mayores accionistas los siguientes:



N°	Nombre de los 12 Mayores Accionistas	RUT	N° Acciones	Participación
1	Gas Natural Fenosa Internacional S.A., Agencia en Chile	59.220.550-5	1.939.979.249	97,2266%
2	Compañía General de Electricidad S.A. <sup>(*)</sup>	76.411.321-7	8.638.330	0,4329%
3	Inmobiliaria e Inversiones Ruta Ltda.	77.858.190-6	2.325.846	0,1166%
4	EMF Retorno Absoluto FIP	76.048.255-2	1.709.191	0,0857%
5	Juan Datzira Sagalas	4.355.487-5	1.679.995	0,0842%
6	Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	90.249.000-0	1.641.370	0,0823%
7	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	1.436.124	0,0720%
8	Negocios y Valores S.A. Corredores de Bolsa	96.586.750-3	1.021.435	0,0515%
9	BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	84.177.300-4	1.012.485	0,0512%
10	Raquel Generosa Gómez Feito	2.632.200-6	968.045	0,0485%
11	Benito De Bernardi	48.053.159-0	946.780	0,0475%
12	Fundación Osvaldo Pérez Valdés y María Luisa	71.599.300-7	779.049	0,0390%
13	Rodrigo Alejandro Salinas Ríos	8.457.300-0	746.825	0,0374%

*(\*) Compañía General de Electricidad S.A. posee acciones propias en virtud del derecho de retiro ejercido en la fusión de Gas Natural Fenosa Chile S.A. con CGE de fecha 9 de agosto de 2016.*

En conformidad a los artículos 97 y siguientes de la Ley 18.045, GAS NATURAL FENOSA INTERNACIONAL S.A., AGENCIA EN CHILE es el controlador de Compañía General de Electricidad S.A., con una participación accionaria del 97,23%.

GAS NATURAL FENOSA INTERNACIONAL S.A., AGENCIA EN CHILE es integrante del grupo GAS NATURAL FENOSA, cuya Sociedad matriz es GAS NATURAL SDG, S.A. El accionista propietario del 100% de las acciones de GAS NATURAL FENOSA INTERNACIONAL S.A., AGENCIA EN CHILE es GAS NATURAL FENOSA INTERNACIONAL, S.A., que a su vez es controlada, directa e indirectamente, en 100% por GAS NATURAL SDG, S.A. Asimismo, los principales accionistas de GAS NATURAL SDG, S.A. son Fundación Bancaria Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona, en adelante "Grupo la Caixa", Repsol S.A. y GIP III Canary 1 S.ÀR.L, en adelante "GIP", quienes en conjunto controlan el 64,44% de GAS NATURAL SDG, S.A.

Al 31 de diciembre de 2016, Grupo la Caixa poseía el 24,44% de participación en el capital social de GAS NATURAL SDG, S.A., Repsol S.A. el 20,08% y GIP el 20%. Al cierre de diciembre de 2016 no hay pactos de control conjunto suscritos.

## Accionistas que poseen el 10% o más del capital de la Sociedad

	RUT	Participación
Gas Natural Fenosa Internacional, S.A. Agencia en Chile	59.220.550-5	97,2266%

## Transacciones de Acciones

En conformidad con lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de la SVS, se informa que no se registraron transacciones durante el periodo 2016 por parte de: Presidente, Directores, Gerente General, Gerentes ni Ejecutivos Principales.

## Propiedad Ejecutivos Principales y Directores

En referencia al porcentaje en la propiedad del emisor que poseía cada uno de los Ejecutivos Principales y Directores de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016, ninguno posee propiedad en el periodo que se informa.

## Transacciones en Bolsas

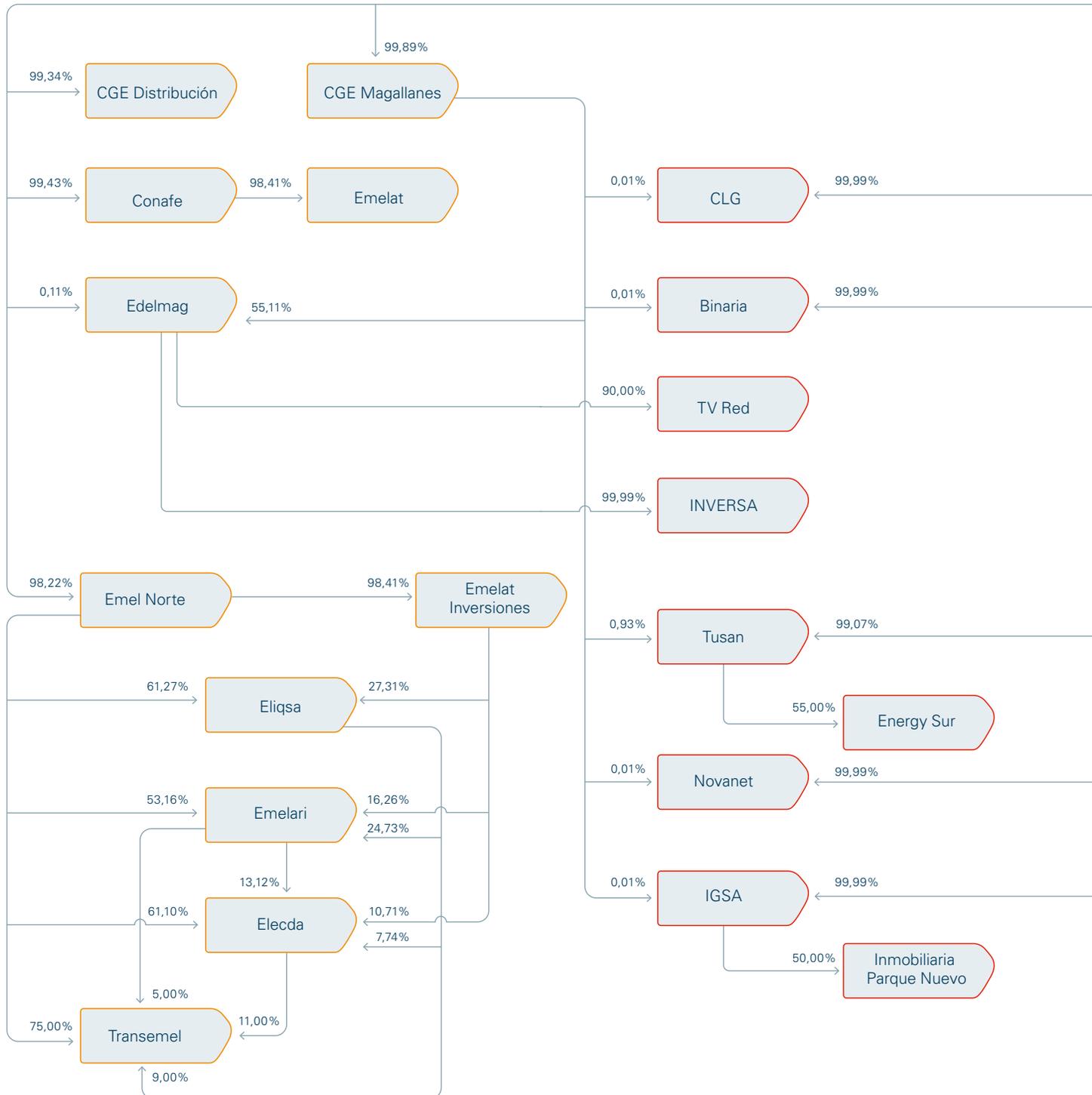
La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de CGE, efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valparaíso y Bolsa Electrónica, es la siguiente:

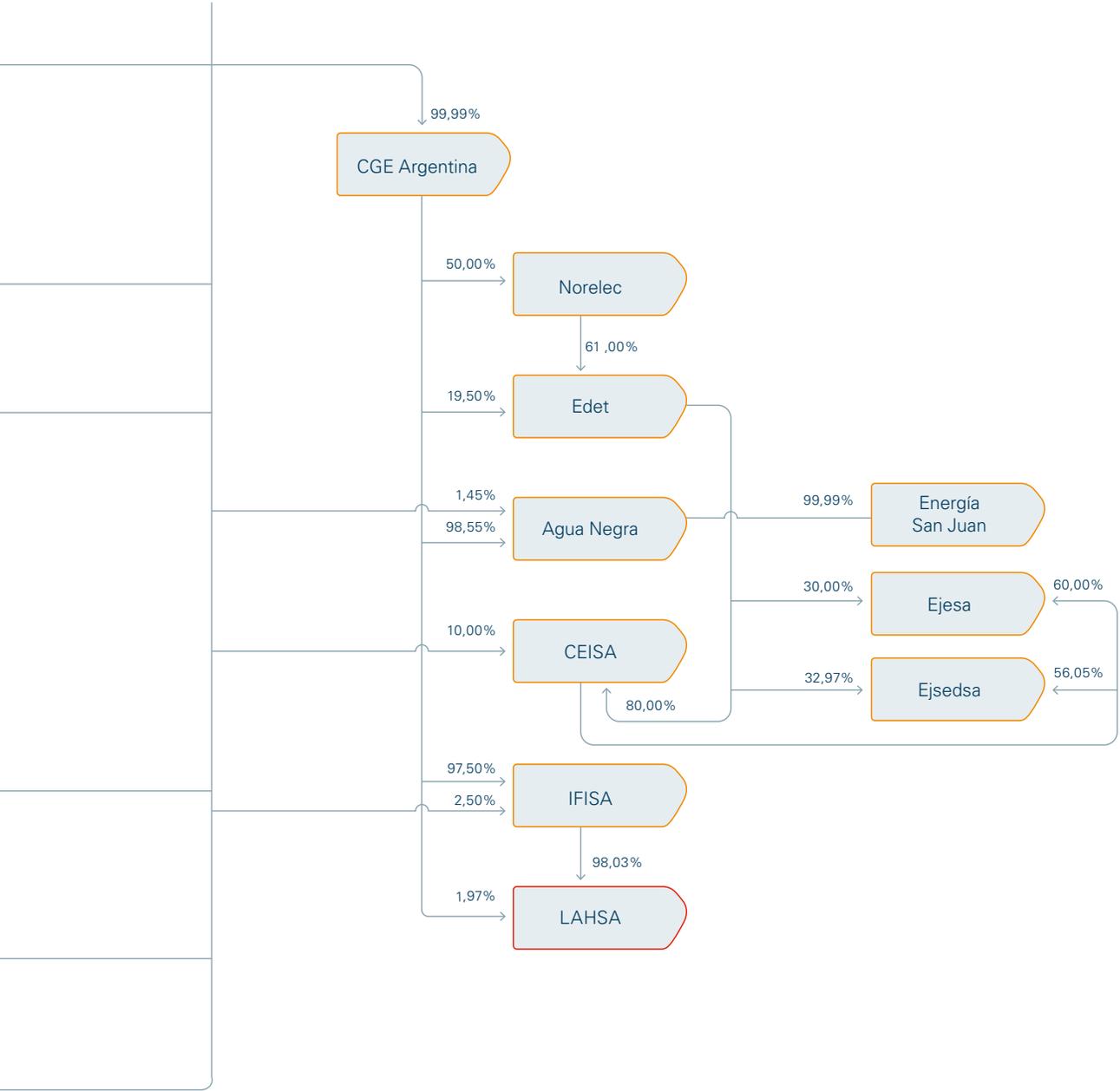
Trimestre	N° Acciones Transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)	Presencia Bursátil* (%)
Primer Trimestre 2014	-	-	-	-
Segundo Trimestre 2014	-	-	-	-
Tercer Trimestre 2014	-	-	-	-
Cuarto Trimestre 2014	-	-	-	-
Primer Trimestre 2015	-	-	-	-
Segundo Trimestre 2015	-	-	-	-
Tercer Trimestre 2015	-	-	-	-
Cuarto Trimestre 2015	-	-	-	-
Primer Trimestre 2016	-	-	-	-
Segundo Trimestre 2016	-	-	-	-
Tercer Trimestre 2016	-	-	-	-
Cuarto Trimestre 2016	2.017.435	1.703.915	844,59	16,67

(\*) Presencia Bursátil calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N°327 de la Superintendencia de Valores y Seguros. Considera las Transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica y Bolsa de Valparaíso.

La primera transacción de las acciones de CGE, RUT 76.411.321-7 fue realizada el día 5 de octubre 2016, por lo que sus acciones empiezan a tener registro de la estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles a partir de esa fecha.

# Empresas de CGE





■ Sector Eléctrico    ■ Sector Servicios



## Declaración de Responsabilidad

Los abajo firmantes declaran bajo juramento que son responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual:



**Presidente**  
Antonio Gallart Gabás  
RUT 24.961.865-9



**Vicepresidente**  
Carlos Álvarez Fernández  
RUT 48.182.583-0



**Director**  
José Enrique Auffray García  
RUT 25.394.704-7



**Director**  
Manuel García Cobaleda  
RUT 48.182.579-2



**Director**  
Eduardo Morandé Montt  
RUT 7.024.596-5



**Gerente General**  
Eduardo Apablaza Dau  
RUT 9.048.258-0

Santiago, marzo de 2016





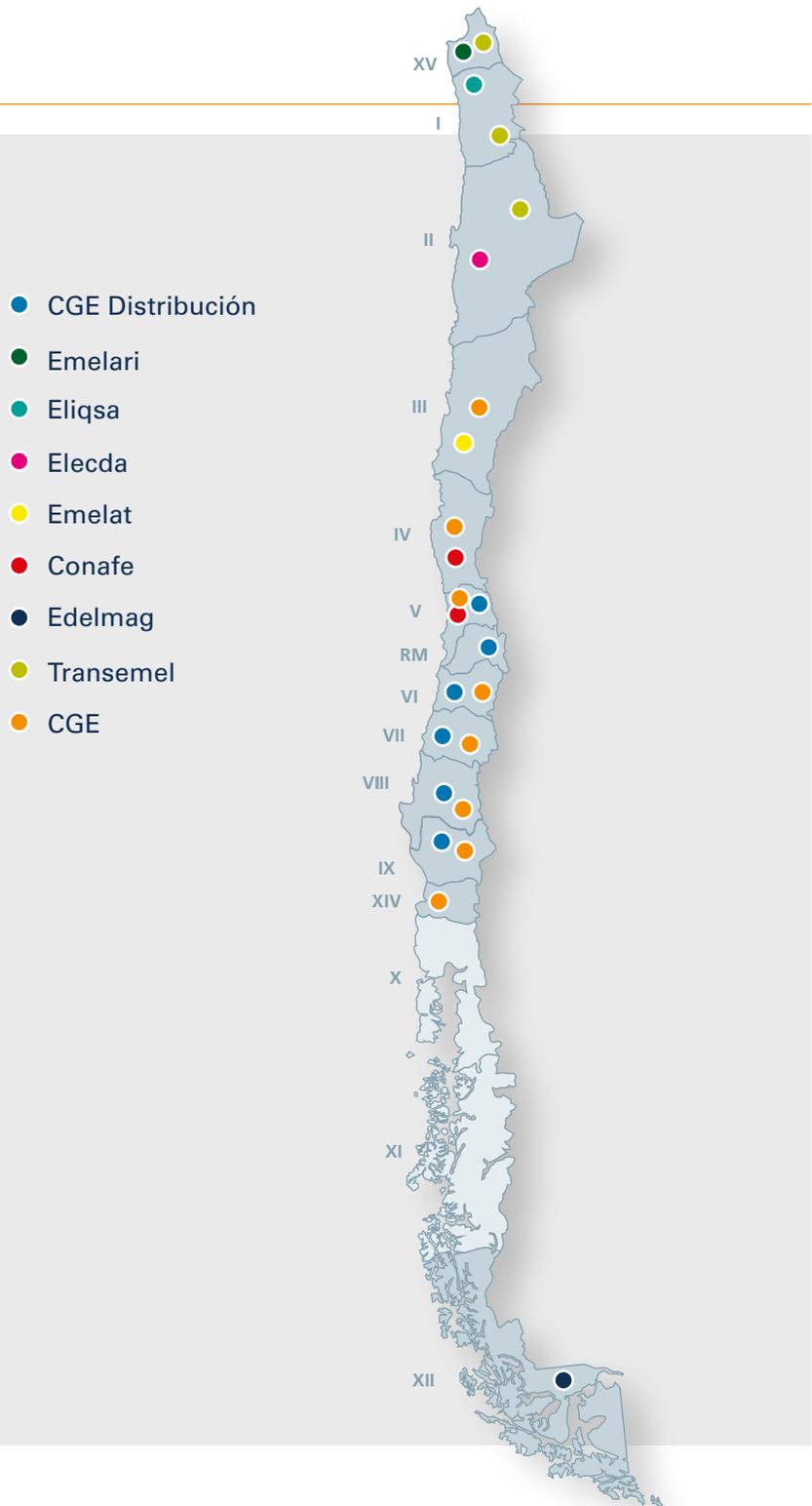
# Memoria Anual 2016

## Sector Electricidad

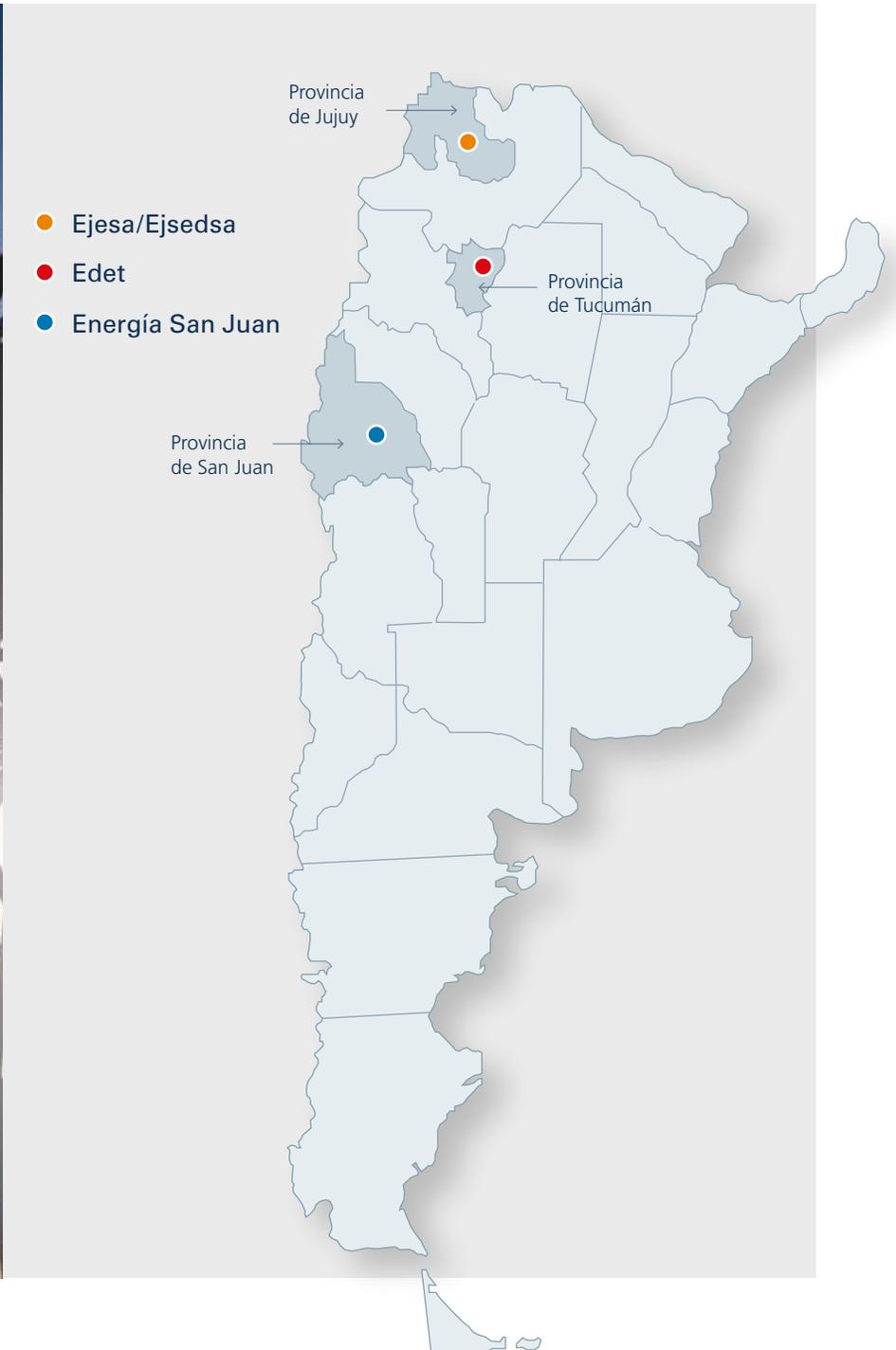
Cobertura Geográfica	Pág. 64
Actividad de Transmisión	Pág. 66
Transemel	Pág. 70
Actividad de Distribución	Pág. 71
Emelari	Pág. 74
Eliqsa	Pág. 75
Elecda	Pág. 76
Emelat	Pág. 77
Conafe	Pág. 78
CGE Distribución	Pág. 79
Edelmag	Pág. 80
Edet	Pág. 81
Ejesa y Ejsedsa	Pág. 82
Energía San Juan	Pág. 83

# Cobertura Geográfica

## Distribución y Transmisión en Chile



## Distribución en Argentina



## Actividad de Transmisión

CGE participa en el negocio de transformación y transporte de energía eléctrica en el Sistema interconectado Central (SIC), en el Sistema Interconectado del Norte Grande (SING) y en el Sistema de Magallanes.

En el SIC, esta actividad es desempeñada principalmente por CGE, la cual absorbió el 14 de diciembre a TRANSNET; y cuenta con una infraestructura de transporte y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Ríos. Está presente principalmente en el segmento de transmisión zonal, donde posee aproximadamente el 40% de las líneas del Sistema Interconectado Central (SIC). Todas estas instalaciones representan un valor anualizado de inversiones (AVI) más un costo anual de operación, mantenimiento y administración (COMA) equivalente al 34% del total de las instalaciones de transmisión zonal del SIC.

En el SING, CGE desarrolla esta actividad a través de la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende a las empresas distribuidoras que operan en el Sistema Interconectado del Norte Grande (SING), es decir, EMELARI, ELIQSA y ELECDA. Adicionalmente, estas mismas

distribuidoras disponen de activos propios asociados a esta actividad.

Por su parte, en el sistema de Magallanes, la subsidiaria EDELMAG también posee instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica que complementan su actividad de distribución en la XII Región.

La demanda física que enfrenta el segmento de la transmisión zonal corresponde principalmente a la energía retirada desde sus redes por las empresas distribuidoras de CGE, otras distribuidoras y clientes libres, y a las inyecciones de energía al sistema de transmisión zonal realizadas por empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con el crecimiento del consumo per cápita, desarrollo urbano y crecimiento económico en las zonas atendidas.

El marco regulatorio de la industria eléctrica en Chile está definido en la Ley General de Servicios Eléctricos, cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado se encuentra contenido en el DFL N° 4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, el Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos -Decreto N° 327-1997 del

Ministerio de Minería-, los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, del Ministerio de Energía, de la Comisión Nacional de Energía y de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles.

### Ley de Transmisión

El 20 de julio de 2016 fue publicada en el Diario Oficial la Ley 20.936, que establece un nuevo sistema de transmisión eléctrica y crea un organismo coordinador independiente del sistema eléctrico nacional.

Entre otras cosas, dicha Ley establece lo siguiente:

- Definiciones de los sistemas: Transmisión Nacional (actualmente Troncal), Transmisión Zonal (actualmente Subtransmisión), Dedicados (actualmente transmisión adicional), para Polos de Desarrollo y de Interconexión Internacional.
- Un nuevo procedimiento de estudio de franja para determinados trazados de transmisión eléctrica, que será sometido a evaluación ambiental estratégica y a la aprobación

Transmisión y Transformación de Electricidad - CGE	CGE	Emel Norte(*)	Edelmag	Total
Línea de Transmisión en 220, 154, 110, 66 y 33 kV (km)	3.437	223	9	3.669
Capacidad de Transformación AT/AT (MVA)	3.335	660	-	3.995
Capacidad de Transformación AT/MT (MVA)	4.040	438	33	4.511

(\*) Incluye EMELARI, ELIQSA, ELECDA y TRANSEMEL



del Consejo de Ministros para la Sustentabilidad.

- En Transmisión Nacional y Transmisión Zonal, las obras nuevas se adjudicarán mediante procesos de licitación y se pagarán por 20 años. Transcurrido dicho periodo, su valorización quedará sometida al régimen de las obras existentes. En el caso de ampliaciones, el Valor Anual de Inversión se remunerará por 20 años (Valor de Inversión resultante de una licitación y tasa vigente al momento de la adjudicación).
- Las obras existentes se revalorizarán cada cuatro años mediante estudios dirigidos por un Comité. La anualidad de dichos costos se determinará considerando una vida útil determinada cada 12 años y una tasa de descuento variable, con un piso.

- Los pagos serán realizados exclusivamente por la demanda.
- “Libre acceso” a todas las instalaciones.
- Un nuevo esquema de compensaciones para los usuarios afectados, el que estará a cargo de SEC.
- El nuevo coordinador del sistema será una corporación autónoma de derecho público, sin fines de lucro, con patrimonio propio y de duración indefinida, que no forma parte de la Administración del Estado. Su dirección y administración estará a cargo de un Consejo Directivo, compuesto por cinco consejeros elegidos por el Comité Especial de Nominaciones (un representante de MINENERGÍA, uno de CNE, uno del Consejo de Alta

Dirección Pública, uno del Panel de Expertos, un decano de una facultad de ciencias o ingeniería de una Universidad del Consejo de Rectores y uno del TDLC).

- Se extiende la vigencia del Decreto 14-2012 hasta diciembre de 2017, con excepción de aquellas disposiciones, factores y condiciones relativas al pago por uso de sistemas de subtransmisión por parte de las generadoras, que quedarán excluidas de dicho pago.
- Durante el periodo que dure la vigencia extendida del Decreto 14-2012, se dará continuidad y término al proceso de determinación del valor anual de los sistemas de subtransmisión y de transmisión adicional en curso, incorporando las instalaciones al 31 de diciembre de 2015. La vigencia del correspondiente decreto se extenderá desde enero de 2018 hasta diciembre de 2019.

### Proceso Tarifario de Transmisión Troncal

El 3 de febrero de 2016 fue publicado en el Diario Oficial el Decreto 23T-2015 de MINENERGÍA, el que Fija Instalaciones del Sistema de Transmisión Troncal, el Área de Influencia Común, el Valor Anual de Transmisión por Tramo y sus Componentes con sus Fórmulas de Indexación para el Cuadrienio 2016-2019.

### Proceso Tarifario de Transmisión Zonal (Subtransmisión)

En conformidad con lo establecido en el artículo duodécimo transitorio de la Ley 20.936, Ley de Transmisión, el 30 de septiembre de 2016 las empresas de transmisión zonal presentaron a CNE la información de instalaciones de subtransmisión y de transmisión adicional destinadas a atender consumos regulados, actualizadas al 31 de diciembre de 2015, considerando el formato y las condiciones señaladas en la Resolución Exenta N° 93-2014 de la Comisión Nacional de Energía (Bases Definitivas de los Estudios para la determinación del Valor Anual de los Sistemas de Subtransmisión realizado en el mismo año).

Posteriormente, mediante la Resolución Exenta N° 83 del 10 de febrero de 2017, CNE aprobó el Informe Técnico Preliminar que determina la valorización de las instalaciones de transmisión zonal y de transmisión dedicada utilizadas por usuarios sometidos a regulación de precios, que servirá de base a la dictación del decreto supremo que fije las nuevas tarifas de los referidos sistemas y sus fórmulas de indexación. Luego, en un plazo de diez días desde dicha resolución, las empresas podrán formular sus observaciones al informe técnico, tras lo cual CNE emitirá el Informe Técnico Definitivo respecto del cual

se podrán presentar discrepancias ante el Panel de Expertos.

Finalmente, una vez resueltas las discrepancias del Panel de Expertos, si las hubiere, CNE deberá publicar el Informe Técnico Final, que servirá de base para el decreto mediante el cual el Ministerio de Energía fijará el valor anual por tramo de las instalaciones y las tarifas de transmisión zonal y de transmisión dedicada utilizadas por usuarios sujetos a regulación de precios y sus respectivas fórmulas de indexación, el que tendrá vigencia para el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2018 y el 31 de diciembre de 2019, ambas fechas inclusive.

### Plan de Expansión del Sistema Troncal Periodo 2015-2016

El 23 de mayo de 2016 fue publicado en el Diario Oficial el Decreto 373-2016 del Ministerio de Energía, mediante el cual se fija el "Plan de Expansión del Sistema de Transmisión Troncal para los doce meses siguientes.

Al respecto, en el caso de las obras de ampliación del SIC, se incluye la "Normalización en S/E Duqueco 220 kV", de construcción inmediata, cuyo responsable es CGE.

Asimismo, en el caso del SING, se incluyen las obras de construcción inmediata "Ampliación y cambio de configuración en S/E Parinacota

220 kV" y "Ampliación y cambio de configuración en S/E Cóndores 220 kV", cuyo responsable es TRANSEMEL.

### Plan de Expansión de Ejecución Inmediata

Mediante Resolución Exenta N° 668 del 14 de septiembre de 2016, modificada por la Resolución Exenta N° 734 del 26 de octubre de 2016, CNE estableció el procedimiento especial para la implementación del proceso ad-hoc de determinación de instalaciones de transmisión zonal de ejecución obligatoria, al cual se refiere el artículo 13° transitorio de la Ley 20.936.

Así, el 2 de noviembre de 2016 las empresas pertenecientes a CGE propietarias de instalaciones de Transmisión Zonal presentaron a CNE una nómina de las obras que se encuentran en construcción y una propuesta de expansión con las obras consideradas necesarias para el abastecimiento de la demanda y cuyo inicio de construcción se encuentra previsto hasta el 31 de diciembre de 2018.

### Coordinador Independiente del Sistema Eléctrico Nacional

En conformidad con lo dispuesto en la Ley 20.936, el 30 de septiembre el Comité Especial de Nominaciones seleccionó por acuerdo unánime a los 5 Consejeros que integrarán el

Consejo Directivo del Coordinador Independiente del Sistema Eléctrico Nacional, quienes asumieron sus cargos a partir del 11 de octubre de 2016.

En el marco de la elaboración de los reglamentos originados por la referida Ley, el Ministerio de Energía sometió a consulta pública el Reglamento del Coordinador Independiente del Sistema Eléctrico Nacional. El 23 de noviembre, a través de EEAG, se presentaron las observaciones a dicho reglamento.

### Gestión Comercial de CGE

Desde la absorción de TRANSNET, el 14 de diciembre, una de las actividades principales de CGE es la prestación del servicio público de transformación y transporte de electricidad, para lo cual proyecta, construye, opera, mantiene y comercializa un conjunto de subestaciones y líneas de transmisión, para prestar un servicio integral, que permita a las empresas distribuidoras conectarse al sistema de transmisión troncal del SIC.

CGE cuenta con infraestructuras emplazadas entre la Región de Atacama y la Región de Los Ríos, con 3.437 kilómetros de líneas, que representan cerca del 40% de las líneas de subtransmisión del SIC, y 175 subestaciones transformadoras que totalizan 7.375 MVA de potencia instalada, constituyendo el 33% de la

potencia instalada del SIC, cifras que la posicionan como el principal actor en el sector de la subtransmisión en el país. Al cierre del año 2016, la energía retirada del sistema de subtransmisión de CGE alcanzó a 13.221 GWh, lo que representa un disminución de 0,2% con respecto al año 2015.

Durante el año 2016 CGE realizó inversiones por \$38.704 millones en el ámbito de transmisión, manteniendo así una política de llevar a cabo todas las obras necesarias para satisfacer los incrementos de la demanda, conservar en buen estado las instalaciones y adaptar el sistema a los avances tecnológicos, con el objetivo de cumplir cabalmente con las normas de calidad y continuidad de suministro establecidas por la regulación vigente del sector eléctrico, como asimismo con los contratos comerciales suscritos con sus clientes. Durante 2016 se pusieron en servicio obras por \$23.770 millones.

Entre los proyectos relevantes que entraron en operación, destaca la energización de la subestación de poder Fátima desde la línea 2x154kV Alto Jahuel-Tinguiririca, lo que permitió la puesta en servicio del nuevo transformador 154/66kV-75MVA, proyecto de vital importancia para el crecimiento y respaldo eléctrico de la zona.

En las regiones de Coquimbo, Maule y Metropolitana se finalizaron los refuerzos de las líneas de alta tensión

110kV Pan de Azúcar – San Joaquín, 2x66kV Molina - Curicó y 66 kV Bajo Melipilla – El Maitén, proyectos que permitirán aumentar la capacidad de transporte de energía eléctrica del sector. En la Región de Atacama, por requerimiento de Minera Candelaria, se modificaron las líneas 1x110kV Copayapu – Cerrillos y 1x110kV Copayapu – Tierra Amarilla. De esta forma, Minera Candelaria quedó en condiciones de desarrollar nuevas etapas para su tranque de relaves.

A estas obras se suman el aumento de capacidad de transformación en varias subestaciones a lo largo del país, mediante la instalación de nuevos transformadores de poder en las subestaciones Itahue (56 MVA), El Peumo, Ovalle, Tuniche y Molina (30 MVA cada una), San Fernando (25 MVA y 18,7 MVA) y Pan de Azúcar (20MVA), para apoyar el crecimiento de la demanda de energía en las distintas zonas.

Respecto de los proyectos de transmisión adicionales ejecutados, cabe destacar la puesta en servicio de un paño de 110 kV en Subestación Los Loros, destinado a recibir la energía proveniente de un parque eólico ubicado en la III Región.

# transemel

GRUPO CGE

	MMS
EBITDA	4.018
Utilidad	1.839
Activos	47.926
Pasivos	19.686
Patrimonio Neto	28.240

Presidente  
*Gonzalo Soto Serdio*

Directores  
*Matías Hepp Valenzuela*  
*Francisco Sánchez Hormazábal*

Gerente General  
*Eduardo Apablaza Dau*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Cerrada*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$6.922 millones*

Participación CGE  
*95,69% (indirecta)*

Objeto Social  
*Transporte y transformación de energía eléctrica*



**Empresa de Transmisión Eléctrica TRANSEMEL S.A. (TRANSEMEL)**, RUT 96.893.220-9, es una sociedad subsidiaria indirecta a través de EMEL NORTE, que presta servicios de transmisión y transformación de electricidad en el Sistema Interconectado del Norte Grande (SING).

Para ello cuenta con cuatro subestaciones de transformación, ubicadas en las ciudades de Arica, Iquique y Antofagasta. Estas subestaciones transforman la energía suministrada por las empresas generadoras y la entregan a las empresas de distribución eléctrica EMELARI, ELIQUA y ELECDA a través de un sistema de transmisión de 66 kV y 110 kV, compuesto por 91,5 km. de líneas y una capacidad de transformación de 660 MVA. Al cierre de 2016, la energía retirada del sistema

de subtransmisión de TRANSEMEL alcanzó a 1.277 GWh.

En la actualidad, TRANSEMEL explota sus instalaciones de transmisión y transformación prestando sus servicios a los distintos agentes del Sistema Interconectado del Norte Grande, según lo establecido en el Decreto N° 14 del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo publicado el 9 de abril de 2013.

Durante el año 2016, TRANSEMEL desarrolló importantes obras en infraestructura eléctrica con el objetivo de ampliar su cobertura a lo largo del país, y aumentar la flexibilidad y respaldo operacional del sistema para entregar un servicio de mayor calidad. En ese contexto, se desembolsaron \$759 millones en inversiones y se pusieron en servicio durante este periodo obras por cerca de \$753 millones.

Entre los proyectos relevantes que entraron en operación, destaca la puesta en servicio de un nuevo paño de 66kV en la Subestación Parinacota para conectar un parque fotovoltaico.

En materia de proyectos de transmisión adicional, destaca el término de la construcción de las obras necesarias en transmisión para la conexión del parque fotovoltaico Uribe Solar de la empresa X-ELIO en la Subestación Uribe y del proyecto fotovoltaico Arica Solar 1 de la empresa SKY SOLAR en la Subestación Parinacota.

En el ejercicio 2016, TRANSEMEL alcanzó una utilidad de \$1.839 millones y repartió dividendos por \$990 millones a sus accionistas.

# Actividad de Distribución

## Distribución en Chile

CGE, a través de sus subsidiarias EMELARI, ELIQSA, ELECDA, CONAFE, EMELAT, CGE DISTRIBUCIÓN y EDELMAG, es responsable de la distribución del 40,4% de la energía eléctrica suministrada en Chile, satisfaciendo la demanda del 44,4% de los consumidores del país, constituyéndose en la empresa con mayor cobertura en el sector de distribución de electricidad en Chile, abasteciendo a 2.785.599 clientes con ventas físicas de 13.623 GWh en el año 2016.

EMELARI, ELIQSA y ELECDA distribuyen en las regiones XV, I y II, respectivamente; CONAFE otorga suministro eléctrico en las regiones III, IV y V; CGE DISTRIBUCIÓN suministra energía eléctrica en la zona sur de la Región Metropolitana y en las regiones V, VI, VII, VIII y IX; y EDELMAG atiende a la XII Región.

El marco regulatorio de la industria eléctrica en Chile está definido en la Ley General de Servicios Eléctricos, cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado se encuentra contenido en el DFL N° 4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo (MINECON), el Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos -Decreto N° 327-1997 del Ministerio de Minería-, los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, del Ministerio de Energía (MINENERGÍA), de la Comisión Nacional de Energía y de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles.

La tarifa regulada de distribución resulta de la suma de tres componentes: el precio de nudo en el punto de interconexión de las instalaciones de transmisión con las de distribución, el cargo único por concepto de uso del Sistema Troncal y el Valor Agregado de Distribución (VAD). En este último concepto, el cual es fijado cada cuatro años por la autoridad, se reconocen los costos de inversión, operación y

mantenimiento de las empresas distribuidoras de energía eléctrica.

La Ley General de Servicios Eléctricos establece que cada cuatro años se debe efectuar el cálculo de las componentes del Valor Agregado de Distribución -en el cual se reconocen los costos de inversión, operación y mantenimiento de las empresas distribuidoras de energía eléctrica-, basado en el dimensionamiento de empresas modelo de distribución, las cuales deben ser eficientes y satisfacer óptimamente la demanda con la calidad de servicio determinada en la normativa vigente.

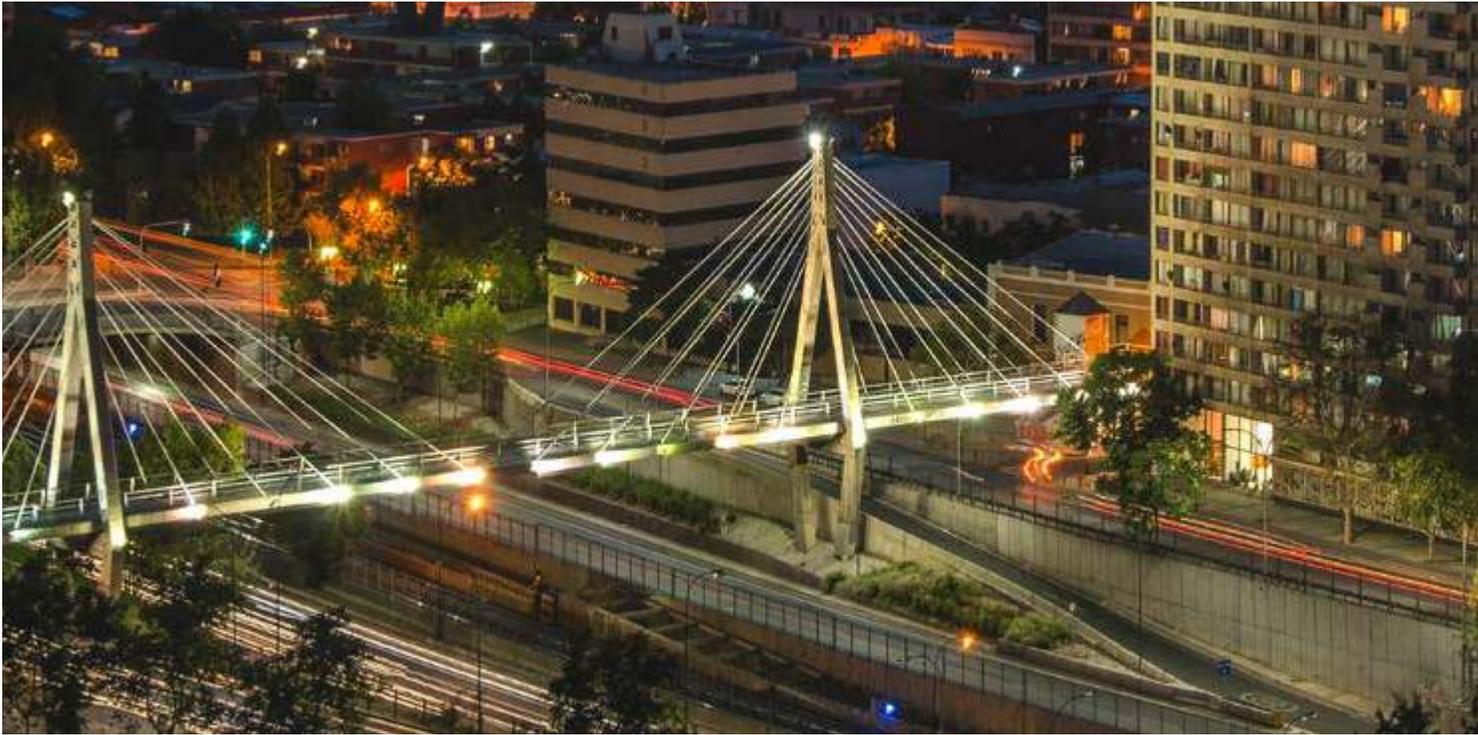
El 2 de abril de 2013 fue publicado en el Diario Oficial el Decreto N° 1T-2012 del Ministerio de Energía, que fija las fórmulas tarifarias para el cuatrienio noviembre 2012 - noviembre 2016. Al cierre del ejercicio, el decreto de fijación correspondiente al cuatrienio noviembre 2016 - noviembre 2020 no ha sido publicado para su entrada en vigencia, sin perjuicio de lo cual su aplicación registrará en forma retroactiva desde el 4 de noviembre de 2016.

El siguiente cuadro permite dimensionar el sistema eléctrico de distribución operado en Chile por las subsidiarias de CGE a diciembre de 2016:

Distribución Eléctrica en Chile - CGE	Emel		CGE		Total
	Norte(*)	Conafe(**)	Distribución	Edelmag	
Número de clientes	346.384	519.185	1.861.388	58.642	2.785.599
Energía vendida (GWh)	1.690	2.380	9.264	289	13.623
Líneas de media tensión (Km)	2.101	8.186	25.600	375	36.262
Líneas de baja tensión (Km)	2.714	5.778	23.325	649	32.466
Capacidad instalada en transformadores de distribución propios (MVA)	466	655	2.467	69	3.657
Capacidad instalada en transformadores particulares (MVA)	514	761	2.781	77	4.133

(\*) Incluye EMELARI, ELIQSA y ELECDA.

(\*\*) Incluye EMELAT



Por otro lado, durante el año 2016, las empresas distribuidoras subsidiarias de CGE efectuaron sus compras de energía y potencia mediante contratos de suministro suscritos con generadores como resultado de los procesos licitatorios efectuados a partir del año 2006, cuyos precios son traspasados a las tarifas de los clientes regulados en las correspondientes fijaciones de precios de nudo promedio.

En relación con esto último, el 4 de marzo de 2016 fue publicado el Decreto 1T-2016, el 23 de mayo de 2016 el Decreto 4T-2016, el 17 de junio de 2016 el Decreto 7T-2016, y el 6 de agosto de 2016, el Decreto

8T-2016, todos del Ministerio de Energía, mediante los cuales se fijaron los precios de nudo promedio con vigencia a contar del 1 de enero de 2016, 1 de marzo de 2016, 1 de abril de 2016 y 1 de mayo de 2016, respectivamente.

Del mismo modo, mediante el Oficio N° 3.645 del 28 de marzo de 2016, la Superintendencia de Electricidad y Combustibles instruyó la reliquidación del Decreto 1T-2016, y a través del Oficio N° 10571/2016 del 12 de agosto de 2016, las reliquidaciones de los Decretos 4T-2016 y 7T-2016. Respecto de la reliquidación del Decreto 8T-2016, conforme a lo establecido en la Ley

20.936 publicada el 20 de julio de 2016, que modificó la Ley General de Servicios Eléctricos, tales diferencias de facturación deberán ser traspasadas a los clientes regulados a través de las tarifas del decreto semestral siguiente, reajustadas de acuerdo al interés corriente vigente a la fecha de dictación de dicho decreto.

En relación con los precios de los servicios asociados al suministro de energía eléctrica, durante 2016 se continuaron aplicando aquéllos fijados mediante Decreto 8T-2013 del Ministerio de Energía, publicado el 14 de marzo de 2014.



## Distribución en Argentina

En Argentina, la operación del negocio de distribución de energía eléctrica de CGE es desempeñada por Energía San Juan S.A. en la provincia de San Juan, por Empresa de Distribución Eléctrica de Tucumán S.A. (EDET) en la provincia de Tucumán, por Empresa Jujueña de Energía S.A. (EJESA) y Empresa Jujueña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) en la provincia de Jujuy, abasteciendo a 933.088 clientes con ventas físicas de 4.991 GWh al cierre del año 2016.

La industria eléctrica argentina está organizada en el Sistema Argentino

de Interconexión (SADI). Bajo este esquema, similar al de Chile, las compañías generadoras venden su producción a las compañías distribuidoras y a otros usuarios mayoristas, a través de transportistas por distribución troncal y en alta tensión.

La operación y administración del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) es responsabilidad de la Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico Sociedad Anónima (CAMMESA), Sociedad constituida por todas las asociaciones que comprenden a los agentes del mercado, aunque con una especial participación del Estado argentino, a través de la Secretaría de Energía del Gobierno Central.

Bajo la normativa argentina, a las empresas de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión, dentro de la cual son responsables, en lo fundamental, de distribuir y

comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo a la normativa regulatoria, no pudieren acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista, permitiendo a terceros el acceso abierto a los sistemas de transmisión bajo ciertas condiciones. Las tarifas de distribución para clientes finales comprenden un cargo fijo y un cargo variable por energía. Para las medianas y grandes demandas se establecen, además, cargos explícitos por potencia y por uso de la red de distribución. Los cargos variables por energía y por potencia son calculados cada tres meses y coinciden con las fechas en que se fijan los precios estacionales por parte de la Secretaría de Energía del Gobierno Central.

A diciembre de 2016, el sistema eléctrico de distribución operado en Argentina por CGE tiene las siguientes características:

Distribución Eléctrica en Argentina - CGE	Energía San Juan	Edet	Ejesa, Ejsedsa	Total
Número de clientes	220.929	502.152	210.007	933.088
Energía vendida (GWh)	1.601	2.547	842	4.991
Líneas de media tensión (Km)	4.722	6.220	4.389	15.331
Líneas de baja tensión (Km)	4.993	9.017	3.493	17.503
Capacidad instalada en transformadores de distribución propios (MVA)	763	1.081	414	2.258
Capacidad instalada en transformadores particulares (MVA)	-	158	9	167

# emelari

GRUPO CGE

	MMS
EBITDA	3.967
Utilidad	2.600
Activos	53.414
Pasivos	20.539
Patrimonio Neto	32.875

Presidente  
*Rafael Salas Cox*

Directores  
*Gonzalo Soto Serdio*  
*Gonzalo Palacios Vásquez*  
*Matías Hepp Valenzuela*  
*Francisco Sánchez Hormazábal*

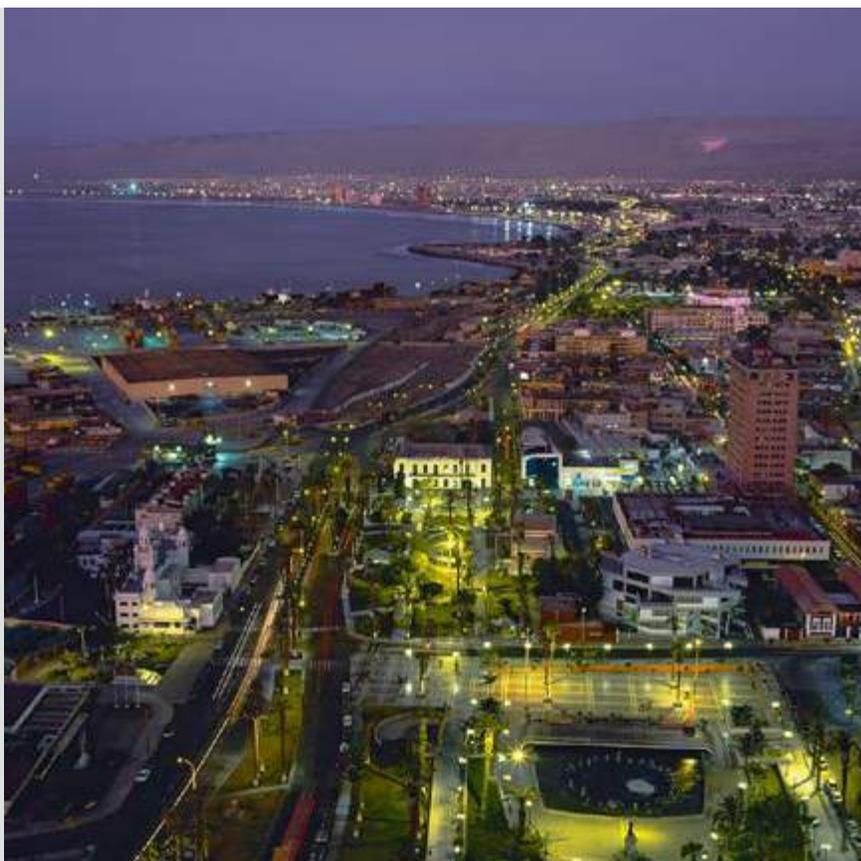
Gerente General  
*Eduardo Apablaza Dau*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Abierta*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$7.960 millones*

Participación CGE  
*89,35% (indirecta)*

Objeto Social  
*Distribución de energía eléctrica*



**Empresa Eléctrica de Arica S.A. (EMELARI)**, RUT 96.542.120-3, es una sociedad subsidiaria indirecta a través de EMEL NORTE, que distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Arica y Parinacota, en las comunas de Arica y Camarones.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad abastecía de electricidad a 71.550 clientes, a quienes suministró 304 GWh, con una variación de 2,7% y 2,3% respecto del año anterior, respectivamente.

EMELARI cuenta con 452 km. de líneas de media tensión, 640 km. de líneas de baja tensión, con una potencia instalada de 165 MVA, desagregadas en 84 MVA de capacidad instalada propia y 81 MVA de transformadores particulares. En subtransmisión, EMELARI cuenta con 4 km. de líneas de alta tensión y tres subestaciones transformadoras con una potencia instalada de 74 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 7,51% al cierre del ejercicio.

Adicionalmente, EMELARI posee participación accionaria en las

subsidiarias ELECDA y TRANSEMEL de 13,12% y 5,0%, respectivamente.

Durante el ejercicio 2016, las inversiones ascendieron a \$1.675 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la demanda de energía, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y mejoramiento de la calidad de suministro.

En el ejercicio 2016, EMELARI alcanzó una utilidad de \$2.600 millones y repartió dividendos por \$2.046 millones a sus accionistas.



	MMS
EBITDA	5.918
Utilidad	3.583
Activos	82.506
Pasivos	37.316
Patrimonio Neto	45.190

Presidente  
*Rafael Salas Cox*

Directores  
*Gonzalo Soto Serdio*  
*Gonzalo Palacios Vásquez*  
*Matías Hepp Valenzuela*  
*Francisco Sánchez Hormazábal*

Gerente General  
*Eduardo Apablaza Dau*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Abierta*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$8.678 millones*

Participación CGE  
*86,58% (indirecta)*

Objeto Social  
*Distribución de energía eléctrica*



**Empresa Eléctrica de Iquique S.A. (ELIQSA)**, RUT 96.541.870-9, es una sociedad subsidiaria indirecta a través de EMEL NORTE, que distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Tarapacá, en las comunas de Iquique, Pica, Pozo Almonte, Huara y Alto Hospicio, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad abastecía de electricidad a 98.081 clientes, a quienes suministró 478 GWh, con una variación respecto del año anterior de 2,0% y -1,1%, respectivamente.

ELIQSA cuenta con 817 km. de líneas de media tensión, 617 km. de líneas de baja tensión, con una potencia instalada de 287 MVA, desagregadas en 153 MVA de capacidad instalada propia y 134 MVA de transformadores particulares. En subtransmisión, ELIQSA cuenta con cinco subestaciones transformadoras con una potencia instalada de 129 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 7,69% al cierre del ejercicio.

Adicionalmente, ELIQSA posee participación accionaria en las subsidiarias EMELARI, ELECDA y

TRANSEMEL de 24,73%, 7,74% y 9,00%, respectivamente.

Las inversiones del ejercicio ascendieron a \$3.844 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la demanda de energía, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y mejoramiento de la calidad de suministro.

En el ejercicio 2016, ELIQSA alcanzó una utilidad de \$3.583 millones y repartió dividendos por \$3.842 millones a sus accionistas.



	MM\$
EBITDA	7.741
Utilidad	2.470
Activos	122.829
Pasivos	65.626
Patrimonio Neto	57.202

**Presidente**

*Rafael Salas Cox*

**Directores**

*Gonzalo Soto Serdio*

*Gonzalo Palacios Vásquez*

*Matías Hepp Valenzuela*

*Francisco Sánchez Hormazábal*

**Gerente General**

*Eduardo Apablaza Dau*

**Naturaleza Jurídica**

*Sociedad Anónima Abierta*

**Capital Suscrito y Pagado**

*\$16.772 millones*

**Participación CGE**

*88,79% (indirecta)*

**Objeto Social**

*Distribución de energía eléctrica*



**Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. (ELECDA)**, RUT 96.541.920-9, es una sociedad subsidiaria indirecta a través de EMEL NORTE, que distribuye, trasmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Antofagasta, en las comunas de Antofagasta, Taltal, Sierra Gorda, Mejillones, Calama y Tocopilla, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad abastecía de electricidad a 176.753 clientes, a quienes suministró 908 GWh, con una variación respecto del año anterior de 2,8% y -0,04%, respectivamente.

ELECDA cuenta con 832 km. de líneas de media tensión, 1.457 km. de líneas de baja tensión, con una potencia instalada de 528 MVA, desagregadas en 229 MVA

de capacidad instalada propia y 299 MVA de transformadores particulares. En subtransmisión, ELECDA cuenta con 128 km. de líneas de alta tensión y ocho subestaciones transformadoras con una potencia instalada de 235 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 9,20% al cierre del ejercicio.

Como parte de sus inversiones, ELECDA posee participación accionaria en la subsidiaria TRANSEMEL de 11,00%.

Durante 2016, ELECDA mantuvo su posición como prestador de servicios de operación y mantenimiento de instalaciones eléctricas a importantes compañías mineras de la región. A lo largo del año, ELECDA ejecutó para Minera Escondida Ltda. los servicios de

mantenimiento eléctrico de transmisión y distribución; y para el Grupo SAESA realizó los servicios de Lavado y Limpieza de Aislación línea 2x220kV y de lavado de aislación para minera El Abra.

Las inversiones ascendieron a \$10.186 millones, destinadas principalmente a satisfacer la demanda de energía de sus clientes, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y mejoramiento de la calidad de suministro.

En el ejercicio 2016, ELECDA alcanzó una utilidad de \$2.470 millones y repartió dividendos por \$2.531 millones a sus accionistas.



	MM\$
EBITDA	2.630
Utilidad	398
Activos	53.753
Pasivos	37.582
Patrimonio Neto	16.171

Presidente  
*Rafael Salas Cox*

Directores  
*Gonzalo Soto Serdio*  
*Francisco Sánchez Hormazábal*

Gerente General  
*Eduardo Apablaza Dau*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Cerrada*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$3.770 millones*

Participación CGE  
*97,84% (indirecta)*

Objeto Social  
*Distribución de energía eléctrica*



**Empresa Eléctrica Atacama S.A. (EMELAT)**, RUT 87.601.500-5, es una sociedad subsidiaria indirecta a través de CONAFE, distribuye energía eléctrica en la Región de Atacama, en las provincias de Chañaral, Copiapó y Huasco.

Durante el año 2016, la Sociedad abasteció a 100.376 clientes, a quienes suministró 638 GWh, con una variación en relación al año anterior de 1,6% y 0,7%, respectivamente.

EMELAT cuenta con 1.369 km. de líneas de media tensión, 971 km. de líneas de baja tensión, con una potencia instalada de 387 MVA, desagregadas en 103 MVA de capacidad instalada propia y 284 MVA de transformadores particulares. Con

respecto al nivel de pérdidas de energía asociadas al sistema de distribución, éstas alcanzaron 5,90% al cierre del presente ejercicio.

En materia de inversiones, durante el ejercicio éstas alcanzaron a \$4.640 millones, ejecutándose proyectos destinados al abastecimiento de nuevos clientes, disminución de pérdidas, renovación de instalaciones y mejoramiento de la calidad de servicio.

En el ámbito de minería, en enero de 2016 EMELAT se adjudicó el contrato de Servicio Integral de soporte en la alimentación eléctrica de los Equipos Mina con Minera Lumina Copper Chile – Proyecto Caserones, sumándose a los

otros dos contratos que se mantienen vigentes con el mismo mandante para la ejecución del mantenimiento eléctrico del sistema de distribución y de aguas.

Adicionalmente, se ejerció el servicio de normalización de línea 110kV para TRANSELEC e importantes proyectos para Minera Candelaria en construcción y traslado de Redes 220kV - 110kV y construcción de línea 23kV, cumpliendo con las expectativas del cliente en calidad y plazo de ejecución de los servicios antes señalados.

En el ejercicio 2016, EMELAT obtuvo una utilidad de \$398 millones y repartió dividendos por \$379 millones a sus accionistas.



	MM\$
EBITDA	20.740
Utilidad	9.529
Activos	385.817
Pasivos	141.575
Patrimonio Neto	243.984

Presidente  
*Gonzalo Soto Serdio*

Directores  
*Gonzalo Palacios Vásquez*  
*Mauricio Russo Camhi*  
*Matias Hepp Valenzuela*  
*Francisco Sánchez Hormazábal*

Gerente General  
*Eduardo Apablaza Dau*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Cerrada*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$165.242 millones*

Participación CGE  
*99,43% (directa)*

Objeto Social  
*Distribución de energía eléctrica*



### **Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. (CONAFE),**

RUT 91.143.000-2, es la distribuidora de energía eléctrica de CGE que opera en las regiones de Coquimbo y Valparaíso. A través de su subsidiaria EMELAT opera en la Región de Atacama, en las provincias de Chañaral, Copiapó y Huasco.

Al 31 de diciembre de 2016, CONAFE, incluyendo su subsidiaria EMELAT, contaba con 519.185 clientes, a quienes suministró 2.380 GWh, lo que representó un aumento con respecto al año 2015 de 3,2% y 0,9%, respectivamente.

CONAFE, incluyendo su subsidiaria EMELAT, cuenta con 8.186 km. de líneas de media tensión, 5.778 km. de líneas de baja tensión, con una potencia instalada de 1.416 MVA, desagregadas en 655 MVA de capacidad instalada propia y 761 MVA de transformadores particulares. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 7,59% al cierre del ejercicio 2016.

En materia de inversiones, se ejecutaron proyectos por un monto de \$17.275 millones, destinadas principalmente al sistema de distribución para satisfacer el permanente crecimiento del mercado, como también en la mantención de las actuales instalaciones, con el objeto

de cumplir con las normas de calidad de servicio necesarias para un buen desempeño de las empresas.

En el ámbito de minería, durante el año 2016 CONAFE continuó ejecutando de manera exitosa los contratos de "Operación y Mantenimiento del Sistema Eléctrico" de Minera Los Pelambres y el contrato de "Servicio de Apoyo Mantenimiento Eléctrico en Sistemas de MT y AT" con Compañía Minera Teck Carmen de Andacollo.

En el ejercicio 2016, CONAFE obtuvo una utilidad de \$9.529 millones y repartió dividendos por \$7.668 millones.



	MM\$
EBITDA	73.684
Utilidad	35.214
Activos	1.048.127
Pasivos	520.820
Patrimonio Neto	527.307

Presidente  
*Gonzalo Soto Serdio*

Directores  
*Gonzalo Palacios Vásquez*  
*Mauricio Russo Camhi*  
*Matias Hepp Valenzuela*  
*Francisco Sánchez Hormazábal*

Gerente General  
*Eduardo Apablaza Dau*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Abierta*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$314.733 millones*

Participación CGE  
*99,34% (directa)*

Objeto Social  
*Distribución de energía eléctrica*



**CGE Distribución S.A. (CGE DISTRIBUCIÓN)**, RUT 99.513.400-4, desarrolla la actividad de distribución de energía eléctrica en la zona sur de la Región Metropolitana y en las regiones V, VI, VII, VIII y IX del país.

Al 31 de diciembre de 2016, cuenta con 1.861.388 clientes a quienes suministró 9.264 GWh, con una variación con respecto del año anterior de 2,6% y 0,6%, respectivamente. Las pérdidas de energía, alcanzaron 8,82% al cierre del ejercicio.

CGE DISTRIBUCIÓN cuenta con 25.600 km de líneas de media tensión y 23.325 km. de líneas de baja tensión,

con una potencia instalada de 5.249 MVA, desagregadas en 2.467 MVA de capacidad instalada propia y 2.781 MVA de transformadores particulares.

La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a \$52.771 millones, destinados principalmente a obras para nuevos clientes, calidad de suministro de energía y renovación de instalaciones.

En el ejercicio 2016, CGE DISTRIBUCIÓN obtuvo una utilidad de \$35.214 millones y se repartieron dividendos por \$18.507 millones.

# EDELMAg

GRUPO CGE

	MMS
Ebitda	12.299
Utilidad	5.501
Activos	78.360
Pasivos	29.097
Patrimonio Neto	48.988

Presidente

*Jorge Jordan Franulic*

Directores

*Edilia Mancilla Caro*

*Eduardo Apablaza Dau*

*Iván Quezada Escobar*

*Rafael Salas Cox*

*Francisco Sánchez Hormazábal*

*Gonzalo Soto Serdio*

Gerente General

*Carlos Yáñez Antonucci*

Naturaleza Jurídica

*Sociedad Anónima Abierta*

Capital Suscrito y Pagado

*\$15.665 millones*

Participación CGE

*55,16% (indirecta)*

Objeto Social

*Generación, transporte y distribución de energía eléctrica*



**Empresa Eléctrica de Magallanes S.A. (EDELMAg)**, RUT 88.221.200-9, tiene por objeto explotar la generación, transporte, distribución y suministro de energía eléctrica en la Región de Magallanes, contando con centrales generadoras en Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams.

Al 31 de diciembre de 2016, EDELMAg contaba con 58.642 clientes y un crecimiento de 2,3% respecto del año anterior. La energía suministrada fue de 289,3 GWh, 3,8% superior a 2015. Su infraestructura está compuesta de 8,5 km. de líneas de AT, 375,43 km. de líneas de MT, 649 km. de líneas de BT y 1.124 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 146 MVA. La potencia instalada en sus centrales generadoras térmicas a gas natural y petróleo diésel alcanza a 114 MW. Las pérdidas de energía alcanzaron a 6,50%.

Durante 2016, en el área de generación se invirtieron \$3.551 millones, que incluye la modernización del sistema de control de una de las unidades generadoras de

la Central Punta Arenas, mejorando su confiabilidad y permitiendo su operación remota desde Central Tres Puentes. A ello se suma el proyecto de adquisición de un turbogenerador Solar Centauro a gas, de 3,5 MW para la Central Puerto Natales. En cuanto a los proyectos de mantenimiento, destaca el exchange de la Unidad Solar Titán N°9 de Central Tres Puentes.

Por su parte, en el área de distribución, se firmaron tres convenios de electrificación rural, al que se suma un cuarto, suscrito a fines de 2015. En la actualidad, la empresa se encuentra próxima a finalizar las obras de la electrificación del sector Sur de Punta Arenas y de la Colonia Isabel Riquelme en Puerto Natales. Además, se iniciaron los trabajos en Cerro Castillo, ubicado en la provincia de Última Esperanza, que se extenderán por cerca de 55 km, proyecto que cuenta con inversión de \$2.169 millones.

Dentro de las obras de inversión más relevantes desarrolladas, se encuentra el cambio de 2.500 medidores monofásicos de

propiedad de la Empresa, como continuidad al plan de cambio que se ha efectuado por los últimos cuatro años. A lo anterior, se agrega el traslado de la línea de media tensión camino a Puerto Bories, en Puerto Natales, lo que permitió retirar esta línea desde los predios particulares, facilitando los trabajos de mantenimiento y operación. Finalmente, se incorporaron al sistema SCADA los equipos de maniobra de Puerto Natales y Punta Arenas, con lo que se reducen los tiempos de respuesta al poder operarlos en forma remota. Estas obras, representan una inversión de \$1.286 millones.

EDELMAg controla el 90% de TV Red S.A., empresa de televisión por cable en la Región de Magallanes, abarcando Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams; y el 99,999% de Inversa S.A., dedicada a inversiones, prestaciones de servicio y actividades de comercio en general.

En el ejercicio 2016, EDELMAg obtuvo una utilidad de \$5.501 millones y repartió dividendos por \$4.775 millones a sus accionistas.



	MM\$Ar
EBITDA	393
Utilidad	201
Activos	1.538
Pasivos	1.457
Patrimonio Neto	398

Presidente  
*Hugo Gaido*

Directores  
*Antonio Gallart Gabás*  
*Horacio Cristiani*  
*Gonzalo Soto Serdio*  
*Antonio Torre*  
*Juan Manuel Rubio*

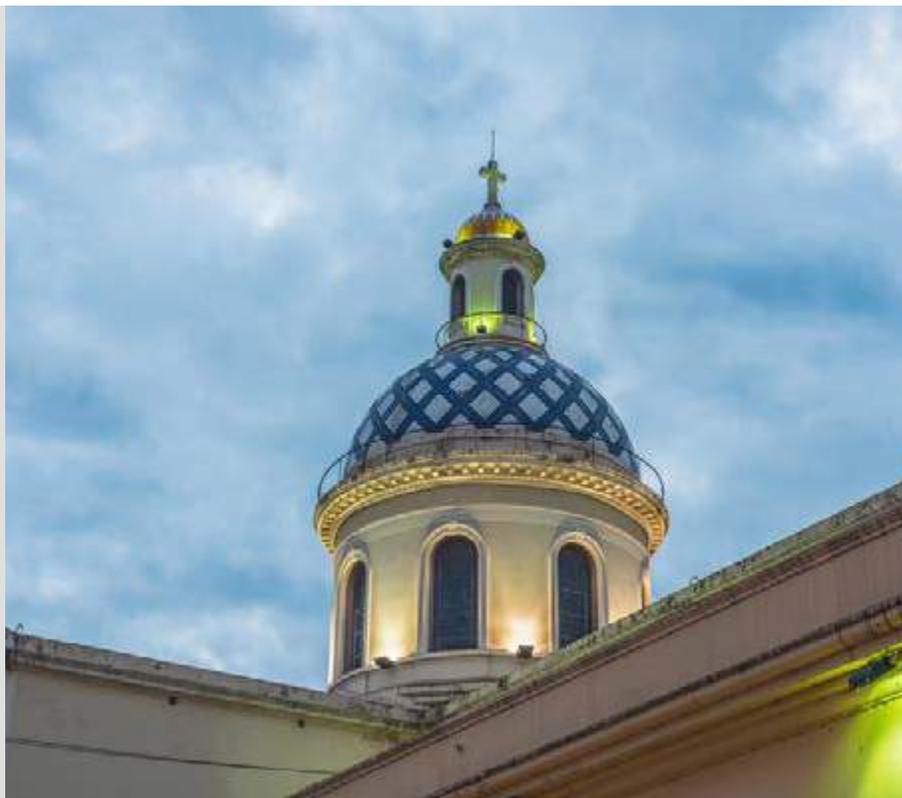
Gerente General  
*Günther Hofmann Osorio*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima*  
*Cerrada Argentina*

Capital Suscrito y Pagado  
*Ar\$226 millones*

Participación CGE  
*50% (índirecta)*

Objeto Social  
*Generación, distribución y*  
*comercialización de energía eléctrica*



### **Empresa de Distribución de Energía Eléctrica de Tucumán S.A. (EDET)**

presta servicios de distribución, abastecimiento, comercialización de energía eléctrica, generación aislada y de transmisión exclusiva a usuarios que se conecten a la red de distribución de electricidad en el territorio de la Provincia de Tucumán, República Argentina.

Adicionalmente, EDET controla el 80% de la Compañía Eléctrica de Inversiones S.A. (CEISA), la cual posee el 60% de la propiedad accionaria de la Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y de la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) que sumado a su participación directa, otorga a EDET el control del 90% de dichas sociedades.

Al término del ejercicio 2016, el número de clientes alcanzó a 502.152, superior en

2,8% al año anterior, y la energía eléctrica operada fue de 2.547 GWh, 4,0% superior al año 2015.

Las pérdidas de energía alcanzaron a 9,07% durante el ejercicio 2016. EDET cuenta con 9.017 km. de redes en BT, 6.220 km. de redes en MT y una potencia instalada de 1.239 MVA.

Durante el año 2016 se efectuaron inversiones que ascendieron a Ar\$159.597 millones.

Por otra parte, se aplicaron las variaciones de tarifas correspondientes a los años 2014 y 2015, las que alcanzaron 27,2% y 16,5%, respectivamente, cuya aplicación estuvo suspendida en el Marco del Programa de Convergencia Tarifaria suscrito entre los Gobiernos Nacional y Provincial en dichos años.

Cabe destacar que los ingresos no percibidos por el congelamiento de tarifas se compensaron íntegramente con los fondos remitidos por el Estado Nacional destinados a los planes de obras de distribución realizadas en el marco del mencionado Programa. Asimismo, se llevaron a cabo las revisiones tarifarias extraordinarias previstas en el Contrato de Concesión correspondientes al año 2016, habiéndose aprobado los Cuadros Tarifarios respectivos, con un incremento acumulado de 19,2%. Por último, como otro hecho relevante, se realizó el proceso de Revisión Tarifaria Integral para el periodo tarifario 2016-2020, resultando un incremento sobre la tarifa media de 25,1%, que se aplicará a partir de abril de 2017.

En el ejercicio 2016, EDET obtuvo una utilidad de Ar\$201 millones.



	EJESA MM\$Ar	EJSSESA MM\$Ar
EBITDA	126	29
Utilidad	20	14
Activos	881	83
Pasivos	662	50
Patrimonio Neto	218	32

Presidente  
*Hugo Gaido*

Directores  
*Antonio Gallart Gabás*  
*Horacio Cristiani*  
*Gonzalo Soto Sordio*  
*Juan Manuel Rubio*  
*Antonio Torre*  
*Rodrigo Sueiro y Sueiro*

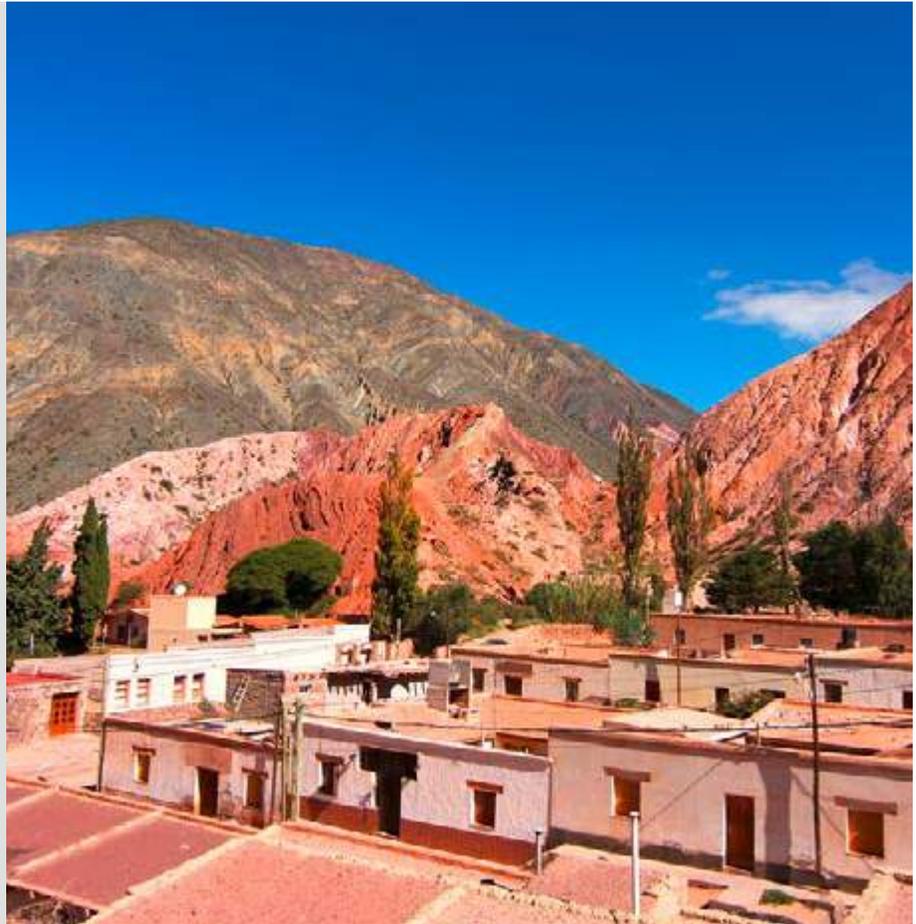
Gerente General  
*Ricardo Aversano*

Naturaleza Jurídica:  
*Sociedades Anónimas*  
*Cerradas Argentinas*

Capital Suscrito y Pagado  
*Ar\$112 millones.*  
*Ar\$0,1 millones.*

Participación CGE  
*45% (indirecta)*  
*45% (indirecta)*

Objeto Social  
*Generación, comercialización y*  
*distribución de energía eléctrica*



**Empresa Jujena de Energía S.A. (EJESA) y Empresa Jujena de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSSESA)** desarrollan sus actividades en la provincia de Jujuy, en el extremo norte de la República Argentina, donde poseen concesión exclusiva para la distribución y comercialización de energía eléctrica a clientes que se conecten a sus redes de distribución. Asimismo, EJSSESA opera dos centrales de generación hidroeléctrica: Reyes (7,2 MW de potencia instalada) y Las Maderas (30 MW).

Al cierre del año 2016, la cartera de EJESA alcanzó los 210.007 clientes, lo que representa un crecimiento de 2,7%. En relación a las ventas físicas, éstas

alcanzaron los 842 GWh, lo que representa un aumento de 6,2% en relación al año anterior.

A diciembre de 2016, EJSSESA distribuyó energía eléctrica a 4.034 usuarios en el mercado eléctrico disperso sin redes (sistemas fotovoltaicos individuales autónomos). Esto representó una disminución de 149 usuarios (-3,6%) respecto del año anterior, debido a la interconexión de cuatro nuevas localidades. La energía generada en las centrales hidroeléctricas operadas por EJSSESA ascendió a 95,6 GWh/año.

Ambas sociedades en su conjunto, poseen una infraestructura eléctrica compuesta

de 4.389 km. de líneas de media tensión, 3.493 km. de líneas de baja tensión y 4.193 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 423 MVA.

El nivel de pérdidas de energía en los sistemas de distribución que opera y mantiene EJESA alcanzó a 12,47%.

Durante el año 2016, las inversiones alcanzaron los Ar\$76 millones en EJESA, destinadas a extender y modernizar las redes existentes y Ar\$0,4 millones en EJSSESA, destinadas a la reposición por fin de vida útil de componentes de servicio.



	MM\$Ar
EBITDA	320
Utilidad	24
Activos	1.725
Pasivos	1.405
Patrimonio Neto	320

Presidente  
*Horacio Cristiani*

Directores  
*Antonio Gallart Gabás*  
*Gonzalo Soto Serdio*  
*Mauricio Midón*  
*Uriel O'Farrell*

Gerente General  
*Eduardo Tejada Sampaolesi*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima*  
*Cerrada Argentina*

Capital Suscrito y Pagado  
*Arg \$174 millones*

Participación CGE  
*99,99% (indirecta)*

Objeto Social  
*Distribución y comercialización de energía eléctrica*



**Energía San Juan S.A. (ENERGÍA SAN JUAN)** distribuye energía eléctrica en la Provincia de San Juan, en la Región de Cuyo, al oeste de la República Argentina.

El número de clientes atendidos al 31 de diciembre de 2016 alcanzó a 220.929, lo que implica un crecimiento de 2,3% respecto de 2015. La energía suministrada en el ejercicio fue de 1.601 GWh, superior en 8,3% al año 2015.

La infraestructura de distribución de electricidad de ENERGÍA SAN JUAN cuenta con 661 km. de líneas de alta tensión, 4.722 km. de líneas de media tensión, 4.993 km. de líneas de baja tensión y 5.646 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 763 MVA. Con respecto del nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 9,36% al cierre del presente ejercicio.

A partir del año 2016, se produjo el descongelamiento tarifario como consecuencia de la finalización del "Programa de Convergencia de Tarifas Eléctricas y Reafirmación del Federalismo Eléctrico en la República Argentina", suscrito por la Nación y la Provincia. En consecuencia, a partir de enero de 2016 se comenzó a aplicar a los usuarios incrementos tarifarios por VAD otorgados a la Distribuidora durante los años 2014 y 2015.

Adicionalmente, durante el año 2016 la tarifa media a usuarios finales de ENERGÍA SAN JUAN experimentó un incremento de 20,79%, sólo por efecto de los incrementos de VAD, como resultado de las Revisiones Tarifarias Ordinaria y Extraordinaria correspondientes al quinquenio 2016 – 2020.

Durante el año 2015, la tarifa de ENERGÍA SAN JUAN experimentó un incremento de 15,04%, como resultado de las Revisiones

Tarifarias Extraordinarias correspondientes al quinquenio 2011 – 2015. No obstante ello, durante todo el periodo las tarifas aplicadas a los usuarios finales fueron aquellas definidas por la Resolución EPRE N° 340/13, emitida por el EPRE a fines del año anterior en coherencia con el "Programa de Convergencia de Tarifas Eléctricas y Reafirmación del Federalismo Eléctrico en la República Argentina", suscrito por la Nación y la Provincia. De ese modo, los mayores ingresos autorizados a ENERGÍA SAN JUAN, fueron provistos con recursos de la Nación.

En el año se efectuaron inversiones por Ar\$229 millones, destinadas a la ampliación y mejoramiento del sistema eléctrico de la empresa.

ENERGÍA SAN JUAN generó ganancias por Ar\$24 millones en el año 2016.





# Memoria Anual 2016

## Sector Servicios

Binaria Pág. 86

CLG Pág. 87

IGSA Pág. 88

Novanet Pág. 89

Tusan Pág. 90



	MMS
Ebitda	4.383
Pérdida	(1.351)
Activos	37.332
Pasivos	36.253
Patrimonio Neto	1.079

Presidente  
*Gonzalo Soto Serdio*

Directores  
*Mauricio Russo Camhi*  
*Matías Hepp Valenzuela*

Gerente General  
*Rafael Blesa Martínez*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Cerrada*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$16.169 millones*

Participación CGE  
*100% (directa e indirecta)*

Objeto Social  
*Servicios Informáticos*



**Sociedad de Computación Binaria S.A. (BINARIA)**, RUT 93.603.000-9, es la empresa de tecnología de información y comunicaciones (TIC) de CGE. El negocio consiste en proveer servicios de telecomunicaciones, informática e infraestructura; desarrollar sistemas y soluciones web; diseñar portales de intranet; entregar soporte y mantención a la plataforma tecnológica y brindar asesoría para la implementación de soluciones móviles y logísticas.

Durante el año 2016, BINARIA participó en la implementación de exitosos proyectos transversales para CGE, tales como la finalización del Proyecto de Rollout a la empresa EDELMAG de los sistemas SAP y sistemas Corporativos y Comerciales de CGE permitiendo con este hito el cumplimiento de la estandarización de procesos y herramientas tecnológicas de la Unidad de Negocio Eléctrico.

Destaca la finalización del proyecto de cambio de la plataforma tecnológica del

Contact Center, permitiendo mejorar el servicio a los clientes, así como permitir la externalización del mismo.

También se llevaron a cabo inversiones que permitieron mejorar la fiabilidad de las infraestructuras de TI, aportando una mejora de la disponibilidad y de los niveles de servicio de aplicaciones críticas para el negocio.

Se ha avanzado en la integración con Gas Natural Fenosa, mejorando las comunicaciones y los accesos a las aplicaciones corporativas.

En línea con las necesidades de los negocios, BINARIA construyó un plan estratégico que prevé la evolución de inversiones y gasto en el horizonte al 2020, principalmente en las líneas de Simplificación Societaria, Mejora de Calidad de Servicio en el ámbito eléctrico y Expansión y Aumento de consumo en el negocio de Gas.

BINARIA a su vez, definió su propio Plan de Transformación, que simplifica el modelo de gestión, externaliza funciones técnicas y operativas consolidándolas en grandes proveedores estratégicos con capacidad para acometer los grandes proyectos de negocio. Para ello, tras el diseño y dimensionamiento, se publicó una nueva organización y se lanzaron grandes concursos para adjudicación de los servicios antes mencionados.

Se definió una nueva versión del Plan de Productividad al 2018, superando en 18% las eficiencias inicialmente comprometidas.

BINARIA realizó inversiones en 2016 por \$16.851 millones, para dar continuidad a las operaciones y disponibilidad a los servicios de tecnología de información de las sociedades que conforman CGE.

El resultado del ejercicio 2016 arrojó una pérdida de \$1.351 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.



	MM\$
Ebitda	3.663
Utilidad	2.710
Activos	20.953
Pasivos	13.400
Patrimonio Neto	7.554

Presidente  
*Gonzalo Soto Serdio*

Directores  
*Mauricio Russo Camhi*  
*Matías Hepp Valenzuela*

Gerente General  
*Tomás Morales Jaureguiberry*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Cerrada*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$5.584 millones*

Participación CGE  
*100% (directa e indirecta)*

Objeto Social  
*Servicios logísticos en general, compraventa de materiales eléctricos y productos electrónicos, arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles, importación y exportación de bienes y servicios.*



**Comercial y Logística General S.A. (CLG)**, RUT 89.479.000-8, nace el año 2004 con el objetivo principal de asegurar una adecuada y eficiente provisión de servicios logísticos y de abastecimiento de materiales eléctricos y de retail para las empresas de CGE. Dentro de la provisión de servicios se destacan las gestiones asociadas con la administración y desarrollo de una amplia cartera de proveedores, tanto nacionales como extranjeros, junto con las labores relacionadas con el manejo y optimización de inventarios, apoyadas en eficientes procesos operacionales y de transporte.

Durante el ejercicio 2016, CLG continuó con su plan de eficiencias operacionales a través de la consolidación de su estructura organizativa y su red de centros logísticos, optimizada durante el periodo 2013 a 2015. En 2016 se logró un ahorro superior a 9% en los costos de operación y administración, enfrentando una demanda de materiales 43% superior al año 2015.

Durante 2016 continuó la consolidación y profundización del nuevo modelo de gestión

logística y de planificación colaborativa de la demanda con los clientes, logrando bajar 25% la cobertura de inventarios respecto del año 2015, desde cuatro a tres meses-venta. El indicador "On Time in Full" (OTIF), cerró en 2016 con un promedio de 88%, reflejando un pequeño deterioro respecto del 90% promedio en 2015, principalmente por una demanda que superó los planes.

La implementación rigurosa del procedimiento de control de las existencias físicas, permitió a CLG obtener una precisión absoluta de 99,6% en su inventario total anual auditado. Durante el año, se liquidaron por venta a terceros, materiales clasificados técnicamente como obsoletos, permitiendo así optimizar el uso de los espacios en bodegas.

En 2016 CLG finalizó con éxito el Plan de Integración CGE al nuevo modelo de compras de la corporación Gas Natural Fenosa, junto a un equipo de profesionales expertos en las áreas de RR.HH., Sistemas, Procesos, Negocio Eléctrico y Comunicaciones. El proyecto

contempló adecuaciones en el sistema SAP para que el proceso de contrataciones en CGE sea centralizado en el equipo de compras CLG. Contempló más de 1.800 capacitaciones a usuarios, creación en SAP del 100% de los contratos negociados en el año, se creó un Portal de Proveedores en la página Web de CGE y un Mini Sitio en la Intranet de la compañía con material de apoyo para proveedores y usuarios internos, respectivamente. CLG centralizó la gestión administrativa de los contratos de servicios y materiales e implementó los procesos de Calificación y Homologación de los proveedores para las empresas de CGE.

Durante 2016, CLG culminó el Plan de Optimización de Contratistas a través de licitaciones para el suministro de servicios al Negocio Eléctrico, contribuyendo con ahorros anuales por \$5.500 millones a los planes de eficiencia de CGE.

El resultado del ejercicio 2016 arrojó una utilidad de \$2.710 millones y no repartió dividendos para sus accionistas.

# IGSA

GRUPO CGE

	MMS
Ebitda	3.253
Utilidad	3.125
Activos	68.424
Pasivos	4.570
Patrimonio Neto	63.853

Presidente  
*Gonzalo Soto Serdio*

Directores  
*Mauricio Russo Camhi*  
*Matías Hepp Valenzuela*

Gerente General  
*Tomás Morales Jaureguiberry*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Cerrada*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$46.684 millones*

Participación CGE  
*100% (directa e indirecta)*

Objeto Social  
*Compra, venta y explotación de bienes raíces*



**Inversiones y Gestión S.A. (IGSA),** RUT 93.832.000-4, es una empresa de servicios dedicada a la gestión de la infraestructura inmobiliaria en las zonas donde operan las empresas eléctricas y de servicios de CGE, abarcando desde la Región de Arica y Parinacota a la Región de La Araucanía. Adicionalmente, IGSA es propietaria de los terrenos ubicados en el Parque Industrial Coronel en la VIII Región.

Durante el año 2016 y, continuando con el plan de eficiencia inmobiliario, se comienza con el desarrollo de los proyectos de traslado de oficinas comerciales de La Serena y Pucón, las que pasan de instalaciones propias a instalaciones tomadas en arriendo con terceros.

En diciembre se concreta el traslado y se comienza con la atención de clientes

en la nueva oficina de La Serena, la que genera un menor gasto en arriendo de UF 2.287 anuales. También en diciembre concluyen en 99% los trabajos de la nueva oficina de Pucón, programándose el traslado e inicio de atención de público para los primeros días de enero 2017. Su entrada en operación traerá consigo un menor gasto por concepto de arriendo de UF 423,96 anuales.

En diciembre se comenzó con la habilitación de la nueva oficina comercial de Coronel, la que se espera tener operativa en el mes de febrero de 2017, lo que traerá un significativo ahorro en el gasto de arriendo y una nueva imagen corporativa.

Es importante mencionar que en las oficinas centrales se implementó un nuevo servicio para el plan de mantenimiento de las instalaciones,

lo cual generará un ahorro anualizado equivalente a UF 1.228. Este nuevo servicio considera las instalaciones de los edificios Arrau, Rosario Norte, Teatinos, Huérfanos y Compañía.

Respecto del plan de venta de activos inmobiliarios, se continúa con esta iniciativa durante el año 2016, identificando un total de 33 propiedades de CGE en carácter de prescindibles, destacando la venta de la propiedad ubicada en calle 13 Norte, Viña del Mar por un total de \$3.405 millones.

Durante 2016, IGSA realizó proyectos inmobiliarios por un total de \$274 millones.

En el ejercicio 2016, IGSA obtuvo una utilidad de \$3.125 millones y repartió dividendos por \$562 millones a sus accionistas.

# NOVANET

GRUPO CGE

	MM\$
Ebitda	(981)
Utilidad	413
Activos	12.819
Pasivos	892
Patrimonio Neto	11.926

Presidente  
*Gonzalo Soto Serdio*

Directores  
*Mauricio Russo Camhi*  
*Matías Hepp Valenzuela*

Gerente General  
*Pilar Acevedo Gutiérrez.*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Cerrada*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$51.259 millones*

Participación CGE  
*100% (directa e indirecta)*

Objeto Social  
*Comercialización de productos y servicios, y prestación de servicios de comunicación y call center.*



**Novanet S.A. (NOVANET)**, RUT 99.596.430-9, es la filial encargada del proyecto "Plan cliente al día", orientado a regularizar la deuda de los clientes del negocio retail de NOVANET.

En el año 2016 el proyecto "Plan cliente al día" regularizó la deuda de 5.458 clientes, asociado a una deuda de \$2.085 millones y una recaudación neta

de \$2.026 millones. Cabe destacar que la gestión de regularización de deuda cae en el último trimestre 2016, ya que se elimina de boleta eléctrica la deuda a clientes cuya morosidad es anterior a 2016.

Finalmente NOVANET registró una utilidad de \$413 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.

**TUSAN**

GRUPO CGE

	MMS
Ebitda	1.339
Pérdida	(332)
Activos	22.621
Pasivos	8.192
Patrimonio Neto	13.847

Presidente  
*Matías Hepp Valenzuela*

Directores  
*Gonzalo Soto Sordio*  
*Rafael Salas Cox*

Gerente General  
*Augusto Wiegand Puysegur*

Naturaleza Jurídica  
*Sociedad Anónima Cerrada*

Capital Suscrito y Pagado  
*\$3.334 Millones*

Participación CGE  
*100% (directa e indirecta)*

Objeto Social  
*Verificación y calibración de equipos de medición*



**Transformadores Tusan S.A. (TUSAN)**, RUT 86.386.700-2, es uno de los principales fabricantes de transformadores eléctricos en Chile. A partir de 1983, diseña, produce y comercializa transformadores monofásicos desde 3 kVA hasta transformadores de poder trifásicos de clase 154 kV y 60 MVA. Además, ofrece subestaciones unitarias del tipo pad-mounted, encapsuladas y transportables, y proporciona asesoría y servicios a terceros en el área de ingeniería eléctrica de potencia, incluyendo mantenimiento, reparación, transporte y montaje de transformadores.

En el transcurso del año, TUSAN produjo 7.121 transformadores de distribución y potencia por un total de 462 MVA.

Asimismo, durante el ejercicio 2016,

se ejecutaron importantes órdenes de suministro y reparación de transformadores de poder.

Entre los principales clientes de TUSAN destacan: CLG, SAESA, Frontel, CGE, Anglo American Sur, Minera Escondida, Eaton Industries Chile, Crompton Greaves y las Cooperativas Eléctricas Copelec, Cooprel, Coopelan, Crell, Socoepa, Río Bueno.

La subsidiaria de TUSAN, ENERGY SUR, concretó importantes negocios durante el año. Es así, como ha mantenido y ampliado los acuerdos y contratos por mantenimiento de Transformadores, Subestaciones y servicio de Termografía con grandes empresas industriales de la zona sur del país, principalmente con Celulosa Arauco y Constitución, Paneles y Aserraderos, CMPC Celulosa, CGE, Copelec, Saesa Frontel, entre

otras, consolidándose cada día como la empresa regional líder en dichos servicios en el sur del país.

Con fecha 16 de diciembre de 2016 fue vendida la filial Hormigones del Norte S.A. (HORNOR) en la cual Tusan tenía una participación de 99,995%.

En el año 2016, TUSAN invirtió \$409 millones. De éstos, \$187 millones se destinaron principalmente a equipos de medición para sus áreas de servicios externos y laboratorios, y para mejorar las instalaciones de la fábrica. Los \$132 millones restantes se invirtieron en equipamiento para la operación de las filiales ENERGY SUR y HORNOR.

Durante el ejercicio 2016 la sociedad obtuvo pérdidas por un monto de \$332 millones. No hubo pago de dividendos.





30589.

TOTAL 97343.79



# Memoria Anual 2016

## Estados Financieros Consolidados

Informe de Auditores Independientes **Pág. 94**

Estado Consolidado  
de Situación Financiera Clasificado **Pág. 96**

Estado Consolidado  
de Resultados por Función **Pág. 98**

Estado Consolidado  
de Resultado Integral **Pág.99**

Estado Consolidado  
de Cambios en el Patrimonio Neto **Pág. 100**

Estado Consolidado  
de Flujo de Efectivo Directo **Pág. 102**

# Informe de Auditores Independientes



EY Chile  
Avda. Presidente  
Bosco 5435, piso 4,  
Santiago

Tel: +56 (2) 2676-1000  
[www.eychile.cl](http://www.eychile.cl)

## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Compañía General de Electricidad S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía General de Electricidad S.A. y subsidiarias (Ex Gas Natural Fenosa Chile S.A.), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía General de Electricidad S.A. y subsidiarias (Ex Gas Natural Fenosa Chile S.A.) al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

#### **Enfasis en un asunto, Fusión por incorporación al 9 de agosto de 2016**

Tal como se describe en Nota 1, con fecha 9 de agosto de 2016 se concretó la fusión por incorporación de Compañía General de Electricidad S.A. en Gas Natural Fenosa Chile S.A., manteniéndose esta última como continuadora, modificando en el acto su nombre a Compañía General de Electricidad S.A.

#### **Enfasis en un asunto, División social al 14 de octubre de 2016**

Tal como se describe en Nota 1, con fecha 14 de octubre de 2016 la Junta Extraordinaria de Accionistas de Compañía General de Electricidad S.A. aprobó la división social de esta última en dos sociedades, una continuadora que mantiene la personalidad jurídica y una nueva sociedad anónima abierta que nace producto de la división denominada CGE Gas Natural S.A., con efectos contables a partir del 1 de septiembre de 2016. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

  
Fernando Zavala C.

EY Audit SpA.

Santiago, 27 de enero de 2017

## Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ACTIVOS	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	108.950.026	60.138.484
Otros activos financieros.	-	3.712
Otros activos no financieros.	1.496.125	5.572.566
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	344.454.307	431.283.772
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	2.603.340	7.929.643
Inventarios.	19.467.371	26.384.053
Activos por impuestos.	22.356.158	30.462.411
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios.	499.327.327	561.774.641
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios.	545.145	737.019.230
<b>Total activos corrientes</b>	<b>499.872.472</b>	<b>1.298.793.871</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros activos financieros.	175.001	141.345.411
Otros activos no financieros.	85.090	950.710
Cuentas por cobrar.	17.582.855	18.268.120
Inventario.	1.489.701	1.623.967
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	-	6.583.188
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	15.330.718	55.151.825
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	879.991.722	1.608.907.067
Plusvalía.	218.067.233	271.231.498
Propiedades, planta y equipo.	1.693.149.422	2.472.856.004
Propiedad de inversión.	9.641.689	8.864.425
Activos por impuestos diferidos.	9.862.371	21.069.439
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>2.845.375.802</b>	<b>4.606.851.654</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.345.248.274</b>	<b>5.905.645.525</b>

**PATRIMONIO Y PASIVOS**

	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros.	77.209.096	131.199.403
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	278.798.316	276.304.508
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	92.014.369	4.756.241
Otras provisiones.	13.927.504	16.365.526
Provisiones por beneficios a los empleados.	20.867	466.364
Otros pasivos no financieros.	3.331.052	4.319.935
Pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.	465.301.204	433.411.977
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.		450.216.024
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>465.301.204</b>	<b>883.628.001</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros.	981.375.014	1.218.787.287
Cuentas por pagar.	1.092.046	509.921
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	-	783.785.254
Otras provisiones.	1.675.753	1.357.697
Pasivo por impuestos diferidos.	247.058.154	706.744.788
Provisiones por beneficios a los empleados.	34.034.074	36.268.245
Otros pasivos no financieros.	7.045.794	-
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>1.272.280.835</b>	<b>2.747.453.192</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.737.582.039</b>	<b>3.631.081.193</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido.	1.519.239.989	1.370.886.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas.	125.677.878	14.184.544
Acciones propias en cartera.	(4.513.177)	-
Otras reservas.	(104.593.958)	(66.240.748)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.	1.535.810.732	1.318.829.796
Participaciones no controladoras.	71.855.503	955.734.536
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1.607.666.235</b>	<b>2.274.564.332</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>3.345.248.274</b>	<b>5.905.645.525</b>

## Estado Consolidado de Resultado por Función

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

<b>ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>	<b>01-01-2016 31-12-2016 M\$</b>	<b>01-01-2015 31-12-2015 M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias.	1.667.630.923	1.604.880.565
Costo de ventas	(1.383.322.962)	(1.358.088.223)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>284.307.961</b>	<b>246.792.342</b>
Otros ingresos, por función.	1.884.186	3.289.124
Gasto de administración.	(131.949.156)	(96.741.941)
Otros gastos, por función.	(7.143.303)	(7.388.355)
Otras ganancias (pérdidas).	9.114.515	(309.605)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales.</b>	<b>156.214.203</b>	<b>145.641.565</b>
Ingresos financieros.	15.108.024	24.919.296
Costos financieros.	(89.751.446)	(127.707.667)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación.	6.105.946	8.387.885
Diferencias de cambio.	(14.411.937)	68.560
Resultados por unidades de reajuste.	(11.431.102)	(25.241.028)
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>61.833.688</b>	<b>26.068.611</b>
Gasto por impuestos a las ganancias.	86.701.644	(7.257.662)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.</b>	<b>148.535.332</b>	<b>18.810.949</b>
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas.</b>	<b>84.843.208</b>	<b>85.208.056</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>233.378.540</b>	<b>104.019.005</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.	177.089.879	46.048.660
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	56.288.661	57.970.345
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>233.378.540</b>	<b>104.019.005</b>

# Estado Consolidado de Resultado Integral

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-01-2015 31-12-2015 M\$
<b>ESTADO CONSOLIDADO DEL RESULTADO INTEGRAL</b>		
Ganancia (pérdida)	233.378.540	104.019.005
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos.	(782.954)	709.545
Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos	(782.954)	709.545
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos.	(10.439.928)	(9.220.883)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión	(10.439.928)	(9.220.883)
<b>COBERTURAS DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos.	(11.899.405)	5.037.282
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(11.899.405)	5.037.282
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos.	(13.248.518)	-
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos	(35.587.851)	(4.183.601)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(36.370.805)	(3.474.056)
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN A RESULTADO DEL PERIODO</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	211.433	(175.308)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo	211.433	(175.308)
<b>IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELATIVOS A COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERIODO</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	-	551.968
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo	-	551.968
Otro resultado integral	(36.159.372)	(3.097.396)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>197.219.168</b>	<b>100.921.609</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora.	150.372.369	42.010.271
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas.	46.846.799	58.911.338
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>197.219.168</b>	<b>100.921.609</b>

# Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio en conversiones	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2016	1.370.886.000		(11.981.124)	5.111.879	538.085
Ajustes de periodos anteriores					
Reexpresión por conversiones (Nota 3.31)					
Total ajustes de periodos anteriores	-	-	-	-	-
Patrimonio reexpresado	1.370.886.000	-	(11.981.124)	5.111.879	538.085
CAMBIOS EN PATRIMONIO					
Resultado integral					
Ganancia (pérdida)					
Otro resultado integral			(9.315.692)	(11.882.570)	(676.877)
Total resultado integral	-	-	(9.315.692)	(11.882.570)	(676.877)
Dividendos.					
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios.	623.640.952				
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios.	(475.286.963)	(38.198)	363.055	6.582.681	5.004
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.					
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera.		(4.474.979)			
Total incremento (disminución) en el patrimonio	148.353.989	(4.513.177)	(8.952.637)	(5.299.889)	(671.873)
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016</b>	<b>1.519.239.989</b>	<b>(4.513.177)</b>	<b>(20.933.761)</b>	<b>(188.010)</b>	<b>(133.788)</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio en conversiones	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2015	1.023.486.000		(367.627)	(1.993.547)	68.403
Ajustes de periodos anteriores					
Reexpresión por conversiones (Nota 3.31)					
Total ajustes de periodos anteriores	-	-	-	-	-
Patrimonio reexpresado	1.023.486.000	-	(367.627)	(1.993.547)	68.403
CAMBIOS EN PATRIMONIO					
Resultado integral					
Ganancia (pérdida)					
Otro resultado integral			(11.613.497)	7.105.426	469.682
Total resultado integral	-	-	(11.613.497)	7.105.426	469.682
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios.	347.400.000				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.					
Total incremento (disminución) en el patrimonio	347.400.000	-	(11.613.497)	7.105.426	469.682
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015</b>	<b>1.370.886.000</b>	<b>-</b>	<b>(11.981.124)</b>	<b>5.111.879</b>	<b>538.085</b>

Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio		
Reserva de ganancias y pérdidas en nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$
8.538	(59.918.126)	(66.240.748)	33.346.991	1.337.992.243	996.661.183	2.334.653.426
		-	(19.162.447)	(19.162.447)	(40.926.647)	(60.089.094)
-	-	-	(19.162.447)	(19.162.447)	(40.926.647)	(60.089.094)
8.538	(59.918.126)	(66.240.748)	14.184.544	1.318.829.796	955.734.536	2.274.564.332
			177.089.879	177.089.879	56.288.661	233.378.540
	(4.842.371)	(26.717.510)		(26.717.510)	(9.441.862)	(36.159.372)
-	(4.842.371)	(26.717.510)	177.089.879	150.372.369	46.846.799	197.219.168
		-	(53.126.964)	(53.126.964)		(53.126.964)
		-		623.640.952		623.640.952
(8.538)	(46.836.958)	(39.894.756)	(15.208.348)	(530.428.265)	(457.925.711)	(988.353.976)
	28.259.056	28.259.056	2.738.767	30.997.823	(472.800.121)	(441.802.298)
				(4.474.979)		(4.474.979)
(8.538)	(23.420.273)	(38.353.210)	111.493.334	216.980.936	(883.879.033)	(666.898.097)
-	<b>(83.338.399)</b>	<b>(104.593.958)</b>	<b>125.677.878</b>	<b>1.535.810.732</b>	<b>71.855.503</b>	<b>1.607.666.235</b>

Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio		
Reserva de ganancias y pérdidas en nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$
8.538	(656)	(2.284.889)	3.265.921	1.024.467.032	1.092.730.999	2.117.198.031
		-	(19.896.596)	(19.896.596)	(42.986.030)	(62.882.626)
-	-	-	(19.896.596)	(19.896.596)	(42.986.030)	(62.882.626)
8.538	(656)	(2.284.889)	(16.630.675)	1.004.570.436	1.049.744.969	2.054.315.405
			46.048.660	46.048.660	57.970.345	104.019.005
		(4.038.389)		(4.038.389)	940.993	(3.097.396)
-	-	(4.038.389)	46.048.660	42.010.271	58.911.338	100.921.609
		-		347.400.000		347.400.000
	(59.917.470)	(59.917.470)	(15.233.441)	(75.150.911)	(152.921.771)	(228.072.682)
-	(59.917.470)	(63.955.859)	30.815.219	314.259.360	(94.010.433)	220.248.927
<b>8.538</b>	<b>(59.918.126)</b>	<b>(66.240.748)</b>	<b>14.184.544</b>	<b>1.318.829.796</b>	<b>955.734.536</b>	<b>2.274.564.332</b>

# Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo

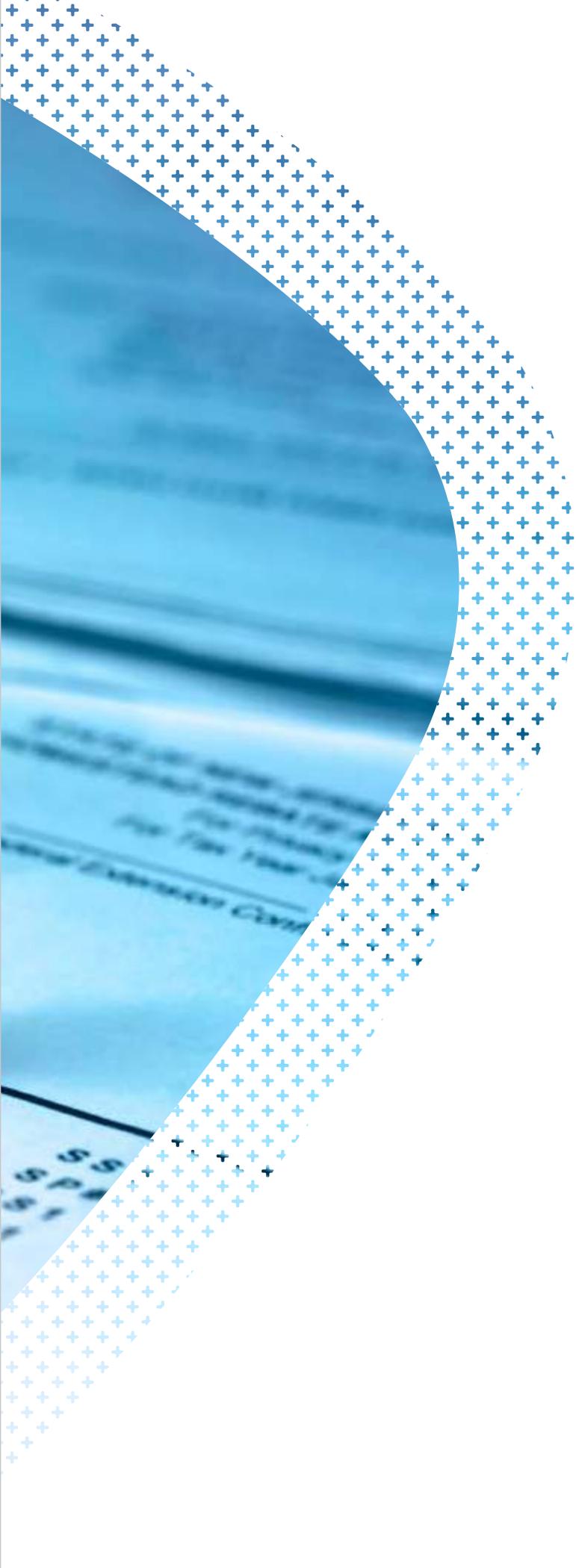
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

<b>ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR MÉTODO DIRECTO</b>	<b>01-01-2016 31-12-2016 M\$</b>	<b>01-01-2015 31-12-2015 M\$</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	2.091.300.667	1.885.023.495
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas.	2.411.811	813.540
Otros cobros por actividades de operación.	165.753.929	124.023.102
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(1.765.816.805)	(1.597.892.340)
Pagos a y por cuenta de los empleados.	(102.754.372)	(104.217.046)
Otros pagos por actividades de operación.	(67.846.328)	(48.483.842)
Otros cobros y pagos de operación		
Dividendos recibidos.	8.255.248	22.042.513
Intereses pagados.	(3.872.959)	-
Intereses recibidos.	3.597.397	15.467.987
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).	(8.444.620)	3.587.111
Otras entradas (salidas) de efectivo.	(4.930.275)	(2.699.444)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>317.653.693</b>	<b>297.665.076</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios.	-	(12.915.333)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras.	(223.403.599)	(89.875.246)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.	168.689.066	-
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.	(1.193.591)	-
Préstamos a entidades relacionadas	2.221.888	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo.	567.044	4.299.629
Compras de propiedades, planta y equipo.	(169.090.610)	(136.867.267)
Compras de activos intangibles.	(9.758.490)	(8.761.553)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo.	67.790.250	-
Cobros a entidades relacionadas.	62.728.361	-
Otras entradas (salidas) de efectivo.	(29.967.194)	(32.395.295)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(131.416.875)</b>	<b>(276.515.065)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones.	-	347.401.000
Total importes procedentes de préstamos.	573.027.931	992.578.405
- Importes procedentes de préstamos de largo plazo.	15.633.229	286.888.742
- Importes procedentes de préstamos de corto plazo.	557.394.702	705.689.663
Pagos de préstamos.	(625.864.367)	(1.355.653.929)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas.	(16.344.945)	-
Dividendos pagados.	(21.821.106)	(4.392.287)
Intereses pagados.	(45.357.700)	(106.410.176)
Otras entradas (salidas) de efectivo.	(973.967)	99.039
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(137.334.154)</b>	<b>(126.377.948)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios	48.902.664	(105.227.937)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo.	(91.122)	(174.400)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>48.811.542</b>	<b>(105.402.337)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo o ejercicio.	60.138.484	165.540.821
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo o ejercicio</b>	<b>108.950.026</b>	<b>60.138.484</b>





040  
040  
042  
044  
046  
047  
048  
049  
050  
051  
052  
053  
054  
055  
056  
057  
058  
059  
060  
061  
062  
063  
064  
065  
066  
067  
068  
069  
070  
071  
072  
073  
074  
075  
076  
077  
078  
079  
080  
081  
082  
083  
084  
085  
086  
087  
088  
089  
090  
091  
092  
093  
094  
095  
096  
097  
098  
099  
100  
101  
102  
103  
104  
105  
106  
107  
108  
109  
110  
111  
112  
113  
114  
115  
116  
117  
118  
119  
120  
121  
122  
123  
124  
125  
126  
127  
128  
129  
130  
131  
132  
133  
134  
135  
136  
137  
138  
139  
140  
141  
142  
143  
144  
145  
146  
147  
148  
149  
150  
151  
152  
153  
154  
155  
156  
157  
158  
159  
160  
161  
162  
163  
164  
165  
166  
167  
168  
169  
170  
171  
172  
173  
174  
175  
176  
177  
178  
179  
180  
181  
182  
183  
184  
185  
186  
187  
188  
189  
190  
191  
192  
193  
194  
195  
196  
197  
198  
199  
200  
201  
202  
203  
204  
205  
206  
207  
208  
209  
210  
211  
212  
213  
214  
215  
216  
217  
218  
219  
220  
221  
222  
223  
224  
225  
226  
227  
228  
229  
230  
231  
232  
233  
234  
235  
236  
237  
238  
239  
240  
241  
242  
243  
244  
245  
246  
247  
248  
249  
250  
251  
252  
253  
254  
255  
256  
257  
258  
259  
260  
261  
262  
263  
264  
265  
266  
267  
268  
269  
270  
271  
272  
273  
274  
275  
276  
277  
278  
279  
280  
281  
282  
283  
284  
285  
286  
287  
288  
289  
290  
291  
292  
293  
294  
295  
296  
297  
298  
299  
300  
301  
302  
303  
304  
305  
306  
307  
308  
309  
310  
311  
312  
313  
314  
315  
316  
317  
318  
319  
320  
321  
322  
323  
324  
325  
326  
327  
328  
329  
330  
331  
332  
333  
334  
335  
336  
337  
338  
339  
340  
341  
342  
343  
344  
345  
346  
347  
348  
349  
350  
351  
352  
353  
354  
355  
356  
357  
358  
359  
360  
361  
362  
363  
364  
365  
366  
367  
368  
369  
370  
371  
372  
373  
374  
375  
376  
377  
378  
379  
380  
381  
382  
383  
384  
385  
386  
387  
388  
389  
390  
391  
392  
393  
394  
395  
396  
397  
398  
399  
400  
401  
402  
403  
404  
405  
406  
407  
408  
409  
410  
411  
412  
413  
414  
415  
416  
417  
418  
419  
420  
421  
422  
423  
424  
425  
426  
427  
428  
429  
430  
431  
432  
433  
434  
435  
436  
437  
438  
439  
440  
441  
442  
443  
444  
445  
446  
447  
448  
449  
450  
451  
452  
453  
454  
455  
456  
457  
458  
459  
460  
461  
462  
463  
464  
465  
466  
467  
468  
469  
470  
471  
472  
473  
474  
475  
476  
477  
478  
479  
480  
481  
482  
483  
484  
485  
486  
487  
488  
489  
490  
491  
492  
493  
494  
495  
496  
497  
498  
499  
500  
501  
502  
503  
504  
505  
506  
507  
508  
509  
510  
511  
512  
513  
514  
515  
516  
517  
518  
519  
520  
521  
522  
523  
524  
525  
526  
527  
528  
529  
530  
531  
532  
533  
534  
535  
536  
537  
538  
539  
540  
541  
542  
543  
544  
545  
546  
547  
548  
549  
550  
551  
552  
553  
554  
555  
556  
557  
558  
559  
560  
561  
562  
563  
564  
565  
566  
567  
568  
569  
570  
571  
572  
573  
574  
575  
576  
577  
578  
579  
580  
581  
582  
583  
584  
585  
586  
587  
588  
589  
590  
591  
592  
593  
594  
595  
596  
597  
598  
599  
600  
601  
602  
603  
604  
605  
606  
607  
608  
609  
610  
611  
612  
613  
614  
615  
616  
617  
618  
619  
620  
621  
622  
623  
624  
625  
626  
627  
628  
629  
630  
631  
632  
633  
634  
635  
636  
637  
638  
639  
640  
641  
642  
643  
644  
645  
646  
647  
648  
649  
650  
651  
652  
653  
654  
655  
656  
657  
658  
659  
660  
661  
662  
663  
664  
665  
666  
667  
668  
669  
670  
671  
672  
673  
674  
675  
676  
677  
678  
679  
680  
681  
682  
683  
684  
685  
686  
687  
688  
689  
690  
691  
692  
693  
694  
695  
696  
697  
698  
699  
700  
701  
702  
703  
704  
705  
706  
707  
708  
709  
710  
711  
712  
713  
714  
715  
716  
717  
718  
719  
720  
721  
722  
723  
724  
725  
726  
727  
728  
729  
730  
731  
732  
733  
734  
735  
736  
737  
738  
739  
740  
741  
742  
743  
744  
745  
746  
747  
748  
749  
750  
751  
752  
753  
754  
755  
756  
757  
758  
759  
760  
761  
762  
763  
764  
765  
766  
767  
768  
769  
770  
771  
772  
773  
774  
775  
776  
777  
778  
779  
780  
781  
782  
783  
784  
785  
786  
787  
788  
789  
790  
791  
792  
793  
794  
795  
796  
797  
798  
799  
800  
801  
802  
803  
804  
805  
806  
807  
808  
809  
810  
811  
812  
813  
814  
815  
816  
817  
818  
819  
820  
821  
822  
823  
824  
825  
826  
827  
828  
829  
830  
831  
832  
833  
834  
835  
836  
837  
838  
839  
840  
841  
842  
843  
844  
845  
846  
847  
848  
849  
850  
851  
852  
853  
854  
855  
856  
857  
858  
859  
860  
861  
862  
863  
864  
865  
866  
867  
868  
869  
870  
871  
872  
873  
874  
875  
876  
877  
878  
879  
880  
881  
882  
883  
884  
885  
886  
887  
888  
889  
890  
891  
892  
893  
894  
895  
896  
897  
898  
899  
900  
901  
902  
903  
904  
905  
906  
907  
908  
909  
910  
911  
912  
913  
914  
915  
916  
917  
918  
919  
920  
921  
922  
923  
924  
925  
926  
927  
928  
929  
930  
931  
932  
933  
934  
935  
936  
937  
938  
939  
940  
941  
942  
943  
944  
945  
946  
947  
948  
949  
950  
951  
952  
953  
954  
955  
956  
957  
958  
959  
960  
961  
962  
963  
964  
965  
966  
967  
968  
969  
970  
971  
972  
973  
974  
975  
976  
977  
978  
979  
980  
981  
982  
983  
984  
985  
986  
987  
988  
989  
990  
991  
992  
993  
994  
995  
996  
997  
998  
999  
1000



# Memoria Anual 2016

## Información Financiera Resumida de Subsidiarias

CGE Distribución S.A.	Pág. 106
EMEL Norte S.A.	Pág. 107
Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Pág. 108
CGE Magallanes S.A.	Pág. 109
CGE Argentina S.A.	Pág. 110
Inversiones y Gestión S.A.	Pág. 111
Transformadores Tusan S.A.	Pág. 112
Sociedad de Computación Binaria S.A.	Pág. 113
Novanet S.A.	Pág. 114
Comercial y Logística General S.A.	Pág. 115

# CGE Distribución S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	210.372.600	229.631.775
Activos No Corrientes	837.754.451	748.797.292
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.048.127.051</b>	<b>978.429.067</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	181.625.294	165.503.272
Pasivos No Corrientes	339.194.799	340.108.033
Total Pasivos	520.820.093	505.611.305
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	527.306.958	472.817.762
Total Patrimonio	527.306.958	472.817.762
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>1.048.127.051</b>	<b>978.429.067</b>
<b>Estado de Resultados por Función (M\$)</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Ganancia Bruta	121.923.250	105.103.711
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	45.002.959	33.131.072
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(9.789.394)	(6.783.053)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>35.213.565</b>	<b>26.348.019</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	35.213.565	26.348.019
<b>Estado de Resultado Integral (M\$)</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Ganancia (Pérdida)	35.213.565	26.348.019
Otro Resultado Integral	37.782.647	226.786
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>72.996.212</b>	<b>26.574.805</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	72.996.212	26.574.805
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	154.588.110	125.289.291
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(69.466.296)	(46.288.624)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(88.640.545)	(77.428.156)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(3.518.731)	1.572.511
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	7.791.741	6.219.230
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>4.273.010</b>	<b>7.791.741</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	472.817.762	-	472.817.762	469.376.726	-	469.376.726
Cambios en el Patrimonio	54.489.196	-	54.489.196	3.441.036	-	3.441.036
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>527.306.958</b>	<b>-</b>	<b>527.306.958</b>	<b>472.817.762</b>	<b>-</b>	<b>472.817.762</b>

# EMEL Norte S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	57.934.419	73.274.468
Activos No Corrientes	239.457.559	215.662.315
<b>Total Activos</b>	<b>297.391.978</b>	<b>288.936.783</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	42.849.464	61.560.968
Pasivos No Corrientes	115.267.037	100.892.285
<b>Total Pasivos</b>	<b>158.116.501</b>	<b>162.453.253</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	127.612.863	115.637.880
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	11.662.614	10.845.650
<b>Total Patrimonio</b>	<b>139.275.477</b>	<b>126.483.530</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>297.391.978</b>	<b>288.936.783</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia Bruta	34.389.325	37.731.033
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	8.637.996	16.635.311
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.934.317)	(2.587.394)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>6.703.679</b>	<b>14.047.917</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	5.935.702	12.542.260
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	767.977	1.505.657

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia (Pérdida)	6.703.679	14.047.917
Otro Resultado Integral	8.964.742	100.238
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>15.668.421</b>	<b>14.148.155</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	14.129.223	12.637.785
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	1.539.198	1.510.370

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	46.750.144	33.760.873
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(21.704.055)	(16.519.221)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(26.540.084)	(16.835.756)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(1.493.995)	405.896
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	1.631.258	1.225.362
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>137.263</b>	<b>1.631.258</b>

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	115.637.880	10.845.650	126.483.530	111.270.747	10.084.779	121.355.526
Cambios en el Patrimonio	11.974.983	816.964	12.791.947	4.367.133	760.871	5.128.004
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>127.612.863</b>	<b>11.662.614</b>	<b>139.275.477</b>	<b>115.637.880</b>	<b>10.845.650</b>	<b>126.483.530</b>

# Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	75.254.861	87.163.915
Activos No Corrientes	310.561.914	285.487.318
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>385.816.775</b>	<b>372.651.233</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	42.044.164	53.351.004
Pasivos No Corrientes	99.530.620	89.345.466
Total Pasivos	141.574.784	142.696.470
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	243.984.075	229.701.177
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	257.916	253.586
Total Patrimonio	244.241.991	229.954.763
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>385.816.775</b>	<b>372.651.233</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia Bruta	35.838.196	36.131.019
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	11.944.906	11.511.397
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(2.409.266)	4.038.114
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>9.535.640</b>	<b>15.549.511</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	9.529.288	15.516.415
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	6.352	33.096

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia (Pérdida)	9.535.640	15.549.511
Otro Resultado Integral	12.383.058	143.042
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>21.918.698</b>	<b>15.692.553</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	21.912.441	15.659.290
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	6.257	33.263

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	17.991.639	11.995.362
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(22.522.254)	(13.277.131)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	3.713.956	(208.432)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(816.659)	(1.490.201)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	1.706.328	3.196.529
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>889.669</b>	<b>1.706.328</b>

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	229.701.177	253.586	229.954.763	221.124.215	928.599	469.376.726
Cambios en el Patrimonio	14.282.898	4.330	14.287.228	8.576.962	(675.013)	3.441.036
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>243.984.075</b>	<b>257.916</b>	<b>244.241.991</b>	<b>229.701.177</b>	<b>253.586</b>	<b>229.954.763</b>

# CGE Magallanes S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	12.161.770	10.439.188
Activos No Corrientes	69.265.686	60.874.404
Total Activos	81.427.456	71.313.592
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	4.653.106	4.685.278
Pasivos No Corrientes	25.338.466	22.983.174
Total Pasivos	29.991.572	27.668.452
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	29.170.317	24.502.378
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	22.265.567	19.142.762
Total Patrimonio	51.435.884	43.645.140
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>81.427.456</b>	<b>71.313.592</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia Bruta	12.352.936	11.301.298
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	7.158.141	7.790.136
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.588.781)	(1.672.985)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>5.569.360</b>	<b>6.117.151</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.069.262	3.372.121
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	2.500.098	2.745.030

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia (Pérdida)	5.569.360	6.117.151
Otro Resultado Integral	6.076.688	11.718
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>11.646.048</b>	<b>6.128.869</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	6.379.809	3.378.642
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	5.266.239	2.750.227

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	9.443.036	12.059.423
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(8.046.245)	(3.770.245)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(4.676.523)	(7.582.022)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(3.279.732)	707.156
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(10.839)	18.426
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	4.161.015	3.435.433
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>870.444</b>	<b>4.161.015</b>

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	24.502.378	19.142.762	43.645.140	24.034.956	18.381.621	42.416.577
Cambios en el Patrimonio	4.667.939	3.122.805	7.790.744	467.422	761.141	1.228.563
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>29.170.317</b>	<b>22.265.567</b>	<b>51.435.884</b>	<b>24.502.378</b>	<b>19.142.762</b>	<b>43.645.140</b>

# CGE Argentina S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	41.307.546	24.914.945
Activos No Corrientes	48.922.809	52.551.091
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>90.230.355</b>	<b>77.466.036</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	59.834.340	50.594.009
Pasivos No Corrientes	14.476.937	7.102.969
Total Pasivos	74.311.277	57.696.978
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	15.659.064	19.440.100
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	260.014	328.958
Total Patrimonio	15.919.078	19.769.058
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>90.230.355</b>	<b>77.466.036</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia Bruta	9.719.004	9.182.177
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	4.489.984	9.455.176
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(738.775)	(327.554)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>3.751.209</b>	<b>9.127.622</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.750.773	9.084.364
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	436	43.258

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia (Pérdida)	3.751.209	9.127.622
Otro Resultado Integral	(6.475.957)	(12.131.921)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(2.724.748)</b>	<b>(3.004.299)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(2.655.804)	(2.962.695)
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	(68.944)	(41.604)

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(192.023)	2.337.916
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(6.140.183)	(6.019.517)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	7.773.017	3.187.352
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.440.811	(494.249)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(44.724)	(210.907)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	217.659	922.815
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>1.613.746</b>	<b>217.659</b>

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	19.440.100	328.958	19.769.058	26.241.198	370.562	26.611.760
Cambios en el Patrimonio	(3.781.036)	(68.944)	(3.849.980)	(6.801.098)	(41.604)	(6.842.702)
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>15.659.064</b>	<b>260.014</b>	<b>15.919.078</b>	<b>19.440.100</b>	<b>328.958</b>	<b>19.769.058</b>

# Inversiones y Gestión S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	9.483.826	3.400.938
Activos No Corrientes	58.939.769	52.864.930
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>68.423.595</b>	<b>56.265.868</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	1.203.749	1.050.884
Pasivos No Corrientes	3.366.725	876.830
Total Pasivos	4.570.474	1.927.714
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	63.853.121	54.338.154
Total Patrimonio	63.853.121	54.338.154
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>68.423.595</b>	<b>56.265.868</b>
<b>Estado de Resultados por Función (M\$)</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Ganancia Bruta	3.341.598	6.446.176
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	3.841.228	6.703.065
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(716.064)	(1.405.491)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>3.125.164</b>	<b>5.297.574</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.125.164	5.297.574
<b>Estado de Resultado Integral (M\$)</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Ganancia (Pérdida)	3.125.164	5.297.574
Otro Resultado Integral	6.951.375	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>10.076.539</b>	<b>5.297.574</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	10.076.539	5.297.574
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	7.613.178	4.797.590
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(91.185)	(733.710)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(7.527.594)	(4.152.947)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(5.601)	(89.067)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	5.699	94.766
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>98</b>	<b>5.699</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	54.338.154	-	54.338.154	54.783.932	-	54.783.932
Cambios en el Patrimonio	9.514.967	-	9.514.967	(445.778)	-	(445.778)
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>63.853.121</b>	<b>-</b>	<b>63.853.121</b>	<b>54.338.154</b>	<b>-</b>	<b>54.338.154</b>

# Transformadores Tusan S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	14.172.783	13.976.185
Activos No Corrientes	8.448.166	10.494.722
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>22.620.949</b>	<b>24.470.907</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	1.883.634	7.403.940
Pasivos No Corrientes	6.308.392	1.756.438
Total Pasivos	8.192.026	9.160.378
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	13.846.599	14.840.643
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	582.324	469.886
Total Patrimonio	14.428.923	15.310.529
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>22.620.949</b>	<b>24.470.907</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia Bruta	4.192.100	4.656.679
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	299.245	1.578.824
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(568.006)	(239.242)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>(268.761)</b>	<b>1.339.582</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(331.789)	1.270.563
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	63.028	69.019

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia (Pérdida)	(268.761)	1.339.582
Otro Resultado Integral	205.145	13.301
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(63.616)</b>	<b>1.352.883</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(176.144)	1.283.864
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	112.528	69.019

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	2.022.706	1.789.393
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.213.519)	(366.721)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(899.284)	(853.074)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(90.097)	569.598
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(35.559)	18.081
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	731.677	143.998
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>606.021</b>	<b>731.677</b>

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	14.840.643	469.886	15.310.529	14.336.781	421.574	14.758.355
Cambios en el Patrimonio	(994.044)	112.438	(881.606)	503.862	48.312	552.174
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>13.846.599</b>	<b>582.324</b>	<b>14.428.923</b>	<b>14.840.643</b>	<b>469.886</b>	<b>15.310.529</b>

# Sociedad de Computación Binaria S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	1.661.317	4.229.627
Activos No Corrientes	35.670.818	23.448.253
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>37.332.135</b>	<b>27.677.880</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	16.281.188	5.448.589
Pasivos No Corrientes	19.971.499	19.920.328
Total Pasivos	36.252.687	25.368.917
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.079.448	2.308.963
Total Patrimonio	1.079.448	2.308.963
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>37.332.135</b>	<b>27.677.880</b>
<b>Estado de Resultados por Función (M\$)</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Ganancia Bruta	2.251.081	728.888
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(2.134.104)	(2.108.376)
Gasto por Impuesto a las Ganancias	782.878	745.611
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>(1.351.226)</b>	<b>(1.362.765)</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(1.351.226)	(1.362.765)
<b>Estado de Resultado Integral (M\$)</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Ganancia (Pérdida)	(1.351.226)	(1.362.765)
Otro Resultado Integral	121.710	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(1.229.516)</b>	<b>(1.362.765)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(1.229.516)	(1.362.765)
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.053.584	2.234.160
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.314.650)	(2.469.653)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	3.259.395	210.935
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(1.671)	(24.558)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	1.674	26.232
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>3</b>	<b>1.674</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	2.308.963	-	2.308.963	3.671.726	-	3.671.726
Cambios en el Patrimonio	(1.229.515)	-	(1.229.515)	(1.362.763)	-	(1.362.763)
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>1.079.448</b>	<b>-</b>	<b>1.079.448</b>	<b>2.308.963</b>	<b>-</b>	<b>2.308.963</b>

# Novanet S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	12.785.476	14.474.305
Activos No Corrientes	33.194	111.089
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>12.818.670</b>	<b>14.585.394</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	888.318	2.020.053
Pasivos No Corrientes	3.964	22.555
Total Pasivos	892.282	2.042.608
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	11.926.388	11.513.123
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	1.029.663
Total Patrimonio	11.926.388	12.542.786
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>12.818.670</b>	<b>14.585.394</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia Bruta	1.986.243	3.645.367
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(111.442)	1.794.253
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(86.532)	(471.505)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>(197.974)</b>	<b>1.322.748</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	413.266	1.330.821
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	(611.240)	(8.073)

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia (Pérdida)	(197.974)	1.322.748
Otro Resultado Integral	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(197.974)</b>	<b>1.322.748</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	413.266	1.330.821
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	(611.240)	(8.073)

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(1.811.934)	2.734.222
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	521.506	2.000
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	1.284.907	(2.743.886)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(5.521)	(7.664)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	10.119	17.783
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>4.598</b>	<b>10.119</b>

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	11.513.123	1.029.663	12.542.786	10.182.302	1.107.170	11.289.472
Cambios en el Patrimonio	413.265	(1.029.663)	(616.398)	1.330.821	(77.507)	1.253.314
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>11.926.388</b>	<b>-</b>	<b>11.926.388</b>	<b>11.513.123</b>	<b>1.029.663</b>	<b>12.542.786</b>

# Comercial y Logística General S.A.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	20.018.060	13.819.145
Activos No Corrientes	935.066	1.224.675
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>20.953.126</b>	<b>15.043.820</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	12.874.291	4.752.641
Pasivos No Corrientes	525.287	5.288.377
Total Pasivos	13.399.578	10.041.018
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	7.553.548	5.002.802
Total Patrimonio	7.553.548	5.002.802
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>20.953.126</b>	<b>15.043.820</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia Bruta	6.023.224	3.150.479
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	3.555.788	796.507
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(845.541)	(212.344)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>2.710.247</b>	<b>584.163</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.710.247	584.163

Estado de Resultado Integral (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Ganancia (Pérdida)	2.710.247	584.163
Otro Resultado Integral	(159.501)	45.321
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>2.550.746</b>	<b>629.484</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.550.746	629.484

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-12-2016	31-12-2015
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	4.568.004	4.620
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	94.111	137.590
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(4.659.769)	(142.157)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.346	53
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	1.568	1.515
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>3.914</b>	<b>1.568</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2016			2015		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	5.002.802	-	5.002.802	4.373.318	-	4.373.318
Cambios en el Patrimonio	2.550.746	-	2.550.746	629.484	-	629.484
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>7.553.548</b>	<b>-</b>	<b>7.553.548</b>	<b>5.002.802</b>	<b>-</b>	<b>5.002.802</b>

## Otros Datos de Empresas Subsidiarias y Asociadas

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-16	31-12-15				
CGE Distribución S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 314.733.393	99,34%	96,73%	31,33%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Gonzalo Soto Serdio (**)  Gonzalo Palacios Vásquez Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**) Mauricio Russo Camhi	Eduardo Apablaza Dau (**)
Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 165.242.348	99,43%	96,70%	11,53%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Gonzalo Soto Serdio (**)  Gonzalo Palacios Vásquez Mauricio Russo Camhi Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Eduardo Apablaza Dau (**)
Emel Norte S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 45.572.195	98,22%	95,63%	8,89%	Sociedad de inversiones y prestación de servicios profesionales.	Presidente: Gonzalo Soto Serdio (**)  Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Eduardo Apablaza Dau (**)
Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 7.959.955	89,35%	86,99%	1,60%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Rafael Salas Cox (**)  Gonzalo Soto Serdio (**) Gonzalo Palacios Vásquez Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Eduardo Apablaza Dau (**)
Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 8.678.041	86,58%	84,30%	2,47%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Rafael Salas Cox (**)  Gonzalo Soto Serdio (**) Gonzalo Palacios Vásquez Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Eduardo Apablaza Dau (**)
Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 16.771.834	88,79%	86,45%	3,67%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Rafael Salas Cox (**)  Gonzalo Soto Serdio (**) Gonzalo Palacios Vásquez Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Eduardo Apablaza Dau (**)
Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 3.770.030	97,84%	95,16%	1,61%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Rafael Salas Cox (**)  Gonzalo Soto Serdio (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Eduardo Apablaza Dau (**)
Emelat Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 3.672.520	96,65%	94,10%	0,74%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Gonzalo Soto Serdio (**)  Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Eduardo Apablaza Dau (**)
Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 15.664.524	55,16%	53,71%	2,34%	Generación, transporte y distribución de energía eléctrica.	Presidente: Jorge Jordan Franulic  Edilia Mancilla Caro Eduardo Apablaza Dau (**) Iván Quezada Escobar (**) Rafael Salas Cox (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**) Gonzalo Soto Serdio (**)	Carlos Yáñez Antonucci
Empresa de Distribución de Energía Eléctrica de Tucumán S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAr\$ 226.201	50,00%	48,68%	0,10%	Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica.	Presidente: Hugo Gaido  Antonio Gallart Gabás (*) Horacio Cristiani Gonzalo Soto Serdio (**) Antonio Torre Juan Manuel Rubio	Günther Hofmann Osorio

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-16	31-12-15				
Empresa Jujeña de Energía S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAr\$ 112.427	45,00%	43,81%	1,14%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Hugo Gaido  Antonio Gallart Gabás (*) Horacio Cristiani Gonzalo Soto Serdio (**) Juan Manuel Rubio Antonio Torre Rodrigo Sueiro y Sueiro	Ricardo Aversano
Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAr\$ 98	45,00%	43,81%	0,11%	Generación, Comercialización y Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Hugo Gaido  Antonio Gallart Gabás (*) Horacio Cristiani Gonzalo Soto Serdio (**) Juan Manuel Rubio Antonio Torre Rodrigo Sueiro y Sueiro	Ricardo Aversano
Energía San Juan S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAr\$ 173.667	99,99%	97,36%	2,09%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Horacio Cristiani  Antonio Gallart Gabás (*) Gonzalo Soto Serdio (**) Mauricio Midón Uriel O'Farrell	Eduardo Tejada Sampaolesi
Los Andes Huarpes S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAr\$ 303	99,99%	97,36%	0,00%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente : Gonzalo Soto Serdio (**)  Rafael Salas Cox (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	
Empresa de Transmisión Eléctrica TRANSEMEL S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 6.921.846	95,69%	93,17%	1,43%	Transporte y transformación de energía eléctrica.	Presidente: Gonzalo Soto Serdio (**)  Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Eduardo Apablaza Dau (**)
CGE Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 11.576.501	99,89%	97,26%	2,43%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Rafael Salas Cox (**)  Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Gonzalo Soto Serdio (**)
CGE Argentina S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 104.518.307	99,99%	97,36%	2,70%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Rafael Salas Cox (**)  Matías Hepp Valenzuela (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	Gonzalo Soto Serdio (**)
Agua Negra S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAr\$ 170.518	99,99%	97,36%	0,20%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Gonzalo Soto Serdio (**)  Francisco Sánchez Hormazábal (**) Rafael Salas Cox (**)	
International Financial Investments S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAr\$ 120.302	99,99%	97,36%	0,21%	Sociedad de inversiones.	Presidente : Gonzalo Soto Serdio (**)  Rafael Salas Cox (**) Francisco Sánchez Hormazábal (**)	
Norelec S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAr\$ 127.314	50,00%	48,68%	0,34%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Gonzalo Soto Serdio (**)  Hugo Gaido Rafael Salas Cox (**) Juan Manuel Rubio Guillermo Walter Klein	
Compañía Eléctrica de Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAr\$ 67.521	50,00%	48,68%	0,02%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Gonzalo Ignacio Soto Serdio (**)  Hugo Gaido Günther Hofmann Osorio	

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-16	31-12-15				
Transformadores Tusan S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 3.333.729	100,00%	97,36%	0,68%	Fabricación y venta de transformadores y equipos eléctricos.	Presidente : Matías Hepp Valenzuela (**)  Gonzalo Soto Sordio (**) Rafael Salas Cox (**)	Augusto Wiegand Puysegur
Sociedad de Computación Binaria S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 16.168.934	100,00%	97,36%	1,12%	Servicios informáticos.	Presidente: Gonzalo Soto Sordio (**)  Mauricio Russo Camhi Matías Hepp Valenzuela (**)	Rafael Blesa Martínez (**)
Comercial y Logística General S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 5.583.820	100,00%	97,36%	0,63%	Servicios logísticos y compraventa de materiales eléctricos.	Presidente: Gonzalo Soto Sordio (**)  Mauricio Russo Camhi Matías Hepp Valenzuela (**)	Tomás Morales Jaureguierry (**)
Novanet S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 51.259.411	100,00%	97,36%	0,38%	Comercialización de productos y servicios.	Presidente : Gonzalo Soto Sordio (**)  Matías Hepp Valenzuela (**) Mauricio Russo Camhi	Pilar Acevedo Gutiérrez
Inversiones y Gestión S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 46.683.881	100,00%	97,36%	2,05%	Compra, venta y explotación de bienes raíces.	Presidente: Gonzalo Soto Sordio (**)  Mauricio Russo Camhi Matías Hepp Valenzuela (**)	Tomás Morales Jaureguierry (**)
Energy Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 129.526	55,00%	53,55%	0,05%	Servicios de mantención, diagnóstico y ensayo de transformadores.	Presidente: Matías Hepp Valenzuela (**)  Augusto Wiegand Puysegur Guillermo Hayes Morales Erich Gruttner Grimal Gonzalo Soto Sordio (**)	Guillermo Hayes Morales
Inversiones San Sebastián S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 26.924	55,11%	53,65%	0,00%	Explotación ganadera, actividad inmobiliaria, comercial e inversiones.	Presidente: Jorge Jordan Franulic  Edilia Mancilla Caro Iván Quezada Escobar (**) Gonzalo Soto Sordio (**) Carlos Yáñez Antonucci	Carlos Yáñez Antonucci
TV Red S.A.	Sociedad Anónima Cerrada.	M\$ 755.284	49,60%	48,29%	0,12%	Servicio de televisión por cable.	Presidente: Jorge Jordan Franulic  Iván Quezada Escobar (**) Rafael Salas Cox (**) Gonzalo Soto Sordio (**) Carlos Yáñez Antonucci	Carlos Yáñez Antonucci

(\*) Director de la Sociedad Matriz CGE S.A.

(\*\*) Gerente o Ejecutivo de la Sociedad Matriz CGE S.A

(\*\*\*) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la subsidiaria dividido por los Activos Consolidados de CGE S.A., mientras que para las asociadas corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de CGE S.A.

# Propiedades

## OFICINAS ADMINISTRATIVAS

	CIUDAD	DIRECCIÓN	PROPIEDAD
Oficinas Administrativas	Copiapó	Avenida Circunvalación N°51	Propio
Oficinas Administrativas	Coquimbo	Los Talleres 1831	Arrendada
Oficinas Administrativas	Viña del Mar	Limache 3637 Viña del Mar	Arrendada
Oficinas Administrativas	Melipilla	Ortúzar 376	Propio
Oficinas Administrativas	Santiago	Avda. Presidente Riesco 5561, Piso 12, Las Condes	Arrendada
Oficinas Administrativas	Rancagua	El Trébol 617	Propio
Oficinas Administrativas	Talca	5 1/2 Norte 255	Arrendada
Oficinas Administrativas	Concepción	Camino Los Carros 1877	Arrendada
Oficinas Administrativas	Temuco	Manuel Montt 1469	Arrendada

## Subestaciones

### ZONA ATACAMA

NOMBRE SUBESTACIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN	PROPIEDAD
Subestación Caldera	Caldera	Ruta 5 Norte Km 870	Propio
Subestación Hernán Fuentes	Copiapó	Ruta 5 Norte Km 814	Propio
Subestación Copiapó	Copiapó	Ruta 5 Norte Km 804	Propio
Subestación Tierra Amarilla	Tierra Amarilla	Quebrada Del Buitre	Propio
Subestación Copayapu	Copiapó	Ruta 5 Norte km 793,5 sector SE Cardones	Propio
Subestación Galleguillos	Copiapó	Ruta C-327 Km 6,67 sector Chamonate	Propio
Subestación Cerrillos	Tierra Amarilla	Ruta C-35 Lote N°5 D-2	Propio
Subestación Los Loros	Tierra Amarilla	Lote 1 Fundo Tres Soles Ex Hac. Hornitos	Propio
Seccionadora El Edén	Vallenar	Se Tap Off Vallenar	Propio
Subestación Chañaral	Chañaral	Avenida Andrés Bello S/N	De Terceros
Subestación Plantas	Copiapó	Ruta 31 S/N Sector Paipote	De Terceros
Subestación Alto del Carmen	Alto del Carmen	Sector Alto S/N	De Terceros

### ZONA ELQUI

NOMBRE SUBESTACIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN	PROPIEDAD
Subestación Las Compañías	La Serena	Fdo Juan Soldado Lt 3 B Las Compañías	Propio
Subestación San Joaquín	La Serena	Lote 11 B Nva Blanche	Propio
Subestación Guayacán	Coquimbo	Recinto Ucn	Servidumbre
Subestación San Juan	Coquimbo	Lt 1 -B Rva Cora Culebrón-Fdo El Sauce	Propio
Subestación El Peñón	Coquimbo	Lt N°3- Fdo Lagunillas	Propio
Subestación Vicuña	Vicuña	Parc Vicuña Pc 35 Lta	Propio
Subestación Ovalle	Ovalle	La Feria Lote A 801	Propio
Subestación Punitaqui	Punitaqui	Camino Combarbalá	Propio
Subestación El Sauce	Andacollo	Camino Punitaqui Combarbalá	Propio
Subestación Andacollo	Andacollo	El Sauce S/N	Propio
Subestación Incahuasi	La Higuera	Ruta 5 Norte Km 580	Servidumbre
Subestación Marquesa	Vicuña	Ruta 41 Km 30	Servidumbre
Subestación Pan de Azúcar	Coquimbo	La Cantera Alta N° 4400	De Terceros
Subestación Monte Patria	Monte Patria	Arturo Prat S/N	Servidumbre

## ZONA ACONCAGUA

NOMBRE SUBESTACIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN	PROPIEDAD
Subestación Combarbalá	Combarbalá	Comercio S/N	Propio
Subestación Illapel	Illapel	La Puntilla Norte	Propio
Subestación Salamanca	Salamanca	Hijuelas N°29 El Tebal	Propio
Subestación Quereo	Los Vilos	Ruta 5 Norte Km 245	Propio
Subestación Choapa	Los Vilos	Ruta 5 Norte Km 245	Propio
Subestación Quinquimo	Papudo	Ruta 5 Norte Km 156	Propio
Subestación Marbella	Puchuncaví	Ruta F-30 Km 39	Propio
Subestación Marga-Marga	Viña Del Mar	Arleguí 1067	Propio
Subestación Cabildo	Cabildo	Av Minera Claudia S/N	De Terceros
Subestación Casas Viejas	Zapallar	Ruta E-46 S/N	Servidumbre Perpetua
Subestación Quillota	Quillota	Camino A San Pedro S/N	De Terceros
Subestación Miraflores	Viña Del Mar	Uno Norte 2747	De Terceros
Seccionadora Los Vilos (Paño J5)	Los Vilos	SE Los Vilos	De Terceros
Seccionadora Los Espinos	Illapel	Seccionadora Los Espinos	De Terceros

## ZONA MELIPILLA

NOMBRE SUBESTACIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN	PROPIEDAD
Subestación Isla de Maipo	Isla de Maipo	Ruta G 40 S/N	Propio
Subestación Leyda	San Antonio	Hijuela N3 Lt B Pc C1	Propio
Subestación El Maiten	Melipilla	Hijuela 3 El Maitén	Propio
Subestación Melipilla	Melipilla	Lote A Camino El Bajo	Propio
Subestación Chocalan	Melipilla	Lt 1 St Ha M. Rodríguez	Propio
Subestación Las Arañas	San Pedro	Lt 4 Pc 1 Longovilo SE Las Arañas	Propio
Subestación Reguladora Rapel	Litueche	Lt A-3 Pte Fundo Las Palmas S/N Esteban	Servidumbre
Subestación Quelentaro	Litueche	Lt A-3 Pte Fundo Las Palmas S/N Esteban	Propio
Subestación Portezuelo	Marchigüe	El Chequén Lt A1-B	Propio
Subestación Padre Hurtado	Padre Hurtado	Don Matías 1507	Propio
Subestación Bollenar	Melipilla	Ruta G-74-F Cruce Bollenar	Servidumbre
Subestación El Monte	El Monte	Callejón Santa Adriana S/N	Servidumbre
Subestación El Paico	El Monte	Callejón Nasario Araos Km. 15	Servidumbre
Subestación Mandinga	Melipilla	Ruta G-60 Sector Mandinga	De Terceros
Subestación El Peumo	San Pedro	Lt 4 Pc 1 Longovilo	De Terceros
Subestación Santa Rosa	San Pedro	Sector Santa Rosa	Servidumbre
Subestación Alhué	Alhué	Ruta G-682 Sector El Asiento	Servidumbre
Subestación La Manga	San Pedro	Ruta G-84 Sector La Manga	Servidumbre
Subestación La Esperanza	Marchigüe	Sector Los Maitenes S/N	Propio
Subestación Marchigüe	Marchigüe	Ruta 90 Sector Marchigue	Servidumbre
Subestación Alcones	Marchigüe	Ruta 90 Sector Alcones	De Terceros
Seccionadora Alto Melipilla	Melipilla	Sector Cerro El Sombrero	Servidumbre
Seccionadora Nihue	Litueche	Ruta G-62-H Sector Nihue	Servidumbre
Seccionadora Rapel Paño J3	Litueche	Carretera I-62-G Sector Central Rapel	De Terceros
Subestación Papelera Talagante	Talagante	Ruta G-40 Km 5.8	De Terceros
Transmisora Santa Marta	Maipú	Sector Maipú	De Terceros

## ZONA CACHAPOAL

NOMBRE SUBESTACIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN	PROPIEDAD
Subestación Mariscal	La Pintana	Paicaví 1815	Propio
Subestación Pirque	Pirque	Avda Subercaseaux 4101	Propio
Subestación Buin	Buin	Maipú 37	Propio
Subestación Fatima	Paine	9 Poniente Pc 231 Y 233 Generador Paine	Propio
Subestación Paine	Paine	Long Sur Km 46 Pc 2	Propio
Subestación Hospital	Paine	Col Hospital Hj 233 Pte	Propio
Seccionadora Hospital	Paine	Col Kennedy Pc 133 Parte Hospital	Propio
Subestación San Fco Mostazal	San Francisco de Mostazal	Cam Long Sur Pc 15 Lte 2 Parc Sn Pedro	Propio
Subestación Graneros	Graneros	Cam Longitudinal	Propio
Seccionadora Graneros	Graneros	Sub Est Graneros	Propio
Subestación Tuniche	Rancagua	Camino Pdte S Allende 5410	Propio
Subestación Cachapoal	Rancagua	Longitudinal Sur Fdo Pte Retazo 2	Propio
Subestación Alameda	Rancagua	El Trébol 617	Propio
Subestación Machali	Machalí	Lt C Pc Santa Ines 1169	Propio
Subestación Punta Cortes	Rancagua	Punta de Cortés Lt 2 Y 3	Propio
Subestación Lo Miranda	Doñihue	San Luis Lt B	Propio
Subestación Loreto	Coltauco	Ruta H 30 Sector Loreto Lt 1 B	Propio
Subestación Chumaquito	Requínoa	La Hijueta Pc 7 Lt 2 Chumaquito	Propio
Subestación Rosario	Rengo	Lt A- 1 Del Lt A Pc 36 La Lechería	Propio
Subestación Rengo	Rengo	C. Marzán 724	Propio
Subestación Pelequen	Malloa	Cam Los Maquis Lt 1 C	Propio
Subestación Quinta De Tilcoco	Quinta Tilcoco	Lote 1B Potreto El Bano	Propio
Seccionadora Quinta	Chimbarongo	Parcelas 86-87 Quinta	Propio
Subestación Malloa	Malloa	Lt 2 Predio Sto Domingo El Tambo	Propio
Subestación San Vicente	San Vicente	G Riesco Abajo Subestación Eléctrica	Propio
Subestación Las Cabras	Peumo	La Esperanza Sub Estación	Propio
Subestación El Manzano	Las Cabras	Lt 3 B Llallauquen	Propio
Subestación La Ronda	San Fernando	La Linea Pc 7 Lt 1	Propio
Subestación Colchagua	San Fernando	Cam Long	Propio
Subestación San Fernando	San Fernando	El Olivar	Propio
Subestación Placilla	Placilla	Lt 4 Pp S. Francisco	Propio
Subestación Panihue	Santa Cruz	Errázuriz Inter.panihue	Propio
Subestación Chimbarongo	Chimbarongo	C Longitudinal Lt 2	Propio
Seccionadora Los Lirios	Requínoa	Club de Golf Requinoa Km 4	Propio
Seccionadora Rengo	Rengo	Jaime Guzman N°425	Propio
Subestación Rancagua	Rancagua	Alameda Ote C/N Obispo Larrain	De Terceros
Subestación Nancagua	Nancagua	Ruta I-810 Km 1	Propio
Subestación Lihueimo	Palmilla	Ruta 90 Km 48	Propio
Seccionadora La Paloma	San Fernando	Sector La Paloma	Publico
Seccionadora Fundicion Talleres	Rancagua	Cercana A SE Rancagua	Publico
Seccionadora Alto Jahuel (Paño B3)	Buin	Sector Alto Jahuel	De Terceros
Subestación Queltehues (Transformador)	San José de Maipo	Central Queltehues	De Terceros

## ZONA MAULE

NOMBRE SUBESTACIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN	PROPIEDAD
Subestación Teno	Teno	Fundo El Bahual Lt 1 -A	Propio
Subestación Curicó	Curicó	Cam Longitudinal	Propio
Subestación Molina	Molina	Longitudinal Cruce Molina	Propio
Subestación San Rafael	San Rafael	El Disco Lt A 2	Propio
Subestación Hualañé	Hualañé	Avda Cementerio Lt1 Del St 3	Propio
Subestación Parronal	Hualañé	Lt 3 Rto Pc 17 Pp Peralillo	Propio
Seccionadora Los Maquis	San Rafael	Caletera Poniente Ruta 5 Sur Km. 236	Propio
Subestación Panguilemo	Talca	Aldea Campesina Panguilemo	Propio
Subestación Talca	Talca	8 Sur 20 Oriente S/N	Propio
Subestación San Miguel	Talca	Lt 19 A Km 2 Cam Talca San Clemen	Propio
Subestación Piduco	Talca	1 Oriente 375	Propio
Subestación Maule	San Clemente	Flor Del Llano Pc 50 Lt A	Propio
Subestación San Clemente	San Clemente	Mariposa Pc N° 87 Lote B, La Bolsico Pc 4 Lote B	Propio
Subestación La Palma	San Javier	Ruta 5 Sur Km 274	Propio
Subestación San Javier	San Javier	Fundo Santa Rosa	Propio
Subestación Villa Alegre	Villa Alegre	Cam A Villa Alegre	Propio
Subestación Linares	Linares	Ruta 5 Sur Km 305, S/E Linares 154/66 Kv	Propio
Subestación Retiro	Retiro	La Granja Pc 69 Lote 69 B	Propio
Subestación Chacahuin	Linares	Avda Leon Bustos S/N	Propio
Subestación Parral	Parral	Camino Longitudinal	Propio
Subestación Cauquenes	Cauquenes	La Higuera S/N	Propio
Subestación La Vega	Cauquenes	La Capilla S/N Sub La Vega	Propio
Subestación Nirivilo	Nirivilo -San Javier	Lote N°2 Cardonal Hij. B	Propio
Subestación San Carlos	San Carlos	Cruce Camino A Nahueltoro	Propio
Subestación Cocharcas	San Carlos	Sub Est Cocharcas	Propio
Subestación Chillán	Chillán	Jt Ovalle	Propio
Subestación Ñiquén	Ñiquén	Sub Estación San Gregorio	Propio
Subestación Quirihue	Quirihue	Lote 1 A Fundo La Quinta	Propio
Subestación Tres Esquinas	Bulnes	Sub Est Tres Esquinas	Propio
Subestación Monterrico	Chillán	Las Castanas Lt A 1	Propio
Subestación Santa Elvira	Chillán	Republica C/ Freire	Propio
Subestación Itahue	Molina	Ruta 5 Km 213	De Terceros
Subestación Rauquén	Curicó	Ruta 5 Km 185	Propio
Seccionadora Linares Norte	Linares	Ruta 5 Km 305	De Terceros
Seccionadora Longaví	Longaví	Ruta 5 Km 319	De Terceros
Seccionadora San Gregorio	Ñiquén	Ruta 5 Km 355	De Terceros
Seccionadora Charrúa (Paño B6)	Cabrero	Charrúa	De Terceros
Seccionadora Empalme Teno	Teno	Fundo Los Pretiles Lote 4-B	Propio
Seccionadora El Nevado	Chillán	El Nevado C/ Las Rozas	Propio
Subestación Villa Prat	Sagrada Familia	K-16 S/N.	Servidumbre
Subestación Ranguili	Lolol	Ruta J-66-I S/N. Sector Ranguilí	Servidumbre
Subestación Licantén	Licantén	Ruta J60 S/N. Km-90. Sector Arauco Generación	De Terceros
Subestación Constitución	Constitución	Camino A Constitución Km-5.	Servidumbre
Subestación Hualte	Ninhue	El Peral Lote 6	Propio
Futura tap-off Sta. Clara	Pemuco	O-851-N	De Terceros
Futura Tap-off Sta Isabel	San Clemente	Parcelación Sata Isabel	Propio

## ZONA BIOBÍO

NOMBRE SUBESTACIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN	PROPIEDAD
Subestación Mahns	Tomé	M Montt 1304	Propio
Subestación Tomé	Tomé	Caracol S/N Bellavista	Propio
Subestación Lirquén	Penco	Camino Público Lirquén Penco	Propio
Subestación Penco	Penco	Maipú Prolong Camino Cantera	Propio
Subestación Los Perales	Talcahuano	Colón 5900	Propio
Subestación Ejercito(Se Arrienda Estacionamiento A CGED)	Concepción	Ejército 337	Propio
Subestación Alonso de Ribera	Concepción	Alonso De Ribera 176	Propio
Subestación Colo Colo	Concepción	M De Rozas 801	Propio
Subestación San Pedro	San Pedro de la Paz	Calle Lota 917 San Pedro	Propio
Subestación Chiguayante	Chiguayante	Línea Ferrea Chiguayante	Propio
Subestación Talcahuano	Talcahuano	Avda Gran Bretaña Lt A	Propio
Subestación Latorre	Talcahuano	Almirante Latorre 725 Lt 2 B	Propio
Subestación Loma Colorada	San Pedro de la Paz	Los Manios C Coronel S/N Lomas Coloradas	Propio
Seccionadora Loma Colorada	San Pedro de la Paz	Int Calle Las Lilas 6507 Lt 2 Lomas Coloradas	Propio
Subestación Escuadrón	Coronel	Avda Federico Schwager 1018	Propio
Subestación Arenas Blancas	Coronel	Recinto Schwager Lt 2 3Y Lt 2 B 3	Propio
Subestación Puchoco	Coronel	P Aguirre Cerda Lt 1 3	Propio
Subestación Coronel	Coronel	Yobilo 353	Propio
Subestación Carampangue	Arauco	Conumo Sub Estación Carampangue	Propio
Subestación Curanilahue	Curanilahue	Colico Sur Lt B	Propio
Subestación Tres Pinos	Los Alamos	Localidad Tres Pinos	Propio
Subestación Cerro Chepe	Concepción	Sector Cerro Chepe	Propio
Subestación Andalién	Concepción	Recinto S/E Alonso Ribera	Propio
Subestación Tumbes	Talcahuano	Sector Las Canchas	De Terceros
Subestación Horcones	Arauco	Camino Lota Curanilahue	De Terceros
Subestación Lebu	Lebu	Sector Santa Rosa	Servidumbre
Subestación Concepción	Concepción	Sector Chillancito	De Terceros
Subestación Newen	Talcahuano	Gas Sur	De Terceros
Seccionadora Portoviento	Coronel	Camino A SE Escuadrón	De Terceros
Seccionadora Polpaico	Coronel	Parque Industrial	De Terceros
Seccionadora Lota	Lota	Camino Lota Colcura	De Terceros
Seccionadora Colcura	Lota	Lado SE Colcura	De Terceros
Seccionadora Bocamina (Paño Bt)	Coronel	Central Coronel	De Terceros
Seccionadora El Manco	Lota	Coronel - Horcones	De Terceros

## ZONA ARAUCANÍA

NOMBRE SUBESTACIÓN	COMUNA	DIRECCIÓN	PROPIEDAD
Subestación El Avellano	Los Ángeles	Av Sor Vicenta	Propio
Subestación Manso de Velasco	Los Ángeles	Colo Colo	Propio
Subestación Duqueco	Los Ángeles	Duqueco	Propio
Subestación Los Angeles	Los Ángeles	Avda Vicuña Mackenna 1800	Propio
Subestación Angol	Angol	Cam Arcadia Km 1	Propio
Subestación Collipulli	Collipulli	Camino A Angol	Propio
Subestación Victoria	Victoria	Camino Curacautín Km 1	Propio
Subestación Traiguén	Traiguén	Camino A Galvarino	Propio
Subestación Curacautín	Curacautín	Camino A Tolhuaca S/N	Propio
Subestación Lautaro	Lautaro	Ruta 5 Sur Ruta Cinco Sur	Propio
Subestación Pillanlelbún	Lautaro	Pumalal	Propio
Subestación Pumahue	Temuco	Panamericana Norte Pumahue	Propio
Subestación Padre Las Casas	Padre Las Casas	Sub Est Sur Plc	Propio
Subestación Las Encinas	Temuco	Los Pellines 01501 Lt 91 V Pehuén	Propio
Subestación Chivilcán	Temuco	Prieto Norte	Propio
Subestación Pitrufquén	Pitrufquén	Camino Toltén Lote A1-2	Propio
Subestación Villarica	Villarica	Subida de Piedra	Propio
Subestación Pucón	Pucón	Del Pillan Lt 2 Vista Hermosa	Propio
Subestación Loncoche	Loncoche	Camino A Calafquén	Propio
Subestación Pullinque	Panguipulli	Pullinque	Propio
Subestación Gorbea	Gorbea	Manuel Bulnes S/N	Propio
Seccionadora Santa Luisa	Los Ángeles	Chacra Sta Luisa Lt-B	Propio
Seccionadora Coyanco	Los Ángeles	Camino Coyanco S/N	Propio
Subestación Temuco	Temuco	Av Rudecindo Ortega 2200	De Terceros
Seccionadora Renaico FFCC	Renaico	Cornelio Olsen Con Antuco	De Terceros
Seccionadora Victoria FFCC.	Victoria	Saavedra Con Club Hípico	De Terceros
Seccionadora Metrenco FFCC.	Padre Las Casas	Ruta 5 Km 684 Metrenco	De Terceros
Seccionadora Lautaro FFCC.	Lautaro	Ruta 5 Km 643 Lautaro	De Terceros
Seccionadora Charrúa (Paño A9)	Cabrero	Charrúa	De Terceros

## PROPIEDADES FUTUROS PROYECTOS

	COMUNA	DIRECCIÓN	PROPIEDAD	SUPERFICIE (m²)
Terreno Futura Subestación Guanaqueros	Coquimbo	Lote 40 El Tangué	Propio	48.400
Terreno Futura Subestación Damascal	Vicuña	Sector Fundo La Calera Est. Los Algodones Lt-2	Propio	25.105
Terreno Futura Subestación Pichilemu	Pichilemu	Av La Concepción S/N	Propio	2.640
Terreno Ampliación Subestación Graneros	Graneros	C Hijuella Larga 1105 Hij Nro 3	Propio	10.750
Terreno Futura Ampliación Subestación	Rancagua	Lt 1 B Fdo Remanso Hj 2 P.cortes	Propio	110.000
Terreno Futura Subestación Pencahue	Pencahue	Camino A Corinto S/N	Propio	9.100
Terreno Futura Subestación El Pinar	Maule	Barros Negros El Pinar Lt 1	Propio	13.200
Terreno Anexo Subestación Ejército	Concepción	Cam Antigua A Talcahuano 1827	Propio	5.797
Terreno Futura Subestación Colcura	Lota	Ruta 160 289 Lote C Seis	Propio	565
Terreno Futura Subestación Patagual	Coronel	Camino Santa Juana Km 26 El Patagual	Propio	6.667
Terreno Futura Subestación Santa Teresa	San Carlos	La Primavera Lt 1	Propio	10.000
Terreno Futura Subestación Cocharcas	San Carlos	Sub Pc 8 Pc 5 La Primavera	Propio	17.500
Terreno Futura Subestación Larquí	Bulnes	Camino Int Lt 2 Y 3	Propio	20.120
Terreno Futura Subestación Lagunillas	Coronel	Escuadrón Lt A 1 - 1 Ab	Propio	25.000
Terreno Lt 66 Kv Bocamina Bajo	Coronel	Predio C/Casa Bajo Lt 66Kv Coronel Bocamina	Propio	133
Terreno Lt 66 Kv Arenas Blancas	Coronel	Predio C/Casa Bajo Lt 66Kv Coronel Arenas Blancas	Propio	275
Terreno Futura Subestación María Dolores	Los Ángeles	Curamávida	Propio	13.500
Terreno Futura Subestación Boca Sur	San Pedro de la Paz	Camino Boca Sur Lt-B	Propio	12.684
Terreno Predio Bajo Lt 66 Kv	Pucon	Camino Al Volcan Km 3,5 San José Zanjon Seco	Propio	5.800
Terreno Predio Bajo Lt 66 Kv	Chillán	Coihueco 636	Propio	143
Terreno LT 66 kV Horcones -Carampangue	Arauco	LT 1B-Predio El Coigüe	Propio	16600
Terreno Futura Subestación Mandinga	Melipilla	LT 11- Predio Culiprán	Propio	5040

# CGE



## **CGE DISTRIBUCIÓN**

Av. Presidente Riesco 5561, Piso 14  
Tel.: (56-2) 2680 7200  
Las Condes, Santiago

## **CONAFE**

Limache 3637  
Tel.: (56-32) 234 48001  
Viña del Mar

## **EMELARI**

Baquedano 731  
Tel.: (56-58) 238 1201  
Arica

## **ELIQSA**

Zegers 469  
Tel.: (56-57) 246 1014  
Iquique

## **ELECDA**

Av. Pedro Aguirre Cerda 5558  
Tel.: (56-55) 268 1405  
Antofagasta

## **EMELAT**

Av. Circunvalación  
Ignacio Carrera Pinto 51  
Tel.: (56-52) 248 3102  
Copiapó

## **TRANSEMEL**

Av. Presidente Riesco 5561, Piso 15  
Tel.: (56-2) 234 48140  
Las Condes, Santiago

## **EDELMAG**

Croacia 444  
Tel.: (56-61) 714 010  
Punta Arenas

## **EDET**

Avellaneda 205  
Tel.: (54-381) 450 1210  
San Miguel de Tucumán - Argentina

## **EJESA Y EJSEDSA**

Empresa Jujeña de Energía S.A.  
Av. Independencia 60  
Tel.: (54-388) 423 9500  
San Salvador de Jujuy - Argentina

## **ENERGÍA SAN JUAN**

Mendoza 50 (Sur)  
Tel.: (54-264) 4290 300  
San Juan - Argentina

## **GASMAR**

Apoquindo 3200, Piso 11  
Tel.: (56-2) 2328 3200  
Las Condes, Santiago

## **GAS SUR**

Aníbal Pinto 215  
Tel.: (56-41) 266 0800  
Concepción

## **METROGAS**

El Regidor 54  
Tel.: (56-2) 2337 8769  
Las Condes, Santiago

## **GASNOR**

Avellaneda 295  
Tel.: (54 -381) 450 1000  
San Miguel de  
Tucumán- Argentina

## **IGSA**

Av. Rosario Norte 407, Piso 11  
Tel.: (56-2) 234 48013  
Las Condes, Santiago

## **TUSAN**

Av. Gladys Marín 6030  
Tel.: (56-2) 2779 7636  
Estación Central, Santiago

## **BINARIA**

Teatinos 280 - Piso 2  
Tel.: (56-2) 2680 7700  
Santiago

## **COMERCIAL & LOGÍSTICA**

Av. Rosario Norte 407, Piso 11  
Tel.: (56-2) 2344 8013  
Las Condes, Santiago

## **NOVANET**

Av. Rosario Norte 407, Piso 11  
Tel.: (56-2) 2344 8013  
Las Condes, Santiago

