



MEMORIA ANUAL

2013



MEMORIA ANUAL

2013

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social	Compañía General de Electricidad S.A.
Nombre de Fantasía	CGE
Domicilio Legal	Presidente Riesco N° 5561, Piso 17 Santiago, Chile
Tipo de Entidad	Sociedad Anónima Abierta
RUT	90.042.000-5
Sitio Web	<a href="http://www.cge.cl">www.cge.cl</a>
Correo Electrónico	<a href="mailto:cge@cge.cl">cge@cge.cl</a>
Código Postal	756 1127
Casilla	102-D
Teléfono	(56-2) 2680 7000
Fax	(56-2) 2680 7104
Contacto	Gonzalo Soto S. Subgerente Corporativo de Operaciones Financieras <a href="mailto:gisotos@cge.cl">gisotos@cge.cl</a> (56-2) 26807434
Documentos Constitutivos	Constituida por escritura pública otorgada en Santiago el 21 de febrero de 1905 ante el Notario señor Mariano Melo, autorizada y legalmente instalada por Decretos Supremos N° 1.209 del 24 de marzo de 1905 y N° 1.533 del 10 de abril de 1905, publicados en el Diario Oficial del 29 de abril de 1905, e inscrita a fojas 561 N° 90 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1905.
Inscripción	N° 0083 del 14 de julio de 1982.



MEMORIA ANUAL  
2013





# CONTENIDO

2

GRUPO CGE

## GRUPO CGE 4

Carta del Presidente	4
Directorio CGE	6
Principales Ejecutivos	8
Gerentes Generales de Subsidiarias	10
Reseña Histórica	12
Hechos Destacados 2013	14

## INFORME A LOS ACCIONISTAS 17

Marcha de la Empresa	18
Innovación, Investigación y Desarrollo	34
Personas	38
RSE y Medioambiente	39
Propiedad y Control de la Sociedad	44
Transacciones de Acciones	48
Empresas del GRUPO CGE	50
Declaración de Responsabilidad	52

## SECTOR ELECTRICIDAD 53

<b>ACTIVIDAD DE DISTRIBUCIÓN</b>	<b>56</b>
EMELARI	58
ELIQSA	59
ELECDA	60
EMELAT	61
CONAFE	62
CGE DISTRIBUCIÓN	63
EMELECTRIC	64
EMETAL	65
EDELMAG	66
EDET	67
EJESA Y EJSERDA	68
ENERGÍA SAN JUAN	69
<b>ACTIVIDAD DE TRANSMISIÓN Y TRANSFORMACIÓN</b>	<b>70</b>
TRANSNET	71
TRANSEMEL	72

## SECTOR GAS

73

GASCO	76
<b>ACTIVIDAD DE GAS LICUADO</b>	<b>77</b>
GASCO GLP	78
GASMAR	79
INVERSIONES GLP (VIDAGAS Y UNIGAS)	80
<b>ACTIVIDAD DE GAS NATURAL</b>	<b>81</b>
METROGAS	82
GAS SUR	83
GNL QUINTERO	84
GASNOR	85
GASMARKET	86
INNERGY HOLDINGS	87
GASODUCTO DEL PACÍFICO	88
AUTOGASCO	89
TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES (MOVIGAS)	90

## SECTOR SERVICIOS

91

BINARIA	92
CLG	93
IGSA	94
NOVANET	95
TECNET	96
TUSAN	97

## ESTADOS FINANCIEROS

98

Estados Financieros Consolidados (Notas a los Estados Financieros incluidas en CD adjunto)	98
Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias	108
Otros Datos de Empresas Subsidiarias y Asociadas	122

## COMITÉ DE DIRECTORES

129

Informe de Gestión del Año 2013 del Comité de Directores de Compañía General de Electricidad S.A.	130
---	-----

# CARTA DEL PRESIDENTE



## Estimados Señores Accionistas

En representación del Directorio de la Compañía General de Electricidad S.A (CGE), tengo el agrado de presentarles nuestra Memoria Anual correspondiente al ejercicio 2013.

Durante el periodo recién concluido, el GRUPO CGE ha continuado trabajando en torno a los tres focos estratégicos definidos por la administración en 2012 —eficiencia operacional, servicio al cliente y potenciamiento del trabajo en equipo—, el avance en torno a estos focos ha profundizado los auspiciosos resultados del ejercicio anterior, reflejándose en el desempeño de la matriz CGE y sus filiales durante 2013.

Este trabajo focalizado de nuestras empresas del sector eléctrico, el buen desempeño de nuestras filiales del sector gas, el desempeño estable de la economía nacional y el compromiso y trabajo dedicado de todos los colaboradores que conforman el GRUPO CGE, ha permitido alcanzar un EBITDA consolidado de \$438.085 millones, superior en \$85.372 millones en comparación a 2012, lo que se traduce en un aumento de 24% y una utilidad de \$81.411 millones registrando una disminución de MM\$6.137 con respecto al año anterior. Cabe destacar que en el año 2012, se registró un resultado extraordinario de MM\$57.373 como consecuencia de la venta de la participación accionaria en IBENER.

El EBITDA obtenido por el GRUPO CGE durante 2013 se explica a partir del desempeño del sector electricidad, que presentó un incremento de \$26.460 millones, lo que se sustenta, principalmente por un aumento en el margen de distribución debido a un incremento de 4,4% en las ventas físicas en Chile, menores pérdidas de energía y a la puesta en marcha de un plan de eficiencia operacional que ha permitido alcanzar una disminución de los gastos operacionales.

A su vez, el EBITDA del sector gas registró un crecimiento de \$47.355 millones, principalmente por una mejora de \$27.223 millones en el EBITDA del negocio del gas natural, especialmente en la filial METROGAS, derivado fundamentalmente de los menores costos del GNL.

Por otro lado, el EBITDA del negocio del gas licuado, incluido el de Colombia, registró un incremento de \$19.730 millones, destacando el

buen desempeño de la filial GASMAR, que registró un aumento de 36% en las ventas físicas como consecuencia de una mayor demanda por parte de las empresas distribuidoras, la que fue abastecida mediante mayores importaciones a través del terminal que opera esta sociedad.

En 2013 el GRUPO CGE concretó la venta de los activos vinculados al negocio de generación de electricidad de la filial ENERPLUS, junto con la enajenación por parte de TRANSNET, de los activos relacionados a la línea de transmisión del Proyecto Nuble y derechos de agua que poseía CGE, operaciones que ascendieron a un total de \$44.485 millones. Estas ventas consolidan el proceso iniciado en 2012 con la venta de IBENER, y que buscan focalizar las operaciones de la compañía en lo que ha definido como sus negocios base: la distribución y transmisión de electricidad y la distribución y comercialización de gas.

En materia de eficiencia operacional, se ha continuado el trabajo en torno a la optimización de procesos, destinados a la generación de sinergias y estructuras organizacionales que faciliten el trabajo centrado en nuestros clientes finales. En este sentido, se realizaron importantes cambios organizacionales en nuestras filiales EMEL NORTE, CONAFE y EMELAT, modificaciones que propician una organización más plana y resolutiva.

Este trabajo estratégico ha permitido concentrar fuerzas para desarrollar una serie de proyectos en el negocio de distribución de electricidad, que buscan elevar el estándar de trabajo y servicio, para poner a disposición de los más de 2,5 millones de clientes del sector eléctrico en Chile, importantes mejoras. Destaca entre estos, el inicio del trabajo en el Sello de Calidad, proyecto que entregará las bases y directrices para el nivel óptimo de atención que buscan brindar nuestras distribuidoras.

En el ámbito de las inversiones del GRUPO CGE, éstas alcanzaron a \$168.500 millones durante el ejercicio 2013, de las cuales \$84.822 millones corresponden al sector electricidad, \$78.519 millones al sector gas y \$5.159 millones a las filiales del sector servicio. Dichos recursos se destinaron a satisfacer el permanente crecimiento de los mercados que abastece el GRUPO CGE y a potenciar y mejorar la calidad del servicio.



El desempeño operacional y financiero de CGE y filiales ha permitido continuar con la disminución sostenida en los niveles de endeudamiento y mejoras en las clasificaciones de riesgo. De esta forma el periodo 2013 finalizó con una reducción de la deuda en \$68.870 millones y en el ámbito de las clasificaciones de riesgo, éstas fueron revisadas al alza tanto en CGE, GASCO y METROGAS al pasar desde A+ a AA- y en el caso de CGE DISTRIBUCIÓN, TRANSNET, y CONAFE de AA- a AA. Asimismo, en el caso de CGE fue retirado el credit watch negativo asignado por una de las clasificadoras de riesgo.

Al igual que en los últimos años, la actividad regulatoria ha sido significativa, tanto por la aprobación de leyes sectoriales como la de Concesiones y Servidumbres Eléctricas, la de Ampliación de la Matriz Energética mediante Fuentes Renovables no Convencionales y la de Interconexión de Sistemas Eléctricos Independientes, como por la entrada en vigencia de decretos tarifarios de relevancia para nuestro sector como el que fija el Valor Agregado de Distribución para el período comprendido entre noviembre de 2012 y noviembre de 2016.

Si bien los avances legislativos son importantes para la industria, aún persiste la necesidad de trabajar en ajustes normativos que apoyen el desempeño del sector eléctrico en su conjunto, en especial respecto del desarrollo de proyectos de generación y transmisión de electricidad, de forma que el país pueda contar con la energía necesaria, a precios competitivos y en armonía con el medio ambiente.

Esto se vuelve de especial necesidad a la hora de observar lo sucedido con las licitaciones de suministro eléctrico para clientes regulados. Si bien en 2013 se consiguió licitar —en conjunto con otras empresas distribuidoras— el 78% de un importante bloque de energía para el periodo 2013-2024, se mantiene la incertidumbre en torno a los futuros procesos.

En materia social, al igual que en los últimos años destaca la realización de la campaña solidaria Misión Noche Buena, coordinada por la Fundación CGE. Esta iniciativa logró entregar más de 13 mil cajas de Navidad a familias vulnerables desde Arica a Puerto Williams, y así contribuir a una cena digna en las fiestas recién pasadas. Para nosotros es materia de orgullo

ver el compromiso de colaboradores de todas nuestras empresas, que se organizan y participan voluntariamente en este desafío, vinculándose a otras organizaciones regionales con el objetivo de ayudar solidariamente. Este compromiso voluntario es el que nos tiene enormemente satisfechos y a todos quienes participaron, les reiteramos nuestras felicitaciones.

Como GRUPO CGE, no podemos abstraernos de los cambios que comenzará a vivir el país desde marzo de 2014, fecha en que asumirá un nuevo Gobierno encabezado por la Sra. Michelle Bachelet Jeria. Para ella y todo su equipo les deseamos el mayor de los éxitos en la importante labor de encabezar la conducción política del país y desde ya nos ponemos a disposición para contribuir en todos aquellos aspectos que se traduzcan en mejoras para Chile. En tanto, al ahora ex Presidente Sr. Sebastián Piñera Echeñique y a todo su equipo, nuestros agradecimientos por la dedicación y entrega de los últimos 48 meses.

Nada de lo que he descrito a modo de resumen del desempeño del GRUPO CGE en 2013, hubiese sido posible sin el compromiso, vocación y energía que han puesto todos los colaboradores de nuestras empresas. A lo largo de toda nuestra historia, que ya suma 109 años, CGE ha contado con un equipo humano capaz de plantearse desafíos complejos y trabajar diariamente en torno a estos, alcanzando resultados satisfactorios y la consecución de las metas planteadas.

A nombre del Directorio de CGE, quiero agradecer esta dedicación y constancia y recordar que esta empresa crece y se proyecta con el aporte de todos ustedes.

**Jorge Marín Correa**  
Presidente CGE S.A.

# DIRECTORIO CGE



DIRECTOR  
**Francisco Javier Marín Estévez**  
Ingeniero Agrónomo  
RUT 2.773.387-5



DIRECTOR  
**Francisco Javier Marín Jordán**  
Ingeniero Civil en Obras Civiles  
RUT 8.351.571-6



DIRECTOR  
**Antonio Bascañán Valdés (\*)**  
Abogado  
RUT 2.069.899-3



PRESIDENTE  
**Jorge Eduardo Marín Correa**  
Administrador de Empresas  
RUT 7.639.707-4

(\*) INTEGRANTE DEL COMITÉ DE DIRECTORES





VICEPRESIDENTE  
**José Luis Hornauer Herrmann**  
Empresario  
RUT 5.771.955-9



DIRECTOR  
**Cristián Neuweiler Heinsen (\*)**  
Ingeniero Electricista  
RUT 6.562.488-5



DIRECTOR  
**Andrés Pérez Cruz (\*)**  
Ingeniero Agrónomo  
RUT 7.561.860-3

# PRINCIPALES EJECUTIVOS



## Gerentes



GERENTE CORPORATIVO  
LEGAL  
**Rafael Salas Cox**  
Abogado  
RUT 9.609.399-3  
(En el cargo desde 01-09-2009)



GERENTE CORPORATIVO  
DE FILIALES, ESTUDIOS  
Y REGULACIÓN  
**Gonzalo Palacios Vásquez**  
Ingeniero Civil  
RUT 5.545.086-2  
(En el cargo desde 01-04-2012)



GERENTE GENERAL  
**Eduardo Morandé Montt**  
Ingeniero Comercial  
RUT 7.024.596-5  
(En el cargo desde 01-04-2012)

## Subgerentes

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE ADMINISTRACIÓN DE VALORES  
**Soledad López Oyarzo**  
Abogado  
RUT 9.966.359-6  
(En el cargo desde 01-07-2010)

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE CONTABILIDAD  
**Marcelo Jacard Besoain**  
Ing. Comercial y Contador Auditor  
RUT 8.002.714-1  
(En el cargo desde 01-06-2008)

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE CONTROL DE GESTIÓN  
**Javier López Valenzuela**  
Ingeniero Comercial  
RUT 8.369.700-8  
(En el cargo desde 01-09-2004)

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE OPERACIONES FINANCIERAS  
**Gonzalo Soto Serdio**  
Ingeniero Civil  
RUT 10.033.471-2  
(En el cargo desde 16-03-2009)

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE ASUNTOS CORPORATIVOS  
**Pilar Álamos Concha**  
Periodista  
RUT 11.833.751-4  
(En el cargo desde 01-10-2009)

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE SERVICIO AL CLIENTE Y CALIDAD  
DE SERVICIO  
**Felipe Cañas Montt**  
Ingeniero Comercial  
RUT 7.763.322-7  
(En el cargo desde 10-11-2008)



GERENTE CORPORATIVO  
DE FINANZAS  
**Pablo Sobarzo Mierzo**  
Ingeniero Comercial  
RUT 9.006.201-8  
(En el cargo desde 05-03-2012)



GERENTE CORPORATIVO  
DE ESTRATEGIA COMERCIAL  
Y SERVICIO AL CLIENTE  
**Mauricio Russo Camhi**  
Ingeniero Civil  
RUT 7.774.599-8  
(En el cargo desde 01-04-2012)

GERENTE CORPORATIVO  
DE PERSONAS, PROCESOS  
Y TECNOLOGÍA  
**Wilhelm Wendt Glena**  
Ingeniero Civil  
RUT 6.323.400-1  
(En el cargo desde 01-04-2012)



SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE PROCESOS COMERCIALES  
**José Zamorano Olave**  
Ingeniero Civil de Industrias  
RUT 11.477.824-9  
(En el cargo desde 23-07-2012)

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE ESTUDIOS  
**Matias Hepp Valenzuela**  
Ingeniero Civil de Industrias  
RUT 9.908.037-K  
(En el cargo desde 01-01-2012)

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE SOLUCIONES DE PROCESOS  
**Jorge Catalán Gutiérrez**  
Ingeniero Civil Informático  
RUT 10.898.344-2  
(En el cargo desde 01-11-2009)

SUBGERENTE CORPORATIVO DE  
CONTRALORÍA Y SEGURIDAD  
**Renzo Costa Nattero**  
Contador Auditor  
RUT 7.353.051-2  
(En el cargo desde 15-04-2013)

SUBGERENTE CORPORATIVO LEGAL  
**Pablo Silva Oro**  
Abogado  
RUT 6.975.588-7  
(En el cargo desde 01-09-2009)

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE PERSONAS  
**Enrique Alfaro Donoso**  
Contador Público y Auditor  
RUT 8.370.045-9  
(En el cargo desde 01-05-2008)

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE SOLUCIONES DE NEGOCIOS  
**Cristian Ormazábal Ormazábal**  
Ingeniero Civil de Industrias  
RUT 14.286.513-0  
(En el cargo desde 14-05-2012)

# GERENTES GENERALES DE SUBSIDIARIAS



10

GRUPO CGE



CGE DISTRIBUCIÓN  
/ EMELECTRIC / EMETAL  
**Cristián Saphores Martínez**  
Ingeniero Civil de Industrias  
RUT 7.052.000-1



CONAFE / EMELAT / EMELARI /  
ELIQSA / ELECDA / TRANSEMEL  
**Alfonso Toro Guzmán**  
Ingeniero Civil Electricista  
RUT 5.899.183-K



TRANSNET  
**Gerardo Illanes Carrasco**  
Ingeniero Civil Electricista  
RUT 5.395.448-0



EDELMAG  
**Carlos Yáñez Antonucci**  
Ingeniero de Ejecución  
Electricista  
RUT 5.614.805-1



GASCO  
**Ricardo Cruzat Ochagavía**  
Ingeniero Comercial  
RUT 7.052.413-9



BINARIA / CLG / IGSA / NOVANET  
**Tomás Morales Jaureguiberry**  
Ingeniero Forestal  
RUT 7.106.226-K



TECNET  
**Alfonso Mülchi Ciangherotti**  
Ingeniero Comercial  
RUT 8.792.675-3



TUSAN  
**Augusto Wiegand Puysegur**  
Ingeniero Civil Electricista  
RUT 6.957.587-0

# RESEÑA HISTÓRICA

## 1905

Se funda la Compañía General de Electricidad Industrial, actual CGE, y se abastece de energía eléctrica a San Bernardo, Rancagua y Temuco.

## 1906

Se constituyen los establecimientos de Los Ángeles y San Fernando y se adquiere la Empresa de Luz Eléctrica de Curicó.

## 1908

Se incorporan los establecimientos de Chillán y Lo Bravo. Este último, atendía a parte de las comunas de Providencia y Ñuñoa.

## 1917

CGE adquiere la Empresa Eléctrica de Caupolicán, e inicia la interconexión eléctrica de los establecimientos ubicados entre el Río Maipo y San Fernando.

## 1924

Se formaliza la compra de la Compañía de Luz Eléctrica de Concepción.

## 1927

Se adquiere la Compañía Eléctrica de Talca.

## 1947

Se concretan las primeras interconexiones de Rancagua y Concepción con las centrales hidroeléctricas Sauzal y Abanico.

## 1963

CGE extiende sus servicios a Villarrica y Pucón.

## 1975

CGE participa en la creación de BINARIA.

## 1977

CGE adquiere el control de GASCO, en licitación convocada por CORFO.

## 1978

Se crea la sociedad Inmobiliaria General (IGSA), la que un año más tarde se adjudica la Hacienda Topocalma.

## 1981

Junto con la firma alemana Transformatoren Union AG, formada por AEG y Siemens, se constituye la fábrica de transformadores TUSAN.

## 1982

CGE se divide en dos sociedades y nace INDIVER, sociedad de inversiones que recibe el 11,43% del patrimonio de CGE en acciones de diversas empresas.

CGE adquiere la Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica (CONAFE).

## 1986

GASCO adquiere el 40,88% de las acciones de CEMENTO POLPAICO.

## 1991

CONAFE alcanza el 20,7% de la propiedad de EDELMAG, participación que aumenta a 38,8% al año siguiente.

## 1992

La subsidiaria GASCO crea GASMAR, la que construye un terminal marítimo en Quintero, para descarga de gas licuado.

GASCO, a través de GASCART en Argentina, adquiere junto a socios trasandinos el 90% de GASNOR.

## 1995

CGE y su subsidiaria CONAFE, junto a socios trasandinos, integran un consorcio que hoy controla las empresas de distribución de energía eléctrica en Tucumán (EDET) y Jujuy (EJESA).

GASCO constituye METROGAS. Un año más tarde le transfiere sus activos vinculados a la producción y distribución de gas de ciudad.

CONAFE toma el control de EDELMAG luego de alcanzar una participación de 50,28%.

## 1996

CGE compra a ENDESA instalaciones de subtransmisión y transformación por US\$60 millones.

## 1999

CGE adquiere el control de EMEC y sus filiales en Chile, TRANSNET y TECNET, y en Argentina, de la filial AGUA NEGRA, controladora de ENERGÍA SAN JUAN.

## 2000

GASCO toma el control de METROGAS al alcanzar una participación de 51,84%.

## 2001

Se consolidan en la filial CGE TRANSMISIÓN las actividades de transporte y transformación de energía eléctrica del GRUPO CGE.

## 2003

CGE crea la filial CGE DISTRIBUCIÓN, la que se adjudica el 98,74% de la COMPAÑÍA ELÉCTRICA DEL RÍO MAIPO.

CONAFE se divide en tres sociedades: una continuadora y dos nuevas, denominadas CGE MAGALLANES y CGE ARGENTINA.

## 2004

CGE transfiere a la filial CGE DISTRIBUCIÓN todos los activos de distribución de energía eléctrica que poseía entre la Región Metropolitana y la IX Región del país.

CGE transfiere las actividades de informática y de abastecimiento a las filiales BINARIA y CLG respectivamente.

Las Juntas Extraordinarias de Accionistas de CONAFE y EMEC acuerdan la fusión de ambas sociedades.

## 2005

CGE celebra 100 años de existencia.

Se materializa la fusión de CGE DISTRIBUCIÓN con la COMPAÑÍA ELÉCTRICA DEL RÍO MAIPO.

Se constituye la filial CONTACTOS GENERALES (CONTACTA).

CGE DISTRIBUCIÓN transfiere a CGE TRANSMISIÓN las instalaciones de subtransmisión que pertenecían a la COMPAÑÍA ELÉCTRICA DEL RÍO MAIPO.

Se constituye la filial CGE GENERACIÓN con el objeto de desarrollar proyectos de generación.

Se fusionan TECNET y ENERPLUS.

## 2006

CGE TRANSMISIÓN adquiere de HQI Transelec Chile un conjunto de activos de subtransmisión y transformación que permitieron ampliar la cobertura del sistema eléctrico explotado por esta filial.



CONAFE se divide en dos sociedades: una continuadora, y una nueva sociedad denominada CGE DISTRIBUCIÓN VII, a la que se le transfiriere la actividad de distribución de electricidad que CONAFE poseía en la VII Región.

CGE transfiere a CGE GENERACIÓN sus activos relacionados con la actividad de generación.

Como parte de su proceso de reorganización, GASCO traspasa a GASCO GLP, todas las actividades relacionadas con la comercialización de gas licuado.

## 2007

CGE adquiere el 97,94% de EMEL en US\$678 millones.

CGE DISTRIBUCIÓN VII se fusiona con CGE DISTRIBUCIÓN.

CONAFE adquiere el 51% de ENELSA.

Comienza el proyecto CGE+ con el objeto de implementar el software de negocios SAP en el GRUPO CGE.

## 2008

CONAFE adquiere el 49% de las acciones de la EMPRESA ENERGÍA DE LIMARÍ (ENELSA) alcanzando con ello el 99,9% de la propiedad.

## 2009

CGE GENERACIÓN adquiere el 100% de IBENER, dueña y operadora de las centrales hidroeléctricas Peuchén y Mampil.

Se inaugura el terminal GNL Quintero, que permitió terminar con la dependencia del gas natural argentino.

GASCO, a través de su subsidiaria Transportes e Inversiones Magallanes S.A., se adjudica la licitación pública para la operación del servicio de transporte de pasajeros a gas natural en Punta Arenas.

## 2010

Se anuncia la reestructuración del Grupo de Empresas EMEL, con el propósito de simplificar su estructura de propiedad y lograr sociedades concentradas en su negocio principal.

GASCO ingresa a la distribución de gas licuado en Colombia mediante la adquisición de un 70% en la sociedad Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.

GASCO vende su participación del 40,88% en Cemento Polpaico.

## 2011

EMEL se divide en cuatro sociedades: EMEL NORTE, EMEL ATACAMA, EMEL SUR y EMPRESAS EMEL. En septiembre, EMPRESAS EMEL se fusiona con TRANSNET.

GASCO adquiere a través de su subsidiaria INVERSIONES GLP S.A.S E.S.P el 70% del grupo de empresas UNIGAS en Colombia, lo que significó una inversión cercana a los US\$17 millones.

## 2012

CGE DISTRIBUCIÓN, EMELECTRIC y EMETAL al igual que EMEL NORTE, CONAFE, EMELAT y ENELSA, adoptan una nueva estructura que potencia una organización caracterizada por la centralización de la gestión en los ámbitos técnico y comercial. Asimismo,

BINARIA, CLG, IGSA y NOVANET, también adoptaron un nuevo ordenamiento que, manteniendo su identidad, ahora están organizadas en la Unidad de Servicios Clave (USC), cuyo foco de acción es trabajar al servicio de las distribuidoras eléctricas para eficientar la cadena de valor del negocio en función de los clientes.

METROGAS llega a acuerdo con British Gas, proveedor internacional de gas natural, para modificar los contratos de abastecimiento vigentes desde 2007, permitiéndole contar con mayores volúmenes de gas, garantizando la disponibilidad y el suministro continuo del energético.

ENERPLUS vende a Duke Energy International la totalidad de las acciones de IBENER por US\$415 millones, más la cuenta corriente mercantil de ENERPLUS con IBENER por US\$58 millones.

INVERSIONES GLP S.A.S. E.S.P. finalizó la compra de los activos vinculados a la distribución de gas licuado de Intergas Corona en el mercado colombiano, lo que significó una inversión de US\$7 millones. Además, se concretó la adquisición del 33% de Montagas, en la zona de Nariño, con una inversión de US\$8 millones.

# HECHOS DESTACADOS 2013



## CGE S.A. concreta venta de activos de generación eléctrica

En octubre de este año, se concretó la venta por parte de ENERPLUS de los activos vinculados al negocio de generación de electricidad correspondientes al Proyecto Ñuble a Hidroeléctrica Ñuble SpA y los asociados a su carpeta de proyectos de generación de electricidad a Eléctrica Puntilla S.A., quien además le compró a CGE S.A. los derechos de aguas asociados al Proyecto Teno y los activos relacionados a la línea de transmisión del Proyecto Ñuble a TRANSNET.

Estas operaciones ascendieron a \$44.485 millones y consolidan el proceso iniciado en 2012 con la venta IBENER, que buscan focalizar las operaciones de la compañía en lo que ha definido como sus negocios base: la distribución y transmisión de electricidad y la distribución y comercialización de gas.

## Avances en la integración de CGE DISTRIBUCIÓN

Durante 2013, se aprobó y concretó la fusión societaria de las empresas CGE DISTRIBUCIÓN y de su filial EMEL SUR, quedando la segunda totalmente incorporada en la primera. De esta manera, se consolidó en CGE DISTRIBUCIÓN la totalidad del patrimonio de EMEL SUR y todos sus accionistas, además de la administración de las empresas EMELECTRIC y EMETAL como venía haciéndose desde 2012.

Esta operación fue, sin duda, un importante hito en el proceso de integración que se viene gestando desde 2012 y que seguirá en curso durante el próximo año.



## Misión Noche Buena continúa entregando cenas de Navidad

Con éxito finalizó este año la tradicional campaña Misión Noche Buena, coordinada por la Fundación CGE, a través de la cual los colaboradores del Grupo, en conjunto con la comunidad, participan en la recolección de fondos para entregar cenas de Navidad a miles de familias vulnerables del país. En su última actividad de voluntariado, Misión Noche Buena reunió a decenas de colaboradores y sus familias en Puente Alto, quienes con mucha alegría hicieron entrega de cajas con alimentos a familias de la comuna.

Esta reunión marcó el cierre de un año empapado del compromiso solidario de miles de colaboradores que con mucho esfuerzo, lograron reunir más de 13 mil cajas, llevando así la alegría a familias de Arica a Puerto Williams en esta fecha tan especial.

## CGE DISTRIBUCIÓN implementa Plan de Relacionamento Comunitario

En busca de fortalecer lazos con la comunidad, CGE DISTRIBUCIÓN comenzó a implementar un Plan de Relacionamento en el sector Bajos de Mena de Puente Alto, que contempló 50 talleres educativos para adultos, los cuales fueron desarrollados junto a INACAP y se enfocaron en la comprensión de la boleta, prevención de riesgos en el hogar y uso eficiente de la energía.

Además, se realizaron 12 talleres deportivos dirigidos a niños y niñas entre 4 y 12 años, quienes pudieron compartir con ex futbolistas profesionales quienes transmitieron disciplina deportiva y valores propios del trabajo en equipo.

Con este trabajo, CGE DISTRIBUCIÓN buscó solidificar los lazos de confianza con sus clientes en esta zona y allanar el camino para aplicar planes comerciales especiales con el fin de regularizar la operación.





## Convención Comercial

En mayo de este año, se realizó la Primera Convención Comercial de CGE S.A. y sus filiales, instancia muy importante para alinear a los colaboradores y fortalecer el trabajo en materia de Calidad de Servicio, poniendo al cliente como foco fundamental del trabajo.

Durante la jornada, se compartieron e intercambiaron las directrices estratégicas de la compañía, respecto de la relación que cada uno debe tener con el cliente, definiendo así la responsabilidad de llevar a la práctica, desde cada área de la cadena de valor del negocio, estos nuevos desafíos. Esta convención se enmarca en el proceso de mejoramiento permanente de CGE S.A. y sus filiales, a través del cual buscan avanzar hacia la entrega de un servicio cada vez más eficiente, de calidad y estable en el tiempo, que maximice la rentabilidad de las empresas.



## Nuevas mejoras en la calidad del servicio al cliente

Durante 2013, se implementaron nuevas medidas de cara a mejorar la calidad del servicio al cliente. A principio de año, comenzó a operar el Fono Cliente, el IVR Comercial de CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE, sistema de respuesta automática que entrega información referente a las consultas más frecuentes de nuestros clientes, permitiendo que los ejecutivos de atención telefónica focalicen su gestión en la resolución de problemáticas más complejas, logrando una mayor eficiencia en los procesos.

A su vez, se implementó tecnología de Terminales de Autoconsulta en las oficinas comerciales y se mejoró la disponibilidad de información de los ejecutivos comerciales, lo que ha permitido una atención más rápida y oportuna a nuestros clientes.

## METROGAS lanza paquetes prepagados de gas natural

En el mes de mayo METROGAS lanzó las "Metrobolsas", promoción que permite comprar por adelantado paquetes de metros cúbicos de gas natural, y que fue dirigido a clientes residenciales de alto consumo. Este producto recibió en México siete premios Amauta, que es el máximo galardón al Marketing Directo e Interactivo de Latinoamérica, el Caribe y el mercado hispano de Estados Unidos y Canadá. En Chile, también fue distinguido con el premio Effie de Oro en la categoría Servicios no Financieros.

## Nuevos proyectos en materia de subtransmisión

TRANSNET desarrolló y puso en servicio un número importante de proyectos de infraestructura eléctrica, obras que permitieron aumentar la capacidad de transformación y transporte, satisfacer los incrementos de demanda, mejorar la calidad del servicio eléctrico, flexibilizar la operación del sistema y reducir el nivel de pérdidas.

Se destacan la puesta en servicio de la Subestación Monterrico, el cambio de tensión de la línea El Peñón – Ovalle, y el proyecto de conexión de Central Cuel a su sistema de 154 kV, lo que representa un crecimiento de las instalaciones en el segmento de transmisión adicional.

Además, destaca el Proyecto Padre Hurtado que contempla la construcción de una nueva subestación en la comuna del mismo nombre, además de una línea de transporte de 110 kV en circuito simple de 5,7 km y la conexión a la subestación Santa Marta de Chilectra. Por su parte, la Línea Loncoche – Villarrica permitirá atender los crecimientos de la demanda de la zona lacustre de la Región de La Araucanía.





### Jornadas Técnicas ELIQUA-Collahuasi

En noviembre de este año, ELIQUA, en conjunto con Minera Collahuasi, desarrollaron la séptima versión de las Jornadas Técnicas sobre "Operación y Mantenimiento de Sistemas Eléctricos de Potencia en la Gran Minería", con el objetivo de intercambiar experiencias en torno a la operación de sistemas eléctricos, revisión de los cambios al marco regulatorio, compartir información sobre nuevas tecnologías aplicadas a esta área productiva y analizar las competencias de técnicos profesionales en el ámbito eléctrico.

El evento contó con la participación de autoridades, representantes de las principales empresas mineras del país y académicos del área eléctrica, en torno al intercambio de mejores prácticas y presentación de experiencias exitosas realizadas durante el año.

### Expansión terminal GNL QUINTERO

En el marco de su proyecto de expansión, la sociedad GNL QUINTERO dio inicio a las obras de su Proyecto de Ampliación del terminal, el cual le permitirá aumentar su capacidad de regasificación y de carguío de camiones cisterna con Gas Natural Licuado (GNL) a partir del próximo año. La obra, cuya inversión asciende a US\$25 millones, permitirá aumentar en un 50% la capacidad de regasificación del terminal, alcanzado un total de 15 millones de m<sup>3</sup> por día y está programada para entrar en operaciones durante el último trimestre de 2014.

Con esta ampliación, la empresa busca responder a la necesidad del país de contar con energía limpia, segura, confiable y competitiva para hacer frente a los desafíos energéticos futuros.

### Ampliación de capacidad de almacenamiento de GASMAR

GASMAR, es el terminal de importación de Gas Licuado de Petróleo más importante de Chile. Durante este año, la empresa continuó con el desarrollo de su proyecto de ampliación de capacidad de almacenamiento, proceso que contempló la construcción de un quinto estanque. Esta obra, que a diciembre de 2013 ya tenía un avance del 30%, está proyectada para comenzar a operar durante el segundo semestre de 2014. Se espera que esta nueva unidad agregue 60.000 m<sup>3</sup> a la capacidad de almacenamiento del terminal de GASMAR S.A., entregando mayor seguridad al abastecimiento de gas licuado en el país.



### Mejora en clasificación de riesgo

El buen desempeño que han tenido tanto CGE S.A. como sus empresas filiales, ha repercutido favorablemente en el ámbito financiero. En este contexto, el GRUPO CGE ha continuado registrando mejoras en las clasificaciones de riesgo.

De esta forma, durante el período 2013 fueron revisadas al alza las clasificaciones de CGE y METROGAS al pasar desde A+ a AA- y en el caso de CGE DISTRIBUCIÓN, TRANSNET, CONAFE y GASCO de AA- a AA. Asimismo, en el caso de CGE fue retirado el credit watch negativo asignado por una de las clasificadoras de riesgo.

### EMEL NORTE es reconocido por la seguridad de sus trabajadores

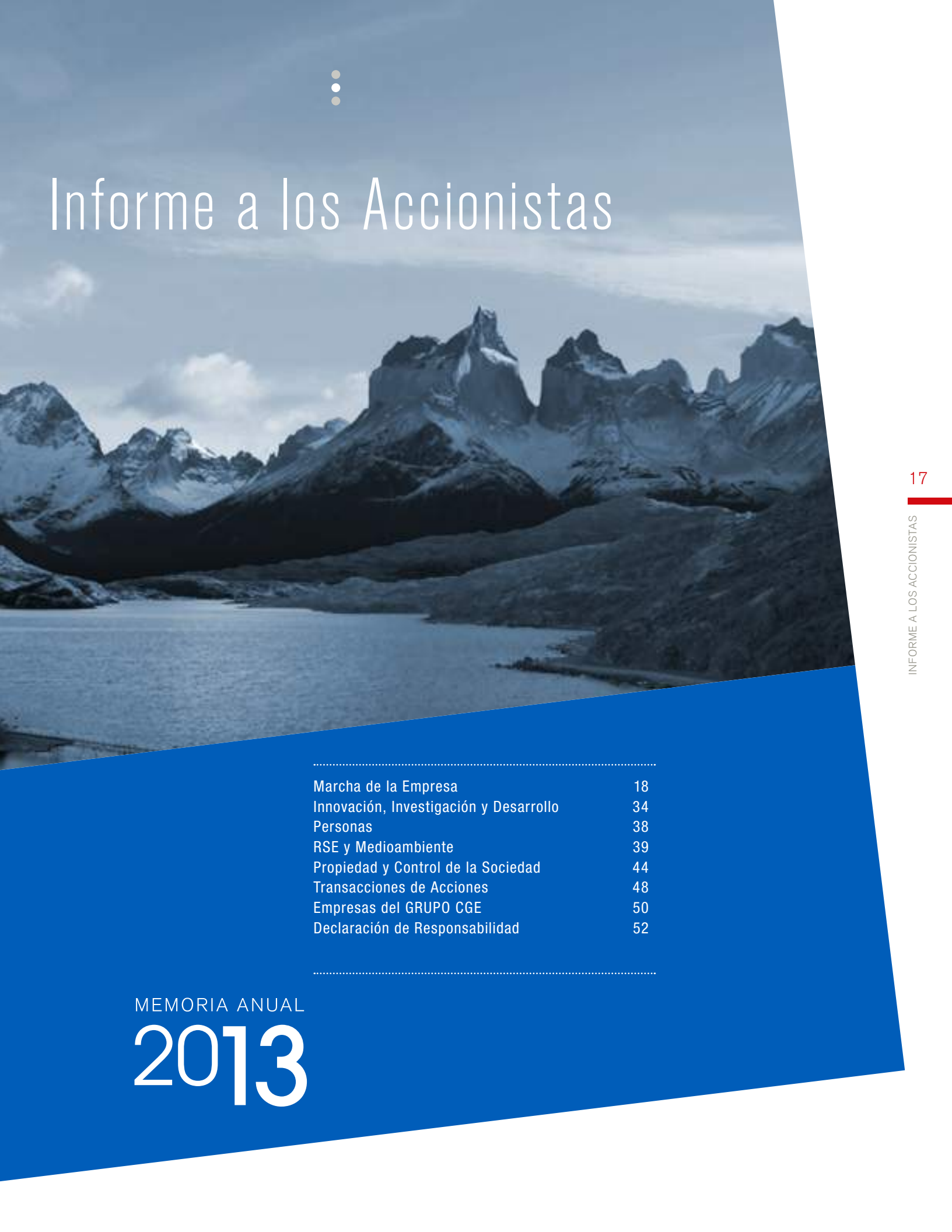
El énfasis en la seguridad que las empresas de EMEL NORTE y CONAFE han puesto en sus trabajadores, fue reconocido este año de manera importante. El Consejo Nacional de Seguridad otorgó a las empresas un importante premio por alcanzar la más baja frecuencia de accidentes (cero) en su categoría de empresas, y el premio "Excelencia en Prevención de Riesgos", por lograr mantener la frecuencia de cero accidentes por más de dos años consecutivos.

Por su parte, la Mutual de Seguridad, distinguió a las empresas con contratos mineros en Collahuasi, Spence, SQM, Minera Gaby, Proyecto Caserones, Radomiro Tomic, Teck Carmen de Andacollo y Minera Escondida, por cumplir 8 años sin accidentes incapacitantes, producto del profesionalismo con el que se abordan en cada tarea los aspectos relacionados con la seguridad de las personas e instalaciones.





# Informe a los Accionistas



---

Marcha de la Empresa	18
Innovación, Investigación y Desarrollo	34
Personas	38
RSE y Medioambiente	39
Propiedad y Control de la Sociedad	44
Transacciones de Acciones	48
Empresas del GRUPO CGE	50
Declaración de Responsabilidad	52

---

MEMORIA ANUAL

# 2013

# MARCHA DE LA EMPRESA



La utilidad de CGE al 31 de diciembre de 2013 alcanzó a \$81.411 millones registrando una disminución de \$6.137 millones con respecto al ejercicio anterior. Cabe destacar que en el año 2012, se registró un resultado extraordinario de \$57.373 millones como consecuencia de la venta de la participación accionaria en IBENER.

El buen desempeño operacional de CGE refleja cómo la empresa ha continuado trabajando en torno a los tres focos estratégicos definidos por la administración en 2012: eficiencia operacional, servicio al cliente y potenciamiento del trabajo en equipo. Lo anterior se ha traducido en un aumento de la actividad de los negocios en que participa la Compañía.

El GRUPO CGE alcanzó un EBITDA a nivel consolidado que ascendió a \$438.085 millones, con un incremento de \$85.372 millones, 24% superior al del ejercicio 2012 y uno de los más elevados en la historia de la Compañía.

En 2013 el GRUPO CGE concretó la venta de los activos vinculados al negocio de generación de electricidad de la filial ENERPLUS, junto con la enajenación por parte de TRANSNET, de los activos relacionados a la línea de transmisión del Proyecto Nuble y derechos de agua que poseía CGE, operaciones que ascendieron a un total de \$44.485 millones. Estas ventas consolidan el proceso iniciado en 2012 con la venta IBENER, y que buscan focalizar las operaciones de la compañía en lo que ha definido como sus negocios base: la distribución y transmisión de electricidad y la distribución y comercialización de gas. Como otro hito importante TUSAN vendió a General Electric la filial Ingeniería y Desarrollo Tecnológica S.A. (IDT) en \$9.437 millones, de la cual Tusan obtiene el 51% considerando su participación. El efecto final en resultados, descontados gastos e impuestos, fue de \$3.632 millones.

Otro aspecto a destacar en CGE durante el año 2013 fue la importante reducción de deuda financiera que alcanzó a \$68.870 millones, equivalentes a US\$131 millones aproximadamente. Junto con el incremento en el EBITDA, permitieron reducir significativamente los

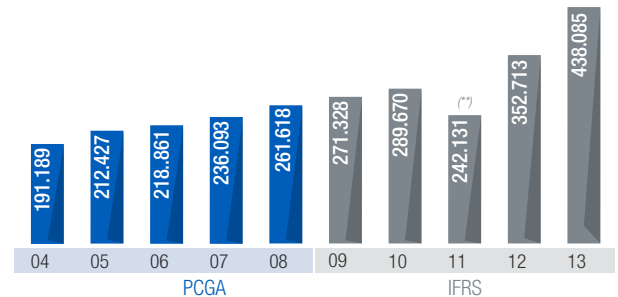
indicadores de endeudamiento, alcanzado una relación Deuda Financiera Neta / EBITDA de 3,0 veces luego que en el año 2012 alcanzara a 3,9 veces.

Como ya se indicó el EBITDA consolidado alcanzó a \$438.085 millones, superior en \$85.372 millones (24,2%) con respecto a igual período del año 2012. Destaca el EBITDA del Sector Electricidad que registró un crecimiento de \$26.460 millones (16,6%), sumado al crecimiento del EBITDA del Sector Gas que aumentó en \$47.355 millones (23,4%) y el EBITDA del Sector Servicios, que registró un incremento de \$12.116 millones.

En terminos sectoriales, el buen desempeño que muestra el EBITDA del sector electricidad, se explica por un aumento de \$11.906 millones en el margen de distribución, derivado de menores pérdidas de energía y

## Ebitda Consolidado de CGE (\*)

MM\$



(\*) Ebitda = Resultado Operacional + Depreciación + Amortización

(\*\*) No incluye Ebitda de IBENER ya que esta filial fue vendida en diciembre de 2012, y por normativa contable se reclasificó el año 2011 bajo el rubro Operaciones Discontinuas. Si se incluyera, la cifra de CGE alcanzaría a MM\$261.501



un crecimiento de 4,4% en las ventas físicas en Chile. Adicionalmente, el margen por servicios complementarios a la venta de energía, experimentaron un importante crecimiento, debido a mayores ingresos por ejecución de obras a terceros y servicios prestados al sector minero en la zona norte del país, entre otros. Asimismo, otro factor que impulsó el EBITDA fue la implementación de un plan de eficiencia operacional que se ha traducido en una disminución de gastos operacionales, especialmente en personal, debido a una reducción de la dotación, y gastos administrativos donde destaca la reducción del gasto en provisión de incobrables.

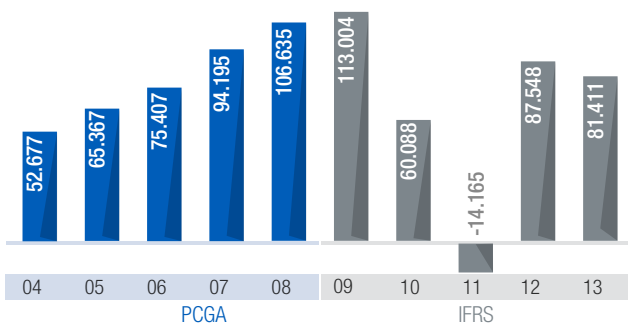
El crecimiento de MM\$47.355 que registra el EBITDA del Sector Gas, se explica mayoritariamente por un incremento de \$27.223 millones (19%) en el EBITDA del Negocio del Gas Natural, especialmente en la filial METROGAS, gracias al aumento en las ventas físicas a todos

los segmentos de clientes, además de registrarse ventas relevantes a empresas generadoras de electricidad. Por otro lado, el EBITDA del Negocio del Gas Licuado, incluido el EBITDA de este negocio en Colombia, registró un incremento de \$19.730 millones (31%) destacando el buen desempeño de la subsidiaria GASMAR, debido a eficiencias en costos y a un aumento de 36% en las ventas físicas como consecuencia de una mayor demanda por parte de las distribuidoras mayoristas.

El EBITDA del Sector Servicios registró una mejora de \$12.116 millones, al pasar de un EBITDA negativo de \$1.723 millones en diciembre de 2012 a un EBITDA de \$10.393 millones al cierre del presente ejercicio. Lo anterior, obedece a menores cargos a resultados por provisiones de incobrables con respecto al año anterior en la subsidiaria NOVANET y a una disminución de los gastos de operación y de personal en COMERCIAL Y LOGÍSTICA y NOVANET principalmente.

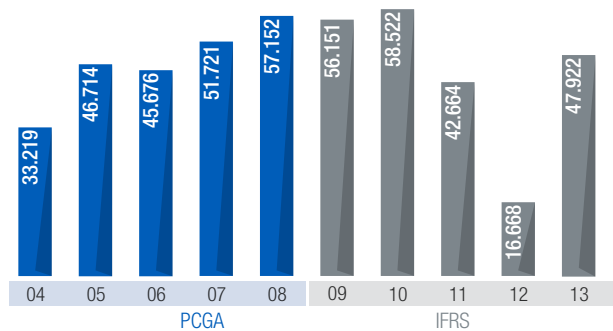
### Utilidad de CGE

MM\$



### Dividendos Pagados por CGE

MM\$



## Principales Negocios del GRUPO CGE

### Distribución de Electricidad

CGE participa en el negocio de distribución de energía eléctrica en Chile y Argentina, abasteciendo a un total de 3.427.037 clientes al 31 de diciembre de 2013. En Chile, la operación de este negocio está concentrada en las subsidiarias EMELARI, ELIQSA, ELECDA, EMELAT, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN, EMELECTRIC, EMETAL y EDELMAG, quienes en conjunto abastecen a 2.571.753 clientes entre la Región de Arica y Parinacota y la Región de la Araucanía, parte de la Región Metropolitana y en la Región de Magallanes, con ventas físicas que alcanzaron a 12.887 GWh al cierre del período.

En Argentina, CGE a través de sus empresas relacionadas ENERGÍA SAN JUAN, EDET, EJESA y EJSEDSA abastece a 855.284 clientes distribuidos en las provincias de San Juan, Tucumán y Jujuy, con ventas físicas que alcanzaron a 5.389 GWh a diciembre de 2013.

### Transmisión de Electricidad

El negocio de transmisión y transformación de energía eléctrica es desempeñado principalmente por TRANSNET, con una infraestructura de subtransmisión y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Ríos, sirviendo no sólo a las empresas distribuidoras del GRUPO CGE, sino también a otras distribuidoras, empresas generadoras, cooperativas y grandes clientes.

Al 31 de diciembre de 2013, la energía retirada del sistema de subtransmisión de TRANSNET alcanzó a 12.468 GWh. Dentro de este negocio también participa la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende a las empresas distribuidoras del SING, es decir, EMELARI, ELIQSA y ELECDA.

Por su parte, EDELMAG también posee instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica que complementan el negocio de distribución de electricidad en la XII Región.

### Generación de Electricidad

La actividad de generación del GRUPO CGE se lleva a cabo a través de la Central Termoeléctrica Newen operada por GAS SUR, equipos de generación de TECNET y la generación propia de EDELMAG como consecuencia de su ubicación geográfica en la XII región del país.

EDELMAG provee de generación de electricidad en la XII Región, sirviendo a las ciudades de Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams, con una capacidad total instalada de 99 MW en turbinas a gas y motores diesel.

TECNET posee 12 MW en capacidad propia y 9 MW de propiedad de terceros que son operados por esta subsidiaria.

En las instalaciones de GAS SUR se opera la Central Newen, una termoeléctrica que cuenta con una turbina de generación a gas de 15 MW.

### Gas Licuado

A través de GASCO y su subsidiaria GASCO GLP, CGE participa en el negocio de distribución de gas licuado, con una cobertura que se extiende entre la Región de Arica y Parinacota y la Región de Magallanes, alcanzando al 31 de diciembre de 2013, una participación de mercado de 27,2% a nivel nacional. Asimismo, a través de su subsidiaria GASMAR, importa gas licuado para el mercado nacional.



En Colombia, a partir del año 2010, a través de las marcas VIDAGAS y UNIGAS, GASCO distribuye gas licuado con presencia en 26 de los 32 departamentos del país, alcanzando una participación de mercado al cierre de 2013 cercana al 21%.

### Gas Natural

El GRUPO CGE concentra las actividades de distribución y transporte de gas natural en 4 regiones de Chile y en 4 provincias de Argentina, a través de GASCO y sus empresas subsidiarias y asociadas, abasteciendo a clientes residenciales, comerciales e industriales, en ambos países.

En el negocio de distribución de gas natural en Chile, GASCO participa a través de sus empresas relacionadas METROGAS, en las regiones Metropolitana y del Libertador General Bernardo O'Higgins, GAS SUR e INNERGY HOLDINGS en la Región del Bío Bío y la unidad de negocios Gasco Magallanes en la Región de Magallanes. En la zona noroeste de Argentina distribuye gas natural por intermedio de GASNOR y GASMAR.

GASCO también participa en el transporte de gas natural a través de sus empresas asociadas GASODUCTO DEL PACÍFICO y GASANDES.

Al finalizar el año, el número total de clientes abastecidos por METROGAS, GAS SUR y Gasco Magallanes alcanza los 629.135, mientras que GASNOR provee de gas natural a 474.198 clientes.

### Propiedades e Instalaciones

Para la realización de sus actividades de distribución de energía eléctrica, el GRUPO CGE cuenta con 32.534 kms de líneas de media tensión, 30.468 kms de líneas de baja tensión y 143 oficinas propias o arrendadas.

En cuanto a las propiedades e instalaciones relacionadas a la actividad de transmisión eléctrica, el GRUPO CGE mantiene 3.586 kms de líneas de transmisión en 154, 110 y 66 kV, con una capacidad instalada de transformación AT/AT de 3.430 MVA y de 4.276 MVA en AT/MT, así como 9 oficinas propias o arrendadas. Respecto a terrenos para proyectos futuros, la sociedad presenta 29 propiedades destinadas a dicho uso.

En el caso de las actividades del sector gas, en particular la distribución de gas natural, el GRUPO CGE cuenta con un entramado de redes primarias, secundarias y terciarias, como principales activos que permiten lograr una adecuada distribución del gas natural desde el proveedor hasta el cliente final. Adicionalmente, cuenta con otros activos que soportan el negocio como edificaciones y plantas de fabricación de gas.

Dentro del negocio de GLP, tanto en Chile como en Colombia, las principales propiedades de las empresas distribuidoras son las plantas de envasado, los cilindros y los estanques. Por otro lado, el terminal de importación de GLP, que posee GASMAR en la bahía de Quintero, es la principal propiedad que sustenta su operación mayorista.

El detalle de las propiedades, así como de los terrenos reservados para el desarrollo de futuros proyectos, con las que cuenta la sociedad para la realización de sus actividades con sus características más relevantes, se encuentran detalladas en las memorias de las respectivas subsidiarias.



## Política y Plan de Inversión

CGE, a través de sus empresas relacionadas, concentra sus operaciones en los sectores de electricidad y gas, principalmente en Chile.

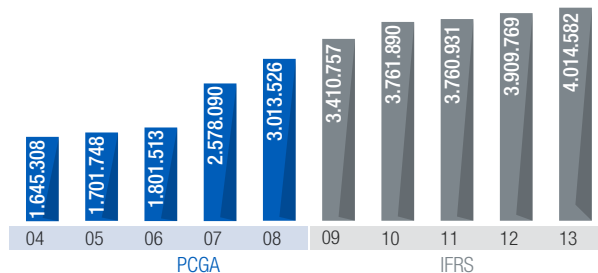
Durante el 2013, se materializaron inversiones a nivel consolidado por US\$321 millones, orientadas principalmente a satisfacer el permanente crecimiento de los mercados que abastece el GRUPO CGE y para mantener las actuales instalaciones, con el objeto de cumplir con las normas de calidad de servicio en sus zonas de concesión y/o de distribución, conforme lo establecen los contratos con sus clientes y las regulaciones de los sectores en que participa.

Durante el año 2013, un 50,3% de las inversiones totales realizadas por el GRUPO CGE, se destinaron al sector electricidad, mientras que las inversiones en el sector gas alcanzaron un 46,6% del total. Las inversiones en las empresas de servicios del GRUPO CGE representaron un 3,1% del total.

Para el ejercicio 2014, el GRUPO CGE tiene contemplado un plan de inversiones de US\$424 millones destinado fundamentalmente a la construcción de obras de infraestructura y equipamiento requeridos para abastecer el crecimiento de los consumos y clientes, mejorar la calidad y continuidad de suministro, reducción de pérdidas, modernización y renovación de las actuales instalaciones y el cumplimiento de la normativa vigente.

### Activos Consolidados de CGE

MM\$



## Política y Principales Actividades de Financiamiento

Durante el año 2013, CGE ha continuado jugando un activo rol de apoyo hacia sus subsidiarias, en la planificación y evaluación de una adecuada estructura financiera. Es así que el GRUPO CGE ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: retención de utilidades, créditos bancarios y bonos. Esto ha permitido a CGE y sus subsidiarias contar con una sólida estructura de deuda acorde con la naturaleza de largo plazo de los negocios en que participan, cumplir con los planes de inversión necesarios para satisfacer el permanente crecimiento de los mercados donde operan, contar con la flexibilidad para aprovechar las oportunidades de inversión que se presenten y satisfacer los requerimientos de dividendos por parte de los accionistas.

A lo anterior se suman los recursos generados a partir de la operación de los negocios de cada una de las empresas que conforman el GRUPO CGE y que medido en términos de EBITDA consolidado, ascendieron a \$438.085 millones durante el ejercicio 2013. La solidez financiera, tanto de la matriz CGE como de sus subsidiarias, ha permitido un fluido y permanente acceso al mercado de capitales chileno. En efecto, el GRUPO CGE se ha constituido en uno de los principales emisores de bonos del país, con colocaciones vigentes que alcanzaron a US\$1.756 millones a diciembre de 2013.

En concordancia con el perfil de largo plazo de las actividades de negocios que realiza el GRUPO CGE, la deuda financiera consolidada se encuentra radicada en un 88,7% en el largo plazo. Asimismo, debido a que los flujos generados por las empresas que conforman el GRUPO CGE, son fundamentalmente en pesos y provienen de sectores regulados en Chile, se ha determinado mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de sus pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición a las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés. Como consecuencia de lo anterior, la denominación de la deuda financiera es un 93,8% en Unidades de Fomento o Pesos y 71,8% se encuentra estructurada a tasa fija.



Empresa	Clasificación de Riesgo	Bonos y Efectos de Comercio (MM\$)	Bancos y otros Pasivos Financieros (MM\$)	Total Deuda Financiera (MM\$)	Ebitda (*) (MM\$)	Deuda Financiera Neta(**)/ Ebitda (veces)
CGE	A+/AA-	909.768	556.283	1.466.051	438.085	3,01
CGE DISTRIBUCIÓN	A+/AA	152.850	112.501	265.351	65.531	3,87
CONAFE	A+/AA	46.806	41.571	88.376	18.504	4,65
EMEL NORTE	-	-	73.205	73.205	22.269	3,20
EDELMAG	AA+	-	11.779	11.779	11.012	0,91
TRANSNET	A+/AA	128.936	31.222	160.158	62.250	2,57
GASCO	AA-/AA	258.503	177.609	436.111	250.050	1,50
METROGAS	AA-/AA-	149.015	4.052	153.067	160.251	0,84

(\*) Ebitda = Resultado Operacional + Depreciación + Amortización

(\*\*) Deuda Financiera Neta = Deuda Financiera - Efectivo y Equivalente al Efectivo

Durante el año 2013, se registraron los siguientes cambios en las clasificaciones de riesgo del GRUPO CGE:

- Retiro de Outlook negativo por parte de Fitch Ratings para CGE y sus filiales Eléctricas
- Mejora en la clasificación de riesgo de CGE y filiales por parte de Feller – Rate, desde A+ a AA- y desde AA- a AA, respectivamente
- Mejora en la clasificación de riesgo de GASCO desde A+ a AA- por parte de Fitch Ratings
- Mejora en la clasificación de riesgo de METROGAS desde A+ a AA- por parte de Feller – Rate

Al 31 de diciembre de 2013, la deuda financiera neta consolidada de CGE (correspondiente a las obligaciones con bancos y tenedores de bonos, descontada la partida de Efectivo y Equivalente al Efectivo), alcanzó a \$1.315.585 millones (US\$2.518 millones), lo que representa una baja del 5% respecto al año 2012. La disminución en la deuda financiera neta se debe, por una parte, al incremento del flujo operacional de la empresa en MM\$7.640 respecto al año anterior, debido a la disminución de los costos, mayormente en sus filiales CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE, y de la misma forma, a la caja generada

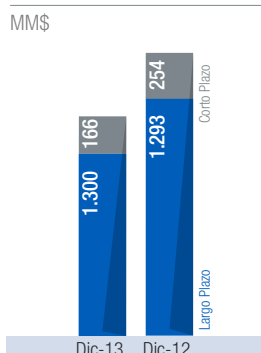
tras la venta de la filial ENERPLUS. Respecto a la deuda financiera consolidada total, un 63,4% corresponde a bonos de largo plazo y un 36,6% a créditos bancarios, sin existir efectos de comercio vigentes al cierre del año 2013.

Entre las actividades del ámbito financiero más destacadas durante el año 2013 podemos mencionar:

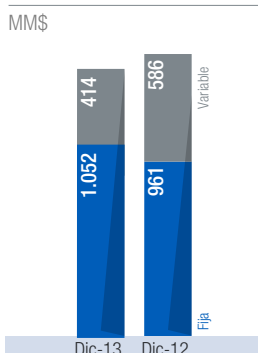
- Emisión de bono por UF 4.000.000 en CGE DISTRIBUCIÓN, con vencimiento en el año 2034.
- Refinanciamiento de 11 operaciones de crédito por un monto de MM\$40.000 que vencían el año 2013
- Refinanciamiento anticipado de 8 operaciones de crédito por un monto de MM\$56.000 que vencían el año 2014
- Refinanciamiento anticipado de 1 operaciones de crédito por un monto de MM\$15.000 que vencían el año 2017

Las actividades antes mencionadas son una muestra del excelente acceso del GRUPO CGE al mercado financiero, que le permiten mantener una estructura de deuda en el largo plazo, acorde a su perfil de negocios, con un plazo promedio de amortización, que al cierre de 2013 asciende a 9,8 años.

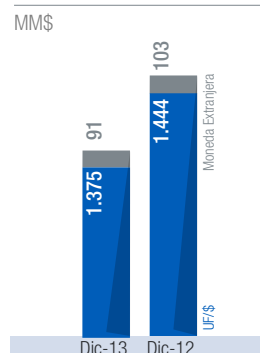
### Estructura de Plazos



### Estructura de Tasas



### Estructura de Monedas



## Factores de Riesgo

### Distribución de Electricidad en Chile

La actividad de distribución de electricidad en Chile es uno de los principales negocios del GRUPO CGE, medido tanto en términos de resultados, flujos y activos invertidos en él.

El ámbito de operación se extiende a una amplia zona geográfica, que abarca la mayor parte del país, lo que permite reducir el riesgo inherente a la concentración de clientes, demanda e instalaciones. Las distintas realidades socioeconómicas de cada una de las regiones del país, permiten diversificar el origen de los ingresos, evitando la dependencia y los posibles factores de riesgo asociados a la concentración de su actividad comercial en una zona específica del país.

Desde el punto de vista de la demanda, su crecimiento se relaciona directamente con el mejoramiento del ingreso per cápita, desarrollo tecnológico y el incremento de la población y viviendas. Asimismo, por tratarse de un bien de primera necesidad, su demanda no es afectada significativamente por los ciclos económicos.

Como nación en desarrollo, el consumo per cápita aún es bajo en comparación a países desarrollados, por lo tanto, las perspectivas de crecimiento del consumo de energía eléctrica son altas, lo que se traduce en que el riesgo relacionado a la volatilidad y evolución de la demanda es reducido.

El segmento de distribución de electricidad en Chile se encuentra regulado por el Estado, debido a que presenta las características propias de monopolio natural. Consecuentemente, establece un régimen de concesiones para la operación y explotación de redes de distribución de servicio público, donde se delimita territorialmente la zona de operación de las empresas distribuidoras. Asimismo, se regulan las condiciones de explotación de este negocio, precios que se pueden cobrar a clientes regulados y la calidad de servicio que debe prestar. En este sentido, la presencia de un marco regulatorio estable ha sido un importante factor de desarrollo para la industria. Para abastecer el consumo de sus clientes regulados y libres, las empresas distribuidoras del GRUPO CGE cuentan con contratos de largo plazo con las principales empresas generadoras del país, asegurando de esta manera, la diversificación del riesgo y el suministro de sus clientes sometidos a regulación de precios. En el caso de EDELMAG, por razones geográficas, la energía eléctrica es generada directamente mediante centrales térmicas propias en cada uno de los sistemas atendidos por la empresa.

Dicho lo anterior, se puede concluir que el negocio de distribución de electricidad en Chile posee un bajo nivel de riesgo desde el punto de vista tarifario ya que los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector.



## Distribución de Electricidad en Argentina

Tal como en el caso de Chile, la demanda eléctrica se relaciona directamente con el desarrollo económico de las provincias donde el GRUPO CGE desarrolla su actividad de distribución de electricidad. En los últimos años se han percibido signos de estabilidad en el crecimiento de las ventas físicas de energía, lo que se traduce en que el riesgo asociado a la evolución de la demanda no es significativo. Desde el punto de vista regulatorio, la industria eléctrica argentina, también se encuentra regulada bajo un esquema similar al de Chile. A las empresas de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión, dentro de la cual son responsables de distribuir y comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo a la normativa regulatoria, no pudieren acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista. Luego que en el año 2002 se promulgaran leyes provinciales que significaron un impacto negativo para las compañías distribuidoras del GRUPO CGE, durante los años 2006 y 2007 se acordó renegociar con los gobiernos provinciales los respectivos contratos de concesión, lo que permitió incrementar las tarifas medias para usuarios finales. Suscritas dichas renegociaciones y bajo la vigencia de los términos y condiciones de dichos acuerdos, se ha reducido el factor de incertidumbre que afectaba a las inversiones del GRUPO CGE en este país.

## Transmisión y Transformación de Electricidad

La demanda física que enfrenta el segmento de la subtransmisión corresponde principalmente a la energía retirada del sistema de subtransmisión, equivalente a la demanda requerida por las empresas distribuidoras del GRUPO CGE, otras distribuidoras y clientes libres, y a las inyecciones al sistema de subtransmisión por empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con el crecimiento del consumo per cápita, el desarrollo urbano y el crecimiento económico en las zonas atendidas por las empresas del GRUPO CGE, por lo tanto, el riesgo asociado a la volatilidad y evolución de la demanda es bastante reducido.

Debido a que la subtransmisión eléctrica presenta las características de un monopolio natural, su operación está regulada por el Estado. Los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector, otorgando certidumbre regulatoria a este segmento.

## Generación de Electricidad

Las filiales GAS SUR, TECNET Y EDELMAG poseen centrales termoelectricas a gas, las cuales están supeditadas a la disponibilidad de este combustible y a su precio internacional. EDELMAG, además, posee generadores a base de petróleo diésel, por lo que depende directamente del precio internacional de éste.



## Gas Licuado

El gas licuado, por tratarse de un bien de consumo básico, presenta una demanda que es estable en el tiempo, que no es afectada significativamente por los ciclos económicos. Sin embargo, factores tales como la temperatura y el precio del gas licuado en relación a otras alternativas de combustibles, podrían eventualmente afectar su nivel de venta. Por otro lado, el negocio de importación y almacenamiento de gas licuado, actividad desempeñada por GASMAR, opera mediante contratos de venta a las distribuidoras, lo que se traduce en una estabilidad en los flujos de ingresos para la empresa y en los márgenes de las empresas distribuidoras.

El abastecimiento de la materia prima es uno de los factores de riesgo que deben tenerse en cuenta en el negocio de distribución de gas licuado.

Sin embargo, GASMAR, principal proveedor de GASCO GLP, tiene la capacidad para minimizar este riesgo al importar el combustible desde distintos países del mundo e implementar un programa de cobertura de variación del precio internacional y tipo de cambio a través de la compraventa de seguros de cambio y swaps de propano. Asimismo, las compras nacionales se hacen a Enap a través de embarques provenientes de Cabo Negro, en la Región de Magallanes.

## Gas Natural

De manera similar al negocio de distribución de gas licuado, el gas natural también corresponde a un bien de consumo básico, cuya demanda es bastante estable en el tiempo y no es influida significativamente por los ciclos económicos. Sin embargo, factores tales como la temperatura y el precio del gas natural en relación a otras alternativas de combustibles, podrían eventualmente afectarla.

En relación con el riesgo de precios, esta actividad está expuesta a los riesgos de un negocio vinculado a los precios de los combustibles líquidos y gaseosos, cuyos valores tienen un comportamiento que es propio de commodities transados en los mercados internacionales.

La operación comercial del terminal de Regasificación de GNL en Quintero, cuya puesta en marcha se realizó en el mes de septiembre de 2009, ha permitido satisfacer plenamente los requerimientos de suministro para abastecer a los clientes. Además de tener un sistema de respaldo de gas natural simulado y almacenamiento en gasoductos ("parking"). Dado lo anterior, el riesgo de desabastecimiento para clientes residenciales y comerciales se encuentra minimizado.

## Riesgos Financieros

Los negocios en que participan las empresas del GRUPO CGE, especialmente aquellas que desarrollan su actividad en el sector electricidad en Chile, principal fuente de resultados y flujos para el Grupo, corresponden a inversiones con un perfil de retornos de largo plazo, en mercados regulados y con una estructura de ingresos y costos fundamentalmente en pesos y/o unidades de fomento. A nivel corporativo se definen, coordinan y controlan las estructuras financieras de las empresas que componen el GRUPO CGE en orden a prevenir y mitigar los principales riesgos financieros. En este sentido, los pasivos financieros del GRUPO CGE se han denominado mayoritariamente en Unidades de Fomento o pesos chilenos, a tasa fija y a largo plazo.

## Riesgo de Tipo de Cambio y Tasa de Interés

En este ámbito, se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de sus pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio. Como se indicó anteriormente, las actividades de negocios del GRUPO CGE son fundamentalmente en pesos, en consecuencia, la denominación de la deuda financiera es un 93,8% en Unidades de Fomento o pesos chilenos y el saldo en moneda extranjera. De este modo, el mayor riesgo está relacionado con la variación de la Unidad de Fomento respecto del peso, más que con el tipo de cambio.

Asimismo, el GRUPO CGE posee una baja exposición al riesgo asociado a las fluctuaciones de las tasas de interés en el mercado, ya que el 71,8% de la deuda financiera a nivel consolidado se encuentra estructurada a tasa fija, ya sea directamente o mediante contratos de derivados.



## Riesgo de Liquidez y Estructura de Pasivos Financieros

La deuda financiera del GRUPO CGE se ha estructurado en un 88,7% a largo plazo, mediante bonos y créditos bancarios. Continuamente se efectúan proyecciones de flujos de caja, análisis de la situación financiera, entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participan el Grupo. Además se cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez a nivel de la matriz o de cualquiera de sus filiales.

En cuanto a la concentración de proveedores, el GRUPO CGE presenta tres proveedores que en forma individual alcanzan más del 10% del total de los costos de venta en el segmento de electricidad. En el segmento de gas, existen tres proveedores que representan individualmente el 10% o más del total de los costos de venta del segmento. Respecto al segmento de servicios, el GRUPO CGE no presenta proveedores que de manera individual alcancen más del 10% del total de los costos de ventas.

## Riesgo de crédito deudores comerciales

En la actividad de distribución de electricidad, principal negocio del GRUPO CGE, el riesgo de crédito es históricamente muy bajo. El reducido plazo de cobro a los clientes y la relevancia que tiene el suministro de electricidad en el diario vivir, hace que éstos no acumulen montos significativos de deudas antes que pueda producirse la suspensión del suministro, conforme a las herramientas de cobranza definidas en la ley. Adicionalmente, la regulación vigente prevé la radicación de la deuda en la propiedad del usuario del servicio eléctrico, reduciendo la probabilidad de incobrabilidad. Otro factor que permite reducir el riesgo de crédito es la elevada atomización de la cartera de clientes, cuyos montos adeudados individualmente no son significativos en relación al total de ingresos operacionales.

En relación a la actividad de distribución de gas licuado y gas natural, el suministro de este combustible en el segmento residencial/comercial, es un servicio básico de consumo masivo y que concentra la mayor parte de la venta en términos de volumen. Para este tipo de clientes se contemplan dos modalidades de venta: al contado y a plazo, siendo la venta al contado mayoritaria y recaudada directamente por la empresa. Las empresas distribuidoras, a través de alianzas comerciales con emisores de tarjetas de crédito han acercado al público la modalidad de venta a crédito. En consecuencia, para este segmento no existe un riesgo de crédito significativo. Cabe señalar, que la venta a plazo asociada a la distribución de gas por red, está regulada por el Reglamento de Servicios de Gas de Red, que faculta a las empresas distribuidoras a suspender el suministro de gas por falta de pago de las cuentas de consumo. Por otra parte, para los segmentos comercial e industrial, las empresas administran una cartera de clientes que evalúa en forma periódica mediante sistemas propios.

El resultado de dicha evaluación crediticia, permite determinar los límites de riesgo de crédito para casos puntuales, o grupos de clientes con características similares.

El GRUPO CGE, al 31 de diciembre de 2013, no presenta clientes en el segmento de electricidad que a nivel individual registren ventas que representen el 10% o más de sus ingresos ordinarios. En cuanto al segmento de gas, existe un cliente que representa individualmente el 10% o más de los ingresos ordinarios del segmento.

En el caso del segmento de servicios, al cierre del ejercicio 2013, se registra un cliente que representa en forma individual más del 10% de los ingresos consolidados de dicho segmento.



## Utilidad Distribuible

Al depurar la utilidad del ejercicio en conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Valores y Seguros se determina la utilidad distribuible, de la siguiente forma:

	M\$
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora.	81.411.192
Pérdidas Acumuladas	-
<b>UTILIDAD DISTRUIBLE</b>	<b>81.411.192</b>

## Dividendos

El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2014, el reparto de un dividendo definitivo de \$30 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2013.

De ser aprobado por la Junta General de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2013 representarían un 48,6% de la utilidad líquida distribuible. Los montos correspondientes a dividendos provisorios y al dividendo definitivo se detallan más adelante en el cuadro de Distribución de Utilidades.

Los siguientes cuadros muestran los dividendos repartidos por acción en cada año calendario y la utilidad repartida con cargo al ejercicio respectivo.

### Dividendos Pagados

Año	\$/ Acción Históricas	MM\$Históricas
2009	147	56.151
2010	148	58.522
2011	104	42.664
2012	40	16.668
2013	115	47.922

### Utilidad Repartida

Con cargo al ejercicio de cada año

Año	MM\$Históricas	% Utilidad
2009	56.853	50,3%
2010	44.005	73,2%
2011	-	-
2012	29.170	33,3%
2013	39.587	48,6%

## Distribución de Utilidades

El Directorio propone distribuir la "Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora", ascendente a M\$81.411.192, en la siguiente forma:

	M\$
A cubrir dividendo provisorio N° 370 del 27 de junio de 2013	8.334.207
A cubrir dividendo provisorio N° 371 del 26 de septiembre de 2013	8.334.207
A cubrir dividendo provisorio N° 372 del 26 de diciembre de 2013	10.417.759
A cubrir dividendo definitivo N° 373	12.501.311
Al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros Art. 80, Ley N° 18.046	41.823.708
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>81.411.192</b>

## Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2013 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de CGE asciende a 416.710.367 y el "Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora" alcanza a M\$1.233.782.474, lo que corresponde a un valor libro de \$2.961 por acción a igual fecha. El precio de cierre de la acción de CGE en la Bolsa de Comercio de Santiago al 31 de diciembre de 2013 fue de \$2.840, es decir, 0,96 veces el valor libro. Asimismo, la capitalización bursátil de CGE ascendió a \$1.183.457 millones, equivalente a US\$2.256 millones.

Aceptada por la Junta general Ordinaria de Accionistas, la distribución de la "Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora" que se propone, el capital y fondo de reserva de la compañía al 31 de diciembre de 2013, quedarían constituidos como sigue:

	M\$
Capital emitido	671.278.954
Ganancias acumuladas	169.983.647
Total reservas	380.018.562
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>1.221.281.163</b>

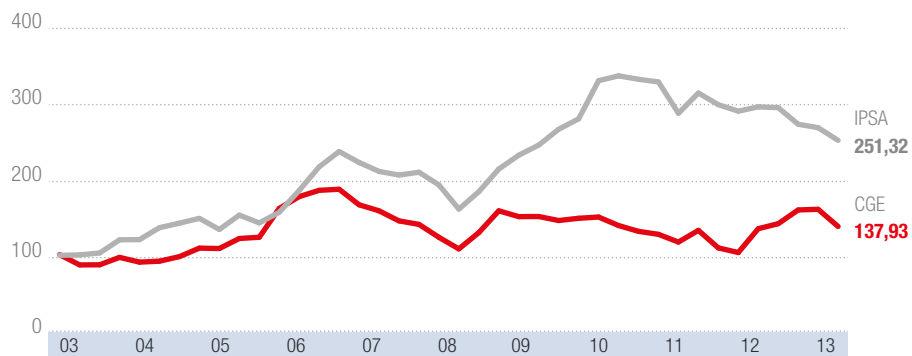
## Política de Dividendos

Para el ejercicio 2014, el Directorio tiene la intención de adoptar como política de reparto de dividendos el distribuir no menos del 30% de las utilidades líquidas del ejercicio, mediante 3 dividendos en carácter de provisorios con cargo a la utilidad líquida del ejercicio o eventuales con cargo a utilidades acumuladas. Dichos dividendos se pagarán, en lo posible, durante los meses de junio, septiembre y diciembre de 2014. Además, se espera proponer un dividendo definitivo a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en abril del año 2015.

El cumplimiento del programa antes señalado quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúa la empresa, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

### Acción CGE vs IPSA (\*)

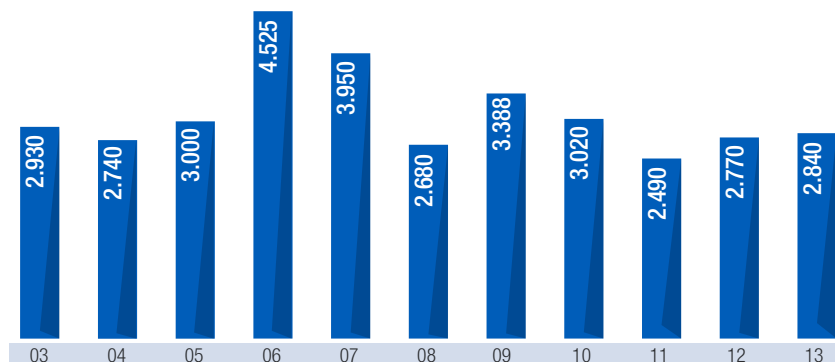
(Base 100 = 31-12-2003)



(\*) Acción de CGE considera reinversión de dividendos

### Precio Cierre de Acción CGE (\*)

(\$)



(\*) Cierre a diciembre de cada año.

# ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE DIRECTORES



Habiéndose procedido a la renovación total del Directorio de CGE en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el día 18 de abril de 2012 y de acuerdo a lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, Ley de Sociedades Anónimas (LSA) y las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) a través del Oficio Circular N° 1.956 de fecha 22 de diciembre de 2009, en sesión ordinaria de Directorio N° 1.960 de fecha 27 de abril de 2012, don Antonio Bascañán Valdés, en su carácter de único director independiente según lo dispuesto por el inciso 3° del artículo 50 bis de la LSA, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don Cristián Neuweiler Heinsen y a don Andrés Pérez Cruz.

En consecuencia, a contar del día 27 de abril de 2012, el Comité de Directores de la Sociedad quedó integrado por los Directores don Antonio Bascañán Valdés, don Cristián Neuweiler Heinsen y don Andrés Pérez Cruz. Preside el Comité el Director don Antonio Bascañán Valdés y como Secretario del Comité actúa el Gerente Corporativo Legal, señor Rafael Salas Cox.

Durante el ejercicio 2013 el Comité realizó 10 sesiones ordinarias, lo que le permitió cumplir la labor de análisis y examen de los antecedentes en los temas de su competencia fijados por la ley, para su posterior información al Directorio.

Las actividades desarrolladas por el Comité de Directores durante el ejercicio comprendieron:

a) El examen del balance y demás estados financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2012, y de los informes de los auditores externos.

b) La proposición al Directorio respecto de los auditores externos que fueron sugeridos en la Junta Ordinaria de Accionistas.

c) El examen del Plan de Trabajo de los Auditores Externos para el Ejercicio 2013 y su evaluación posterior.

d) La contratación de los Auditores Externos para la prestación de servicios que no forman parte de la auditoría.

e) El examen de los siguientes estados financieros consolidados intermedios de la Sociedad:

- Los correspondientes al periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de marzo de 2013.
- Los correspondientes al periodo comprendido entre el 1° de enero y el 30 de junio de 2013 y de los informes de los auditores externos.
- Los correspondientes al periodo comprendido entre el 1° de enero y el 30 de septiembre de 2013.

f) La proposición al Directorio de la contratación de los clasificadores privados de riesgo y la revisión de los contenidos, criterios y otros aspectos incluidos en la clasificación de riesgo de los valores emitidos por CGE y sus filiales efectuada por los clasificadores privados de riesgo Fitch Chile y Feller Rate.

g) En materia de Control Interno el Comité trató la evaluación del trabajo realizado por la Auditoría Interna durante el ejercicio 2012; el examen del informe de control interno emitido por los auditores externos Ernst & Young conforme a las instrucciones establecidas por la Circular N° 980 de la Superintendencia de Valores y Seguros; la revisión del plan anual de auditoría y el mapa de riesgos relevantes, con





especial énfasis en seguridad informática y riesgo operacional; el análisis de las actividades destinadas a la implementación de un modelo de prevención de delitos contemplado en la ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y el avance alcanzado en Auditoría Interna durante el año 2013.

- h) En materia de Control de Riesgos, el Comité efectuó el análisis de los riesgos reputacionales y riesgos operacionales de la Sociedad, principalmente tecnológicos y la identificación de los procesos claves de los ámbitos más relevantes relacionados con los distintos grupos de interés de la Sociedad; la revisión de la organización y funciones de la Subgerencia Corporativa de Administración de Valores y del resultado de la auditoría practicada a los distintos procesos efectuados por dicha subgerencia y el análisis del proceso de compra de suministros, materiales y equipos eléctricos para las empresas eléctricas del grupo.
- i) En las materias relacionadas con los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de gerentes y ejecutivos principales, el Comité trató los temas referidos al análisis de las principales actividades realizadas en cumplimiento de las distintas metas del año 2012 incluidas en el sistema de compensación de los ejecutivos principales; el análisis de la política de remuneraciones y mercado objetivo de referencia; la evaluación y estructura de cargos y estructura de compensaciones, la matriz de desempeño e indicadores de gestión, la reformulación del plan de sucesión de gerentes y ejecutivos principales y la revisión de competencias.
- j) El examen de los antecedentes relativos a la operación con partes relacionadas, a que se refiere el artículo 146 de la LSA, consistente en la venta a Hidroeléctrica Ñuble SPA y Eléctrica Puntilla S.A. de los activos ligados a los proyectos de generación eléctrica de CGE y sus filiales ENERPLUS y TRANSNET.

Efectuado el examen de los antecedentes de la referida operación, el Comité, por unanimidad, adoptó los siguientes acuerdos: A. Declarar que la operación contribuye al interés social y se realiza de acuerdo a términos y condiciones existentes en el mercado para la venta de este tipo de activos en conformidad a lo preceptuado en el artículo 147 de la ley N° 18.046 y B. Evacuar el informe respecto de la operación para ser presentado al Directorio, para su aprobación o rechazo.

- k) En materias referidas a la administración del Comité, éste aprobó el Informe Anual de su Gestión correspondiente al ejercicio 2012; propuso al Directorio someter a la aprobación de la Junta Ordinaria de Accionistas un presupuesto de gastos del Comité por el mínimo establecido en la ley, equivalente a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité; aprobó el plan de trabajo en materias de su competencia para el período mayo 2013 a abril 2014 y en el mes de octubre efectuó un análisis del avance de dicho plan de trabajo.

#### **Gastos del Comité de Directores.**

En sesión de 26 de agosto de 2013 y luego de analizadas las propuestas presentadas por los consultores externos para la asesoría en la formalización de los procesos y procedimientos de trabajo de la Subgerencia Corporativa de Administración de Valores, el Comité acordó, con cargo a su presupuesto, la contratación de MIRA Group Consulting para la prestación de dichos servicios por el precio de UF 1.296. El Comité acordó aprobar dicha contratación, en consideración a que esta era consecuencia de ciertas oportunidades de mejora detectadas y dada la importancia del proyecto para la Sociedad y sus accionistas.

No hubo otros gastos específicos de alguna relevancia.

# DIRECTORIO

El Directorio de la Compañía General de Electricidad S.A. lo componen siete miembros, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones, pudiendo estos reelegirse. Asimismo, los estatutos no consideran miembros suplentes.

En Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 18 de abril de 2012 se eligió el Directorio de Compañía General de Electricidad S.A.

En Sesión Ordinaria de Directorio N° 1.960 de fecha 27 de abril de 2012, el Directorio de CGE S.A. procedió a elegir de entre sus integrantes al Presidente y Vicepresidente, de acuerdo a lo siguiente:

Presidente del Directorio: Jorge Eduardo Marín Correa, Vicepresidente del Directorio: José Luis Hornauer Herrmann, Director: Andrés Pérez Cruz, Director: Francisco Javier Marín Estévez, Director: Cristián Neuweiler Heinsen, Director: Francisco Javier Marín Jordán, Director: Antonio Bascuñán Valdés

## REMUNERACIONES Y GASTOS DEL DIRECTORIO

De conformidad a lo establecido en los estatutos y en la ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es determinada anualmente por la Junta General Ordinaria de Accionistas de CGE.

Las remuneraciones percibidas por los Directores de CGE en los ejercicios 2012 y 2013 son las siguientes:

M\$Históricos	Dieta Asistencia Directorio		Participación Utilidades		Comité de Directores	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Jorge Eduardo Marín Correa	35.883	40.753	328.306	-	-	-
José Luis Hornauer Herrmann	16.546	20.377	180.449	-	-	1.347
Francisco Javier Marín Estévez	17.943	20.377	164.153	-	-	-
Francisco Javier Marín Jordán	17.943	20.377	164.153	-	-	-
Cristián Eugenio Neuweiler Heinsen	17.943	20.377	202.575	-	4.594	2.265
Antonio Bascuñán Valdés	17.943	14.982	153.688	-	4.594	2.265
Andrés Pérez Cruz	17.943	14.982	153.688	-	4.135	2.265
Pablo José Pérez Cruz	-	5.395	65.183	-	-	1.347
Juan Antonio Guzmán Molinari	-	5.395	65.183	-	-	1.348

Los señores Directores de CGE percibieron en cada ejercicio las siguientes remuneraciones en su calidad de Directores de filiales que se señalan a continuación, expresadas en miles de pesos:

- En CGE Distribución S.A.: El Presidente Sr. Francisco J. Marín J. M\$26.948 y M\$22.391 el año 2012 y el Director Cristián E. Neuweiler H. M\$13.474 y M\$12.201 el año 2012.
- En Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.: EL Presidente Sr. José L. Hornauer H. M\$16.552 y M\$17.655 el año 2012; el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$8.276 y M\$8.827 el año 2012; y el Director Sr. Andrés Pérez C. M\$8.276 y M\$8.156 el año 2012.
- En Emel Norte S.A.: El Director Sr. Jorge E. Marín C. M\$17.924 y M\$12.189 en el año 2012; el Director Sr. José L. Hornauer H. M\$9.649 y M\$6.095 en el año 2012 y el Director Sr. Andrés Pérez C. M\$9.649 y M\$5.423 en el año 2012.
- En Enerplus S.A.: El Director Sr. Jorge E. Marín C. M\$4.117 y M\$8.140 en el año 2012.
- En Transnet S.A.: El Presidente Sr. Cristián Neuweiler H. M\$28.995 y M\$22.391 el año 2012; el Director Sr. Jorge E. Marín C. M\$13.467 y M\$10.177 el año 2012, el Director Sr. Andrés Pérez Cruz M\$13.468 y M\$9.850 en el año 2012 y el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$14.498 y M\$11.196 en el año 2012.
- En Gasco S.A.: El Director Sr. Jorge E. Marín C. M\$143.946 y M\$96.166 el año 2012 y el Director Sr. Francisco J. Marín E. M\$108.491 y M\$74.681 el año 2012.
- En Metrogas S.A.: El Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$13.986 y M\$7.309 el año 2012.
- En Gasmar S.A.: El Presidente Sr. Francisco J. Marín E. M\$6.220 y M\$7.468 el año 2012.

Durante el ejercicio 2013 no hubo gastos específicos del Directorio de alguna relevancia.

## HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Los hechos relevantes y esenciales comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) y a las Bolsas aparecen detallados en los Estados Financieros. A continuación se entrega una información resumida de los mismos, complementando lo indicado en otras secciones de la presente Memoria:

- Con fecha 28 de marzo de 2013 CGE informó que el Directorio, en sesión realizada el día 27 de marzo de 2013, acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas a realizarse el día 18 de abril de 2013, el reparto del dividendo definitivo N° 369 de \$50 por acción, que se propuso pagar el día 29 de abril de 2013, con cargo a las utilidades del ejercicio 2012.
  - Con fecha 2 de octubre de 2013, la Sociedad informó que en conjunto con sus filiales Enerplus S.A. (ENERPLUS) y Transnet S.A. (TRANSNET), como vendedores, y las sociedades Hidroeléctrica Ñuble SpA y Eléctrica Puntilla S.A., como compradores, procedieron a suscribir los contratos de compraventa a través de los cuales: (i) ENERPLUS vendió los activos de generación de electricidad asociados al Proyecto Ñuble a Hidroeléctrica Ñuble SpA, sociedad controlada por Eléctrica Puntilla S.A., en el precio de \$17.702.279.690; (ii) ENERPLUS vendió los activos asociados a su carpeta de proyectos de generación de electricidad a Eléctrica Puntilla S.A. en el precio de \$15.780.553.101; (iii) CGE vendió los derechos de aguas relacionados al Proyecto Teno a Eléctrica Puntilla S.A. en el precio de \$2.348.579.561 y (iv) TRANSNET vendió los activos relacionados a la línea de transmisión del Proyecto Ñuble a Eléctrica Puntilla S.A. en el precio de \$8.653.851.700, en cada caso, pagado al contado.
- Las referidas operaciones se enmarcaron en las decisiones adoptadas por CGE, informadas mediante hecho esencial con fecha 27 de julio y 26 de diciembre de 2012, destinadas, entre otros, a explorar la posibilidad de una venta de todo o parte de las acciones y/o activos de ENERPLUS, en cuanto titular de los activos correspondientes a proyectos de generación de electricidad y sus derechos de agua relacionados.
- Asimismo se informó que, considerando que el precio total de la venta de dichos activos ascendió a la suma de MM\$44.485, el efecto en resultados para CGE de las operaciones referidas, corresponde a una utilidad después de impuestos de MM\$8.000.

## CLASIFICACIÓN DE RIESGO CGE Y AUDITORES EXTERNOS

### Clasificación de Riesgo

El siguiente cuadro muestra las clasificaciones de riesgo de CGE al cierre del ejercicio 2013. Durante el año 2013 Fitch Ratings retiró el Outlook negativo para CGE, junto con un upgrade de la clasificación de riesgo por parte de Feller – Rate.

#### Clasificación de Riesgo CGE

Clasificación Nacional	Acciones	Bonos	Efectos de Comercio (*)
Feller-Rate	1a clase Nivel 2	AA-	AA-/Nivel 1
Fitch Ratings	1a clase Nivel 2	A+	A+/F1+

(\*) Clasificación para Líneas de Efectos de Comercio (no existen colocaciones vigentes).

### Auditores Independientes

Los Estados Financieros de CGE correspondientes al ejercicio 2013 han sido auditados por la firma Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías Limitada, designada para tal objeto por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 18 de Abril de 2013.

# INNOVACIÓN, INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



El GRUPO CGE como parte de su cultura corporativa impulsa el desarrollo de iniciativas bajo los términos de Innovación, Investigación y Desarrollo. En un año donde el foco de calidad de servicio ha tenido especial énfasis, los esfuerzos se han concentrado en diversos proyectos que buscan impulsar la eficiencia de procesos internos y también la calidad de atención en todos los puntos de contacto con nuestros clientes.

En la búsqueda de fortalecer las competencias de los colaboradores y a promover e impulsar proyectos, se desarrolla la Segunda Versión del Concurso **“Sigue la corriente, Todos con los clientes”**, que tiene por objetivo reconocer y premiar iniciativas de Calidad del Servicio. Para esta versión desarrollada desde mayo a septiembre de 2013, se recibieron un total de 464 iniciativas entre las filiales pertenecientes al grupo, de las cuales 124 ideas provienen de TECNET, la cual es premiada como “La Filial más Innovadora” de este concurso. La idea ganadora pertenece a ELIQSA, con el proyecto “Plan cliente no permite acceso”.

## CONAFE - EMEL

Por segundo año consecutivo, CONAFE participó en el equipo de desarrollo del automóvil solar **“Intikallpa 2”**. Este proyecto fue liderado por Universidad de La Serena y patrocinado por Minera Los Pelambres, y contó con apoyo de ingeniería eléctrica aportada por personal de CONAFE perteneciente al contrato de mantenimiento de largo plazo con la minera. Intikallpa 2 obtuvo el segundo lugar en la categoría Adventure en el World Solar Challenge 2013, desarrollado en Australia, convirtiéndose en el primer equipo sudamericano en obtener este lugar en la competencia.

En noviembre de 2013 se desarrolló la séptima versión de las Jornadas Técnicas **“Operación y Mantenimiento de Sistemas Eléctricos de Potencia en la Gran Minería”**, evento convocado por ELIQSA y Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi. Su objetivo fue el intercambio de mejores prácticas y experiencias exitosas desarrolladas durante el año, y contó con la participación de más de cien personas, representantes de las principales mineras nacionales y representantes del mundo académico.

## CGE DISTRIBUCION

En la búsqueda de mejorar la atención de clientes, fue implementado un **sistema de IVR comercial**, que permite autoatención a nuestros clientes al llamar a nuestro fono cliente, entregando información acerca de deuda total, fecha de vencimiento y de corte, al ingresar el número de cliente. Así también se desarrollaron distintas mejoras en el sistema comercial que reducen los tiempos de atención y de espera en nuestras oficinas comerciales, tales como: pantalla resumen, consolidador de convenios, gestión de presentaciones, entre otros.

Adicionalmente en el mes de diciembre, se implementó el nuevo formato de la boleta de suministro eléctrico para los clientes de CGE DISTRIBUCIÓN bajo el proyecto denominado **“Boleta 3.0”**. El nuevo diseño nace de un trabajo conjunto con los clientes, logrando así una boleta más clara, que permite una mejor comprensión de sus contenidos y que a su vez destaca aquella información relevante para nuestros clientes. De esta forma la nueva boleta incorpora el gasto diario del cliente, cuadro resumen del documento, información de contactos, glosario, entre otros.

Además, se siguió consolidando la aplicación de una moderna tecnología para la detección de fallas de alta impedancia mediante los **dispositivos SEF (“Sensitive Earth Fault”)**, disponibles en reconectores con control digital. CGE DISTRIBUCIÓN ha sido pionera en Chile en aplicar esta modalidad de protección de las redes de media tensión, que permite desenergizar algún tramo de red que se encuentre afectado por una anomalía que produce corrientes de falla muy bajas, y que requiere una alta sensibilidad de detección, incrementando con ello los niveles de seguridad de las instalaciones.

## TRANSNET

Durante el segundo semestre del 2013, TRANSNET llevó adelante una iniciativa orientada a aprovechar el potencial de innovación de sus colaboradores, mediante el concurso **“Suma tu Idea”**, el cual contó con una gran participación e interés de todas las zonas, que se tradujo en propuestas innovadoras, de fácil implementación y con importantes mejoras para diversos procesos del negocio.

COLABORADOR CGE DISTRIBUCIÓN

A continuación detallamos aquellas iniciativas más destacadas, que se encuentran en curso de implementación o en funcionamiento:

**Sharepoint para elaboración, gestión y seguimiento de planes de inversión:** idea orientada a desarrollar un sistema SharePoint dentro de la Intranet de TRANSNET para gestionar y realizar seguimientos de los planes de inversión.

**Recuperación de subestaciones provisorias:** tiene el mérito de aplicar una metodología basada en combinar señales locales, reduciendo los tiempos de interrupción de suministro a clientes finales y asegurando la calidad del servicio que presta TRANSNET.

**Programa Gestión de Tiempo:** busca implementar un sistema que administre todas las particularidades de la gestión de tiempo, minimizando tiempo, la probabilidad de errores y atrasos en la entrega de información.

**Implementación Sistema Provisorio de alarma de protecciones vía celular y SMS:** este sistema se basa en tecnologías estandarizadas y disponibles (celulares y mensajes de texto) para lograr funcionalidades mínimas de alarmas técnicas remotas para instalaciones provisorias o de menor estándar técnico, mientras se desarrollan los correspondientes proyectos de normalización para llevarlos a nivel técnico del resto de las instalaciones.

**Modificación montaje seccionadores cuchillo:** Esta sencilla modificación del montaje de seccionadores permite una operación más efectiva y segura.

**Consolidación de ingreso de información para informes en el COT:** En base a herramientas informáticas existentes y con un desarrollo informático acotado que permite agilizar la información y gestión de los ingresos de informes de falla en el COT, aliviando la necesidad de ingresar la misma información en múltiples sistemas de información.

**Esquemas de Estandarización de señales Scada:** Mayor estandarización al momento de levantar y cubicar las diversas señales para los proyectos de telecontrol (SCADA).

**Portal proveedores:** Brindar a los proveedores y contratistas un acceso a través del sitio web de TRANSNET.

#### EDELMAG

En el ámbito de la Investigación y Desarrollo, el foco de EDELMAG estuvo en el estudio de proyectos asociados a la diversificación de la matriz energética. Otro de las iniciativas desarrolladas fue la búsqueda de posibles sinergias con empresas relacionadas y proyectos orientados a ampliar la cobertura actual de EDELMAG.

Se desarrollaron estudios técnicos y económicos de proyectos eólicos para los sistemas Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir, en los cuales se analizaron los datos del recurso disponibles, los posibles emplazamientos y las modelaciones preliminares considerando distintas tecnologías junto con el análisis económico de inversiones y costos de operación y mantenimiento. El año 2014 se espera profundizar más en este proyecto de ERNC.

En el contexto del convenio formalizado en diciembre de 2009, se concluyó el estudio de factibilidad técnica y económica de producir energía eléctrica mediante un sistema de generación híbrido, eólico-diesel para el suministro de la Base Antártica "Bernardo O'Higgins" del Ejército de Chile.

#### AUTOGASCO

AUTOGASCO está desarrollando proyectos con aliados estratégicos, dentro de los cuales destacan el arribo de un modelo de bus a gas natural marca Scania que busca ser destinado al uso en transporte público de Santiago; la consolidación del sistema de carga electrónica segura en la red de estaciones de servicio de gas vehicular; y la incorporación de 40 unidades a gas natural a la flota de vehículos de distribución del cliente Unilever, proyecto que les permitirá reducir en un 22% su huella de carbono y que abre camino para que clientes de flotas comerciales (distintos de los taxistas y colectiveros) vean una oportunidad en el gas vehicular, entre otros.

### METROGAS

Durante el 2013 METROGAS implementó el **Sistema de Gestión de Innovación**, en colaboración con CORFO y el Centro de Innovación, Emprendimiento y Tecnología de la Universidad Adolfo Ibáñez. Bajo este sistema se desarrollaron 10 proyectos de innovación, dentro de los cuales se utilizaron herramientas de apoyo provenientes de la Ley I+D; por otra parte, se realizó un concurso de innovación abierto a la compañía y que contó con una amplia participación, potenciando el canal de ideas y que recibió más de 160 propuestas provenientes de colaboradores de todas las áreas. METROGAS fue reconocido por segundo año consecutivo dentro de las 10 empresas más innovadoras por el ESE Business School de la Universidad de Los Andes.

Por otro lado, como iniciativa para ampliar las opciones de su cartera de productos y servicios, desarrolló el concepto de **"Metrobolsas"**, sistema que permitió a clientes comprar anticipadamente paquetes de metros cúbicos de gas natural, y que permitió ahorrar en los gastos de calefacción durante los meses de invierno. Este producto no solo representó un nuevo desarrollo en la forma de comercializar el gas natural, sino que también en la forma en que se desarrolló la campaña de promoción.

METROGAS continuó avanzando en iniciativas para ampliar sus fuentes de suministro, específicamente para viabilizar la obtención de biometano de la planta de tratamiento de aguas "La Farfana". En esta etapa del proyecto, se considera la inversión en una planta de

metanización y sistemas de conexión a la red de gas natural, estimada en US\$10 millones. El biometano producido será utilizado como combustible vehicular.

### GASCO GLP

GASCO GLP tuvo un año muy positivo en materia de innovación, que se vio reflejado en un importante reconocimiento: logró el **quinto lugar en el Ranking de las Empresas Más Innovadoras 2013**, premio que entrega la Escuela de Negocios de la Universidad de Los Andes (ESE). La Compañía fue destacada por su capacidad para crear nuevos productos y servicios destinados a diferenciar su marca en un mercado muy competitivo, lo que da cuenta del gran trabajo que se ha efectuado en esta materia y del fuerte enfoque a la innovación que se ha sembrado en GASCO GLP.

En 2013, la iniciativa **Innova+** -que promueve la participación de todos los integrantes de la compañía en este ámbito-, redobló su alcance, pues se multiplicaron los grupos de colaboradores que desarrollan ideas innovadoras en proyectos de mejoramiento, en materias tales como la logística de distribución, desarrollo de contratistas y rotación de activos. Uno de los proyectos más exitosos en este sentido fue **"Cilindros Impecables"**, que con las ideas y el trabajo conjunto de colaboradores de distintas áreas de la compañía, logró mejorar considerablemente la limpieza y pintura de los cilindros de la Planta Maipú. Por el éxito obtenido, esta iniciativa se replicará durante 2014 en el resto de las plantas del país.



Así mismo, continuaron los avances y logros de la **“Máquina Térmica Gasco”**, que ha apoyado con éxito el control térmico de plagas como la botritis en viñedos vitivinícolas, lo que consolida nuestro foco en la generación de soluciones creativas a la medida de las necesidades de nuestros clientes.

#### **GASMAR**

Durante el 2013 GASMAR realizó la evaluación de resultados de **proyectos de mejora en eficiencia energética** implementados el año anterior, logrando reducir en un 17,50% el uso de energía por tonelada de GLP descargada, un 12,00% por tonelada de GLP almacenada y un 25,00% por tonelada de GLP despachada. Las mejoras en eficiencia energética se lograron principalmente debido a la instalación de partidores suaves y variadores de frecuencia en las bombas eléctricas que mueven el GLP en la descarga, despacho y almacenamiento de producto. Lo anterior permite controlar la partida de las bombas de forma gradual y utilizar la potencia necesaria requerida en cada bombeo.

#### **TECNET**

En la búsqueda de optimizar la operatividad y disponibilidad de las brigadas de mantenimiento con líneas energizadas y así para otorgar un mejor servicio a sus clientes, se implementó un sistema de GPS, odómetro a los camiones y brazo hidroelevador, lo que permite tener una herramienta más eficiente del uso de dichos equipos y control para las mantenciones preventivas, evitando de esta manera detener equipos

para mantenimientos solo por calendario o actuar a contra fallas; así como también mejorar los tiempos de atención de emergencia y de desplazamiento de los camiones.

En este mismo ámbito, en el proceso de lavado de aislación en líneas de Media y Alta tensión se realizó e implementó un diseño local de boquillas que apunta a lograr un chorro de alta presión lo más uniforme posible y que permite regularlo según las necesidades, y que además cuenta con un peso ideal para no afectar la postura o ergonomía del trabajador. Esta iniciativa busca mejorar la confiabilidad y calidad del servicio entregado a los clientes, tanto en el ámbito técnico como de seguridad, controlando el riesgo de interrupciones de servicio producto de dispersión del chorro y/o en el impacto en el aislador. TECNET implementa exitosamente una solución a través de la instalación de un dispositivo adicional al medidor existente en el empalme, que permite realizar el corte y reposición del suministro eléctrico a distancia en sectores de alta vulnerabilidad social, minimizando el alto riesgo en la integridad física de quienes realizan esta labor.



# PERSONAS

En el año 2013, las áreas que componen la Subgerencia Corporativa de Personas orientaron sus acciones para continuar contribuyendo bajo los tres ejes estratégicos definidos por la Gerencia General: Eficiencia Operacional, Trabajo en Equipo y Calidad de Servicio.

En el ámbito de la Eficiencia Operacional y su relación con las personas, la atención estuvo centrada en el alineamiento de las compensaciones de acuerdo al nivel de responsabilidad de los cargos en concordancia con la escala salarial vigente.

En línea con el Trabajo en Equipo, la Gerencia Corporativa de Personas Procesos y Tecnología brindó soporte, información y colaboración para apoyar las iniciativas y acciones de revisión de las estructuras organizacionales de las empresas filiales con la finalidad de evaluar, recomendar y diseñar actualizaciones a éstas.

Adicionalmente se impulsó la implementación del modelo de Gestión de Cambio, que involucra cinco dimensiones: impacto, liderazgo, alineación organizacional, comunicación y capacitación, con la finalidad de orientar los esfuerzos de las áreas y las personas involucradas al logro conjunto de los objetivos propuestos.

En concordancia con la Calidad de Servicio, se realizaron acciones orientadas al bienestar de los colaboradores, que se materializaron a través del programa de vida saludable, prevención de adicciones, asistencia familiar y equilibrio Familia – Trabajo. Durante el año 2013 se llevó a cabo la evaluación 360° y la encuesta de clima laboral con la finalidad de

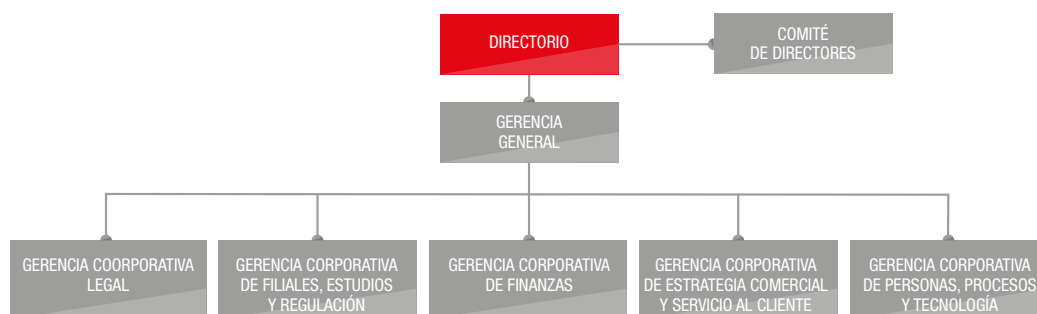
medir, retroalimentar, construir planes y realizar acciones que permitan consolidar un clima laboral que genere en los colaboradores un sentimiento de pertenencia con la organización.

Al 31 de diciembre de 2013, CGE estaba integrado por 173 trabajadores en la matriz y 7.395 a nivel consolidado, de los cuales 551 pertenecen a subsidiarias en el extranjero.

	Matriz	Consolidado
Gerentes y ejecutivos	19	215
Profesionales y técnicos	132	4.155
Trabajadores	22	3.025
<b>Total</b>	<b>173</b>	<b>7.395</b>

Las remuneraciones totales percibidas por los Gerentes y Ejecutivos Principales de CGE durante el ejercicio 2013 ascendieron a \$3.397 millones, de los cuales \$2.532 millones correspondieron a remuneración fija y \$865 millones a remuneración variable, la que incluye principalmente los bonos de gestión aprobados por el Directorio en sesión N° 1.971 del 27 de marzo de 2013. Estos bonos son otorgados producto de la evaluación que el Directorio hace del desempeño de su equipo ejecutivo. Asimismo, en el año 2012 las remuneraciones percibidas por los Gerentes y Ejecutivo Principales de CGE ascendieron a \$3.314 millones.

El equipo gerencial del GRUPO CGE lo componen a nivel matriz un gerente general y cinco gerentes corporativos de área, organizados como muestra el siguiente esquema:



En la siguiente tabla se indica el porcentaje de participación en la propiedad de CGE de los ejecutivos principales y Directores de la sociedad:

Nombre	Cargo	Rut	% participación (*)
Antonio Bascuñán Valdés	Director	2.069.899-3	0,01955%
Eduardo Morandé Montt	Gerente General	7.024.596-5	0,00781%
Renzo Costa Nattero	Subgerente Corporativo de Contraloría y Seguridad	7.353.051-2	0,00493%
Rafael Salas Cox	Gerente Corporativo Legal	9.609.399-3	0,00111%
Javier López Valenzuela	Subgerente Corporativo de Control de Gestión	8.369.700-8	0,00031%
María Soledad López Oyarzo	Subgerente Corporativo de Administración de Valores	9.966.359-6	0,00022%

(\*) Corresponde a la suma de las participaciones accionarias directas e indirectas en la propiedad de CGE

Con respecto a las participaciones accionarias directas e indirectas de los demás Directores de la sociedad, éstas se indican en las páginas 45, 46 y 47 de la presente Memoria.



# RSE Y MEDIOAMBIENTE

## Responsabilidad Social Empresarial

El año 2013 fue un período en el cual la Responsabilidad Social Empresarial de GRUPO CGE, se consolidó como un área estratégica para el negocio, de este modo, se perfeccionó la política de RSE, alineándola con los focos estratégicos que guían a nuestras empresas, con el objetivo de entregar mayor protagonismo a los clientes, dentro de la búsqueda de la sustentabilidad y estrategias a largo plazo.

Durante el 2013 se buscó unir las estrategias de RSE con las estrategias comerciales logrando de este modo aplicar una mirada que apunta a la búsqueda de la creación de Valor Compartido entre las empresas y sus públicos de interés, teniendo como foco principal la construcción de relaciones de confianza mutua y de largo plazo con sus clientes. Durante el año los esfuerzos se centraron principalmente en clientes en situación de vulnerabilidad y con problemas comerciales con nuestras empresas. Este trabajo se desarrolló principalmente en las zonas con alta vulnerabilidad de la región Metropolitana para las que se diseñaron planes comerciales especiales, incorporando la variable social y de relacionamiento directo con el objetivo de lograr cercanía, reconstruir lazos de confianza entre clientes y empresa, de este modo apuntar a la normalización de la operación.

El trabajo realizado en materias de RSE se resume en 3 grandes temas:

### I) COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

#### • Relación con la Comunidad

En esta línea se buscó establecer relaciones basadas en la transparencia, la apertura al diálogo y el compromiso de participar proactivamente para buscar soluciones a las temáticas que tengan relación con nuestro negocio, colaborando con el desarrollo de éstas.

En la Gerencia Regional Metropolitana de CGE DISTRIBUCIÓN, se rediseñó el **Plan de Relacionamiento con la Comunidad (PRC)**, que apuntó a fortalecer las relaciones con los vecinos y autoridades locales, fortaleciendo de este modo la confianza y la transparencia.

De este modo la Gerencia Regional Metropolitana en conjunto con la Gerencia Comercial y Servicio al Cliente de CGE S.A. crearon la Mesa de Relacionamiento con la Comunidad, instancia en la cual se diseñaron diversos proyectos sociales y comerciales que permitieran regularizar la operación, otorgando facilidades de pago a aquellos clientes que presentaran características de vulnerabilidad y que estuvieran en mora.

Durante el 2013 se desarrollaron más de 90 mesas de trabajo con diferentes Juntas de Vecinos en la que participaron más de 500 personas, instancia en la cual los asistentes pudieron conocer los diversos proyectos comerciales y sociales diseñados por la empresa y participar activamente en la puesta en marcha de éstos.

En esta misma línea y de cara a fortalecer los lazos con la comunidad, se llevo a cabo el programa **“Ponle Energía a Tu Barrio”** que consistió en la implementación de talleres deportivos dirigidos a niños y niñas entre 4 y 12 años, los que pudieron compartir con ex deportistas profesionales quienes transmitieron disciplina deportiva y valores propios del trabajo en equipo. Esta actividad estuvo a cargo de la Fundación Ganamos Todos



liderada por el ex presidente de la Asociación Nacional del Fútbol, Harold Mayne-Nicholls y participaron 2.500 niños.

Dentro de "Ponle Energía a Tu Barrio", se desarrollaron 50 talleres educativos para adultos a los que asistieron 1.260 personas del sector Bajos de Mena. Estos talleres que fueron desarrollados junto a INACAP estuvieron enfocados en comprensión de la boleta, prevención de riesgos en el hogar y uso eficiente de la energía. De esta manera, CGE DISTRIBUCIÓN buscó solidificar los lazos de confianza con sus clientes en esta zona y allanar el camino para aplicar planes comerciales especiales con el fin de regularizar la operación.

Siempre con el foco de mejorar la relación con los clientes, en el norte del país, las distribuidoras EMELARI, ELIQSA y ELECDIA incrementaron el trabajo con Juntas de Vecinos distribuidas en sus respectivas zonas, donde trataron temas como el riesgo eléctrico en el hurto de energía, eficiencia energética e información comercial. Ejemplo de ello fue el programa de acercamiento con juntas de vecinos y colegios de la Región de Arica y Parinacota, que tuvieron como objetivo aumentar y mejorar la relación de la empresa con las comunidades.

Para las distintas distribuidoras del Grupo tanto en el norte como en el sur, las materias de prevención y seguridad son sumamente importantes. En esta línea, fomentaron permanentes iniciativas educativas para la comunidad a través de sus Gerencias Regionales. Fue así como en 2013, desarrollaron durante el año distintas campañas para prevenir accidentes, fortalecer la idea de la seguridad asociados al uso del volantín, el adecuado trabajo en los postes y tendido eléctrico para instalar propaganda electoral y el correcto procedimiento para retirar de los cables eléctricos calzados y objetos colgantes.

En el extremo sur de Chile, EDELMAG, también realizó actividades de cara a la comunidad en las que destacan la Campaña de Prevención de Actos Vandálicos. Junto a Carabineros y la Oficina Regional de Prevención del Delito se hicieron encuentros con liceos de Punta Arenas y Porvenir, además de Juntas de Vecinos de Puerto Natales, donde se expuso sobre los peligros de intervenir las redes de distribución de energía eléctrica. Esta iniciativa abarcó a cerca de 400 estudiantes, quienes a través de estas charlas educativas conocieron los riesgos a los que se ven expuestos ellos, sus familias y vecinos.

Por otro lado, la filial de subtransmisión TRANSNET se propuso trabajar en conjunto para mejorar la calidad de vida de las comunidades cercanas a sus proyectos y operar en armonía con el entorno. En este sentido, numerosas son las iniciativas que se concretaron durante el último año, especialmente con comunidades indígenas de la IX Región, las que incluyen planes de trabajo enfocados en la capacitación, entrega de maquinaria agrícola, mejoramiento de infraestructura comunitaria y apoyo a sus actividades productivas y culturales.

Cerrando el año la empresa diseñó las directrices para la construcción de una Política de Relacionamento Comunitario, que le permitirá establecer relaciones tempranas con las comunidades y abrir espacios de participación en aquellas zonas donde se proyectan nuevas instalaciones, demostrando su compromiso con el desarrollo y mejoramiento continuo en las comunas donde está presente.

#### • Misión Noche Buena

La campaña solidaria Misión Noche Buena se ha transformado en la principal actividad social que realizan las empresas del Grupo CGE, las que a través de sus colaboradores y el apoyo de la comunidad donde



están presentes, dan vida a una cruzada que tiene por objetivo entregar cajas de Alimentos a familias vulnerables en Navidad. Esta tradicional campaña organizada bajo el alero de la Fundación GRUPO CGE cuenta con el apoyo de las autoridades locales, la Iglesia Católica, medios de comunicación y distintos representantes de la sociedad.

Misión Noche Buena se ha convertido en la principal instancia a disposición de los colaboradores de CGE S.A. y filiales para desarrollar actividades sociales en beneficio de personas que más lo necesitan. Es así como en 2013 se efectuaron nueve voluntariados en distintas regiones del país, en la que los colaboradores pudieron participar en el armado y entrega de cajas, ocasión en la que pudieron conocer y compartir con las familias beneficiarias.

Misión Noche Buena 2013 logró superar con creces los compromisos adquiridos por los distintos Comités, reuniendo más de 13 mil cajas, entre éstos y la comunidad, lo que equivale al 185% respecto a lo comprometido al comienzo de la Campaña, beneficiando a más de 78 mil personas de escasos recursos. Estos resultados reflejan la importancia de la campaña tanto para los colaboradores de CGE y sus empresas filiales como la comunidad local.

## II) REPORTE DE NUESTROS COMPROMISOS

Reporte de Sustentabilidad: por cuarto año consecutivo se desarrolló el Reporte de Sustentabilidad, en el cual las empresas que componen el GRUPO CGE, dan cuenta del desempeño social, económico y ambiental, del periodo anterior, materias fundamentales para el desarrollo sustentable de las organizaciones en el mundo actual.

Entre los principales hitos del documento, se destaca los avances en la relación de las empresas con sus clientes y las mejoras en atención y calidad de servicio.

Este reporte está basado en las operaciones de las empresas CGE dentro de Chile, en el sector eléctrico, gas y servicios, tomando como guía de construcción, los Focos Estratégicos que definen y orientan el quehacer de nuestra organización.

## III) ALIANZAS SOCIALES

Dentro del marco de la participación del GRUPO CGE en el desarrollo sustentable de nuestro país y con el propósito de conocer otras experiencias para mejorar sus prácticas internas y externas, durante el 2013, se continuó como socio estratégico de las más importantes organizaciones relacionadas a estos temas:

### • Pacto Global de Naciones Unidas

Es el primer foro internacional sobre temas relacionados con la globalización y el más importante del mundo en la promoción de prácticas sustentables, cuenta con más de 10.000 compañías socias a nivel mundial. La finalidad de esta organización internacional es que las distintas empresas adheridas se comprometan, apoyen y lleven a la práctica los 10 principios de Pacto Global relacionados con los derechos humanos, las condiciones de trabajo, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

### • Acción RSE

Es una institución sin fines de lucro que reúne a empresas socias de distintos rubros empresariales y que trabajan por la Responsabilidad Social Empresarial y el desarrollo sustentable en Chile. De este modo, CGE busca estar presente en las principales discusiones de temas de esta índole y desarrollo de la sustentabilidad.



## Desempeño medioambiental

En materia medio ambiental durante el año 2013, como gran hito del GRUPO CGE se calculó el nuevo indicador de huella de carbono por producto para las filiales del sector eléctrico y gas, y se continuó trabajando por tercer año consecutivo en el cálculo de la huella de carbono corporativa para las empresas de servicios (CLG y TECNET) y la matriz CGE.

Adicionalmente se desarrollaron dos importantes actividades durante el año 2013. En primer lugar la nueva modalidad E-Learning de las capacitaciones ambientales orientadas a todos los colaboradores del GRUPO CGE y por otra parte los avances en la Gestión de Residuos, que involucran desde auditorías, planes de manejo y de normalización de éstos, que generaron un indicador de cumplimiento legal para los principales almacenes de CLG.

### Política de Medio Ambiente

Es propósito del GRUPO CGE proyectarse cumpliendo la promesa hecha a cada uno de sus grupos de interés, mediante estrategias que guíen el comportamiento de manera coherente con las políticas corporativas. En tal sentido, la promesa del GRUPO CGE establece el debido cuidado del medio ambiente, integrando las necesidades de desarrollo con sustentabilidad.

Para cumplir esta promesa, se reconoce que la protección del medio ambiente es un aspecto clave para el desarrollo actual y futuro de la sociedad. Es por ello que la empresa promueve e impulsa iniciativas responsables con el medio ambiente, basadas en la búsqueda

permanente del mejoramiento del desempeño ambiental, integrando la innovación como un factor clave para conseguir el desarrollo equilibrando los intereses y necesidades del negocio de manera sustentable.

### Sistema de Gestión Ambiental

#### Capacitación

Durante el año 2013, se trabajó en la elaboración de un programa E-Learning llamado Conéctate, el cual es una plataforma online de capacitación que permitió a todos los colaboradores del GRUPO CGE y filiales, contar con los conocimientos necesarios para comprender los objetivos de la Compañía.

El módulo de capacitación de Medio Ambiente consolida los temas de la Política de Medio Ambiente, huella de carbono, gestión de residuos, Comité de Medio Ambiente, Guía de buenas prácticas, Portal legal de normativas ambientales, calculadora de huella de carbono e identificación de aspectos ambientales relevantes. Se capacitaron un total de 2.913 colaboradores del GRUPO CGE durante el mes de diciembre del 2013.

Durante el año se realizó un taller de capacitación con la empresa Green Solutions, con el objetivo de dar inicio a la búsqueda de alternativas para disminuir la huella de carbono corporativa y por producto. En este taller participaron los encargados de Medio Ambiente de las empresas del sector gas, eléctrico y servicios.

#### Comité de Medio Ambiente

Durante el año 2013 se acordó un calendario de medición para las filiales del sector eléctrico, gas y servicio, el cual contempla el cálculo de la huella de carbono corporativa y por producto, para los próximos 6 años

El Comité es representado por los encargados ambientales de las empresas del sector gas, electricidad y servicios. Los temas discutidos durante el año incluyen la huella de carbono por producto (GRUPO CGE), el ingreso de energía eólica en CGE DISTRIBUCIÓN, identificación de



medidas de mitigación de Gases Efecto Invernadero, por parte de las filiales del grupo y la presentación del tema de "Funciones y Facultades de la Superintendencia del Medio Ambiente" por Kay Bergamini, Jefe de la División de Fiscalización Superintendencia del Medio Ambiente.

### Cumplimiento de la Normativa Ambiental

Desde el año 2010 el GRUPO CGE cuenta con una herramienta de gestión que identifica la legislación y aspectos ambientales aplicables para cada una de sus filiales.

El sistema cuenta con una aplicación que consolida la legislación asociada a residuos peligrosos y no peligrosos, además de los requerimientos internos de los Procedimientos Corporativos. Con esta herramienta las filiales pueden auditar la gestión de residuos y asegurar el cumplimiento legal.

Durante el 2013, se mejoró la plataforma de legislación, según las necesidades de cada una de las filiales del sector eléctrico, basándose en la cadena de valor de cada proceso.

Cabe destacar la implementación de un sistema de reuniones mensuales con los encargados de medio ambiente de las filiales y una abogada, para discutir la normativa vigente y en desarrollo, con el fin de actuar de forma preventiva frente al cumplimiento legal de cada una de las empresas.

### Cambio Climático y Huella de Carbono

El GRUPO CGE se muestra comprometido con el cuidado del medio ambiente y por tercer año consecutivo las empresas CLG, Tecnet y la matriz CGE realizaron el cálculo de su huella de carbono corporativa. Por primera vez la Compañía destaca siendo la primera del rubro, en Chile, en medir huella de carbono de sus productos. Las filiales que participaron calculando la huella de carbono de sus productos, fueron las filiales del sector eléctrico y del sector gas.

Tras obtener los valores de huella de carbono, nace para el año 2014 crear un Plan de acción que permita identificar y monitorear acciones para disminuir los Gases de Efecto Invernadero (GEI), en filiales y CGE. Para generar este plan se realizaron tres talleres de disminución de huella de carbono en todas las empresas.

### Gestión de Residuos

Durante el 2013, se auditaron 12 almacenes de CLG (Copiapó, Coquimbo, Santiago, Rancagua, Curicó, Talca, Chillan, Los Angeles, Concepción y Temuco), obteniéndose como resultado de la auditoría un indicador de cumplimiento para la gestión de residuos. Lo anterior fija como objetivo para el año 2014 dar seguimiento al indicador, con el fin de mantener un control sobre el nivel de cumplimiento de la compañía, con respecto a la Gestión de Residuos.

Este año, se terminó la elaboración del procedimiento interno para el manejo de equipos con aceite eléctrico, el cual involucra desde el manejo, transporte, montaje, desmontaje, almacenamiento temporal y disposición final de residuos, considerando los aspectos y medidas de mitigación a implementar para evitar los posibles impactos ambientales.

Este procedimiento, involucró al área Corporativa de Medio Ambiente y a las filiales CLG y CGE DISTRIBUCIÓN, quienes en conjunto con el Equipo de Gestión del Cambio Corporativo darán a conocer el procedimiento a los distintos involucrados, a través de capacitaciones fijadas para el año 2014, con la idea de generar el menor impacto en los colaboradores.

Adicionalmente, CLG, como filial encargada de la centralización de la gestión de residuos para las empresas del grupo, comenzó a trabajar en el Plan de Normalización de Residuos (PNR), el cual tiene como finalidad mejorar la gestión de residuos en la Compañía, cumpliendo así con la legislación ambiental vigente en el país.



COLABORADOR CONAFE

# PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD



El capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013 se divide en 416.710.367 acciones, repartidas entre 3.488 accionistas, incluidos aquellos que figuran en la lista de depositantes de acciones registrados a nombre de las empresas de depósitos y/o custodia de valores - Ley 18.876, siendo los 12 mayores los siguientes:

Nombre de los 12 Mayores Accionistas	Nº Acciones	Participación
Indiver S.A.	46.942.134	11,2649%
Asociación de Canalistas Sociedad del Canal de Maipo	28.412.242	6,8182%
Constructora de Viviendas Economicas Santa Marta Ltda.	26.105.447	6,2647%
Inversiones Tunquén S.A.	23.201.152	5,5677%
Inversiones Hemaco Ltda.	19.044.033	4,5701%
Inversiones Almería S.A.	18.773.575	4,5052%
Inversiones Quitrusco S.A.	18.699.377	4,4874%
Inversiones Los Acacios S.A.	15.231.630	3,6552%
Doña María Loreto S.A.	14.498.608	3,4793%
Foger Sociedad de Gestión Patrimonial Ltda.	13.466.678	3,2317%
Inmobiliaria Liguai S.A.	11.598.356	2,7833%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	10.653.679	2,5566%

En conformidad a los artículos 97 y siguientes de la Ley 18.045, Compañía General de Electricidad S.A. no posee controlador al 31 de diciembre de 2013.

## Accionistas que poseen el 10% o más del capital de la sociedad

	RUT	Participación
Indiver S.A.	94.478.000-9	11,2649%

Los denominados Grupo Familia Marín, Grupo Almería y el Grupo Familia Pérez Cruz, individualmente considerados, poseen a través de las personas naturales y jurídicas que se indicarán a continuación, acciones que representan respectivamente el 22,6358%, 20,9906% y 11,3580% del capital de la sociedad:



GRUPO FAMILIA MARÍN	RUT	Participación
Constructora de Viviendas Económicas Santa Marta Ltda.	86.911.800-1	6,2647%
Inversiones Hemaco Ltda.	96.647.170-0	4,5701%
Doña María Loreto S.A.	96.721.970-3	3,4793%
Foger Sociedad de Gestión Patrimonial Ltda.	79.685.990-3	3,2317%
Rentas Kurewen S.A.	79.883.900-4	0,9865%
Rentas E Inversiones San Antonio Ltda.	79.944.140-3	0,8615%
Inversiones El Mayorazgo Ltda.	96.803.670-K	0,4658%
Marín y Cia. S.A.	88.079.100-1	0,4641%
Sociedad de Rentas Don Ernesto Ltda.	79.944.150-0	0,4188%
Polo Sur Sociedad de Rentas Limitada	79.685.260-7	0,1593%
Compañía de Rentas Epulafquén Ltda.	78.802.860-1	0,1541%
Compañía General de Rentas Ltda.	78.777.760-0	0,1491%
Sociedad de Rentas Santa Marta	96.721.500-7	0,1481%
Don Guillermo S.A.	96.721.490-6	0,1400%
Sociedad Civil de Rentas Huishue Ltda.	78.511.400-0	0,1400%
Compañía de Rentas Limar Ltda.	77.311.230-4	0,1179%
FMR Rentas Generales	76.321.069-3	0,1070%
Compañía de Rentas Trigal Ltda.	77.309.810-7	0,1043%
Rentas Padua Ltda.	76.005.220-5	0,0913%
Rentas Las Rocas Ltda.	76.005.480-1	0,0896%
Rentas Santa Blanca Ltda.	76.005.420-8	0,0814%
Rentas Kiev Ltda.	76.005.400-3	0,0781%
Rentas San Ramón Ltda.	76.005.360-0	0,0759%
Marín Estévez, Francisco Javier	2.773.387-5	0,0481%
Marín Jordán, José Antonio	8.541.799-1	0,0474%
Correa de Marín, María Luz	2.903.022-7	0,0468%
Rentas Camino Mirasol Ltda.	78.547.560-7	0,0315%
Marín Jordán, Rafael Andrés	8.541.800-9	0,0163%
Marín Jordán, María Elena	8.351.573-2	0,0137%
Marín Jordán, Francisco Javier	8.351.571-6	0,0120%
Jordán de Marín, Elena	3.010.063-8	0,0102%
Álamos Olivos, María Carolina	10.045.492-0	0,0095%
Marín Correa, María Luz	7.205.867-4	0,0095%
Marín Correa, María Loreto	7.678.119-2	0,0050%
Marín Correa, Marta Eugenia	8.131.765-8	0,0040%
Marín Correa, Guillermo	6.337.692-2	0,0021%
Marín Correa, María Josefina	7.678.118-4	0,0006%
Cerda Costabal, Ximena	11.847.354-K	0,0004%
Hirth Infante, María de los Angeles	9.827.021-3	0,0003%
Participación Grupo Familia Marín		22,6358%

GRUPO ALMERÍA	RUT	Participación
Inversiones Tunquén S.A.	96.607.940-1	5,5677%
Inversiones Almería S.A.	96.565.850-5	4,5052%
Inversiones Quitrusco S.A.	96.607.900-2	4,4874%
Inversiones Los Acacios S.A.	96.597.440-7	3,6552%
Inversiones Alsacia S.A.	96.607.960-6	1,2285%
Inversiones El Quiscal S.A.	96.607.950-9	0,6687%
Inmobiliaria Los Olivos S.A.	95.481.000-3	0,1179%
Inversiones Lesonia Ltda.	77.106.760-3	0,0867%
Hornauer López, Juan	2.803.740-6	0,0785%
Heinsen Widow, Gabrielle Margarita	2.425.161-6	0,0764%
Inversiones Caucura Ltda.	77.106.780-8	0,0753%
Rentas Inverland Ltda.	76.255.610-3	0,0569%
Hornauer Olivares, Camilo	10.063.136-9	0,0517%
Hornauer Olivares, Carolina	9.051.177-7	0,0515%
Rentas Talcán Ltda.	76.255.630-8	0,0481%
Rentas Inverplus Ltda.	76.255.680-4	0,0393%
Rentas Entén Ltda.	76.255.750-9	0,0361%
Hornauer Herrmann, Carlos Manuel	6.561.811-7	0,0260%
Inversiones Bosques de Montemar Ltda.	77.462.460-0	0,0257%
Rentas Columo Ltda.	76.255.660-K	0,0204%
Inversiones Ebro Ltda.	77.562.240-7	0,0151%
Inversiones Edr Ltda.	77.211.900-3	0,0142%
Ewertz Harmsen, Pamela Isabel Francisca	4.562.119-7	0,0105%
Muñoz Haag, Gabriela De Los Ángeles	7.088.905-6	0,0101%
Hughes Montealegre, Doreen Vivian	6.116.003-5	0,0100%
Vaccari Giraud, Brunella A.	6.792.980-2	0,0091%
Inversiones Amra Ltda.	77.211.890-2	0,0062%
Reitz Aguirre, Eduardo	5.119.300-8	0,0023%
Hornauer Herrmann, José Luis	5.771.955-9	0,0021%
Neuweiler Heinsen, Sandra María	8.576.643-0	0,0015%
Inversiones Pau Ltda.	78.890.460-6	0,0008%
Reitz Lagazio, Juan Carlos	13.427.523-5	0,0005%
Aspillaga Urenda, Luis	5.308.039-1	0,0004%
Neuweiler Nahmias, Matías	19.151.321-5	0,0004%
Neuweiler Nahmias, Catalina	18.584.546-K	0,0004%
Urenda Zegers, Mercedes	1.910.235-1	0,0003%
Reitz Lagazio, Eduardo	12.623.104-0	0,0003%
Reitz Lagazio, Jessica	12.448.022-1	0,0003%
Inmobiliaria E Inversiones Los Liliun Ltda.	77.068.150-2	0,0003%
Reitz Riveaud, Daria Ekaterina	13.335.718-1	0,0003%
Aspillaga Goudie, Rodrigo	12.022.555-3	0,0003%
Ausset Reitz, Nicole Daniela	15.098.805-5	0,0003%
Reitz Aguirre, Fernando	7.224.459-1	0,0003%
Reitz Lobo, María Fernanda	17.996.565-8	0,0003%
Reitz Lobo, Felipe Tomás	17.120.288-4	0,0003%
Reitz Lobo, Nicolás Fernando	16.302.985-5	0,0003%
Aspillaga Urenda, María Cristina	7.715.865-0	0,0002%
Idiaquez Reitz, Ignacio Javier	17.993.600-3	0,0001%
Ausset Reitz, Pedro Pablo	13.852.030-7	0,0001%
Aspillaga Favier, Luis	674.834-1	0,0001%
Inversiones Lau Ltda.	77.095.060-0	0,0001%
Reitz Riveaud, Martín Alexander	8.547.689-0	0,0000%
Aspillaga Goudie, Pablo Andrés	12.022.554-5	0,0000%
Participación Grupo Almería		20,9906%



GRUPO FAMILIA PÉREZ CRUZ	RUT	Participación
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	2,7833%
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	96.722.800-1	2,0486%
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	2,0234%
Inversiones El Maqui Limitada	79.992.140-5	1,1037%
Cruz de Pérez, Mariana	2.288.980-K	0,3291%
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	0,2651%
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	0,2620%
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	0,2616%
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	0,2609%
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	0,2609%
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	0,2609%
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	0,2609%
Invener S.A.	76.656.280-9	0,0330%
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	0,2461%
Pérez Zañartu, María Luisa	2.306.903-2	0,2205%
Respaldiza Bilbao, Loreto	7.027.518-K	0,0408%
Fund. Osvaldo Pérez Valdés y María Luisa	71.599.300-7	0,0395%
Rompeolas Inversiones Limitada	76.807.570-0	0,0320%
Punta Luján Inversiones Limitada	76.647.650-3	0,0307%
Quillaico Inversiones Limitada	76.809.620-1	0,0297%
Toltén Inversiones Ltda.	76.810.000-4	0,0287%
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	0,0271%
Las Trancas Inversiones S.A.	76.736.890-9	0,0265%
El Ajjal Inversiones Limitada	76.854.880-3	0,0252%
Pérez Zañartu, Ana María	2.128.879-9	0,0196%
Subercaseaux Pérez, Mariana	8.812.948-2	0,0124%
Subercaseaux Pérez, María Luisa	8.794.078-0	0,0124%
Subercaseaux Pérez, Trinidad	9.907.931-2	0,0124%
Subercaseaux Pérez, Josefina	13.924.891-0	0,0124%
García-Huidobro González, María Angélica	6.067.785-9	0,0096%
Camus Pérez, Juan José	15.638.998-6	0,0070%
Del Solar Concha, Rodrigo	5.711.379-0	0,0070%
Camus Pérez, María Ignacia	19.247.229-6	0,0069%
Camus Pérez, Felipe	18.024.995-8	0,0069%
Camus Pérez, Cristián Andrés	14.614.588-4	0,0069%
Cousiño Prieto, Ximena	10.335.744-6	0,0062%
Pérez Respaldiza, María Loreto	15.640.936-7	0,0048%
Pérez Respaldiza, Sofía Del Carmen	19.638.868-0	0,0048%
Pérez Respaldiza, Santiago	19.243.108-5	0,0048%
Pérez Respaldiza, Cristóbal José	17.701.206-8	0,0048%
Pérez Respaldiza, José Francisco	16.610.956-6	0,0048%
Pérez Respaldiza, Pablo Andrés	16.096.127-9	0,0048%
Inversiones San José de Los Lagos S.A.	96.754.870-7	0,0042%
Pérez Cousiño, Ximena	21.575.980-6	0,0031%
Pérez Cousiño, Gonzalo	21.058.937-6	0,0031%
Pérez Cousiño, José Manuel	20.472.395-8	0,0031%
Pérez Cousiño, María Elisa	19.961.007-4	0,0031%
Pérez Cousiño, Martín	19.669.745-4	0,0031%
Pérez Cousiño, Maximiliano	19.242.959-5	0,0031%
Pérez Cousiño, Matías	18.768.433-1	0,0031%
Paiva Casali, Raúl	1.890.820-4	0,0028%
Camus Valverde, Cristián	6.067.352-7	0,0024%
Romussi Pérez, Juan Pablo	17.957.553-1	0,0015%
Romussi Pérez, Valentina	17.264.485-6	0,0015%
Romussi Pérez, Jorge Andrés	16.662.201-8	0,0015%
Del Solar Pérez, Rodrigo	9.911.781-8	0,0012%
Del Solar Pérez, Ana María	9.911.702-8	0,0012%
Del Solar Pérez, Ignacio	18.018.297-7	0,0012%
Del Solar Pérez, Magdalena	15.960.175-7	0,0012%
Invener S.a.	76.656.280-9	0,0330%
Haeussler Pérez, Raimundo	19.639.860-0	0,0009%
Haeussler Pérez, Macarena	18.933.208-4	0,0009%
Haeussler Pérez, Diego José	18.019.794-K	0,0009%
Haeussler Pérez, Catalina	16.098.629-8	0,0009%
Haeussler Pérez, Martín	15.643.157-5	0,0009%
Haeussler Pérez, Carlos José	14.119.972-2	0,0009%
Haeussler Pérez, Ximena Aurora	13.549.980-3	0,0009%
Sucesión Pérez Zañartu Clemente	23.085-5	0,0002%
Participación Grupo Familia Pérez Cruz		11,3580%

# TRANSACCIONES DE ACCIONES

Se informan a continuación las transacciones realizadas durante los dos últimos ejercicios anuales por parte de los Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Año 2013			
Accionista	Total Acciones Compradas (Ventidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Relacionados con accionista mayoritario, presidente, directores (*)			
FMR Rentas Generales	445.865	970,55	432.733.981
Herrmann Hugo, Rosemarie	-59.462	2.920,00	173.629.040
Hornauer Herrmann, Claudio Rodolfo	-33.884	2.929,00	99.246.236
Hornauer Herrmann, José Luis	-33.884	2.929,00	99.246.236
Hornauer Herrmann, Patricio	-33.884	2.920,00	98.941.280
Hornauer Herrmann, Ricardo	-33.885	2.920,00	98.944.200
Inmobiliaria BYR Ltda.	10.353	3.025,00	31.317.825
Inversiones Tunquén S.A.	93.346	2.900,00	270.703.400
Marín Jordan, Luis Ignacio	-445.865	970,55	432.733.981
Punta Luján Inversiones Limitada	4.300	2.970,00	12.771.000
Rentas Inverland Ltda.	33.884	2.900,00	98.263.600
Rentas Inverplus Ltda.	33.884	2.900,00	98.263.600
Rentas Talcán Ltda.	33.885	2.900,00	98.266.500
Accionista	Total Acciones Compradas (Ventidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Gerente General, Ejecutivos Principales y sus Relacionados (**)			
Jacard Besoain, José Marcelo	-12.161	3.040,00	36.969.440

Año 2012			
Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Relacionados con accionista mayoritario, presidente, directores (*)			
Hornauer Herrmann, Carlos Manuel	33.884	2.700,10	91.490.188
Hornauer Herrmann, Claudio Rodolfo	33.884	2.700,10	91.490.188
Hornauer Herrmann, José Luis (*)	33.884	2.700,10	91.490.188
Hornauer Herrmann, Patricio	33.884	2.700,10	91.490.188
Hornauer Herrmann, Ricardo	33.885	2.700,10	91.492.889
Inmobiliaria y Promotora Los Dominicos Ltda.	418.122	488,25	204.148.067
Inmobiliaria y Promotora Los Dominicos Ltda.	-418.122	2.593,00	1.084.190.346
Inmobiliaria Liguai S.A.	70.523	2.680,00	189.001.640
Inmobiliaria Liguai S.A.	-718.714	2.680,00	1.926.153.520
Inmobiliaria Liguai S.A.	763.490	2.680,00	2.046.153.200
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	-70.523	2.680,00	189.001.640
Inversiones El Maqui Limitada	718.714	2.680,00	1.926.153.520
Inversiones El Maqui Limitada	-763.490	2.680,00	2.046.153.200
Inversiones La Pinta Limitada	-418.122	488,25	204.148.067
Pérez Zañartu, José Luis	-1.206	2.159,00	2.603.754
Pérez Zañartu, José Luis	-20.033	2.159,00	43.251.247
Rompeolas Inversiones Limitada	1.206	2.159,00	2.603.754
Rompeolas Inversiones Limitada	20.033	2.159,00	43.251.247
Sucesión Hornauer Lopez, José	-33.885	2.700,10	91.492.889
Sucesión Hornauer Lopez, José	-33.884	2.700,10	91.490.188
Sucesión Hornauer Lopez, José	-33.884	2.700,10	91.490.188
Sucesión Hornauer Lopez, José	-33.884	2.700,10	91.490.188
Sucesión Hornauer Lopez, José	-33.884	2.700,10	91.490.188

Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Gerente General, Ejecutivos Principales y sus Relacionados (**)			
Jacard Besoain, José Marcelo	1.000	2.550,00	2.550.000

(\*) Transacciones con el carácter de control de la sociedad

(\*\*) Transacciones con el carácter de inversión financiera

## Estadística Trimestral

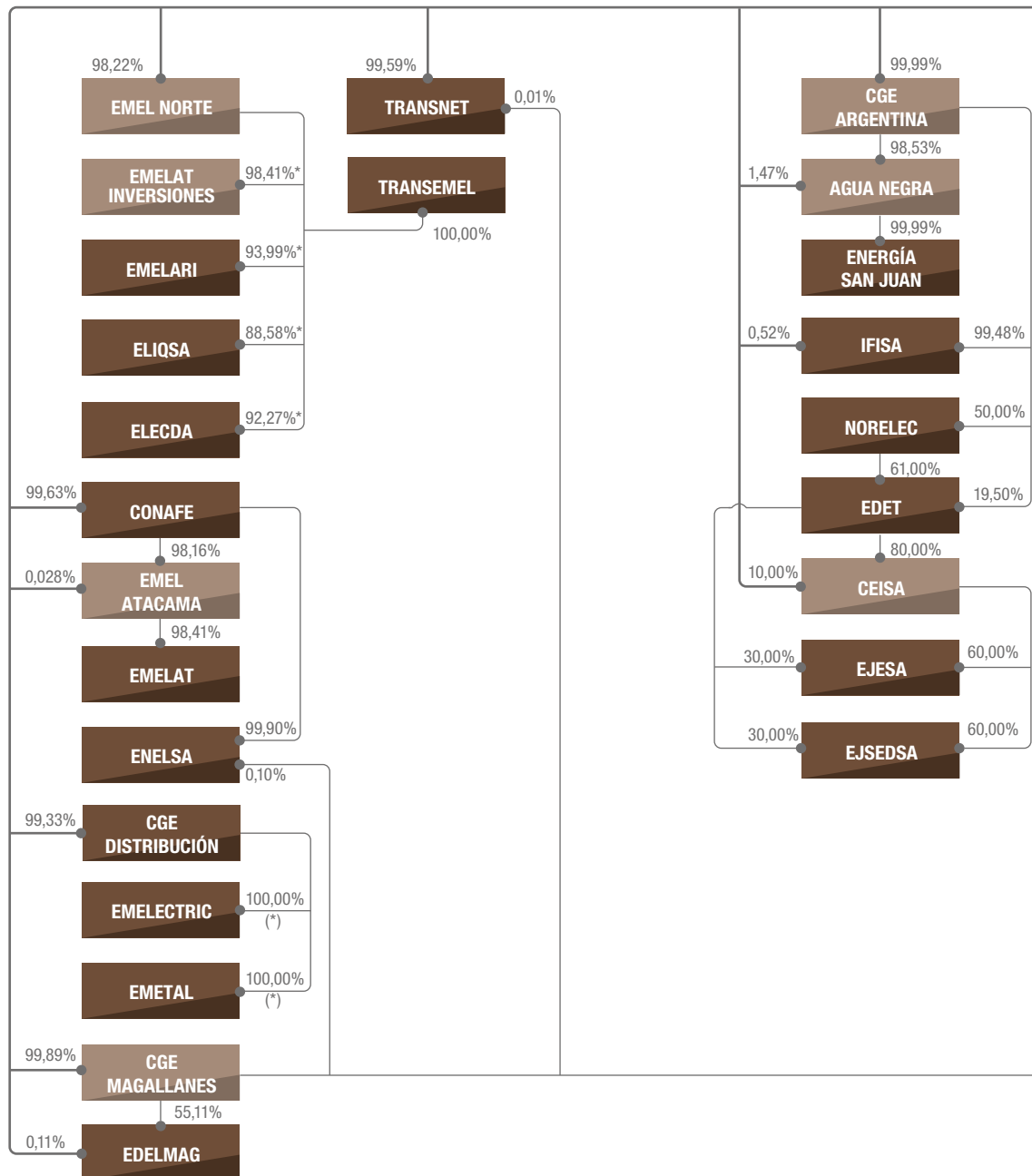
La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de CGE, incluyendo las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Corredores de Valparaíso y Bolsa Electrónica de Chile, es la siguiente:

Trimestre	Nº Acciones Transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)
Primer Trimestre 2011	15.220.905	44.112.033	2.898,12
Segundo Trimestre 2011	7.667.049	21.420.472	2.793,84
Tercer Trimestre 2011	7.501.076	18.341.332	2.445,16
Cuarto Trimestre 2011	4.649.248	10.711.845	2.304,00
Primer Trimestre 2012	3.461.186	8.918.300	2.576,66
Segundo Trimestre 2012	5.593.656	14.282.164	2.553,28
Tercer Trimestre 2012	2.489.713	5.467.012	2.195,84
Cuarto Trimestre 2012	12.682.267	31.842.432	2.510,78
Primer Trimestre 2013	9.021.125	26.008.816	2.883,10
Segundo Trimestre 2013	10.915.258	34.893.037	3.196,72
Tercer Trimestre 2013	8.447.923	26.130.597	3.093,14
Cuarto Trimestre 2013	10.507.443	29.448.393	2.802,62

# EMPRESAS DEL GRUPO CGE

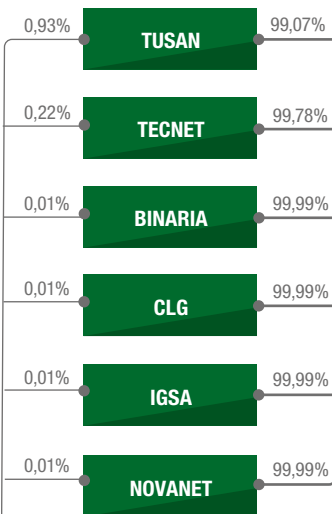


## SECTOR ELECTRICIDAD

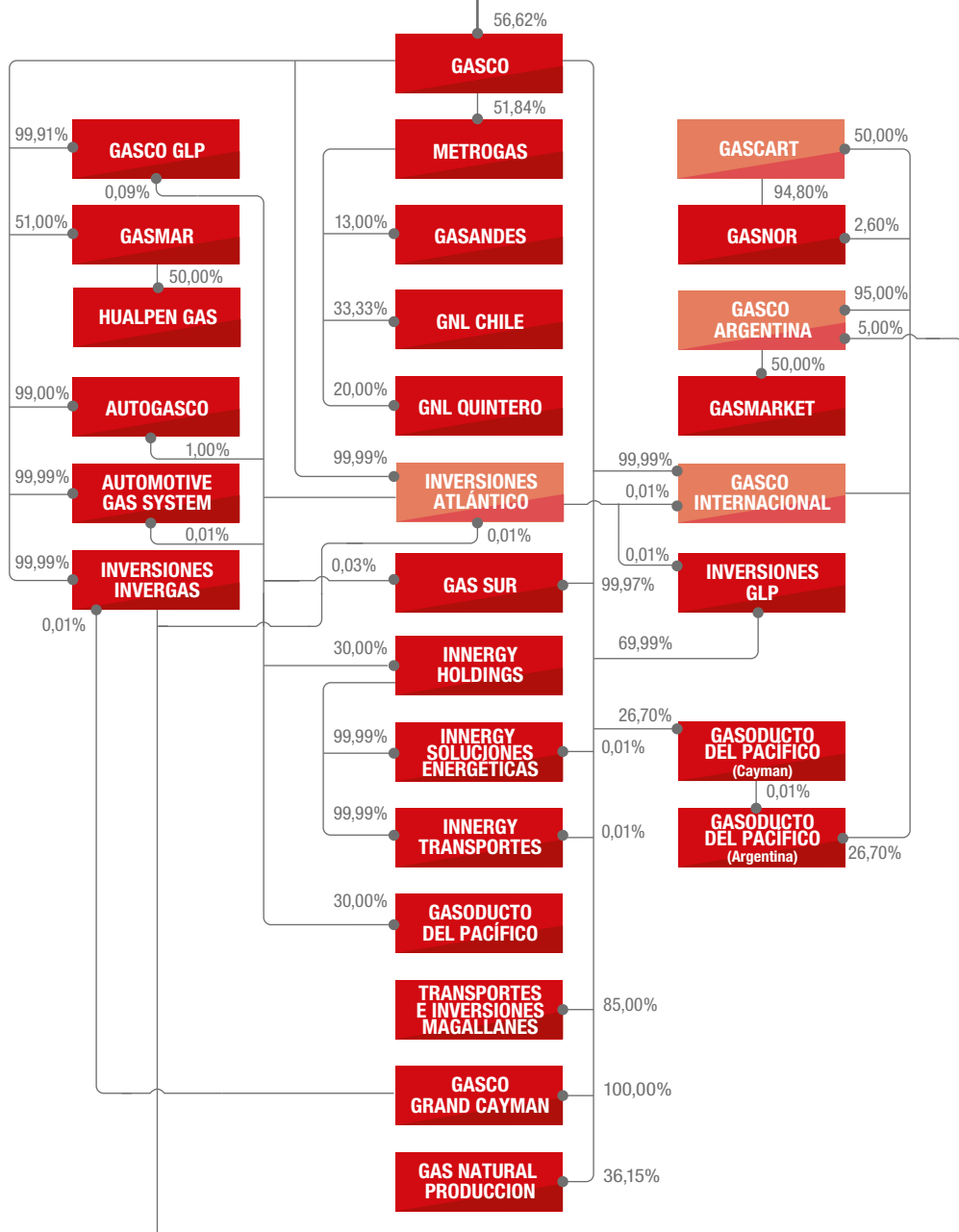


(\*) Corresponden a participaciones directas e indirectas en las sociedades respectivas

SECTOR  
SERVICIOS



SECTOR  
GAS



# DECLARACIÓN RESPONSABILIDAD



Los abajo firmantes declaran bajo juramento que son responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual:

PRESIDENTE  
**Jorge Eduardo Marín Correa**  
RUT 7.639.707-4

VICEPRESIDENTE  
**José Luis Hornauer Herrmann**  
RUT 5.771.955-9

DIRECTOR  
**Francisco Javier Marín Jordán**  
RUT 8.351.571-6

DIRECTOR  
**Francisco Javier Marín Estévez**  
RUT 2.773.387-5

DIRECTOR  
**Cristián Neuweiler Heinsen**  
RUT 6.562.488-5

DIRECTOR  
**Andrés Pérez Cruz**  
RUT 7.561.860-3

DIRECTOR  
**Antonio Bascuñán Valdés**  
RUT 2.069.899-3

GERENTE GENERAL  
**Eduardo Morandé Montt**  
RUT 7.024.596-5

Santiago, marzo de 2014



# Sector Electricidad

MEMORIA ANUAL  
**2013**

.....	
Actividad de Distribución	56
EMELARI	58
ELIQSA	59
ELECDA	60
EMELAT	61
CONAFE	62
CGE DISTRIBUCIÓN	63
EMELECTRIC	64
EMETAL	65
EDELMAG	66
EDET	67
EJESA Y EJSERDA	68
ENERGÍA SAN JUAN	69
.....	
Actividad de Transmisión y Transformación	70
TRANSNET	71
TRANSEMEL	72
.....	

# SECTOR ELECTRICIDAD

## CHILE

54

SECTOR ELECTRICIDAD



COLABORADORES ELIQSA



# ARGENTINA



Provincia de Jujuy



Provincia Tucumán



Provincia San Juan



# ACTIVIDAD DE DISTRIBUCIÓN

## Distribución en Chile

CGE, a través de sus subsidiarias EMEL NORTE con sus distribuidoras EMELARI, ELIQSA y ELECDA, CONAFE, con sus subsidiarias EMELAT y ENELSA, CGE DISTRIBUCIÓN con sus distribuidoras EMELECTRIC y EMETAL, y EDELMAG, es responsable de la distribución del 40% de la energía eléctrica suministrada en Chile, satisfaciendo la demanda del 43% de los consumidores del país, constituyéndose en la empresa con mayor cobertura en el sector de distribución de electricidad en Chile, abasteciendo a 2.571.753 clientes con ventas físicas de 12.887 GWh en el año 2013.

EMEL NORTE distribuye en las regiones XV, I y II; CONAFE otorga suministro eléctrico en las regiones III, IV y V; CGE DISTRIBUCIÓN suministra energía eléctrica en la zona sur de la Región Metropolitana y en las regiones V, VI, VII, VIII y IX; y EDELMAG atiende a la XII Región.

El siguiente cuadro permite dimensionar el sistema eléctrico de distribución operado en Chile por las subsidiarias de CGE a diciembre de 2013

Distribución Eléctrica en Chile - GRUPO CGE	EMEL NORTE <sup>(1)</sup>	CONAFE <sup>(2)</sup>	CGE DISTRIBUCION <sup>(3)</sup>	EDELMAG	Total
Número de clientes	324.174	473.834	1.718.228	55.517	2.571.753
Energía vendida (GWh)	1.643	2.290	8.688	266	12.887
Líneas de media tensión (Km)	1.976	7.976	22.220	362	32.534
Líneas de baja tensión (Km)	2.628	5.607	21.608	625	30.468
Capacidad instalada en transformadores de distribución propios (MVA)	413	601	2.653	62	3.729
Capacidad instalada en transformadores particulares (MVA)	482	706	2.561	72	3.821

(1) Incluye EMELARI, ELIQSA y ELECDA. (2) Incluye EMELAT y ENELSA. (3) Incluye EMELECTRIC y EMETAL.

El marco regulatorio de la industria eléctrica en Chile está definido en la Ley General de Servicios Eléctricos -cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado se encuentra contenido en el DFL N° 4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, el Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos -Decreto N° 327-1997 del Ministerio de Minería-, los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, del Ministerio de Energía, de la Comisión Nacional de Energía y de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles.

La tarifa regulada de distribución resulta de la suma de tres componentes: el precio de nudo en el punto de interconexión de las instalaciones de transmisión con las de distribución, el cargo único por concepto de uso del Sistema Troncal y el Valor Agregado de Distribución (VAD). En este último concepto, el cual es fijado cada cuatro años por la autoridad, se reconocen los costos de inversión, operación y mantenimiento de las empresas distribuidoras de energía eléctrica.

La Ley General de Servicios Eléctricos establece que cada cuatro años se debe efectuar el cálculo de las componentes del Valor Agregado de Distribución, basado en el dimensionamiento de empresas modelo de distribución, las cuales deben ser eficientes y satisfacer óptimamente la demanda con la calidad de servicio determinada en la normativa vigente.

Así, en el año 2012 correspondía efectuar la fijación de las fórmulas tarifarias correspondientes al cuatrienio noviembre 2012 - noviembre 2016, por lo que se realizaron los estudios correspondientes al proceso de determinación de las nuevas fórmulas. El 2 de abril de 2013 fue publicado el decreto 1T/2012 del Ministerio de Energía, mediante el cual se fijan las fórmulas tarifarias aplicables a los suministros sujetos a fijación de precios efectuados por las empresas distribuidoras para el período señalado. Consecuentemente, el 27 de septiembre de 2013 fue publicado en el Diario Oficial el Decreto 2T/2013, mediante el cual se fija peajes de distribución aplicables al servicio de transporte que presten las empresas concesionarias de servicio público de distribución.

Por otro lado, durante el año 2013, las empresas distribuidoras subsidiarias de CGE efectuaron sus compras de energía y potencia en conformidad con sus correspondientes contratos de suministro, algunos de los cuales se encuentran bajo el régimen de precios de nudo de largo plazo, al haber sido adjudicados como resultado de los procesos licitatorios efectuados a partir del año 2006, en cumplimiento a las modificaciones legales efectuadas el año anterior, mientras que otros aún se encuentran bajo el régimen de precios de nudo de corto plazo. Los precios establecidos en dichos contratos son traspasados a las tarifas de los clientes regulados en las correspondientes fijaciones de precios de nudo promedio. En el año 2013 fue publicado el Decreto N° 1-2013

del Ministerio de Energía, con vigencia a contar del 1 de noviembre de 2012; encontrándose pendientes de publicación los decretos de precios de nudo promedio que fijarán precios con vigencias desde el 1 de enero de 2013, 1 de marzo de 2013 (sólo para el Sistema Interconectado del Norte Grande), 1 de mayo de 2013 y 1 de noviembre de 2013.

En relación a los precios de servicios asociados al suministro de energía eléctrica, éstos fueron fijados mediante el Decreto N° 197 del Ministerio

de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado el 4 de diciembre de 2009. Al respecto, los precios de dichos servicios se han indexado mensualmente, de acuerdo a lo establecido en el referido decreto. Además, en conformidad con lo dispuesto en la Ley General de Servicios Eléctricos, en el año 2012 se dio inicio al proceso de revisión de los precios de dichos servicios asociados, encontrándose pendiente de publicación el decreto correspondiente.

## Distribución en Argentina

En Argentina, la operación del negocio de distribución de energía eléctrica del GRUPO CGE es desempeñada por Energía San Juan S.A. en la provincia de San Juan, la Empresa de Distribución Eléctrica de Tucumán S.A. (EDET), la Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA), abasteciendo a 855.284 clientes con ventas físicas de 5.389 GWh al cierre del año 2013.

La industria eléctrica argentina está organizada en el Sistema Argentino de Interconexión (SADI). Bajo este esquema, similar al de Chile, las compañías generadoras venden su producción a las compañías distribuidoras y a otros usuarios mayoristas, a través de transportistas por distribución troncal y en alta tensión.

La operación y administración del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) es responsabilidad de la Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico Sociedad Anónima (CAMMESA), sociedad constituida por todas las asociaciones que comprenden a los agentes del mercado, aunque con una especial participación del Estado Argentino, a través de la Secretaría de Energía de la Nación.

Bajo la normativa argentina, a las empresas de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión, dentro de la cual son responsables, en lo fundamental, de distribuir y comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo a la normativa regulatoria, no pudieren acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista, permitiendo a terceros el acceso abierto a los sistemas de transmisión bajo ciertas condiciones. Las tarifas de distribución para clientes finales comprenden un cargo fijo y un cargo variable por energía. Para las medianas y grandes demandas se establecen además, cargos explícitos por potencia y por uso de la red de distribución. Los cargos variables por energía y por potencia son calculados cada tres meses y coinciden con las fechas en que se fijan los precios estacionales por parte de la Secretaría de Energía del Gobierno Central

A diciembre de 2013, el sistema eléctrico de distribución operado en Argentina por el GRUPO CGE tiene las siguientes características:

Distribución Eléctrica en Argentina - GRUPO CGE	ENERGÍA SAN JUAN	EDET	EJESA, EJSEDSA	Total
Número de clientes	205.538	464.513	185.233	855.284
Energía vendida (GWh)	1.748	2.808	833	5.389
Líneas de media tensión (Km)	4.325	5.837	3.825	13.987
Líneas de baja tensión (Km)	4.701	7.576	3.265	15.542
Capacidad instalada en transformadores de distribución propios (MVA)	647	907	352	1.906
Capacidad instalada en transformadores particulares (MVA)	-	137	8	145

**Presidente**  
Rafael Salas Cox

**Directores**  
José Luis Hornauer Herrmann  
Jorge Marín Correa  
Eduardo Morandé Montt  
Andrés Pérez Cruz

**Gerente General**  
Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$7.960 millones

**Participación CGE**  
92,32% (indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica

XV Región Arica y Parinacota



	MMS
Ebitda	3.596
Utilidad	2.705
Activos	40.527
Pasivos	17.795
Patrimonio Neto	22.732

EMELARI, subsidiaria de EMEL NORTE, distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en las comunas de Arica y Camarones de la Región de Arica y Parinacota.

Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad abastecía de electricidad a 67.924 clientes, a quienes suministró 278 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 1,4% y 2,8% respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de EMELARI se compone de 431 km de líneas de media tensión (344 km corresponden a líneas propias y 87 km a líneas particulares), 614 km de líneas de baja tensión (605 km corresponden a líneas propias y 9 km a líneas particulares) y 1.242 subestaciones de distribución, alcanzando una potencia instalada de 154 MVA. En subtransmisión, EMELARI cuenta con 4 km de líneas de alta tensión y 3 subestaciones AT/ MT con una potencia instalada de 74 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 6,3% al cierre del ejercicio.

Adicionalmente EMELARI posee una participación accionaria en ELECDA y TRANSEMEL de 13,12% y 5,0%, respectivamente.

EMELARI, logró la recertificación en la Norma ISO 9.001 de Calidad de Servicio para todos los servicios de mantenimiento y construcción eléctrica por sobre las 1.500 UF, y la certificación para todos los procesos en las normas ISO 14.001 de medioambiente y OHSAS 18.001 de Seguridad y Salud Ocupacional.

Durante el ejercicio, las inversiones ascendieron a \$1.194 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la demanda de energía, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y al mejoramiento de la calidad de suministro.

En el ejercicio 2013, EMELARI alcanzó una utilidad de \$2.705 millones y repartió dividendos por \$1.190 millones a sus accionistas.



	MMS
Ebitda	6.649
Utilidad	6.623
Activos	61.112
Pasivos	27.137
Patrimonio Neto	33.974

ELIQSA, empresa subsidiaria de EMEL NORTE, distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Tarapacá, en las comunas de Iquique, Pica, Pozo Almonte, Huara y Alto Hospicio, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad abastecía de electricidad a 91.235 clientes, a quienes suministró 495 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 2,8% y 2,6% respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de ELIQSA se compone de 764 km de líneas de media tensión (666 km corresponden a líneas propias y 98 km a líneas particulares), 595 km de líneas de baja tensión (577 km corresponden a líneas propias y 18 km a líneas particulares) y 1.676 subestaciones de distribución, alcanzando una potencia instalada de 269 MVA. En subtransmisión, ELIQSA cuenta con 5 subestaciones AT/MT con una potencia instalada de 118 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 7,5% al cierre del ejercicio.

Adicionalmente ELIQSA posee una participación accionaria en EMELARI, ELECDA y TRANSEMEL de 27,73%, 7,74% y 9,0%, respectivamente.

Un hito importante del 2013 fue la renovación del contrato por el servicio de mantenimiento de líneas de distribución y lavado de líneas de transmisión y subestación Tap-Off planta Nueva Victoria, por 4 años adicionales, producto de la gestión y calidad de servicio prestado por ELIQSA y su subcontratista TECNET en esta faena desde el año 2009 a la fecha.

Las inversiones del ejercicio ascendieron a \$3.225 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la demanda de energía, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y al mejoramiento de la calidad de suministro.

En el ejercicio 2013, ELIQSA alcanzó una utilidad de \$6.623 millones y repartió dividendos por \$3.732 millones a sus accionistas.

I Región Tarapacá



**Presidente**  
Rafael Salas Cox

**Directores**  
José Luis Hornauer Herrmann  
Jorge Marín Correa  
Eduardo Morandé Montt  
Andrés Pérez Cruz

**Gerente General**  
Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$8.678 millones

**Participación CGE**  
87,00% (indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica



**Presidente**  
Rafael Salas Cox

**Directores**  
José Luis Hornauer Herrmann  
Jorge Marín Correa  
Eduardo Morandé Montt  
Andrés Pérez Cruz

**Gerente General**  
Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$16.772 millones

**Participación CGE**  
90,66% (indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica

**II Región Antofagasta**



	MMS
Ebitda	9.409
Utilidad	3.483
Activos	88.204
Pasivos	44.283
Patrimonio Neto	43.922

ELECDA, empresa subsidiaria de EMEL NORTE, distribuye, trasmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Antofagasta, en las comunas de Antofagasta, Taltal, Sierra Gorda, Mejillones, Calama y Tocopilla, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad abastecía de electricidad a 165.015 clientes, a quienes suministró 870 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 3,2% y 6,2%, respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de ELECDA se compone de 781 km de líneas de media tensión (679 km corresponden a líneas propias y 102 km a líneas particulares), 1.419 km de líneas de baja tensión (1.146 km corresponden a líneas propias y 273 km a líneas particulares) y 2.385 subestaciones de distribución, alcanzando una potencia instalada de 472 MVA. En subtransmisión, ELECDA cuenta con 128 km de líneas de alta tensión y 9 subestaciones AT/MT con una potencia instalada de 318 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 7,99% al cierre del ejercicio.

Como parte de sus inversiones, ELECDA posee una participación accionaria en TRANSEMEL de un 11,0%.

Durante el 2013, ELECDA profundizó su posición como prestador de servicios de operación y mantenimiento de instalaciones eléctricas a importantes compañías mineras de la región.

ELECDA se ha consolidado en el último año como un prestador confiable de servicios a la minería, mediante la ejecución de mantenimiento con personal dedicado al interior de las faenas CODELCO División Radomiro Tomic, Minera Escondida Limitada, CODELCO División Gabriela Mistral, además de servicios de largo plazo acordados con Sociedad Contractual Minera El Abra.

Las inversiones ascendieron a \$4.510 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la demanda de energía de sus clientes, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y al mejoramiento de la calidad de suministro.

En el ejercicio 2013, ELECDA alcanzó una utilidad de \$3.483 millones y repartió dividendos por \$2.459 millones a sus accionistas.



	MMS
Ebitda	3.053
Utilidad	722
Activos	47.833
Pasivos	29.460
Patrimonio Neto	18.374

EMELAT, subsidiaria de EMEL ATACAMA, es la distribuidora que opera en la Región de Atacama, en las provincias de Chañaral, Copiapó y Huasco.

Al cierre del ejercicio 2013, EMELAT posee activos asociados exclusivamente al negocio de distribución de electricidad.

Durante el año 2013 la sociedad abasteció a 93.780 clientes, a quienes suministró 652 GWh, con una variación en relación al año anterior de 1,5% y -4,9% respectivamente.

En distribución de energía eléctrica, EMELAT cuenta con 1.295 km de líneas de media tensión, 9968 km de líneas de baja tensión y 3.020 subestaciones de distribución de MT/BT, desagregadas en 1.261 propias y 1.759 particulares con una potencia instalada de 347 MVA, desagregadas en 91 MVA propias y 256 MVA particulares. Con respecto al nivel de pérdidas de energía asociadas al sistema de distribución, éstas alcanzaron 6,3% al cierre del presente ejercicio.

En materia de inversiones, durante el ejercicio éstas alcanzaron a \$1.995 millones, de las cuales, en el ámbito de la distribución se ejecutaron proyectos destinados al abastecimiento de nuevos clientes, disminución de pérdidas, renovación de instalaciones y mejoramiento de la calidad de servicio.

EMELAT, consolidó una relación de confianza mutua con Minera Lumina Copper Chile, la cual le permitió adjudicarse en marzo la mayor obra en el Proyecto Caserones, la canalización de 8 KM de cable minero y montaje de una sala eléctrica y tres transformadores.

En el ejercicio 2013, EMELAT obtuvo una utilidad de \$722 millones y repartió dividendos por \$752 millones a sus accionistas.

### III Región Atacama



#### Presidente

José Luis Hornauer Herrmann

#### Directores

Luis Aspillaga Urenda  
Francisco Javier Marín Jordán  
Rafael Marín Jordán  
Andrés Pérez Cruz

#### Gerente General

Alfonso Toro Guzmán

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

\$3.770 millones

#### Participación CGE

96,62% (indirecta)

#### Objeto Social

Distribución de Energía Eléctrica





**Presidente**  
José Luis Hornauer Herrmann

**Directores**  
Luis Aspillaga Urenda  
Francisco Javier Marín Jordán  
Rafael Marín Jordán  
Eduardo Morandé Montt  
Gonzalo Palacios Vásquez  
Andrés Pérez Cruz

**Gerente General**  
Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$164.979 millones

**Participación CGE**  
99,63% (directa)

**Objeto Social**  
Distribución de Energía Eléctrica



CONAFE es la distribuidora de energía eléctrica del GRUPO CGE que opera en las regiones de Coquimbo y Valparaíso.

Como parte de sus inversiones, CONAFE cuenta con el 99,9% de la propiedad accionaria de la empresa Energía del Limarí S.A. (ENELSA), sociedad que presta servicios de distribución de energía eléctrica a 11.664 clientes, suministrándoles 41 GWh en la zona de Ovalle, IV Región del país; y con el 98,16% de la propiedad accionaria de EMEL ATACAMA quien a través de su subsidiaria EMELAT, presta servicios de distribución de energía eléctrica a 93.780 clientes, suministrándoles 652 GWh en la zona de Atacama, III Región del país.

Al 31 de diciembre de 2013, CONAFE, incluyendo sus subsidiarias EMELAT y ENELSA, contaba con 473.834 clientes, a quienes suministró 2.290 GWh, lo que representó un aumento con respecto al año 2012 de 5,5% y 4,0% respectivamente.

Asimismo, para la entrega del servicio de distribución de energía eléctrica, CONAFE incluyendo sus subsidiarias EMELAT y ENELSA, cuenta con 7.976 km de líneas de media tensión, 5.607 km de líneas de baja tensión y abastece 12.220 subestaciones de distribución de MT/BT, desagregadas en 7.622 propias y 4.598

# CONAFE

	MMS
Ebitda	18.504
Utilidad	2.764
Activos	374.999
Pasivos	176.471
Patrimonio Neto	198.528

particulares, con una potencia instalada de 1.307 MVA, desagregadas en 601 MVA de capacidad instalada propia y 706 MVA de particulares. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 8,37% al cierre del presente ejercicio.

En materia de inversiones, se ejecutaron proyectos por un monto de \$7.081 millones, destinados a adecuar la infraestructura eléctrica para abastecer el crecimiento del consumo, reducir pérdidas, mantener los estándares de calidad de suministro y seguridad de las instalaciones.

En enero de 2013, CONAFE renovó el contrato de operación y mantenimiento del sistema eléctrico de Minera Los Pelambres por cuatro años, producto del correcto desempeño y la confianza generada, el nuevo contrato aumentó los alcances y las zonas geográficas de atención, incluyendo sectores Planta, Mina, Puerto El Chungo y Tranque de Relaves. EMELAT, consolidó una relación de confianza mutua con Minera Lumina Copper Chile, adjudicándose en marzo la mayor obra en el Proyecto Caserones, la canalización de 8 km de cable minero y el montaje de una sala eléctrica y tres transformadores.

En el ejercicio 2013, CONAFE obtuvo una utilidad de \$2.764 millones y repartió dividendos por \$2.496 millones.





	MMS
Ebitda	65.531
Utilidad	21.088
Activos	867.816
Pasivos	448.642
Patrimonio Neto	419.175

CGE DISTRIBUCIÓN, junto a sus subsidiarias EMELECTRIC y EMETAL, desarrollan la actividad de distribución de energía eléctrica en la zona sur de la Región Metropolitana y en las regiones V, VI, VII, VIII y IX del país.

En abril del 2013, en Junta Extraordinaria de Accionistas de CGE DISTRIBUCIÓN y de su filial EMEL SUR, se aprobó la fusión de ambas sociedades incorporándose en CGE DISTRIBUCIÓN la totalidad de accionistas y patrimonio de EMEL SUR, la que se disolvió, con efectos contables a partir del 1 de enero del 2013. A partir de ésta fusión, CGE DISTRIBUCIÓN queda con el control directo de las filiales de la disuelta EMEL SUR., la Empresa Eléctrica de Melipilla, Colchagua y Maule S.A.(EMELECTRIC) y de la Empresa Eléctrica de Talca S.A.(EMETAL).

Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad en forma directa, cuenta con 1.434.052 clientes a quienes suministró 7.375 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 3,0% y 4,3% respectivamente. La infraestructura de distribución de electricidad de CGE DISTRIBUCIÓN cuenta con 10.593 km de líneas de media tensión, 14.700 km de líneas de baja tensión y 36.619 transformadores de distribución de MT/BT con una potencia instalada de 4.409 MVA.

Con respecto al nivel pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 7,89 al cierre del ejercicio.

Durante el ejercicio 2013, su subsidiaria EMELECTRIC abasteció a 256.971 clientes, a quienes suministró 1.206 GWh, registrando un crecimiento respecto al año 2012 de 3,3% y 7,7% respectivamente. En cuanto a la subsidiaria EMETAL, ésta alcanzó un total de 27.205 clientes y suministró 107 GWh, con un crecimiento respecto al año anterior de 2,8% en ambos casos.

La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a \$24.067 millones, destinados principalmente a obras para nuevos clientes, abastecimiento de demanda de energía, disminución de pérdidas eléctricas y calidad de suministro.

En el ejercicio 2013, CGE DISTRIBUCIÓN obtuvo una utilidad de \$21.088 millones y se repartieron dividendos por \$11.558 millones.

RM - V - VI - VII - VIII - IX Región



**Presidente**  
Francisco Javier Marín Jordán

**Directores**  
Cristián Bulnes Alamos  
Carlos Hornauer Herrmann  
Rafael Marín Jordán  
Eduardo Morandé Montt  
Cristián Neuweiler Heinsen  
Gonzalo Palacios Vásquez

**Gerente General**  
Cristián Saphores Martínez

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$314.763 millones

**Participación CGE**  
99,33% (directa)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica



RM - V - VI - VII - VIII Región



**Presidente**  
Francisco Javier Marín Jordán

**Directores**  
Cristián Bulnes Alamos  
Carlos Hornauer Herrmann  
Eduardo Morandé Montt  
Gonzalo Palacios Vásquez

**Gerente General**  
Cristián Saphores Martínez

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$8.265 millones

**Participación CGE**  
99,33% (directa e indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica



	MMS
Ebitda	11.637
Utilidad	2.278
Activos	141.809
Pasivos	92.606
Patrimonio Neto	49.202

EMELECTRIC es la distribuidora de energía eléctrica que concentra su actividad en una amplia zona que cubre parte de las regiones V, VI, VII, VIII y Metropolitana.

En abril del 2013, en Junta Extraordinaria de Accionistas de CGE DISTRIBUCIÓN y de su filial EMEL SUR, se aprobó la fusión de ambas sociedades incorporándose en CGE DISTRIBUCION la totalidad de accionistas y patrimonio de EMEL SUR, la que se disolvió, con efectos contables a partir del 1 de enero del 2013. A partir de ésta fusión, CGE DISTRIBUCIÓN queda con el control directo de EMELECTRIC, filial de la disuelta EMEL SUR.

Al 31 de diciembre de 2013, EMELECTRIC abasteció a 256.971 clientes, a quienes suministró 1.206 GWh, con un crecimiento en relación al año 2012 de 3,3% y 7,7% respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de EMELECTRIC cuenta con 9.602 km de líneas de media tensión, 5.883 km de líneas de baja tensión y 14.419 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 707 MVA.

Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 8,06% al cierre del presente ejercicio.

Las inversiones de EMELECTRIC durante el 2013 alcanzaron a \$4.989 millones, que se destinaron principalmente a obras para nuevos clientes, abastecimiento de demanda de energía, disminución de pérdidas eléctricas y calidad de suministro de las redes de distribución.

En el ejercicio 2013, EMELECTRIC obtuvo una utilidad de \$2.278 y repartió dividendos por \$1.875 millones a sus accionistas.





	MMS
Ebitda	3.556
Utilidad	2.317
Activos	26.238
Pasivos	4.784
Patrimonio Neto	21.454

EMETAL es la distribuidora de energía eléctrica que concentra su actividad en la ciudad de Talca y sus alrededores.

En abril del 2013, en Junta Extraordinaria de Accionistas de CGE DISTRIBUCIÓN y de su filial EMEL SUR., se aprobó la fusión de ambas sociedades incorporándose en CGE DISTRIBUCIÓN la totalidad de accionistas y patrimonio de EMEL SUR, la que se disolvió, con efectos contables a partir del 1 de enero del 2013. A partir de ésta fusión, CGE DISTRIBUCIÓN queda con el control directo de EMETAL, filial de la disuelta EMEL SUR.

Al 31 de diciembre de 2013, EMETAL abasteció a 27.205 clientes, a quienes suministró 107 GWh, con un crecimiento en relación al año anterior de 2,8% y 2,7% respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de EMETAL cuenta con 2.025 km de líneas de media tensión, 1.025 km de líneas de baja tensión y 2.984 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 98 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 12,66% al cierre del presente ejercicio.

Las inversiones de EMETAL ascendieron a \$482 millones al cierre de 2013, que se destinaron principalmente a obras para nuevos clientes, abastecimiento de demanda de energía, disminución de pérdidas eléctricas y calidad de suministro de las redes de distribución eléctrica.

En el ejercicio 2013, EMETAL obtuvo una utilidad de \$2.317 millones y repartió dividendos por \$1.610 millones a sus accionistas.

## VII Región Maule



### Presidente

Francisco Javier Marín Jordán

### Directores

Cristián Bulnes Alamos  
Carlos Hornauer Herrmann  
Eduardo Morandé Montt  
Gonzalo Palacios Vásquez

### Gerente General

Cristián Saphores Martínez

### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

### Capital Suscrito y Pagado

\$8.342 millones

### Participación CGE

99,33% (directa e indirecta)

### Objeto Social

Distribución de energía eléctrica





**Presidente**  
Jorge Jordán Franulic

**Directores**  
Matías Hepp Valenzuela  
Carlos Hornauer Herrmann  
Edilia Mancilla Caro  
Guillermo Marín Correa  
Gonzalo Palacios Vásquez  
Pablo Sobarzo Mierzo

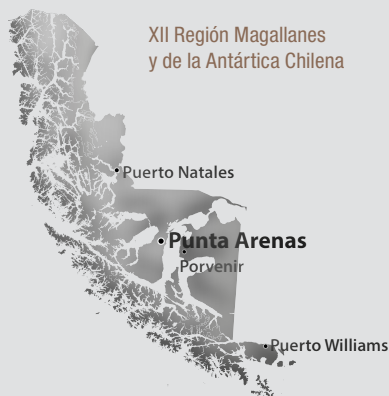
**Gerente General**  
Carlos Yáñez Antonucci

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$15.665 millones

**Participación CGE**  
55,22% (indirecta)

**Objeto Social**  
Generación, transporte y  
distribución de energía eléctrica



XII Región Magallanes  
y de la Antártica Chilena

Puerto Natales

Punta Arenas  
Porvenir

Puerto Williams

**edelmag**  
GRUPO CGE

	MMS
Ebitda	11.011
Utilidad	4.880
Activos	62.019
Pasivos	24.704
Patrimonio Neto	37.314

EDELMAG tiene por objeto explotar la generación, transporte, distribución y suministro de energía eléctrica en la Región de Magallanes, contando con centrales generadoras en Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams.

Al 31 de diciembre de 2013, EDELMAG contaba con 55.517 clientes y un crecimiento de 1,1% respecto al año anterior. La energía suministrada fue de 266 GWh, un 1,3% superior a 2012. Su infraestructura está compuesta de 8,5 km de líneas de AT, 362 km de líneas de MT, 625 km de líneas de BT y 1.055 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 134 MVA. La potencia instalada en sus centrales generadoras térmicas a gas natural y petróleo diesel alcanza a 110 MW. Las pérdidas de energía, alcanzaron a 5,7% durante el ejercicio 2013.

Entre los hitos relevantes del año, destaca el cumplimiento de la primera etapa de la ampliación del Patio 66 kV en Central Tres Puentes y en la Central Punta Arenas se completaron las etapas

previas a la puesta en servicio de la subestación encapsulada GIS de última tecnología, obras enmarcadas en el Plan de Expansión vigente, lo que a corto plazo fortalecerá el abastecimiento que se entrega en la ciudad de Punta Arenas, con un servicio más estable, disminuyendo las pérdidas operacionales de energía.

La inversión de EDELMAG durante el año 2013 alcanzó a \$2.422 millones, destacando la adquisición de un motor diesel para la Central Puerto Natales y la puesta en servicio de la subestación encapsulada GIS.

EDELMAG controla el 90% de TV Red S.A., empresa de televisión por cable en la XII Región, abarcando Punta Arenas, Porvenir, Puerto Natales y Puerto Williams; y el 99,99% de Inversa S.A., dedicada a inversiones y prestaciones de servicios.

En el ejercicio 2013, EDELMAG obtuvo una utilidad de \$4.880 millones y repartió dividendos por \$4.395 millones a sus accionistas.



	MMArg\$
Ebitda	195
Utilidad	86
Activos	1.094
Pasivos	559
Patrimonio Neto	535

EDET presta servicios de distribución, abastecimiento, comercialización de energía eléctrica, generación aislada y de transmisión exclusiva a usuarios que se conecten a la red de distribución de electricidad en el territorio de la Provincia de Tucumán, República Argentina.

Adicionalmente EDET controla el 80% de la Compañía Eléctrica de Inversiones S.A. (CEISA), la cual posee el 60% de la propiedad accionaria de la Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y de la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) que sumado a su participación directa, otorga a EDET el control de 90% de dichas sociedades.

Durante el año 2013, la facturación alcanzó los Arg\$714 millones, siendo un 26 % superior al año 2012. El número de clientes al término del ejercicio 2013 fue de 464.513, superior en un 3,3% al año anterior, y la energía eléctrica operada fue de 2.808 GWh, un 7,3 % mayor que el año 2012.

Las pérdidas de energía alcanzaron a 9,1%. EDET cuenta con 7.576 km de redes en BT, 5.837 km de redes en MT y una potencia instalada de 1.044 MVA.

Durante el año 2013 se efectuaron inversiones que ascendieron a Arg\$98 millones. El plan de inversiones previsto para el ejercicio se ejecutó con normalidad, conforme el cronograma previsto tanto para las inversiones de distribución como para las vinculadas al sistema de transporte. Estas últimas, se ajustan al acuerdo suscrito por EDET con el Gobierno de la Provincia de Tucumán, debido a que estas obras no se encuentran en el ámbito de la concesión de EDET, y por lo tanto se necesita el consentimiento de la distribuidora para implementar la solución mencionada. Por otra parte, la regularización del Ente Regulador mediante la constitución y puesta en funciones del nuevo Directorio, permitió finalizar el proceso de revisión tarifaria integral para el periodo noviembre-2011 a octubre-2016, concluyendo el mismo con un incremento del 15% en la tarifa media de la compañía que permitió mejorar el nivel de ingresos necesarios para prestar el servicio a cargo de EDET.

En el ejercicio 2013, EDET obtuvo una utilidad de Arg\$86 millones.



**Presidente**  
Gerardo Mario Frigerio

**Directores**  
Hugo Gaido  
Mariano López Bustos  
Gonzalo Palacios Vásquez  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo

**Gerente General**  
Günther Hofmann Osorio

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima  
Cerrada Argentina

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$92 millones

**Participación CGE**  
50% (indirecta)

**Objeto Social**  
Generación, distribución y  
comercialización de energía eléctrica

Tucuman, Argentina





**Presidente**  
Gerardo Frigerio

**Directores**  
Rubén Bravo  
Hugo Gaido  
Mariano López Bustos  
Gonzalo Palacios Vásquez  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo

**Gerente General**  
EJESA: Ricardo Aversano  
EJSEDSA: Carlos Arias

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedades Anónimas  
Cerradas Argentinas

**Capital Suscrito y Pagado**  
EJESA: Arg\$51 millones  
EJSEDSA: Arg\$0,04 millones

**Participación CGE**  
EJESA: 45% (indirecta)  
EJSEDSA: 45% (indirecta)

**Objeto Social**  
EJE SA: Distribución de energía eléctrica  
EJSED SA: Generación, Comercialización y distribución de energía eléctrica

Jujuy, Argentina



MMArg\$	EJESA	EJSEDSA
Ebitda	67	10
Utilidad	24	3
Activos	498	43
Pasivos	274	31
Patrimonio Neto	224	12

La Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) desarrollan sus actividades en la provincia de Jujuy, en el extremo norte de la República Argentina, donde poseen concesión exclusiva para la distribución y comercialización de energía eléctrica a clientes que se conecten a sus redes de distribución.

Al cierre del año 2013, la cartera de clientes de EJESA se incrementó en un 5,4%, alcanzando en el mes de diciembre un total de 185.233 clientes. En relación a las ventas físicas de energía, éstas alcanzaron los 833, GWh, lo que implicó un crecimiento de 4,6% en relación al año anterior.

Hasta el mes de julio de 2013, EJSEDSA distribuyó energía eléctrica a 7.246 clientes dispersos en la provincia de Jujuy, mediante pequeños sistemas aislados de generación térmica, híbrida (diesel-solar), hidráulica y fotovoltaica. A partir del 1° de agosto, las 34 localidades del mercado eléctrico disperso con redes que no habían sido interconectadas a las redes de EJESA, fueron transferidas al Sistema Aislado Provincial (SAP), mediante Resolución SUSEPU N° 318/2013. Esto implicó la transferencia de 2.605 servicios al área de concesión de EJESA, quedando en el sistema disperso aquellos servicios con demandas

fotovoltaicas individuales, que a diciembre de 2013 totalizaban 4.577. De enero a julio se comercializaron 0,86 GWh correspondientes al mercado eléctrico disperso con redes (66,7% del total anual) y 0,43 GWh en el mercado eléctrico disperso sin redes (33,3% del total anual), sumando entre ambos segmentos de mercado 1,28 GWh.

Ambas sociedades en su conjunto, poseen una infraestructura eléctrica compuesta de 3.825 km de líneas de media tensión, 3.265 km de líneas de baja tensión y 3.704 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 352,3 MVA.

Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 12,2% en el caso de EJESA y a 6,3% en EJSEDSA hasta el momento de la transferencia a EJESA de las 34 localidades del mercado eléctrico disperso con redes.

Durante el año 2013, las inversiones alcanzaron los Arg\$38,3 millones en EJESA y Arg\$2,4 millones en EJSEDSA, destinadas a extender y modernizar las redes existentes.

En el año 2013 la utilidad de EJESA alcanzó a Arg\$24 millones y en EJSEDSA los Arg\$3 millones.



	MMArg\$
Ebitda	95
Utilidad	16
Activos	744
Pasivos	491
Patrimonio Neto	253

ENERGÍA SAN JUAN distribuye energía eléctrica en la Provincia de San Juan, en la Región de Cuyo, al oeste de la República Argentina.

El número de clientes atendidos al 31 de diciembre de 2013 alcanzó a 205.538 lo que implica un crecimiento de 2,6% respecto de 2012. La energía suministrada en el ejercicio fue de 1.748 GWh, superior en 6,5% al año 2012.

La infraestructura de distribución de electricidad de ENERGÍA SAN JUAN cuenta con 4.325 km de líneas de media tensión, 4.701 km de líneas de baja tensión y 5.179 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 647 MVA.

Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 9,3% al cierre del presente ejercicio.

Durante el año 2013, la tarifa de ENERGÍA SAN JUAN experimentó un incremento del 19,9%, como resultado de las Revisiones Tarifarias Extraordinarias correspondientes al quinquenio 2011 - 2015.

En el año se efectuaron inversiones por Arg\$128 millones, destinadas a la ampliación y el mejoramiento del sistema eléctrico de la empresa.

ENERGÍA SAN JUAN generó ganancias por Arg\$16 millones en el año 2013.

San Juan, Argentina



**Presidente**  
Gonzalo Palacios Vásquez

**Directores**  
Uriel F. O'Farrell  
Mauricio Russo Camhi  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo

**Gerente General**  
Eduardo Tejada Sampaolesi

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima  
Cerrada Argentina

**Capital Suscrito y Pagado**  
Arg \$174 millones

**Participación CGE**  
99,99% (indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución y comercialización de energía eléctrica



# ACTIVIDAD DE TRANSMISIÓN Y TRANSFORMACIÓN



El negocio de transmisión y transformación de energía eléctrica es desempeñado principalmente por la subsidiaria TRANSNET, con una infraestructura de transporte y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Ríos. Esta subsidiaria, en la actualidad, está presente principalmente en la subtransmisión, donde posee aproximadamente el 51% de las líneas del Sistema Interconectado Central (SIC). Todas estas instalaciones representan un valor anualizado de inversiones (AVI) más un costo anual de operación, mantenimiento y administración (COMA) equivalente al 35% del AVI + COMA del total de las instalaciones de subtransmisión del SIC.

Dentro de este negocio también participa la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende a las empresas distribuidoras del SING, es decir, EMELARI, ELIQSA y ELECDA. Adicionalmente, estas mismas distribuidoras disponen de activos propios asociados a esta actividad.

Por su parte, la subsidiaria EDELMAG también posee instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica que complementan su actividad de distribución en la XII Región.

La demanda física que enfrenta el segmento de la subtransmisión, corresponde principalmente a la energía retirada desde sus redes, equivalente a la demanda requerida por las empresas distribuidoras del GRUPO CGE, otras distribuidoras y clientes libres, y a las inyecciones de energía al sistema de subtransmisión realizadas por empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con el crecimiento del consumo per cápita, desarrollo urbano y crecimiento económico en las zonas atendidas por las empresas del GRUPO CGE.

La subtransmisión eléctrica está regulada por el DFL N°4/20.018 de 2006, que incluye los cambios introducidos por la Ley N°19.940 de 2004, que modificó el marco regulatorio de la transmisión de electricidad, estableciendo la metodología de cobros según el tipo de instalación de transmisión y definiendo así un nuevo régimen de tarifas, otorgando certidumbre regulatoria a este segmento.

Los precios de subtransmisión aplicados el año 2013 fueron fijados mediante el último Decreto de Tarifas de Subtransmisión, publicado el 9 de abril de 2013, que rigen desde el 1 de enero del año 2011 hasta el 31 de diciembre del año 2014, donde se estableció un precio regulado aplicable a cada unidad de energía y de potencia que circule por las redes de subtransmisión para los retiros de empresas distribuidoras o clientes libres, y para las inyecciones de empresas generadoras conectadas directamente al sistema de subtransmisión. Para la determinación de estos precios se consideraron tasas de crecimiento de consumo proyectadas para los años 2010 al 2019.

Las instalaciones de subtransmisión son remuneradas por medio de una tarifa que se determina cada cuatro años a través del estudio de subtransmisión, el que considera el valor anual de los sistemas de subtransmisión adaptados a la demanda de los siguientes 10 años. El estudio busca minimizar el costo actualizado de inversión, operación y falla de las instalaciones eficientemente operadas. Asimismo, el referido estudio considera separadamente las pérdidas medias de subtransmisión en potencia y energía, y los costos anuales estándares de inversión, mantención, operación y administración, asociados a las instalaciones. La tarifa resultante, garantiza una rentabilidad anual sobre los activos del 10%, y se ajusta cada 6 meses considerando variables como el índice de precios al productor (IPP), el índice de precios al consumidor (IPC) y los precios internacionales del acero, cobre, y aluminio.

Transmisión y Transformación de Electricidad - GRUPO CGE		TRANSNET	EMEL NORTE	EDELMAG	Total
Líneas de transmisión en 154, 110 y 66 kV	Km	3.371	207	9	3.586
Capacidad de transformación AT/AT MVA	MVA	2.920	510	-	3.430
Capacidad de transformación AT/MT MVA	MVA	3.733	510	33	4.276





	MMS
Ebitda	62.251
Utilidad	31.363
Activos	568.852
Pasivos	196.783
Patrimonio Neto	340.145

TRANSNET es una empresa de transmisión y transformación de electricidad, cuyo negocio está enfocado en proyectar, construir, operar y mantener subestaciones de poder y líneas de transmisión, para prestar un servicio integral, que permita a las empresas distribuidoras, generadoras y clientes libres conectarse al sistema de transmisión troncal del SIC.

Con infraestructuras emplazadas entre la Región de Atacama y la Región de Los Ríos, TRANSNET cuenta con 3.371 kilómetros de líneas, que representan cerca del 47% de las líneas de subtransmisión del SIC, y 173 subestaciones transformadoras que totalizan 6.653 MVA de potencia instalada, constituyendo el 32,97% de la potencia instalada del SIC, cifras que la posicionan como el principal actor en el sector de la subtransmisión en el país. Al cierre del año 2013, la energía retirada del sistema de subtransmisión de TRANSNET alcanzó a 12.468 GWh, lo que representa un aumento de 6,9% con respecto al año 2012.

Durante el año 2013 TRANSNET realizó inversiones por \$27.660 millones, llevando a cabo un número importante de proyectos de infraestructura eléctrica, orientados a satisfacer los incrementos de demanda, mejorar la calidad del servicio eléctrico, flexibilizar la operación del sistema y optimizar su uso reduciendo el nivel de pérdidas eléctricas.

Dentro de los proyectos más relevantes, destaca la nueva subestación Monterrico 154/66kV-75 MVA y las correspondientes líneas 66 kV que nacen en esta subestación y que se conectan con el sistema de subtransmisión existente en la zona de Chillán; el cambio de tensión de 66 a 110 kV de la línea Ovalle – El Peñón y la habilitación de los respectivos paños de línea en las subestaciones extremas; la obras de ampliación que se realizaron en la zona de Los Ángeles para conectar el nuevo Parque Eólico Cuel y en Lebu para conectar la ampliación del Parque Eólico de Cristalería Toro y el nuevo patio de maniobras en 66 kV en subestación Angol que permitirá conectar 2 líneas de 66 kV de Frontel. Adicionalmente se desarrollaron diversas obras de ampliación de la capacidad de transformación del sistema de TRANSNET.

La utilidad del ejercicio 2013 ascendió a \$31.363 millones y repartió \$18.504 millones en dividendos para sus accionistas.

III - IV - V - VI - VII -  
VIII - IX - XIV Región



**Presidente**  
Cristián Neuweiler Heinsen

**Directores**  
Juan Antonio Guzmán Molinari  
Jorge Marín Correa  
Francisco Marín Jordán  
Eduardo Morandé Montt  
Andrés Pérez Cruz  
Eduardo Reitz Aguirre

**Gerente General**  
Gerardo Illanes Carrasco

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$190.967 millones

**Participación CGE**  
99,60% (directa)

**Objeto Social**  
Transporte y transformación de energía eléctrica



**Presidente**  
Eduardo Morandé Montt

**Directores**  
José Luis Hornauer Herrmann  
Jorge Marín Correa  
Andrés Pérez Cruz  
Rafael Salas Cox

**Gerente General**  
Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$6.922 millones

**Participación CGE**  
98,22% (indirecta)

**Objeto Social**  
Transporte y Transformación de  
Energía Eléctrica

XV - I - II Región



TRANSEMEL, filial de EMEL NORTE, presta servicios de transmisión y transformación de electricidad en el Sistema Interconectado del Norte Grande (SING).

Para ello, cuenta con tres subestaciones de transformación de 220 kV, ubicadas en las ciudades de Arica, Iquique y Antofagasta. Estas subestaciones transforman la energía suministrada por las empresas generadoras y la entregan a las empresas de distribución eléctrica EMELARI, ELIQSA y ELECDA a través de un sistema de transmisión de 66 kV y 110 kV, compuesto por aproximadamente 74 km de líneas y una capacidad de transformación de 510 MVA.

En la actualidad, TRANSEMEL explota sus instalaciones de transmisión y transformación prestando sus servicios a los distintos agentes del Sistema Integrado del Norte Grande, según lo establecido en el Decreto N° 320 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción publicado el 9 de enero de 2009.

Durante el año 2013, la gestión estuvo principalmente focalizada en el término de la ingeniería y en la construcción del proyecto de transmisión Calama 220 kV, consistente en una línea de 17 km en 220 kV y una subestación de

**transemel**  
GRUPO CGE

	MMS
Ebitda	2.662
Utilidad	1.208
Activos	33.461
Pasivos	15.028
Patrimonio Neto	18.433

150 MVA, 220/110/23 kV., obras que alcanzaron un nivel de avance del 95%. Referente a este proyecto, en el mes de diciembre se realizó la puesta en servicio de la primera fase consistente en la habilitación de la barra y un paño de 100 kV de subestación Calama, lo que permitió la conexión del proyecto Parque Eólico Valle de Los Vientos, de 90 MW, que es el proyecto más importante de ERNC conectado en el SING en el presente año.

También durante el año 2013 se terminó la ampliación del Centro de Control en la subestación Esmeralda, en Antofagasta.

En materia de proyectos de Transmisión Adicional, se avanzó en un 80% en la construcción de dos paños de 220 kV en subestación Calama, para permitir la conexión de las Plantas Solares San Pedro, las que proyectan una potencia total de generación de 150 MW. Estos paños se estiman que estarán concluidos a mediados del año 2014.

En materia de inversiones, éstas ascendieron a \$4.807 millones, los cuales se destinaron esencialmente al proyecto Calama 220 kV.

En el ejercicio 2013, TRANSEMEL alcanzó una utilidad de \$1.208 millones y repartió dividendos por \$248 millones a sus accionistas.

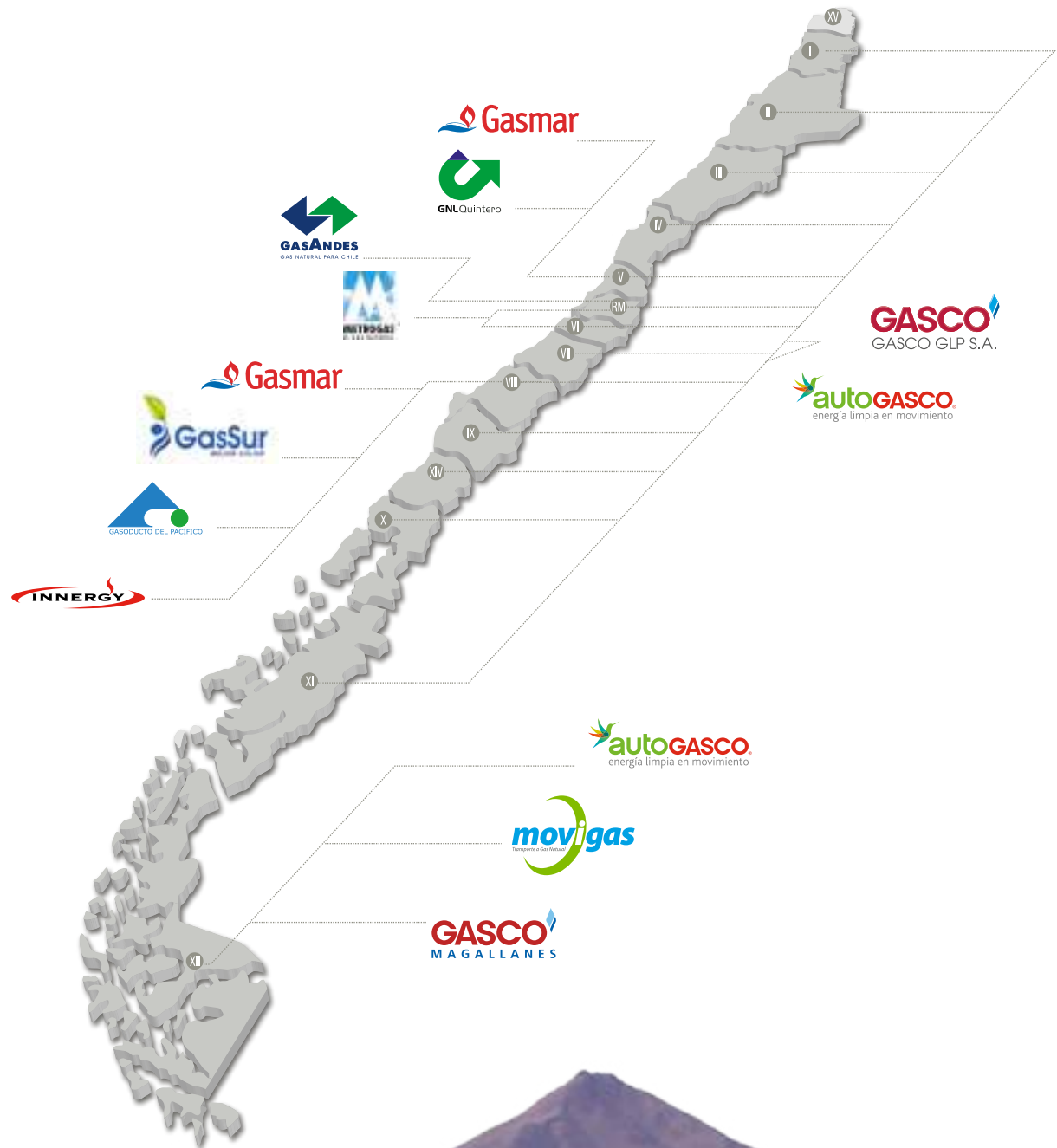


# Sector Gas

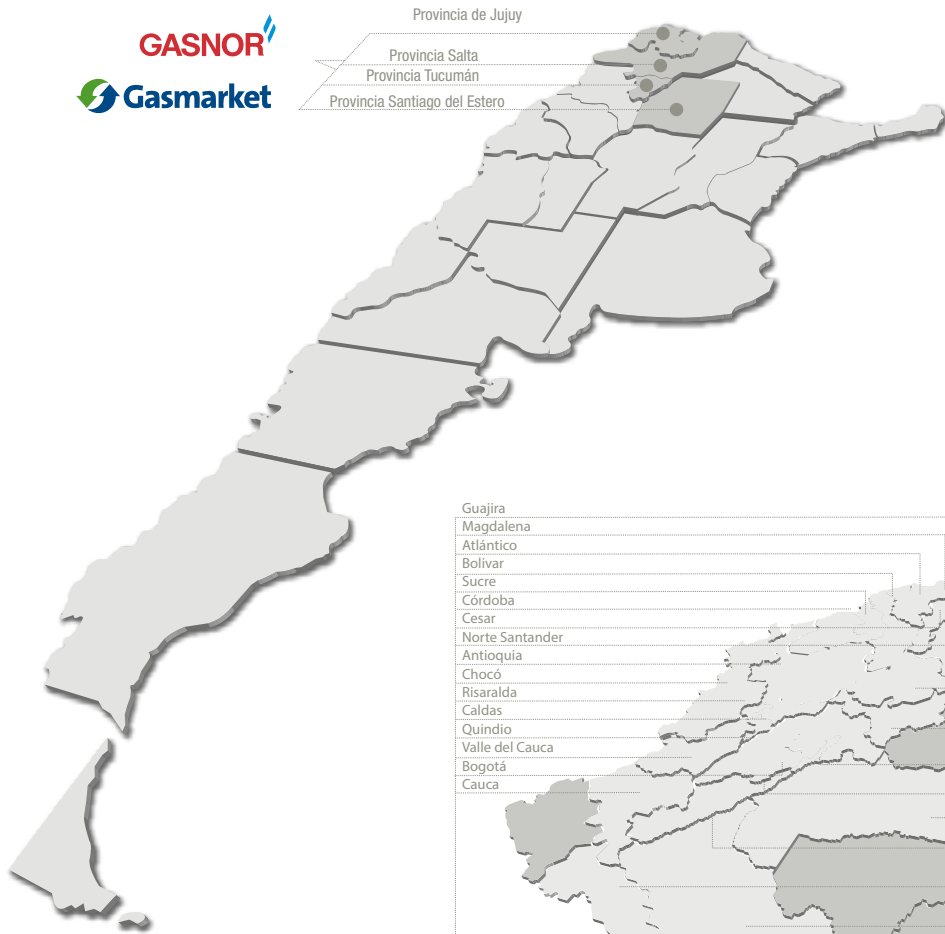
.....	
GASCO	76
Actividad de Gas Licuado	77
GASCO GLP	78
GASMAR	79
INVERSIONES GLP (VIDAGAS Y UNIGAS)	80
Actividad de Gas Natural	81
METROGAS	82
GAS SUR	83
GNL QUINTERO	84
GASNOR	85
GASMARKET	86
INNERGY HOLDINGS	87
GASODUCTO DEL PACIFICO	88
AUTOGASCO	89
TRANSPORTES E INVERSIONES	
MAGALLANES MOVIGAS	90
.....	

# COBERTURA GEOGRÁFICA

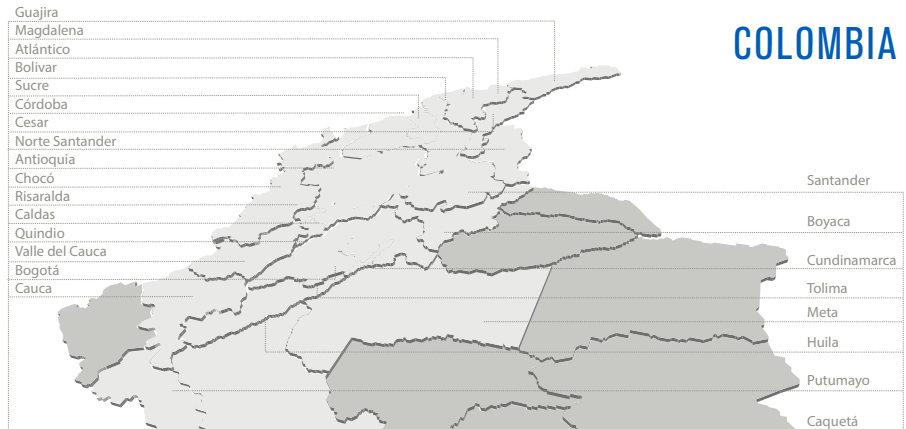
## CHILE



# ARGENTINA



# COLOMBIA



COLABORADOR GASCO



# GASCO

	MMS
Ebitda	250.050
Utilidad	139.716
Activos	1.599.609
Pasivos	741.659
Patrimonio Neto	857.950

#### Presidente

Claudio Hornauer Herrmann

#### Directores

Sergio de la Cuadra Fabres  
Rodrigo del Solar Concha  
Jorge Marín Correa  
Francisco Marín Estévez  
Eduardo Morandé Montt  
Pablo Neuweiler Heinsen  
Matías Pérez Cruz

#### Gerente General

Ricardo Cruzat Ochagavía

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Abierta

#### Capital Suscrito y Pagado

\$136.133 millones

#### Participación CGE

56,62% (directa)

#### Objeto Social

Producción  
y distribución  
de gas

I - II - III - IV - RM

VI - VII - VIII - IX

X - XIV - XI - XII Región



GASCO, a través de su subsidiaria GASCO GLP y su Unidad de Negocios Gasco Magallanes, está presente en Chile entre las regiones de Tarapacá y Magallanes, distribuyendo gas licuado a clientes residenciales, comerciales e industriales.

Durante el año 2013, GASCO logró ventas de gas licuado a nivel nacional por 313.169 toneladas, lo que se traduce en una participación de mercado a nivel nacional del 27%, manteniendo su liderazgo en la Región Metropolitana.

A través de su subsidiaria GASMAR, importa gas licuado para el mercado nacional. En tanto, la subsidiaria de GASCO, INVERSIONES GLP, participa en la distribución de gas licuado en el mercado colombiano, abasteciendo a 26 de los 32 departamentos del país. Las ventas físicas de gas licuado alcanzaron a 100.616 toneladas, llegando a una participación de mercado en ese país de aproximadamente 21%.

En el negocio de distribución de gas natural en Chile, GASCO participa directamente en la XII Región a través de la Unidad de Negocios Gasco Magallanes, por medio de su subsidiaria

METROGAS en las regiones Metropolitana y VI, y a través de GAS SUR e INNERGY HOLDINGS en la VIII Región. Asimismo, participa en forma directa en la propiedad de GASODUCTO DEL PACÍFICO, y a través de METROGAS en GASODUCTO GASANDES y en GNL QUINTERO, sociedad que opera el terminal de regasificación de gas natural en Quintero. Además, participa en el negocio de gas vehicular a través de su subsidiaria AUTOGASCO y el servicio de transporte público en la ciudad de Punta Arenas a través de TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES.

En Argentina, GASCO participa con el 50% de GASCART sociedad que controla GASNOR, la que abastece de gas natural a las provincias de Salta, Tucumán, Jujuy y Santiago del Estero. Las ventas físicas de gas natural durante el año 2013 alcanzaron a 1.158 millones de m<sup>3</sup> en Chile y a 1.907 millones de m<sup>3</sup> en Argentina, los que incluyen transporte y distribución.

La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a US\$148 millones. En el ejercicio 2013, GASCO obtuvo una utilidad de \$139.716 millones y repartió dividendos por \$48.720 millones.

# ACTIVIDAD DE GAS LICUADO

La actividad de distribución de gas licuado del GRUPO CGE se encuentra hoy en manos de GASCO y sus subsidiarias, las que distribuyen gas licuado a clientes residenciales, comerciales e industriales entre las regiones de Tarapacá y Magallanes. Durante el año 2013, las ventas consolidadas de gas licuado totalizaron 313.169 toneladas, permitiendo a GASCO alcanzar una participación de mercado a nivel nacional de 27%, manteniendo su liderazgo en la Región Metropolitana.

La venta de gas licuado envasado, correspondiente a cilindros de 5, 11, 15 y 45 kilos, se atiende a través de una red de venta directa y de distribuidores, que en su mayoría comercializan en forma exclusiva los productos de GASCO. El segmento granel, corresponde a estancques de gas licuado, y es atendido directamente por la empresa.

Gas Licuado	GASCO GLP	GASCO MAGALLANES	TOTAL CHILE
Ventas Físicas (Toneladas)	310.914	2.255	313.169

(\*) No incluye ventas a las eléctricas.

Como parte de su actividad, GASCO formó en 1992 la empresa GASMAR, con el fin de comercializar gas licuado de petróleo (GLP) a compañías distribuidoras mayoristas. GASMAR también presta servicios de carga, descarga, almacenamiento y despacho de GLP en su terminal en Quintero, el respaldo con propano al suministro de gas natural para los clientes residenciales y comerciales de METROGAS y el almacenamiento de volúmenes programados de butano.

El terminal Quintero de GASMAR cuenta hoy con una capacidad total de 85.000 m<sup>3</sup>, lo que permite manejar simultáneamente propano y butano en diversas proporciones, y con gran flexibilidad. Esta condición refleja el papel de GASMAR como un actor fundamental en la seguridad del sistema energético nacional. Durante el año 2013, se avanzó en la construcción del quinto estanque, el cual presenta un avance cercano al 30%. La inversión total estimada del proyecto alcanza US\$28 millones, de los cuales se han invertido US\$18 millones. Se proyecta que entre en operación durante el segundo semestre de 2014, alcanzando una capacidad total de almacenamiento de 145 mil m<sup>3</sup> en el terminal.

A través INVERSIONES GLP S.A.S E.S.P., empresa subsidiaria de GASCO, se ingresó en el año 2010 al mercado de distribución de gas licuado de petróleo (GLP) en Colombia, distribuyendo bajo las marcas VIDAGAS, UNIGAS y MONTAGAS. Durante el año 2013 se alcanzó un 21% de participación de mercado del gas licuado en Colombia; con una cobertura en 26 de 32 departamentos de ese país y acceso al 80% de la población

Durante el año 2013 las ventas físicas en Colombia ascendieron a 100.616 toneladas. La venta de envasado, con cilindros de 20, 33, 40, 77 y 100 libras (equivalentes a 9, 15, 18, 35 y 45 kg, respectivamente), es atendida a través de una red de venta directa, comercializadores y expendios, mientras que la venta de granel es atendida con carrotaques y tanques estacionarios, e incluye tanto ventas a comercializadores minoristas de GLP como a cliente final.

	CHILE	COLOMBIA	TOTAL
Ventas Físicas (Toneladas)	313.169	100.616	413.785

**Presidente**

Rodrigo Del Solar Concha

**Directores**

Mauricio Balbontín O'Ryan  
 Ricardo Cruzat Ochagavía  
 Claudio Hornauer Herrmann  
 Rafael Marín Jordán  
 Pablo Neuweiler Heinsen  
 Matías Pérez Cruz

**Gerente General**

Jorge Montt Guzmán

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$31.743 millones

**Participación CGE**

56,62% (indirecta)

**Objeto Social**

Producción y distribución de gas

I - II - III - IV - V -  
 VI - VII - VIII - IX  
 X - XIV Región



**GASCO**  
 GASCO GLP S.A.

	MMS
Ebitda	30.294
Utilidad	12.126
Activos	238.787
Pasivos	111.209
Patrimonio Neto	127.578

GASCO GLP, filial de GASCO, distribuye y comercializa Gas Licuado de Petróleo (GLP) a clientes residenciales, comerciales, industriales e inmobiliarios entre las regiones de Tarapacá y Aysén, a través de dos canales: envasado y granel. El canal envasado -con cilindros de 2, 5, 11, 15 y 45 kilos-, cuenta con una red de venta directa y, de subdistribuidores exclusivos y operadores sectoristas. En granel, el abastecimiento de clientes se realiza sin intermediarios.

La compañía está enfocada en entregar soluciones de energía a través de la innovación permanente y la búsqueda de nuevos negocios, con el fin de entregar un servicio de excelencia y calidad a todos los clientes, manteniendo siempre el compromiso con el cuidado del medio ambiente y el apoyo a las comunidades en las que está presente.

Durante 2013, las ventas físicas de la empresa alcanzaron 310.914 toneladas, cifra 1,9% superior al año anterior. La participación nacional de mercado del negocio base fue de un 27,2%, manteniéndose el liderazgo en ventas en la Región Metropolitana.

En el negocio envasado, en 2013, la compañía continuó potenciando un plan especial en el sur del país, destinado a mejorar sus ventas mediante locales mejor ubicados, con mayor visibilidad de la marca, y un mejor servicio a los clientes. En el norte, en tanto, se optimizó la sectorización y se consolidaron las multibodegas, que han contribuido

a mejorar el abastecimiento y los tiempos de respuesta en las comunas donde se han instalado.

El área granel tuvo un incremento de participación de mercado (dic 13: 26,2% y a dic 12: 25,5%) por la maduración de los proyectos 2012 y la fuerte captación de clientes en los ámbitos residencial, comercial e inmobiliario, lo que se tradujo en importantes logros comerciales a nivel nacional. En el negocio industrial, la gestión estuvo marcada por la incorporación de nuevos clientes y por el cierre del primer proyecto de GNL Móvil, que busca entregar soluciones sustentables en aplicaciones térmicas y de generación eléctrica para la minería y la industria en general.

Las iniciativas de Innovación y Servicios que se desarrollaron durante el año le significaron importantes reconocimientos a esta compañía. En Innovación, GASCO GLP obtuvo el 5to lugar en el ranking Most Innovative Companies Chile 2013, que entrega la Escuela de Negocios de la Universidad de los Andes (ESE). En Servicios, la empresa logró el 2do lugar en el Premio Lealtad del Consumidor que entregan Alco Consultores y el Diario Estrategia. Además, obtuvo el Premio Fundación Quéveo en la categoría "Piezas Publicitarias para Televisión" por la campaña "Viva el Invierno".

Al 31 de diciembre de 2013, GASCO GLP. Alcanzó una utilidad de \$12.126 millones, repartiendo durante el año dividendos por \$12.429 millones.





	MMUS\$
Ebitda	80
Utilidad	58
Activos	180
Pasivos	95
Patrimonio Neto	85

GASMAR desarrolla su actividad en el mercado del gas licuado de petróleo (GLP). Su principal línea de negocio es la comercialización de GLP a compañías distribuidoras de este producto, sin perjuicio de su contrato de servicios de respaldo con METROGAS. En agosto de 2013 puso término a su actividad como proveedor de servicios logísticos de carga, descarga, almacenamiento y despacho de GLP para Enap, servicios que se extendieron por 10 años, debido a que Enap dejó de importar gas argentino en la región de Magallanes.

En su rol de comercializador de gas licuado, GASMAR contrata mayoritariamente suministro en el mercado internacional, luego descarga y almacena el producto en su terminal refrigerado en Quintero, que cuenta con una capacidad de almacenamiento de 85 mil m<sup>3</sup>. Dicho producto es posteriormente transportado por gasoducto o camiones a las instalaciones de sus clientes entre la II y VII Región.

En el 2013, GASMAR compró a diversos proveedores internacionales de GLP: Petrobras, Vitol, Repsol, Geogas, TOTSA, Petredec, Statoil y Trafigura, de los cuales se recibió un total de 19 cargamentos equivalentes a 715 mil toneladas, provenientes principalmente de Estados Unidos. Además compró una pequeña cantidad de gas a Enap a través de embarques provenientes de Cabo Negro, en la Región de Magallanes.

El volumen total de gas licuado operado en el terminal de Quintero durante el ejercicio fue de

690 mil toneladas, a las que se agregan 100 mil toneladas operadas en el terminal de San Vicente, lo que suma un total de 790 mil toneladas, que representa aproximadamente el 70% de la demanda nacional de GLP. Las ventas de gas licuado a las compañías distribuidoras alcanzaron las 717 mil toneladas, un 36,0% más que el año anterior.

Durante el ejercicio 2013, se avanzó en la construcción del Quinto Estanque en el terminal de Quintero, el cual cuenta con un avance de aproximadamente un 30%. La inversión total estimada es de US\$28 millones, de los cuales se han invertido US\$18 millones hasta el momento. Se proyecta que esté operativo durante el segundo semestre de 2014 y con esto, GASMAR contará con una capacidad de almacenamiento de 145 mil m<sup>3</sup> en Quintero.

En diciembre de 2013 se constituyó la sociedad Hualpén Gas S.A., en la que participan GASMAR y Abastible con un 50% cada uno. Dicha Sociedad contrató el usufructo del terminal de San Vicente que posee Abastible en la VIII Región y prestará servicios a GASMAR, para comercializar gas licuado en la zona sur del país.

La utilidad del ejercicio fue de US\$58 millones, un 59,8% mayor a la del año anterior. Durante el año se repartieron dividendos por un total de US\$40,7 millones.



**Presidente**  
Francisco Marín Estévez

**Directores**  
Rodrigo Del Solar Concha  
Carmen Figueroa Deisler  
Claudio Hornauer Herrmann  
Jorge Montt Guzmán  
Eduardo Navarro Beltrán  
José Odone Odone  
Michael Schröder Seemann  
Sven von Appen Behrmann

**Gerente General**  
Jaime Ugarte Palacios

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
US\$7,9 millones

**Participación CGE**  
28,88% (indirecta)

**Objeto Social**  
Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos

**V Región Valparaíso**



**Presidente**

Matías Pérez Cruz

**Directores**

Ricardo Cruzat Ochagavía  
 Jairo Granados Botero  
 Claudio Hornauer Herrmann  
 Juan Guillermo Serna Valencia

**Gerente General**

Martín Mora Gelves

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad por Acciones Simplificadas.  
 Empresa de Servicios Públicos

**Capital Suscrito y Pagado**

COP\$125.953 millones

**Participación CGE**

39,63% (indirecta)

**Objeto Social**

Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo



	MMCOPS
Ebitda	41.801
Pérdida	(958)
Activos	358.151
Pasivos	241.541
Patrimonio Neto	116.610

INVERSIONES GLP S.A.S E.S.P, empresa colombiana subsidiaria de GASCO, a su vez propietaria del 70% de UNIGAS y también del 33,3% de MONTAGAS. Las tres empresas son distribuidoras y comercializadoras de GLP.

Este grupo de tres empresas distribuidoras y comercializadoras de GLP tienen el 21% del mercado del gas licuado en Colombia; cobertura en 26 de 32 departamentos de ese país y acceso al 80% de la población con las marcas VIDAGAS, UNIGAS Y MONTAGAS.

Durante sus tres primeros años INVERSIONES GLP, generó planes de expansión y de presencia en el mercado, hoy se trabaja en consolidar el negocio, optimizando los recursos, fortaleciendo la empresa, sus marcas, su gente y reforzando la presencia en el mercado. Para ello, se implementó una estructura organizacional que busca sincronizar el conocimiento cultural y las costumbres de las distintas regiones, con las políticas y el direccionamiento estratégico de la empresa. Internamente se desarrolla una labor de identidad, compromiso y lealtad con la empresa por parte de sus colaboradores como base fundamental para proyectar un servicio superior, capacitando legal, comercial y técnicamente la fuerza de ventas.

Las ventas a usuarios finales del grupo en el 2013 fueron 100.616 toneladas de GLP, de las cuales cerca de un 83,4% corresponde a envasado.

En el 2013, INVERSIONES GLP, consolidó una estructura comercial de granel a nivel nacional, realizando inversiones en tanques estacionarios por COP\$1.717 millones, logrando un crecimiento en ventas de granel (Industrial, residencial y comercial) de 2.304 toneladas de GLP equivalente a 16,0%. En el área de envasado se compraron cilindros por un valor de COP\$6.867 millones, para lograr ventas de 83.907 toneladas de GLP.

Con el objeto de mantener el control del mercado, se realizó una inversión de COP\$5.100 millones para obtener la comercialización directa en los mercados del norte del país, la cual estaba en posesión y manejo de Portagas S.A. E.S.P. como comercializador minorista.

A nivel de gremio, se creó la nueva asociación colombiana Gasnova, la que entre sus afiliados suman el 70% de participación en el mercado colombiano. Desde Gasnova se abordarán temas como las buenas prácticas del sector, combatir la ilegalidad, establecer y mantener buenas relaciones con los entes de regulación y control.

El resultado del ejercicio de INVERSIONES GLP fue de una pérdida de COP\$ 958 millones.

# ACTIVIDAD DE GAS NATURAL

CGE concentra las actividades de distribución y transporte de gas natural en 4 regiones de Chile y en 4 provincias de Argentina, a través de GASCO y sus subsidiarias, asociadas y empresas de control conjunto, abasteciendo a clientes residenciales, comerciales e industriales.

En el negocio de distribución de gas natural en Chile, GASCO participa en esta actividad a través de sus empresas relacionadas METROGAS, en las regiones Metropolitana y del Libertador General Bernardo O'Higgins, GAS SUR e INNERGY HOLDINGS en la Región del Bío Bío y la unidad de negocios Gasco Magallanes en la Región de Magallanes.

Al finalizar el año 2013, el número total de clientes abastecidos por METROGAS, GAS SUR y Gasco Magallanes alcanzó a 629.135, mientras que GASNOR provee de gas natural a 474.198 clientes.

GASCO también participa en el transporte de gas natural a través de sus empresas asociadas GASODUCTO DEL PACÍFICO y GASANDES, y del terminal de regasificación de GNL en Quintero, a través de la subsidiaria METROGAS. El comienzo de la operación de este terminal permitió disminuir considerablemente, a partir del segundo semestre de 2009, la dependencia del gas natural proveniente de Argentina. La subsidiaria GAS SUR sigue dependiendo del suministro proveniente de la cuenca de Neuquén en Argentina, que es transportado a Chile a través de GASODUCTO DEL PACÍFICO.

Adicionalmente, GASCO participa en la comercialización de gas vehicular a través de AUTOGASCO y en la prestación de servicio de transporte público mayor, mediante una flota de 61 buses a gas natural, en la ciudad de Punta Arenas, a través de MOVIGAS.

Gas Natural	METROGAS	GAS SUR	GASCO MAGALLANES	TOTAL CHILE
Ventas Físicas (millones de m <sup>3</sup> )	766	24	368	1.158
Nº de clientes	548.019	28.744	52.372	629.135

(\*) No incluye ventas a las eléctricas.

En el noreste de Argentina, se distribuye gas natural a través de las sociedades GASMARKET y GASNOR, Esta última distribuye gas natural a 474.198 clientes en la zona comprendida por las provincias de Jujuy, Salta, Tucumán y Santiago del Estero. En el año 2013, GASNOR alcanzó ventas físicas de 1.907 millones de m<sup>3</sup> de gas natural, bajo la modalidad de venta directa y transporte.

Gas Natural	CHILE	ARGENTINA	TOTAL
Ventas Físicas (millones de m <sup>3</sup> )	1.158	1.907	3.065
Nº de clientes	629.135	474.198	1.103.333



**Presidente**

Matías Pérez Cruz

**Directores**

Eduardo Cabello Correa  
 Ricardo Cruzat Ochagavía  
 Lorenzo Gazmuri Schleyer  
 Claudio Hornauer Herrmann  
 Rodrigo Huidobro Alvarado  
 Francisco Marín Jordán  
 Ramiro Méndez Urrutia  
 Eduardo Morandé Montt  
 Eduardo Navarro Beltrán

**Gerente General**

Victor Turpaud Fernández

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$187.097 millones

**Participación CGE**

29,35% (indirecta)

**Objeto Social**

Fabricación y distribución de gas

**VI Región - RM**

	MMS
Ebitda	160.251
Utilidad	108.162
Activos	892.674
Pasivos	350.642
Patrimonio Neto	542.032

METROGAS distribuye gas natural en el mercado residencial, comercial e industrial en la Región Metropolitana (RM) y también tiene presencia en la región del Libertador General Bernardo O'Higgins.

Desde el último trimestre del año 2009, el abastecimiento de gas natural se realiza en un 100% a través del terminal de regasificación de GNL QUINTERO, el cual procesa el gas importado desde diversos proveedores, eliminando la dependencia del mercado argentino.

Durante el año 2013, METROGAS aumentó su participación en el mercado industrial, alcanzando venta cercanas a los 450 millones de m<sup>3</sup>, un 12% superior al año 2012. Lo anterior, sumado a la venta de gas para el segmento residencial y comercial por 319 millones de m<sup>3</sup> (6,3% superior al año 2012), permitió aumentar significativamente el resultado respecto del año 2012. Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad alcanzó un total de 548.019 clientes.

Las ventas físicas en tanto, alcanzaron los 766 millones de m<sup>3</sup>, aumentando un 9,3% respecto

al año anterior sin considerar las ventas a las eléctricas. Durante el año 2013 las ventas al sector eléctrico fueron de 246 millones de m<sup>3</sup>.

Las principales inversiones de METROGAS durante el año 2013 correspondieron a la construcción de redes de distribución de gas natural y la conexión de clientes inmobiliarios, alcanzando los \$33.859 millones. Con lo anterior, se agregaron nuevas redes para gas natural y relining de tuberías de gas de ciudad, alcanzando un total de 5.393 km.

Dentro de los principales hitos del año 2013, se destaca el inicio del proyecto de ampliación del terminal GNL Quintero. Este hecho permitirá aumentar la capacidad de regasificación y de carguío de camiones cisterna con GNL a partir del 2014. Además, se obtuvo la autorización para comenzar a extender 12 km de redes soterradas desde Rancagua a Machalí durante el año 2014.

Durante el ejercicio 2013, METROGAS obtuvo una utilidad de \$108.162 millones y repartió dividendos por un total de \$128.094 millones.



	MMS
Ebitda	2.423
Pérdida	(1.607)
Activos	65.637
Pasivos	38.814
Patrimonio Neto	26.823

GAS SUR es la empresa que distribuye gas natural a clientes residenciales y comerciales en la Región del Bío Bío, particularmente en las comunas de Concepción, Talcahuano, Hualpén, Chiguayante, San Pedro de La Paz, y Los Ángeles.

Su abastecimiento proviene de la cuenca de Neuquén en Argentina y llega a Chile a través de GASODUCTO DEL PACÍFICO. Desde el año 2009, la empresa opera la Central Newen, una termoeléctrica que está emplazada en las instalaciones de GAS SUR, en el sector Cuatro Esquinas de Talcahuano y que cuenta con una turbina de generación a gas de 15 MW.

Al cierre del ejercicio registra un total de 28.744 clientes facturados, cifra que es un 2,6% superior al año anterior, mientras que las ventas físicas alcanzaron los 24 millones de m<sup>3</sup>. La generación eléctrica en tanto alcanzó a 15 GWh, cifra inferior en un 53,0% a la generación del año anterior, lo que se debe al menor despacho registrado durante el año.

Dado el fuerte desarrollo inmobiliario que se presenta en la región en los últimos años, GAS SUR sigue trabajando fuertemente para brindar abastecimiento a nuevos proyectos de tipo

habitacional, como también en el área comercial, contribuyendo con su conocimiento y experiencia en la gestión y en la entrega de soluciones técnicas que mejoran la factibilidad y eficiencia de las instalaciones en nuevas zonas de expansión.

Directamente relacionado con esto, durante el ejercicio 2013 la empresa materializó inversiones por aproximadamente \$1.934 millones, enfocadas principalmente a la conexión de nuevos clientes. Con esto, GAS SUR extendió su red de distribución en 8,2 km, con lo cual el sistema completo alcanza actualmente un total de 750 km.

En materia de infraestructura una obra relevante para la compañía y para la ciudad fue el término de la renovación de redes de gas en Concepción, que constituyó un enorme aporte y se tradujo en una obra de intervención en la vía pública que permitió modernizar el Anillo de Abastecimiento de la Zona Céntrica de Concepción. Gracias a estos trabajos se logró mejorar la seguridad de la red, aumentar la vida útil del tendido y asegurar el correcto suministro a esta zona de la ciudad.

La pérdida del ejercicio fue de \$1.607 millones y no repartió dividendos.



**Presidente**  
Rodrigo Del Solar Concha

**Directores**  
Mauricio Balbontín O’Ryan  
Ricardo Cruzat Ochagavía  
Carmen Figueroa Deisler  
Rodolfo Freyre Duggan  
José Antonio Marín Jordán  
Rafael Marín Jordán

**Gerente General**  
Sergio Zañartu Ureta

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$16.563 millones

**Participación CGE**  
56,62% (indirecta)

**Objeto Social**  
Producir, transportar, distribuir y comercializar gas por red y generación eléctrica.

VIII Región Bío Bío



**Presidente**

Francisco Gazmuri Schleyer

**Directores**Sultan Al-Burtmani  
Julio Bertrand Planella  
Jesús Saldaña Fernández  
José Venegas Maluenda**Gerente General**

Antonio Bacigalupo Gittins

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

MUS\$114.058

**Participación CGE**

5,87% (indirecta)

**Objeto Social**

Construcción y explotación de un terminal de regasificación de gas natural licuado

**V Región Valparaíso**

El terminal de GNL QUINTERO se emplaza en la bahía del mismo nombre en la Quinta región de nuestro país, y es la principal fuente de abastecimiento de gas natural de la zona central. Cuenta como equipamiento principal con un muelle de 1.878 m de largo, el que permite descargar buques metaneros de hasta 180.000 m<sup>3</sup> de GNL, una zona de almacenamiento con estanques criogénicos con capacidad para 310.000 m<sup>3</sup> de GNL, un área de regasificación del GNL que consta de dos vaporizadores de agua de mar (ORV), capaces de re-gasificar el equivalente a 10 millones de m<sup>3</sup> de gas natural por día, y de un tercer vaporizador a combustión (SCV) de respaldo capaz de vaporizar 5 millones de m<sup>3</sup> de gas natural por día.

A nivel nacional, GNL QUINTERO durante el año 2013 logró una operación segura, confiable y eficiente, entregando el 100% del gas natural y GNL demandado por los clientes, los que representaron prácticamente el total del suministro de gas natural a la zona central de Chile, incluyendo el necesario para generar el 21,9% de la electricidad del SIC. Se prevé un rol cada vez más importante para el GNL en la matriz energética de Chile, y en particular en la zona central, lo que podría generar nuevas oportunidades de crecimiento para la empresa.

El 2013 se descargaron 41 barcos de GNL en el 2013, llegando a un total de 150 barcos acumulados desde el inicio de operaciones.



MMUS\$	
Ebitda	162
Utilidad	50
Activos	1.247
Pasivos	1.201
Patrimonio Neto	47

Durante el 2013 se inició la ampliación de la capacidad de regasificación del terminal, cuya inversión asciende a US\$25 millones, la que consiste en la instalación de un nuevo tren de vaporización, que permitirá aumentar en un 50% la capacidad de regasificación del terminal, alcanzando un total de 15 millones de m<sup>3</sup>/día. Dicha inversión está programada para entrar en operaciones durante el último trimestre de 2014.

Por otra parte, la ampliación de la capacidad de carga de camiones cisterna, cuya inversión asciende a US\$7 millones, consiste en la instalación de dos nuevas islas de carguío de GNL, lo que permitirá duplicar la capacidad de carga, llegando a 2.500 metros cúbicos diarios de GNL, equivalente a 1,5 millones de metros cúbicos de gas natural (50 camiones por día). Está programada para entrar en operaciones durante el segundo trimestre de 2014.

También durante el 2013, se construyó y se puso en operación la planta de respaldo para la generación eléctrica interna de 7,5 MW en caso de pérdida de suministro eléctrico externo (blackout o inestabilidades de voltaje del SIC). Esta unidad está integrada por 3 grupos generadores Caterpillar y cuenta con un tanque de combustible de 49 m<sup>3</sup>, el que garantiza una autonomía de 24 horas a plena carga.

En el ejercicio 2013, la sociedad registró una utilidad de US\$50 millones.



	MMArg\$
Ebitda	7
Pérdida	(10)
Activos	227
Pasivos	115
Patrimonio Neto	112

GASNOR presta el servicio de distribución de gas natural por redes en la República Argentina en las provincias de Salta, Jujuy, Santiago del Estero y Tucumán. La actividad principal de GASNOR se centra en la distribución de gas natural a clientes residenciales, comerciales, industriales y centrales térmicas.

Durante el año 2013, Gasnor habilitó un total de 305 km de nuevas redes y gasoductos y alcanzó una base total de 474.198 clientes, que representa un incremento de 3,6% en comparación al año anterior, crecimiento experimentado especialmente en el sector residencial.

Las ventas físicas del ejercicio en modalidad venta directa y transporte, fueron aproximadamente de 1.907 millones de m<sup>3</sup> de gas natural, lo que implica una disminución del 7,5% respecto al año 2012.

En el mercado vehicular, durante el ejercicio se habilitaron 13 nuevas estaciones de GNC, cifra que significa un incremento del 6,6% con respecto al año anterior, totalizándose la cantidad de 208 estaciones.

Con fecha 19 de diciembre de 2013 la Sociedad fue notificada de una modificación parcial a la

operatoria de la Resolución ENARGAS N° 2407/12 que autorizó la inclusión en la factura de un monto fijo, discriminado por categoría de usuario, para el financiamiento de obras de infraestructura, mantenimiento correctivo de las instalaciones y otros aspectos relativos y necesarios para la prestación del servicio público de distribución de gas. La modificación tiene como finalidad optimizar los procesos de aprobación, ejecución, control y seguimiento de los proyectos, los que podrán ser clasificados bajo una nueva modalidad denominada "Obra por Protocolo de Seguimiento". En esta nueva operatoria, los proyectos que a ésta se acojan serán ejecutados bajo administración de la Distribuidora, con posterior fiscalización y control por parte de la Autoridad Regulatoria.

Según normativa IFRS, en el ejercicio 2013, GASNOR alcanzó una pérdida de ARG\$10 millones.



#### Presidente

Gerardo Mario Frigerio

#### Directores

Rodolfo Freyre Duggan  
Hugo Gaido  
Claudio Hornauer Herrmann  
Mariano López Bustos  
Matías Pérez Cruz  
Guillermo Walter Klein

#### Gerente General

Hugo Calegari

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada Argentina

#### Capital Suscrito y Pagado

ARG\$236 millones

#### Participación CGE

28,31% (indirecta)

#### Objeto Social

Prestación de servicio público de distribución de gas natural por cuenta propia o de terceros, asociada a terceros en el país



**Presidente**

Gerardo Mario Frigerio

**Directores**Rodolfo Freyre Duggan  
Guillermo Walter Klein**Gerente General**Eduardo Carrizo Konstantinoff  
(hasta el 30 de noviembre de 2013)**Naturaleza Jurídica**Sociedad Anónima Cerrada  
Argentina**Capital Suscrito y Pagado**

Arg\$0,7 millones

**Participación CGE**

28,31% (indirecta)

**Objeto Social**Comercializadora de gas natural  
y, venta de materiales y equipos  
relacionados

GASMARKET es la principal comercializadora de gas natural y de productos y servicios energéticos relacionados de la región del noroeste argentino (NOA). La empresa en la actualidad abastece al 53% del mercado industrial del NOA y al 4% de la demanda industrial de Argentina.

Además de la venta de gas natural a clientes industriales, provee asesorías para lograr el mejor aprovechamiento de su balance energético. Su cartera de clientes está compuesta por una amplia gama de industrias, entre ellas, la azucarera, citrícola, química, cerámica, textil, metalmecánica, automotriz y alimenticia, así como también clientes comerciales y particulares.

Como comercializador de productos, GASMARKET provee materiales y accesorios para redes externas e internas de gas. Además, comercializa materiales para redes de incendio y para redes internas de agua. También es proveedora de equipamiento domiciliario, comercial e industrial para climatización, (cocinas, calefones, calefactores, termotanques, etc.), sumado a sistemas de calefacción central y para exteriores. En 2013, incorporó a su matriz de productos la comercialización de caños de acero para gasoductos. Sus clientes principales son empresas constructoras, contratistas e instaladores.



	MMArg\$
Ebitda	9
Utilidad	8
Activos	138
Pasivos	122
Patrimonio Neto	16

Durante el invierno 2013 se produjeron importantes restricciones de consumo de gas a usuarios industriales, lo que obligó a los productores del combustible que abastecen a GASMARKET, a destinar el gas natural disponible a cubrir la demanda prioritaria (redireccionamiento). A pesar de esto GASMARKET cumplió con las obligaciones asumidas con sus clientes. Las compras de GASMARKET en el año correspondieron en un 29% a Pan American (principal afectado por los redireccionamientos), 18% a ENARSA, 4% YPF, 11% Total Austral, 3% a Petrobras Argentina y 34% a Rafael Albanesi (compra que permitió compensar los redireccionamientos).

Las ventas de gas natural durante el año 2013 fueron superiores en un 10% respecto del año 2012, producto de mayores ventas principalmente a los sectores azucareros y operaciones que se hicieron con gas de Tierra del Fuego que se vendió a la Generadora Genelba (Petrobras).

GASMARKET obtuvo una utilidad en el ejercicio 2013 de ARG\$8 millones y repartió dividendos a sus accionistas por un total de ARG\$3 millones.





	MMUS\$
Ebitda	12
Utilidad	7
Activos	64
Pasivos	55
Patrimonio Neto	9

INNERGY HOLDINGS es la empresa comercializadora de gas natural que abastece al mercado industrial y a las empresas distribuidoras de gas natural residencial y comercial de la Región del Bío Bío.

La empresa mantiene contratos de suministro de largo plazo desde la cuenca de Neuquén en Argentina, tanto de gas como de transporte, con el consorcio YPF – Pan American Energy y con GASODUCTO DEL PACÍFICO, respectivamente.

Las zonas abastecidas directamente con gas natural por INNERGY HOLDINGS son Talcahuano, Penco, Lirquén, Laja, Nacimiento, Coronel, Arauco, Nueva Aldea, Pemuco y Charrúa.

Desde el año 2011, presta servicios de operación de una planta de regasificación de gas natural licuado en la comuna de Pemuco, Región del Bío Bío, de propiedad de ENAP.

Durante los años 2009 y 2010 se trabajó intensamente para lograr mayores envíos de gas desde Argentina. Como consecuencia de lo anterior, durante el año 2013 las ventas físicas de gas alcanzaron 52 millones de m<sup>3</sup>.

El resultado obtenido por INNERGY HOLDINGS durante el ejercicio 2013 fue de US\$7 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.



### VIII Región Bío Bío



#### Presidente

Carmen Figueroa Deisler

#### Directores

Felipe Bahamondez Prieto  
Mauricio Balbontín O’Ryan  
Rodrigo Bloomfield Sandoval  
Eduardo Cabello Correa  
Benoit Gauvin  
Claudio Hornauer Herrmann  
Gabriel León Burgos  
Alvaro Heraloni

#### Gerente General

Patricia Palacios Mackay

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

US\$192 millones

#### Participación CGE

16,99% (indirecta)

#### Objeto Social

Adquisición, transporte, distribución y comercialización de gas natural por red, a través de sociedades de personas o de capital

**Presidente**

Felipe Bahamondez Prieto

**Directores**

Claudio Aldana  
 Mauricio Balbontín O'Ryan  
 Rodrigo Bloomfield Sandoval  
 Eduardo Cabello Correa  
 Carmen Figueroa Deisler  
 Benoit Gauvin  
 Alvaro Heraloni  
 Claudio Hornauer Hermann  
 Gabriel León Burgos

**Gerente General**

Gabriel León Burgos

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

US\$106 millones

**Participación CGE**

16,99% (indirecta)

**Objeto Social**

Transporte de gas

**VIII Región Bío Bío**

	MMUS\$
Ebitda	7
Pérdida	(4)
Activos	74
Pasivos	39
Patrimonio Neto	35

GASODUCTO DEL PACÍFICO es una empresa transportadora de gas natural, compuesta por las sociedades Gasoducto del Pacífico Cayman Ltd., Gasoducto del Pacífico S.A. y Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A.

Desde 1999 presta servicio de transporte de gas natural vía gasoducto, desde la provincia de Neuquén, Argentina, a la Región del Bío Bío en Chile. Además, transporta gas natural hacia la red local de gasoductos argentinos y gas natural proveniente del terminal de GNL QUINTERO desde la planta de regasificación de Pemuco a la Refinería Bío Bío de ENAP.

El gasoducto tiene una extensión total de 543 km, sin incluir los ramales, y su construcción requirió una inversión total de US\$319 millones. El gas

natural transportado a la Octava Región permite abastecer de esta fuente energética principalmente a los sectores industriales, forestales, pesqueros, y a centrales de generación eléctrica. Asimismo, contribuye a satisfacer la demanda del mercado residencial en las principales ciudades de la región, con todas las ventajas económicas y ambientales que representa este tipo de combustible.

Durante el año 2013, se transportaron 24 millones de m<sup>3</sup> estándar de gas natural, desde Argentina hacia la Región del Bío Bío. Por otro lado, desde la Planta Satélite de Regasificación de ENAP ubicada en Pemuco, se transportaron 150 millones de m<sup>3</sup> de gas natural hacia la refinería.

El resultado de GASODUCTO DEL PACÍFICO fue una pérdida de US\$4 millones.



	MMS
Ebitda	637
Pérdida	(358)
Activos	19.154
Pasivos	17.696
Patrimonio Neto	1.458

AUTOGASCO lidera la comercialización y distribución de gas vehicular, GLP y GNC en Chile. Realiza su gestión comercial a través de la operación de estaciones de servicio con cobertura a nivel nacional desde Antofagasta hasta Punta Arenas, ofreciendo a sus clientes un producto seguro, más económico, eficiente y sobre todo más amigable con el medio ambiente.

Durante el año 2013, AUTOGASCO incrementó su red en 12 estaciones de servicio, llegando a tener un total de 54 puntos de venta a lo largo del territorio nacional, consolidándose una vez más como la empresa con mayor cobertura de gas vehicular en Chile.

Dentro de los principales objetivos de AUTOGASCO para el año 2013 estaba incrementar el parque de vehículos a gas a nivel nacional, teniendo como resultado la conversión de un total de 2.377 vehículos a GLP y 1.677 vehículos a GNC.

El volumen de ventas alcanzado por AUTOGASCO durante el 2013 fue de 14.238 toneladas de GLP, que implica un crecimiento de 25,1% respecto al año 2012, y de 9,3 millones de m<sup>3</sup> de GNC, que equivale a un crecimiento de 57,9% respecto al 2012.

Durante el 2013 AUTOGASCO llevó a cabo inversiones por \$4.200 millones, de los cuales el 42% corresponde a inversión en el kit de conversión para vehículos a GLP, 40% a estaciones de servicio y 18% a otros proyectos.

Cabe destacar el “Proyecto de Fidelización”, enfocado a fortalecer la relación con los clientes, para lo cual se avanzó en el mejoramiento del servicio prestado en las estaciones en relación a horarios de venta, tiempos de atención, y mejora de imagen en las estaciones.

Uno de los principales logros del año 2013 fue la alianza con la Distribuidora de Combustibles Líquidos Petrobras S.A., lo cual permitirá a AUTOGASCO la apertura de nuevas estaciones de gas en la red existente de dicha empresa. Los principales beneficios de esta alianza son la instalación de nuevos puntos de venta en ubicaciones estratégicas para el segmento de clientes, mejora en el servicio, mayor rapidez en la apertura de estaciones, y mayor eficiencia en las inversiones y operación de éstas.

El resultado del ejercicio de AUTOGASCO para el año 2013 fue de una pérdida de \$358 millones, destacándose la obtención de un Ebitda positivo por \$637 millones.

II, III, IV, V, RM, VI, VII, VIII, IX, X, XI, XII y XIV, Región



**Presidente**  
Ricardo Cruzat Ochagavía

**Directores**  
Mauricio Balbontin O’Ryan  
Lorenzo Davico Maggi  
Rodolfo Freyre Duggan  
Jorge Montt Guzmán

**Gerente General**  
Manuel Bennett Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$5.857 millones

**Participación CGE**  
56,62% (indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución y venta de gas natural vehicular



**Presidente**

Rodolfo Freyre Duggan

**Directores**Lorenzo Davico Maggi  
Jaime Yanguas Martín**Gerente General**

Samuel Redel Matz

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$3.200 millones

**Participación CGE**

48,13% (indirecta)

**Objeto Social**Prestación de servicios de  
transporte público y privado de  
pasajeros y carga**XII Región Magallanes  
y de la Antártica Chilena**

	MMS
Ebitda	(253)
Pérdida	(760)
Activos	2.544
Pasivos	1.498
Patrimonio Neto	1.046

Transportes e Inversiones Magallanes S.A., es una empresa de transporte público urbano pionera en su clase en Chile, por contar con una flota compuesta exclusivamente por buses a gas natural. Esta subsidiaria de GASCO, que opera comercialmente bajo la marca MOVIGAS, inició sus servicios de transporte público en la ciudad de Punta Arenas el 31 de mayo de 2010, tras más de veinte años sin buses para la movilización de la población en esa ciudad.

MOVIGAS es la adjudicataria de la licitación pública convocada por el Gobierno, para operar cuatro líneas urbanas en la ciudad de Punta Arenas por un período de cinco años, con el objetivo de dar una solución de transporte a la comunidad y especialmente a los estudiantes de esa ciudad.

Al 31 de diciembre de 2013 la empresa cuenta con 61 buses para 50 pasajeros, siendo la primera flota en Sudamérica equipada con tecnología de emisiones que cumple las normas Euro V y EPA 2010.

Durante el año 2013, los buses de Movigas recorrieron más de 2,5 millones de kilómetros, y transportaron 5,3 millones de pasajeros.

MOVIGAS está elevando el estándar del transporte público en Chile, y con ello abriendo un mercado hasta ahora inexplorado en lo que se refiere a transporte público ambientalmente limpio, amigable, confiable y de alto nivel de servicio.

Durante el ejercicio, la empresa tuvo una pérdida de \$760 millones.



⋮

# Sector Servicios

.....	
BINARIA	92
CLG	93
IGSA	94
NOVANET	95
TECNET	96
TUSAN	97
.....	

MEMORIA ANUAL  
**2013**

**Presidente**

Gonzalo Palacios Vásquez

**Directores**Eduardo Morandé Montt  
Mauricio Russo Camhi  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glena**Gerente General**

Tomás Morales Jaureguiberry

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$16.169 millones

**Participación CGE**

100% (directa e indirecta)

**Objeto social**

Servicios Informáticos

**Región Metropolitana**

**binaria**  
GRUPO CGE

	MMS
Ebitda	5.060
Perdida	(2.222)
Activos	21.994
Pasivos	17.990
Patrimonio Neto	4.004

BINARIA es la empresa de tecnología de información y comunicaciones (TIC) del GRUPO CGE. El negocio consiste en proveer servicios de telecomunicaciones, informática e infraestructura; desarrollar sistemas y soluciones web; diseñar portales de intranet; entregar soporte y mantención a la plataforma tecnológica y brindar asesoría para la implementación de soluciones móviles y logísticas.

Durante el año 2013, BINARIA tuvo como principales focos la consolidación del modelo operacional y las mejoras de proyectos transversales al GRUPO CGE. Dentro de sus principales proyectos de continuidad operacional destaca la externalización del servicio de Data Center, el cual permitirá trasladar la actual operación de los servidores corporativos que se encuentran en dependencias del GRUPO CGE a dependencias de un proveedor externo, contando para ello con la implementación del servicio en dos Data Center. Este proceso de migración tomará todo el año 2014, finalizando con la operación del GRUPO CGE en un 100% externalizada a fin de año en las dependencias del proveedor Entel. Este proyecto busca consolidar toda la operación de tecnología, con el objetivo de proveer servicios competitivos y entregar soluciones de excelencia en sus respectivas líneas de negocio a las empresas del grupo y en especial, a los clientes finales.

Respecto al desarrollo de nuevos proyectos, es importante destacar que durante el año se tomó la decisión de redefinir completamente la red corporativa del Grupo CGE, considerando para ello

una segmentación que va a permitir controlar de mejor manera el tráfico en ella, así como aumentar los niveles de seguridad de dicha red. Este proyecto se desarrollará durante el primer semestre del 2014, quedando operativo a mediados de año. Con ello se busca ser más eficiente en la operación de la red, reduciendo los costos de administración y operación de ella.

Durante el año también se llevó a cabo el cambio de facturador electrónico, mediante un proceso de negociación, donde participaron varios oferentes, adjudicándose finalmente el contrato al proveedor Acepta. Esto trajo consigo una disminución no menor en los costos del servicio prestado a las distribuidoras así como una mejora en la operación.

Finalmente, se trabajó durante el año en la eficiencia operacional, resultando ello en una mejora sustancial en los niveles de servicio prestados al GRUPO CGE, lo cual se ve representado en la mejora de los indicadores de Correo Electrónico, Enlaces de Comunicaciones, Incidencias SAP, entre otros.

Las inversiones realizadas en el 2013 se centraron principalmente en la adquisición de licencias por \$450 millones, para dar continuidad a las operaciones y disponibilidad a los servicios de tecnología de información del GRUPO CGE.

El resultado del ejercicio 2013 arrojó una pérdida de \$2.222 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.



	MMS
Ebitda	1.210
Perdida	(334)
Activos	18.727
Pasivos	13.854
Patrimonio Neto	4.873

COMERCIAL Y LOGÍSTICA GENERAL (CLG), nace en el año 2004 con el objetivo principal de asegurar una adecuada y eficiente provisión de servicios logísticos y de abastecimiento de materiales eléctricos y de retail para las empresas del GRUPO CGE. Dentro de la provisión de servicios se destacan las gestiones asociadas con la administración y desarrollo de una amplia cartera de proveedores, tanto nacionales como extranjeros, junto con las labores relacionadas con el manejo y optimización de inventarios, apoyadas en eficientes procesos operacionales y de transporte.

Por otra parte, CLG provee servicios de administración integral de la flota de vehículos de las empresas eléctricas y de servicios del GRUPO CGE.

Durante el ejercicio 2013 CLG realizó una importante reestructuración en la red de centros logísticos, cerrando 4 de los 18 existentes, centralizando la operación en su Centro de Distribución y logrando mejorar el nivel de servicio.

Durante el año 2013 se desarrolló una matriz de abastecimiento y un nuevo modelo de planificación que permitió una baja en el stock de materiales eléctricos de \$4.600 millones (-30%).

Así también, se realizaron importantes avances en la negociación de contratos con proveedores destacando la firma del contrato por leasing de flota para los vehículos del grupo.

Mediante la implementación de un nuevo procedimiento de control, CLG logró reducir en un 70% las diferencias de inventario absolutas detectadas en el inventario anual respecto al 2012.

CLG desarrolló un modelo de gestión y control en sus centros regionales que permitió reducir en más de un 70% los stocks de materiales no conformes. Fue puesto en marcha el plan de normalización de residuos con procedimientos transversales a filiales y CLG que permitieron ventas de más de 390 mil kilos de chatarras y disposición final de al menos 470 transformadores dados de baja.

Se crearon mesas de trabajo integrado con clientes de distribución CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y TRANSNET que lograron avances importantes en la homologación de códigos de materiales, desarrollo del modelo de planificación de la demanda y acuerdos para firmar contratos con indicadores y metas de servicio.

CLG efectuó inversiones por \$321 millones principalmente para reposición de la flota de vehículos.

El resultado del ejercicio 2013 arrojó una pérdida de \$334 millones y no repartió dividendos para sus accionistas.

XV, I, II, III, IV, V, RM, VI, VII, VIII, IX, Región



**Presidente**

Gonzalo Palacios Vásquez

**Directores**

Mauricio Russo Camhi  
Wilhelm Wendt Glena

**Gerente General**

Tomás Morales Jaureguiberry

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$5.584 millones

**Participación CGE**

100% (directa e indirecta)

**Objeto Social**

Servicios logísticos en general, compraventa de materiales eléctricos y productos electrónicos, arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles, importación y exportación de bienes y servicios.



**Presidente**

Gonzalo Palacios Vásquez

**Directores**Mauricio Russo Camhi  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glens**Gerente General**

Tomás Morales Jaureguiberry

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$46.684 millones

**Participación CGE**

100% (directa e indirecta)

**Objeto Social**Compra, venta  
y explotación  
de bienes raíces

	MMS
Ebitda	5.073
Utilidad	2.914
Activos	63.702
Pasivos	12.511
Patrimonio Neto	51.191

IGSA es una empresa de servicios dedicada a la gestión de la infraestructura inmobiliaria en las zonas donde operan las empresas eléctricas y de servicios del GRUPO CGE, abarcando desde la Región de Arica y Parinacota a la Región de la Araucanía. Adicionalmente, IGSA es propietaria de INMOBILIARIA CORONEL, filial que desarrolla el Parque Industrial Coronel en la VIII Región.

A partir de una exhaustiva revisión de la situación de los activos inmobiliarios, realizada en conjunto con las distintas filiales del GRUPO CGE durante el primer trimestre del año, IGSA lideró la primera etapa del plan de venta de los inmuebles clasificados como prescindibles. A diciembre, se habían acordado ventas de propiedades por un total de más de UF 170.000. El proceso consideró ventas directas, ventas a través de corredores de propiedades y un remate realizado en el mes de noviembre 2013.

Por otro lado, a contar de junio de 2013, y en el marco de los focos estratégicos definidos por el GRUPO CGE, IGSA lideró la remodelación de las oficinas en el edificio Arrau, lo que permitirá a EMEL / CONAFE establecer sus oficinas centrales en uno de los pisos del edificio a contar de 2014. Además de reducir considerablemente los tiempos de traslado entre distintas instalaciones, este proyecto permitirá una mayor integración y facilitará el trabajo en equipo entre los colaboradores de todas las filiales que tienen sus oficinas en el edificio.

Producto de un excelente volumen de ventas, INMOBILIARIA CORONEL alcanzó una utilidad de \$1.462 millones durante el ejercicio 2013.

Finalmente IGSA obtuvo una utilidad de \$2.914 millones y no repartió dividendos.



# NOVANET

GRUPO CGE

	MMS
Ebitda	(8.322)
Pérdida	(9.848)
Activos	36.047
Pasivos	2.162
Patrimonio Neto	33.884

NOVANET es la filial encargada de la entrega de servicios de atención no presenciales - Contact Center- para las distribuidoras eléctricas del GRUPO CGE. Adicionalmente, administra el negocio de seguros individuales y desgravamen asociados al negocio de retail.

Durante el 2013, el Contact Center atendió casi 3 millones de llamadas provenientes de los clientes de CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y filiales de EMEL, donde se constató un importante nivel de confiabilidad y calidad de servicio, llegando a niveles de atención y servicio superiores a 90% en la mayoría de los meses del año.

A inicio del 2013 se implementó una herramienta de entrega de información automatizada para las principales consultas comerciales de los clientes, permitiendo así que las atenciones personalizadas fuesen focalizadas a resolver dudas y consultas de mayor complejidad. A mediados de año se implementó un completo Modelo de Incentivos para las plataformas de atención telefónica, que considera tres ejes: productividad, calidad y disponibilidad. Adicionalmente, durante todo el año 2013 se apoyó la gestión de reclamos de las distribuidoras, contribuyendo así a una mejor y más oportuna atención de clientes.

En el negocio de seguros se trabajó en consolidar la impecabilidad en la ejecución de la puesta a cobro y recaudación de primas de seguros, a través de la implementación de la administración de seguros individuales en SAP para los clientes pertenecientes a las zonas de concesión de CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE. En las zonas de concesión de las distribuidoras filiales de EMEL, se logró mantener la importante cartera de clientes con seguros, terminando el año con poco más 90.000 pólizas.

En la Atención de Clientes, el foco principal del año 2013 fue mejorar la calidad de post venta y los tiempos de respuesta a nuestros clientes. Para lo anterior se desarrollaron procesos y procedimientos que permiten gestionar en línea los requerimientos de clientes, incorporando su gestión dentro de la herramienta SAP, y controlando la calidad de los procesos de atención a clientes.

La gestión del proyecto "Plan Cliente al Día", orientado a regularizar la deuda de los clientes del negocio retail de NOVANET, logró regularizar la deuda de 27.600 clientes asociado a una disminución de \$7.800 millones.

Finalmente NOVANET registró una pérdida de \$9.848 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.



#### Presidente

Gonzalo Palacios Vásquez

#### Directores

Eduardo Morandé Montt  
Mauricio Russo Camhi  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glens

#### Gerente General

Tomás Morales Jaureguiberry

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

\$51.259 millones

#### Participación CGE

100% (directa e indirecta)

#### Objeto Social

Comercialización de productos y servicios, y prestación de servicios de comunicación y call center.

XV, I, II, III, IV, V, RM,  
VI, VII, VIII, IX, Región



**Presidente**

Gonzalo Palacios Vásquez

**Directores**Mauricio Russo Camhi  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glena**Gerente General**

Alfonso Mülchi Ciangherotti

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$1.719 millones

**Participación CGE**

100% (directa e indirecta)

**Objeto Social**Verificación y calibración de  
equipos de mediciónXV, I, II, III, IV, V, RM,  
VI, VII, VIII, IX Región

TECNET orienta sus actividades a servicios especializados en redes de distribución y transmisión eléctrica, bajo las siguientes líneas de negocios: servicio de atención de emergencias (SAE), mantenimientos de redes eléctricas energizadas, construcción y administración de obras, verificación y calibración de equipos de medida, generación distribuida, integración de soluciones tecnológicas para la medición avanzada y para el uso eficiente de la energía y en general servicios orientados a la continuidad y eficiencia del suministro eléctrico.

Durante el año 2013, se mantuvo la acreditación bajo la Norma OHSAS 18000 del Sistema de Gestión Preventiva para el servicio de Líneas Energizadas, ampliando su alcance a las sucursales de Coquimbo, La Ligua y Curicó.

En nuevos servicios, destaca el acuerdo alcanzado con la empresa italiana Bonfiglioli, para la asistencia técnica a inversores de plantas fotovoltaicas, participando en el proyecto de puesta en servicio de la planta Llanos de Llama y San Andrés de 100 MW en Copiapó para CAP.

Además, se efectuó una propuesta para ESSBIO, por el servicio de teledividida vía radio frecuencia para medidores de agua potable, implementando

un piloto en Concepción, convirtiéndose en la primera experiencia realizada en Chile de este tipo.

En el área de obras eléctricas, destaca la modificación y construcción de líneas en media tensión de doble vía Toledo para EMELAT y enlace Peñuelas para CONAFE. Igualmente destaca el servicio de líneas energizadas otorgado para SAESA-FRONTTEL, por un periodo de seis meses, en la zona Lota- Cabrero de la VIII Región.

En el ámbito de tecnología y desarrollo, durante el año 2013 se prosiguió con la gestión de la lectura automática de medidores vía el sistema por radio frecuencia (AMR) en el GRUPO CGE, alcanzando 1.514 clientes leídos a través de esta tecnología.

Con relación a la gestión de personas, destaca el acuerdo alcanzado con el sindicato de trabajadores de TECNET, por el proyecto de contrato colectivo por cuatro años y que incluye a 639 colaboradores.

Durante el año 2013 se materializaron inversiones por \$334 millones, necesarias para la operación de los diferentes servicios.

El ejercicio 2013 registró una pérdida de \$180 millones, y repartió \$42 millones en dividendos para sus accionistas.

**TECNET**  
GRUPO CGE

	MMS
Ebitda	1.401
Perdida	(180)
Activos	8.668
Pasivos	7.010
Patrimonio Neto	1.657



	MMS
Ebitda	2.492
Utilidad	5.128
Activos	22.277
Pasivos	8.026
Patrimonio Neto	14.252

TUSAN es uno de los principales fabricantes de transformadores eléctricos en Chile. A partir de 1983, diseña, produce y comercializa transformadores monofásicos desde 3 kVA hasta transformadores de poder trifásicos de clase 154 kV y 60 MVA. Además, ofrece subestaciones unitarias del tipo pad-mounted, encapsuladas, transportables, etc. y proporciona asesoría y servicios a terceros en el área de ingeniería eléctrica de potencia, incluyendo mantención, reparación, transporte y montaje de transformadores.

En el transcurso del año, TUSAN produjo 4.661 transformadores de distribución y potencia por un total de 598 MVA.

Entre los principales clientes de TUSAN destacan: TRANSNET, CLG, Codelco, Saesa, Frontel, Edelayson, Cooperativas Eléctricas (Coopelan, Crell, Socoepea, Copelec), Anglo American, Rolec, Xstrata Lomas Bayas, Cía. Minera El Abra, SKM, Transelec, SQM y Minera Esperanza.

Las subsidiarias de TUSAN concretaron importantes proyectos durante el año: HORNOR como parte de sus metas del año, aumentó significativamente la venta a otros clientes, pasando de 19,1% de la facturación total en el año 2012 a un 32,2% el año 2013, destacando importantes entregas en el exigente mercado

minero y proyectos especiales que permitieron poner a prueba los estándares de calidad bajo los cuales se fabrican sus productos.

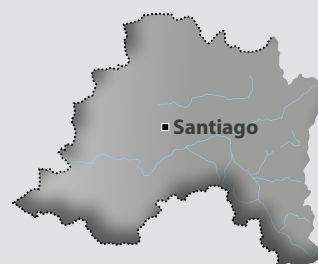
ENERGY SUR, por su parte, ha mantenido y aumentado los acuerdos y contratos por mantenimiento de transformadores, subestaciones y servicio de termografía con empresas industriales de la zona sur del país.

Con fecha 08 de noviembre de 2013 fue vendida la filial Ingeniería y Desarrollo Tecnológica S.A. (IDT) a la compañía multinacional General Electric, por la suma total de \$9.437 millones de pesos, de la cual Tusan obtiene el 51% considerando su participación. El efecto final en resultados, descontados gastos e impuestos, fue de \$3.632 millones de pesos.

En el año 2013 TUSAN invirtió \$256 millones principalmente en la puesta en marcha de equipos e infraestructura, destacándose máquinas bobinadoras para transformadores pequeños y medianos, un galpón para bobinado, un galpón para reparaciones y un sistema de acopio de aceites minerales.

La utilidad del ejercicio 2013 alcanzó a \$5.128 millones y se repartieron dividendos por un total de \$5.008 millones.

## Región Metropolitana



### Presidente

Gonzalo Palacios Vásquez

### Directores

Mauricio Russo Camhi  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glens

### Gerente General

Augusto Wiegand Puysegur

### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

### Capital Suscrito y Pagado

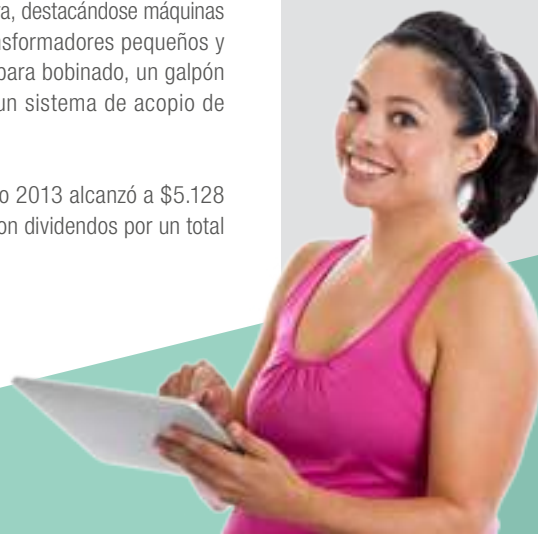
\$3.334 Millones

### Participación CGE

100% (directa e indirecta)

### Objeto Social

Fabricación y venta de transformadores y equipos eléctricos





# Estados Financieros CGE

98

ESTADOS FINANCIEROS CGE

---

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado	100
Estado Consolidado de Resultado por Función	102
Estado Consolidado de Resultado Integral	103
Estado Consolidado de Flujo Efectivo Directo	104
Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto	106

---

MEMORIA ANUAL

# 2013



Con fecha 31 de enero de 2014, los Auditores Externos Ernst & Young Ltda. emitieron su opinión de auditoría sin salvedades sobre los estados financieros consolidados de la Compañía General de Electricidad S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013.

El referido informe de los Auditores Externos puede ser leído en el sitio internet de la sociedad, [www.cge.cl](http://www.cge.cl), en el sitio internet de la Superintendencia de Valores y Seguros, [www.svs.cl](http://www.svs.cl) y/o en la versión completa de los estados financieros consolidados del ejercicio 2013 que se incluye en el CD adjunto en esta Memoria.

# ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO



## Activos

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

	Nota	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.	6	147.478.187	159.081.195
Otros activos financieros.	7	14.545	157.796
Otros activos no financieros.	12	4.322.363	3.933.572
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	8	419.825.532	404.185.543
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	9	13.323.112	6.329.171
Inventarios.	10	70.755.533	94.634.824
Activos por impuestos.	11		4.424.986
<b>Total activos corrientes</b>		<b>655.719.272</b>	<b>672.747.087</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros.	7	6.047.275	8.410.191
Otros activos no financieros.	12	194.133	321.199
Cuentas por cobrar.	8	26.779.741	39.974.169
Inventario.	10	2.219.361	2.548.108
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	9	4.715.365	6.007.240
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	13	37.339.341	32.974.156
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	14	273.609.058	281.989.089
Plusvalía.	15	273.954.549	273.954.549
Propiedades, planta y equipo.	17	2.694.675.269	2.542.122.927
Propiedad de inversión.	16	11.547.848	12.156.469
Activos por impuestos.	11	328.576	645.895
Activos por impuestos diferidos.	18	27.452.536	35.918.189
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>3.358.863.052</b>	<b>3.237.022.181</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>4.014.582.324</b>	<b>3.909.769.268</b>

## Patrimonio Neto y Pasivos

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

	Nota	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros.	19	165.737.098	249.258.387
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	20	348.658.727	333.912.724
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	9	6.381.344	1.935.409
Otras provisiones.	21	10.282.195	8.977.367
Pasivos por impuestos.	11	8.580.113	
Provisiones por beneficios a los empleados.	22	1.096.207	1.156.864
Otros pasivos no financieros.	23	15.648.823	17.497.745
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>556.384.507</b>	<b>612.738.496</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros.	19	1.300.326.555	1.297.278.702
Cuentas por pagar.	20	5.239.812	5.346.919
Otras provisiones.	21	1.616.329	6.141.865
Pasivo por impuestos diferidos.	18	305.011.363	284.098.201
Provisiones por beneficios a los empleados.	22	37.291.011	37.744.245
Otros pasivos no financieros.	23	1.674.342	1.824.952
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>1.651.159.412</b>	<b>1.632.434.884</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>2.207.543.919</b>	<b>2.245.173.380</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital emitido.	24	671.278.954	671.278.954
Ganancias (pérdidas) acumuladas.	24	182.484.958	111.579.757
Otras reservas.	24	380.018.562	378.593.458
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.</b>		<b>1.233.782.474</b>	<b>1.161.452.169</b>
Participaciones no controladoras.	24	573.255.931	503.143.719
<b>Total patrimonio</b>		<b>1.807.038.405</b>	<b>1.664.595.888</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>4.014.582.324</b>	<b>3.909.769.268</b>

## Estado Consolidado de Resultados por Función

(Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012)

	Nota	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	25	2.278.767.039	2.308.881.934
Costo de ventas	26	(1.767.502.320)	(1.851.337.965)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>511.264.719</b>	<b>457.543.969</b>
Otros ingresos, por función.	25	6.914.216	6.903.074
Costos de distribución.	26	(17.485.503)	(17.919.194)
Gasto de administración.	26	(159.646.218)	(182.716.717)
Otros gastos, por función.	26	(13.050.693)	(13.471.772)
Otras ganancias (pérdidas).	26	(233.120)	1.038.476
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales.</b>		<b>327.763.401</b>	<b>251.377.836</b>
Ingresos financieros.	27	15.422.117	9.719.118
Costos financieros.	27	(93.628.459)	(102.042.331)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación.	13	9.683.874	13.423.464
Diferencias de cambio.	27	(900.177)	134.827
Resultados por unidades de reajuste.	27	(24.965.483)	(32.842.489)
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>		<b>233.375.273</b>	<b>139.770.425</b>
Gasto por impuestos a las ganancias.	28	(53.469.542)	(45.071.190)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.</b>		<b>179.905.731</b>	<b>94.699.235</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas.	36	3.631.582	70.499.012
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>183.537.313</b>	<b>165.198.247</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A</b>			
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.</b>		<b>81.411.192</b>	<b>87.548.331</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	24.6	102.126.121	77.649.916
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>183.537.313</b>	<b>165.198.247</b>
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN</b>			
<b>GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA (\$POR ACCIÓN)</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas.	29	195,37	210,09
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas.			
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica.</b>		<b>195,37</b>	<b>210,09</b>
<b>Cantidad de acciones</b>		<b>416.710.367</b>	<b>416.710.367</b>



## Estado Consolidado de Resultados Integral

(Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012)

	Nota	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>183.537.313</b>	<b>165.198.247</b>
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación.	24.8	124.058.852	184.050.973
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos.	24.8	(954.974)	
<b>Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		<b>123.103.878</b>	<b>184.050.973</b>
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos.	24.8	(4.763.170)	(12.493.845)
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión</b>		<b>(4.763.170)</b>	<b>(12.493.845)</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>			
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos.	24.8	(3.291.940)	2.567.467
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta</b>		<b>(3.291.940)</b>	<b>2.567.467</b>
<b>COBERTURAS DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos.	24.8	881.815	380.834
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos.	24.8	(137.199)	71.457
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo</b>		<b>744.616</b>	<b>452.291</b>
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos.	24.8	8.002.985	(1.083.853)
<b>Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de período, antes de impuestos</b>		<b>692.491</b>	<b>(10.557.940)</b>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		<b>123.796.369</b>	<b>173.493.033</b>
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN A RESULTADO DEL PERÍODO</b>			
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	24.8	(24.762.442)	(56.755.895)
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	24.8	187.075	
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período</b>		<b>(24.575.367)</b>	<b>(56.755.895)</b>
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período			
Impuesto a las ganancias relacionadas con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	24.8	658.387	(95.027)
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	24.8	(263.744)	(87.379)
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período</b>		<b>394.643</b>	<b>(182.406)</b>
<b>Otro resultado integral</b>		<b>99.615.645</b>	<b>116.554.732</b>
<b>Total resultado integral</b>		<b>283.152.958</b>	<b>281.752.979</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora.		106.976.704	119.361.179
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas.		176.176.254	162.391.800
<b>Total resultado integral</b>		<b>283.152.958</b>	<b>281.752.979</b>

## Estado Consolidado de Flujo Efectivo Directo

(Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012)

	Nota	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.		2.862.498.127	2.931.082.035
Otros cobros por actividades de operación.		7.178.164	6.240.646
<b>CLASES DE PAGOS</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.		(2.096.966.860)	(2.214.685.004)
Pagos a y por cuenta de los empleados.		(152.845.551)	(146.456.428)
Otros pagos por actividades de operación.		(120.443.404)	(106.229.710)
<b>OTROS COBROS Y PAGOS DE OPERACIÓN</b>			
Dividendos pagados.		(47.699.832)	(16.518.266)
Intereses recibidos.		11.563.657	3.267.289
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).		(29.366.320)	(7.787.271)
Otras entradas (salidas) de efectivo.		(2.320.327)	(24.955.389)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>431.597.654</b>	<b>423.957.902</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios.		4.813.238	100.000
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.			198.946.850
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.			(4.258.261)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo.		35.154.160	2.685.876
Compras de propiedades, planta y equipo.		(166.261.130)	(148.923.346)
Compras de activos intangibles.		(11.707.023)	(13.782.203)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo.			9.549.487
Dividendos recibidos.		4.136.112	1.699.915
Otras entradas (salidas) de efectivo.			(278.633)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>(133.864.643)</b>	<b>45.739.685</b>

	Nota	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no resulta en una pérdida de control.		(22.680)	(418.234)
Importes procedentes de la emisión de acciones.		165.327	5.083.534
<b>Total importes procedentes de préstamos.</b>		<b>337.157.302</b>	<b>706.231.809</b>
- Importes procedentes de préstamos de largo plazo.		152.187.730	78.379.598
- Importes procedentes de préstamos de corto plazo.		184.969.572	627.852.211
Préstamos de entidades relacionadas.			300.000
Pagos de préstamos.		(460.271.419)	(957.672.936)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros.		(3.921.752)	(3.192.619)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas.			(957.374)
Dividendos pagados.		(95.787.461)	(23.938.346)
Intereses pagados.		(84.957.157)	(86.859.884)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(307.637.840)</b>	<b>(361.424.050)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios</b>		<b>(9.904.829)</b>	<b>108.273.537</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo.</b>		<b>(1.698.179)</b>	<b>(478.032)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>(11.603.008)</b>	<b>107.795.505</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período o ejercicio.</b>		<b>159.081.195</b>	<b>51.285.690</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período o ejercicio</b>		<b>147.478.187</b>	<b>159.081.195</b>

## Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto

(Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012)

	Capital emitido	Reservas		
		Superávit de revaluación	Reservas por diferencias de cambio en conversiones	Reservas de coberturas de flujo de efectivo
		M\$	M\$	M\$
<b>Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2013</b>	671.278.954	452.775.959	(16.982.533)	79.524
<b>PATRIMONIO REEXPRESADO</b>	671.278.954	452.775.959	(16.982.533)	79.524
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>				
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral		31.379.015	(7.045.011)	202.469
<b>Total resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>31.379.015</b>	<b>(7.045.011)</b>	<b>202.469</b>
<b>DIVIDENDOS.</b>				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.		(19.485.409)		
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>(19.485.409)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>671.278.954</b>	<b>464.669.565</b>	<b>(24.027.544)</b>	<b>281.993</b>

	Capital emitido	Reservas		
		Superávit de revaluación	Reservas por diferencias de cambio en conversiones	Reservas de coberturas de flujo de efectivo
		M\$	M\$	M\$
<b>Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2012</b>	671.278.954	429.319.328	(6.818.929)	(162.882)
<b>AJUSTES DE PERÍODOS ANTERIORES</b>				
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables.				
Total ajustes de períodos anteriores	0	0	0	0
<b>PATRIMONIO REEXPRESADO</b>	<b>671.278.954</b>	<b>429.319.328</b>	<b>(6.818.929)</b>	<b>(162.882)</b>
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>				
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral		41.434.310	(10.163.604)	242.406
<b>Total resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>41.434.310</b>	<b>(10.163.604)</b>	<b>242.406</b>
<b>DIVIDENDOS.</b>				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.		(17.977.679)		
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>(17.977.679)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>671.278.954</b>	<b>452.775.959</b>	<b>(16.982.533)</b>	<b>79.524</b>

	Reservas				Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio		
	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Reserva de ganancias y pérdidas en nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$
	(363.749)	1.477.431	(58.393.174)	378.593.458	111.579.757	1.161.452.169	503.143.719	1.664.595.888
	(363.749)	1.477.431	(58.393.174)	378.593.458	111.579.757	1.161.452.169	503.143.719	1.664.595.888
					81.411.192	81.411.192	102.126.121	183.537.313
	(463.171)	(773.022)	2.265.232	25.565.512		25.565.512	74.050.133	99.615.645
	(463.171)	(773.022)	2.265.232	25.565.512	81.411.192	106.976.704	176.176.254	283.152.958
				0	(29.991.400)	(29.991.400)		(29.991.400)
			(4.654.999)	(24.140.408)	19.485.409	(4.654.999)	(106.064.042)	(110.719.041)
	0	0	(4.654.999)	(24.140.408)	(10.505.991)	(34.646.399)	(106.064.042)	(140.710.441)
	(826.920)	704.409	(60.782.941)	380.018.562	182.484.958	1.233.782.474	573.255.931	1.807.038.405

	Reservas				Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio		
	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Reserva de ganancias y pérdidas en nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$
	0	751.700	(56.747.666)	366.341.551	40.294.020	1.077.914.525	389.233.845	1.467.148.370
	1.786.467			1.786.467	(1.786.467)	0		0
	1.786.467	0	0	1.786.467	(1.786.467)	0	0	0
	1.786.467	751.700	(56.747.666)	368.128.018	38.507.553	1.077.914.525	389.233.845	1.467.148.370
					87.548.331	87.548.331	77.649.916	165.198.247
		725.731	(425.995)	31.812.848		31.812.848	84.741.884	116.554.732
	0	725.731	(425.995)	31.812.848	87.548.331	119.361.179	162.391.800	281.752.979
				0	(34.598.707)	(34.598.707)		(34.598.707)
	(2.150.216)		(1.219.513)	(21.347.408)	20.122.580	(1.224.828)	(48.481.926)	(49.706.754)
	(2.150.216)	0	(1.219.513)	(21.347.408)	(14.476.127)	(35.823.535)	(48.481.926)	(84.305.461)
	(363.749)	1.477.431	(58.393.174)	378.593.458	111.579.757	1.161.452.169	503.143.719	1.664.595.888



# Estados Financieros Resumidos

108

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

---

Estados Financieros Resumidos de subsidiarias	109
Otros datos de Empresas subsidiarias y asociadas	122

---

MEMORIA ANUAL

# 2013

## CGE Distribución S.A

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	210.611.851	183.390.189
Activos No Corrientes	657.204.579	656.288.535
<b>Total Activos</b>	<b>867.816.430</b>	<b>839.678.724</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	154.265.500	131.712.442
Pasivos No Corrientes	294.376.241	298.064.514
<b>Total Pasivos</b>	<b>448.641.741</b>	<b>429.776.956</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	419.174.685	407.484.791
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	4	2.416.977
<b>Total Patrimonio</b>	<b>419.174.689</b>	<b>409.901.768</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>867.816.430</b>	<b>839.678.724</b>

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>107.184.883</b>	<b>94.979.968</b>
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	26.254.172	13.999.191
<b>Gasto por Impuesto a las Ganancias</b>	<b>(5.166.271)</b>	<b>(4.219.864)</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>21.087.901</b>	<b>9.779.327</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	21.087.900	9.765.625
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	1	13.702

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>21.087.901</b>	<b>9.779.327</b>
Otro Resultado Integral	(210.144)	(3.250.542)
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>20.877.757</b>	<b>6.528.785</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	20.877.756	6.515.083
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	1	13.702

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	89.280.417	117.338.703
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(26.966.089)	(23.765.510)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(67.204.311)	(81.247.850)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(4.889.983)</b>	<b>12.325.343</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	16.833.504	4.508.161
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>11.943.521</b>	<b>16.833.504</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2013			2012		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	407.484.791	2.416.977	409.901.768	273.489.891	-	273.489.891
Cambios en Patrimonio	11.689.894	(2.416.973)	9.272.921	133.994.900	2.416.977	136.411.877
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>419.174.685</b>	<b>4</b>	<b>419.174.689</b>	<b>407.484.791</b>	<b>2.416.977</b>	<b>409.901.768</b>

## EMEL Norte S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	39.987.392	43.368.159
Activos No Corrientes	177.420.062	169.890.968
<b>Total Activos</b>	<b>217.407.454</b>	<b>213.259.127</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	63.469.991	51.179.646
Pasivos No Corrientes	56.056.665	70.634.253
<b>Total Pasivos</b>	<b>119.526.656</b>	<b>121.813.899</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	88.958.601	83.033.974
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	8.922.197	8.411.254
<b>Total Patrimonio</b>	<b>97.880.798</b>	<b>91.445.228</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>217.407.454</b>	<b>213.259.127</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>30.902.870</b>	<b>30.908.273</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>13.202.735</b>	<b>12.228.977</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(2.287.008)	(1.744.491)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>10.915.727</b>	<b>10.484.486</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	9.686.882	9.348.271
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	1.228.845	1.136.215

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>10.915.727</b>	<b>10.484.486</b>
Otro Resultado Integral	106.950	1.012.609
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>11.022.677</b>	<b>11.497.095</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	9.786.686	10.285.188
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	1.235.991	1.211.907

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	14.264.003	28.496.953
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(15.395.510)	(17.043.099)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	807.888	(10.976.748)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(323.619)</b>	<b>477.106</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	2.216.259	1.739.153
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1.892.640</b>	<b>2.216.259</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2013			2012		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	83.033.974	8.411.254	91.445.228	79.579.687	8.151.394	87.731.081
Cambios en Patrimonio	5.924.627	510.943	6.435.570	3.454.287	259.860	3.714.147
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>88.958.601</b>	<b>8.922.197</b>	<b>97.880.798</b>	<b>83.033.974</b>	<b>8.411.254</b>	<b>91.445.228</b>



## Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	109.848.965	85.786.054
Activos No Corrientes	265.149.951	265.139.259
<b>Total Activos</b>	<b>374.998.916</b>	<b>350.925.313</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	88.571.840	56.706.370
Pasivos No Corrientes	87.899.559	96.679.158
<b>Total Pasivos</b>	<b>176.471.399</b>	<b>153.385.528</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	197.590.955	196.590.615
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	936.562	949.170
<b>Total Patrimonio</b>	<b>198.527.517</b>	<b>197.539.785</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>374.998.916</b>	<b>350.925.313</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>31.863.788</b>	<b>32.516.414</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>3.151.398</b>	<b>3.163.820</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(387.050)	1.492.706
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>2.764.348</b>	<b>4.656.526</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.739.913	4.604.605
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	24.435	51.921

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>2.764.348</b>	<b>4.656.526</b>
Otro Resultado Integral	(175.184)	(1.064.610)
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>2.589.164</b>	<b>3.591.916</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.564.729	3.539.995
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	24.435	51.921

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	38.178.532	20.158.102
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(7.880.186)	(6.851.083)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(30.295.363)	(13.799.847)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2.983</b>	<b>(492.828)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	2.383.684	2.876.512
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2.386.667</b>	<b>2.383.684</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2013			2012		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	196.590.615	949.170	197.539.785	160.180.658	5.185	160.185.843
Cambios en Patrimonio	1.000.340	(12.608)	987.732	36.409.957	943.985	37.353.942
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>197.590.955</b>	<b>936.562</b>	<b>198.527.517</b>	<b>196.590.615</b>	<b>949.170</b>	<b>197.539.785</b>

## CGE Magallanes S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	9.521.678	8.668.534
Activos No Corrientes	54.763.279	54.472.683
<b>Total Activos</b>	<b>64.284.957</b>	<b>63.141.217</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	4.510.035	5.464.798
Pasivos No Corrientes	20.197.489	20.502.360
<b>Total Pasivos</b>	<b>24.707.524</b>	<b>25.967.158</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	22.753.227	21.498.436
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	16.824.206	15.675.623
<b>Total Patrimonio</b>	<b>39.577.433</b>	<b>37.174.059</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>64.284.957</b>	<b>63.141.217</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>11.000.947</b>	<b>10.544.911</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>6.332.172</b>	<b>6.426.978</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.262.313)	(1.579.959)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>5.069.859</b>	<b>4.847.019</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.809.255	2.680.475
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	2.260.604	2.166.544

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>5.069.859</b>	<b>4.847.019</b>
Otro Resultado Integral	1.135.249	(10.816)
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>6.205.108</b>	<b>4.836.203</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.944.504	2.669.659
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	2.260.604	2.166.544

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	11.369.071	9.625.785
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(2.035.664)	(5.865.975)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(8.234.442)	(3.615.788)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1.104.587</b>	<b>150.392</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	695.373	544.981
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1.799.960</b>	<b>695.373</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2013			2012		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	21.498.436	15.675.623	37.174.059	21.154.018	15.505.311	36.659.329
Cambios en Patrimonio	1.254.791	1.148.583	2.403.374	344.418	170.312	514.730
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>22.753.227</b>	<b>16.824.206</b>	<b>39.577.433</b>	<b>21.498.436</b>	<b>15.675.623</b>	<b>37.174.059</b>

## CGE Argentina S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	15.702.862	12.665.741
Activos No Corrientes	54.945.205	55.997.542
<b>Total Activos</b>	<b>70.648.067</b>	<b>68.663.283</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	36.973.743	32.694.410
Pasivos No Corrientes	5.793.152	3.700.291
<b>Total Pasivos</b>	<b>42.766.895</b>	<b>36.394.701</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	27.580.449	32.161.436
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	300.723	107.146
<b>Total Patrimonio</b>	<b>27.881.172</b>	<b>32.268.582</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>70.648.067</b>	<b>68.663.283</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>18.899.975</b>	<b>16.058.926</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>4.993.938</b>	<b>4.711.682</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(557.598)	(47.082)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>4.436.340</b>	<b>4.664.600</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.407.317	4.662.213
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	29.023	2.387

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>4.436.340</b>	<b>4.664.600</b>
Otro Resultado Integral	(7.580.648)	(7.993.884)
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>(3.144.308)</b>	<b>(3.329.284)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(3.173.331)	(3.329.121)
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	29.023	(163)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	10.437.278	9.932.197
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(9.631.621)	(6.467.068)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(675.325)	(2.964.454)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(53.873)</b>	<b>357.813</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	1.045.719	687.906
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>991.846</b>	<b>1.045.719</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2013			2012		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	32.161.436	107.146	32.268.582	36.980.424	268.473	37.248.897
Cambios en Patrimonio	(4.580.987)	193.577	(4.387.410)	(4.818.988)	(161.327)	(4.980.315)
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>27.580.449</b>	<b>300.723</b>	<b>27.881.172</b>	<b>32.161.436</b>	<b>107.146</b>	<b>32.268.582</b>

## GASCO S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	199.276.367	215.071.292
Activos No Corrientes	1.400.332.300	1.241.970.825
<b>Total Activos</b>	<b>1.599.608.667</b>	<b>1.457.042.117</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	179.923.145	166.586.008
Pasivos No Corrientes	561.735.460	542.824.526
<b>Total Pasivos</b>	<b>741.658.605</b>	<b>709.410.534</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	563.985.727	491.428.704
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	293.964.335	256.202.879
<b>Total Patrimonio</b>	<b>857.950.062</b>	<b>747.631.583</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>1.599.608.667</b>	<b>1.457.042.117</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>276.449.959</b>	<b>239.683.704</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>169.918.795</b>	<b>147.724.858</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(30.202.663)	(42.280.168)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>139.716.132</b>	<b>105.444.690</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	73.445.191	55.500.061
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	66.270.941	49.944.629

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>139.716.132</b>	<b>105.444.690</b>
Otro Resultado Integral	106.163.898	129.324.946
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>245.880.030</b>	<b>234.769.636</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	130.452.823	134.760.719
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	115.427.207	100.008.917

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	223.664.000	167.297.352
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(71.027.850)	(40.958.819)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(150.039.355)	(102.246.350)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1.642.470</b>	<b>23.751.568</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	58.695.183	34.943.615
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>60.337.653</b>	<b>58.695.183</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2013			2012		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	491.428.704	256.202.879	747.631.583	378.507.985	191.718.871	570.226.856
Cambios en Patrimonio	72.557.023	37.761.456	110.318.479	112.920.719	64.484.008	177.404.727
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>563.985.727</b>	<b>293.964.335</b>	<b>857.950.062</b>	<b>491.428.704</b>	<b>256.202.879</b>	<b>747.631.583</b>

## Transnet S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	58.415.232	33.439.653
Activos No Corrientes	510.437.117	521.968.342
<b>Total Activos</b>	<b>568.852.349</b>	<b>555.407.995</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	31.923.402	35.157.148
Pasivos No Corrientes	196.783.454	193.101.676
<b>Total Pasivos</b>	<b>228.706.856</b>	<b>228.258.824</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>340.145.493</b>	<b>327.149.171</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>568.852.349</b>	<b>555.407.995</b>

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>48.794.024</b>	<b>43.578.505</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>38.064.639</b>	<b>21.578.722</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(6.702.131)	(3.040.394)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>31.362.508</b>	<b>18.538.328</b>

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>31.362.508</b>	<b>18.538.328</b>
Otro Resultado Integral	138.060	(5.286.447)
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>31.500.568</b>	<b>13.251.881</b>

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	51.353.261	57.931.888
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(7.373.514)	(28.503.331)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(43.986.902)	(29.702.421)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(7.155)</b>	<b>(273.864)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	42.423	316.287
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>35.268</b>	<b>42.423</b>

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	327.149.171	328.573.071
Cambios en Patrimonio	12.996.322	(1.423.900)
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>340.145.493</b>	<b>327.149.171</b>

## Inversiones y Gestión S.A

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	6.736.669	3.831.213
Activos No Corrientes	56.965.312	58.280.878
<b>Total Activos</b>	<b>63.701.981</b>	<b>62.112.091</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	4.458.392	10.189.754
Pasivos No Corrientes	8.052.498	3.645.030
<b>Total Pasivos</b>	<b>12.510.890</b>	<b>13.834.784</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	51.190.952	48.277.194
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	139	113
<b>Total Patrimonio</b>	<b>51.191.091</b>	<b>48.277.307</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>63.701.981</b>	<b>62.112.091</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>7.751.853</b>	<b>5.012.584</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>3.057.210</b>	<b>2.769.972</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(143.425)	(694.111)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>2.913.785</b>	<b>2.075.861</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.913.759	2.075.847
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	26	14

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>2.913.785</b>	<b>2.075.861</b>
Otro Resultado Integral	0	2.803.791
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>2.913.785</b>	<b>4.879.652</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.913.759	4.879.638
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	26	14

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	3.329.171	4.172.699
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(852.816)	(971.888)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(2.691.410)	(3.168.484)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(215.055)</b>	<b>32.327</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	280.491	248.164
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>65.436</b>	<b>280.491</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2013			2012		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	48.277.194	113	48.277.307	43.397.556	102	43.397.658
Cambios en Patrimonio	2.913.758	26	2.913.784	4.879.638	11	4.879.649
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>51.190.952</b>	<b>139</b>	<b>51.191.091</b>	<b>48.277.194</b>	<b>113</b>	<b>48.277.307</b>

## Transformadores Tusan S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	12.710.088	17.651.148
Activos No Corrientes	9.567.012	10.151.080
<b>Total Activos</b>	<b>22.277.100</b>	<b>27.802.228</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	2.705.870	7.930.869
Pasivos No Corrientes	5.319.633	5.224.104
<b>Total Pasivos</b>	<b>8.025.503</b>	<b>13.154.973</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	13.884.662	13.775.875
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	366.935	871.380
<b>Total Patrimonio</b>	<b>14.251.597</b>	<b>14.647.255</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>22.277.100</b>	<b>27.802.228</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>4.754.623</b>	<b>4.769.353</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>1.820.058</b>	<b>1.900.247</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(323.350)	(315.420)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas.	3.631.582	204.507
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>5.128.290</b>	<b>1.789.334</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	5.091.812	1.756.519
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	36.478	32.815

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>5.128.290</b>	<b>1.789.334</b>
Otro Resultado Integral	24.975	861.384
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>5.153.265</b>	<b>2.650.718</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	5.116.787	2.617.903
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	36.478	32.815

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.408.052	2.091.837
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	3.231.477	(920.839)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(4.570.320)	(1.262.891)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>70.176</b>	<b>(113.624)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	116.721	230.345
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>186.897</b>	<b>116.721</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2013			2012		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	13.775.875	871.380	14.647.255	12.002.146	638.609	12.640.755
Cambios en Patrimonio	108.787	(504.445)	(395.658)	1.773.729	232.771	2.006.500
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>13.884.662</b>	<b>366.935</b>	<b>14.251.597</b>	<b>13.775.875</b>	<b>871.380</b>	<b>14.647.255</b>

## Sociedad de Computación Binaria S.A

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

<b>Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)</b>	<b>31-dic-13</b>	<b>31-dic-12</b>
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	2.862.875	4.453.707
Activos No Corrientes	19.131.155	21.868.481
<b>Total Activos</b>	<b>21.994.030</b>	<b>26.322.188</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	7.989.756	10.096.115
Pasivos No Corrientes	10.000.000	10.000.000
<b>Total Pasivos</b>	<b>17.989.756</b>	<b>20.096.115</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>4.004.274</b>	<b>6.226.073</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>21.994.030</b>	<b>26.322.188</b>
<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)</b>		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>670.241</b>	<b>(833.505)</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>(2.661.455)</b>	<b>(6.054.644)</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	439.656	1.531.734
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(2.221.799)</b>	<b>(4.522.910)</b>
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)</b>		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(2.221.799)</b>	<b>(4.522.910)</b>
Otro Resultado Integral	0	158.301
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>(2.221.799)</b>	<b>(4.364.609)</b>
<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)</b>		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	3.883.731	5.505.578
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(659.106)	(2.658.733)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(3.220.760)	(2.844.658)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1.935</b>	<b>1.695</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	20.756	19.061
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>22.691</b>	<b>20.756</b>
<b>Estados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)</b>		
<b>Saldo Inicial</b>	<b>6.226.073</b>	<b>10.590.682</b>
Cambios en Patrimonio	(2.221.799)	(4.364.609)
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>4.004.274</b>	<b>6.226.073</b>



## Tecnet S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

<b>Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)</b>	<b>31-dic-13</b>	<b>31-dic-12</b>
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	4.657.982	4.976.886
Activos No Corrientes	4.009.775	4.987.174
<b>Total Activos</b>	<b>8.667.757</b>	<b>9.964.060</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	2.607.870	4.595.428
Pasivos No Corrientes	4.402.515	3.490.207
<b>Total Pasivos</b>	<b>7.010.385</b>	<b>8.085.635</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1.657.372</b>	<b>1.878.425</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>8.667.757</b>	<b>9.964.060</b>

<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)</b>		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>1.820.185</b>	<b>2.435.379</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>(215.884)</b>	<b>266.520</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	35.569	(134.705)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(180.315)</b>	<b>131.815</b>

<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)</b>		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(180.315)</b>	<b>131.815</b>
Otro Resultado Integral	1.562	0
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>(178.753)</b>	<b>131.815</b>

<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)</b>		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.740.810	1.311.939
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(246.368)	(968.914)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(1.506.652)	(340.217)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(12.210)	2.808
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio</b>	<b>42.170</b>	<b>39.362</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>29.960</b>	<b>42.170</b>

<b>Estados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)</b>	<b>Patrimonio Total</b>	<b>Patrimonio Total</b>
Saldo Inicial	1.878.425	1.869.010
Cambios en Patrimonio	(221.053)	9.415
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>1.657.372</b>	<b>1.878.425</b>

## Novanet S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	27.232.829	88.825.356
Activos No Corrientes	8.813.807	51.566.208
<b>Total Activos</b>	<b>36.046.636</b>	<b>140.391.564</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	2.162.437	22.821.172
Pasivos No Corrientes	0	19.692
<b>Total Pasivos</b>	<b>2.162.437</b>	<b>22.840.864</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	20.199.725	30.047.688
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	13.684.474	87.503.012
<b>Total Patrimonio</b>	<b>33.884.199</b>	<b>117.550.700</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>36.046.636</b>	<b>140.391.564</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>1.200.773</b>	<b>6.230.910</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>2.608.140</b>	<b>(20.445.210)</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(9.161.783)	5.102.634
<b>Ganancia (Pérdida) Procedente De Operaciones Discontinuas.</b>	<b>0</b>	<b>59.235.680</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(6.553.643)</b>	<b>43.893.104</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(9.847.963)	18.857.211
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	3.294.320	25.035.893

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(6.553.643)</b>	<b>43.893.104</b>
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>(6.553.643)</b>	<b>43.893.104</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(9.847.963)	18.857.211
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	3.294.320	25.035.893

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(6.083.413)	3.539.837
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	22.582.106	197.324.111
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(16.615.655)	(201.009.904)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(116.962)</b>	<b>(145.956)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	173.782	319.738
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>56.820</b>	<b>173.782</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	30.047.688	87.503.012	117.550.700	(14.617.070)	-	(14.617.070)
Cambios en Patrimonio	(9.847.963)	(73.818.538)	(83.666.501)	44.664.758	87.503.012	132.167.770
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>20.199.725</b>	<b>13.684.474</b>	<b>33.884.199</b>	<b>30.047.688</b>	<b>87.503.012</b>	<b>117.550.700</b>

## CLG Logística S.A.

(al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012)

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-13	31-dic-12
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	16.387.332	22.277.255
Activos No Corrientes	2.339.829	3.207.520
<b>Total Activos</b>	<b>18.727.161</b>	<b>25.484.775</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	3.447.492	12.375.567
Pasivos No Corrientes	10.406.824	7.913.416
<b>Total Pasivos</b>	<b>13.854.316</b>	<b>20.288.983</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>4.872.845</b>	<b>5.195.792</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>18.727.161</b>	<b>25.484.775</b>

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN (M\$)		
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>3.550.963</b>	<b>145.415</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>(197.600)</b>	<b>(4.689.578)</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(136.274)	937.184
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(333.874)</b>	<b>(3.752.394)</b>

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL (M\$)		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(333.874)</b>	<b>(3.752.394)</b>
Otro Resultado Integral	10.927	0
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>(322.947)</b>	<b>(3.752.394)</b>

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO (M\$)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	5.855.667	13.865.364
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(335.539)	(623.233)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(5.519.515)	(13.243.533)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	613	(1.402)
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio</b>	<b>774</b>	<b>2.176</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1.387</b>	<b>774</b>

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	5.195.792	9.002.328
Cambios en Patrimonio	(322.947)	(3.806.536)
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>4.872.845</b>	<b>5.195.792</b>

# OTROS DATOS DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-13	31-12-12				
CGE Distribución S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$314.763.032	99,33%	99,77%	21,62%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Francisco Marín Jordán (*) Cristian Bulnes Alamos Carlos Hornauer Herrmann Rafael Marín Jordán Eduardo Morandé Montt (**) Cristian Neuweiler Heinsen (*) Gonzalo Palacios Vásquez (**)	Cristián Saphores Martínez
Conafe S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$164.979.472	99,63%	99,63%	9,34%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> José Luis Hornauer Herrmann (*) Luis Aspillaga Urenda Francisco Marín Jordán (*) Rafael Marín Jordán Eduardo Morandé Montt (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Emel Norte S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$45.597.365	98,22%	98,19%	5,42%	Sociedad de inversiones y prestación de servicios profesionales	<b>Presidente:</b> Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Javier López Valenzuela (**) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Miezo (**)	Alfonso Toro Guzmán
Emelari S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$7.959.955	92,32%	92,32%	1,01%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Rafael Salas Cox (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Eliqsa S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$8.678.041	87,00%	87,00%	1,52%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Rafael Salas Cox (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Elecda S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$16.771.834	90,66%	90,66%	2,20%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Rafael Salas Cox (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Emel Atacama	Sociedad Anónima Cerrada	M\$11.919.850	98,19%	98,19%	1,26%	Sociedad de Inversiones	<b>Presidente:</b> José Luis Hornauer Herrmann (*) Luis Aspillaga Urenda Francisco Marín Jordán (*) Rafael Marín Jordán Eduardo Morandé Montt (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Emelat S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.770.030	96,62%	96,27%	1,19%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> José Luis Hornauer Herrmann (*) Luis Aspillaga Urenda Francisco Marín Jordán (*) Rafael Marín Jordán Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Emelat Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.672.520	96,65%	96,62%	0,46%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*) Rafael Salas Cox (**)	Alfonso Toro Guzmán

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-13	31-12-12				
Emelectric S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$8.265.124	99,33%	98,19%	3,53%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Francisco Marín Jordán (*) Cristian Bulnes Alamos Carlos Hornauer Herrmann Eduardo Morandé Montt (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**)	Cristián Saphores Martínez
Emetal S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$8.342.384	99,33%	98,19%	0,65%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Francisco Marín Jordán (*) Cristian Bulnes Alamos Carlos Hornauer Herrmann Eduardo Morandé Montt (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**)	Cristián Saphores Martínez
Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$15.664.524	55,16%	55,16%	1,54%	Generación, transporte y distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Jorge Jordán Franulic Matías Hepp Valenzuela (**) Carlos Hornauer Herrmann Edilia Mancilla Caro Guillermo Marín Correa Gonzalo Palacios Vásquez (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**)	Carlos Yáñez Antonucci
Energía de Limarí S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.494.864	100,00%	100,00%	0,19%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Alfonso Toro Guzmán Francisco Fuenzalida Jarpa Sergio León Flores Andrés Swett Amenábar Andrea Urrutia Avilés	Juan José Lederman Díaz
Empresa de Distribución de energía eléctrica de Tucumán S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MArg\$92.346	50,00%	50,00%	18,99%	Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Gerardo Mario Frigerio Hugo Gaido Mariano López Bustos Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**)	Günther Hofmann Osorio
Empresa Jujeña de Energía S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MArg\$51.167	45,00%	45,00%	0,79%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Gerardo Frigerio Rubén Bravo Hugo Gaido Mariano López Bustos Gonzalo Palacios Vásquez (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**)	Ricardo Aversano
Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MArg\$44	45,00%	45,00%	0,08%	Generación, Comercialización y Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Gerardo Frigerio Rubén Bravo Hugo Gaido Mariano López Bustos Gonzalo Palacios Vásquez (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**)	Carlos Alberto Arias
Energía San Juan S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MArg\$173.667	99,99%	99,99%	1,33%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Uriel F. O'Farrell Mauricio Russo Camhi (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**)	Eduardo Tejada Sampaolosi
Transnet S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$190.967.000	99,60%	99,60%	14,17%	Transporte y transformación de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Cristian Neuweiler Heinsen (*) Juan Antonio Guzmán Molinari Jorge Marín Correa (*) Francisco Marín Jordán (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz Eduardo Reitz Aguirre	Gerardo Illanes Carrasco
Transemel S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$6.921.846	98,22%	98,22%	0,83%	Transporte y transformación de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Eduardo Morandé Montt (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Andrés Pérez Cruz (*) Rafael Salas Cox (**)	Alfonso Toro Guzmán

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-13	31-12-12				
CGE Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$11.576.501	99,89%	99,89%	1,60%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Andrés Pérez Cruz (*)	Eduardo Morandé Montt (**)
CGE Argentina S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$104.518.307	99,99%	99,99%	1,76%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Andrés Pérez Cruz (*)	Gonzalo Palacios Vásquez (**)
Agua Negra S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$170.218	99,99%	99,99%	0,54%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**)	-
International Financial Investments S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$40.578	100,00%	100,00%	0,12%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Pablo Sobarzo Mierzo (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**) Eduardo Tejada	-
Norelec S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$127.314	50,00%	50,00%	0,55%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Pablo Sobarzo Mierzo (**) Gerardo Mario Frigerio Mariano López Bustos Rafael Salas Cox (**) Guillermo Walter Klein	-
Compañía Eléctrica de Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$67.521	50,00%	50,00%	0,18%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Pablo Sobarzo Mierzo Gerardo Mario Frigerio Günther Hofmann Osorio	-
Gasco S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$136.133.418	56,62%	56,62%	39,84%	Producción y distribución de gas	<b>Presidente:</b> Claudio Hornauer Herrmann Sergio de la Cuadra Fabres Rodrigo del Solar Concha Jorge Marín Correa (*) Francisco Marín Estévez (*) Eduardo Morandé Montt (**) Pablo Neuweiler Heinsen Matías Pérez Cruz	Ricardo Cruzat Ochagavía
Gasco GLP S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$31.742.693	56,62%	56,62%	5,95%	Producción y distribución de gas	<b>Presidente:</b> Rodrigo Del Solar Concha Mauricio Balbontín O'Ryan Ricardo Cruzat Ochagavía Claudio Hornauer Herrmann Rafael Marín Jordán Pablo Neuweiler Heinsen Matías Pérez Cruz	Jorge Montt Guzmán
Gasmar S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$7,9	28,87%	28,88%	2,35%	Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos	<b>Presidente:</b> Francisco Marín Estévez (*) Rodrigo Del Solar Concha (*) Carmen Figueroa Deisler Claudio Hornauer Herrmann Jorge Montt Guzmán Eduardo Navarro Beltrán José Odone Odone Michael Schröder Seemann Sven von Appen Behrmann	Jaime Ugarte Palacios
Gas Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$16.562.739	56,62%	56,62%	1,63%	Producir, transportar, distribuir y comercializar gas por red y generación eléctrica	<b>Presidente:</b> Rodrigo Del Solar Concha Mauricio Balbontín O'Ryan Ricardo Cruzat Ochagavía Carmen Figueroa Deisler Rodolfo Freyre Duggan Rafael Marín Jordán José Antonio Marín Jordán	Sergio Zañartu Ureta
Metrogas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$187.096.786	29,35%	29,35%	22,24%	Fabricación y distribución de gas	<b>Presidente:</b> Matías Pérez Cruz Eduardo Cabello Correa Claudio Hornauer Herrmann Rodrigo Huidobro Alvarado Lorenzo Gazmuri Schleyer Francisco Marín Jordán (*) Ramiro Méndez Urrutia Eduardo Morandé Montt (**) Eduardo Navarro Beltrán	Víctor Turpaud Fernández

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-13	31-12-12				
Gasnor S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAR\$236.068	28,31%	28,31%	0,46%	Prestación de servicio público de distribución de gas natural por cuenta propia o de terceros, asociada a terceros en el país	<b>Presidente:</b> Gerardo Mario Frigerio Rodolfo Freyre Duggan Hugo Gaido Claudio Hornauer Herrmann Mariano López Bustos Matías Pérez Cruz Guillermo Walter Klein	Hugo Calegari
Automotive Gas Systems S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$66.151	56,62%	56,62%	0,05%	Conversión de vehículos motorizados en Chile para el uso de gas como combustible en sus motores y actividades complementarias	<b>Presidente:</b> Mauricio Balbontín O'Ryan Rodolfo Freyre Duggan Jorge Montt Guzmán	Manuel José Bennett Guzmán
Empresa Chilena de Gas Natural S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$1.790.265	29,35%	29,35%	0,27%	Servicios asociados a la cogeneración y el gas natural	<b>Presidente:</b> Matías Pérez Cruz Francisco Gazmuri Schleyer Victor Turpaud Fernández	Klaus Lührmann
Gas Natural Producción S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$1.791.970	20,47%	20,47%	0,00%	Exploración y explotación de yacimientos de hidrocarburos en forma directa o en asociación con terceros y desarrollo de otras actividades industriales que tengan relación con hidrocarburos y sus derivados	<b>Presidente:</b> Mauricio Balbontín O'Ryan Lorenzo Davico Maggi Jorge Ferrando Yañez Rodolfo Freyre Duggan Rodrigo Huidobro Alvarado Eduardo Navarro Beltrán José Odone Odone Juan Ignacio Vinagre Tagle	Gonzalo Palacios Vásquez
Innergy Holdings S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$191.513	16,99%	16,99%	0,84%	Adquisición, transporte, distribución y comercialización de gas natural por red, a través de Sociedades de personas o de capital	<b>Presidente:</b> Carmen Figueroa Deisler Mauricio Balbontín O'Ryan Felipe Bahamondez Prieto Rodrigo Bloomfield Sandoval Eduardo Cabello Correa Alvaro Herculoni Claudio Hornauer Herrmann Benoit Gauvin Gabriel León Burgos	Patricia Palacios Mackay
Innergy Soluciones Energéticas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$159.311	16,99%	16,99%	0,79%	Compra, venta, comercialización, suministro y transporte de gas natural	<b>Presidente:</b> Carmen Figueroa Deisler Mauricio Balbontín O'Ryan Felipe Bahamondez Prieto Rodrigo Bloomfield Sandoval Eduardo Cabello Correa Alvaro Herculoni Claudio Hornauer Herrmann Benoit Gauvin Gabriel León Burgos	Patricia Palacios Mackay
Innergy Transportes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$13.055	16,99%	16,99%	0,31%	Explotación de servicios de transporte de gas	<b>Presidente:</b> Carmen Figueroa Deisler Mauricio Balbontín O'Ryan Felipe Bahamondez Prieto Rodrigo Bloomfield Sandoval Eduardo Cabello Correa Alvaro Herculoni Claudio Hornauer Herrmann Benoit Gauvin Gabriel León Burgos	Patricia Palacios Mackay
Gasoducto del Pacífico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$105.842	16,99%	16,99%	1,05%	Transporte de gas	<b>Presidente:</b> Felipe Bahamondez Prieto Claudio Aldana Rodrigo Bloomfield Sandoval Eduardo Cabello Correa Gerardo Cood Schoepke José María Eyzaguirre Baeza Carmen Figueroa Deisler Claudio Hornauer Herrmann Gabriel León Burgos Gaston Schofield Lara	Gabriel León Burgos

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-13	31-12-12				
Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	Mar\$155.811	15,12%	15,12%	0,16%	Transporte de gas	<b>Presidente:</b> Hugo Martelli Claudio Aldana Rodrigo Bloomfield Sandoval Eduardo Cabello Correa Pablo de Rosso Alejandro Fernández Rodolfo Freyre Duggan Benoit Gauvin Sebastián Raggio Gastón Schofield Lara	Gabriel León Burgos
Centrogas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$5.978	29,35%	29,35%	0,02%	Prestación de servicios, asesorías, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas natural y sus derivados	<b>Presidente:</b> Victor Turpaud Fernández Luis Arancibia Yametti Francisco Gazmuri Schleyer Juan Francisco Richards Ovalle Javier Roa de la Carrera	Renato Palominos Ferrer
Financiamiento Doméstico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$249.338	29,32%	29,32%	0,01%	Prestación de servicios de financiamiento e inversión de capital	<b>Presidente:</b> Gonzalo Romero Marcos Cvjetkovic Muñoz Francisco Gazmuri Schleyer Juan Francisco Richards Ovalle Victor Turpaud Fernández	Luis Arancibia
Gasoducto GasAndes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$27.264	3,82%	3,82%	0,06%	Operación de un ducto de gas natural y transporte del gas natural desde Argentina a Chile. Establecimiento, operación, explotación, administración y usos del gasoducto y red de transporte. En general, todos los servicios o actividades relacionadas con el transporte, mercadería, almacenamiento y procesamiento de gas natural	<b>Presidente:</b> Alain Petitjean María Inés Canalis Eric Delafosse Osvaldo Ledezma Santiago Marfort Raúl Montalva Rubén Nasta Eduardo Ojea Quintana Matías Pérez Cruz	Raúl Montalva
Gasoducto GasAndes (Argentina) S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MUS\$83.467	3,82%	3,82%	0,12%	Construcción, propiedad y operación del sistema de gasoducto que se extiende de la localidad de La Mora hasta el paso Maipo en la frontera argentino-chilena, así como de sus extensiones y expansiones e instalaciones accesorias	<b>Presidente:</b> Alain Petitjean María Inés Canalis Eric Delafosse Osvaldo Ledezma Santiago Marfort Raúl Montalva Rubén Nasta Eduardo Ojea Quintana Matías Pérez Cruz	Alain Petitjean
GNL Chile S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$3.026	18,87%	18,87%	0,00%	Desarrollo e implementación del proyecto destinado a obtener el suministro, regasificación, almacenamiento, transporte y comercialización de gas natural licuado en la zona central de Chile	<b>Presidente:</b> José Venegas Maluenda Julio Bertrand Planella Klaus Lührmann Poblete	Alejandro Palma Rio Seco
GNL Quintero S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$114.058	11,32%	11,32%	0,03%	La construcción y explotación de un terminal de gas natural licuado	<b>Presidente:</b> Francisco Gazmuri Schleyer Sultán Al-Burtmani Julio Bertrand Planella Jesus Saldaña Fernández Jose Venegas Maluenda	Antonio Bacigalupo
Gasco International S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$48.864	56,62%	56,62%	0,31%	Inversiones	Ricardo Cruzat Ochagavía Mauricio Balbontín O'Ryan Rodolfo Freyre Duggan	Mauricio Balbontín O'Ryan
Unigas Colombia S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$9.200.000	27,75%	27,75%	0,43%	Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo	<b>Presidente:</b> Ricardo Cruzat Ochagavía Mauricio Balbontín O'Ryan Héctor Castro Murcia Martín Mora Gelves David Yanovich Wancier	Jorge Villamizar Gómez



Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-13	31-12-12				
Provegas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Abierta Colombiana	MCOP\$1.517.492	27,75%	27,75%	0,04%	Adquisición, almacenamiento, distribución y comercialización de gas y otros combustibles y sus derivados	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Mauricio Balbontín O'Ryan Héctor Castro Murcia Hernán Castro Rojas Martín Mora Gelves	Jorge Villamizar
Ultragas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$1.212.951	27,75%	27,75%	0,02%	Almacenamiento, compra, venta, y distribución mayorista de gas licuado del petróleo	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Mauricio Balbontín O'Ryan Héctor Castro Murcia Hernán Castro Rojas Martín Mora Gelves	Betsabé Murcia Calderon
Gasmarket S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAr\$736	28,31%	28,31%	0,00%	Comercializadora de gas natural y, venta de materiales y equipos relacionados	<b>Presidente:</b> Gerardo Mario Frigerio Rodolfo Freyre Duggan Guillermo Walter Klein	Eduardo Carrizo Konstantinoff
Gasco Grand Cayman Limited	Limitada por acciones	M\$295.104	56,62%	56,62%	0,00%	Sociedad de inversiones	Carmen Figueroa Deisler	Carmen Figueroa Deisler
Inversiones Invergas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$850.492	56,62%	56,62%	0,28%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Mauricio Balbontín O'Ryan Rodolfo Freyre Duggan Jorge Montt Guzmán	Clemente Gonzalez Veloso
Gasco Argentina S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAr\$28	56,62%	56,62%	0,02%	Sociedad de Inversiones	<b>Presidente:</b> Guillermo Walter Klein	
Inversiones Atlántico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$7.048.827	56,62%	56,62%	0,22%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Ricardo Cruzat Ochagavía Mauricio Balbontín O'Ryan Carmen Figueroa Deisler	Mauricio Balbontín O'Ryan
Gascart S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAr\$186.370	28,31%	28,31%	0,18%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Matías Pérez Cruz Rodolfo Freyre Duggan Gerardo Mario Frigerio Adolfo Pagliarulo Guillermo Walter Klein	
Gasoducto del Pacifico Cayman Limited	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$50	15,12%	15,12%	0,00%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Felipe Bahamondez Prieto Claudio Aldana Rodrigo Bloomfield Eduardo Cabello Correa Alejandro Fernández Rodolfo Freyre Duggan Benoit Gauvin Alvaro Heraloni Gabriel León Burgos Sebastián Raggio	Gabriel León Burgos
Autogasco S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$5.856.875	56,62%	56,62%	0,48%	Distribución y venta de gas natural vehicular	<b>Presidente:</b> Ricardo Cruzat Ochagavía Mauricio Balbontín O'Ryan Lorenzo Davico Maggi Rodolfo Freyre Duggan Jorge Montt Guzman	Manuel Bennett Guzmán
Transportes e Inversiones Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.200.000	48,13%	48,13%	0,07%	Prestación de servicios de transporte público y privado de pasajeros y carga	<b>Presidente:</b> Rodolfo Freyre Duggan Lorenzo Davico Maggi Jaime Yanguas Martín	Samuel Redel Matz
Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.	Sociedad por Acciones Simplificadas. Empresa de Servicios Públicos	MCOP\$107.305.087	39,64%	39,64%	2,30%	Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo	<b>Presidente:</b> Matías Pérez Cruz Ricardo Cruzat Ochagavía Jairo Granados Botero Claudio Hornauer Herrmann Juan Guillermo Serna Valencia	Martín Mora Gelves

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-13	31-12-12				
Tecnet S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$1.718.700	100,00%	100,00%	0,22%	Verificación y calibración e equipos de medida	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vasquez (**) Mauricio Russo Camhi (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Alfonso Mülchi Clangherotti
Transformadores Tusan S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.333.730	100,00%	100,00%	0,55%	Fabricación y venta de transformadores y equipos eléctricos	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Mauricio Russo Camhi (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Augusto Wiegand Puysegur
Sociedad de Computación Binaria S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$16.168.934	100,00%	100,00%	0,55%	Servicios informáticos	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Eduardo Morandé Montt (**) Mauricio Russo Camhi (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Tomás Morales Jaureguiberry
Comercial & Logística General S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$5.583.820	100,00%	100,00%	0,47%	Servicios logísticos y compraventa de materiales eléctricos	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Mauricio Russo Camhi (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Tomás Morales Jaureguiberry
Novanet S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$51.259.444	100,00%	100,00%	0,90%	Comercialización de productos y servicios, y prestación de comunicación y call center	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Eduardo Morandé Montt (**) Mauricio Russo Camhi (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Tomás Morales Jaureguiberry
Energy Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$129.526	55,00%	55,00%	0,03%	Servicios de mantención, diagnóstico y ensayo de transformadores.	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Erick Grüttner Grimal Guillermo Hayes Morales Pablo Sobarzo Mierzo (**) Augusto Wiegand Puysegur	Guillermo Hayes Morales
Hormigones del Norte S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$496.456	100,00%	100,00%	0,06%	Fabricación y venta de postes y prefabricados de hormigón.	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Augusto Wiegand Puysegur	Francisco Álvarez Blake
Inversiones y Gestión S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$46.683.881	100,00%	100,00%	1,55%	Compra, venta y explotación de bienes raíces	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Mauricio Russo Camhi (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Tomás Morales Jaureguiberry
Inmobiliaria Coronel S.A. (ICSA)	Sociedad Anónima Cerrada	M\$1.197.790	100,00%	100,00%	0,05%	Desarrollo de proyectos inmobiliarios.	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Tomás Morales Jaureguiberry Pablo Sobarzo Mierzo (**)	Marcelo Reyes Miguel
Inversiones San Sebastián S.A. (Edelmag)	Sociedad Anónima Cerrada	M\$27.238	55,11%	55,11%	0,02%	Explotación ganadera, actividad inmobiliaria, comercial e inversiones.	<b>Presidente:</b> Jorge Jordán Franulic Edilia Mancilla Caro Guillermo Marín Correa Carlos Yáñez Antonucci Claudia Muñoz Martínez	Carlos Yáñez Antonucci
TV Red S.A. (Edelmag)	Sociedad Anónima Cerrada.	M\$755.284	49,60%	49,60%	0,08%	Servicio de televisión por cable.	<b>Presidente:</b> Jorge Jordán Franulic Carlos Hornauer Herrman Guillermo Marín Correa Claudia Muñoz Martínez Carlos Yáñez Antonucci	Álvaro Gallardo Cubillos

(\*) Director de la Sociedad Matriz CGE S.A.

(\*\*) Gerente o Ejecutivo de la Sociedad Matriz CGE S.A

(\*\*\*) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la subsidiaria dividido por los Activos Consolidados de CGE S.A., mientras que para las asociadas corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de CGE S.A.



# Informe de Gestión Año 2013 del Comité Directores de la Compañía General de Electricidad S.A.



MEMORIA ANUAL

# 2013

# INFORME GESTIÓN COMITÉ DIRECTORES



El siguiente informe de gestión, es preparado conforme a lo dispuesto en el N° 5 del inciso 8° del artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, y tiene por objeto informar las actividades realizadas por el Comité de Directores de Compañía General de Electricidad S.A. (CGE), durante el año 2013.

Habiéndose procedido a la renovación total del Directorio de CGE en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el día 18 de abril de 2012 y de acuerdo a lo indicado en el artículo 50 bis de la LSA y las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) a través del Oficio Circular N° 1.956 de fecha 22 de diciembre de 2009, en sesión ordinaria de Directorio N° 1.960 de fecha 27 de abril de 2012 y conforme a lo dispuesto por el inciso 9° del artículo 50 bis de la LSA, don Antonio Bascuñán Valdés, en su carácter de único director independiente según lo dispuesto por el inciso 3° del artículo 50 bis de la LSA, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don Cristián Neuweiler Heinsen y a don Andrés Pérez Cruz.

En consecuencia, a contar del día 27 de abril de 2012, el Comité de Directores de la Sociedad quedó integrado por los Directores don Antonio Bascuñán Valdés, don Cristián Neuweiler Heinsen y don Andrés Pérez Cruz. Preside el Comité el Director don Antonio Bascuñán Valdés y como Secretario del Comité actúa el Gerente Corporativo Legal, señor Rafael Salas Cox.

Durante el ejercicio 2013 el Comité realizó 10 sesiones ordinarias, lo que le permitió cumplir la labor de análisis y examen de los antecedentes en los temas de su competencia fijados por la ley, para su posterior información al Directorio.

El presente informe de gestión contiene un resumen de las actuaciones realizadas por el Comité y los acuerdos adoptados al respecto.

## 1.- Información Financiera.

### 1.1.- Estados Financieros.

Conforme a lo establecido en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, Ley de Sociedades Anónimas (en adelante "LSA"), el Comité, en sesión de 4 de marzo de 2013, con la presencia de los Auditores Externos, examinó y aprobó el balance y los estados financieros de la sociedad al 31 de Diciembre de 2012, presentados por el Gerente General y los informes de los Auditores Externos, que serían presentados al Directorio y posteriormente a la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Adicionalmente, en sesiones de 27 de mayo, 26 de agosto y 18 de noviembre de 2013, el Comité examinó y aprobó en forma previa al conocimiento por el Directorio, los estados financieros trimestrales al 31 de marzo, 30 de junio y 30 de septiembre de 2013, respectivamente. Los estados financieros al 30 de Junio de 2013 fueron analizados en sesión realizada con los Auditores Externos.

### 1.2.- Memoria Anual.

En sesión de fecha 25 de marzo, el Comité tomó conocimiento de la Memoria Anual del ejercicio 2012 que sería presentada a la aprobación del Directorio, manifestando su conformidad con los contenidos de la misma.

## 2.- Auditoría Externa.

### 2.1.- Proposición de Auditores Externos.

En conformidad a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la LSA, en sesión de fecha 4 de marzo, el Comité conoció los antecedentes y proposiciones formuladas por tres empresas de auditoría y después del análisis de dichos antecedentes, acordó hacer una proposición al Directorio para ser llevada a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas, para auditar el ejercicio 2013.

Luego de haber conocido las propuestas de las tres empresas y de haber comparado detenidamente las horas y recursos que cada una informo destinaría a los procesos de revisión, como sus respectivas experiencias en servicios de auditoría externa, en particular los conocimientos y experiencia de los equipos que estarían a cargo de los referidos procesos de revisión, y dada la buena evaluación del trabajo de auditoría realizado durante 2012, la unanimidad del Comité acordó proponer al Directorio de la Sociedad sugerir a la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad la designación como auditor externo para el ejercicio 2013 a la firma Ernst & Young Limitada.

#### **2.2.- Plan de Trabajo de los Auditores Externos.**

La firma Ernst & Young Ltda. designada auditores externos por la Junta Ordinaria de Accionistas, presentó su plan de trabajo así como al equipo de profesionales presidido por el socio don Fernando Zavala, en sesión del Comité de fecha 27 de mayo.

El avance y cumplimiento del plan presentado por los Auditores Externos, fue revisado por el Comité en sesión de 26 de agosto.

#### **2.3.- Informe de Control Interno. Carta a la Administración.**

Conforme a lo dispuesto por el artículo 50 bis, inciso 8° N° 7 de la LSA, los Auditores Externos presentaron, en sesión del Comité de 18 de noviembre, el Informe de Control Interno emitido en conformidad a lo establecido por la Circular N° 980 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 24 de diciembre de 1990, documento que fue ampliamente revisado, antes de ser presentado al Directorio.

#### **2.4.- Contratación de los Auditores Externos para otros Servicios Profesionales.**

Conforme a lo prescrito en el artículo 242 de la Ley N° 18.045. Ley de Mercado de Valores, el Comité conoció y dio su aprobación a la contratación de los Auditores Externos Ernst & Young Ltda. para la prestación de servicios consistentes en la elaboración de un informe que detalle el análisis jurídico-tributario de las compensaciones por suspensiones generalizadas de suministro eléctrico (black-out) que deban pagar las distribuidoras de electricidad del Grupo CGE.

#### **2.5.- Evaluación del Trabajo de los Auditores Externos.**

En sesión del Comité de 21 de enero 2013 se evaluó el trabajo de los Auditores Externos realizado durante el ejercicio 2012 mediante una pauta de evaluación previamente preparada por el Comité.

El Comité, en sesión de 30 de enero de 2014, hizo una evaluación del trabajo realizado por los Auditores Externos en el ejercicio 2013 mediante la aplicación de la pauta de evaluación antes referida.

### **3.- Clasificadores Privados de Riesgo.**

#### **3.1.- Contratación de Clasificadores Privados de Riesgo.**

En sesión de Comité de fecha 27 de mayo se estudiaron las proposiciones presentadas por diversos clasificadores de riesgo y se aprobó proponer al Directorio la contratación de Feller- Rate y Fitch Chile para el período junio 2013 a mayo 2014.

#### **3.2.- Informes de los Clasificadores de Riesgo.**

El informe público de clasificación de riesgo elaborado por Fitch Chile con fecha 25 de abril de 2013, fue explicado en su metodología y alcances por dos de sus profesionales al Comité y analizado por éste en sesión de fecha 27 de mayo.

La empresa clasificadora de riesgo Feller Rate efectuó una presentación al Comité, en su sesión de 21 de octubre, relativa a los contenidos, criterios y otros aspectos de la clasificación de riesgo de los valores de CGE y filiales, según su informe público efectuado con fecha 5 de Septiembre.



## 4.- Control Interno.

### 4.1.- Plan Anual de Auditoría Interna. Mapa de Riesgos Relevantes.

En la sesión de Comité de 25 de marzo el Gerente Corporativo de Personas, Procesos y Tecnología expuso el plan de trabajo de auditoría interna para el año 2013, sus objetivos y número de auditorías planificadas para CGE y las distintas filiales.

En sesión de fecha 24 de junio se presentó un resumen del grado de cumplimiento del plan de auditoría 2013, el detalle de las auditorías realizadas y la metodología utilizada para confeccionar el mapa de riesgos relevantes y el plan quinquenal de auditoría interna; las actividades destinadas a la implementación de un modelo de prevención de delitos contemplados en la ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y las acciones desarrolladas para el cumplimiento de las observaciones de los Auditores Externos.

El Comité analizó, en sesión de 21 de octubre, un informe presentado por el Gerente Corporativo de Personas, Procesos y Tecnología sobre los avances del mapa de riesgos relevantes de la Sociedad, precisando el número de auditorías planificadas y no planificadas realizadas hasta el mes de septiembre y el número de horas utilizadas. Se informó asimismo, sobre los principales hallazgos, las acciones desarrolladas para el cumplimiento a las observaciones de los auditores externos y las actividades desplegadas en la confección del modelo de prevención de delitos de la ley 20.393. Consultado el Gerente de Personas, Procesos y Tecnología sobre el plan de auditoría para 2014 expresó que estaba en proceso de preparación para tener en el mes de diciembre los lineamientos principales.

### 4.2.- Evaluación del Trabajo de Auditoría Interna.

El Comité, en sesión de 21 de enero de 2013, efectuó una evaluación del trabajo realizado por la Auditoría Interna durante el ejercicio 2012, de acuerdo a la presentación efectuada por la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología, de las auditorías realizadas tanto planificadas como no planificadas para el ejercicio. El Presidente del Comité hizo presente la necesidad de estudiar la creación de una Contraloría Interna independiente de la administración y que rindiera cuenta al Directorio.

En sesión de 30 de enero de 2014 se evaluó el avance alcanzado en Auditoría Interna durante el año 2013, sus logros y temas pendientes a partir de un informe entregado por la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología.

## 5.- Control de Riesgos.

### 5.1.- Aspectos Relevantes.

En sesión de fecha 24 de junio, el Comité expresó su inquietud por que se abordaran preferentemente los problemas relativos a riesgos reputacionales y a riesgos operacionales, principalmente tecnológicos. Además manifestó su particular interés por conocer con mayor detalle el funcionamiento de los procesos de control de acciones y de compra de materiales del Grupo CGE.

### 5.2.- Proceso de Control de Valores.

En sesión de 22 de julio, la Subgerencia Corporativa de Administración de Valores hizo una presentación referida a su organización y funciones y dio a conocer el resultado de la auditoría practicada a los distintos procesos efectuados por dicha subgerencia. Del análisis efectuado se acordó por el Comité, con cargo a su presupuesto, la contratación de la consultoría necesaria para formalizar adecuadamente las políticas y procedimientos actualmente en uso en dicha subgerencia, encomendando a la administración proceder a evaluar las propuestas de los consultores externos.

En sesión de 26 de agosto se analizaron las propuestas presentadas por los consultores externos MIRA Group Consulting y SOAint Gestión para la asesoría en la formalización de los procesos y procedimientos de trabajo de la Subgerencia Corporativa de Administración de Valores, acordándose la contratación de la primera por el precio de UF 1.296. El Comité acordó aprobar dicha contratación, en consideración a que esta era consecuencia de ciertas oportunidades de mejora detectadas y dada la importancia del proyecto para la Sociedad y sus accionistas.

### 5.3.- Proceso de Compra de Materiales del Grupo CGE.

El Comité conoció, en sesión de 26 de agosto, una presentación realizada por el Gerente General de Comercial Logística General S.A. sociedad filial encargada en la nueva estructura funcional de la compra de suministros, materiales y equipos eléctricos para las empresas eléctricas del grupo. Dicha presentación versó acerca de las características y etapas de los procesos de compra, los problemas detectados, los procesos de licitaciones e importaciones, el proceso de compra en el sistema SAP y los controles aplicados. Finalizó la exposición con las observaciones efectuadas por la auditoría interna realizada el 2012, las recomendaciones, planes de acción y plazos involucrados.

### 5.4.- Mapa de Riesgos Reputacionales.

En sesión de 22 de julio, el Gerente Corporativo de Estrategia Comercial y Servicio al Cliente presentó un informe sobre los principales riesgos reputacionales de CGE y la identificación de los procesos claves de los ámbitos más relevantes relacionados con los distintos grupos de interés de la Sociedad; los principales riesgos asociados y las acciones de mitigación adoptadas. El Presidente planteó la conveniencia de crear un comité que efectúe el seguimiento, controle e incorpore nuevos elementos de políticas reputacionales. El Gerente expresó que esas funciones estaban radicadas en la Gerencia Corporativa de Estrategia Comercial y Servicio al Cliente.

### 5.5.-Seguridad Informática y Riesgo Operacional

En sesión del 18 de noviembre, el Gerente Corporativo de Personas, Procesos y Tecnología efectuó una presentación al Comité en la que se efectuó una revisión del plan anual de auditoría, en lo concerniente a seguridad informática y riesgo operacional. Al respecto se dio cuenta de los avances en la externalización del data center, la estandarización de las salas de tecnología e informaciones regionales, la nueva red corporativa, seguridad perimetral y perfilamiento de computadores, entre otros. En relación a la plataforma SAP se señaló que se trabaja en un upgrade el que se esperaba se encontrara operativo en el primer semestre de 2014.

## 6.- Operación Entre Partes Relacionadas.

### 6.1.- Venta a Hidroeléctrica Ñuble SPA y Eléctrica Puntilla S.A. de los Activos ligados a los Proyectos de Generación de Electricidad del Grupo CGE.

Conforme a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades de Anónimas, en sesión de 27 de septiembre, el Comité examinó los antecedentes de esta operación con la presencia de un representante del Banco J.P.Morgan, contratado como asesor del proceso de venta. Se analizaron los antecedentes de operaciones similares del último tiempo, los precios ofrecidos, los términos y condiciones de la operación y los resguardos jurídicos adoptados por la complejidad de su formalización. El Secretario explicó el carácter de operación entre partes relacionadas, en conformidad al artículo 146 de la LSA, por tener un director en común CGE y Eléctrica Puntilla S.A. y por el carácter de pariente en segundo grado por consanguinidad de uno de los Directores de CGE con el Presidente de la antedicha sociedad.

Conforme a lo establecido en el número 3 del artículo 50 bis de la LSA, el Comité examinó los antecedentes relativos a la operación de venta de activos de generación eléctrica de CGE S.A. y sus filiales ENERPLUS S.A. y TRANSNET S.A. a Eléctrica Puntilla S.A. e Hidroeléctrica Ñuble SPA, calificando la operación como una de aquellas con personas relacionadas de acuerdo al Título XVI de la ley de Sociedades Anónimas.

Efectuado el examen de los antecedentes el Comité, por unanimidad, adoptó los siguientes acuerdos: A. Declarar que la operación contribuye al interés social y se realiza de acuerdo a términos y condiciones existentes en el mercado para la venta de este tipo de activos en conformidad a lo preceptuado en el artículo 147 de la ley N° 18.046 y B. Evacuar el informe respecto de la operación para ser presentado al Directorio, para la aprobación o rechazo.



## 7.- Sistemas de Remuneraciones y Planes de Compensación de Gerentes y Ejecutivos Principales.

### 7.1.- Matriz de Desempeño e Indicadores de Gestión. Evaluación de Desempeño año 2012.

En sesión de 25 de marzo la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología hizo un análisis de la política de remuneraciones variables para los gerentes y ejecutivos principales del Grupo CGE, de las distintas cartas metas y principales actividades realizadas en cumplimiento de las distintas metas del año 2012 incluidas en el sistema de compensación de los ejecutivos principales.

### 7.2.- Política de Remuneraciones y Mercado Objetivo de Referencia.

El Comité abordó el tema de la referencia en sesión de 24 de junio. La Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología explicó la estructura de compensaciones vigente en el Grupo CGE y sus principios básicos basados en el modelo HAY. Luego se comparó la escala de remuneraciones de la Compañía con el mercado de referencia.

### 7.3.- Estructura de Cargos y Estructura de Compensaciones de Gerentes y Ejecutivos y Principales.

En sesión de 22 de julio se realizó un análisis de la estructura de cargos de los Gerentes Corporativos y de Gerentes Generales de Filiales del área electricidad y servicios del Grupo. En este sentido y en base a la presentación efectuada por la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología se revisó la metodología de evaluación de dichos cargos basados en el modelo HAY, que comprende competencias a niveles de conocimientos, habilidades y experiencias, de la capacidad de solución de problemas del cargo y de la responsabilidad en la generación de los resultados de la empresa. Asimismo se revisó la estructura de compensaciones de los ejecutivos principales del Grupo CGE, mostrando los componentes de las remuneraciones tanto fijas, acordes a rentas del mercado, como variables, sus componentes y límites respecto al cargo y al resultado de su evaluación de desempeño.

Continuando con este análisis, en sesión de fecha 21 de octubre el Comité revisó la estructura de cargos de los ejecutivos principales de CGE y filiales, el detalle de la escala salarial y el mercado objetivo de referencia.

## 8.- Plan de Sucesión de Gerentes y Ejecutivos Principales

### 8.1.- Reformulación del Plan de Sucesión de Gerentes y Ejecutivos Principales.

El Comité, en sesión de 24 de junio, manifestó su inquietud por conocer los avances en el tema. La administración manifestó que se había previsto implementar una reformulación del plan de sucesión de gerentes y ejecutivos principales durante el segundo semestre del ejercicio.

En sesión de 26 de agosto, la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología efectuó una presentación al Comité referida al proyecto de reformulación del plan de sucesión de gerentes y ejecutivos principales que considera determinar los cargos claves y críticos, identificar las personas que podrían ocupar éstos y de esta forma establecer un plan de desarrollo acorde a las potencialidades de cada uno que permita definir la sucesión de dichos cargos. Se presentó un resumen de las propuestas y cotizaciones de siete consultoras.

El Comité, en sesión de 21 de octubre, analizó las propuestas de las empresas Mercer y Target DDI como las más convenientes, pero consideró que la decisión debía ser adoptada por el Directorio de la Sociedad.

## 9.- Administración del Comité.

### 9.1.- Proposición de Presupuesto del Comité

En sesión de 25 de marzo el Comité acordó proponer al Directorio someter a la aprobación de la Junta Ordinaria de Accionistas un presupuesto de gastos del Comité por el mínimo establecido en la ley, equivalente a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité.

### 9.2.- Plan de Trabajo del Comité

El Comité aprobó el plan de trabajo en materias de su competencia para el período mayo 2013 a abril 2014, en su sesión de fecha 24 de junio.



### 9.3.- Informe de Avance del Plan de Trabajo del Comité

En sesión de fecha 21 de octubre, el Comité efectuó un análisis del avance del plan de trabajo 2013-2014, conforme a lo programado.

### 9.4.- Informe Anual de Gestión del Comité.

El Comité en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la LSA, en sesión de fecha 21 de enero de 2013, aprobó el Informe Anual de Gestión del año 2012 que fue presentado a la Junta Ordinaria de Accionistas e incorporado en la memoria anual del ejercicio 2012.

En sesión de fecha 30 de enero de 2014, el Comité aprobó el Informe Anual de Gestión del año 2013.

Santiago, 30 de enero de 2014.



Antonio Bascuñan Valdés  
**Presidente**



Cristián Neuweiler Heinsen  
**Director**



Andrés Pérez Cruz  
**Director**



Rafael Salas Cox  
**Secretario**



MEMORIA ANUAL  
**2013**

**DISEÑO Y PRODUCCIÓN**

Leaders S.A.

**FOTOGRAFÍA**

Archivos CGE y Filiales

**IMPRESIÓN**

Fyrma Gráfica



El papel de este informe proviene de bosques manejados en forma sustentable y fuentes controladas.



MEMORIA ANUAL

2013

**CGE DISTRIBUCIÓN**

Av. Presidente Riesco 5561  
Piso 14  
Tel.: (56-2) 2680 7200  
Santiago - Chile

**CONAFE**

Limache 3637  
Tel.: (56-32) 227 1402  
Viña del Mar - Chile

**EMELARI**

Baquetano 731  
Tel.: (56-58) 238 1201  
Arica - Chile

**ELIQSA**

Zegers 469  
Tel.: (56-57) 246 1014  
Iquique - Chile

**ELECDA**

Av. Pedro Aguirre  
Cerdea 5558  
Tel.: (56-55) 268 1405  
Antofagasta - Chile

**EMELAT**

Av. Circunvalación  
Ignacio Carrera Pinto 51  
Tel.: (56-52) 220 5111  
Copiapó - Chile

**EMELECTRIC**

Ortúzar 376  
Tel.: (56-2) 787 4422  
Melipilla - Chile

**TRANSEMEL**

Av. Presidente Riesco 5561  
Piso 15  
Tel.: (56-2) 234 48138  
Santiago - Chile

**EDELMAG**

Croacia 444  
Tel.: (56-61) 714 010  
Punta Arenas - Chile

**TRANSNET**

Av. Presidente Riesco 5561  
Piso 12  
Tel.: (56-2) 2280 7000  
Santiago - Chile

**EDET**

Avellaneda 205  
Tel.: (54-381) 450 1210  
San Miguel de Tucumán  
Argentina

**EJESA y EJSERDA**

Empresa Jujeña  
de Energía S.A.  
Av. Independencia 60  
Tel.: (54-388) 423 9500  
San Salvador de Jujuy  
Argentina

**ENERGÍA SAN JUAN**

Mendoza 50  
Tel.: (54-264) 429 0000  
San Juan - Argentina

**GASCO**

Santo Domingo 1061  
Tel.: (56-2) 2694 4444  
Santiago - Chile

**GASMAR**

Apoquindo 3200  
Piso 11  
Tel.: (56-2) 2328 3200  
Santiago - Chile

**GAS SUR**

Anibal Pinto 215  
Tel.: (56-41) 266 0800  
Concepción - Chile

**METROGAS**

El Regidor 54  
Tel.: (56-2) 2337 8769  
Las Condes - Chile

**GASNOR**

Avellaneda 295  
Tel.: (54 -381) 450 1000  
San Miguel de Tucumán  
Argentina

**IGSA**

Av. Lib. Bernardo  
O'Higgins 886  
Piso 9  
Tel.: (56-2) 2344 8013  
Santiago - Chile

**TUSAN**

Av. Gladys Marín 6030  
Tel.: (56-2) 2899 6800  
Santiago - Chile

**BINARIA**

Teatinos 280 - Piso 2  
Tel.: (56-2) 2680 7192  
Santiago - Chile

**CLG LOGÍSTICA**

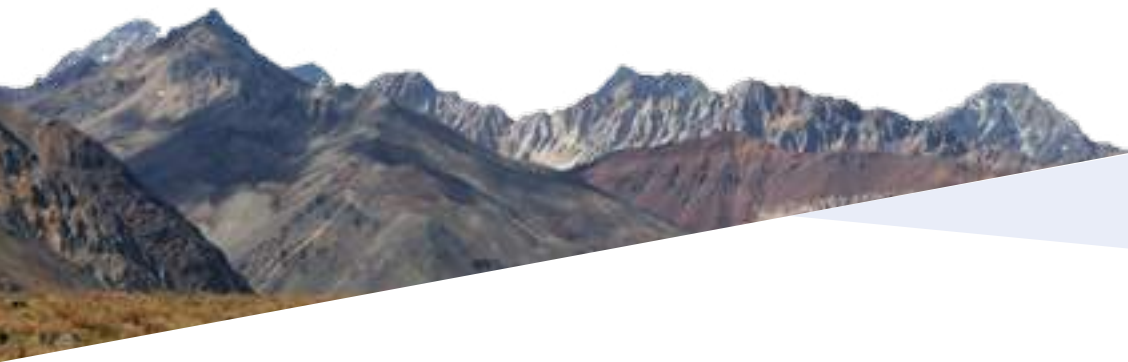
Av. Lib. Bernardo  
O'Higgins 886  
Piso 9  
Tel.: (56-2) 2344 8013  
Santiago - Chile

**TECNET**

Av. Las Parcelas 5490  
Tel.: (56-2) 2770 2801  
Santiago - Chile

**NOVANET**

Av. Lib. Bernardo  
O'Higgins 886  
Piso 9  
Tel.: (56-2) 2344 8069  
Santiago - Chile



El papel de este informe proviene de bosques manejados en forma sustentable y fuentes controladas.