





## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

<b>Razón Social</b>	Compañía General de Electricidad S.A.
<b>Nombre de Fantasía</b>	CGE
<b>Domicilio Legal</b>	Presidente Riesco N° 5561 · Piso 17 · Santiago · Chile
<b>Tipo de Entidad</b>	Sociedad Anónima Abierta
<b>RUT</b>	90.042.000-5
<b>Sitio Web</b>	<a href="http://www.cge.cl">www.cge.cl</a>
<b>Correo Electrónico</b>	<a href="mailto:cge@cge.cl">cge@cge.cl</a>
<b>Código Postal</b>	756 1127
<b>Casilla</b>	102-D
<b>Teléfono</b>	(56-2) 680 7000
<b>Fax</b>	(56-2) 680 7104
<b>Documentos Constitutivos</b>	Constituida por escritura pública otorgada en Santiago el 21 de febrero de 1905 ante el Notario señor Mariano Melo, autorizada y legalmente instalada por Decretos Supremos N° 1.209 del 24 de marzo de 1905 y N° 1.533 del 10 de abril de 1905, publicados en el Diario Oficial del 29 de abril de 1905, e inscrita a fojas 561 N° 90 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1905.
<b>Inscripción</b>	N° 0083 del 14 de julio de 1982.



## GRUPO CGE

Carta del Presidente	4
Directorio CGE	6
Principales Ejecutivos	7
Gerentes Generales de Subsidiarias	8
Reseña Histórica	10
Hechos Destacados 2012	12

## INFORME A LOS ACCIONISTAS 15

Marcha de la Empresa	16
Innovación, Investigación y Desarrollo	32
Personas	36
Responsabilidad Social Empresarial	38
Desempeño Medioambiental	42
Propiedad y Control de la Sociedad	44
Transacciones de Acciones	48
Empresas del GRUPO CGE	52
Declaración de Responsabilidad	54

## SECTOR ELECTRICIDAD 55

### ACTIVIDAD DE DISTRIBUCIÓN 58

EMELARI	60
ELIQSA	61
ELECDA	62
EMELAT	63
CONAFE	64
CGE DISTRIBUCIÓN	65
EMELECTRIC	66
EMETAL	67
EDELMAG	68
ENERGÍA SAN JUAN	69
EDET	70
EJESA Y EJSSESA	71

### ACTIVIDAD DE TRANSMISIÓN Y TRANSFORMACIÓN 72

TRANSNET	73
TRANSEMEL	74

### ACTIVIDAD DE GENERACIÓN 75

ENERPLUS	76
----------	----



## 77 SECTOR GAS

- 80 GASCO
- 81 ACTIVIDAD DE GAS LICUADO**
- 82 GASCO GLP
- 83 GASMAR
- 84 INVERSIONES GLP (VIDAGAS Y UNIGAS)
- 85 ACTIVIDAD DE GAS NATURAL**
- 86 METROGAS
- 87 GAS SUR
- 88 GNL QUINTERO
- 89 GASNOR
- 90 GASMARKET
- 91 INNERGY HOLDINGS
- 92 GASODUCTO DEL PACÍFICO
- 93 AUTOGASCO
- 94 TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES (MOVIGAS)

## 95 SECTOR SERVICIOS

- 96 BINARIA
- 97 CLG
- 98 IGSA
- 99 NOVANET
- 100 TECNET
- 101 TUSAN

## 103 ESTADOS FINANCIEROS

- 104 Estados Financieros Consolidados  
(Notas a los Estados Financieros incluidas en CD adjunto)
- 112 Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias
- 125 Otros Datos de Empresas Subsidiarias y Asociadas

## 133 COMITÉ DE DIRECTORES

- 134 Informe de Gestión del año 2012 del Comité de Directores de Compañía General de Electricidad S.A.

# CARTA DEL PRESIDENTE

## Estimados Señores Accionistas

En nombre del Directorio de la Compañía General de Electricidad S.A. (CGE), tengo el agrado de presentarles nuestra Memoria Anual, la cual contempla un resumen del 2012, con los principales hitos, actividades desarrolladas y los resultados financieros obtenidos.

El ejercicio recién concluido fue un buen año para la Compañía. El desempeño de nuestras empresas, que han focalizado sus actividades en tres ejes estratégicos —eficiencia operacional, servicio al cliente y potenciamiento del trabajo en equipo—, sumado a las buenas condiciones económicas que vive el país, donde se han conjugado altos niveles de demanda e inversión y bajos niveles de desempleo e inflación, han permitido estos resultados.

El esfuerzo de los colaboradores que trabajan en las filiales del GRUPO CGE, desplegado en la ejecución de un profundo plan de eficiencia operacional, permitió alcanzar un EBITDA a nivel consolidado de \$ 353.377 millones, un 46% superior al del ejercicio 2011 y uno de los más elevados en la historia de la Compañía, y una utilidad de \$ 87.548 millones, que se compara positivamente con la pérdida obtenida en el ejercicio anterior y muestra que las acciones implementadas no han sido en vano, por cuanto el Grupo comienza a mostrar resultados más acordes a su sólido perfil de negocios.

La trayectoria que muestra la economía se ha traducido en un aumento en las actividades en los negocios en que participa el GRUPO CGE, tanto en el sector electricidad como en el sector gas. En efecto, la demanda por electricidad de las filiales chilenas del GRUPO CGE registró un crecimiento de 5%, una de las tasas más altas observada en los últimos años.

Cabe destacar que durante este año CGE vivió importantes cambios a nivel corporativo marcados por la llegada de una nueva administración encabezada por Eduardo Morandé Montt como Gerente General, quien junto al equipo de gerentes corporativos, ha liderado la nueva estrategia del Grupo.


En particular, las filiales de distribución de electricidad concentraron sus esfuerzos en mejorar sus procesos y procedimientos, implementando un conjunto de iniciativas tendientes a revisar en profundidad la cadena de valor de su negocio, con el objeto de mejorar los resultados financieros y de fortalecer la relación con sus clientes y comunidades en las cuales nuestras empresas se encuentran insertas.

En el caso particular de CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE, la efectividad de dichas iniciativas, especialmente las acciones de cobranza, permitió aumentar en forma significativa la recaudación de estas empresas y adicionalmente mejorar el servicio al cliente.

En otro ámbito, fruto del proceso de focalización en nuestros negocios base como son la distribución y transmisión de electricidad y la distribución y comercialización de gas, se decidió explorar distintas alternativas de negocio con terceros interesados, para el futuro desarrollo de las actividades de generación de electricidad del Grupo, impulsadas por las filiales ENERPLUS e IBENER. En el marco de este proceso, en diciembre, ENERPLUS vendió a Duke Energy International la totalidad de las acciones de IBENER en US\$ 415 millones, más la cesión de los derechos y obligaciones de ENERPLUS para con IBENER emanados del contrato de cuenta corriente mercantil celebrado entre estas últimas por US\$ 58 millones, todo lo cual generó para CGE una utilidad después de impuestos de aproximadamente MM\$ 57.000. En relación a nuestra filial ENERPLUS, se continúan analizando alternativas de negocios por los activos correspondientes a proyectos de generación de electricidad y sus derechos de agua relacionados.

En términos de resultados por sector, el EBITDA del sector electricidad, en su conjunto, ascendió a \$ 161.210 millones, con un crecimiento de \$ 45.417 millones (39%), que se explica principalmente por un aumento del margen de distribución, derivado de menores pérdidas de energía y un crecimiento de 5% en las ventas físicas en Chile. Adicionalmente, los ingresos por servicios complementarios a la venta de energía experimentaron un importante crecimiento, debido a mayores niveles de ejecución de obras a terceros y servicios prestados al sector minero en la zona norte del país.

En el sector gas, en tanto, el EBITDA registró un significativo incremento de \$ 56.928 millones (crecimiento de 39%), que se explica mayoritariamente por un aumento de \$ 41.827 millones en el EBITDA del negocio del gas natural, impulsado por la filial METROGAS, debido al creciente uso de este combustible. Esto último se ha dado en todos los segmentos de clientes de la distribuidora, además de registrarse ventas relevantes a las empresas generadoras de electricidad. Cabe destacar que a fines de julio pasado, esta filial, logró un acuerdo con su proveedor internacional British Gas, que le permitirá acceder al energético a precios más competitivos, con disponibilidad garantizada y con mayores volúmenes que sustentarán el aumento de la cartera de clientes.



Por otro lado, el EBITDA del negocio de gas licuado, incluido el de Colombia, registró un incremento de \$ 15.048 (32%) destacando el buen desempeño de la filial GASMAR, gracias a un aumento de 16% en las ventas físicas por la mayor demanda de las empresas distribuidoras.

En el ámbito de las inversiones, éstas alcanzaron a \$ 156.503 millones (US\$ 328 millones) de las cuales \$ 85.186 millones corresponden a obras ejecutadas por las filiales del sector electricidad, \$ 64.844 millones por el sector gas y el resto por el sector servicios, destinadas a potenciar y mejorar la calidad del servicio ofrecido por ellas y atender el continuo crecimiento de los mercados que abastecen.

En el ámbito financiero, el GRUPO CGE registró una importante disminución del endeudamiento consolidado, rebaja que alcanzó a MM\$ 218.256 (US\$ 455 millones o 12%), gracias al buen desempeño operacional de los negocios en que participa la Compañía, al aumento en la recaudación en las distribuidoras y empresas de servicios y a los recursos provenientes de la venta de IBENER.

Independiente de los buenos resultados financieros obtenidos por la Compañía, uno de los aspectos que se ha transformado en un desafío para el país y para nuestra empresa de cara a nuestros clientes, es la seguridad en el suministro que se requiere para este vital servicio. Puntualmente las recientes licitaciones de bloques de energía para clientes regulados en muchos casos se han declarado desiertas o no han sido cubiertas en su totalidad al no presentarse oferentes. Esta situación obedece entre otros factores, a la dificultad creciente de desarrollar proyectos de generación y a las actuales condiciones que la regulación impone. A pesar de que el costo de la energía para el segmento de clientes sujetos a fijación de precios es traspasado completamente a la tarifa final, nuestro desafío se ha centrado en como empresa, colaborar para que se suministre energía a precios razonables, combinando seguridad en el abastecimiento y protección al medio ambiente.


Sin perjuicio de lo anterior, con el fin de reducir el impacto que tienen los altos precios del suministro eléctrico en los sectores más pobres, vemos necesario reformular el subsidio transitorio a la tarifa eléctrica actualmente vigente. Como Grupo estamos trabajando en plantear con fuerza este tema y vemos el año 2013 una buena oportunidad para debatirlo.

En los aspectos sociales, destaca nuestra campaña solidaria Misión Noche Buena, coordinada por la Fundación CGE. A través de esta instancia, colaboradores y miembros de la comunidad a lo largo de Chile participaron activamente en la recolección de fondos para la compra de cajas de Navidad destinadas a familias de escasos recursos. A través de compromisos voluntarios por región, este año se entregaron más de 15 mil cajas de alimentos.

A esta iniciativa se suman diversos proyectos sociales, educativos y culturales ejecutados a lo largo de todo el país por nuestras filiales, tanto del sector eléctrico como del sector gas, lo que nos llena de alegría y grafica el compromiso de nuestra Compañía con el desarrollo en nuestras zonas de operación. Además, como resultado de los programas sociales, este año el GRUPO CGE recibió el "Sello Más por Chile", otorgado por el Gobierno a través del Ministerio de Desarrollo Social y que resalta proyectos realizados por empresas u otras organizaciones, que contribuyen a la superación e integración social de las personas más vulnerables de nuestro país.

En materia medioambiental, se lanzó la segunda etapa de medición de la Huella de Carbono, en la cual se dio inicio al cálculo de emisiones relacionadas con la operación y directamente en la línea productiva, tanto para empresas del sector gas como del sector electricidad.

Todo este desempeño no habría sido posible obtenerlo sin el trabajo comprometido de los colaboradores del GRUPO CGE, quienes han demostrado una vez más su capacidad para enfrentar los desafíos y metas que año a año enfrenta la Compañía. A nombre del Directorio del GRUPO CGE quiero agradecer especialmente esta labor, con la convicción de que la fortaleza con que nuestras filiales se proyectan al futuro está directamente relacionada con el esfuerzo constante de todos quienes trabajan en ellas.



**Jorge Marín Correa**  
Presidente GRUPO CGE

# DIRECTORIO CGE



PRESIDENTE  
**Jorge Eduardo Marín Correa**  
Administrador de Empresas  
RUT: 7.639.707-4



VICEPRESIDENTE  
**José Luis Hornauer Herrmann**  
Empresario  
RUT: 5.771.955-9



DIRECTOR  
**Francisco Javier Marín Jordán**  
Ingeniero Civil en Obras Civiles  
RUT: 8.351.571-6



DIRECTOR  
**Francisco Javier Marín Estévez**  
Ingeniero Agrónomo  
RUT: 2.773.387-5



DIRECTOR  
**Antonio Bascuñán Valdés (\*)**  
Abogado  
RUT 2.069.899-3



DIRECTOR  
**Cristián Neuweiler Heinsen (\*)**  
Ingeniero Electricista  
RUT 6.562.488-5



DIRECTOR  
**Andrés Pérez Cruz (\*)**  
Ingeniero Agrónomo  
RUT 7.561.860-3

(\*) Integrante del Comité de Directores.



# PRINCIPALES EJECUTIVOS

## Gerentes



GERENTE GENERAL  
**Eduardo Morandé Montt**  
Ingeniero Comercial  
RUT 7.024.596-5



GERENTE CORPORATIVO  
DE FINANZAS  
**Pablo Sobarzo Mierzo**  
Ingeniero Comercial  
RUT 9.006.201-8



GERENTE CORPORATIVO LEGAL  
**Rafael Salas Cox**  
Abogado  
RUT 9.609.399-3



GERENTE CORPORATIVO  
DE FILIALES, ESTUDIOS Y REGULACIÓN  
**Gonzalo Palacios Vásquez**  
Ingeniero Civil  
RUT 5.545.086-2



GERENTE CORPORATIVO DE ESTRATEGIA  
COMERCIAL Y SERVICIO AL CLIENTE  
**Mauricio Russo Camhi**  
Ingeniero Civil  
RUT 7.774.599-8



GERENTE CORPORATIVO DE PERSONAS,  
PROCESOS Y TECNOLOGÍA  
**Wilhelm Wendt Glena**  
Ingeniero Civil  
RUT 6.323.400-1

## Subgerentes

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE ADMINISTRACIÓN DE VALORES  
**Soledad López Oyarzo**  
Abogado  
RUT 9.966.359-6

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE OPERACIONES FINANCIERAS  
**Gonzalo Soto Serdio**  
Ingeniero Civil  
RUT 10.033.471-2

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE PROCESOS COMERCIALES  
**José Zamorano Olave**  
Ingeniero Civil de Industrias  
RUT 11.477.824-9

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE PERSONAS  
**Enrique Alfaro Donoso**  
Contador Público y Auditor  
RUT 8.370.045-9

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE CONTABILIDAD  
**Marcelo Jacard Besoain**  
Ing. Comercial y Contador Auditor  
RUT 8.002.714-1

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE ASUNTOS CORPORATIVOS  
**Pilar Álamos Concha**  
Periodista  
RUT 11.833.751-4

SUBGERENTE CORPORATIVO LEGAL  
**Pablo Silva Oro**  
Abogado  
RUT 6.975.588-7

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE SOLUCIONES DE PROCESOS  
**Jorge Catalán Gutiérrez**  
Ingeniero Civil Informático  
RUT 10.898.344-2

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE CONTROL DE GESTIÓN  
**Javier López Valenzuela**  
Ingeniero Comercial  
RUT 8.369.700-8

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE SERVICIO AL CLIENTE Y CALIDAD  
DE SERVICIO  
**Felipe Cañas Montt**  
Ingeniero Comercial  
RUT 7.763.322-7

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE ESTUDIOS  
**Matias Hepp Valenzuela**  
Ingeniero Civil de Industrias  
RUT 9.908.037-k

SUBGERENTE CORPORATIVO  
DE SOLUCIONES DE NEGOCIOS  
**Cristian Ormazábal Ormazábal**  
Ingeniero Civil de Industrias  
RUT 14.286.513-0

# GERENTES GENERALES DE SUBSIDIARIAS



CGE DISTRIBUCIÓN / EMELECTRIC /  
EMETAL  
**Cristián Saphores Martínez**  
Ingeniero Civil de Industrias  
RUT 7.052.000-1



CONAFE / EMELAT / EMELARI / ELIQSA /  
ELECDA / TRANSEMEL  
**Alfonso Toro Guzmán**  
Ingeniero Civil Electricista  
RUT 5.899.183-K



EDELMAG  
**Carlos Yáñez Antonucci**  
Ingeniero de Ejecución Electricista  
RUT 5.614.805-1



TRANSNET  
**Gerardo Illanes Carrasco**  
Ingeniero Civil Electricista  
RUT 5.395.448-0



ENERPLUS  
**Javier Guevara Moreno**  
Ingeniero Civil de Industrias  
RUT 9.665.138-4



GASCO  
**Gerardo Cood Schoepke**  
Ingeniero Comercial  
RUT 7.968.935-1



BINARIA / CLG / IGSA / NOVANET  
**Tomás Morales Jaureguiberry**  
Ingeniero Forestal  
RUT 7.106.226-K



TECNET  
**Alfonso Mülchi Ciangherotti**  
Ingeniero Comercial  
RUT 8.792.675-3



TUSAN  
**Augusto Wiegand Puysegur**  
Ingeniero Civil Electricista  
RUT 6.957.587-0

# RESEÑA HISTÓRICA

**1905** Se funda la Compañía General de Electricidad Industrial, actual CGE, y se abastece de energía eléctrica a San Bernardo, Rancagua y Temuco.

**1906** Se constituyen los establecimientos de Los Ángeles y San Fernando y se adquiere la Empresa de Luz Eléctrica de Curicó.

**1908** Se incorporan los establecimientos de Chillán y Lo Bravo. Este último, atendía a parte de las comunas de Providencia y Ñuñoa.

**1917** CGE adquiere la Empresa Eléctrica de Caupolicán, e inicia la interconexión eléctrica de los establecimientos ubicados entre el Río Maipo y San Fernando.

**1924** Se formaliza la compra de la Compañía de Luz Eléctrica de Concepción.

**1927** Se adquiere la Compañía Eléctrica de Talca.

**1947** Se concretan las primeras interconexiones de Rancagua y Concepción con las centrales hidroeléctricas Sauzal y Abanico.

**1963** CGE extiende sus servicios a Villarrica y Pucón.

**1975** CGE participa en la creación de BINARIA.

**1977** CGE adquiere el control de GASCO, en licitación convocada por CORFO.

**1978** Se crea la sociedad Inmobiliaria General (IGSA), la que un año más tarde se adjudica la Hacienda Topocalma.

**1981** Junto con la firma alemana Transformatoren Union AG, formada por AEG y Siemens, se constituye la fábrica de transformadores TUSAN.

**1982** CGE se divide en dos sociedades y nace INDIVER, sociedad de inversiones que recibe el 11,43% del patrimonio de CGE en acciones de diversas empresas.

**1984** CGE adquiere la Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica (CONAFE).

**1986** GASCO adquiere el 40,88% de las acciones de CEMENTO POLPAICO.

**1991** CONAFE alcanza el 20,7% de la propiedad de EDELMAG, participación que aumenta a 38,8% al año siguiente.

**1992** La subsidiaria GASCO crea GASMAR, la que construye un terminal marítimo en Quintero, para descarga de gas licuado.

GASCO, a través de GASCART en Argentina, adquiere junto a socios trasandinos el 90% de GASNOR.

**1995** CGE y su subsidiaria CONAFE, junto a socios trasandinos, integran un consorcio que hoy controla las empresas de distribución de energía eléctrica en Tucumán (EDET) y Jujuy (EJESA). GASCO constituye METROGAS. Un año más tarde le transfiere sus activos vinculados a la producción y distribución de gas de ciudad.

CONAFE toma el control de EDELMAG luego de alcanzar una participación de 50,28%.

**1996** CGE compra a ENDESA instalaciones de subtransmisión y transformación por US\$ 60 millones.



**1999** CGE adquiere el control de EMEC y sus filiales en Chile, TRANSNET y TECNET, y en Argentina, de la filial AGUA NEGRA, controladora de ENERGÍA SAN JUAN.

**2000** GASCO toma el control de METROGAS al alcanzar una participación de 51,84%.

**2001** Se consolidan en la filial CGE TRANSMISIÓN las actividades de transporte y transformación de energía eléctrica del GRUPO CGE.

**2003** CGE crea la filial CGE DISTRIBUCIÓN, la que se adjudica el 98,74% de la COMPAÑÍA ELÉCTRICA DEL RÍO MAIPO.

CONAFE se divide en tres sociedades: una continuadora y dos nuevas, denominadas CGE MAGALLANES y CGE ARGENTINA.

**2004** CGE transfiere a la filial CGE DISTRIBUCIÓN todos los activos de distribución de energía eléctrica que poseía entre la Región Metropolitana y la IX Región del país.

CGE transfiere las actividades de informática y de abastecimiento a las filiales BINARIA y CLG respectivamente.

Las Juntas Extraordinarias de Accionistas de CONAFE y EMEC acuerdan la fusión de ambas sociedades.

**2005** CGE celebra 100 años de existencia. Se materializa la fusión de CGE DISTRIBUCIÓN con la COMPAÑÍA ELÉCTRICA DEL RÍO MAIPO.

Se constituye la filial CONTACTOS GENERALES (CONTACTA).

CGE DISTRIBUCIÓN transfiere a CGE TRANSMISIÓN las instalaciones de subtransmisión que pertenecían a la COMPAÑÍA ELÉCTRICA DEL RÍO MAIPO.

Se constituye la filial CGE GENERACIÓN con el objeto de desarrollar proyectos de generación.

Se fusionan TECNET y ENERPLUS.

**2006** CGE TRANSMISIÓN adquiere de HQI Transelec Chile un conjunto de activos de subtransmisión y transformación que permitieron ampliar la cobertura del sistema eléctrico explotado por esta filial.

CONAFE se divide en dos sociedades: una continuadora, y una nueva sociedad denominada CGE DISTRIBUCIÓN VII, a la que se le transfiriere la actividad de distribución de electricidad que CONAFE poseía en la VII Región.

CGE transfiere a CGE GENERACIÓN sus activos relacionados con la actividad de generación.

Como parte de su proceso de reorganización, GASCO traspassa a GASCO GLP, todas las actividades relacionadas con la comercialización de gas licuado.

**2007** CGE adquiere el 97,94% de EMEL en US\$ 678 millones.

CGE DISTRIBUCIÓN VII se fusiona con CGE DISTRIBUCIÓN. Comienza el proyecto CGE+ con el objeto de implementar el software de negocios SAP en el GRUPO CGE.

CONAFE adquiere el 51% de ENELSA.

**2008** CONAFE adquiere el 49% de las acciones de la EMPRESA ENERGÍA DE LIMARÍ (ENELSA) alcanzando con ello el 99,9% de la propiedad.

**2009** CGE GENERACIÓN adquiere el 100% de IBENER, dueña y operadora de las centrales hidroeléctricas Peuchén y Mampil.

Se inaugura el Terminal GNL Quintero, que permitió terminar con la dependencia del gas natural argentino.

GASCO, a través de su subsidiaria Transportes e Inversiones Magallanes S.A., se adjudica la licitación pública para la operación del servicio de transporte de pasajeros a gas natural en Punta Arenas.

**2010** Se anuncia la reestructuración del Grupo de Empresas EMEL, con el propósito de simplificar su estructura de propiedad y lograr sociedades concentradas en su negocio principal.

GASCO ingresa a la distribución de gas licuado en Colombia mediante la adquisición de un 70% en la sociedad Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.

GASCO vende su participación del 40,88% en Cemento Polpaico.

**2011** EMEL se divide en cuatro sociedades: EMEL NORTE, EMEL ATACAMA, EMEL SUR y EMPRESAS EMEL. En septiembre, EMPRESAS EMEL se fusiona con TRANSNET.

GASCO adquiere a través de su subsidiaria INVERSIONES GLP S.A.S E.S.P el 70% del grupo de empresas UNIGAS en Colombia, lo que significó una inversión cercana a los US\$ 17 millones.



# HECHOS DESTACADOS 2012



## Plan de relacionamiento con la comunidad San Bernardo

Continuando con la política de acercamiento con los clientes vulnerables, la Gerencia Regional Metropolitana de CGE DISTRIBUCIÓN elaboró el Plan de Relacionamiento con la Comunidad, programa de vinculación que apunta a lograr una mayor interacción con los clientes, mejorar su calidad de vida y contribuir en la implementación de una cultura responsable de pago. Para dar inicio a este trabajo, durante los meses de enero y febrero de 2012, se desarrolló en las comunas de Puente Alto, La Pintana y El Bosque el Programa denominado "Ponle Energía a Tu Barrio". En esta misma línea, se financiaron 43 proyectos comunitarios, los cuales fueron trabajados en conjunto con la Fundación Proyecto Propio, en cocreación con la comunidad. Éstos se centraron principalmente en la evaluación y seguimiento de iniciativas de infraestructura, actividades sociales y apoyo en implementación deportiva a través de mesas de trabajo, en las cuales la comunidad tuvo que analizar, diseñar, planificar, gestionar y desarrollar su propio proyecto, con la finalidad de solucionar determinadas problemáticas identificadas en sus barrios.



## Cambio administración

El 2 de abril asumió Eduardo Morandé Montt como Gerente General del GRUPO CGE, quien se desempeñó desde 1994 como Gerente General de METROGAS. Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile, Master en Economía y Dirección de Empresas en el IESE de la Universidad de Navarra, posee una larga trayectoria en el sector financiero y gasífero. Junto con su llegada, se modificó la estructura de las Gerencias Corporativas y se integraron al equipo Gonzalo Palacios Vásquez quien asumió como Gerente Corporativo de Filiales, Estudios y Regulación, Mauricio Russo Camhi como Gerente Corporativo de Estrategia Comercial y Servicio al Cliente y Wilhelm Wendt a cargo de la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnologías. Este equipo se sumó a otras dos gerencias corporativas lideradas por Pablo Sobarzo Mierzo, Gerente Corporativo de Finanzas, quien se integró al Grupo en marzo, y Rafael Salas Cox como Gerente Corporativo Legal.



## Nueva estructuras en distribuidoras eléctricas y en empresas de servicio

Con el objetivo de fortalecer la calidad de servicio y avanzar hacia una mayor eficiencia operacional, se realizaron diversas modificaciones a nivel organizacional en las filiales de distribución eléctrica y en las empresas de servicios.

CGE Distribución-Emelectric adoptó una nueva estructura que potencia una organización más plana y resolutive, caracterizada por la centralización de la gestión en los ámbitos técnico y comercial.

En tanto, y dado los desafíos comunes en la distribución eléctrica del Norte de Chile, EMEL NORTE, CONAFE- EMELAT y ENELSA también realizaron cambios, a través de una dirección coordinada, con un modelo que pone énfasis en aquellos procesos internos claves para la sustentabilidad del negocio, y refuerza la gestión de cada una de las empresas y sus gerencias zonales.

Finalmente, cuatro empresas de servicio del GRUPO CGE también adoptaron un nuevo ordenamiento. Se trata de BINARIA, CLG, IGSA y NOVANET, que manteniendo su identidad, ahora están organizadas en la Unidad de Servicios Clave (USC) y cuyo foco de acción está dado por su labor de trabajar al servicio de las distribuidoras para eficientar la cadena de valor del negocio en función de los clientes.





### Sello “Más Por Chile”

GRUPO CGE recibió el “Sello Más por Chile” por su aporte en el desarrollo social del país. El reconocimiento, entregado en el Palacio de La Moneda por el Gobierno a través del Ministerio de Desarrollo Social, destacó a nuestra empresa, entre otras firmas, por su contribución en oportunidades de superación e integración social de las personas más vulnerables del país. El premio fue entregado al GRUPO CGE, por el aporte que éste realizó a la Fundación María Ayuda, cuyo Hogar de Niñas de Rancagua beneficia a más de 30 niñas y adolescentes en situación de vulnerabilidad social. Este apoyo está destinado a facilitar espacios para brindarles un mejor nivel de atención en busca de disminuir las brechas existentes entre los actuales hogares de la corporación.

### TRANSNET pone en servicio importante subestación en la Región Metropolitana

Luego de casi 12 meses de construcción, TRANSNET puso en servicio una nueva subestación y línea de transmisión en la comuna de La Pintana, Región Metropolitana, culminando uno de los proyectos más importantes de su plan de inversiones 2012. Esta nueva infraestructura permitirá entregar un servicio más seguro y continuo en las comunas de San Bernardo, La Pintana y El Bosque, tanto a clientes residenciales, comerciales e industriales, cuyos consumos van en aumento debido al crecimiento inmobiliario del sector sur poniente de Santiago, donde opera la Gerencia Regional Metropolitana de CGE DISTRIBUCIÓN. La subestación ya está operando con dos transformadores de 30 MVA cada uno, y cuenta con una capacidad de crecimiento máximo de 200 MVA, con lo cual se podrá dar garantía de crecimiento a la distribuidora, generando sinergia entre las áreas de transmisión y distribución. Por su parte, los 5,5 km de línea de transmisión en 110 kV, se conectarán al anillo de transmisión existente, conformando un respaldo ante fallas y emergencias en el sistema eléctrico.



### GASCO aumenta su participación en el negocio de distribución de gas licuado en Colombia

Durante 2012, INVERSIONES GLP S.A.S. E.S.P. realizó las últimas adquisiciones proyectadas en el mercado colombiano. A principios de año finalizó la compra de los activos vinculados a la distribución de gas licuado de Intergas Corona, en la costa caribeña de Colombia, fortaleciendo la participación de mercado en ese sector geográfico, lo que implicó una inversión de US\$ 7 millones. Además, se concretó la adquisición del 33% de Montagas, en la zona de Nariño, región suroeste de Colombia, donde la empresa no tenía presencia, con una inversión de US\$ 8 millones. De esta forma GASCO alcanzó una participación de un 25% en el mercado Colombiano y actualmente está enfocado en la consolidación del negocio, mediante la implementación de eficiencias y estrategias de crecimiento.



### **METROGAS modifica contratos de abastecimiento de GNL y baja tarifas a sus clientes**

A fines de julio de 2012, METROGAS y British Gas (BG) -proveedor internacional de GNL- llegaron a acuerdo para modificar los contratos de abastecimiento vigentes desde 2007. Los cambios acordados entre ambas empresas permiten a la distribuidora de gas natural contar con mayores volúmenes de gas, que le permitirán sostener los crecimientos futuros de la empresa; el acceso a precios de GNL más competitivos; y garantizar la disponibilidad y el suministro continuo y seguro del energético.

Este nuevo escenario contractual, permitió a la empresa bajar las tarifas a toda su cartera de clientes, siendo el segmento residencial el más beneficiado.

### **Venta Ibener**

Durante el segundo semestre, el GRUPO CGE exploró distintas alternativas de negocio para el futuro desarrollo de las actividades de generación, impulsadas por sus filiales ENERPLUS e IBENER. En el marco de este proceso, en diciembre sus empresas ENERPLUS y CGE MAGALLANES como vendedores, y Duke Energy International como comprador, suscribieron el contrato de compraventa de la totalidad de las acciones de IBENER por US\$ 415 millones, más la cuenta corriente mercantil de ENERPLUS con IBENER por US\$ 58 millones. En relación a la filial ENERPLUS, el GRUPO CGE continúa analizando alternativas de negocio por los activos correspondientes a proyectos de generación de electricidad y sus derechos de agua relacionados.



### **Misión Noche Buena entregó cajas de Navidad en todo Chile**



Como ya es tradición, Fundación CGE lideró con éxito una vez más la campaña solidaria Misión Noche Buena, que tiene como objetivo reunir fondos para entregar cajas de Navidad a familias vulnerables a lo largo del país. Esta iniciativa convoca a la comunidad y a los colaboradores de las empresas del GRUPO CGE presentes en distintas regiones de todo Chile, quienes trabajan juntos con el fin de regalar un momento de alegría en una fecha tan especial. En esta versión 2012, se entregaron más de 15 mil cajas de alimentos, las cuales fueron distribuidas por medio de voluntariados y distintas iniciativas realizadas entre Arica y Puerto Williams, las que contaron con la activa participación de los colaboradores, sus familias y representantes de las comunidades locales.



## ●●● INFORME A LOS ACCIONISTAS

Marcha de la Empresa	18
Innovación, Investigación y Desarrollo	34
Personas	38
Responsabilidad Social Empresarial	40
Desempeño Medioambiental	44
Propiedad y Control de la Sociedad	46
Transacciones de Acciones	50
Empresas del GRUPO CGE	54
Declaración de Responsabilidad	56

20 MEMORIA  
ANUAL 12

14

15



Colaborador TRANSNET

# MARCHA DE LA EMPRESA

El ejercicio 2012 fue un buen año para el GRUPO CGE, al registrar una Utilidad Atribuible a la Controladora de MM\$ 87.548, lo que representa un incremento de MM\$ 101.713, luego que en el año 2011 la Compañía registrara una pérdida de MM\$ 14.165.

El buen desempeño operacional de CGE es un reflejo del trabajo que ha realizado la empresa en torno a tres focos estratégicos: eficiencia operacional, servicio al cliente y potenciamiento del trabajo en equipo, que se suman a las buenas condiciones económicas del país, lo que se ha traducido en un aumento de la actividad de los negocios en que participa la Compañía.

El esfuerzo desplegado no ha sido en vano por cuanto el GRUPO CGE comienza a mostrar resultados más acordes a su sólido perfil de negocios, lo que se ve reflejado en el EBITDA a nivel consolidado que ascendió a MM\$ 353.377 millones, con un incremento de MM\$ 111.245, 46% superior al del ejercicio 2011 y uno de los más elevados en la historia de la Compañía.

Las cifras anteriores se ven compensadas parcialmente por un incremento de MM\$ 54.228 en el gasto por impuesto a la renta como consecuencia del mejor desempeño operacional indicado precedentemente junto con el efecto de la reforma tributaria que modificó la tasa de impuesto a la renta.

Dentro del proceso de focalización en los negocios principales como son la distribución y transmisión de electricidad y el sector gas, se exploraron alternativas de negocios en torno a la actividad de generación de electricidad, impulsada por las filiales ENERPLUS e IBENER. En el marco de este proceso, en el mes

de diciembre CGE, a través de su filial ENERPLUS, vendió a Duke Energy International la totalidad de las acciones de IBENER en US\$ 415 millones, más la cuenta corriente mercantil de ENERPLUS con IBENER por US\$ 58 millones, lo cual generó una utilidad después de impuestos de MM\$ 57.374.

Otro aspecto a destacar en CGE durante el año 2012 fue la importante reducción de deuda financiera que alcanzó a MM\$ 218.256, equivalentes a US\$ 455 millones aproximadamente. Junto con el incremento en el EBITDA, permitieron reducir significativamente los indicadores de endeudamiento, alcanzado una relación Deuda Financiera Neta / Ebitda de 3,9 veces luego que en el año 2011 alcanzara a 7,1 veces.

Como ya se indicó el EBITDA consolidado alcanzó a MM\$ 353.377, superior en MM\$ 111.245 (46%) con respecto a igual período del año 2011. Destaca el EBITDA del Sector Electricidad que registró un crecimiento de MM\$ 45.417 (39%), sumado al crecimiento del EBITDA del Sector Gas que aumentó en MM\$ 56.928 (39%) y el EBITDA del Sector Servicios, que registró un incremento de MM\$ 9.025.

Uno de los efectos más significativos del ejercicio que explican el incremento del EBITDA, corresponde a la implementación de un plan de eficiencia operacional aplicado en las empresas eléctricas y de servicios, y en menor medida en las empresas de gas, cuyas implicancias derivaron en una reducción de gastos operacionales.

Por otro lado, el buen desempeño que muestra el EBITDA del sector electricidad, se explica por un aumento de MM\$ 31.421 (19%) en el margen de distribución, derivado de menores pérdidas de energía y un crecimiento de 5% en las ventas físicas en Chile. Adicionalmente, el margen por servicios

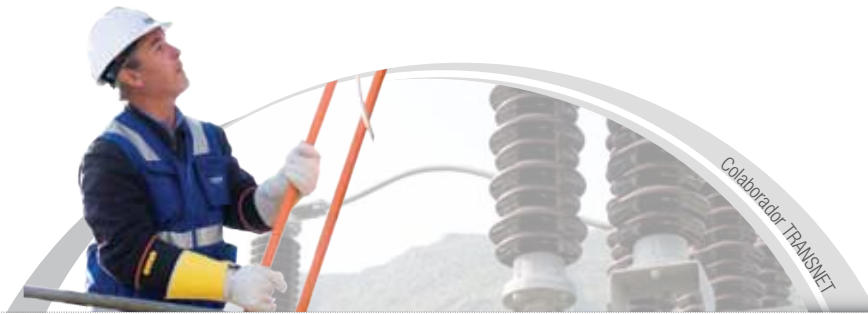
complementarios a la venta de energía, experimentaron un importante crecimiento, debido a mayores ingresos por ejecución de obras a terceros y servicios prestados al sector minero en la zona norte del país, entre otros.

Cabe destacar que durante el ejercicio las filiales CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE, registraron una significativa recuperación de la recaudación luego de verse afectadas por problemas operativos derivados del cambio de plataforma tecnológica. Ambas empresas consideradas en conjunto, registraron un incremento del flujo operacional de MM\$ 51.829, quedando de manifiesto la efectividad de las acciones de cobranza y de servicio al cliente.

El crecimiento de MM\$ 56.928 que registra el EBITDA del Sector Gas, se explica mayoritariamente por un incremento de MM\$ 41.827 (42%) en el EBITDA del Negocio del Gas Natural, especialmente en la filial METROGAS, gracias al aumento en las ventas físicas a todos los segmentos de clientes, además de registrarse ventas relevantes a empresas generadoras de electricidad. Por otro lado, el Ebitda del Negocio del Gas Licuado, incluido el Ebitda de este negocio en Colombia, registró un incremento de MM\$ 15.048 (32%) destacando el buen desempeño de la subsidiaria GASMAR, gracias a un aumento de 16% en las ventas físicas debido a una mayor demanda por parte de las distribuidoras mayoristas.

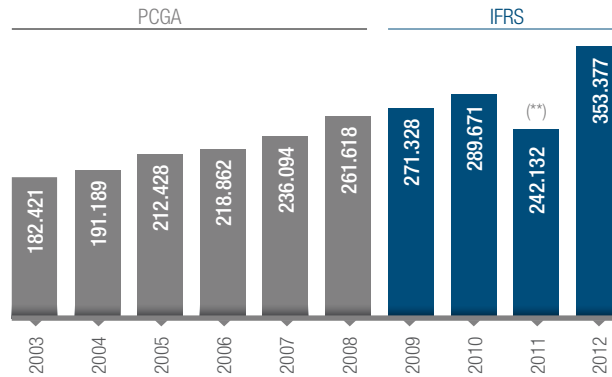
El EBITDA del Sector Servicios registró una mejora de MM\$ 9.025, al pasar de una pérdida de MM\$ 12.345 a una pérdida a diciembre de 2012 de MM\$ 3.319. Lo anterior, obedece a menores cargos a resultados por provisiones de incobrables con respecto al año anterior en la subsidiaria NOVANET, la que ha reorientado su actividad de negocios, disminuyendo significativamente su exposición en el rubro del retail que está fuera de los negocios principales del GRUPO CGE. Asimismo, se registró menor actividad de la subsidiaria COMERCIAL y LOGISTICA con las empresas eléctricas del GRUPO CGE.

Colaborador CGE DISTRIBUCIÓN



### Ebitda consolidado de CGE (\*)

MM\$

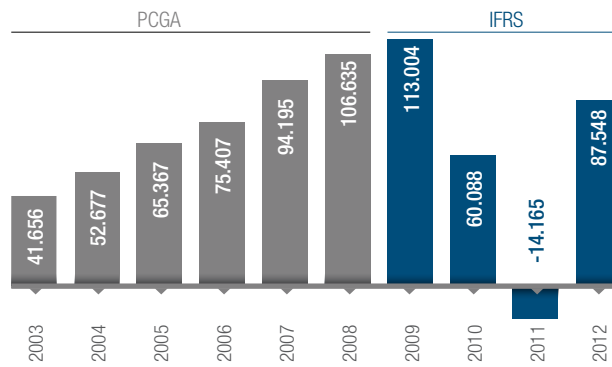


(\*) Ebitda = Resultado Operacional + Depreciación + Amortización

(\*\*) No incluye Ebitda de IBENER ya que esta filial fue vendida en diciembre de 2012, y por normativa contable se reclasificó el año 2011 bajo el rubro Operaciones Discontinuas. Si se incluyera, la cifra de CGE alcanzaría a MM\$ 261.501

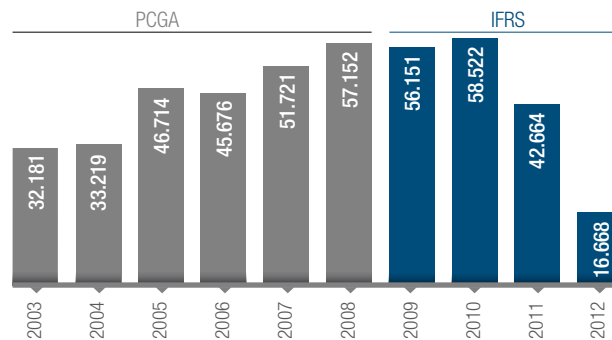
### Utilidad de CGE

MM\$



### Dividendos Pagados por CGE

MM\$



## Principales Negocios del GRUPO CGE

### Distribución de Electricidad

CGE participa en el negocio de distribución de energía eléctrica en Chile y Argentina, abasteciendo a un total de 3.320.700 clientes al 31 de diciembre de 2012. En Chile, la operación de este negocio está concentrada en las subsidiarias EMELARI, ELIQUA, ELECDA, EMELAT, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN, EMELECTRIC, EMETAL y EDELMAG, quienes en conjunto abastecen a 2.487.666 clientes entre la Región de Arica y Parinacota y la Región de la Araucanía, parte de la Región Metropolitana y en la Región de Magallanes, con ventas físicas que alcanzaron a 12.338 GWh al cierre del período.

En Argentina, CGE a través de sus empresas relacionadas ENERGÍA SAN JUAN, EDET, EJESA y EJSEDA abastece a 833.034 clientes distribuidos en las provincias de San Juan, Tucumán y Jujuy, con ventas físicas que alcanzaron a 5.059 GWh a diciembre de 2012.

### Transmisión de Electricidad

El negocio de transmisión y transformación de energía eléctrica es desempeñado principalmente por TRANSNET, con una infraestructura de subtransmisión y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Ríos, sirviendo no sólo a las empresas distribuidoras del GRUPO CGE, sino también a otras distribuidoras, empresas generadoras, cooperativas y grandes clientes.

Al 31 de diciembre de 2012, la energía retirada del sistema de subtransmisión de TRANSNET alcanzó a 11.654 GWh. Dentro de este negocio también participa la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende a las empresas distribuidoras del SING, es decir, EMELARI, ELIQUA y ELECDA.

Por su parte, EDELMAG también posee instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica que complementan el negocio de distribución de electricidad en la XII Región.

### Generación de Electricidad

En el marco del proceso de focalización en los negocios principales como son la distribución y transmisión de electricidad y el sector gas, el GRUPO CGE exploró alternativas de negocios en torno a la actividad de generación de electricidad, impulsada por las filiales ENERPLUS e IBENER. Como consecuencia de lo anterior, en el mes de diciembre de 2012 CGE, a través de su filial ENERPLUS, vendió a Duke Energy International la totalidad de las acciones de IBENER. Luego de esta venta, la actividad de generación del GRUPO CGE quedó reducida a la Central Termoeléctrica Newen a través de GAS SUR, equipos de generación de TECNET y la generación propia de EDELMAG como consecuencia de su ubicación geográfica en la XII región del país.

EDELMAG provee de generación de electricidad en la XII Región, sirviendo a las ciudades de Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams, con una capacidad total instalada de 99 MW en turbinas a gas y motores diesel.



TECNET posee 12 MW en capacidad propia y 9 MW de propiedad de terceros que son operados por esta subsidiaria.

En las instalaciones de GAS SUR se opera la Central Newen, una termoeléctrica que cuenta con una turbina de generación a gas de 15 MW.

### Gas Licuado

A través de GASCO y su subsidiaria GASCO GLP, CGE participa en el negocio de distribución de gas licuado, con una cobertura que se extiende entre la Región de Arica y Parinacota y la Región de Magallanes, alcanzando al 31 de diciembre de 2012, una participación de mercado de 27% a nivel nacional. Asimismo, a través de su subsidiaria GASMAR, importa gas licuado para el mercado nacional.

En Colombia, a partir del año 2010, a través de las marcas VIDAGAS y UNIGAS, GASCO distribuye gas licuado con presencia en 25 de los 32 departamentos del país, alcanzando una participación de mercado al cierre de 2012 cercana al 23%.

### Gas Natural

El GRUPO CGE concentra las actividades de distribución y transporte de gas natural en 4 regiones de Chile y en 4 provincias de Argentina, a través de GASCO y sus empresas subsidiarias y asociadas, abasteciendo a clientes residenciales, comerciales e industriales, en ambos países.

En el negocio de distribución de gas natural en Chile, GASCO participa a través de sus empresas relacionadas METROGAS, en las regiones Metropolitana y del Libertador General Bernardo O'Higgins, GAS SUR e INNERGY HOLDINGS en la Región del Bio Bío y la unidad de negocios Gasco Magallanes en la Región de Magallanes. En la zona noroeste de Argentina distribuye gas natural por intermedio de GASNOR y GASMAR.

GASCO también participa en el transporte de gas natural a través de sus empresas asociadas GASODUCTO DEL PACÍFICO y GASANDES.

Al finalizar el año, el número total de clientes abastecidos por METROGAS, GAS SUR y Gasco Magallanes alcanza los 557.510, mientras que GASNOR provee de gas natural a 457.726 clientes.



## Política de Inversión

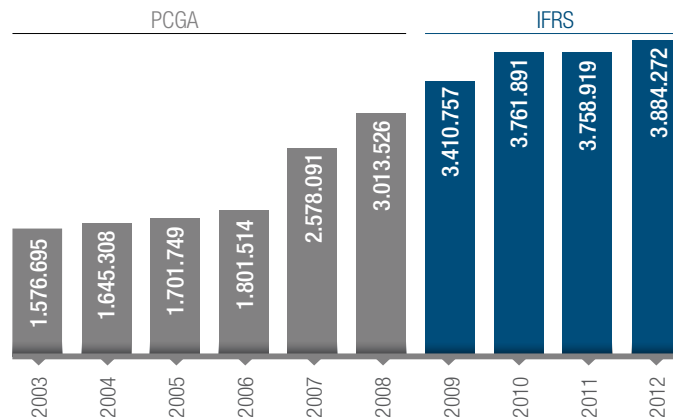
CGE, a través de sus empresas relacionadas, concentra sus operaciones en los sectores de electricidad y gas, principalmente en Chile.

Durante el 2012, se materializaron inversiones a nivel consolidado por US\$ 328 millones, orientadas principalmente a satisfacer el permanente crecimiento de los mercados que abastece el GRUPO CGE y para mantener las actuales instalaciones, con el objeto de cumplir con las normas de calidad de servicio en sus zonas de concesión y/o de distribución, conforme lo establecen los contratos con sus clientes y las regulaciones de los sectores en que participa.

Durante el año 2012, un 54,4% de las inversiones totales realizadas por el GRUPO CGE, se destinaron al sector electricidad, mientras que las inversiones en el sector gas alcanzaron un 41,5% del total. Las inversiones en las empresas de servicios del GRUPO CGE representaron un 4,1% del total.

### Activos Consolidados

MM\$



## Política y Principales Actividades de Financiamiento

Durante el año 2012, CGE ha continuado jugando un activo rol de apoyo hacia sus subsidiarias, en la planificación y evaluación de una adecuada estructura financiera. Es así que el GRUPO CGE ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: aumentos de capital, retención de utilidades, créditos bancarios, efectos de comercio y bonos. Esto ha permitido a CGE y sus subsidiarias contar con una sólida estructura de deuda acorde con la naturaleza de largo plazo de los negocios en que participan, cumplir con los planes de inversión necesarios para satisfacer el permanente crecimiento de los mercados donde operan, contar con la flexibilidad para aprovechar las oportunidades de inversión que se presenten y satisfacer los requerimientos de dividendos por parte de los accionistas.

A lo anterior se suman los recursos generados a partir de la operación de los negocios de cada una de las empresas que conforman el GRUPO CGE y que medido en términos de Ebitda consolidado, ascendieron a \$353.377 millones durante el ejercicio 2012. La solidez financiera, tanto de la matriz CGE como de sus subsidiarias, ha permitido un fluido y permanente acceso al mercado de capitales chileno y extranjero. En efecto, el GRUPO CGE se ha constituido en uno de los principales emisores de bonos del país, con colocaciones vigentes que alcanzaron a diciembre de 2012 a US\$1.817 millones.

En concordancia con el perfil de largo plazo de las actividades de negocios que realiza el GRUPO CGE, la deuda financiera consolidada

se encuentra radicada en un 83,6% en el largo plazo. Asimismo, debido a que los flujos generados por las empresas que conforman el GRUPO CGE, son fundamentalmente en pesos y provienen de sectores regulados en Chile, se ha determinado mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de sus pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición a las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés. Como consecuencia de lo anterior, la denominación de la deuda financiera es un 93,4% en Unidades de Fomento o Pesos y 62,1% se encuentra estructurada a tasa fija.

## Clasificación de Riesgo y Estructura de Deuda

Empresa	Clasificación de Riesgo	Bonos y Efectos de Comercio (MM\$)	Bancos y otros Pasivos Financieros (MM\$)	Total Deuda Financiera (MM\$)	Ebitda(*) (MM\$)	Deuda Financiera Neta(**) / Ebitda (veces)
CGE	A+/A+	872.121	674.416	1.546.537	353.377	3,93
CGE DISTRIBUCIÓN	A+/AA-	63.016	197.529	260.545	45.965	5,30
CONAFE	A+/AA-	49.658	40.788	90.446	13.967	6,30
EMEL NORTE	-	-	71.880	71.880	22.319	3,12
EDELMAG	AA+	-	14.467	14.467	10.354	1,33
TRANSNET	A+/AA-	126.322	38.303	164.625	56.314	2,92
GASCO	A+/AA-	260.410	128.140	388.550	202.695	1,63
METROGAS	A+/AA-	150.347	4.501	154.848	132.121	0,95

(\*) Ebitda = Resultado Operacional + Depreciación + Amortizaciones.

(\*\*) Deuda Financiera menos efectivo y equivalente al efectivo

Al 31 de diciembre de 2012, la deuda financiera neta consolidada de CGE (correspondiente a las obligaciones con bancos y tenedores de bonos descontada la partida de Efectivo y Equivalente al Efectivo), alcanzó a \$ 1.387.456 millones (US\$ 2.909 millones), lo que representa una baja del 19% respecto al año 2011. La importante baja en la deuda financiera neta se debe, por una parte, a la sustancial recuperación del flujo operacional de la empresa, en particular en sus filiales CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE, las cuales aumentaron su flujo operacional en MM\$ 65.440 respecto al año anterior, y de la misma forma, a la caja generada tras la venta de la filial IBENER, con la cual se pagaron los créditos asociados a su adquisición. Respecto a la deuda financiera

consolidada total, un 56,4% corresponde a bonos de largo plazo y un 43,6% a créditos bancarios, sin existir efectos de comercio vigentes al cierre del año 2012.

Entre las actividades del ámbito financiero más destacadas durante el año 2012 podemos mencionar:

- Nuevo crédito por más de MUF1.500 con Santander Madrid, denominado en UF y a un plazo de 7 años bullet
- Aumento de capital en Novanet por \$ 25.999.966.720
- Refinanciamiento de 12 operaciones por un monto superior a MM\$ 127.300 y plazos de entre 3 y 5 años

- Refinanciamiento anticipado de 9 operaciones de crédito por un monto de MM\$ 83.648 que vencían el año 2013
- Refinanciamiento anticipado de 5 operaciones de crédito por un monto de MM\$ 29.476 que vencían el año 2014

Las actividades antes mencionadas son una muestra del excelente acceso del GRUPO CGE al mercado financiero, que le permiten mantener una estructura de deuda en el largo plazo, acorde a su perfil de negocios, con un plazo promedio de amortización, que al cierre de 2012 asciende a 7,32 años.

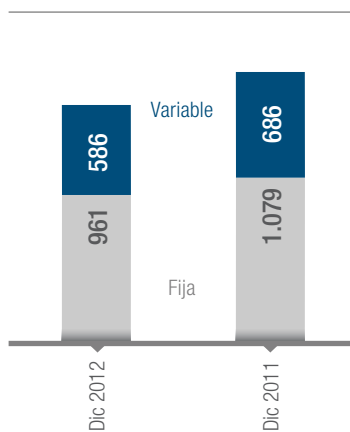
### Estructura de Plazos

MMM\$



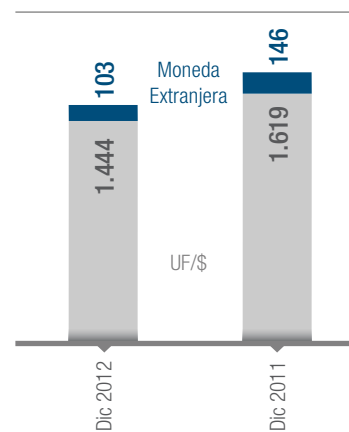
### Estructura de Tasas

MMM\$



### Estructura de Moneda

MMM\$



## Factores de Riesgo

### Distribución de Electricidad en Chile

La actividad de distribución de electricidad en Chile es uno de los principales negocios del GRUPO CGE, medido tanto en términos de resultados, flujos y activos invertidos en él.

El ámbito de operación se extiende a una amplia zona geográfica, que abarca la mayor parte del país, lo que permite reducir el riesgo inherente a la concentración de clientes, demanda e instalaciones. Las distintas realidades socioeconómicas de cada una de las regiones del país, permiten diversificar el origen de los ingresos, evitando la dependencia y los posibles factores de riesgo asociados a la concentración de su actividad comercial en una zona específica del país.

Desde el punto de vista de la demanda, su crecimiento se relaciona directamente con el mejoramiento del ingreso per cápita, desarrollo tecnológico y el incremento de la población y viviendas. Asimismo, por tratarse de un bien de primera necesidad, su demanda no es afectada significativamente por los ciclos económicos.

Como nación en desarrollo, el consumo per cápita aún es bajo en comparación a países desarrollados, por lo tanto, las perspectivas de crecimiento del consumo de energía eléctrica son altas, lo que se traduce en que el riesgo relacionado a la volatilidad y evolución de la demanda es reducido.

El segmento de distribución de electricidad en Chile se encuentra regulado por el Estado, debido a que presenta las características propias de monopolio natural. Consecuentemente, establece un régimen de concesiones para la operación y explotación de redes de distribución de servicio público, donde se delimita territorialmente la zona de operación

de las empresas distribuidoras. Asimismo, se regulan las condiciones de explotación de este negocio, precios que se pueden cobrar a clientes regulados y la calidad de servicio que debe prestar. En este sentido, la presencia de un marco regulatorio estable ha sido un importante factor de desarrollo para la industria. Para abastecer el consumo de sus clientes regulados y libres, las empresas distribuidoras del GRUPO CGE cuentan con contratos de largo plazo con las principales empresas generadoras del país, asegurando de esta manera, la diversificación del riesgo y el suministro de sus clientes sometidos a regulación de precios. En el caso de EDELMAG, por razones geográficas, la energía eléctrica es generada directamente mediante centrales térmicas propias en cada uno de los sistemas atendidos por la empresa.

Dicho lo anterior, se puede concluir que el negocio de distribución de electricidad en Chile posee un bajo nivel de riesgo desde el punto de vista tarifario ya que los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector.

### Distribución de Electricidad en Argentina

Tal como en el caso de Chile, la demanda eléctrica se relaciona directamente con el desarrollo económico de las provincias donde el GRUPO CGE desarrolla su actividad de distribución de electricidad. En los últimos años se han percibido signos de estabilidad en el crecimiento de las ventas físicas de energía, lo que se traduce en que el riesgo asociado a la evolución de la demanda no es significativo. Desde el punto de vista regulatorio,

la industria eléctrica argentina, también se encuentra regulada bajo un esquema similar al de Chile. A las empresas de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión, dentro de la cual son responsables de distribuir y comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo a la normativa regulatoria, no pudieron acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista. Luego que en el año 2002 se promulgaran leyes provinciales que significaron un impacto negativo para las compañías distribuidoras del GRUPO CGE, durante los años 2006 y 2007 se acordó renegociar con los gobiernos provinciales los respectivos contratos de concesión, lo que permitió incrementar las tarifas medias para usuarios finales. A partir de los años 2007 y 2008 se dio cumplimiento a los acuerdos, permitiendo la efectiva aplicación de sus términos y condiciones, reduciendo este factor de incertidumbre que afectaba a las inversiones del GRUPO CGE en este país.

### Transmisión y Transformación de Electricidad

La demanda física que enfrenta el segmento de la subtransmisión corresponde principalmente a la energía retirada del sistema de subtransmisión, equivalente a la demanda requerida por las empresas distribuidoras del GRUPO CGE, otras distribuidoras y clientes libres, y a las inyecciones al sistema de subtransmisión por empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con



el crecimiento del consumo per cápita, el desarrollo urbano y el crecimiento económico en las zonas atendidas por las empresas del GRUPO CGE, por lo tanto, el riesgo asociado a la volatilidad y evolución de la demanda es bastante reducido.

Debido a que la subtransmisión eléctrica presenta las características de un monopolio natural, su operación está regulada por el Estado. Los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector, otorgando certidumbre regulatoria a este segmento.

## Generación de Electricidad

A través de ENERPLUS, CGE fue titular del 100% de Iberoamericana de Energía Ibener S.A. hasta diciembre de 2012, empresa que opera dos centrales de pasada, Peuchén y Mampil, que en total aportan 134 MW de potencia. Estas centrales se ubican entre las comunas de Quilleco y Santa Bárbara, en la región del Bio Bío. La oferta de energía ha estado fuertemente afectada por las condiciones hidrológicas del país, influyendo en la operación final de estas.

Las filiales GAS SUR y EDELMAG poseen centrales termoeléctricas a gas, las cuales están supeditas a la disponibilidad de este combustible y a su precio internacional. EDELMAG, además, posee generadores a base de petróleo diésel, por lo que depende directamente del precio internacional de éste.

## Gas Licuado

El gas licuado, por tratarse de un bien de consumo básico, presenta una demanda que es estable en el tiempo, que no es afectada significativamente por los ciclos económicos. Sin embargo, factores tales como la temperatura y el precio del gas licuado en relación a otras alternativas de combustibles, podrían eventualmente afectar su demanda. Por otro lado, el negocio de importación y almacenamiento de gas licuado, actividad desempeñada por GASMAR, opera mediante contratos de venta a las distribuidoras, lo que se traduce en una estabilidad en los flujos de ingresos para la empresa y en los márgenes de las empresas distribuidoras.

El abastecimiento de la materia prima es uno de los factores de riesgo que deben tenerse en cuenta en el negocio de distribución de gas licuado.

Sin embargo, GASMAR, principal proveedor de GASCO GLP, tiene la capacidad para minimizar este riesgo al importar el combustible desde distintos

países del mundo e implementar un programa de cobertura de variación del precio internacional y tipo de cambio a través de la compraventa de seguros de cambio y swaps de propano. Asimismo, las compras nacionales se hacen a Enap a través de embarques provenientes de Cabo Negro, en la Región de Magallanes.

## Gas Natural

De manera similar al negocio de distribución de gas licuado, el gas natural también corresponde a un bien de consumo básico, cuya demanda es bastante estable en el tiempo y no es influida significativamente por los ciclos económicos. Sin embargo, factores tales como la temperatura y el precio del gas natural en relación a otras alternativas de combustibles, podrían eventualmente afectarla.

En relación con el riesgo de precios, esta actividad está expuesta a los riesgos de un negocio vinculado a los precios de los combustibles líquidos y gaseosos, cuyos valores tienen un comportamiento que es propio de commodities transados en los mercados internacionales.

La operación comercial del Terminal de Regasificación de GNL en Quintero, cuya puesta en marcha se realizó en el mes de septiembre de 2009, ha permitido satisfacer plenamente los requerimientos de suministro para abastecer a los clientes. Además de tener un sistema de respaldo de gas natural simulado y almacenamiento en gasoductos ("parking"). Dado lo anterior, el riesgo de desabastecimiento para clientes residenciales y comerciales se encuentra minimizado.



## Riesgos Financieros

Los negocios en que participan las empresas que componen el GRUPO CGE, especialmente aquellas que desarrollan su actividad en el sector electricidad en Chile, principal fuente de resultados y flujos para la Compañía, corresponden a inversiones con un perfil de retornos de largo plazo, en mercados regulados y con una estructura de ingresos y costos fundamentalmente en pesos y/o unidades de fomento. A nivel corporativo se definen, coordinan y controlan las estructuras financieras de las empresas que componen el GRUPO CGE en orden a prevenir y mitigar los principales riesgos financieros. En este sentido, los pasivos financieros del GRUPO CGE se han denominado mayoritariamente en Unidades de Fomento o pesos chilenos, a tasa fija y a largo plazo.

### Riesgo de Tipo de Cambio y Tasa de Interés

En este ámbito, se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de sus pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio. Como se indicó anteriormente, las actividades de negocios del GRUPO CGE son fundamentalmente en pesos, en consecuencia, la denominación de la deuda financiera es un 93,4% en Unidades de Fomento o pesos chilenos y el saldo en moneda extranjera. De este modo, el mayor riesgo está relacionado con la variación de la Unidad de Fomento respecto del peso, más que con el tipo de cambio.

Asimismo, el GRUPO CGE posee una baja exposición al riesgo asociado a las fluctuaciones de las tasas de interés en el mercado, ya que el 62,1% de la deuda financiera a nivel consolidado se encuentra estructurada a tasa fija, ya sea directamente o mediante contratos de derivados

### Riesgo de Liquidez y Estructura de Pasivos Financieros

La deuda financiera del GRUPO CGE se ha estructurado en un 83,6% a largo plazo, mediante bonos y créditos bancarios. Continuamente se efectúan proyecciones de flujos de caja, análisis de la situación financiera, entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participan el grupo. Además se cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez a nivel de la matriz o de cualquiera de sus filiales.

### Riesgo de crédito deudores comerciales

En la actividad de distribución de electricidad, el riesgo de crédito es históricamente muy bajo. El reducido plazo de cobro a los clientes y la relevancia que tiene el suministro de electricidad en el diario vivir, hace que éstos no acumulen montos significativos de deudas antes que pueda producirse la suspensión del suministro, conforme

a las herramientas de cobranza definidas en la ley. Adicionalmente, la regulación vigente prevé la radicación de la deuda en la propiedad del usuario del servicio eléctrico, reduciendo la probabilidad de incobrabilidad. Otro factor que permite reducir el riesgo de crédito es la elevada atomización de la cartera de clientes, cuyos montos adeudados individualmente no son significativos en relación al total de ingresos operacionales.

En relación a la actividad de distribución de gas licuado y gas natural, el suministro de este combustible en el segmento residencial/comercial, es un servicio básico de consumo masivo y que concentra la mayor parte de la venta en términos de volumen. Para este tipo de clientes se contemplan dos modalidades de venta: al contado y a plazo, siendo la venta al contado mayoritaria y recaudada directamente por la empresa. Las empresas distribuidoras, a través de alianzas comerciales con emisores de tarjetas de crédito han acercado al público la modalidad de venta a crédito. En consecuencia, para este segmento no existe un riesgo de crédito significativo. Cabe señalar, que la venta a plazo asociada a la distribución de gas por red, está regulada por el Reglamento de Servicios de Gas de Red, que faculta a las empresas distribuidoras a suspender el suministro de gas por falta de pago de las cuentas de consumo. Por otra parte, para los segmentos comercial e industrial, las empresas administran una cartera de clientes que evalúa en forma periódica mediante sistemas propios.

El resultado de dicha evaluación crediticia, permite determinar los límites de riesgo de crédito para casos puntuales, o grupos de clientes con características similares.

## MARCHA DE LA EMPRESA

# Utilidad Distribuible

Al depurar la utilidad del ejercicio en conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Valores y Seguros se determina la utilidad distribuible, de la siguiente forma:

Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora.	M\$	87.548.331
Pérdidas Acumuladas	M\$	-
<b>UTILIDAD DISTRUIBLE</b>	<b>M\$</b>	<b>87.548.331</b>

## Dividendos

El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2013, el reparto de un dividendo definitivo de \$50 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2012.

Los siguientes cuadros muestran los dividendos repartidos por acción en cada año calendario y la utilidad repartida con cargo al ejercicio respectivo. Cabe señalar que durante el ejercicio 2012, los dividendos N° 365 pagado el 26 de abril de 2012 y N°366 pagado el 28 de junio de 2012 tuvieron el carácter de eventuales y por lo tanto se pagaron con cargo al rubro Ganancias (Pérdidas) Acumuladas.

De ser aprobado por la Junta General de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2012 representarían un 33,3% de la utilidad líquida distribuible. Los montos correspondientes a dividendos provisorios y al dividendo definitivo se detallan más adelante en el cuadro de Distribución de Utilidades.

### Dividendos Pagados

Año	\$ / Acción Históricos	MM\$ Históricos
2008	151	57.152
2009	147	56.151
2010	148	58.522
2011	104	42.664
2012	40	16.668

### Utilidad Repartida

Con cargo al ejercicio de cada año

Año	MM\$ Históricos	% Utilidad
2008	56.585	53,1%
2009	56.853	50,3%
2010	44.005	73,2%
2011	-	-
2012	29.170	33,3%

## Distribución de Utilidades

El Directorio propone distribuir la “Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora”, ascendente a M\$ 87.548.331, en la siguiente forma:

A cubrir dividendo provisorio N° 367 del 27 de septiembre de 2012	M\$	4.167.104
A cubrir dividendo provisorio N° 368 del 27 de diciembre de 2012	M\$	4.167.104
A pagar dividendo definitivo N° 369	M\$	20.835.518
Al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros Art. 80, Ley N° 18.046	M\$	58.378.605
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>M\$</b>	<b>87.548.331</b>

## Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2012 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de CGE asciende a 416.710.367 y el “Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora” alcanza a M\$ 1.161.452.169, lo que corresponde a un valor libro de \$ 2.787 por acción a igual fecha. El precio de cierre de la acción de CGE en la Bolsa de Comercio de Santiago al 31 de diciembre de 2012 fue de \$ 2.770, es decir, 0,99 veces el valor libro. Asimismo, la capitalización bursátil de CGE ascendió a \$ 1.154.288 millones, equivalente a US\$ 2.405 millones.

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas, la distribución de “Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora” que se propone, el capital y fondo de reserva de la compañía al 31 de diciembre de 2012, quedarían constituidos como sigue:

Capital emitido	M\$	671.278.954
Ganancias acumuladas	M\$	108.310.782
Total reservas	M\$	378.957.207
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>M\$</b>	<b>1.158.546.943</b>

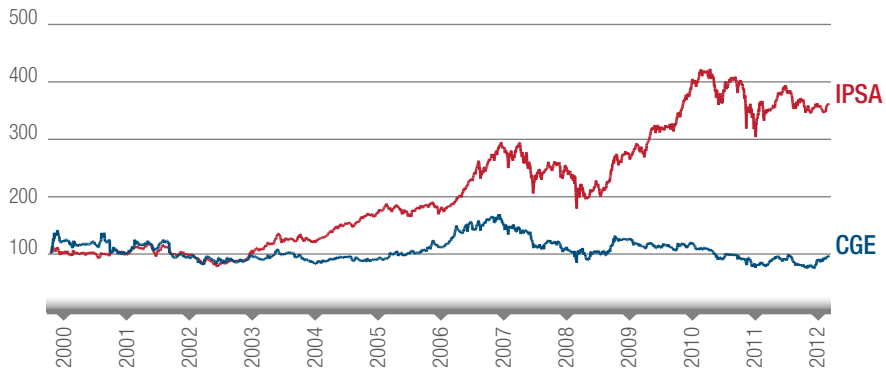
## Política de Dividendos

Para el ejercicio 2013, el Directorio tiene la intención de adoptar como política de reparto de dividendos el distribuir no menos del 30% de las utilidades líquidas del ejercicio, mediante 3 dividendos en carácter de provisorios con cargo a la utilidad líquida del ejercicio o eventuales con cargo a utilidades acumuladas. Dichos dividendos se pagarán, en lo posible, durante los meses de junio, septiembre y diciembre de 2013. Además, se espera proponer un dividendo definitivo a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en abril del año 2014.

El cumplimiento del programa antes señalado quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúa la empresa, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

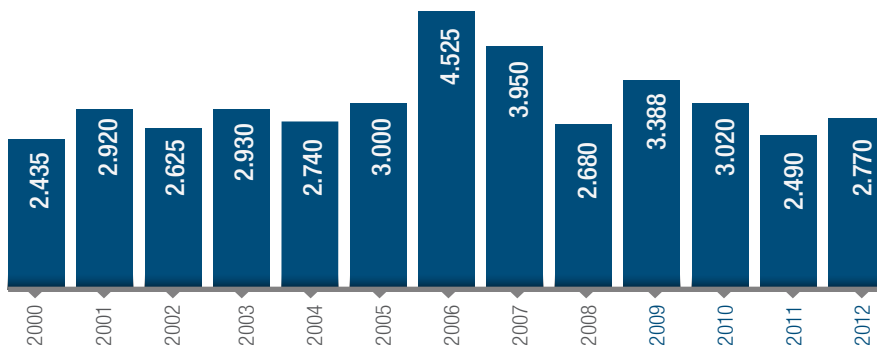
### Precio Cierre CGE vs IPSA

(Base 100=31/12/2000)



### Precio Cierre de Acción CGE (\*)

(\$)



(\*) Cierre a diciembre de cada año

## Comité de Directores

En sesión de Directorio N° 1.936 de fecha 30 de Abril de 2010 y conforme a lo dispuesto por el inciso 9° del artículo 50 bis de la Ley Sobre Sociedades Anónimas (LSA), don Juan Antonio Guzmán Molinari, en su carácter de único director independiente de la Sociedad, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don José Luis Hornauer Herrmann y a don Pablo José Pérez Cruz.

Dado lo anterior, y hasta el día 26 de abril de 2012, el Comité de Directores de la Sociedad estuvo integrado por los Directores don Juan Antonio Guzmán Molinari, don José Luis Hornauer Herrmann y don Pablo José Pérez Cruz.

Habiéndose procedido a la renovación total del Directorio de CGE en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el día 18 de abril de 2012 y de acuerdo a lo indicado en el artículo 50 bis de la LSA y las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) a través del Oficio Circular N° 1.956 de fecha 22 de diciembre de 2009, en sesión ordinaria de Directorio N° 1.960 de fecha 27 de abril de 2012 y conforme a lo dispuesto por el inciso 9° del artículo 50 bis de la LSA, don Antonio Bascañán Valdés, en su carácter de único director independiente según lo dispuesto por el inciso 3°

del artículo 50 bis de la LSA, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don Cristián Neuweiler Heinsen y a don Andrés Pérez Cruz.

En consecuencia, a contar del día 27 de abril de 2012, el Comité de Directores de la Sociedad quedó integrado por los Directores don Antonio Bascañán Valdés, don Cristián Neuweiler Heinsen y don Andrés Pérez Cruz. Preside el Comité el Director don Antonio Bascañán Valdés, quien posee la calidad de Director Independiente y como Secretario del Comité actúa el Gerente Corporativo Legal, señor Rafael Salas Cox.

Durante el ejercicio 2012 el Comité realizó 8 sesiones ordinarias, lo que le permitió cumplir la labor de análisis y examen de los antecedentes en los temas de su competencia fijados por la ley, para su posterior información al Directorio.

Las actividades desarrolladas por el Comité de Directores durante el ejercicio comprendieron:

- a) El examen del balance y demás estados financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2011, y de los informes de los auditores externos.
- b) La proposición al Directorio respecto de los auditores externos que fueron sugeridos en la Junta Ordinaria de Accionistas.
- c) La aprobación del Informe Anual de Gestión del Comité de Directores correspondiente al ejercicio 2011.
- d) El examen y aprobación del Plan de Trabajo del Comité para el período mayo de 2012 a abril de 2013.
- e) El examen del Plan de Trabajo de los Auditores Externos para el Ejercicio 2012.
- f) La contratación de los Auditores Externos para la prestación de servicios que no forman parte de la auditoría.
- g) La proposición al Directorio de la contratación de los clasificadores privados de riesgo y la revisión de los contenidos, criterios y otros aspectos incluidos en la clasificación de riesgo de los valores emitidos por CGE y sus filiales efectuada por los clasificadores privados de riesgo Fitch Chile y Feller Rate.

- h) El examen de los siguientes estados financieros consolidados intermedios de la Sociedad:
- Los correspondientes al periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de marzo de 2012, incluido el examen y aprobación de las modificaciones a los estados financieros al 31 de marzo de 2012 requeridas por la Superintendencia de Valores y Seguros.
  - Los correspondientes al periodo comprendido entre el 1° de enero y el 30 de junio de 2012 y de los informes de los auditores externos.
  - Los correspondientes al periodo comprendido entre el 1° de enero y el 30 de septiembre de 2012.
- i) En materias de Control Interno el Comité destinó 3 sesiones para la revisión del plan anual de auditoría y el mapa de riesgos relevantes con especial énfasis en seguridad informática y riesgo operacional.
- j) En materia de sistemas de remuneraciones y planes de compensación de gerentes y ejecutivos principales, el Comité destinó 3 sesiones en la que se efectuó el análisis de la política de remuneraciones y mercado objetivo de referencia, evaluación y estructura de cargos y estructura de compensaciones, matriz de desempeño e indicadores de gestión, plan de sucesión de ejecutivos y revisión de competencias.
- k) El examen del informe de control interno emitido por los auditores externos Ernst & Young Limitada conforme a las instrucciones establecidas por la Circular N° 980 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 24 de diciembre de 1990.
- l) El examen de los antecedentes relativos a las siguientes operaciones con partes relacionadas, a que se refiere el artículo 146 de la LSA:
- La compraventa de acciones de distintas filiales de CGE de propiedad de Inversiones Tunquén S.A., controlada por la familia Hornauer Herrmann.
- La compraventa de las acciones que don Pablo Pérez Cruz poseía en la filial CGE DISTRIBUCIÓN.

Respecto de las operaciones antes referidas, el Comité de Directores acordó, con la abstención de los directores involucrados, proponer al Directorio de la Sociedad su aprobación, declarando que, dadas las características de dichas operaciones, éstas se ajustaron en términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado para este tipo de operaciones al tiempo de su aprobación, en conformidad a lo preceptuado en el artículo 147 de la LSA.

- m) El análisis del informe de avance del Plan de Trabajo del Comité.

Durante el ejercicio no hubo gastos específicos del Comité de Directores de alguna relevancia.

## Remuneraciones y Gastos del Directorio

De conformidad a lo establecido en los estatutos y en la ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es determinada anualmente por la Junta General Ordinaria de Accionistas de CGE.

Las remuneraciones percibidas por los Directores de CGE en los ejercicios 2011 y 2012 son los siguientes:

M\$ Históricos	Dieta Asistencia Directorio		Participación Utilidades		Comité de Directores	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Jorge Eduardo Marín Correa	40.753	36.794	-	225.332	-	-
José Luis Hornauer Hermann	20.377	18.397	-	137.874	1.347	3.494
Francisco Javier Marín Estévez	20.377	18.397	-	112.666	-	-
Francisco Javier Marín Jordán	20.377	18.397	-	112.666	-	-
Cristián Eugenio Neuweiler Heinsen	20.377	1.337	-	-	2.265	-
Antonio Bascañán Valdés	14.982	-	-	-	2.265	-
Andrés Pérez Cruz	14.982	-	-	-	2.265	-
Pablo José Pérez Cruz	5.395	18.397	-	137.874	1.347	3.494
Juan Antonio Guzmán Molinari	5.395	17.080	-	137.874	1.348	3.056
Juan Hornauer López	-	1.288	-	112.666	-	-

Los señores Directores de CGE percibieron en cada ejercicio las siguientes remuneraciones en su calidad de Directores de filiales que se señalan a continuación, expresadas en miles de pesos:

- En CGE Distribución S.A.: el Presidente Sr. Francisco J. Marín E. M\$ 8.073 y M\$ 72.956 el año 2011; el Director Sr. Juan Hornauer L. M\$ 6.774 el año 2011; el Director Sr. Pablo J. Pérez C. M\$ 4.037 y M\$ 36.478 el año 2011; el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$ 22.391 y M\$ 36.478 el año 2011; el Director Cristián E. Neuweiler H. M\$ 12.201 y M\$ 29.703 el año 2011.
- En Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.: el Presidente Sr. José L. Hornauer H. M\$ 14.652 y M\$ 15.369 el año 2011; el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$ 7.325 y M\$ 7.685 el año 2011; el Director Sr. Andrés Pérez C. M\$ 6.722 y M\$ 7.685 el año 2011.
- En Emel Norte S.A.: el Director Sr. Jorge E. Marín C. M\$ 12.189 y M\$ 3.904 en el año 2011; el Director Sr. José L. Hornauer H. M\$ 6.095 y M\$ 1.974 en el año 2011 y el Director Sr. Pablo J. Pérez C. M\$ 1.756 en 2011.
- En Enerplus S.A.: el Director Sr. Jorge E. Marín C. M\$ 8.140 y M\$ 7.207 en el año 2011; el Director Sr. Pablo J. Pérez C. M\$ 7.873 en el año 2011.
- En Transnet S.A.: el Presidente Sr. Cristián Neuweiler H. M\$ 22.391 y M\$ 18.375 el año 2011; el Director Sr. Jorge E. Marín C. M\$ 10.177 y M\$ 7.239 el año 2011, el Director Sr. Andrés Pérez Cruz M\$ 9.850 y M\$ 8.543 en el año 2011 y el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$ 11.196 y M\$ 9.188 en el año 2011.
- En Comercial & Logística General S.A.: el Presidente Sr. Pablo J. Pérez C. M\$ 4.036 y M\$ 15.734 el año 2011.
- En Inmobiliaria General S.A.: el Presidente Sr. Francisco J. Marín J. M\$ 4.042 y M\$ 15.744 el año 2011; el Director Sr. Pablo J. Pérez C. M\$ 2.021 y M\$ 7.872 el año 2011.
- En Transformadores Tusan S.A.: el Presidente Sr. Pablo J. Pérez C. M\$ 15.744 el año 2011.
- En Gasco S.A.: el Director Jorge E. Marín C. M\$ 96.166 y M\$ 107.236 y el año 2011; el Director Sr. Juan Hornauer L. M\$ 19.163 en el año 2011 y el Director Sr. Francisco J. Marín E. M\$ 74.681 y M\$ 88.458 el año 2011.
- En Metrogas S.A.: el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$ 4.724 el año 2011.
- En Gasmar S.A.: el Presidente Sr. Francisco J. Marín E. M\$ 7.468 y M\$ 7.413 el año 2011.



## Hechos Relevantes o Esenciales

Los hechos relevantes y esenciales comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) y a las Bolsas aparecen detallados en los Estados Financieros. A continuación se entrega una información resumida de los mismos, complementando lo indicado en otras secciones de la presente Memoria:

- Con fecha 27 de julio de 2012, la Sociedad informó que en Sesión Ordinaria de Directorio N°1.963, celebrada en la misma fecha, se acordó explorar distintas alternativas de negocio con terceros interesados, para el futuro desarrollo de las actividades de generación de electricidad del GRUPO CGE, impulsadas por sus filiales Enerplus S.A. (ENERPLUS) e Iberoamericana de Energía Ibener S.A. (IBENER). Dichas alternativas de negocio contemplan, entre otras, una eventual asociación estratégica, gestión conjunta de negocios, joint venture y asimismo la posibilidad de una venta de todo o parte de las acciones y/o activos de ENERPLUS e IBENER. A tal efecto y para los fines señalados, CGE celebró en la misma fecha con el banco de inversión JP Morgan, un contrato por el cual este último se obligó a evaluar dichas alternativas de negocio y buscar con terceros interesados su eventual perfeccionamiento.
- En relación con el hecho esencial anterior, con fecha 26 de diciembre de 2012, CGE informó que en el marco del proceso antes referido, liderado por el banco de inversión J.P. Morgan, en la misma fecha, las filiales ENERPLUS y CGE Magallanes S.A., como vendedores, y las sociedades Duke Energy International Antilaf Generacion SpA y Duke Energy International Nehuen Generacion SpA, como compradores, procedieron a suscribir el contrato de compraventa de la totalidad de las acciones de IBENER. De acuerdo a lo estipulado, el precio de la compraventa ascendió a la suma de US\$ 415.000.000 (cuatrocientos quince millones de dólares de los Estados Unidos de América) pagado al contado y en dinero efectivo, más la asunción por parte de Duke Energy International Antilaf Generacion SpA de la posición contractual y de todos los derechos y obligaciones de ENERPLUS para con IBENER emanados del contrato de cuenta corriente mercantil celebrado entre estas últimas, el cual registra a esta fecha una cuenta por pagar a IBENER ascendente a \$ 27.802.085.155 equivalente a US\$ 57.994.712, a consecuencia de lo cual ENERPLUS quedó liberada de dicho pasivo. El efecto en resultados para CGE de la compraventa que dio cuenta el hecho esencial, corresponde a una utilidad después de impuestos de aproximadamente MM\$ \$ 56.000.

Adicionalmente y como parte del proceso antes referido, CGE comunicó que continúa analizando alternativas de negocio con terceros interesados en lo que respecta a su filial ENERPLUS, en cuanto titular de los activos correspondientes a proyectos de generación de electricidad y sus derechos de agua relacionados.

## Audidores Independientes

Los Estados Financieros de CGE correspondientes al ejercicio 2012 han sido auditados por la firma Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías Limitada, designada para tal objeto por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 18 de Abril de 2012.

## Clasificación de Riesgo

Los siguientes cuadros muestran las clasificaciones de riesgo de CGE al cierre del ejercicio 2012.

Clasificación Nacional	Acciones	Bonos	Efectos de Comercio
Feller-Rate	1a clase Nivel 2	A+	A+/Nivel 1
Fitch Ratings	1a clase Nivel 2	A+	A+/F1+

(\*) Clasificación para Líneas de Efectos de Comercio (no existen colocaciones vigentes).

# INNOVACIÓN, INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

El GRUPO CGE como parte de su cultura corporativa impulsa el desarrollo de iniciativas bajo los términos de Innovación, Investigación y Desarrollo; impulsando desde cada filial la excelencia operacional, con el fin de agregar valor al negocio, calidad en el servicio entregado a nuestros clientes y contribuir a la sustentabilidad de la Industria.

Entendemos que el concepto de Innovación es parte de nuestra visión empresarial, siendo una responsabilidad permanente identificar oportunidades de mejora en los procesos y sistemas, optimizando de forma sostenida nuestras capacidades competitivas que nos diferencian, potenciando nuestra imagen y reputación, y así responder correctamente a los compromisos adquiridos con nuestro público de interés.

En la búsqueda de fortalecer las competencias de los colaboradores y a promover e impulsar proyectos, se desarrolla el Concurso **“Sigue la corriente, súmate a la eficiencia”**, que tiene por objetivo reconocer y premiar iniciativas de Eficiencia Operacional, con foco en la efectividad de la tarea y el ahorro de costos, siendo la invitación para este año: **“Generar mejoras y generar ahorro, es generar eficiencia”**. Para esta versión desarrollada desde Junio a Diciembre

de 2012, un total de 164 iniciativas participaron entre las distribuidoras pertenecientes al grupo, desarrolladas para las áreas de operación, comercial y administrativas; de las cuales 147 ideas provienen de CGE DISTRIBUCIÓN, la cual es premiada como “La Filial más Innovadora” de este concurso.

La idea ganadora pertenece a CGE DISTRIBUCIÓN, a través de su zonal de Concepción con el proyecto **“Capacitación de usuario a usuario sobre Facturación en SAP”** cuyo objetivo principal es reforzar los conocimientos del negocio eléctrico y profundizar en el correcto uso del sistema SAP relacionado con la facturación de energía y servicios asociados.

Dentro de los proyectos de innovación, investigación y desarrollo implementados durante el 2012 destacamos los siguientes:





## CONAFE

Se realizó el Concurso **“Analiza, Concluye, Gestiona”**, con el objetivo que el concepto de eficiencia operacional no quedara solamente en la teoría, y que las mismas personas descubrieran cómo puede ser aplicada con ideas simples, pero que generar ahorro en costos y horas hombre, haciendo más eficientes los procesos de la Compañía. Los principales objetivos de este concurso fueron dos: internalizar el concepto de Eficiencia Operacional en los colaboradores de CONAFE y aterrizar el concepto en la Compañía e implementar iniciativas que fueran un aporte para la eficiencia operacional y reducción de costos.

Adicionalmente el área de Minería y RR.HH de CONAFE, desarrolló durante el año 2012 el programa de **Certificación Maestros Linieros**, aplicado a maestros linieros que realizan funciones en Minera Los Pelambres, IV Región. Este proceso de certificación posee dos grandes impactos: para el trabajador, al entregarse un título del oficio y que es válido dentro del rubro eléctrico a nivel nacional, ya que se reconoce su trayectoria laboral y se potencian sus posibilidades de emplearse en el rubro; y para la empresa, porque genera mayor fidelización y compromiso en los trabajadores, a la vez que se cuenta con un diagnóstico del nivel de desarrollo de las competencias que tienen los trabajadores en los cargos que ejercen. Esto último ayuda a contar con planes de capacitación y desarrollo más específicos.

## CGE DISTRIBUCION

En la búsqueda de mejorar la atención de clientes, a través de la disminución de los tiempos de consultas en las oficinas comerciales, CGE DISTRIBUCIÓN con CONAFE y BINARIA pusieron en servicio los **“Terminales de Autoconsulta”** como un sistema que otorga mejor atención, impresión de cupones de pago e información de las cuentas desde su deuda más antigua.

Este proyecto provocó una baja en las consultas frecuentes en las plataformas mejorando los tiempos de atención para clientes.

En este periodo también se realizó la iniciativa de **“Sistema de medición remota para clientes residenciales (AMR)”** cuyo objetivo fue instalar 1.000 medidores con sistema de medición remota en diversos conjuntos habitacionales en las zonas de San Bernardo, Rancagua y Concepción, permitiendo realizar tanto la lectura de los medidores como la suspensión y reposición del suministro a distancia, además de identificar en línea posibles intervenciones de los clientes a los equipos de medida.

Igualmente enfocados en la mejora del servicio se realizó la implementación de la **“Boleta 2.0”**. Específicamente los cambios realizados al documento se refieren al orden por ítems de la información de cobros, cargos y otros, además de la referida a cortes de servicio a los clientes potencialmente afectados. De esta manera se promueve que los clientes estén bien informados. El objetivo principal de estas modificaciones a la boleta se relacionan con la gestión de cobranza que la compañía está impulsando y que a contar de octubre implica retomar el corte por cuota de convenio atrasada. Esta iniciativa genera sinergia con todas las acciones de orientación al cliente que en diversos ámbitos realiza CGE DISTRIBUCIÓN con foco en eficiencia de procesos y calidad de servicio

## EDELMAG

El Departamento de Abastecimiento y Estudios de EDELMAG, implementó el Proyecto **“Conversión camionetas Edelmag a GNC”** en Punta Arenas junto a la empresa AUTOGASCO. El proyecto considera la reconversión a GNC, de 6 vehículos de la flota de EDELMAG y sus principales logros son: disminución de costos de combustible, desarrollar

sinergias entre empresas relacionadas y que los beneficios queden en las empresas relacionadas y no en otros actores del mercado.

También durante este año el departamento de Facturación, Comercial y Estudios de EDELMAG y Depto. Técnico de TVRED, desarrolló el proyecto **Alianzas con colaboradores externos para prevenir y combatir conexiones irregulares**. El objetivo del proyecto es entregar las herramientas y desarrollar las habilidades en nuestros colaboradores externos de TV RED y EDELMAG, que permita detectar e informar conexiones irregulares eléctricas y de televisión por cable, mientras realizan su trabajo en terreno. Los beneficios obtenidos se relacionan con mayor detección de conexiones irregulares de cable y eléctricas, disminución de pérdidas y optimización de recursos.

Se encuentra en período de implementación el **Software de Gestión de Incidentes y Accidentes**, liderado por el Departamento de Prevención y Medio Ambiente. Este software permite el ingreso de accidentes e incidentes al sistema en forma rápida y simple, entregando la información inmediatamente para la normalización de la condición o situación subestandar, definiendo la prioridad, responsables y tiempos de ejecución. También entrega una herramienta de gestión y control preventiva a la empresa. Con esto se quiere conseguir evitar accidentes, controlar la normalización de condiciones o situaciones subestándar y generar informes en forma simple y rápida.

## TRANSNET

Durante el segundo semestre del 2012, TRANSNET realizó una **Jornada de Reflexión Estratégica** donde participó el comité de gerentes cuyo foco se centró en la interrogante ¿cómo optimizar la manera de hacer las cosas?.

Del análisis causa-efecto de aquellos aspectos relevantes para generar sinergia entre áreas y las zonas, en beneficio de los proyectos de infraestructura eléctrica, surgieron 5 iniciativas con objetivos a corto y mediano plazo, las cuales se continuarán trabajando durante 2013. Estas son:

**1. Procesos:** Plasmar en un documento las mejores prácticas para la gestión de proyectos.

**2. Personas:** Definir perfil del cargo de Director de Proyectos y Jefe de Departamento de Gestión Integrada de Proyectos, y definir un plan de desarrollo para estos cargos.

**3. Estructura:** Adoptar el uso del Sistema Achilles (módulo REPRO) para definir registro de contratistas y ámbito de acción de los mismos.

**4. Entorno:** Analizar las variables externas (medio ambiental, comunidad, autoridades, concesiones) y la señal tarifaria para optimizar la planificación de inversiones, con el objetivo de mejorar la gestión de proyectos.

**5. Alineamiento Estratégico:** Apalancar el proceso de cambio organizacional a través de la difusión de iniciativas claves y la homologación de los discursos asociados bajo el marco del Programa de Optimización.

Otra iniciativa relevante para TRANSNET fue su **Plan de Capacitación Interna 2012**, el cual estuvo orientado a descentralizar capacidades y empoderar a las zonas a través de un programa que promovió la transferencia de conocimientos y el desarrollo de habilidades. En total fueron 22 cursos, que se tradujeron en 3.790 horas de capacitación con una cobertura del 86,52% de la dotación, los cuales fueron preparados y dictados por relatores internos expertos de cada área de la empresa.

## **GASCO GLP**

Durante el año 2012, GASCO GLP, fruto de la constante búsqueda de soluciones innovadoras, incrementó la gama de estufas Thermax, cuyos diversos modelos alcanzaron gran éxito en el mercado, y llevaron la energía limpia de GASCO a miles de hogares a lo largo del país. Asimismo, GASCO GLP participó en la 1ra Feria Nacional Vitivinícola con la Máquina Térmica que, aplicando calor con gas, ayuda a mejorar la calidad de los vinos tintos. Esta máquina, fruto de los proyectos de innovación, ha causado gran interés en el mercado, pues logra neutralizar un hongo que afecta la uva de mesa y el vino.

En 2012, GASCO GLP nuevamente fue reconocido por su férreo compromiso con la innovación y el desarrollo de nuevos negocios. Entre otras distinciones, la compañía fue destacada por la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOPA) entre los 14 casos de innovación exitosos en Chile, experiencia que fue plasmada en el libro: "Hecho en Chile: 14 Historias de Emprendimiento e Innovación en la Industria Nacional" lanzado en el Encuentro Nacional de Emprendimiento e Innovación ENEI 2012 organizado por SOFOFA Innova. Asimismo, GASCO fue invitada a exponer su experiencia de Innovación en ENEI 2012 Valparaíso, en donde se presentaron los distintos pasos que ha dado la empresa en este ámbito, el modelo de intra-emprendimiento de la compañía, y la recientemente lanzada iniciativa Innova+, que invita a todos los colaboradores a participar activamente de la innovación.

## **METROGAS**

Se continuó trabajando en los proyectos de La Farfana, con el fin de procesar el biogás proveniente de la planta, de forma tal que se obtenga un energético con calidad equivalente al gas natural, como es el biometano, según la Norma Chilena (NCH 3213).

En 2012, se publicó la Ley N°20.633, la cual modifica el Sistema de Protección al Contribuyente del Impuesto a los Combustibles (SIPCO) y la Ley de Impuesto Específico a los Combustibles. Estas alteraciones permiten que el gas con calidad de gas natural y de origen biogénico sea distribuido mediante las redes existentes de gas natural y comercializado para uso vehicular, sin perder los beneficios tributarios de los biocombustibles.

METROGAS implementó a comienzos de 2010 una tarifa de alto consumo orientada a clientes con calefacción central, la cual es muy competitiva respecto a otros combustibles. Durante 2011 y 2012 se ha ido modificando la estructura de esta tarifa, permitiendo aumentar sus niveles de competitividad, logrando así terminar el período con más de 2800 clientes con la tarifa vigente.

Durante el año 2012 METROGAS continuó el desarrollo de productos y herramientas comunicacionales que le permitiera a los clientes reducir su impacto ambiental y conocer su contribución real a la disminución de gases de efecto invernadero (GEI). Esto se ha desarrollado a través de la Tarifa Verde Carbono Neutral (primera en Latinoamérica), de insertos en la facturación de clientes industriales, de un sistema de cálculo de emisiones de CO<sup>2</sup> disponible en el sitio web para clientes residenciales, comerciales e industriales, a través de la oferta de artefactos a gas de alta eficiencia y del servicio de Evaluación Energética.

En abril de 2012, METROGAS lanzó el Primer Sistema de Etiquetado para estufas, con el que se busca informar sobre los peligros de la contaminación intradomiciliaria, que pueden generar los artefactos para calefacción comercializados en el mercado.

La iniciativa, aplaudida al adelantarse a las normativas y legislaciones que se discuten en

el Congreso, también fue destacada por ser una importante contribución al cuidado de la salud de las personas más vulnerables durante los meses de invierno que se exponen a los riesgos de los gases que generan los artefactos que combustionan al interior del hogar.

### **GASMAR**

A finales de 2011 se firmó un APL (Acuerdo de Producción Limpia) junto a 10 empresas del sector Quintero-Puchuncaví con el Ministerio del Medio Ambiente, en el que GASMAR se comprometió a realizar acciones que se implementaron durante el 2012. Los proyectos realizados consisten en **la mejora de los procesos de carga de camiones y odorización del gas.**

Junto a esto, GASMAR realizó una evaluación de eficiencia energética del terminal, informe que identificó mejoras que fueron implementadas tales como: Incorporación de flexible de vapores para retorno de esta fase hacia nave, instalación de partidores suaves en compresores de GLP, variadores de frecuencia en bombas de proceso GLP y agua de mar y automatización de unidad de frío.

### **TECNET**

En enero del 2012, comienza el funcionamiento de la **Brigada Mantenimiento Mecánica Móvil.** Su finalidad es realizar mantenimientos mecánicos preventivos en las Regiones RM, V y VI, principalmente cambios de aceite y reparaciones básicas de la flota.

La cuadrilla consta de 2 técnicos mecánicos, con móvil equipado con todo lo necesario para realizar labores mecánicas en terreno, vale decir, implementos de seguridad, insumos, herramientas, etc. También se da soporte ante contingencias en terreno, vía telefónica, para poder solucionar de la mejor manera las reparaciones que se presenten.

Hasta Diciembre del 2011 la flota TECNET en estas regiones era entregada a terceros para recibir sus mantenimientos preventivos y correctivos. La planificación e implementación de la Brigada Móvil permite la reducción de los costos en insumos y mano de obra, optimizando a su vez los tiempos de detención de los vehículos, sumados a una importante mejora en la calidad de los móviles debido al control estricto de las fechas de mantenimiento.

La cuadrilla de Mantenimiento Mecánica se mantendrá durante el 2013 en las regiones V, VI y RM. En la actualidad se evalúa extender este servicio al resto de las regiones.

Con el desafío “¿Existen formas alternativas de desarrollar nuestro trabajo a un menor costo?”, se dio el vamos al **Viaje de Innovación del año 2012**, concurso realizado a comienzos de junio para dar cabida a todas las ideas innovadoras que surgieran de los colaboradores, premiando a las tres ideas de mayor impacto en la Organización.

El objetivo del Viaje de Innovación es internalizar el concepto de eficiencia operacional; motivar

a los colaboradores para que cuestionen permanentemente la forma en que estamos haciendo las cosas; implementar iniciativas a nivel transversal que impacten y contribuyan a la eficiencia operacional y reducción de costos.

Adicionalmente, en octubre del 2012, se realizó la **Jornada de Innovación con Clientes**, que tiene como objetivo explorar los conocimientos fuera de los límites de la empresa, donde los clientes se convierten en las fuentes de ideas de innovación integrándolos a la cadena de valor. La jornada contó con la participación de los integrantes de las Gerencias Comercial y de Tecnología y Desarrollo de la empresa, además de representantes de las distribuidoras del GRUPO CGE.

El objetivo fue identificar, a través de herramientas de innovación, situaciones y problemas que tienen hoy las empresas distribuidoras, de tal manera de alinear las iniciativas de innovación de TECNET con las necesidades reales de los clientes, promoviendo la colaboración e innovación abierta, que permitan agregar valor a los servicios entregados.

Esta actividad se suma al trabajo que en diferentes ámbitos realiza TECNET, integrando a sus colaboradores en la generación de ideas para mejoras en calidad del servicio que brinda a las empresas del GRUPO CGE.



Colaborador TECNET

# PERSONAS

Durante el 2012, las áreas que componen la Subgerencia Corporativa de Personas desarrollaron acciones para alinearse y contribuir al logro de los tres focos estratégicos entregados por la Gerencia General: Eficiencia Operacional, Trabajo en Equipo y Calidad de Servicio.

En el marco de la Eficiencia Operacional y su relación con las personas, los esfuerzos realizados se centraron en recopilar e interpretar información de mercado, para sustentar e implementar una escala salarial competitiva, eficiente y equitativa. De esta manera se contó con una herramienta de trabajo actualizada para la administración de los niveles de responsabilidad de los cargos y su asociación con el posicionamiento salarial en forma homologada en las empresas. Paralelamente, la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología impulsó la revisión constante de los niveles de responsabilidad de las posiciones en las empresas, para asegurar la homologación en la administración de las estructuras organizacionales.

En el eje del Trabajo en Equipo, la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología brindó soporte, información y colaboración para

apoyar las acciones de revisión de las estructuras organizacionales de las empresas filiales, con el objeto de evaluar, recomendar y construir una nueva estructura para las empresas de servicio (BINARIA, NOVANET, CLG e IGSA), actualmente coordinadas en la Unidad de Servicios Clave. De la misma forma se desarrolló un trabajo conjunto con EMEL-CONAFE y CGE DISTRIBUCIÓN a objeto de eficientar el diseño estructural de sus organizaciones.

En concordancia con la Calidad de Servicio, se establecieron las bases para centrar nuestro trabajo en el cliente interno, considerando que su bienestar y satisfacción dentro de la empresa repercutirá directamente en nuestros clientes externos. De esta manera, se prepararon las herramientas necesarias para próximamente aplicar, evaluar, retroalimentar y construir planes



Colaborador CGE DISTRIBUCIÓN

Colaboradores CONAFE

de mejora a través de la evaluación 360°; diseñar y aplicar la encuesta de Clima Laboral, generar planes de Capacitación alineados a los focos estratégicos y fundamentalmente vinculados a estandarizar conocimientos y fortalecer los procesos vinculados a la plataforma SAP. Un desafío ineludible para el área de Personas es transformarse en un actor relevante en el cambio cultural, así como en elaborar e implementar, a

través del área de Calidad de Vida, el programa de vida saludable, reforzar la prevención de adicciones, el equilibrio trabajo-familia y el autocuidado, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2012, CGE estaba integrado por 153 trabajadores en la matriz y 7.789 a nivel consolidado, según se muestra en la siguiente tabla:

	Matriz	Consolidado
Gerentes y ejecutivos	19	273
Profesionales y técnicos	111	4.451
Trabajadores	23	3.065
<b>Total</b>	<b>153</b>	<b>7.789</b>

Las remuneraciones totales percibidas por los Gerentes y Ejecutivos Principales de CGE durante el ejercicio 2012 ascendieron a \$ 3.314 millones, de los cuales \$ 2.442 millones correspondieron a remuneración fija y \$ 872 millones a remuneración variable, la que incluye principalmente los bonos de gestión aprobados por el Directorio en sesión N° 1.957 del 27 de enero de 2012. Estos bonos son otorgados producto de la evaluación que el Directorio hace del desempeño de su equipo ejecutivo.

Durante el ejercicio 2012, se pagaron indemnizaciones por años de servicio a gerentes y ejecutivos principales por un monto total de \$ 734 millones.



# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

El año 2012 fue un período de importantes cambios para el GRUPO CGE lo que ha influido en el perfeccionamiento de su Política de RSE, con el objetivo de entregar mayor protagonismo a los clientes, dentro de la búsqueda de la sustentabilidad y estrategias a largo plazo.

Desde el año pasado, la Compañía estableció la incorporación de variables sociales a su estrategia de negocio, especialmente en la relación con los clientes que pertenecen a sectores con un alto nivel de vulnerabilidad. De este modo, se desarrollaron mecanismos de comunicación, basados principalmente en el cumplimiento de sus compromisos asumidos con sus socios constructivos. Todas estas acciones bajo un diálogo transparente y continuo.

El trabajo realizado en materias de RSE se resume en 3 grandes temas:

## I) COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

### • Relación con la Comunidad

Para el GRUPO CGE la comunicación clara, directa y transparente con sus grupos de interés son elementos fundamentales en su estrategia de negocio. Es así como algunas empresas filiales han construido importantes avances con la comunidad en sus zonas de concesión.

En la Gerencia Regional Metropolitana de CGE DISTRIBUCIÓN, se elaboró un **Plan de Relacionamiento con la Comunidad (PRC)**, que permitió conocer la realidad y necesidades de la comunidad donde la empresa se encuentra inserta, en particular clientes vulnerables que presentan problemas de deuda y hábitos de consumo eléctrico poco eficientes. De esta manera, se elaboró un programa de vinculación con el objetivo de desarrollar un trabajo que colabore en el mejoramiento de la calidad de vida de los clientes y contribuir en la implementación de una cultura de pago responsable.

Este plan contempló charlas socio - educativas, potenciando temas tan importantes como el ahorro de energía, comprensión de lectura de la boleta y consejos preventivos, entre otros. También se establecieron mesas de trabajo con las juntas

vecinales y autoridades locales en las cuales tanto empresa como clientes plantearon sus realidades y necesidades con el fin de ir dando soluciones concretas a los temas identificados. Este proyecto contó con el trabajo y asesoría de un equipo de asistentes sociales especialmente destinados para clientes que viven en un estado de vulnerabilidad.

Durante los meses de enero y febrero de 2012, se desarrolló en las comunas de Puente Alto, La Pintana y El Bosque el Programa denominado **"Ponle Energía a Tu Barrio"**. Esta actividad de entretenimiento y recreación se basó en ofrecer talleres de autocuidado, baile entretenido, cuidado de mujer y pilates, además de funciones de cine, teatro y circo. En total, este plan benefició a cerca de 10 mil clientes.





Siguiendo esta misma línea, en estas comunas, CGE DISTRIBUCIÓN financió 43 proyectos comunitarios de un total de 45 que fueron presentados, y trabajados por la comunidad bajo la supervisión y el apoyo de la **Fundación Proyecto Propio**, principalmente en la evaluación y seguimiento de iniciativas enfocadas en el mejoramiento de la calidad de vida.

A través de mesas de trabajo, la comunidad tuvo que reflexionar, diseñar, planificar, gestionar y desarrollar su propio proyecto, con la finalidad de solucionar determinadas problemáticas identificadas en sus barrios. Los tipos de proyectos se agruparon en mejoras de infraestructura, actividades sociales y apoyo en implementación deportiva.

Siempre con el foco de mejorar la relación con los clientes, en el norte del país, las distribuidoras EMELARI, ELIQUA y ELECDA confeccionaron un plan de trabajo con juntas de vecinos distribuidas en sus respectivas zonas donde trataron temas como el riesgo eléctrico en el hurto de energía, eficiencia energética e información comercial. Además, ELIQUA desarrolló un plan de visitas a clientes de localidades alejadas de la Región de Tarapacá a través de su oficina móvil, con el objeto de facilitarles los trámites y gestión de pago.

Por su parte CONAFE, específicamente en Illapel, La Ligua y Viña del Mar, también desarrolló planes de relacionamiento con la comunidad, colaborando con las distintas juntas de vecinos de las localidades de Canela, Salamanca, Pichidangui,

Los Vilos y Cabildo para trabajar en proyectos acordes a las necesidades de los clientes en esa zona. De este modo, se proporcionó apoyo a distintas actividades como iluminación de una multi-cancha en Pichidangui, potenciamiento de un sistema fotovoltaico para la escuela de Los Maquis en Los Vilos, reuniones con Uniones Comunales en La Serena y charlas a colegios y empresas sobre seguridad y riesgos eléctricos.

Para las distintas distribuidoras del Grupo tanto en el norte como en el sur, las materias de prevención y seguridad son sumamente importantes. Por este motivo, fomentan permanentes iniciativas educativas a la comunidad a través de sus Gerencias Regionales y Zonales, desarrollaron durante el año distintas **campañas** para prevenir accidentes, fortalecer la idea de la seguridad asociados al uso del volántin, el adecuado trabajo en los postes y tendido eléctrico para instalar propaganda electoral y el correcto procedimiento para retirar de los cables eléctricos calzados y objetos colgantes.

En el extremo sur de Chile, EDELMAG, también se hizo presente en actividades preventivas para la comunidad. Lanzó, junto a Carabineros y la Oficina Regional de Prevención del Delito, la campaña **“Prevención de Actos Vandálicos”**, la que fue expuesta en distintos encuentros con juntas de vecinos de Punta Arenas y Porvenir, logrando así, acercar a la comunidad a temas tan importantes como el peligro que existe al intervenir las redes de distribución de energía eléctrica.

Por otro lado, la filial de subtransmisión TRANSNET con el fin de conocer, intercambiar ideas y mejorar contacto con agrupaciones de la zona de la Araucanía, firmaron un mutuo acuerdo con las comunidades mapuches Jacinto Cabrapán y José Antillanca, ubicadas en la comuna de Loncoche, por un período de 5 años. Con este convenio, se fortalece el diálogo entre empresa y stakeholders, destacando el cumplimiento de dos de los principios de la **Política de RSE**: “Cumplimiento de los compromisos asumidos con nuestros públicos de interés” y “Establecer relaciones con la comunidad basadas en la transparencia, la apertura al diálogo y el compromiso de participar activamente en su desarrollo, con el objetivo de transformarse en un factor de cambio que impulsa el mejoramiento continuo de las comunas donde opera”.



### • Misión Noche Buena

La principal actividad social que tiene CGE y sus empresas filiales es la campaña solidaria Misión Noche Buena (MNB) organizada bajo el alero de la **Fundación GRUPO CGE**. Esta iniciativa es muy importante y valorada por los colaboradores del Grupo y tiene por objetivo entregar cajas de Navidad a familias vulnerables presentes desde Arica a Puerto Williams. Con esta cruzada social, se busca que miles de familias puedan pasar una noche de Navidad más reconfortante junto a sus seres queridos.

Misión Noche Buena tiene un significado muy importante para el GRUPO CGE, además de ser una actividad transversal a lo largo del país, es una instancia en que los colaboradores juegan un rol fundamental en la recaudación de fondos para comprar las cajas de alimentos.

Para que MNB tenga éxito es crucial contar con el apoyo de la comunidad como autoridades locales, establecimientos educacionales, empresas, juntas de vecinos y parroquias, entre otros.

Este año, Misión Noche Buena, estuvo marcada por un proyecto piloto de voluntariado enfocado en el armado y entrega de cajas de Navidad. Se implementó en Antofagasta, Puente Alto, Quirihue, Parral y Punta Arenas. Las actividades fueron muy positivas, no sólo por la participación de los colaboradores con sus familias, sino también por la convivencia que se sostuvo naturalmente entre familias voluntarias y beneficiadas.

Misión Noche Buena 2012 fue todo un éxito. Finalmente, se superó el compromiso voluntario inicial de las empresas del Grupo de lograr reunir 10.000 cajas de Navidad entre ellos y sus comunidades, alcanzando la suma de 15.640 cajas de alimentos, beneficiando a más de 93.000 personas de escasos recursos. Estos resultados reflejan la importancia de la campaña tanto para los colaboradores de CGE y sus empresas filiales como la comunidad local.

Este trabajo social, a lo largo de sus años, ha contribuido en la formación de una red de apoyo eficiente que año a año une al GRUPO CGE con sus respectivas comunidades en beneficio de las personas más necesitadas de nuestro país.

### • Relación con Instituciones Sociales

CGE y sus empresas filiales continuaron el año 2012 colaborando con sus causas sociales de distintas organizaciones sin fines de lucro, comprometiéndose con el desarrollo social y sustentable de nuestro país.

Una iniciativa importante fue el compromiso de CGE como socio estratégico de **Fundación Altiplano**, colaborando activamente con el rescate del patrimonio cultural de las iglesias del altiplano, Esquiña el año anterior y Candelaria el 2012, contribuyendo precisamente en el desafío regional y sustentable de la región de Arica y Parinacota.

CGE y sus empresas filiales, con el objetivo de contribuir socialmente con instituciones que buscan satisfacer las necesidades de personas que viven en estado de vulnerabilidad, colaboraron principalmente con organizaciones sin fines de lucro como Fundación Las Rosas, Fundación Luz, Hogar de Cristo, Corporación María Ayuda y la Asociación Nacional de Superación Personal (ANSPAC).



## II) RECONOCIMIENTOS

Durante el 2012 hubo importantes reconocimientos para CGE y algunas de sus filiales:

- **Sello Más por Chile**

CGE y TRANSNET obtuvieron este premio entregado por el Ministerio de Desarrollo Social por la importante labor social que realizan en distintas localidades del país.

- **Premio Fundación Carlos Vial Espantoso Año 2012.**

EMELARI dentro del marco de su iniciativa estratégica "Desarrollo de Colaboradores Externos", presentó en esta iniciativa a su proveedor Sergio Godoy y Hna., obteniendo el 1º lugar en la categoría pequeña y mediana empresa.

- **Ranking Nacional de Responsabilidad Social Empresarial PROhumana.**

CGE por tercer período consecutivo, participó de este ranking organizado por Fundación PROhumana y revista Qué Pasa que desarrollan cada año. En esta oportunidad se mejoró en dos puestos, logrando el 14º lugar entre más de decenas de empresas de distintos rubros del que hacer nacional.

- **Distinción Corporación Hijos de Iquique.**

ELIQSA recibió una distinción especial por su aporte al desarrollo de la ciudad.



## III) ALIANZAS SOCIALES

Dentro del marco de la participación de CGE en el desarrollo sustentable de nuestro país, y con el propósito de conocer otras experiencias para mejorar sus prácticas internas y externas, durante el 2012, continuo como socio de las más importantes organizaciones relacionadas a estos temas:



APOYAMOS  
EL PACTO GLOBAL

- **Pacto Global de Naciones Unidas.**

Es el primer foro internacional sobre temas relacionados con la globalización y el más importante del mundo en la promoción de prácticas sustentables, cuenta con más de 10.000 compañías socias a nivel mundial. La finalidad de esta organización internacional es que las distintas empresas adheridas se comprometan, apoyen y lleven a la práctica los 10 principios de Pacto Global relacionados con los derechos humanos, las condiciones de trabajo, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción.



- **Acción RSE.**

Es una institución sin fines de lucro que reúne a empresas socias de distintos rubros empresariales y que trabajan por la Responsabilidad Social Empresarial y el desarrollo sustentable en Chile. De este modo, CGE busca estar presente en las principales discusiones de temas de esta índole y desarrollo de la sustentabilidad.



- **PROhumana**

La finalidad de la incorporación a Fundación PROhumana también se enfocó en estar presente en una red empresarial que tienen como objeto proponer, liderar y desarrollar temas de RSE y de esta manera, debatir y compartir entre los socios sus prácticas en materia de sustentabilidad.

# DESEMPEÑO MEDIOAMBIENTAL

En materia medio ambiental durante 2012, se ha trabajado fuertemente en el cálculo de la huella de carbono corporativa y por producto para las filiales de CGE. El objetivo es implementar un sistema de gestión de cambio climático que permita identificar y monitorear acciones para disminuir los gases de efecto invernadero. Como actividades importantes se destaca también el desarrollo de capacitaciones ambientales y la identificación de los aspectos e impactos ambientales para las filiales de CGE. Además de la consolidación del Comité de Medio Ambiente que comenzó en Diciembre 2011.

## Estrategia

La estrategia que ha impuesto el GRUPO CGE es buscar el adecuado equilibrio entre protección ambiental y desarrollo. Durante este año se ha potenciado el trabajo en equipo junto a todas las filiales, promoviendo la eficiencia operacional y protección ambiental en sus actividades. La industria de la energía tiene una gran responsabilidad y es por esto que el GRUPO CGE ha asumido, a través de su política de medio ambiente, el compromiso de medir periódicamente la huella de carbono y comenzar a implementar un sistema de gestión de cambio climático, conscientes de la importancia de esta temática y el aporte que como Grupo podemos hacer a nuestro entorno.

## Política de Medio Ambiente

Es propósito del GRUPO CGE proyectarse hacia los próximos 100 años de modo sostenible, cumpliendo la promesa hecha a cada uno de sus grupos de interés, mediante estrategias que guíen el comportamiento de manera coherente con las políticas corporativas. En tal sentido, la promesa del GRUPO CGE establece el debido cuidado del medio ambiente, integrando las necesidades de desarrollo con sustentabilidad.

Para cumplir esta promesa, se reconoce que la protección del Medio Ambiente es un aspecto clave para el desarrollo actual y futuro de la sociedad. Es por ello que la empresa promueve e impulsa iniciativas responsables con el Medio Ambiente, basadas en la búsqueda permanente del mejoramiento del desempeño ambiental, integrando la innovación como un factor clave para conseguir el desarrollo equilibrando los intereses y necesidades del negocio de manera sustentable.

**Durante el 2012 se trabajó fuertemente en el cálculo de Huella de Carbono corporativa y por producto.**





## Sistema de Gestión Ambiental

### Identificación de Aspectos Ambientales

Durante el año 2012 se han validado con cada una de las filiales del GRUPO CGE, las planillas que identifican los aspectos y posibles impactos ambientales para cada actividad desarrollada en las filiales. El documento que consolida los aspectos ambientales el GRUPO CGE se encuentra disponible en la Intranet del Grupo.

### Capacitaciones Ambientales

Se desarrollaron capacitaciones en Política de Medio Ambiente, huella de carbono e identificación de aspectos ambientales. Estas capacitaciones han sido definidas como conocimientos mínimos para los encargados ambientales de las filiales y durante el 2012 cada uno de ellos fue capacitado. El material para su difusión se encuentra disponible en la Intranet del Grupo.

Durante el 2012 la filial TECNÉT capacitó a todos los prevenicionistas de riesgos de cada una de las zonales. El registro de las capacitaciones realizadas fue incorporado en la ficha personal de cada trabajador siendo parte de su carpeta personal.

### Comité de Medio Ambiente

Durante el 2012 se consolida el Comité de Medio Ambiente con 4 sesiones, en las que se han discutido temas como carretera eléctrica, informe CADE, sistema de carga de compromisos ambientales, y actualización de la normativa en general, entre otros.

El Comité es representado por los encargados ambientales de las empresas del sector gas, electricidad y servicios, contando con la participación de aproximadamente 30 personas.

### Cumplimiento de la Normativa Ambiental

Desde el año 2010 el GRUPO CGE cuenta con una herramienta de gestión que identifica la legislación ambiental aplicable para cada una de sus filiales. El sistema permite que cada filial realice auditorías y evalúe el porcentaje de cumplimiento que tiene respecto a la legislación ambiental identificada. El sistema cuenta además con una aplicación que consolida la legislación asociada a residuos peligrosos y no peligrosos, además de los requerimientos internos de los Procedimientos Corporativos. Con esta herramienta las filiales pueden auditar la gestión de residuos y asegurar el cumplimiento legal, en efecto, durante el 2012 todas las subsidiarias fueron capacitadas en el uso del sistema.

### Cambio Climático y Huella de Carbono

Durante el año 2012 las filiales del GRUPO CGE terminaron el cálculo de sus huellas corporativas del año 2011. Las filiales del sector eléctrico, gas y servicios se encuentran en proceso de cálculo de la huella de carbono por producto. Este proceso culmina en marzo 2013 y el objetivo es realizar planes de acción en las filiales para la mitigación de gases de efecto invernadero.

### Gestión de Residuos

La filial CLG es la responsable del almacenamiento temporal de los residuos de las filiales, por lo que se ha iniciado un proceso de auditorías a los distintos almacenes de esta filial localizados a lo largo de todo el país. Éstas incluyen visitas, donde se verifica a través de evidencia documental y en terreno, el cumplimiento de la normativa relacionada con residuos. Durante el 2012 se realizaron las visitas a los almacenes de Concepción y Coquimbo.

42

43



# PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

El capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2012 se divide en 416.710.367 acciones, repartidas entre 3.576 accionistas, siendo los 12 mayores los siguientes:

Nombre de los 12 Mayores Accionistas	Nº Acciones	Participación
INDIVER S. A.	46.942.134	11,2649%
ASOCIACIÓN DE CANALISTAS SOCIEDAD DEL CANAL DE MAIPO	28.412.242	6,8182%
CONSTRUCTORA DE VIVIENDAS ECONOMICAS SANTA MARTA LTDA.	26.105.447	6,2647%
INVERSIONES TUNQUEN S.A.	23.107.806	5,5453%
INVERSIONES HEMACO LTDA.	19.044.033	4,5701%
INVERSIONES ALMERIA S.A.	18.773.575	4,5052%
INVERSIONES QUITRALCO S.A.	18.699.377	4,4874%
INVERSIONES LOS ACACIOS S.A.	15.231.630	3,6552%
DOÑA MARIA LORETO S.A.	14.498.608	3,4793%
FOGER SOCIEDAD DE GESTION PATRIMONIAL LTDA.	13.466.678	3,2317%
INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	11.598.356	2,7833%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	10.638.606	2,5530%

En conformidad a los artículos 97 y siguientes de la Ley 18.045, Compañía General de Electricidad S.A. no posee controlador al 31 de diciembre de 2012.

## Accionistas que poseen el 10% o más del capital de la sociedad

	Rut	Participación
INDIVER S.A.	94.478.000-9	11,2649%

Los denominados Grupo Familia Marín, Grupo Almería y el Grupo Familia Pérez Cruz, individualmente considerados, poseen a través de las personas naturales y jurídicas que se indicarán a continuación, acciones que representan respectivamente el 22,6358%, 20,9906% y 11,3569% del capital de la sociedad:



GRUPO FAMILIA MARÍN	RUT	Participación
CONSTRUCTORA DE VIVIENDAS ECONÓMICAS SANTA MARTA LTDA.	86.911.800-1	6,2647%
INVERSIONES HEMACO LTDA.	96.647.170-0	4,5701%
DOÑA MARÍA LORETO S.A.	96.721.970-3	3,4793%
FOGER SOCIEDAD DE GESTIÓN PATRIMONIAL LTDA.	79.685.990-3	3,2317%
RENTAS KUREWEN S.A.	79.883.900-4	0,9865%
RENTAS E INVERSIONES SAN ANTONIO LTDA.	79.944.140-3	0,8615%
INVERSIONES EL MAYORAZGO LTDA.	96.803.670-K	0,4658%
MARÍN Y CIA.S.A.	88.079.100-1	0,4641%
SOCIEDAD DE RENTAS DON ERNESTO LTDA.	79.944.150-0	0,4188%
POLO SUR SOCIEDAD DE RENTAS LIMITADA	79.685.260-7	0,1593%
COMPAÑÍA DE RENTAS EPULAFQUÉN LTDA.	78.802.860-1	0,1541%
COMPAÑÍA GENERAL DE RENTAS LTDA.	78.777.760-0	0,1491%
SOCIEDAD DE RENTAS SANTA MARTA	96.721.500-7	0,1481%
DON GUILLERMO S.A.	96.721.490-6	0,1400%
SOCIEDAD CIVIL DE RENTAS HUIHUE LTDA.	78.511.400-0	0,1400%
COMPAÑÍA DE RENTAS LIMAR LTDA.	77.311.230-4	0,1179%
MARÍN JORDÁN, LUIS IGNACIO	8.541.797-5	0,1070%
COMPAÑÍA DE RENTAS TRIGAL LTDA.	77.309.810-7	0,1043%
RENTAS PADUA LTDA.	76.005.220-5	0,0913%
RENTAS LAS ROCAS LTDA.	76.005.480-1	0,0896%
RENTAS SANTA BLANCA LTDA.	76.005.420-8	0,0814%
RENTAS KIEV LTDA.	76.005.400-3	0,0781%
RENTAS SAN RAMÓN LTDA.	76.005.360-0	0,0759%
MARÍN ESTÉVEZ, FRANCISCO JAVIER	2.773.387-5	0,0481%
MARÍN JORDÁN, JOSÉ ANTONIO	8.541.799-1	0,0474%
CORREA DE MARÍN, MARÍA LUZ	2.903.022-7	0,0468%
RENTAS CAMINO MIRASOL LTDA.	78.547.560-7	0,0315%
MARÍN JORDÁN, RAFAEL ANDRÉS	8.541.800-9	0,0163%
MARÍN JORDÁN, MARÍA ELENA	8.351.573-2	0,0137%
MARÍN JORDÁN, FRANCISCO JAVIER	8.351.571-6	0,0120%
JORDÁN DE MARÍN, ELENA	3.010.063-8	0,0102%
ÁLAMOS OLIVOS, MARÍA CAROLINA	10.045.492-0	0,0095%
MARÍN CORREA, MARÍA LUZ	7.205.867-4	0,0095%
MARÍN CORREA, MARÍA LORETO	7.678.119-2	0,0050%
MARÍN CORREA, MARTA EUGENIA	8.131.765-8	0,0040%
MARÍN CORREA, GUILLERMO	6.337.692-2	0,0021%
MARÍN CORREA, MARÍA JOSEFINA	7.678.118-4	0,0006%
CERDA COSTABAL, XIMENA	11.847.354-K	0,0004%
HIRTH INFANTE, MARÍA DE LOS ÁNGELES	9.827.021-3	0,0003%
<b>Participación Grupo Familia Marín</b>		<b>22,6358%</b>

GRUPO ALMERIA	RUT	Participación
INVERSIONES TUNQUÉN S.A.	96.607.940-1	5,5453%
INVERSIONES ALMERÍA S.A.	96.565.850-5	4,5052%
INVERSIONES QUITRALCO S.A.	96.607.900-2	4,4874%
INVERSIONES LOS ACACIOS S.A.	96.597.440-7	3,6552%
INVERSIONES ALSACIA S.A.	96.607.960-6	1,2285%
INVERSIONES EL QUISCAL S.A.	96.607.950-9	0,6687%
INMOBILIARIA LOS OLIVOS S.A.	95.481.000-3	0,1179%
INVERSIONES LESONIA LTDA.	77.106.760-3	0,0867%
HORNAUER LÓPEZ, JUAN	2.803.740-6	0,0785%
HEINSEN WIDOW, GABRIELLE MARGARITA	2.425.161-6	0,0764%
INVERSIONES CAUCURA LTDA.	77.106.780-8	0,0753%
HORNAUER OLIVARES, CAMILO	10.063.136-9	0,0517%
HORNAUER OLIVARES, CAROLINA	9.051.177-7	0,0515%
RENTAS INVERLAND LTDA.	76.255.610-3	0,0487%
RENTAS TALCÁN LTDA.	76.255.630-8	0,0399%
RENTAS ENTÉN LTDA.	76.255.750-9	0,0361%
RENTAS INVERPLUS LTDA.	76.255.680-4	0,0312%
HORNAUER HERRMANN, CARLOS MANUEL	6.561.811-7	0,0260%
INVERSIONES BOSQUES DE MONTEMAR LTDA.	77.462.460-0	0,0257%
RENTAS COLIUMO LTDA.	76.255.660-K	0,0204%
INVERSIONES EBRO LTDA.	77.562.240-7	0,0151%
HERRMANN HUGO, ROSEMARIE	3.124.505-2	0,0143%
INVERSIONES EDR LTDA.	77.211.900-3	0,0142%
EWERTZ HARMSEN, PAMELA ISABEL FRANCISCA	4.562.119-7	0,0105%
HORNAUER HERRMANN, JOSÉ LUIS	5.771.955-9	0,0102%
MUÑOZ HAAG, GABRIELA DE LOS ÁNGELES	7.088.905-6	0,0101%
HUGHES MONTEALEGRE, DOREEN VIVIAN	6.116.003-5	0,0100%
VACCARI GIRAUDO, BRUNELLA A.	6.792.980-2	0,0091%
HORNAUER HERRMANN, RICARDO	6.561.810-9	0,0081%
HORNAUER HERRMANN, PATRICIO	6.561.812-5	0,0081%
HORNAUER HERRMANN, CLAUDIO RODOLFO	6.900.325-7	0,0081%
INVERSIONES AMRA LTDA.	77.211.890-2	0,0062%
REITZ AGUIRRE, EDUARDO	5.119.300-8	0,0023%
NEUWEILER HEINSEN, SANDRA MARÍA	8.576.643-0	0,0015%
INVERSIONES PAU LTDA.	78.890.460-6	0,0008%
REITZ LAGAZIO, JUAN CARLOS	13.427.523-5	0,0005%
ASPILLAGA URENDA, LUIS	5.308.039-1	0,0004%
NEUWEILER NAHMIA, CATALINA	18.584.546-K	0,0004%
NEUWEILER NAHMIA, MATIAS	19.151.321-5	0,0004%
URENDA ZEGERS, MERCEDES	1.910.235-1	0,0003%
REITZ LAGAZIO, JESSICA	12.448.022-1	0,0003%
REITZ LAGAZIO, EDUARDO	12.623.104-0	0,0003%
INMOBILIARIA E INVERSIONES LOS LILIUM LTDA.	77.068.150-2	0,0003%
REITZ RIVEAUD, DARIA EKATERINA	13.335.718-1	0,0003%
ASPILLAGA GOUDIE, RODRIGO	12.022.555-3	0,0003%
AUSSET REITZ, NICOLE DANIELA	15.098.805-5	0,0003%
REITZ AGUIRRE, FERNANDO	7.224.459-1	0,0003%
REITZ LOBO, MARÍA FERNANDA	17.996.565-8	0,0003%
REITZ LOBO, NICOLAS FERNANDO	16.302.985-5	0,0003%
REITZ LOBO, FELIPE TOMAS	17.120.288-4	0,0003%
ASPILLAGA URENDA, MARÍA CRISTINA	7.715.865-0	0,0002%
AUSSET REITZ, PEDRO PABLO	13.852.030-7	0,0001%
IDIAQUEZ REITZ, IGNACIO JAVIER	17.993.600-3	0,0001%
ASPILLAGA FAVIER, LUIS	674.834-1	0,0001%
INVERSIONES LAU LTDA.	77.095.060-0	0,0001%
REITZ RIVEAUD, MARTIN ALEXANDER	8.547.689-0	0,0000%
ASPILLAGA GOUDIE, PABLO ANDRES	12.022.554-5	0,0000%
<b>Participación Grupo Almería</b>		<b>20,9906%</b>



GRUPO FAMILIA PÉREZ CRUZ	RUT	Participación
INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	96.656.700-7	2,7833%
INMOBILIARIA LOMAS DE QUELÉN S.A.	96.722.800-1	2,0486%
INVERSIONES APALTA S.A.	96.616.050-0	2,0234%
INVERSIONES EL MAQUI LIMITADA	79.992.140-5	1,1037%
CRUZ DE PÉREZ, MARÍANA	2.288.980-K	0,3291%
PÉREZ CRUZ, CARMEN GLORIA	7.746.964-8	0,2651%
PÉREZ CRUZ, MARÍANA	5.711.224-7	0,2620%
PÉREZ CRUZ, XIMENA	8.123.872-3	0,2616%
PÉREZ CRUZ, MATÍAS	8.649.794-8	0,2609%
PÉREZ CRUZ, PABLO JOSÉ	6.441.732-0	0,2609%
PÉREZ CRUZ, ANDRÉS	7.561.860-3	0,2609%
PÉREZ CRUZ, ANA MARÍA	5.711.299-9	0,2609%
PÉREZ CRUZ, MARÍA BERNARDITA	5.711.247-6	0,2609%
PÉREZ CRUZ, JOSÉ TOMÁS	8.639.020-5	0,2461%
PÉREZ ZAÑARTU, MARÍA LUISA	2.306.903-2	0,2205%
RESPALDIZA BILBAO, LORETO	7.027.518-K	0,0408%
FUND. OSVALDO PÉREZ VALDÉS Y MARÍA LUISA	71.599.300-7	0,0395%
INVENER S.A.	76.656.280-9	0,0330%
ROMPEOLAS INVERSIONES LIMITADA	76.807.570-0	0,0320%
QUILLAICO INVERSIONES LIMITADA	76.809.620-1	0,0297%
PUNTA LUJÁN INVERSIONES LIMITADA	76.647.650-3	0,0297%
TOLTÉN INVERSIONES LTDA.	76.810.000-4	0,0287%
MANANTIALES INVERSIONES LTDA.	76.810.330-5	0,0271%
LAS TRANCAS INVERSIONES S.A.	76.736.890-9	0,0265%
EL AJIAL INVERSIONES LIMITADA	76.854.880-3	0,0252%
PÉREZ ZAÑARTU, ANA MARÍA	2.128.879-9	0,0196%
SUBERCASEAUX PÉREZ, MARÍANA	8.812.948-2	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, MARÍA LUISA	8.794.078-0	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, TRINIDAD	9.907.931-2	0,0124%
SUBERCASEAUX PÉREZ, JOSÉFINA	13.924.891-0	0,0124%
GARCIA-HUIDOBRO GONZÁLEZ, MARÍA ANGÉLICA	6.067.785-9	0,0096%
CAMUS PÉREZ, JUAN JOSÉ	15.638.998-6	0,0070%
DEL SOLAR CONCHA, RODRIGO	5.711.379-0	0,0070%
CAMUS PÉREZ, CRISTIÁN ANDRÉS	14.614.588-4	0,0069%
CAMUS PÉREZ, MARÍA IGNACIA	19.247.229-6	0,0069%
CAMUS PÉREZ, FELIPE	18.024.995-8	0,0069%
COUSIÑO PRIETO, XIMENA	10.335.744-6	0,0062%
PÉREZ RESPALDIZA, MARÍA LORETO	15.640.936-7	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, CRISTOBAL JOSÉ	17.701.206-8	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, JOSÉ FRANCISCO	16.610.956-6	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, PABLO ANDRÉS	16.096.127-9	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, SANTIAGO	19.243.108-5	0,0048%
PÉREZ RESPALDIZA, SOFIA DEL CARMEN	19.638.868-0	0,0048%
INVERSIONES SAN JOSÉ DE LOS LAGOS S.A.	96.754.870-7	0,0042%
PÉREZ COUSIÑO, MARTÍN	19.669.745-4	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MATÍAS	18.768.433-1	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MAXIMILIANO	19.242.959-5	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, MARÍA ELISA	19.961.007-4	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, GONZALO	21.058.937-6	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, JOSÉ MANUEL	20.472.395-8	0,0031%
PÉREZ COUSIÑO, XIMENA	21.575.980-6	0,0031%
PAIVA CASALI, RAÚL	1.890.820-4	0,0028%
CAMUS VALVERDE, CRISTIÁN	6.067.352-7	0,0024%
ROMUSSI PÉREZ, VALENTINA	17.264.485-6	0,0015%
ROMUSSI PÉREZ, JUAN PABLO	17.957.553-1	0,0015%
ROMUSSI PÉREZ, JORGE ANDRÉS	16.662.201-8	0,0015%
DEL SOLAR PÉREZ, ANA MARÍA	9.911.702-8	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, IGNACIO	18.018.297-7	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, MAGDALENA	15.960.175-7	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, NICOLÁS	15.322.308-4	0,0012%
DEL SOLAR PÉREZ, RODRIGO	9.911.781-8	0,0012%
HAEUSSLER PÉREZ, XIMENA AURORA	13.549.980-3	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, CARLOS JOSÉ	14.119.972-2	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, MARTÍN	15.643.157-5	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, MACARENA	18.933.208-4	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, DIEGO JOSÉ	18.019.794-K	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, CATALINA	16.098.629-8	0,0009%
HAEUSSLER PÉREZ, RAIMUNDO	19.639.860-0	0,0009%
SUCESIÓN PÉREZ ZAÑARTU CLEMENTE	23.085-5	0,0002%
<b>Participación Grupo Familia Pérez Cruz</b>		<b>11,3569%</b>

# TRANSACCIONES DE ACCIONES

Se informan a continuación las transacciones realizadas durante los dos últimos ejercicios anuales por parte de los Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Año 2012			
Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
<b>Relacionados con accionista mayoritario, presidente, directores (*)</b>			
HORNAUER HERRMANN, CARLOS MANUEL	33.884	2.700,10	91.490.188
HORNAUER HERRMANN, CLAUDIO RODOLFO	33.884	2.700,10	91.490.188
HORNAUER HERRMANN, JOSÉ LUIS (*)	33.884	2.700,10	91.490.188
HORNAUER HERRMANN, PATRICIO	33.884	2.700,10	91.490.188
HORNAUER HERRMANN, RICARDO	33.885	2.700,10	91.492.889
INMOBILIARIA Y PROMOTORA LOS DOMINICOS LTDA.	418.122	488,25	204.148.067
INMOBILIARIA Y PROMOTORA LOS DOMINICOS LTDA.	-418.122	2.593,00	1.084.190.346
INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	70.523	2.680,00	189.001.640
INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	-718.714	2.680,00	1.926.153.520
INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	763.490	2.680,00	2.046.153.200
INMOBILIARIA LOMAS DE QUELÉN S.A.	-70.523	2.680,00	189.001.640
INVERSIONES EL MAQUI LIMITADA	718.714	2.680,00	1.926.153.520
INVERSIONES EL MAQUI LIMITADA	-763.490	2.680,00	2.046.153.200
INVERSIONES LA PINTA LIMITADA	-418.122	488,25	204.148.067
PÉREZ ZAÑARTU, JOSÉ LUIS	-1.206	2.159,00	2.603.754
PÉREZ ZAÑARTU, JOSÉ LUIS	-20.033	2.159,00	43.251.247
ROMPEOLAS INVERSIONES LIMITADA	1.206	2.159,00	2.603.754
ROMPEOLAS INVERSIONES LIMITADA	20.033	2.159,00	43.251.247
SUCESIÓN HORNAUER LOPEZ, JOSÉ	-33.885	2.700,10	91.492.889
SUCESIÓN HORNAUER LOPEZ, JOSÉ	-33.884	2.700,10	91.490.188
SUCESIÓN HORNAUER LOPEZ, JOSÉ	-33.884	2.700,10	91.490.188
SUCESIÓN HORNAUER LOPEZ, JOSÉ	-33.884	2.700,10	91.490.188
SUCESIÓN HORNAUER LOPEZ, JOSÉ	-33.884	2.700,10	91.490.188

Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
<b>Gerente General, Ejecutivos Principales y sus Relacionados (**)</b>			
JACARD BESOAIN, JOSÉ MARCELO (**)	1.000	2.550,00	2.550.000



Año 2011			
Accionista	Total Acciones Compradas (Ventidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
<b>Relacionados con accionista mayoritario, presidente, directores (*)</b>			
ASPILLAGA GOUDIE, PABLO ANDRÉS	6	2.821,83	16.931
ASPILLAGA GOUDIE, RODRIGO	63	2.821,90	177.780
ASPILLAGA URENDA, LUIS	145	2.821,90	409.175
AUSSET REITZ, NICOLE DANIELA	63	2.821,90	177.780
AUSSET REITZ, PEDRO PABLO	30	2.821,90	84.657
COMPAÑÍA DE RENTAS EPULAFQUÉN LTDA.	40.403	2.821,90	114.013.226
COMPAÑÍA DE RENTAS LIMAR LTDA.	31.168	2.821,90	87.952.979
COMPAÑÍA DE RENTAS TRIGAL LTDA.	50.011	2.821,90	141.126.041
COMPAÑÍA GENERAL DE RENTAS LTDA.	46.517	2.821,90	131.266.322
CONSTRUCTORA DE VIVIENDAS ECONÓMICAS SANTA MARTA LTDA.	1.482.937	2.821,90	4.184.699.920
DON GUILLERMO S.A.	33.146	2.821,90	93.534.697
DOÑA MARÍA LORETO S.A.	823.603	2.821,90	2.324.125.306
EL MAYORAZGO S.A.	110.273	2.821,90	311.179.379
EWERTZ HARMSSEN, PAMELA ISABEL FRANCISCA	1.500	2.821,90	4.232.850
FOGER SOCIEDAD DE GESTIÓN PATRIMONIAL LTDA.	778.777	2.821,90	2.197.630.816
HEINSEN WIDOW, GABRIELLE MARGARITA	18.085	2.821,90	51.034.062
HERRMANN HUGO, ROSEMARIE	3.377	2.821,90	9.529.556
HIRTH INFANTE, MARIA DE LOS ANGELES	63	2.821,90	177.780
HORNAUER HERRMANN, JOSÉ LUIS	487	2.821,90	1.374.265
IDIAQUEZ REITZ, IGNACIO JAVIER	30	2.821,90	84.657
INDIVER S. A.	2.666.579	2.821,90	7.524.819.280
INMOBILIARIA E INVERSIONES LOS LILIUM LTDA.	71	2.821,90	200.355
INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	521.312	2.569,59	1.339.560.477
INMOBILIARIA LOMAS DE QUELÉN S.A.	3.621.389	2.817,92	10.204.801.407
INMOBILIARIA LOMAS DE QUELÉN S.A.	-74.894	2.350,00	176.000.900
INMOBILIARIA LOS OLIVOS S.A.	38.929	2.821,90	109.853.745
INVENER S.A.	30.562	2.821,90	86.242.908
INVERSIONES ALMERÍA S.A.	1.066.445	2.821,90	3.009.401.146
INVERSIONES ALSACIA S.A.	408.156	2.821,90	1.151.775.416
INVERSIONES AMRA LTDA.	1.472	2.821,90	4.153.837
INVERSIONES APALTA S.A.	478.968	2.821,90	1.351.599.799
INVERSIONES BOSQUES DE MONTEMAR LTDA.	6.072	2.821,90	17.134.577
INVERSIONES CAUCURA LTDA.	17.825	2.821,90	50.300.368
INVERSIONES EBRO LTDA.	3.578	2.821,90	10.096.758
INVERSIONES EDR LTDA.	3.351	2.821,90	9.456.187
INVERSIONES EL MAQUI LIMITADA	-770.610	2.678,40	2.064.000.770
INVERSIONES EL QUISCAL S.A.	221.025	2.821,90	623.710.447
INVERSIONES HEMACO LTDA.	1.616.373	2.654,00	4.289.848.688
INVERSIONES LAU LTDA.	21	2.821,90	59.260

Continuación

Año 2011			
Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
INVERSIONES LESONIA LTDA.	20.527	2.821,90	57.925.141
INVERSIONES LOS ACACIOS S.A.	1.233.472	2.821,90	3.480.734.637
INVERSIONES PAU LTDA.	191	2.821,90	538.983
INVERSIONES TUNQUÉN S.A.	1.868.182	2.821,90	5.271.822.786
MANANTIALES INVERSIONES LTDA.	8.128	2.821,90	22.936.403
MARÍN CORREA, MARÍA JOSEFINA	150	2.821,90	423.285
MARÍN CORREA, MARÍA LORETO	1.176	2.821,90	3.318.554
MARÍN CORREA, MARTA EUGENIA	957	2.821,90	2.700.558
MARÍN Y CIA. S.A.	109.849	2.821,90	309.982.893
MUÑOZ HAAG, GABRIELA DE LOS ÁNGELES	6.633	2.821,90	18.717.663
NEUWEILER HEINSEN, SANDRA MARÍA	362	2.821,90	1.021.528
NEUWEILER NAHMIA, CATALINA	90	2.821,90	253.971
NEUWEILER NAHMIA, MATÍAS	90	2.821,90	253.971
PÉREZ CRUZ, ANA MARÍA	61.755	2.821,90	174.266.435
PÉREZ CRUZ, ANDRÉS	61.755	2.821,90	174.266.435
PÉREZ CRUZ, CARMEN GLORIA	61.755	2.821,90	174.266.435
PÉREZ CRUZ, MARIA BERNARDITA	61.747	2.821,90	174.243.859
PÉREZ CRUZ, MARIANA	62.020	2.821,90	175.014.238
PÉREZ CRUZ, MATÍAS	61.756	2.821,90	174.269.256
PÉREZ CRUZ, PABLO JOSÉ	61.755	2.821,90	174.266.435
PÉREZ CRUZ, XIMENA	61.755	2.821,90	174.266.435
PÉREZ ZAÑARTU, MARÍA LUISA	52.204	2.821,90	147.314.468
POLO SUR SOCIEDAD DE RENTAS LIMITADA	63.700	2.821,90	179.755.030
PUNTA LUJÁN INVERSIONES LIMITADA	10.131	2.821,90	28.588.669
QUILLAICO INVERSIONES LIMITADA	13.611	2.821,90	38.408.881
REITZ AGUIRRE, EDUARDO	550	2.821,90	1.552.045
REITZ AGUIRRE, FERNANDO	61	2.821,90	172.136
REITZ LAGAZIO, EDUARDO	77	2.821,90	217.286
REITZ LAGAZIO, JÉSSICA	77	2.821,90	217.286
REITZ LAGAZIO, JUAN CARLOS	121	2.821,90	341.450
REITZ LOBO, FELIPE TOMÁS	61	2.821,90	172.136
REITZ LOBO, MARÍA FERNANDA	61	2.821,90	172.136
REITZ LOBO, NICOLÁS FERNANDO	61	2.821,90	172.136
REITZ RIVEAUD, DARIA EKATERINA	68	2.821,90	191.889
REITZ RIVEAUD, MARTIN ALEXANDER	10	2.821,90	28.219
RENTAS COLIUMO LTDA.	4.833	2.821,90	13.638.243
RENTAS E INVERSIONES SAN ANTONIO LTDA.	360.061	2.569,60	925.211.562
RENTAS ENTÉN LTDA.	8.541	2.821,90	24.101.848
RENTAS INVERLAND LTDA.	11.533	2.821,90	32.544.973
RENTAS INVERPLUS LTDA.	8.357	2.821,90	23.582.618
RENTAS KUREWEN S.A.	233.522	2.821,90	658.975.732
RENTAS TALCÁN LTDA.	11.813	2.821,90	33.335.105
ROMPEOLAS INVERSIONES LIMITADA	7.446	2.821,90	21.011.867
SOCIEDAD CIVIL DE RENTAS HUIHUE LTDA.	38.230	2.821,90	107.881.237
SOCIEDAD DE RENTAS DON ERNESTO LTDA.	99.143	2.821,90	279.771.632
SOCIEDAD DE RENTAS SANTA MARTA	35.049	2.821,90	98.904.773
TOLTEN INVERSIONES LTDA.	14.940	2.821,90	42.159.186
VACCARI GIRAUDO, BRUNELLA A.	2.156	2.821,90	6.084.016

Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
<b>Gerente General, Ejecutivos Principales y sus Relacionados (**)</b>			
GUARDA BARROS, PABLO SANTIAGO	58	2.821,90	163.670
INVERSIONES ALICANTE LTDA.	14.552	2.821,90	41.064.289
INVERSIONES PROYECTA LTDA.	12.681	2.821,90	35.784.514
JAAR HASBUN , JUAN ANTONIO	64	2.821,90	180.602
JACARD BESOAIN, JOSÉ MARCELO	634	2.821,90	1.789.085
LÓPEZ OYARZO, MARIA SOLEDAD	52	2.821,90	146.739
LÓPEZ VALENZUELA , ÁLVARO JAVIER	54	2.821,90	152.383
RODRÍGUEZ VIVES, GONZALO	64	2.821,90	180.602
SALAS COX, RAFAEL	263	2.821,90	742.160

(\*) Transacciones con el carácter de control de la sociedad.

(\*\*) Transacciones con el carácter de inversión financiera.

## Estadística Trimestral

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de CGE, incluyendo las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Corredores de Valparaíso y Bolsa Electrónica de Chile, es la siguiente:

Trimestre	Nº Acciones Transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)
Primer Trimestre 2010	5.194.663	16.726.620	3.219,96
Segundo Trimestre 2010	5.260.420	16.803.949	3.194,41
Tercer Trimestre 2010	13.487.579	44.866.564	3.326,51
Cuarto Trimestre 2010	26.251.061	81.219.789	3.093,96
Primer Trimestre 2011	15.220.905	44.112.033	2.898,12
Segundo Trimestre 2011	7.667.049	21.420.472	2.793,84
Tercer Trimestre 2011	7.501.076	18.341.332	2.445,16
Cuarto Trimestre 2011	4.649.248	10.711.845	2.304,00
Primer Trimestre 2012	3.461.186	8.918.300	2.576,66
Segundo Trimestre 2012	5.593.656	14.282.164	2.553,28
Tercer Trimestre 2012	2.489.713	5.467.012	2.195,84
Cuarto Trimestre 2012	12.682.267	31.842.432	2.510,78

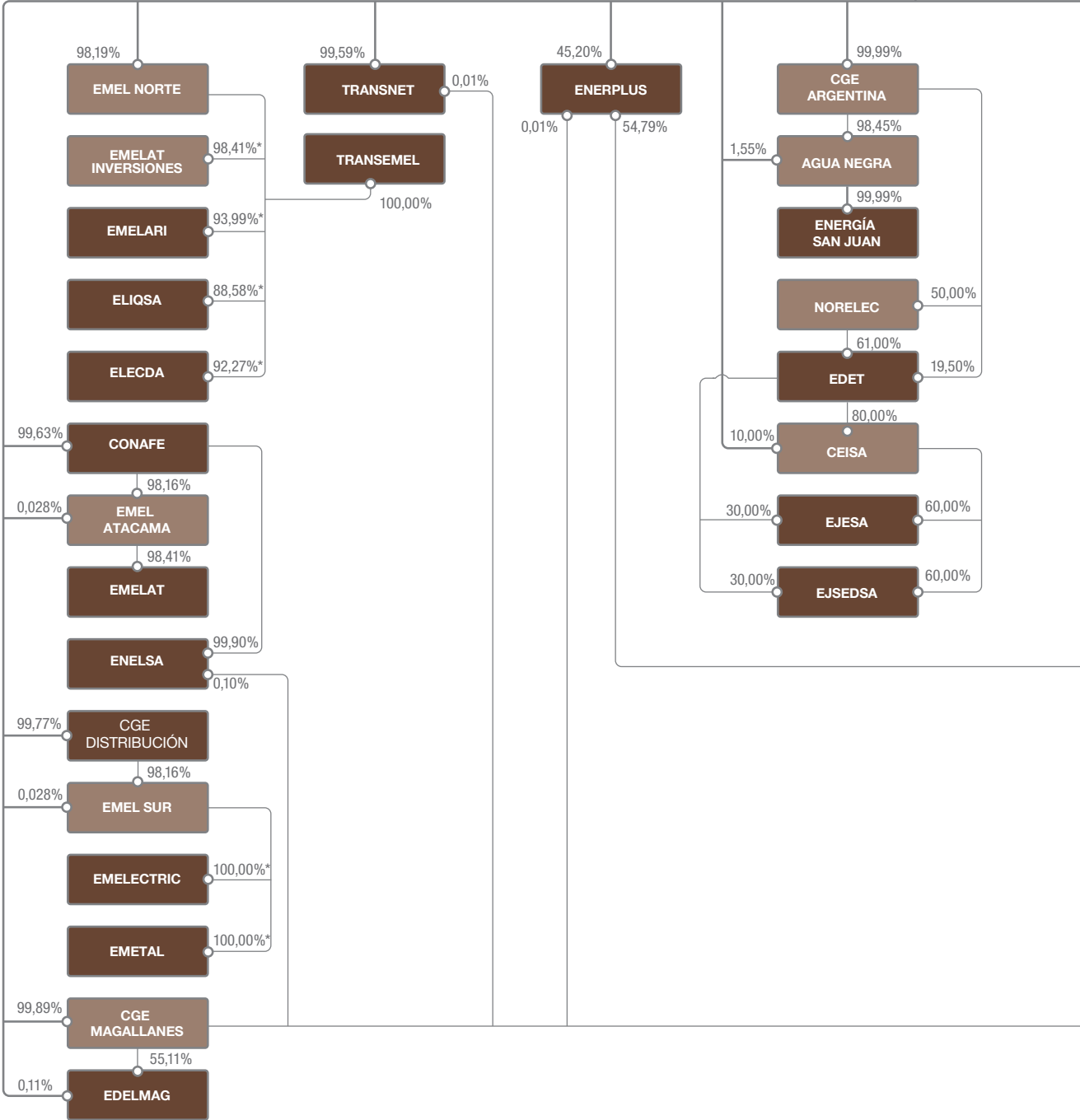
50

51

# EMPRESAS DEL GRUPO CGE



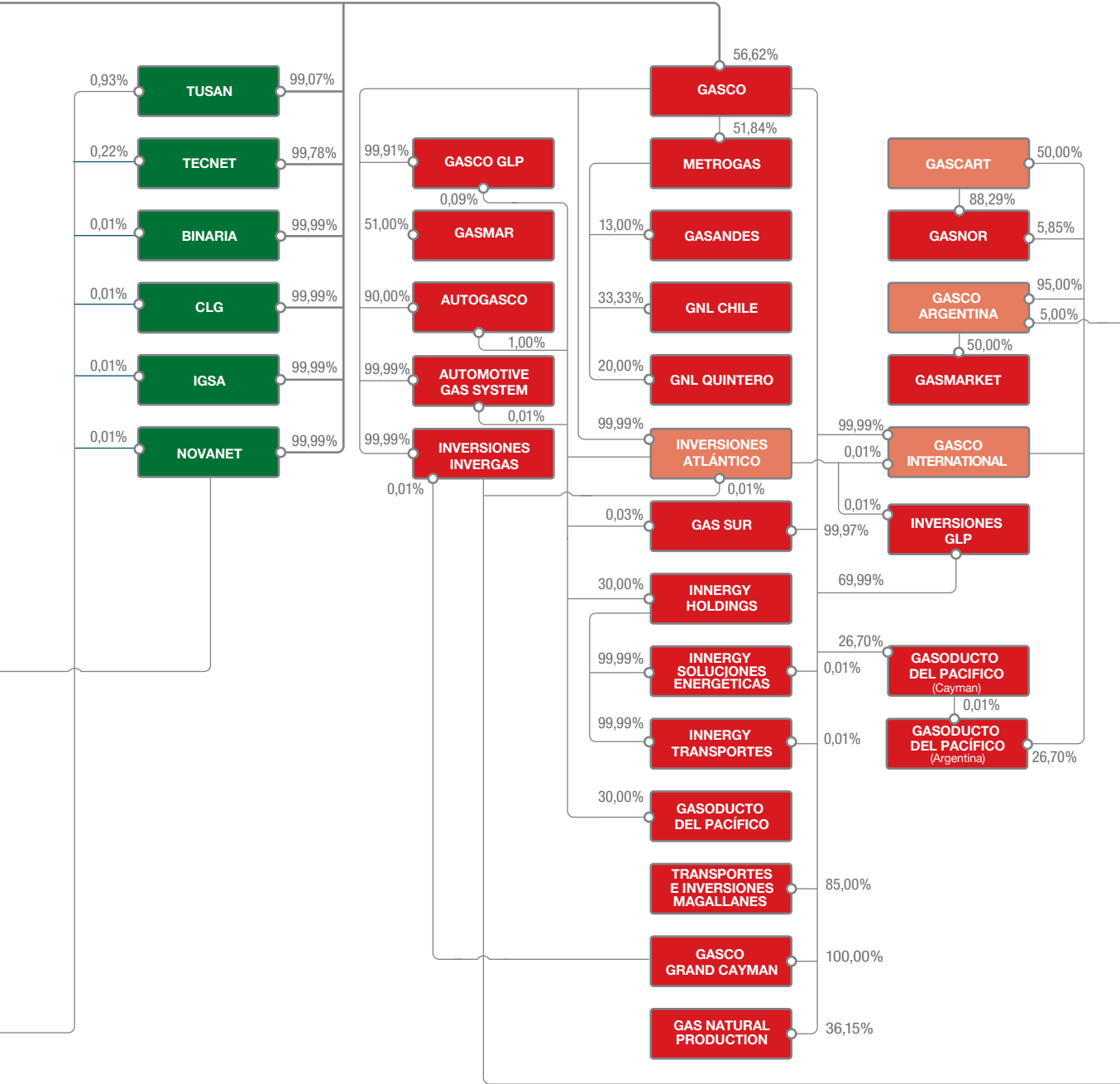
## SECTOR ELECTRICIDAD



(\*) Corresponden a participaciones directas e indirectas en las sociedades respectivas.

SECTOR  
SERVICIOS

SECTOR  
GAS



# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los abajo firmantes declaran bajo juramento que son responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual:



Jorge Eduardo Marín Correa  
RUT 7.639.707-4  
**Presidente**



José Luis Hornauer Herrmann  
RUT 5.771.955-9  
**Vicepresidente**



Francisco Javier Marín Jordán  
RUT 8.351.571-6  
**Director**



Francisco Javier Marín Estévez  
RUT 2.773.387-5  
**Director**



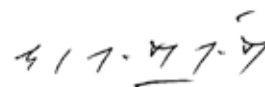
Cristián Neuweiler Heinsen  
RUT 6.562.488-5  
**Director**



Andrés Pérez Cruz  
RUT 7.561.860-3  
**Director**



Antonio Bascuñán Valdés  
RUT 2.069.899-3  
**Director**



Eduardo Morandé Montt  
RUT 7.024.596-5  
**Gerente General**

Santiago, marzo de 2013



## ••• SECTOR ELECTRICIDAD

### ACTIVIDAD DE DISTRIBUCIÓN 58

EMELARI	60
ELIQSA	61
ELECDA	62
EMELAT	63
CONAFE	64
CGE DISTRIBUCIÓN	65
EMELECTRIC	66
EMETAL	67
EDELMAG	68
ENERGÍA SAN JUAN	69
EDET	70
EJESA Y EJSEDSA	71

### ACTIVIDAD DE TRANSMISIÓN Y TRANSFORMACIÓN 72

TRANSNET	73
TRANSEMEL	74

### ACTIVIDAD DE GENERACIÓN 75

ENERPLUS	76
----------	----

20 MEMORIA  
ANUAL 12

54

55

Colaborador CGE DISTRIBUCIÓN



# SECTOR ELECTRICIDAD Chile





Provincia de Jujuy



Provincia de Tucumán



Provincia de San Juan



56

57

# SECTOR ELECTRICIDAD **Argentina**

# ACTIVIDAD DE DISTRIBUCIÓN

## Distribución en Chile

CGE, a través de sus subsidiarias EMEL NORTE con sus distribuidoras EMELARI, ELIQSA y ELECDA, CONAFE, con sus subsidiarias EMELAT y ENELSA, CGE DISTRIBUCIÓN con sus distribuidoras EMELECTRIC y EMETAL, y EDELMAG, es responsable de la distribución del 40% de la energía eléctrica suministrada en Chile, satisfaciendo la demanda del 43% de

los consumidores del país, constituyéndose en la empresa con mayor cobertura en el sector de distribución de electricidad en Chile, abasteciendo a 2.487.666 clientes con ventas físicas de 12.338 GWh en el año 2012.

EMEL NORTE distribuye en las regiones XV, I y II; CONAFE otorga suministro eléctrico en las regiones

III, IV y V; CGE DISTRIBUCIÓN suministra energía eléctrica en la zona sur de la Región Metropolitana y en las regiones V, VI, VII, VIII y IX; y EDELMAG atiende a la XII Región.

El siguiente cuadro permite dimensionar el sistema eléctrico de distribución operado en Chile por las subsidiarias de CGE a diciembre de 2012

DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA EN CHILE - GRUPO CGE	EMEL NORTE <sup>(1)</sup>	CONAFE <sup>(2)</sup>	CGE DISTRIBUCIÓN <sup>(3)</sup>	EDELMAG	TOTAL
Número de clientes	315.628	449.327	1.667.786	54.925	2.487.666
Energía vendida (GWh)	1.572	2.203	8.300	263	12.338
Líneas de media tensión (Km)	1.872	5.735	22.027	-	29.634
Líneas de baja tensión (Km)	2.586	5.073	21.390	-	29.049
Capacidad instalada en transformadores de distribución propios (MVA)	375	474	2.565	-	3.414
Capacidad instalada en transformadores particulares (MVA)	437	410	2.502	-	3.349

(1) Incluye EMELARI, ELIQSA y ELECDA. (2) Incluye EMELAT y ENELSA (3) Incluye EMELECTRIC y EMETAL.

El marco regulatorio de la industria eléctrica en Chile está definido en la Ley General de Servicios Eléctricos -cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado se encuentra contenido en el DFL N° 4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, el Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos -Decreto N° 327-1997 del Ministerio de Minería-, los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, del Ministerio de Energía, de la Comisión Nacional de Energía y de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles.

La tarifa regulada de distribución resulta de la suma de tres componentes: el precio de nudo en el punto de interconexión de las instalaciones de transmisión con las de distribución, el cargo único por concepto de uso del Sistema Troncal y el Valor Agregado de Distribución (VAD). En este último concepto, el cual es fijado cada cuatro años por la autoridad, se reconocen los costos de inversión, operación y mantenimiento de las empresas distribuidoras de energía eléctrica.

La Ley General de Servicios Eléctricos establece que cada cuatro años se debe efectuar el cálculo de las componentes del Valor Agregado de Distribución, basado en el dimensionamiento de empresas modelo de distribución, las cuales deben ser eficientes y satisfacer óptimamente la demanda con la calidad de servicio determinada en la normativa vigente.

Así, en el año 2012 correspondía efectuar la fijación de las fórmulas tarifarias para el cuatrienio noviembre 2012 - noviembre 2016, por este motivo se realizaron los estudios pertinentes para la determinación de las nuevas fórmulas, encontrándose pendiente de publicación el decreto correspondiente, sin perjuicio de su entrada en vigencia a contar del mes de noviembre de 2012.

No obstante lo anterior, las componentes del Valor Agregado de Distribución continuaron indexándose durante el año 2012, en conformidad con lo dispuesto en el artículo 191° de la Ley General de Servicios Eléctricos y el Decreto N° 385 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción,

publicado en el Diario Oficial el 8 de abril de 2009, mediante el cual se fijaron las fórmulas tarifarias aplicables a clientes finales para el cuatrienio noviembre 2008 - noviembre 2012.

Por otro lado, durante el año 2012, las empresas distribuidoras subsidiarias de CGE efectuaron sus compras de energía y potencia en conformidad con sus respectivos contratos de suministro, algunos de los cuales se encuentran bajo el régimen de precios de nudo de largo plazo, al haber sido adjudicados como resultado de los procesos licitatorios efectuados a partir del año 2006, en cumplimiento a las modificaciones legales efectuadas el año anterior, mientras que otros aún se encuentran bajo el régimen de precios de nudo de corto plazo. Los precios establecidos en dichos contratos son traspasados a las tarifas de los clientes regulados en las correspondientes fijaciones de precios de nudo promedio. Así, durante el año 2012 fueron publicados los Decretos N° 127-2011, con vigencia a contar del 1 de noviembre de 2011; N° 16-2012, con vigencia a contar del 1 de enero de 2012; N° 64-2012, con vigencia a contar del 1 de abril de



2012; N° 82-2012, con vigencia a contar del 1 de mayo de 2012; N° 98-2012, con vigencia a contar del 1 de julio de 2012; N° 105-2012, con vigencia a contar del 1 de agosto de 2012 y; N°106-2012, con vigencia a contar del 1 de septiembre de 2012; todos del Ministerio de Energía. Al cierre del año se encontraba pendiente de publicación el decreto correspondiente a la fijación de precios de nudo promedio de noviembre de 2012.

En relación a los precios de servicios asociados al suministro de energía eléctrica, éstos fueron fijados mediante el Decreto N° 197 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado el 4 de diciembre de 2009. Al respecto, los precios de dichos servicios se han indexado mensualmente, de acuerdo a lo establecido en el referido decreto. Además, en conformidad con lo dispuesto en la Ley General de Servicios Eléctricos,

en el año 2012 se dio inicio al proceso de revisión de los precios de dichos servicios asociados, el cual aún se encuentra en desarrollo.

## Distribución en Argentina

En Argentina, la operación del negocio de distribución de energía eléctrica del GRUPO CGE es desempeñada por Energía San Juan S.A. (ESJ) en la provincia de San Juan, la Empresa de Distribución Eléctrica de Tucumán S.A. (EDET), la Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA), abasteciendo a 833.034 clientes con ventas físicas de 5.059 GWh al cierre del año 2012.

La industria eléctrica argentina está organizada en el Sistema Argentino de Interconexión (SADI). Bajo este esquema, similar al de Chile, las compañías generadoras venden su producción a las compañías distribuidoras y a otros usuarios

mayoristas, a través de transportistas por distribución troncal y en alta tensión.

La operación y administración del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) es responsabilidad de la Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico Sociedad Anónima (CMMESA), sociedad constituida por todas las asociaciones que comprenden a los agentes del mercado, aunque con una especial participación del Estado Argentino, a través de la Secretaría de Energía de la Nación.

Bajo la normativa argentina, a las empresas de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión, dentro de la

cual son responsables, en lo fundamental, de distribuir y comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo a la normativa regulatoria, no pudieren acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista, permitiendo a terceros el acceso abierto a los sistemas de transmisión bajo ciertas condiciones. Las tarifas de distribución para clientes finales comprenden un cargo fijo y un cargo variable por energía. Para las medianas y grandes demandas se establecen además, cargos explícitos por potencia y por uso de la red de distribución. Los cargos variables por energía y por potencia son calculados cada tres meses y coinciden con las fechas en que se fijan los precios estacionales por parte de la Secretaría de Energía del Gobierno Central.

A diciembre de 2012, el sistema eléctrico de distribución operado en Argentina por el GRUPO CGE tiene las siguientes características:

Distribución Eléctrica en Argentina - GRUPO CGE	ENERGÍA SAN JUAN	EDET	EJESA, EJSEDSA	TOTAL
Número de clientes	200.298	449.833	182.903	833.034
Energía vendida (GWh)	1.642	2.618	799	5.059
Líneas de media tensión (Km)	4.293	5.787	3.737	13.817
Líneas de baja tensión (Km)	4.626	7.434	3.161	15.221
Capacidad instalada en transformadores de distribución propios (MVA)	606	864	326	1.796
Capacidad instalada en transformadores particulares (MVA)	-	127	8	135



XV ●



MMS	
Ebitda	3.644
Utilidad	2.579
Activos	40.834
Pasivos	19.635
Patrimonio Neto	21.199



**Presidente**  
Rafael Salas Cox

**Directores**  
José Luis Hornauer Herrmann  
Jorge Marín Correa  
Eduardo Morandé Montt  
Andrés Pérez Cruz

**Gerente General**  
Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$ 7.960 millones

**Participación CGE**  
92,29% (indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica

EMELARI, subsidiaria de EMEL NORTE, distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en las comunas de Arica y Camarones de la Región de Arica y Parinacota.

Al 31 de diciembre de 2012, la sociedad abastecía de electricidad a 66.961 clientes, a quienes suministró 270 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 2,1% y 4,8% respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de EMELARI se compone de 423 km de líneas de media tensión, 601 km de líneas de baja tensión y 1.172 subestaciones de distribución, alcanzando una potencia instalada de 145 MVA. En subtransmisión, EMELARI cuenta con 4 km de líneas de alta tensión y 3 subestaciones AT/ MT

con una potencia instalada de 74 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 6,7% al cierre del ejercicio.

Adicionalmente EMELARI posee una participación accionaria en ELECDA y TRANSEMEL de 13,2% y 5,0%, respectivamente.

Durante el ejercicio, las inversiones ascendieron a \$ 1.543 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la demanda de energía, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y al mejoramiento de la calidad de suministro.

En el ejercicio 2012, EMELARI alcanzó una utilidad de \$ 2.579 millones y repartió dividendos por \$ 2.306 millones a sus accionistas.



ELIQSA, empresa subsidiaria de EMEL NORTE, distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Tarapacá, en las comunas de Iquique, Pica, Pozo Almonte, Huara y Alto Hospicio, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2012, la sociedad abastecía de electricidad a 88.748 clientes, a quienes suministró 482 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 3,0% y 0,3% respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de ELIQSA se compone de 683 km de líneas de media tensión, 586 km de líneas de baja tensión y 1.581 subestaciones de distribución, alcanzando una potencia instalada de 245 MVA. En subtransmisión, ELIQSA cuenta con 5 subestaciones AT/MT con

una potencia instalada de 118 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 7,9% al cierre del ejercicio.

Adicionalmente ELIQSA posee una participación accionaria en EMELARI, ELECDA y TRANSEMEL de 24,7%, 7,7% y 9,0%, respectivamente.

Las inversiones del ejercicio ascendieron a \$ 3.219 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la demanda de energía, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y al mejoramiento de la calidad de suministro.

En el ejercicio 2012, ELIQSA alcanzó una utilidad de \$ 5.196 millones y repartió dividendos por \$ 3.585 millones a sus accionistas.

#### MMS

Ebitda	6.645
Utilidad	5.196
Activos	61.029
Pasivos	29.976
Patrimonio Neto	31.053

#### Presidente

Rafael Salas Cox

#### Directores

José Luis Hornauer Herrmann  
Jorge Marín Correa  
Eduardo Morandé Montt  
Andrés Pérez Cruz

#### Gerente General

Alfonso Toro Guzmán

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Abierta

#### Capital Suscrito y Pagado

\$ 8.678 millones

#### Participación CGE

86,98% (indirecta)

#### Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

60

61



**MMS**

Ebitda	9.645
Utilidad	4.521
Activos	92.824
Pasivos	49.957
Patrimonio Neto	42.867



**Presidente**  
Rafael Salas Cox

**Directores**  
José Luis Hornauer Herrmann  
Jorge Marín Correa  
Eduardo Morandé Montt  
Andrés Pérez Cruz

**Gerente General**  
Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$ 16.772 millones

**Participación CGE**  
90,60% (indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica

ELECDA, empresa subsidiaria de EMEL NORTE, distribuye, trasmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Antofagasta, en las comunas de Antofagasta, Taltal, Sierra Gorda, Mejillones, Calama y Tocopilla, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2012, la sociedad abastecía de electricidad a 159.919 clientes, a quienes suministró 819 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 2,7% y 7,9%, respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de ELECDA se compone de 766 km de líneas de media tensión, 1.399 km. de líneas de baja tensión y 2.192 subestaciones de distribución, alcanzando una potencia instalada de 423 MVA.

En subtransmisión, ELECDA cuenta con 128 km de líneas de alta tensión y 9 subestaciones AT/MT con una potencia instalada de 318 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 8,2% al cierre del ejercicio.

Como parte de sus inversiones, ELECDA posee una participación accionaria en TRANSEMEL de un 11%.

Durante el 2012, ELECDA profundizó su posición como prestador de servicios de operación y mantenimiento de instalaciones eléctricas a importantes compañías mineras de la región.

Las inversiones ascendieron a \$ 6.792 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la demanda de energía de sus clientes, obras para nuevos clientes, disminución de las pérdidas de energía, renovación de algunas instalaciones y al mejoramiento de la calidad de suministro.

En el ejercicio 2012, ELECDA alcanzó una utilidad de \$ 4.521 millones y repartió dividendos por \$ 3.978 millones a sus accionistas.





EMELAT, subsidiaria de EMEL ATACAMA, es la distribuidora que opera en la Region de Atacama, en las provincias de Chañaral, Copiapó y Huasco.

Al cierre del ejercicio 2012, EMELAT posee activos asociados exclusivamente al negocio de distribución de electricidad.

Al 31 de diciembre de 2012, la sociedad abasteció a 92.407 clientes, a quienes suministró 685 GWh, con una variación en relación al año anterior de 2,9% y 2,0% respectivamente.

En distribución de energía eléctrica, EMELAT cuenta con 1.081 km de líneas de media tensión, 939 km de líneas de baja tensión y 2.925 subestaciones de distribución de MT/BT, desagregadas en 1.242 propias y 1.683

particulares con una potencia instalada de 337 MVA, desagregadas 91 MVA propias 246 MVA particulares. Con respecto al nivel de pérdidas de energía asociadas al sistema de distribución, éstas alcanzaron 6,20% al cierre del presente ejercicio.

En materia de inversiones, durante el ejercicio éstas alcanzaron a \$ 2.414 millones, de las cuales, en el ámbito de la distribución se ejecutaron proyectos destinados al abastecimiento de nuevos clientes, disminución de pérdidas, renovación de instalaciones y mejoramiento de la calidad de servicio.

En el ejercicio 2012, EMELAT obtuvo una utilidad de \$ 1.999 millones y repartió dividendos por MM\$ 608 millones a sus accionistas.

**MMS**

Ebitda	4.066
Utilidad	1.999
Activos	45.304
Pasivos	26.910
Patrimonio Neto	18.394

**Presidente**

José Luis Hornauer Herrmann

**Directores**

Luis Aspillaga Urenda  
Francisco Javier Marín Jordán  
Rafael Marín Jordán  
Andrés Pérez Cruz

**Gerente General**

Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**

\$ 3.770 millones

**Participación CGE**

96,62% (indirecta)

**Objeto Social**

Distribución de Energía Eléctrica



#### MMS

Ebitda	13.967
Utilidad	4.605
Activos	323.383
Pasivos	125.844
Patrimonio Neto	197.540



**Presidente**  
José Luis Hornauer Herrmann

**Directores**  
Luis Aspillaga Urenda  
Francisco Javier Marín Jordán  
Rafael Marín Jordán  
Eduardo Morandé Montt  
Gonzalo Palacios Vásquez  
Andrés Pérez Cruz

**Gerente General**  
Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$ 164.979 millones

**Participación CGE**  
99,63% (directa)

**Objeto Social**  
Distribución de Energía Eléctrica

CONAFE es la distribuidora de energía eléctrica del GRUPO CGE que opera en las regiones de Coquimbo y Valparaíso.

Como parte de sus inversiones, CONAFE cuenta con el 99,9% de la propiedad accionaria de la empresa Energía del Limarí S.A. (ENELSA), sociedad que presta servicios de distribución de energía eléctrica a 11.575 clientes, suministrándoles 46,8 GWh en la zona de Ovalle, IV Región del país.

Al 31 de diciembre de 2012, CONAFE, incluyendo su subsidiaria ENELSA, contaba con 356.920 clientes, a quienes suministró 1.518 GWh, lo que representó un aumento de 2,6% y 3,5% respectivamente.

Asimismo, para la entrega del servicio de distribución de energía eléctrica, CONAFE cuenta con 4.692 kms. de líneas de media tensión, 4.149 kms. de líneas de baja tensión y abastece 10.552 subestaciones de distribución de MT/BT, desagregadas en 6.636 propias y 3.916 particulares, con una potencia instalada de 884 MVA, desagregadas en 474 MVA y 410 MVA,

respectivamente. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 9,06% al cierre del presente ejercicio.

A contar del 29 de marzo de 2012, CONAFE posee el 98,15775% de la propiedad accionaria de EMEL ATACAMA quien a través de su filial EMELAT participa en el negocio de distribución eléctrica en la región de Atacama, abasteciendo a 92.407 clientes. Sus ventas físicas alcanzaron a 685 GWh, registrando un incremento de 2,0% respecto al periodo anterior. Cabe señalar que la región de Atacama presenta importantes proyecciones de crecimiento en base al desarrollo de la minería y servicios asociados.

En materia de inversiones, se ejecutaron proyectos por un monto de \$ 4.380 millones, destinados a adecuar la infraestructura eléctrica para abastecer el crecimiento del consumo, reducir pérdidas, mantener los estándares de calidad de suministro y seguridad de las instalaciones.

En el ejercicio 2012, CONAFE obtuvo una utilidad de \$ 4.605 millones y no repartió dividendos.



MMS	
Ebitda	45.965
Utilidad	9.766
Activos	839.679
Pasivos	429.777
Patrimonio Neto	409.902

CGE DISTRIBUCIÓN, junto a sus subsidiarias EMELECTRIC y EMETAL, desarrollan la actividad de distribución de energía eléctrica en la zona sur de la Región Metropolitana y en las regiones VI, VII, VIII y IX del país.

A contar del 26 de marzo de 2012 CGE DISTRIBUCION posee el 98,16% de EMEL SUR. Con esto, CGE DISTRIBUCIÓN pasó a controlar directamente a EMEL SUR e indirectamente a Empresa Eléctrica de Melipilla, Colchagua y Maule S.A. y la Empresa Eléctrica de Talca S.A.

Al 31 de diciembre de 2012, la sociedad en forma directa, cuenta con 1.392.641 clientes a quienes suministró 7.077 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 2,8% y 5,4% respectivamente. La infraestructura de distribución de electricidad de CGE DISTRIBUCIÓN cuenta con 22.027 km de líneas de media tensión, 21.390 km de líneas de baja tensión y 53.347 transformadores de distribución de MT/BT con una potencia instalada de 5.067 MVA.

Con respecto al nivel pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 8,07% al cierre del ejercicio.

Al cierre del ejercicio 2012, su subsidiaria EMELECTRIC abasteció a 248.673 clientes, a quienes suministró 1.120 GWh, registrando un crecimiento respecto al año 2011 de 4,2% y 6,0% respectivamente. En cuanto a la subsidiaria EMETAL, ésta alcanzó un total de 26.472 clientes y suministró 104 GWh, con un crecimiento respecto al año anterior de 4,2% y 9,7% respectivamente.

La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a \$ 18.244 millones, destinados principalmente a obras para nuevos clientes, abastecimiento de demanda de energía, disminución de pérdidas eléctricas y calidad de suministro.

En el ejercicio 2012, CGE DISTRIBUCIÓN obtuvo una utilidad de \$ 9.766 millones y se repartieron dividendos por \$ 4.429 millones.

**Presidente**

Francisco Javier Marín Jordán

**Directores**

Cristián Bulnes Alamos  
 Carlos Hornauer Herrmann  
 Rafael Marín Jordán  
 Eduardo Morandé Montt  
 Cristián Neuweiler Heinsen  
 Gonzalo Palacios Vásquez

**Gerente General**

Cristián Saphores Martínez

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**

\$ 312.364 millones

**Participación CGE**

99,77% (directa)

**Objeto Social**

Distribución de energía eléctrica



#### MMS

Ebitda	10.708
Utilidad	1.683
Activos	138.170
Pasivos	89.372
Patrimonio Neto	48.799



**EMELECTRIC**

#### Presidente

Francisco Javier Marín Jordán

#### Directores

Cristián Bulnes Alamos  
Carlos Hornauer Herrmann  
Eduardo Morandé Montt  
Gonzalo Palacios Vásquez

#### Gerente General

Cristián Saphores Martínez

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

\$ 8.265 millones

#### Participación CGE

98,19% (Indirecta)

#### Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

EMELECTRIC es la distribuidora de energía eléctrica que concentra su actividad en una amplia zona que cubre parte de las regiones V, VI, VII, VIII y Metropolitana. Esta compañía es subsidiaria de EMEL SUR, sociedad creada en el marco del proceso de reorganización de empresas EMEL.

Al 31 de diciembre de 2012, EMELECTRIC abasteció a 248.673 clientes, a quienes suministró 1.120 GWh, con un crecimiento en relación al año 2011 de 4,2% y 6,0% respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de EMELECTRIC cuenta con 9.501 km de líneas de media tensión, 5.852 km de líneas de baja tensión y 14.134 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 654 MVA.

Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 8,04% al cierre del presente ejercicio.

Las inversiones de EMELECTRIC durante el 2012 alcanzaron a \$ 4.367 millones, que se destinaron principalmente a obras para nuevos clientes, abastecimiento de demanda de energía, disminución de pérdidas eléctricas y calidad de suministro de las redes de distribución.

En el ejercicio 2011, EMELECTRIC obtuvo una utilidad de \$ 1.683 y repartió dividendos por \$ 1.310 millones a sus accionistas.



**EMETAL**

EMETAL es la distribuidora de energía eléctrica que concentra su actividad en la ciudad de Talca y sus alrededores. Esta compañía es subsidiaria de EMEL SUR, sociedad creada en el marco del proceso de reorganización de Empresas EMEL.

Al 31 de diciembre de 2012, EMETAL abasteció a 26.472 clientes, a quienes suministró 104 GWh, con un crecimiento en relación al año anterior de 4,2% y 9,7% respectivamente.

La infraestructura de distribución de electricidad de EMETAL cuenta con 1.999 km de líneas de media tensión, 996 km de líneas de baja tensión y 2.907 subestaciones de distribución de MT/BT, con una

potencia instalada de 87 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 12,98% al cierre del presente ejercicio.

Las inversiones de EMETAL ascendieron a \$ 385 millones al cierre de 2012, que se destinaron principalmente a obras para nuevos clientes, abastecimiento de demanda de energía, disminución de pérdidas eléctricas y calidad de suministro de las redes de distribución eléctrica.

En el ejercicio 2012, EMETAL obtuvo una utilidad de \$ 1.584 millones y repartió dividendos por \$ 1.467 millones a sus accionistas.

**MMS**

Ebitda	2.624
Utilidad	1.584
Activos	24.199
Pasivos	3.452
Patrimonio Neto	20.747

**Presidente**

Francisco Javier Marín Jordán

**Directores**

Cristián Bulnes Alamos  
Carlos Hornauer Herrmann  
Eduardo Morandé Montt  
Gonzalo Palacios Vásquez

**Gerente General**

Cristián Saphores Martínez

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$ 8.342 millones

**Participación CGE**

98,19% (indirecta)

**Objeto Social**

Distribución de energía eléctrica



#### MMS

Ebitda	10.354
Utilidad	4.669
Activos	60.910
Pasivos	26.147
Patrimonio Neto	34.763



#### Presidente

Jorge Jordán Franulic

#### Directores

Matías Hepp Valenzuela  
 Carlos Hornauer Herrmann  
 Edilia Mancilla Caro  
 Guillermo Marín Correa  
 Gonzalo Palacios Vásquez  
 Pablo Sobarzo Mierzo

#### Gerente General

Carlos Yáñez Antonucci

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Abierta

#### Capital Suscrito y Pagado

\$ 15.665 millones

#### Participación CGE

55,16% (indirecta)

#### Objeto Social

Generación, transporte y distribución de energía eléctrica

EDELMAG tiene por objeto explotar la generación, transporte, distribución y suministro de energía eléctrica en la Región de Magallanes, contando con centrales generadoras en Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams.

Al 31 de diciembre de 2012, EDELMAG contaba con 54.925 clientes y un crecimiento de 1,7% respecto al año anterior. La energía suministrada fue de 263 GWh, 4,1% superior a 2011. Su infraestructura está compuesta de 8,5 km de líneas de AT, 361 km de líneas de MT, 619 km de líneas de BT y 1.036 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 110 MVA. La potencia instalada en sus centrales generadoras térmicas a gas natural y petróleo diesel alcanza a 102 MW. Las pérdidas de energía, alcanzaron a 5,6%.

Entre los hitos relevantes, se incorporaron dos unidades generadoras en las centrales Porvenir y Puerto Natales, en cumplimiento al Plan de Expansión Obligatorio. Se suma la implementación de la nueva Central Isla Riesco; con equipamiento

exclusivo para el gran proyecto minero de Magallanes, con una capacidad de 8 MW. Se cumplió con la 1° etapa de la ampliación del Patio 66 kV en Central Punta Arenas: con la instalación de una subestación GIS, de última tecnología, para mejorar la capacidad de transmisión, como parte del Plan Maestro de Transmisión.

La inversión de EDELMAG fue de M\$ 5.542, destacando la instalación de nuevas unidades generadoras, la ampliación del Patio 66 kV de Punta Arenas y la construcción de la Central Isla Riesco.

EDELMAG controla el 90% de TV Red S.A., empresa de televisión por cable en la XII Región, abarcando Punta Arenas, Porvenir, Puerto Natales y Puerto Williams; y el 99,99% de Inversa S.A., dedicada a inversiones, prestaciones de servicio y actividades de comercio en general.

En el ejercicio 2012, EDELMAG obtuvo una utilidad de millones \$ 4.669 y repartiendo dividendos por M\$ 4.312 millones.



MMArg\$	
Ebitda	56
Utilidad	3
Activos	589
Pasivos	350
Patrimonio Neto	239

ENERGÍA SAN JUAN distribuye energía eléctrica en la Provincia de San Juan, en la Región de Cuyo, al oeste de la República Argentina. También realiza actividades de generación en dos zonas aisladas del resto del sistema eléctrico de la Provincia.

El número de clientes atendidos al 31 de diciembre de 2012 alcanzó a 200.298 lo que implica un crecimiento de 2,3% respecto de 2011.

La energía suministrada en el ejercicio fue de 1.642 GWh, superior en 9.7% al año 2011.

La infraestructura de distribución de electricidad de ENERGÍA SAN JUAN cuenta con 4.293 km de líneas de media tensión, 4.626 km de líneas de baja tensión y 5.003 subestaciones de distribución

de MT/BT, con una potencia instalada de 606 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 8,70% al cierre del presente ejercicio.

Durante el año 2012, la tarifa de ENERGÍA SAN JUAN experimentó un incremento del 9,23%, como resultado de las Revisiones Tarifarias Extraordinarias correspondientes al quinquenio 2011 - 2015.

En el año se efectuaron inversiones por Arg\$ 75,53 millones, destinadas a la ampliación y el mejoramiento del sistema eléctrico de la Empresa.

ENERGÍA SAN JUAN generó ganancias por Arg\$ 3 millones en el año 2012 y no distribuyó dividendos en el ejercicio.

**Presidente**

Gonzalo Palacios Vásquez

**Directores**

Uriel F. O'Farrell  
Mauricio Russo Camhi  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo

**Gerente General**

Eduardo Tejada Sampaolesi

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Argentina

**Capital Suscrito y Pagado**

Arg\$ 136 millones

**Participación CGE**

99,99% (indirecta)

**Objeto Social**

Distribución de energía eléctrica



Provincia de Tucuman

MMArg\$

Ebitda	174
Utilidad	82
Activos	945
Pasivos	491
Patrimonio Neto	454



**Presidente**  
Gerardo Mario Frigerio

**Directores**  
Hugo Gaido  
Mariano López Bustos  
Gonzalo Palacios Vásquez  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo

**Gerente General**  
Günther Hofmann Osorio

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Argentina

**Capital Suscrito y Pagado**  
Arg\$ 92 millones

**Participación CGE**  
50% (indirecta)

**Objeto Social**  
Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica

EDET presta servicios de distribución, abastecimiento, comercialización de energía eléctrica, generación aislada y de transmisión exclusiva a usuarios que se conecten a la red de distribución de electricidad en el territorio de la Provincia de Tucumán, República Argentina.

Adicionalmente EDET controla el 80% de la Compañía Eléctrica de Inversiones S.A.(CEISA), la cual posee el 60% de la propiedad accionaria de la Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y de la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) que, sumado a su participación directa, otorga a EDET el control del 90% de dichas sociedades.

Durante el año 2012, la facturación alcanzó los \$ 567 millones, siendo un 13% superior al año 2011. El número de clientes al término del ejercicio fue de 449.833, superior en un 3,2% al año anterior, y la energía eléctrica operada fue de 2.618 GWh, un 9,7% mayor que el año 2011.

Las pérdidas de energía durante el ejercicio 2012 alcanzaron a 9,05%. EDET cuenta con 7.434 km de redes en BT, 5.787 km de redes en MT y una potencia instalada de 864 MVA.

Durante la primera mitad del año, por instrucciones de la Secretaría de Energía de la Nación, se amplió la aplicación de las Tarifas Sin Subsidio del Estado Nacional, incorporando barrios cerrados de la provincia. En el mes de diciembre, se modificó el Cuadro Tarifario por aplicación del pass through de los Precios Estacionales de la Energía determinados por la Resolución de la Secretaría de Energía de la Nación N° 2016/12. Adicionalmente, durante el año se continuó con la Revisión Tarifaria Integral iniciada en el año 2010, proceso que aún se encuentra en curso.

Durante el año 2012 se efectuaron inversiones que ascendieron a Arg\$ 112 millones. Las mismas incluyeron Arg\$ 21 millones en obras del sistema de transporte, en el marco de la Ley N°8.342, que declara la emergencia del sistema de transporte en el ámbito de la Provincia de Tucumán, necesarias para el abastecimiento de la demanda: S/E Taff del Valle, interconexión S/E Avellaneda-Ayacucho y S/E Ayacucho.

En el ejercicio 2012, EDET obtuvo una utilidad de Arg\$ 82 millones.





MMArg\$	EJESA	EJSSESA
Ebitda	53	8
Utilidad	23	2
Activos	400	31
Pasivos	188	21
Patrimonio Neto	212	9

La Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSSESA) desarrollan sus actividades en la provincia de Jujuy, en el extremo norte de la República Argentina, donde poseen concesión exclusiva para la distribución y comercialización de energía eléctrica a clientes que se conecten a sus redes de distribución.

Al cierre del año 2012, la cartera de clientes de EJESA se incrementó en un 3,6%, alcanzando en el mes de diciembre un total de 175.758 clientes. En relación a las ventas físicas de energía, éstas alcanzaron los 796,8 GWh, lo que implicó un crecimiento de 7,3% en relación al año anterior.

EJSSESA distribuyó energía eléctrica a 7.145 clientes dispersos en la provincia de Jujuy, mediante pequeños sistemas aislados de generación térmica, híbrida (diesel-solar), hidráulica y fotovoltaica, lo que totaliza una venta de 1,83 GWh en el año 2012. El Mercado Eléctrico Disperso (MED) sin Redes creció en un 4,8% respecto al año anterior; en tanto que el

MED con Redes aumentó en un 0,4% respecto a diciembre de 2011.

Ambas sociedades en su conjunto, poseen una infraestructura eléctrica compuesta de 3.737 km de líneas de media tensión, 3.161 km de líneas de baja tensión y 3.544 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 334 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 12,9% en el caso de EJESA y a 6,1% en EJSSESA.

Las inversiones durante el año 2012 alcanzaron los Arg\$ 29,1 millones en EJESA y Arg\$ 1,7 millones en EJSSESA, destinadas a extender y modernizar las redes existentes.

Durante el año 2012 la utilidad de EJESA alcanzó a Arg\$ 23 millones. En EJSSESA la utilidad alcanzó a Arg\$ 2 millones. Los dividendos pagados por EJESA en el año 2012 ascendieron a Arg\$ 7 millones, por su parte, EJSSESA no repartió dividendos.

#### Presidente

Gerardo Frigerio

#### Directores

Rubén Bravo  
Hugo Gaido  
Mariano López Bustos  
Gonzalo Palacios Vásquez  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo

#### Gerente General

EJESA: Ricardo Aversano  
EJSSESA: Carlos Arias

#### Naturaleza Jurídica

Sociedades Anónimas Argentinas

#### Capital Suscrito y Pagado

EJESA: Arg\$ 51 millones  
EJSSESA: Arg\$ 0,04 millones

#### Participación CGE

EJESA: 45% (indirecta)  
EJSSESA: 45% (indirecta)

#### Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

# ACTIVIDAD DE TRANSMISIÓN Y TRANSFORMACIÓN

El negocio de transmisión y transformación de energía eléctrica es desempeñado principalmente por la subsidiaria TRANSNET, con una infraestructura de transporte y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Ríos. Esta subsidiaria, en la actualidad, está presente principalmente en la subtransmisión, donde posee aproximadamente el 44% de las líneas. Todas estas instalaciones representan un valor anualizado de inversiones (AVI) más un costo anual de operación, mantenimiento y administración (COMA) equivalente al 35% del AVI + COMA del total de las instalaciones de subtransmisión del sistema interconectado central.

Dentro de este negocio también participa la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende a las empresas distribuidoras del SING, es decir, EMELARI, ELIQSA y ELECDA. Adicionalmente, estas mismas distribuidoras disponen de activos propios asociados a esta actividad.

Por su parte, la subsidiaria EDELMAG también posee instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica que complementan su actividad de distribución en la XII Región.

La demanda física que enfrenta el segmento de la subtransmisión, corresponde principalmente a la energía retirada desde sus redes, equivalente a la demanda requerida por las empresas distribuidoras del GRUPO CGE, otras distribuidoras y clientes libres, y a las inyecciones de energía al sistema de subtransmisión realizadas por empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con el crecimiento del consumo per cápita, desarrollo urbano y crecimiento económico en las zonas atendidas por las empresas del GRUPO CGE.

La subtransmisión eléctrica está regulada por el DFL N°4/20.018 de 2006, que incluye los cambios introducidos por la Ley N°19.940 de 2004, que modificó el marco regulatorio de la transmisión de electricidad, estableciendo la metodología de cobros según el tipo de instalación de transmisión y definiendo así un nuevo régimen de tarifas, otorgando certidumbre regulatoria a este segmento.

Los precios de subtransmisión aplicados el año 2012 fueron fijados mediante el decreto N°320 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el 9 de enero de 2009, e indexados en conformidad con lo dispuesto en la normativa. Dicho decreto regía hasta el año 2010, sin embargo, hasta diciembre de 2012, el decreto que fijará las nuevas tarifas no había sido publicado, no obstante, una vez que se publique el referido decreto, las tarifas que determine se aplicarán retroactivamente.

Las instalaciones de subtransmisión son remuneradas por medio de una tarifa que se determina cada cuatro años a través del estudio de subtransmisión, el que considera el valor anual de los sistemas de subtransmisión adaptados a la demanda de los siguientes 10 años. El estudio busca minimizar el costo actualizado de inversión, operación y falla de las instalaciones eficientemente operadas. Asimismo, el referido estudio considera separadamente las pérdidas medias de subtransmisión en potencia y energía, y los costos anuales estándares de inversión, mantención, operación y administración, asociados a las instalaciones. La tarifa resultante, garantiza una rentabilidad anual sobre los activos del 10%, y se ajusta cada 6 meses considerando variables como el índice de precios al productor (IPP), el índice de precios al consumidor (IPC) y los precios internacionales del acero, cobre, y aluminio.

Transmisión y Transformación de Electricidad GRUPO CGE		TRANSNET	EMEL NORTE	EDELMAG	TOTAL
Líneas de transmisión en 154, 110 y 66 kV	km	3.370	207	9	3.586
Capacidad de transformación AT/AT MVA	MVA	2.704	510	-	3.214
Capacidad de transformación AT/MT MVA	MVA	3.567	510	33	4.110



MMS	
Ebitda	56.314
Utilidad	18.538
Activos	555.408
Pasivos	228.259
Patrimonio Neto	327.149

TRANSNET es una empresa de transmisión y transformación de electricidad, cuyo negocio está enfocado en proyectar, construir, operar y mantener subestaciones de poder y líneas de transmisión, para prestar un servicio integral, que permita a las empresas distribuidoras, generadoras y clientes libres conectarse al sistema de transmisión troncal del SIC.

Con infraestructuras emplazadas entre la Región de Atacama y la Región de Los Ríos, TRANSNET cuenta con 3.370 kilómetros de líneas, que representan cerca del 47% de las líneas de subtransmisión del SIC, y 173 subestaciones transformadoras que totalizan 6271 MVA de potencia instalada, constituyendo el 31,6% de la potencia instalada del SIC, cifras que la posicionan como el principal actor en el sector de la subtransmisión en el país. La energía retirada del sistema de TRANSNET durante el año 2012 alcanzó los 11.654 GWh, lo que representa un aumento de 5,7% con respecto al año 2011.

Durante el año 2012 se concretaron importantes obras de infraestructura eléctrica, orientadas a aumentar la capacidad de transformación y

transporte de energía eléctrica, así como también a mejorar la calidad de servicio del sistema de subtransmisión. Dichas obras se tradujeron en inversiones cercanas a los \$ 24.066 millones, destacando los aumentos de potencia en distintas subestaciones en las Gerencias zonales de Melipilla, Cachapoal, Maule, Biobío y Araucanía.

Finalmente se debe destacar la finalización y puesta en servicio de la nueva línea de transmisión 2x110 kV Arranque Mariscal y la nueva subestación eléctrica Mariscal, proyecto requerido por CGED y destinado a abastecer el importante crecimiento de la demanda en las comunas de La Pintana, San Bernardo y Puente Alto. Con la materialización de este proyecto, TRANSNET pasa a ser un actor relevante en el sistema de subtransmisión SIC 3 marcando además una mayor presencia en la zona sur de Santiago.

La utilidad del ejercicio 2012 ascendió a \$ 18.538 y repartió \$ 14.676 millones en dividendos para sus accionistas.

**Presidente**

Cristian Neuweiler Heinsen

**Directores**

Juan Antonio Guzman Molinari  
 Jorge Marín Correa  
 Francisco Marín Jordán  
 Eduardo Morandé Montt  
 Andrés Pérez Cruz  
 Eduardo Reitz Aguirre

**Gerente General**

Gerardo Illanes Carrasco

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**

\$ 190.967 millones

**Participación CGE**

99,60% (directa)

**Objeto Social**

Transporte y transformación de energía eléctrica



**MMS**

Ebitda	2.444
Utilidad	1.199
Activos	29.161
Pasivos	11.689
Patrimonio Neto	17.472



**Presidente**  
Eduardo Morandé Montt

**Directores**  
José Luis Hornauer Herrmann  
Jorge Marín Correa  
Andrés Pérez Cruz  
Rafael Salas Cox

**Gerente General**  
Alfonso Toro Guzmán

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$ 6.922 millones

**Participación CGE**  
98,18% (indirecta)

**Objeto Social**  
Transporte y Transformación de Energía Eléctrica

TRANSEMEL, filial de EMEL NORTE, presta servicios de transmisión y transformación de electricidad en el Sistema Interconectado del Norte Grande.

Para ello, cuenta con tres subestaciones de transformación de 220 kV, ubicadas en las ciudades de Arica, Iquique y Antofagasta. Estas subestaciones transforman la energía suministrada por las empresas generadoras y la entregan a las empresas de distribución eléctrica EMELARI, ELIQSA y ELECDA a través de un sistema de transmisión de 66 kV y 110 kV, compuesto por aproximadamente 92 kilómetros de líneas y una capacidad de transformación de 510 MVA.

En la actualidad, TRANSEMEL explota sus instalaciones de transmisión y transformación prestando sus servicios a los distintos agentes del Sistema Integrado del Norte Grande, según lo establecido en el Decreto N° 320 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción publicado el 9 de enero de 2009.

El año 2012, la gestión estuvo focalizada en el desarrollo de ingeniería de varios proyectos de subtransmisión, San Pedro de Atacama, Aumento de Potencia S/E La Portada, Alto Molle, Iquique, Tap – Off Uribe, Normalización S/E La Negra. En materia de ejecución de obras estacan, el inicio de obras civiles en Subestación Calama 220 kV, proyecto que continuará desarrollándose durante el 2013, término de la ampliación del Centro de Control en subestación Esmeralda, cambio de protecciones EPAC y medidores de facturación. Además durante el año 2012, se terminó de implementar el sistema SCADA a nivel de transmisión, dando cumplimiento a lo establecido en la Norma Técnica de Seguridad y Calidad de Servicio que dice relación con el envío de Información en Tiempo Real al CDEC-SING.

En materia de inversiones, éstas ascendieron a \$ 3.528 millones, los cuales se destinaron esencialmente al proyecto Calama 220 kV.

En el ejercicio 2012, TRANSEMEL alcanzó una utilidad de \$ 1.199 millones y repartió dividendos por \$ 618 millones a sus accionistas.

# ACTIVIDAD DE GENERACIÓN

Con la finalidad de focalizarse y potenciar el desarrollo de sus negocios base: la distribución y transmisión de electricidad y la distribución de gas, actividades centrales para el desarrollo económico y social del país, durante el año 2012, el GRUPO CGE se abrió a explorar distintas alternativas de negocio en torno a las actividades del sector generación, impulsadas principalmente por sus subsidiarias ENERPLUS e IBENER. En el marco de este proceso, en el mes de diciembre sus empresas ENERPLUS y CGE MAGALLANES como vendedores, y Duke Energy International como comprador, suscribieron un contrato de compraventa por la totalidad de las acciones de IBENER en un monto que ascendió a US\$ 415 millones, más la cuenta corriente mercantil de ENERPLUS con IBENER por US\$ 58 millones.

En relación a la filial ENERPLUS, el GRUPO CGE continúa evaluando alternativas de negocios por los activos correspondientes a proyectos de generación de electricidad y sus respectivos derechos de agua que posee en varios ríos entre las regiones de O'Higgins y La Araucanía. Entre ellos se destaca el proyecto ÑUBLE ENERPLUS, ubicado en la comuna de San Fabián, región del Bio Bío. Éste consiste en una central hidroeléctrica de pasada de 136 MW que aprovechará las aguas del río Ñuble para generar un promedio anual estimado de 640 GWh de energía, para ser aportados al Sistema Interconectado Central y de esta manera contribuir a satisfacer la demanda eléctrica de la zona ubicada entre Taltal y Chiloé.

Adicionalmente, en las instalaciones de la subsidiaria GAS SUR, opera la Central Newen, central termoeléctrica ubicada en el sector

Cuatro Esquinas de Talcahuano, que cuenta con una turbina de generación a gas de 15 MW. Por otra parte, TECNET provee servicios de generación distribuida, para lo cual posee 12 MW en capacidad propia y 9 MW de propiedad de terceros que son operados por esta subsidiaria.

En el extremo sur del país, EDELMAG provee de generación de electricidad en la XII Región, sirviendo a las ciudades de Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams. La potencia instalada en sus centrales generadoras térmicas a gas natural y petróleo diesel alcanza a 101 MW.

En Argentina, el GRUPO CGE participa de esta actividad a través de sus empresas relacionadas ENERGÍA SAN JUAN, EDET, EJESA y EJSSEDA con unidades generadoras hidráulicas y diesel.

Generación de Electricidad - GRUPO CGE	GAS SUR	EDELMAG	TOTAL
Generación bruta de energía (GWh)	32	287	319
Potencia instalada en centrales generadoras (MW)	15	101	116

74

75



**MMS**

Ebitda	(2.401)
Utilidad	57.846
Activos	223.782
Pasivos	30.245
Patrimonio Neto	193.537



**Presidente**  
Claudio Hornauer Herrmann

**Directores**  
Juan Antonio Guzmán Molinari  
José Ignacio Laso Bombach  
Jorge Marín Correa  
Eduardo Morandé Montt

**Gerente General**  
Javier Guevara Moreno

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito Y Pagado**  
\$ 154.129 millones

**Participación CGE**  
100% (directa e indirecta)

**Objeto Social**  
Generación de energía eléctrica

ENERPLUS es la filial del GRUPO CGE encargada de construir y operar proyectos de generación eléctrica, gracias a los derechos de agua que posee entre las regiones de O'Higgins y La Araucanía, donde se destaca, gracias a su avance, el proyecto Central de Pasada Ñuble. Paralelamente, su subsidiaria hasta diciembre de 2012, Iberoamericana de Energía Ibener, opera dos centrales de pasada en el río Duqueco, Peuchén y Mampil, cuya capacidad máxima instalada alcanza los 140 MW.

ENERPLUS dedicó gran parte de 2012 a optimizar la operación Peuchén y Mampil, gracias a lo cual obtuvo resultados económicos históricos, que implicaron reconocer US\$ 26,9 millones de utilidad en los estados consolidados a noviembre de 2012, a pesar de la sequía extrema que afectó a la zona centro sur del país.

Al mismo tiempo, comenzó un proceso de exploración de distintas alternativas de desarrollo de negocio con terceros interesados, definido por el GRUPO CGE en su Directorio de julio de 2012.

La primera parte de este proceso concluyó el 26 de diciembre de 2012 con la compra de la totalidad de acciones de Ibener por parte de la empresa norteamericana Duke Energy Internacional. El precio de compraventa ascendió a US\$ 415 millones, más la cuenta corriente mercantil de ENERPLUS con IBENER por US\$ 58 millones, gracias a la cual CGE obtuvo una utilidad aproximada de US\$ 118 millones. Paralelamente, continúan los análisis de alternativas de negocio para los proyectos de ENERPLUS.

En el año 2012, ENERPLUS obtuvo una utilidad de \$ 57.846 y no repartió dividendos a sus accionistas.

## ••• SECTOR GAS

GASCO	80
<b>ACTIVIDAD DE GAS LICUADO</b>	<b>81</b>
GASCO GLP	82
GASMAR	83
INVERSIONES GLP (VIDAGAS Y UNIGAS)	84
<b>ACTIVIDAD DE GAS NATURAL</b>	<b>85</b>
METROGAS	86
GAS SUR	87
GNL QUINTERO	88
GASNOR	89
GASMARKET	90
INNERGY HOLDINGS	91
GASODUCTO DEL PACÍFICO	92
AUTOGASCO	93
TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES (MOVIGAS)	94

76

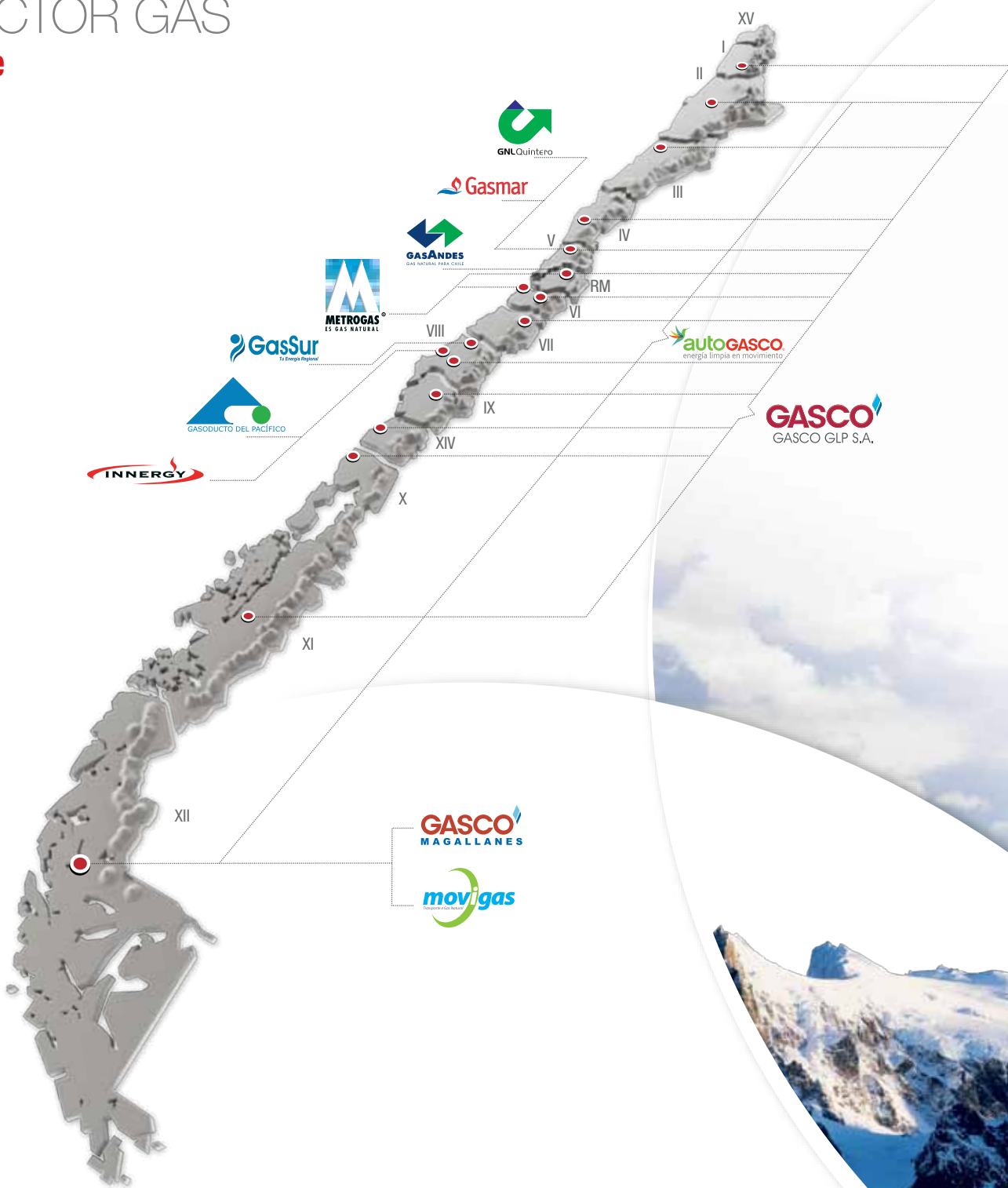
77

Colaborador GASCO



# SECTOR GAS

## Chile

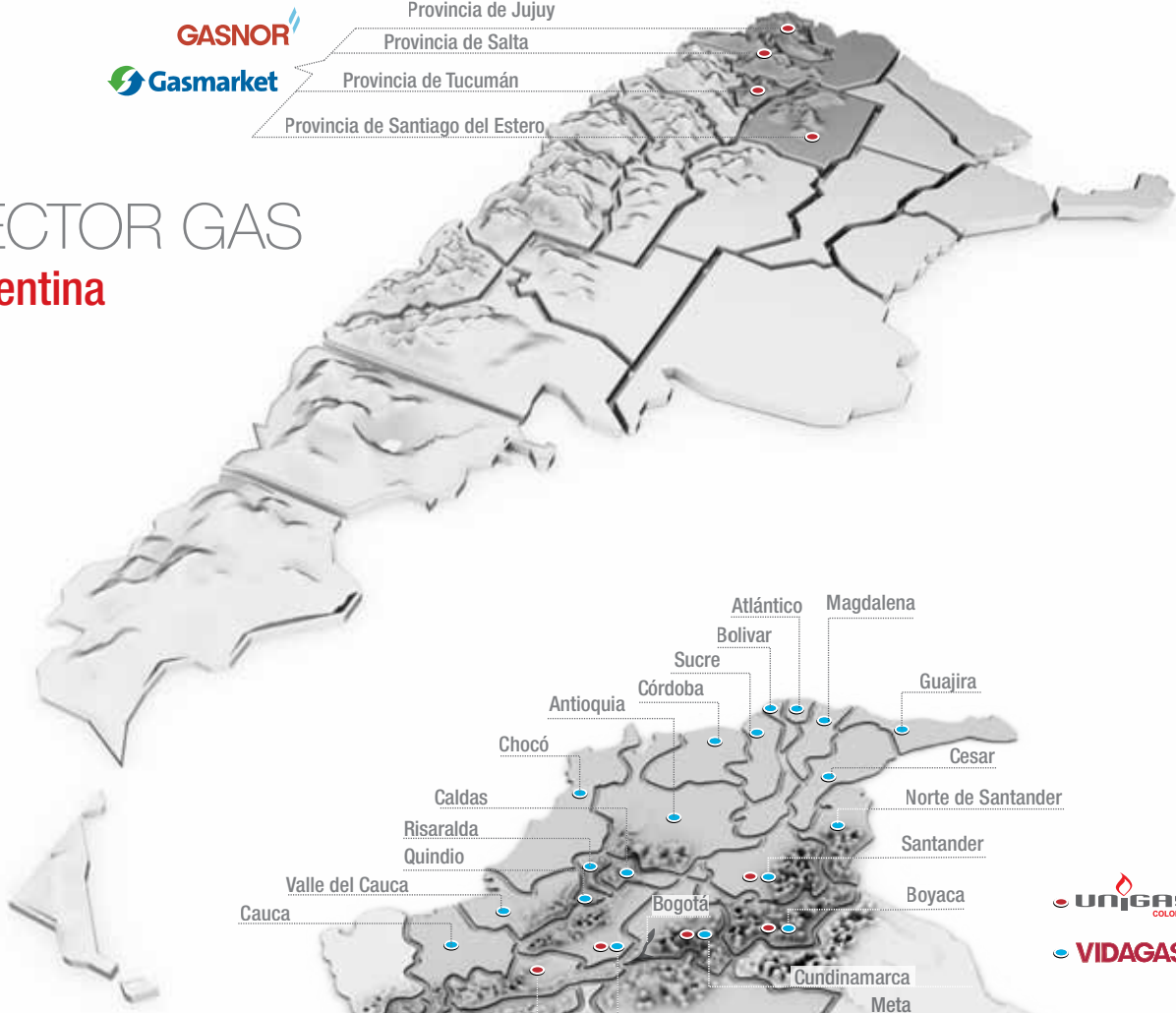






Provincia de Jujuy  
 Provincia de Salta  
 Provincia de Tucumán  
 Provincia de Santiago del Estero

# SECTOR GAS Argentina



78

79



# SECTOR GAS Colombia



**MMS**

Ebitda	202.695
Utilidad	55.500
Activos	1.457.042
Pasivos	709.411
Patrimonio Neto	747.632



**Presidente**

Claudio Hornauer Herrmann

**Directores**

Sergio de la Cuadra Fabres  
Rodrigo del Solar Concha  
Jorge Marín Correa  
Francisco Marín Estévez  
Eduardo Morandé Montt  
Pablo Neuweiler Heinsen  
Matías Pérez Cruz

**Gerente General**

Gerardo Cood Schoepke

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**

\$136.133 millones

**Participación CGE**

56,62% (directa)

**Objeto Social**

Producción y distribución de gas

GASCO, a través de su subsidiaria GASCO GLP y su Unidad de Negocios Gasco Magallanes, está presente en Chile entre las regiones de Tarapacá y Magallanes, distribuyendo gas licuado a clientes residenciales, comerciales e industriales.

Durante el año 2012, GASCO logró ventas de gas licuado a nivel nacional por 307.361 toneladas, lo que se traduce en una participación de mercado a nivel nacional del 27%, manteniendo su liderazgo en la Región Metropolitana.

A través de su subsidiaria GASMAR, importa gas licuado para el mercado nacional. En tanto, la subsidiaria de GASCO, INVERSIONES GLP S.A.S E.S.P, participa en la distribución de gas licuado en el mercado colombiano, abasteciendo a 25 de los 32 departamentos del país. Las ventas físicas de gas licuado alcanzaron a 168.061 toneladas, llegando a una participación de mercado en ese país de aproximadamente 23%.

En el negocio de distribución de gas natural en Chile, GASCO participa directamente en la XII Región a través de la Unidad de Negocios Gasco Magallanes, por medio de su subsidiaria METROGAS en las regiones Metropolitana y VI,

y a través de GAS SUR e INNERGY HOLDINGS en la VIII Región. Asimismo, participa en forma directa en la propiedad de GASODUCTO DEL PACÍFICO, y a través de METROGAS en GASODUCTO GASANDES y en GNL QUINTERO, sociedad que opera el terminal de regasificación de gas natural en Quintero. Además, participa en el negocio de gas vehicular a través de su subsidiaria AUTOGASCO y el servicio de transporte público en la ciudad de Punta Arenas a través de TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES.

En Argentina, GASCO participa con el 50% de GASCART sociedad que controla GASNOR, la que abastece de gas natural a las provincias de Salta, Tucumán, Jujuy y Santiago del Estero. Las ventas físicas de gas natural durante el año 2012 alcanzaron a 1.098 millones de m³ en Chile y a 2.063 millones de m³ en Argentina, los que incluyen transporte y distribución.

La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a US\$ 22 millones. En el ejercicio 2012, GASCO obtuvo una utilidad de \$ 55.500 millones y repartió dividendos por \$21.840 millones.

# ACTIVIDAD DE GAS LICUADO

La actividad de distribución de gas licuado del GRUPO CGE se encuentra hoy en manos de GASCO y sus subsidiarias, las que distribuyen gas licuado a clientes residenciales, comerciales e industriales entre las regiones de Tarapacá y Magallanes. Durante el año 2012, las ventas consolidadas de gas licuado totalizaron 307.361 toneladas, permitiendo a GASCO alcanzar una participación de mercado a nivel nacional de 27%, manteniendo su liderazgo en la Región Metropolitana.

La venta de gas licuado envasado, correspondiente a cilindros de 5, 11, 15 y 45 kilos, se atiende a través de una red de venta directa y de distribuidores, que en su mayoría comercializan en forma exclusiva los productos de GASCO. El segmento granel, corresponde a estanques de gas licuado, y es atendido directamente por la empresa.

GAS LICUADO	GASCO GLP	GASCO MAGALLANES	TOTAL CHILE
Ventas Físicas (Toneladas)	305.210	2.151	307.361

Como parte de su actividad, GASCO formó en 1992 la empresa GASMAR, con el fin de comercializar gas licuado de petróleo (GLP) a compañías distribuidoras mayoristas. GASMAR también presta servicios de carga, descarga, almacenamiento y despacho de GLP en su terminal en Quintero, el respaldo con propano al suministro de gas natural para los clientes residenciales y comerciales de METROGAS y el almacenamiento de volúmenes programados de butano.

Tras el ingreso en el año 2010 al mercado de distribución de GLP en Colombia, mediante la empresa INVERSIONES GLP, GASCO adquirió el 70% de la empresa UNIGAS Colombia S.A.E.S.P., así como los activos de las empresas Portagas, Durán y Corona. Luego, en el año 2012, GASCO adquirió el 33% de la empresa Montagas, consolidando así un mercado con más de un millón doscientos mil usuarios. A través de sus marcas VIDAGAS y UNIGAS, la empresa comercializa GLP en 25 de los 32 departamentos del país.

El terminal Quintero de GASMAR cuenta hoy con una capacidad total de 85.000 m<sup>3</sup>, lo que permite manejar simultáneamente propano y butano en diversas proporciones, y con gran flexibilidad. Esta condición refleja el papel de GASMAR como un actor fundamental en la seguridad del sistema energético nacional. En agosto de 2012, se aprobó el proyecto de construcción de un estanque refrigerado con una capacidad de 60.000 m<sup>3</sup>, proyecto que durará aproximadamente 22 meses. Gracias a esta inversión, la capacidad del terminal aumentará a 145.000 m<sup>3</sup>.

Durante el año 2012 las ventas físicas ascendieron a 168.061 toneladas, alcanzando una participación de mercado de aproximadamente 23%. La venta de envasado, con cilindros de 20, 33, 40, 77 y 100 libras (equivalentes a 9, 15, 18, 35 y 45 kg, respectivamente), es atendida a través de una red de venta directa, comercializadores y expendios, mientras que la venta de granel es atendida con carrotanques y tanques estacionarios, e incluye tanto ventas a comercializadores minoristas de GLP como a cliente final.

GAS LICUADO	CHILE	COLOMBIA	TOTAL
Ventas Físicas (Toneladas)	307.361	168.061	475.422



#### MMS

Ebitda	29.439
Utilidad	10.584
Activos	233.501
Pasivos	105.469
Patrimonio Neto	128.032



#### Presidente

Rodrigo Del Solar Concha

#### Directores

Mauricio Balbontín O'Ryan  
Gerardo Cood Schoepke  
Claudio Hornauer Herrmann  
Rafael Marín Jordán  
Pablo Neuweiler Heinsen  
Matías Pérez Cruz

#### Gerente General

Jorge Montt Guzmán

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

\$ 31.743 millones

#### Participación CGE

56,62% (indirecta)

#### Objeto Social

Producción y distribución de gas

GASCO GLP es la subsidiaria de GASCO que suministra gas licuado de petróleo (GLP) en formatos envasado y granel a clientes residenciales, comerciales e industriales, entre las regiones de Tarapacá y Aysén.

Durante el año 2012, las ventas físicas de Gasco GLP, alcanzaron 305.210 toneladas, cifra similar a la del año anterior. La participación nacional de mercado del negocio base fue de un 27%, manteniendo el liderazgo en ventas en la Región Metropolitana.

GASCO GLP comercializa su gas a través de dos canales: envasado y granel. El canal envasado -con cilindros de 2, 5, 11, 15 y 45 kilos-, se realiza tanto a través de una red de venta directa como de distribuidores exclusivos y operadores sectoristas. En el segmento granel, correspondiente al abastecimiento de estancos de gas licuado para clientes residenciales, comerciales e industriales, es atendido directamente por la empresa.

En el negocio envasado, la compañía implementó en las ciudades de Chillán, Los Ángeles y Puerto Montt un plan que busca introducir a distribuidores de mayor tamaño, ubicados en lugares visibles y estratégicos de las respectivas ciudades, y que cuentan con herramientas tecnológicas y software que les permitirán realizar una mejor gestión en

el rendimiento por camión, entregar un mejor servicio a los clientes, y estrechar los vínculos con la comunidad.

En el segmento granel, durante 2012, GASCO GLP consolidó su participación en la I región, con la captación de importantes clientes tanto en el ámbito residencial como comercial. Junto con ello, el área potenció la captación de clientes inmobiliarios, lo que se tradujo en significativos logros comerciales tanto a nivel regional como nacional. Por su parte, la gestión en el negocio industrial estuvo marcada por un importante crecimiento en regiones, donde destacan la incorporación de nuevos consumidores de la industria vitivinícola, la participación como fuente energética en la industria láctea y una fuerte participación en campamentos de faenas.

En 2012, GASCO GLP, manteniendo su compromiso con la innovación y el desarrollo de nuevos negocios, incrementó la gama de estufas Thermax, cuyos diversos modelos alcanzaron gran éxito en el mercado. Asimismo, GASCO GLP participó en la 1ra Feria Nacional Vitivinícola con la Máquina Térmica que, aplicando calor con gas, ayuda a mejorar la calidad de los vinos tintos.

Al 31 de diciembre de 2012, GASCO GLP alcanzó una utilidad de \$ 10.584 millones, repartiendo durante el año dividendos por \$ 10.500 millones.



**MMUS\$**

Ebitda	52
Utilidad	37
Activos	178
Pasivos	92
Patrimonio Neto	86

GASMAR desarrolla su actividad en el mercado del gas licuado de petróleo (GLP) a través de cuatro líneas de negocios: la comercialización de GLP, los servicios de carga, descarga, almacenamiento y despacho de GLP en su Terminal en Quintero, el respaldo con propano al suministro de gas natural para los clientes residenciales y comerciales de METROGAS y el almacenamiento de volúmenes programados de butano.

En su rol de comercializador de GLP, GASMAR contrata el suministro en el mercado nacional e internacional. En su terminal refrigerado en Quintero, que cuenta con una capacidad de almacenamiento de 85 mil m<sup>3</sup>, se descarga y almacena el producto, el cual es posteriormente transportado por gasoducto o camiones a las instalaciones de sus clientes entre la II y VII Región.

En el ejercicio 2012, los proveedores internacionales de GLP fueron Petrobras, Vitol, Trafigura y Petredec, de los cuales se recibió un total de 12 cargamentos equivalentes a 490 mil toneladas, provenientes principalmente de Estados Unidos. Las compras nacionales se realizaron a Enap a través de embarques provenientes de Cabo Negro, en la Región de Magallanes.

Como prestador de servicios, GASMAR ha cubierto las necesidades logísticas del terminal de la totalidad del volumen de GLP que se opera en la zona central del país por vía marítima, entregando a sus clientes el más alto estándar de calidad, siendo actualmente un actor fundamental de la seguridad del sistema energético nacional. El volumen total de gas licuado operado en el Terminal durante el ejercicio fue de 639 mil toneladas, lo que representa el 56% de la demanda nacional de GLP. Las ventas de gas licuado a las compañías distribuidoras alcanzaron las 527 mil toneladas, un 16,4% más que el año anterior y adicionalmente se vendieron 55 mil toneladas a Enap.

En agosto de 2012 fue aprobado por el Directorio de GASMAR la construcción de un quinto estanque en el terminal de Quintero. Éste proyecto contempla un estanque refrigerado de 60 mil m<sup>3</sup> de capacidad. El tiempo de construcción se estima en 22 meses y se proyecta una inversión del orden de US\$ 31 millones. Con esto la capacidad total del terminal será de 145 mil m<sup>3</sup>.

Los resultados del año 2012 muestran una utilidad del ejercicio de US\$ 37 millones y se repartieron dividendos por un total de US\$ 16 millones.

**Presidente**

Francisco Marín Estévez

**Directores**

Gerardo Cood Schoepke  
Rodrigo Del Solar Concha  
Claudio Hornauer Herrmann  
Jorge Montt Guzmán  
Eduardo Navarro Beltrán  
José Odone Odone  
Michael Schröder Seemann  
Sven von Appen Behrmann

**Gerente General**

Jaime Ugarte Palacios

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

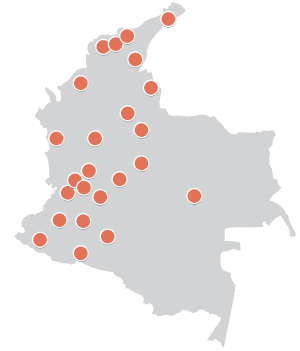
US\$ 7,9 millones

**Participación CGE**

28,88% (indirecta)

**Objeto Social**

Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos



MMCOPS	
Ebitda	26.760
Pérdida	(11.344)
Activos	342.238
Pasivos	210.768
Patrimonio Neto	131.470



**Presidente**  
Matías Pérez Cruz

**Directores**  
Gerardo Cood Schoepke  
Jairo Granados Botero  
Claudio Hornauer Herrmann  
Juan Guillermo Serna Valencia

**Gerente General**  
Martín Mora Gelves

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad por acciones

**Capital Suscrito y Pagado**  
COP\$ 125.953 millones

**Participación CGE**  
39,63% (indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución y comercialización de gas

INVERSIONES GLP S.A.S. E.S.P es la subsidiaria de GASCO que distribuye gas licuado de petróleo (GLP) en el mercado colombiano bajo las marcas VIDAGAS y UNIGAS. La empresa se ha convertido en un actor relevante del mercado del GLP de ese país, con presencia en 25 de los 32 departamentos y en más de 800 municipios.

Durante el 2012, VIDAGAS y UNIGAS continuaron con su proceso de crecimiento, incluyendo la compra del 100% de JGB Inversiones, que incluye el 33,3% de Montagas y el 27,7% de Energas (empresas líderes en el departamento de Nariño), consolidando así, un mercado con más de 1,2 millones de usuarios, que representan aproximadamente el 23% de participación total del mercado colombiano de GLP.

Las ventas físicas del grupo alcanzaron 168.061 toneladas, de las cuales cerca de un 80% corresponden a envasado y granel.

Durante el ejercicio 2012, la compañía se reorganizó en tres Regionales, optimizando así sus operaciones comerciales y atendiendo de

manera eficiente, a sus más de ochocientos mil usuarios, en los distintos mercados en que participa, que incluyen los departamentos de Antioquía, Costa Caribe, Cundinamarca, Boyacá, Tolima, Los Santanderes, el Eje Cafetero, Cauca y Valle del Cauca.

En el ámbito de las inversiones, cabe destacar que, durante el 2012 se pusieron en marcha dos innovadoras unidades móviles de pintura para el mantenimiento preventivo de los cilindros de envasado a costos muy eficientes. De esta forma la inversión consolidada del periodo alcanzó los US\$ 33 millones.

Además, se completaron exitosamente los procesos de auditorías de seguimiento de plantas acreditadas en 2011 y se logró la certificación de nuevas plantas.

El resultado del ejercicio de INVERSIONES GLP fue de una pérdida de COP\$ 11.211 millones (US\$ 6 millones).

# ACTIVIDAD DE GAS NATURAL

CGE concentra las actividades de distribución y transporte de gas natural en 4 regiones de Chile y en 4 provincias de Argentina, a través de GASCO y sus subsidiarias, asociadas y empresas de control conjunto, abasteciendo a clientes residenciales, comerciales e industriales.

En el negocio de distribución de gas natural en Chile, GASCO participa en esta actividad a través de sus empresas relacionadas METROGAS, en las regiones Metropolitana y del Libertador General Bernardo O'Higgins, GAS SUR e INNERGY HOLDINGS en la Región del Bio Bío y la unidad de negocios Gasco Magallanes en la Región de Magallanes. En la zona noroeste de Argentina distribuye gas natural por intermedio de GASNOR y GASMARKEET.

Al finalizar el año 2012, el número total de clientes abastecidos por METROGAS, GAS SUR y Gasco Magallanes alcanzó a 557.510, mientras que GASNOR provee de gas natural a 457.726 clientes.

GASCO también participa en el transporte de gas natural a través de sus empresas asociadas GASODUCTO DEL PACÍFICO y GASANDES, y del terminal de regasificación de GNL en Quintero, a través de la subsidiaria METROGAS. El comienzo de la operación de este terminal permitió disminuir considerablemente, a partir del segundo semestre de 2009, la dependencia del gas natural proveniente de Argentina. La subsidiaria GAS SUR sigue dependiendo del suministro proveniente de la cuenca de Neuquén en Argentina, que es transportado a Chile a través de GASODUCTO DEL PACÍFICO.

Adicionalmente, GASCO participa en la comercialización de gas vehicular a través de AUTOGASCO y en la prestación de servicio de transporte público mayor, mediante una flota de 61 buses a gas natural, en la ciudad de Punta Arenas, a través de MOVIGAS.

GAS NATURAL	METROGAS	GAS SUR	GASCO MAGALLANES	TOTAL
Ventas Físicas (millones de m³)	701 <sup>(*)</sup>	25	372	1.098
Nº de clientes	472.469	27.749	51.717	553.935

(\*) No incluye ventas a las eléctricas.

En Argentina, a través de GASNOR, se distribuye gas natural a 457.726 clientes en la zona comprendida por las provincias de Jujuy, Salta, Tucumán y Santiago del Estero. En el año 2012, GASNOR alcanzó ventas físicas de 2.063 millones de metros cúbicos de gas natural.

GAS NATURAL	CHILE	ARGENTINA	TOTAL
Ventas Físicas (millones de m³)	1.098	2.063	3.161
Nº de clientes	557.510	457.726	1.015.236



#### MMS

Ebitda	132.121
Utilidad	87.074
Activos	785.951
Pasivos	322.044
Patrimonio Neto	463.907



#### Presidente

Matías Pérez Cruz

#### Directores

Eduardo Cabello Correa  
Gerardo Cood Schoepke  
Lorenzo Gazmuri Schleyer  
Claudio Hornauer Herrmann  
Rodrigo Huidobro Alvarado  
Francisco Marín Jordán  
Ramiro Méndez Urrutia  
Eduardo Morandé Montt  
Eduardo Navarro Beltrán

#### Gerente General

Victor Turpaud Fernández

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

\$ 187.097 millones

#### Participación CGE

29,35% (indirecta)

#### Objeto Social

Fabricación y distribución de gas

METROGAS distribuye gas natural en el mercado residencial, comercial e industrial en la Región Metropolitana (RM) y también tiene presencia en la región del Libertador General Bernardo O'Higgins.

Desde el último trimestre del año 2009, el abastecimiento de gas natural se realiza en un 100% a través del terminal de regasificación de GNL QUINTERO, el cual procesa el gas importado por GNL CHILE desde diversos proveedores, eliminando la dependencia del mercado argentino.

Durante el año 2012, METROGAS abasteció al mercado residencial y comercial, incrementó la venta al mercado industrial y generó ventas adicionales a las generadoras Eléctrica Santiago S.A. y a Colbún S.A., lo que permitió aumentar significativamente el resultado obtenido durante el presente año con respecto al año anterior.

Al 31 de diciembre de 2012, la Sociedad logró un total de 472.469 clientes, desagregados en 21.045 clientes de gas de ciudad y 451.424 clientes de gas natural. Las ventas físicas en tanto, alcanzaron los 701 millones de m<sup>3</sup> de gas natural equivalente, aumentando un 2,5% respecto al año anterior, sin considerar las ventas a las eléctricas. Durante el año 2012 las ventas al sector eléctrico alcanzaron los 432 millones de m<sup>3</sup>.

Las principales inversiones del año 2012 correspondieron a la construcción de redes de distribución de gas natural y la conexión de clientes inmobiliarios, alcanzando los \$ 22.940 millones. Con esto se agregaron nuevas redes para gas natural y relining de tuberías de gas de ciudad, alcanzando un total de 5.210 km.

Durante el ejercicio 2012, METROGAS obtuvo una utilidad de \$ 87.074 y repartió dividendos por \$ 73.815 millones.





**MMS**

Ebitda	3.843
Pérdida	(509)
Activos	62.698
Pasivos	37.103
Patrimonio Neto	25.596

GAS SUR es la empresa que distribuye gas natural a los sectores residenciales y comerciales en la Región del Bío Bío, operando en las comunas de Concepción, Talcahuano, Hualpén, Chiguayante, San Pedro de La Paz y Los Ángeles. Dicho energético proviene de la cuenca de Neuquén en Argentina y es transportado a Chile a través de GASODUCTO DEL PACÍFICO. Además, a partir del año 2009, la empresa opera la central termoeléctrica Newen, ubicada en las instalaciones de GAS SUR, en el sector Cuatro Esquinas de Talcahuano, que cuenta con una turbina de generación a gas de 15 MW.

El número de clientes facturados al cierre del ejercicio, alcanzó un total de 27.749 y las ventas físicas alcanzaron 25 millones de m<sup>3</sup>, cifra similar al año anterior. Por otra parte, la generación eléctrica alcanzó a 32 GWh, cifra inferior en un 33% a la generación del año anterior, debido al menor despacho registrado durante el año.

Al igual que en años anteriores, GAS SUR ha continuado trabajando fuertemente para atender nuevos proyectos inmobiliarios de la Región, como también en el área comercial, aportando conocimiento y experiencia en la gestión,

orientada a brindar soluciones técnicas que contribuyan a mejorar la factibilidad y eficiencia de las instalaciones.

Por otra parte, durante el año 2012 se realizó la primera etapa de renovación de redes de gas en Concepción, obra de intervención en la vía pública destinadas a modernizar el Anillo de Abastecimiento de la Zona Céntrica de Concepción. Estos trabajos tienen como objetivo mejorar la seguridad de la red, aumentar la vida útil del tendido y asegurar el correcto suministro a esta zona de la ciudad.

Durante el ejercicio 2012, la empresa realizó inversiones por aproximadamente \$ 2.000 millones, las cuales estuvieron orientadas principalmente a la conexión de nuevos clientes. Por otra parte, GAS SUR extendió su red de distribución en 3,2 km, con lo cual el sistema completo de distribución alcanza actualmente un total de 744 km.

La pérdida del ejercicio fue de \$ 509 millones y no repartió dividendos.

**Presidente**

Rodrigo Del Solar Concha

**Directores**

Mauricio Balbontín O’Ryan  
Gerardo Cood Schoepke  
Carmen Figueroa Deisler  
Rodolfo Freyre Duggan  
José Antonio Marín Jordán  
Rafael Marín Jordán

**Gerente General**

Sergio Zañartu Ureta

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$ 16.563 millones

**Participación CGE**

56,62% (indirecta)

**Objeto Social**

Producir, transportar, distribuir y comercializar gas por red y generación eléctrica



MMUS\$

Ebitda	163
Utilidad	53
Activos	1.282
Pasivos	1.334
Patrimonio Neto	(52)



**Presidente**  
Claudio Iglesias Guillard

**Directores**  
Julio Bertrand Planella  
Francisco Gazmuri Schleyer  
Diego Hollweck  
Rafael Sotil Bidart

**Gerente General**  
Antonio Bacigalupo

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
US\$ 114 millones

**Participación CGE**  
5,87% (indirecta)

**Objeto Social**  
Construcción y explotación de un terminal de regasificación de gas natural licuado

El Terminal de GNL QUINTERO se emplaza en la bahía del mismo nombre en la Quinta región de nuestro país, y es la principal fuente de abastecimiento de gas natural de la zona central. Cuenta como equipamiento principal con un muelle de 1.878 metros de largo, el que permite descargar buques metaneros de hasta 180.000 m<sup>3</sup> de GNL, una zona de almacenamiento con estanques criogénicos con capacidad para 310.000 m<sup>3</sup> de GNL, un área de regasificación del GNL que consta de dos vaporizadores de agua de mar (ORV), capaces de re-gasificar el equivalente a 10 millones de m<sup>3</sup> de gas natural por día, y de un tercer vaporizador a combustión (SCV) de respaldo capaz de vaporizar 5 millones de m<sup>3</sup> de gas natural por día.

Durante 2012 se descargaron 39 naves en el terminal, provenientes principalmente de Guinea Ecuatorial y Trinidad y Tobago. Asimismo, el terminal entregó 2.962 millones de m<sup>3</sup> de gas natural regasificado.

Por otro lado, se inició el proyecto de expansión del Terminal que llevará la capacidad de producción de 10 millones de m<sup>3</sup>/día hasta 15 millones de m<sup>3</sup>/día. Dicho proyecto requerirá de una inversión estimada de US\$30 millones y estará operacional en el 2014. Además, se encuentra en etapa de aprobación el proyecto de expansión del Patio de Carga de Camiones, el que aumentará la capacidad de entrega de 1.250 m<sup>3</sup>/día a 2.500 m<sup>3</sup>/día con una inversión estimada de US\$7 millones.

Durante el 2012 se inició la construcción de la planta de generación de respaldo eléctrico interno de 7,4 MW que permitirá hacia fines del 2013 producir 5 millones de m<sup>3</sup>/día de gas natural en caso de cortes en el suministro eléctrico externo.

En el ejercicio 2012, la sociedad registró una utilidad de US\$ 53 millones.



# GASNOR

## MMARGS

Ebitda	(1)
Pérdida	(7)
Activos	215
Pasivos	93
Patrimonio Neto	122

GASNOR presta el servicio de distribución de gas natural por redes en la República Argentina en las provincias de Salta, Jujuy, Santiago del Estero y Tucumán. La actividad principal de GASNOR se centra en la distribución de gas natural a clientes residenciales, comerciales, industriales y centrales térmicas.

Durante el año 2012, GASNOR instaló 470 km de redes nuevas, 22 km de gasoducto y alcanzó una base de 457.726 clientes, que representa un incremento de 4,0% en comparación al año anterior, crecimiento experimentado especialmente en el sector residencial.

Las ventas físicas del ejercicio en modalidad venta directa y transporte, fueron de 2.063 millones de m<sup>3</sup> de gas natural, lo que implica un aumento de 6% respecto al año 2011.

En el ejercicio, se habilitaron 5 nuevas estaciones de GNC, totalizándose 195 estaciones. Asimismo, se registró un aumento de 4% en el consumo.

En el marco de lo dispuesto por la Cláusula Cuarta del Acta Acuerdo de Adecuación del Contrato

de Licencia de Distribución de Gas, que fuera ratificada por el Poder Ejecutivo Nacional mediante el Decreto PEN N°246/09, la Autoridad Regulatoria ENARGAS dictó la Resolución N° 2407/12, autorizando la inclusión en la factura de un monto fijo discriminado por categoría de usuario, para la ejecución de obras de infraestructura, mantenimiento correctivo de las instalaciones de la Licenciataria y otros aspectos relativos y necesarios para la prestación del servicio público de distribución de gas.

Los montos que perciba la distribuidora correspondientes al mecanismo que se determina por la citada Resolución serán considerados a cuenta de los ajustes previstos en el marco del Régimen Tarifario de Transición (Decreto PEN N° 246/09 y N° 1919/09), reconociéndose la plena vigencia de los Acuerdos de Renegociación, en la ejecución del mismo.

En el ejercicio 2012, GASNOR alcanzó una pérdida de ARG \$ 7 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.

### Presidente

Gerardo Mario Frigerio

### Directores

Gerardo Cood Schoepke  
Rodolfo Freyre Duggan  
Hugo Gaido  
Mariano López Bustos  
Matías Pérez Cruz  
Guillermo Walter Klein

### Gerente General

Hugo Calegari

### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada Argentina

### Capital Suscrito y Pagado

ARG\$ 236 millones

### Participación CGE

28,31% (indirecta)

### Objeto Social

Prestación de servicio público de distribución de gas natural por cuenta propia o de terceros, asociada a terceros en el país



● Provincia de Jujuy  
 ● Provincia de Salta  
 ● Provincia de Tucumán  
 ● Provincia de Santiago del Estero



**MMARGS**

Ebitda	12
Utilidad	10
Activos	120
Pasivos	109
Patrimonio Neto	11



**Presidente**  
Gerardo Mario Frigerio

**Directores**  
Rodolfo Freyre Duggan  
Guillermo Walter Klein

**Gerente General**  
Eduardo Carrizo Konstantinoff

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada Argentina

**Capital Suscrito y Pagado**  
Arg\$ 0,7 millones

**Participación CGE**  
28,31% (indirecta)

**Objeto Social**  
Comercializadora de gas natural y, venta de materiales y equipos relacionados

GASMARKET es la principal comercializadora de gas natural y de productos y servicios energéticos relacionados, de la región del noroeste argentino (NOA). La empresa en la actualidad abastece al 60% del mercado industrial del NOA y al 4% de la demanda industrial de Argentina.

Además de la venta de gas natural a clientes industriales, provee asesorías para lograr el mejor aprovechamiento de su balance energético. Su cartera de clientes está compuesta por una amplia gama de industrias, entre ellas, la azucarera, citrícola, química, cerámica, textil, metalmecánica, automotriz y alimenticia, así como también clientes comerciales y particulares.

Como comercializador de productos, GASMARKET provee materiales y accesorios para redes de gas y agua, así como equipamiento domiciliario, comercial e industrial para climatización, mediante una amplia gama de alternativas en artefactos (cocinas, calefones, calefactores, termotanques, etc.), sistemas de calefacción central y para exteriores.

A la incorporación de YPF como proveedor durante el año 2011, se suma la incorporación de Total Austral S.A. como nuevo proveedor de gas natural, a partir del año 2012. Esto permitió minimizar el impacto de cortes de suministro de gas natural a industrias. De esta forma las compras de GASMARKET en el año correspondieron en un 52% a Pan American, 25% a ENARSA, 10% YPF, 7% a Pluspetrol, 5% Total Austral y 1% a Petrobras Argentina.

Las ventas de gas natural durante el año 2012 fueron superiores en un 5% respecto del año 2011, alcanzando 368 millones de m<sup>3</sup>, producto de mayores ventas principalmente a los sectores azucareros.

GASMARKET obtuvo una utilidad en el ejercicio 2012 de ARG \$ 10 millones y repartió dividendos a sus accionistas por un total de ARG \$ 12 millones.



INNERGY HOLDINGS es la empresa comercializadora de gas natural que abastece el mercado industrial y a las empresas distribuidoras de gas natural residencial y comercial de la Región del Bio Bío.

La empresa mantiene contratos de suministro de largo plazo desde la cuenca de Neuquén en Argentina, tanto de gas como de transporte, con el Consorcio YPF – Pan American Energy y con GASODUCTO DEL PACÍFICO, respectivamente.

Las zonas abastecidas directamente con gas natural por INNERGY son Talcahuano, Penco, Lirquén, Laja, Nacimiento, Coronel, Arauco, Nueva

Aldea, Pemuco y Charrúa. INNERGY HOLDINGS cuenta entre sus clientes a las principales empresas industriales y a dos distribuidoras de gas natural residencial y comercial que operan en la región.

Durante los años 2009 y 2010 se trabajó intensamente para lograr mayores envíos de gas desde Argentina. Como consecuencia de ello, en el ejercicio 2012 las ventas físicas anuales de gas alcanzaron 60 millones de m<sup>3</sup>.

Durante el ejercicio 2012 el resultado obtenido por la empresa fue de US\$ 10 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.

#### MMUS\$

Ebitda	12
Utilidad	10
Activos	62
Pasivos	60
Patrimonio Neto	2

#### Presidente

Carmen Figueroa Deisler

#### Directores

Felipe Bahamondez Prieto  
Rodrigo Bloomfield Sandoval  
Eduardo Cabello Correa  
Gerardo Cood Schoepke  
Benoit Gauvin  
Claudio Hornauer Herrmann  
Gabriel León Burgos  
Gaston Schofield Lara

#### Gerente General

Patricia Palacios Mackay

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

US\$ 192 millones

#### Participación CGE

16,99% (indirecta)

#### Objeto Social

Adquisición, transporte, distribución y comercialización de gas natural por red, a través de sociedades de personas o de capital

90

91



MMUS\$

Ebitda	6
Utilidad	9
Activos	80
Pasivos	42
Patrimonio Neto	38



**Presidente**

Felipe Bahamondez Prieto

**Directores**

Claudio Aldana  
Rodrigo Bloomfield Sandoval  
Eduardo Cabello Correa  
Gerardo Cood Schoepke  
José María Eyzaguirre Baeza  
Carmen Figueroa Deisler  
Claudio Hornauer Hermann  
Gabriel León Burgos  
Gaston Schofield Lara

**Gerente General**

Gabriel León Burgos

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

US\$ 106 millones

**Participación CGE**

16,99% (indirecta)

**Objeto Social**

Transporte de gas

GASODUCTO DEL PACÍFICO es una empresa transportadora de gas natural, compuesta por las sociedades Gasoducto del Pacífico Cayman Ltd., Gasoducto del Pacífico S.A. y Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A.

Desde 1999 presta servicios de transporte de gas natural vía gasoducto, desde la provincia de Neuquén, Argentina, a la Región del Bío Bío en Chile. Además, transporta gas natural hacia la red local de gasoductos argentinos y gas natural proveniente del Terminal de regasificación de GNL en Quintero desde la planta de regasificación de Pemuco a la Refinería Bío Bío de ENAP.

El gasoducto tiene una extensión total de 543 km, sin incluir los ramales. El gas natural transportado a la Octava Región permite abastecer de esta

fuente energética principalmente a los sectores industriales, forestales, pesqueros y a centrales de generación eléctrica. Asimismo, contribuye a satisfacer la demanda del mercado residencial en las principales ciudades de la región, con todas las ventajas económicas y ambientales que representa este tipo de combustible.

Durante el año 2012, se transportaron 43 millones de m<sup>3</sup> de gas natural, desde Argentina hacia la Región del Bío Bío. Por otro lado, desde la Planta Satélite de Regasificación de ENAP (localidad Pemuco) se transportaron 118 millones de m<sup>3</sup> de gas natural hacia la refinería de ENAP.

El resultado de GASODUCTO DEL PACÍFICO fue de US\$ 9 millones, y repartió dividendos por US\$ 7 millones a sus accionistas.



MMS	
Ebitda	(311)
Pérdida	(770)
Activos	16.178
Pasivos	14.371
Patrimonio Neto	1.807

AUTOGASCO lidera la comercialización y distribución de gas vehicular GLP y GNC en Chile. Realiza su gestión comercial a través de la operación de estaciones de servicio con cobertura a nivel nacional desde Antofagasta hasta Punta Arenas, ofreciendo a sus clientes un producto innovador, seguro, más económico, eficiente y sobre todo más amigable con el medio ambiente.

Durante el año 2012, AUTOGASCO incrementó su red, llegando a tener un total de 42 puntos de venta a lo largo del territorio nacional, consolidándose como la empresa con mayor cobertura de gas vehicular en Chile. Cabe destacar la incorporación de la estación de servicio AUTOGASCO en la ciudad de Punta Arenas, la cual provee de GNC no sólo a los vehículos livianos sino que también a la flota de 61 buses de la empresa MOVIGAS.

Uno de los principales objetivos de AUTOGASCO para el 2012 era incrementar el parque de vehículos a gas a nivel nacional, teniendo como resultado la conversión de un total de 4.700 vehículos a GLP y 1.560 vehículos a GNC concentrándose este último segmento principalmente en la Región Metropolitana.

El volumen de ventas alcanzado por AUTOGASCO durante el 2012 fue de 11.380 toneladas de GLP, que implica un crecimiento de 131% respecto al año 2011, y de 5,8 millones de m<sup>3</sup> de GNC, que equivale a un crecimiento de 78% respecto al 2011.

En el segundo semestre del 2012, resalta la entrada en operación del Centro de Experiencia AUTOGASCO que cuenta con la más alta tecnología en la adaptación de vehículos a gas, y con expertos en el desarrollo de nuevos modelos vehiculares.

En el ejercicio 2012 se concretaron alianzas con empresas automotoras para la venta de vehículos a gas 0 kilómetros, entre ellas Indumotora, Lifan, Kauffmann y Hyundai Gildemaister. Como resultado de esta última, se produjo el lanzamiento del vehículo Hyundai Ecodrive GLP, primer auto homologado a gas para uso particular, siendo un primer paso para que clientes particulares puedan ser partícipes de un combustible limpio y eficiente.

La empresa tuvo una pérdida de \$ 770 millones, destacándose la obtención de Ebitda positivo desde julio 2012 en adelante.

**Presidente**

Gerardo Cood Schoepke

**Directores**

Mauricio Balbontin O’Ryan  
Lorenzo Davico Maggi  
Rodolfo Freyre Duggan  
Jorge Montt Guzmán

**Gerente General**

Manuel Bennett Guzmán

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$ 5.857 millones

**Participación CGE**

56,62% (indirecta)

**Objeto Social**

Distribución y venta de gas natural vehicular



**MMS**

Ebitda	(133)
Pérdida	(387)
Activos	2.874
Pasivos	1.072
Patrimonio Neto	1.802



**Presidente**  
Rodolfo Freyre Duggan

**Directores**  
Lorenzo Davico Maggi  
Jaime Yanguas Martin

**Gerente General**  
Samuel Redel Matz

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$ 3.200 millones

**Participación CGE**  
48,13% (indirecta)

**Objeto Social**  
Prestación de servicios de transporte público y privado de pasajeros y carga

Transportes e Inversiones Magallanes S.A., es una empresa de transporte público urbano pionera en su clase en Chile, por contar con una flota compuesta exclusivamente por buses a gas natural.

Esta subsidiaria de GASCO, que opera comercialmente bajo la marca MOVIGAS, inició la prestación de servicios de transporte público en la ciudad de Punta Arenas el 31 de mayo de 2010, tras más de veinte años sin buses para la movilización de la población en esa ciudad.

MOVIGAS nace como una respuesta de GASCO a la licitación pública del gobierno, convocada para operar cuatro líneas urbanas por un período de cinco años -extendible a seis-, cuyo objetivo es dar una solución de transporte, fundamentalmente a los estudiantes de Punta Arenas.

Al 31 de diciembre de 2012 la empresa cuenta con 61 buses para 50 pasajeros, siendo la primera

flota en Sudamérica equipada con tecnología de emisiones que cumple las normas Euro V y EPA 2010.

En el año 2012, los buses de Movigas recorrieron casi 2,5 millones de kilómetros, y transportaron 5 millones de pasajeros.

La inversión inicial fue de aproximadamente US\$ 6 millones, de los cuales un 90% corresponde a la adquisición de los buses. MOVIGAS está elevando el estándar del transporte público en Chile, y con ello está abriendo un mercado hasta ahora inexplorado en lo que se refiere a transporte público ambientalmente limpio, amigable, confiable y de alto nivel de servicio.

Durante el ejercicio, la empresa tuvo una pérdida de \$ 387 millones.



## ●●● SECTOR SERVICIOS

BINARIA	96
CLG	97
IGSA	98
NOVANET	99
TECNET	100
TUSAN	101

20 MEMORIA  
ANUAL 12

94

95



Colaborador TUSAN



#### MMS

Ebitda	3.378
Pérdida	(4.523)
Activos	26.322
Pasivos	20.096
Patrimonio Neto	6.226



#### Presidente

Gonzalo Palacios Vásquez

#### Directorio

Eduardo Morandé Montt  
Mauricio Russo Camhi  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glerna

#### Gerente General

Tomás Morales Jaureguiberry

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

\$ 16.169 millones

#### Participación CGE

100% (directa e indirecta)

#### Objeto social

Servicios Informáticos

BINARIA es la empresa de Tecnología de Información y Comunicaciones (TIC) del GRUPO CGE. El negocio consiste en proveer servicios de telecomunicaciones, informática e infraestructura; desarrollar sistemas y soluciones web; diseñar portales de intranet; entregar soporte y mantención a la plataforma tecnológica y brindar asesoría para la implementación de soluciones móviles y logísticas.

A partir de julio del año 2012 BINARIA pasa a ser la Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicaciones de la Unidad de Servicios Clave (USC) del GRUPO CGE, formada también por COMERCIAL Y LOGÍSTICA GENERAL, NOVANET e IGSA. El proyecto busca la consolidación de las empresas de servicio con el objetivo de proveer servicios competitivos y entregar soluciones de excelencia en sus respectivas líneas de negocio a las empresas del grupo y, en especial, a los clientes finales.

Respecto al desarrollo de proyectos de innovación, es importante destacar que durante el año se implementó en CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE, 106 Terminales de Autoconsulta, ubicados en las oficinas comerciales de estas subsidiarias, que permiten a los clientes obtener sus cupones

de pago de manera expedita en un terminal electrónico. Este desarrollo permite procesar aproximadamente 400.000 consultas en un mes.

Durante el año se ejecutaron importantes proyectos de conectividad, tales como la extensión de la red de cobertura de telefonía IP a la Región de Magallanes, consolidándose de esta forma como la segunda red de cobertura más grande de Chile, cubriendo desde Arica a Puerto Williams.

Adicionalmente, como parte de la búsqueda de la eficiencia operacional, la empresa dirigió sus esfuerzos en la optimización de su infraestructura de Tecnología y Sistemas, mejorando así los tiempos de respuesta y atención a sus clientes.

Las inversiones realizadas en el 2012 se centraron principalmente en la adquisición de licencias y equipos de computación por \$ 1.626 millones, para dar continuidad a las operaciones y disponibilidad a los servicios de tecnología de información del GRUPO CGE.

El resultado del ejercicio 2012 arrojó una pérdida de \$ 4.523 millones, y no repartió dividendos a sus accionistas.



**MMS**

Ebitda	(2.543)
Pérdida	(3.752)
Activos	25.485
Pasivos	20.289
Patrimonio Neto	5.196

COMERCIAL Y LOGÍSTICA GENERAL (CLG), nace en el año 2004 con el objetivo principal de asegurar una adecuada y eficiente provisión de servicios logísticos y de abastecimiento de materiales eléctricos y de retail para las empresas del GRUPO CGE. Dentro de la provisión de servicios se destacan las gestiones asociadas con la administración y desarrollo de una amplia cartera de proveedores, tanto nacionales como extranjeros, junto con las labores relacionadas con el manejo y optimización de inventarios, apoyadas en eficientes procesos operacionales y de transporte.

Por otra parte, CLG provee servicios de administración integral de la flota de vehículos de las empresas eléctricas y de servicios del GRUPO CGE.

A partir de julio del año 2012 CLG pasa a ser la Unidad Logística de la Unidad de Servicios Clave (USC) del GRUPO CGE, formada también por NOVANET, BINARIA e IGSA. El proyecto busca la consolidación de las empresas de servicio, con el objetivo de proveer servicios competitivos y entregar soluciones de excelencia en sus respectivas líneas de negocio a las empresas del grupo y, en especial, a los clientes finales.

CLG tiene presencia directa entre las ciudades de Arica y Temuco, con una red comercial compuesta por 19 Centros Regionales, un Centro de Distribución y la Oficina Central ubicada en Santiago. La capacidad de almacenamiento, tanto de patio como cubierto, suma más de 60.000 m<sup>2</sup>, donde se agrupan cerca de 8.000 ítem de materiales y equipos.

Durante el ejercicio 2012 CLG realizó importantes avances en su sistema de planificación y reposición de la demanda de materiales, logrando optimizaciones importantes en su capital de trabajo a través de la disminución del volumen de su stock de materiales, manteniendo los niveles de servicio a sus clientes.

Destacando el compromiso con la seguridad, CLG recibió un reconocimiento por parte de la ACHS por el cumplimiento de 1.200 días sin accidentes laborales.

CLG efectuó inversiones por \$ 722 millones principalmente para reposición de la flota de vehículos.

El resultado del ejercicio 2012 arrojó una pérdida de \$ 3.752 millones y no repartió dividendos para sus accionistas.

**Presidente**

Gonzalo Palacios Vásquez

**Directores**

Mauricio Russo Camhi  
Wilhelm Wendt Glena

**Gerente General**

Tomás Morales Jaureguiberry

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$ 5.584 millones

**Participación CGE**

100% (directa e indirecta)

**Objeto Social**

Servicios logísticos en general, compraventa de materiales eléctricos y productos electrónicos, arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles, importación y exportación de bienes y servicios



#### MMS

Ebitda	3.541
Utilidad	2.076
Activos	62.112
Pasivos	13.835
Patrimonio Neto	48.277



**Presidente**  
Gonzalo Palacios Vásquez

**Directores**  
Mauricio Russo Camhi  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glerna

**Gerente General**  
Tomás Morales Jaureguiberry

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$ 46.684 millones

**Participación CGE**  
100% (directa e indirecta)

**Objeto Social**  
Compra, venta y explotación de bienes raíces

IGSA es una empresa de servicios dedicada a la gestión de la infraestructura inmobiliaria en las zonas donde operan las empresas eléctricas y de servicios del GRUPO CGE, abarcando desde la Región de Arica y Parinacota a la Región de la Araucanía. Adicionalmente, IGSA es propietaria de INMOBILIARIA CORONEL, filial que desarrolla el Parque Industrial Coronel en la VIII Región.

A partir de julio de 2012 IGSA pasa a ser parte de la Unidad de Servicios Clave (USC) del GRUPO CGE, formada también por COMERCIAL Y LOGÍSTICA GENERAL, NOVANET y BINARIA. El proyecto busca la consolidación de las empresas de servicio con el objetivo de proveer servicios competitivos y entregar soluciones de excelencia en sus respectivas líneas de negocio a las empresas del grupo y, en especial, a los clientes finales.

Enmarcado en este proceso de reorganización, IGSA cambia su razón social a Inversiones y Gestión S.A., extendiendo su negocio a la prestación de servicios gerenciales de

Administración y Gestión de Personas a las empresas que conforman la USC. La unificación de estos servicios permitirá centralizar los procesos de las cuatro empresas en una única unidad, capaz de prestar una atención de calidad a sus clientes, buscando a la vez, importantes y desafiantes eficiencias operacionales.

Durante el año 2012, IGSA realizó proyectos inmobiliarios por un total de MM\$ 1.730 principalmente para CGE DISTRIBUCIÓN, dentro de los cuales destaca la ampliación del centro de pago de la ciudad de Concepción, la habilitación de una nueva oficina comercial en Talca y la remodelación de la oficina comercial de San Vicente de Tagua Tagua.

Producto de un excelente volumen de ventas, INMOBILIARIA CORONEL alcanzó una utilidad de \$ 788 millones durante el ejercicio 2012.

Finalmente IGSA obtuvo una utilidad de \$ 2.076 millones y no repartió dividendos.



## NOVANET

GRUPO CGE

### MMS

Ebitda	(13.293)
Utilidad	18.857
Activos	140.392
Pasivos	22.841
Patrimonio Neto	117.551

NOVANET es la filial encargada de la entrega de servicios de atención no presenciales - Contact Center- para las distribuidoras eléctricas del GRUPO CGE. Adicionalmente, durante el año administró el negocio de retail del GRUPO CGE, comercializando bienes durables, seguros y televisión pagada.

A partir de julio del año 2012 Novanet pasa a ser la Unidad de Atención a Clientes de la Unidad de Servicios Clave (USC) del GRUPO CGE, formada también por COMERCIAL Y LOGÍSTICA GENERAL, BINARIA e IGSA. El proyecto busca la consolidación de las empresas de servicio, con el objetivo de proveer servicios competitivos y entregar soluciones de excelencia en sus respectivas líneas de negocio a las empresas del grupo y, en especial, a los clientes finales.

Durante el 2012, el Contact Center atendió más de tres millones de consultas y orientó todos sus esfuerzos en la entrega de un servicio de calidad. Estos desafíos se lograron con el compromiso y acción conjunta de la empresa y sus colaboradores, quienes recibieron más de 22.000 horas de capacitaciones, lo que les permitió perfeccionar sus competencias mediante el aprendizaje de técnicas de atención a clientes, crear identidad corporativa y alcanzar las metas propuestas.

Con el propósito de responder las preguntas frecuentes de los clientes, se inició el proyecto de implementación IVR Comercial o Sistema Automático de Interacción Telefónica que permite la entrega de información automatizada sobre la facturación de clientes.

Cabe destacar la gestión del "Plan Cliente al Día", orientado a regularizar la deuda de los clientes. El proyecto permitió que se normalizaran 48.000 clientes en el año, logrando una disminución de morosidad que alcanzó los MM\$ 13.600.

Por otra parte, al cierre del ejercicio NOVANET dejó de participar en el negocio de distribución satelital de pago que desarrollaba en conjunto con la empresa TuVes.

En el mes de noviembre NOVANET acudió al aumento de capital de la sociedad ENERPLUS, suscribiendo 76.489.343 acciones, que representan un 55% de participación, por un total de MM\$ 84.900 millones de pesos.

Durante el ejercicio NOVANET realizó un aumento de capital por MM\$ 26.000 suscrito y pagado en su totalidad, e inversiones por un total de MM\$ 6.055.

Finalmente NOVANET registró una utilidad de \$ 18.857 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.

### Presidente

Gonzalo Palacios Vásquez

### Directorio

Eduardo Morandé Montt  
Mauricio Russo Camhi  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glena

### Gerente General

Tomás Morales Jaureguiberry

### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

### Capital Suscrito y Pagado

\$ 51.259 millones

### Participación CGE

100% (directa e indirecta)

### Objeto Social

Comercialización de productos y servicios, y prestación de servicios de comunicación y call center



#### MMS

Ebitda	2.204
Utilidad	132
Activos	9.964
Pasivos	8.086
Patrimonio Neto	1.878



#### Presidente

Gonzalo Palacios Vasquez

#### Directores

Mauricio Russo Camhi  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glana

#### Gerente General

Alfonso Mülchi Ciangherotti

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

\$ 1.719 millones

#### Participación CGE

100% (directa e indirecta)

#### Objeto Social

Verificación y calibración de equipos de medición

TECNET orienta sus actividades a servicios especializados en redes de distribución y transmisión eléctrica, bajo las siguientes líneas de negocios: servicio de atención de emergencias (sae), mantenimientos de redes eléctricas energizadas, construcción y administración de obras, verificación y calibración de equipos de medida, generación distribuida, soluciones tecnológicas e integrales para la medición avanzada, uso eficiente de la energía, y en general servicios orientados a la continuidad y eficiencia del suministro eléctrico.

Durante el año 2012, TECNET obtuvo la re-certificación de sus procesos bajo la norma ISO 9001:2008 por un nuevo periodo de tres años, consolidando su política de calidad y mejoramiento continuo. En cuanto a su Política de Gestión Preventiva, se obtuvo la Certificación bajo la Norma OHSAS 18001: 2007, de su servicio de Trabajos con Líneas Energizadas en las Zonales Región Metropolitana, VI y VIII.

En el área de Obras destaca la ejecución de trabajos asociados a la minería con EMELAT. Dentro de éstos podemos señalar la construcción de líneas Media Tensión para Proyecto Minero Caserones para Lumina Copper y Proyecto Pampa Austral para CODELCO.

Este año, se dio inicio al servicio de Líneas Energizadas en forma permanente a la empresa

ELECDA por tres años, disponiendo de una brigada equipada y personal especializado para estas labores. Así también se prestó este mismo servicio en faenas en Minera Caserones con EMELAT, junto con la obtención de un contrato con SAESA-FRONTTEL, para la zona de Lota – Cabrero en la VIII región.

En el ámbito de Tecnología y Desarrollo, se consolidó la lectura automática de medidores o sistema AMR Residencial en el GRUPO CGE. Durante el año 2012, se instalaron más de 1.000 puntos en Santiago, Rancagua y Concepción para CGE DISTRIBUCIÓN, con positiva respuesta para el sistema de lectura a través de Radio Frecuencia y GPRS.

Asimismo, destaca el lanzamiento del nuevo portal SAT 3.0, Servicio de Administración de Telemetría para clientes trifásicos, el cual ya cuenta con 1.452 clientes adheridos. Este sistema permitirá que los clientes puedan acceder a información de sus consumos a través de internet.

Durante el año 2012 se materializaron inversiones por \$ 1.027 millones, necesarias para la operación de los diferentes servicios.

La utilidad del ejercicio fue de \$ 132 millones, y repartió \$ 122 millones en dividendos para sus accionistas.



**MMS**

Ebitda	3.394
Utilidad	1.757
Activos	27.802
Pasivos	13.155
Patrimonio Neto	14.647

TUSAN es uno de los principales fabricantes de transformadores eléctricos en Chile. A partir de 1983, diseña, produce y comercializa transformadores monofásicos desde 3 KVA hasta transformadores de poder trifásicos de clase 154 kV y 60 MVA. Además, ofrece subestaciones unitarias del tipo pad-mounted, encapsuladas, transportables, etc. y proporciona asesoría y servicios a terceros en el área de ingeniería eléctrica de potencia, incluyendo mantenimiento, reparación, transporte y montaje de transformadores.

En el transcurso del año, TUSAN produjo 4.688 transformadores de distribución y potencia por un total de 535 MVA.

Entre los principales clientes de TUSAN destacan: TRANSNET, CLG, Codelco, Saesa, Frontel, Coopelan, Anglo American, Rolec, Pacific Hydro, Minera Algorta, Cía. Minera Maricunga, Flúor, Minera Michilla y Cía. Minera Cerro Colorado.

Las subsidiarias de TUSAN concretaron importantes proyectos durante el año: HORNOR aumentó en un 74% la venta a otros clientes, destacando importantes entregas en el exigente

mercado minero y proyectos especiales que permitieron poner a prueba los estándares de calidad bajo los cuales se realizan sus productos. Entre estos proyectos, se cuenta la instalación de cierros de hormigón a más de 4.000 m. de altura, habiendo superado pruebas extremas de alta resistencia al viento. ENERGY SUR, por su parte, logró importantes contratos para la mantención de transformadores y subestaciones con empresas industriales de la zona sur del país. Por su parte, IDT ha diversificado sus líneas de negocio junto a General Electric Power Conversion, ingresando al mercado energético con soluciones eléctricas integradas para parques solares, fotovoltaicos y generación.

En el año 2012 TUSAN invirtió \$ 430 millones principalmente en compras de equipos e infraestructura, destacándose la ampliación de los galpones de carpintería y calderería, y la extensión del puente grúa en este último.

La utilidad del ejercicio 2012 alcanzó a \$ 1.757 millones y se repartieron dividendos por un total de \$ 906 millones.

**Presidente**

Gonzalo Palacios Vásquez

**Directores**

Mauricio Russo Camhi  
Rafael Salas Cox  
Pablo Sobarzo Mierzo  
Wilhelm Wendt Glena

**Gerente General**

Augusto Wiegand Puysegur

**Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Cerrada

**Capital Suscrito y Pagado**

\$ 3.334 Millones

**Participación CGE**

100% (directa e indirecta)

**Objeto Social**

Fabricación y venta de transformadores y equipos eléctricos





## ••• ESTADOS FINANCIEROS

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado	104
Estado Consolidado de Resultados por Función	106
Estado Consolidado de Resultados Integral	107
Estado Consolidado de Flujo Efectivo Directo	108
Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto	110

Con fecha 8 de marzo de 2013, los Auditores Externos Ernst & Young Ltda. emitieron su opinión de auditoría sin salvedades sobre los estados financieros consolidados de Compañía General de Electricidad S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2012. El referido informe de los Auditores Externos puede ser leído en el sitio internet de la Sociedad, [www.cge.cl](http://www.cge.cl), en el sitio internet de la Superintendencia de Valores y Seguros, [www.svs.cl](http://www.svs.cl) y/o en la versión completa de los estados financieros consolidados del ejercicio 2012 que se incluye en el CD adjunto en esta Memoria.



# ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

## Activos

(al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011)

	Nota	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.	6	159.081.193	51.285.690
Otros activos financieros.	7	157.796	762.297
Otros activos no financieros.	12	3.933.572	2.719.462
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	8	376.827.646	430.205.563
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	9	6.329.171	18.907.631
Inventarios.	10	94.634.824	75.692.629
Activos por impuestos.	11	4.424.986	21.277.216
<b>Total activos corrientes</b>		<b>645.389.188</b>	<b>600.850.488</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros.	7	8.410.191	7.449.024
Otros activos no financieros.	12	321.199	494.000
Cuentas por cobrar.	8	39.974.169	36.561.393
Inventario.	10	2.548.108	2.743.384
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	9	6.007.240	5.373.046
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	13	32.974.156	37.362.033
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	14	281.989.089	296.162.824
Plusvalía.	15	273.954.549	284.567.248
Propiedades, planta y equipo.	17	2.543.983.616	2.449.532.726
Propiedad de inversión.	16	12.156.469	11.568.975
Activos por impuestos.	11	645.895	316.426
Activos por impuestos diferidos.	18	35.918.189	25.936.939
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>3.238.882.870</b>	<b>3.158.068.018</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>3.884.272.058</b>	<b>3.758.918.506</b>

## Patrimonio Neto y Pasivos

(al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011)

	Nota	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros.	19	253.816.202	343.412.462
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	20	306.724.623	211.024.597
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	9	1.935.409	6.129.488
Otras provisiones.	21	8.807.570	7.059.636
Provisiones por beneficios a los empleados.	22	1.156.864	1.102.577
Otros pasivos no financieros.	23	17.497.744	8.908.380
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>589.938.412</b>	<b>577.637.140</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros.	19	1.292.720.887	1.421.380.363
Otras cuentas por pagar	20	5.346.919	3.043.331
Otras provisiones.	21	6.141.865	41.859.408
Pasivo por impuestos diferidos.	18	284.098.201	209.623.579
Provisiones por beneficios a los empleados.	22	37.744.245	31.975.575
Otros pasivos no financieros.	23	3.685.641	6.250.740
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>1.629.737.758</b>	<b>1.714.132.996</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>2.219.676.170</b>	<b>2.291.770.136</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital emitido.	24	671.278.954	671.278.954
Ganancias (pérdidas) acumuladas.	24	111.216.008	40.294.020
Otras reservas.	24	378.957.207	366.341.551
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.</b>		<b>1.161.452.169</b>	<b>1.077.914.525</b>
Participaciones no controladoras.	24	503.143.719	389.233.845
<b>Total patrimonio</b>		<b>1.664.595.888</b>	<b>1.467.148.370</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>3.884.272.058</b>	<b>3.758.918.506</b>

104

105

# ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	Nota	1/01/2012 31/12/2012 M\$	1/01/2011 31/12/2011 M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	25	2.316.894.176	2.300.165.740
Costo de ventas	26	(1.857.576.376)	(1.929.385.742)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>459.317.800</b>	<b>370.779.998</b>
Otros ingresos, por función.	25	6.719.122	14.837.441
Costos de distribución.	26	(17.919.194)	(17.394.821)
Gasto de administración.	26	(183.712.863)	(210.546.636)
Otros gastos, por función.	26	(13.471.772)	(18.031.314)
Otras ganancias (pérdidas).	26	894.262	(4.636.520)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>		<b>251.827.355</b>	<b>135.008.148</b>
Ingresos financieros.	27	10.019.401	12.003.303
Costos financieros.	27	(102.295.564)	(89.762.059)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación.	13	13.423.464	10.575.853
Diferencias de cambio.	27	148.400	(7.619.212)
Resultados por unidades de reajuste.	27	(32.834.390)	(50.600.771)
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>		<b>140.288.666</b>	<b>9.605.262</b>
Gasto por impuestos a las ganancias.	28	(45.188.437)	9.039.918
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.</b>		<b>95.100.229</b>	<b>18.645.180</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas.	36	70.294.505	14.615.876
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>165.394.734</b>	<b>33.261.056</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A</b>			
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.</b>		<b>87.548.331</b>	<b>(14.164.638)</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras.	24.6	77.846.403	47.425.694
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>165.394.734</b>	<b>33.261.056</b>
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluidas en operaciones continuadas.	29	210,09	(33,99)
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica.</b>		<b>210,09</b>	<b>(33,99)</b>
<b>Cantidad de acciones al cierre</b>		<b>416.710.367</b>	<b>416.710.367</b>

# ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRAL

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	Nota	01/01/2012 31/12/2012 M\$	01/01/2011 31/12/2011 M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>165.394.734</b>	<b>33.261.056</b>
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS</b>			
<b>DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN</b>			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos.	24.8	(12.493.845)	8.220.616
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión</b>		<b>(12.493.845)</b>	<b>8.220.616</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>			
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos.	24.8	2.567.467	1.024.872
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta</b>		<b>2.567.467</b>	<b>1.024.872</b>
<b>COBERTURAS DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos.	24.8	380.834	1.175.571
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos.	24.8	71.457	2.548.111
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo</b>		<b>452.291</b>	<b>3.723.682</b>
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación.	24.8	184.050.973	(15.107)
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación.	24.8	(1.083.853)	(4.051.971)
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		<b>173.493.033</b>	<b>8.902.092</b>
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>			
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral.	24.8	(95.027)	(171.037)
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral.	24.8	(87.379)	(661.572)
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral.	24.8	(56.755.895)	(623)
<b>Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral</b>		<b>(56.938.301)</b>	<b>(833.232)</b>
<b>Otro resultado integral</b>		<b>116.554.732</b>	<b>8.068.860</b>
<b>Total resultado integral</b>		<b>281.949.466</b>	<b>41.329.916</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora.		119.361.179	(8.123.736)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas.		162.588.287	49.453.652
<b>Total resultado integral</b>		<b>281.949.466</b>	<b>41.329.916</b>

# ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	Nota	01/01/2012 31/12/2012 M\$	01/01/2011 31/12/2011 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.		2.936.459.643	2.877.710.802
Otros cobros por actividades de operación.		6.240.646	10.706.213
<b>Clases de pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.		(2.223.502.025)	(2.354.464.896)
Pagos a y por cuenta de los empleados.		(143.192.657)	(136.309.224)
Otros pagos por actividades de operación.		(106.676.573)	(102.825.403)
<b>Otros cobros y pagos de operación</b>			
Dividendos pagados.		(16.842.649)	(42.712.077)
Dividendos recibidos.		27.283.495	20.094.635
Intereses recibidos.		3.063.538	1.437.372
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).		(7.758.981)	(5.226.866)
Otras entradas (salidas) de efectivo.		(24.040.919)	1.589.863
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>451.033.518</b>	<b>270.000.419</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
<b>Actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios.		100.000	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios.		(66.851)	(5.064.386)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras.		(418.234)	(477.161)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.		198.946.850	10.650.026
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.		(4.258.261)	(12.583.677)
Préstamos a entidades relacionadas		(384)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo.		2.685.876	15.711.653
Compras de propiedades, planta y equipo.		(147.788.521)	(165.187.708)
Compras de activos intangibles.		(13.782.203)	(16.509.260)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo.		9.549.487	1.822.365
Compras de otros activos a largo plazo.		(1.182.302)	(4.328.801)
Otras entradas (salidas) de efectivo.		(278.633)	1.373.748
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>43.506.824</b>	<b>(174.593.201)</b>

	Nota	01/01/2012 31/12/2012 M\$	01/01/2011 31/12/2011 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
<b>Actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de la emisión de acciones.		5.083.534	59.080.247
<b>Total importes procedentes de préstamos.</b>		<b>706.302.451</b>	<b>1.438.022.521</b>
- Importes procedentes de préstamos de largo plazo.		78.379.598	156.369.944
- Importes procedentes de préstamos de corto plazo.		627.922.853	1.281.652.577
Préstamos de entidades relacionadas.		-	(32.074.340)
Pagos de préstamos.		(957.741.876)	(1.521.958.420)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros.		(3.192.619)	(790.254)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas.		-	39.317.439
Dividendos pagados.		(49.853.130)	(46.221.287)
Intereses pagados.		(86.863.371)	(75.842.056)
Otras entradas (salidas) de efectivo.		-	164.521
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(386.265.011)</b>	<b>(140.301.629)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios</b>		<b>108.275.331</b>	<b>(44.894.411)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo.</b>		<b>(479.828)</b>	<b>43.891</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>107.795.503</b>	<b>(44.850.520)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período o ejercicio.</b>	6	<b>51.285.690</b>	<b>96.136.210</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período o ejercicio.</b>		<b>159.081.193</b>	<b>51.285.690</b>

108

109

# ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Capital emitido M\$	Primas de emisión M\$	Acciones propias en cartera M\$	Otras participaciones en el patrimonio M\$	Reservas	
					Superavit de revaluación M\$	Reservas por diferencias de cambio en conversiones M\$
<b>Patrimonio al comienzo de período al 1 de enero de 2012</b>	<b>671.278.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>429.319.328</b>	<b>(6.818.929)</b>
<b>Patrimonio reexpresado</b>	<b>671.278.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>429.319.328</b>	<b>(6.818.929)</b>

## CAMBIOS EN PATRIMONIO

### Resultado integral

Ganancia (pérdida)						
Otro resultado integral					41.434.310	(10.163.604)
<b>Total resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41.434.310</b>	<b>(10.163.604)</b>

### Dividendos.

Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.					(17.977.679)	
--	--	--	--	--	--------------	--

<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(17.977.679)</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>671.278.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>452.775.959</b>	<b>(16.982.533)</b>

	Capital emitido M\$	Primas de emisión M\$	Acciones propias en cartera M\$	Otras participaciones en el patrimonio M\$	Reservas	
					Superavit de revaluación M\$	Reservas por diferencias de cambio en conversiones M\$
<b>Patrimonio al comienzo de período al 1 de enero de 2011</b>	<b>619.872.267</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>451.771.633</b>	<b>(12.039.861)</b>
<b>Patrimonio reexpresado</b>	<b>619.872.267</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>451.771.633</b>	<b>(12.039.861)</b>

## CAMBIOS EN PATRIMONIO

### Resultado integral

Ganancia (pérdida)						
Otro resultado integral					(12.400)	5.220.932
<b>Total resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(12.400)</b>	<b>5.220.932</b>

Emisión de patrimonio.	51.406.687					
------------------------	------------	--	--	--	--	--

### Dividendos.

Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.					(22.439.905)	
--	--	--	--	--	--------------	--

<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>51.406.687</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(22.439.905)</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>671.278.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>429.319.328</b>	<b>(6.818.929)</b>



Reservas					Patrimonio			
Reservas de coberturas de flujo de efectivo M\$	Reserva de ganancias y pérdidas en nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta M\$	Otras reservas varias M\$	Total reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$	
(162.882)	751.700	(56.747.666)	366.341.551	40.294.020	1.077.914.525	389.233.845	1.467.148.370	
(162.882)	751.700	(56.747.666)	366.341.551	40.294.020	1.077.914.525	389.233.845	1.467.148.370	

				87.548.331	87.548.331	77.846.403	165.394.734
242.406	725.731	(425.995)	31.812.848		31.812.848	84.741.884	116.554.732
242.406	725.731	(425.995)	31.812.848	87.548.331	119.361.179	162.588.287	281.949.466
			0	(34.598.707)	(34.598.707)		(34.598.707)
		(1.219.513)	(19.197.192)	17.972.364	(1.224.828)	(48.678.413)	(49.903.241)
0	0	(1.219.513)	(19.197.192)	(16.626.343)	(35.823.535)	(48.678.413)	(84.501.948)
79.524	1.477.431	(58.393.174)	378.957.207	111.216.008	1.161.452.169	503.143.719	1.664.595.888

Reservas					Patrimonio			
Reservas de coberturas de flujo de efectivo M\$	Reserva de ganancias y pérdidas en nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta M\$	Otras reservas varias M\$	Total reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$	
(2.807.984)	270.029	(54.646.627)	382.547.190	74.562.317	1.076.981.774	385.776.380	1.462.758.154	
(2.807.984)	270.029	(54.646.627)	382.547.190	74.562.317	1.076.981.774	385.776.380	1.462.758.154	

				(14.164.638)	(14.164.638)	47.425.694	33.261.056
2.645.102	481.671	(2.294.403)	6.040.902		6.040.902	2.027.958	8.068.860
2.645.102	481.671	(2.294.403)	6.040.902	(14.164.638)	(8.123.736)	49.453.652	41.329.916
			0		51.406.687		51.406.687
			0	(42.663.847)	(42.663.847)		(42.663.847)
		193.364	(22.246.541)	22.560.188	313.647	(45.996.187)	(45.682.540)
0	0	193.364	(22.246.541)	(20.103.659)	9.056.487	(45.996.187)	(36.939.700)
(162.882)	751.700	(56.747.666)	366.341.551	40.294.020	1.077.914.525	389.233.845	1.467.148.370

## ••• ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias 113  
Otros Datos de Empresas Subsidiarias y Asociadas 126

2012 MEMORIA  
ANUAL



# ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

## CGE Distribución S.A.

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	183.390.189	174.539.270
Activos No Corrientes	656.288.535	455.696.046
<b>Total Activos</b>	<b>839.678.724</b>	<b>630.235.316</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	131.712.442	148.591.959
Pasivos No Corrientes	298.064.514	208.153.466
<b>Total Pasivos</b>	<b>429.776.956</b>	<b>356.745.425</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	407.484.791	273.489.891
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	2.416.977	-
<b>Total Patrimonio</b>	<b>409.901.768</b>	<b>273.489.891</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>839.678.724</b>	<b>630.235.316</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>94.979.968</b>	<b>53.897.685</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>13.999.191</b>	<b>(20.121.449)</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(4.219.864)	2.423.172
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>9.779.327</b>	<b>(17.698.277)</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	9.765.625	(17.698.277)
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	13.702	-

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>9.779.327</b>	<b>(17.698.277)</b>
Otro Resultado Integral	(3.250.542)	643.869
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>6.528.785</b>	<b>(17.054.408)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	6.515.083	(17.054.408)
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	13.702	-

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	117.338.703	54.214.703
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(23.765.510)	(28.432.914)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(81.247.850)	(25.535.383)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>12.325.343</b>	<b>246.406</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	4.508.161	4.261.755
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>16.833.504</b>	<b>4.508.161</b>

### Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2012			2011		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	273.489.891	-	273.489.891	294.734.012	-	294.734.012
Cambios en Patrimonio	133.994.900	2.416.977	136.411.877	(21.244.121)	-	(21.244.121)
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>407.484.791</b>	<b>2.416.977</b>	<b>409.901.768</b>	<b>273.489.891</b>	<b>-</b>	<b>273.489.891</b>

# Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	58.244.156	58.663.982
Activos No Corrientes	265.139.259	218.265.677
<b>Total Activos</b>	<b>323.383.415</b>	<b>276.929.659</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	29.164.472	37.752.863
Pasivos No Corrientes	96.679.158	78.990.953
<b>Total Pasivos</b>	<b>125.843.630</b>	<b>116.743.816</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	196.590.615	160.180.658
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	949.170	5.185
<b>Total Patrimonio</b>	<b>197.539.785</b>	<b>160.185.843</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>323.383.415</b>	<b>276.929.659</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>32.516.414</b>	<b>25.905.905</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>3.163.820</b>	<b>(4.918.243)</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	1.492.706	1.686.794
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>4.656.526</b>	<b>(3.231.449)</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.604.605	(3.230.574)
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	51.921	(875)

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>4.656.526</b>	<b>(3.231.449)</b>
Otro Resultado Integral	(1.064.610)	155.053
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>3.591.916</b>	<b>(3.076.396)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.539.995	(3.075.521)
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	51.921	(875)

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	20.158.102	17.047.567
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(6.851.083)	(5.364.426)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(13.799.847)	(11.727.182)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(492.828)</b>	<b>(44.041)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	2.876.512	2.920.553
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2.383.684</b>	<b>2.876.512</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2012			2011		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	160.180.658	5.185	160.185.843	163.914.253	6.060	163.920.313
Cambios en Patrimonio	36.409.957	943.985	37.353.942	(3.733.595)	(875)	(3.734.470)
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>196.590.615</b>	<b>949.170</b>	<b>197.539.785</b>	<b>160.180.658</b>	<b>5.185</b>	<b>160.185.843</b>

# CGE Magallanes S.A.

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	8.861.294	7.815.711
Activos No Corrientes	54.472.676	52.012.935
<b>Total Activos</b>	<b>63.333.970</b>	<b>59.828.646</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	5.657.558	6.100.302
Pasivos No Corrientes	20.502.360	17.069.015
<b>Total Pasivos</b>	<b>26.159.918</b>	<b>23.169.317</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	21.498.436	21.154.018
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	15.675.623	15.505.311
<b>Total Patrimonio</b>	<b>37.174.059</b>	<b>36.659.329</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>63.333.977</b>	<b>59.828.646</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>10.572.263</b>	<b>9.624.728</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>6.426.978</b>	<b>5.466.217</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.579.959)	(1.076.736)
Ganancia (Pérdida)	4.847.019	4.389.481
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.680.475	2.572.426
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	2.166.544	1.817.055

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>4.847.019</b>	<b>4.389.481</b>
Otro Resultado Integral	(10.816)	12.776
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>4.836.203</b>	<b>4.402.257</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.669.659	2.580.393
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	2.166.544	1.821.864

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	9.455.187	9.591.718
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(5.772.991)	(2.905.447)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(3.538.176)	(6.654.630)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>150.390</b>	<b>31.824</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	544.981	513.157
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>695.371</b>	<b>544.981</b>

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2012			2011		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	21.154.018	15.505.311	36.659.329	21.134.931	15.518.096	36.653.027
Cambios en Patrimonio	344.438	170.312	514.750	19.087	(12.785)	6.302
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>21.498.456</b>	<b>15.675.623</b>	<b>37.174.079</b>	<b>21.154.018</b>	<b>15.505.311</b>	<b>36.659.329</b>

# CGE Argentina S.A.

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	12.665.741	11.376.005
Activos No Corrientes	55.997.542	60.221.541
<b>Total Activos</b>	<b>68.663.283</b>	<b>71.597.546</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	32.694.410	29.921.632
Pasivos No Corrientes	3.700.291	4.427.017
<b>Total Pasivos</b>	<b>36.394.701</b>	<b>34.348.649</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	32.161.436	36.980.424
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	107.146	268.473
<b>Total Patrimonio</b>	<b>32.268.582</b>	<b>37.248.897</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>68.663.283</b>	<b>71.597.546</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>16.058.926</b>	<b>13.796.471</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>4.711.682</b>	<b>8.346.176</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(47.082)	(1.000.489)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>4.664.600</b>	<b>7.345.687</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.662.213	7.322.749
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	2.387	22.938

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>4.664.600</b>	<b>7.345.687</b>
Otro Resultado Integral	(7.993.884)	1.305.269
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>(3.329.284)</b>	<b>8.650.956</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(3.329.121)	8.617.069
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	(163)	33.887

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	9.932.197	7.064.575
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(6.467.068)	(9.673.568)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(2.964.454)	2.514.491
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>357.813</b>	<b>(75.321)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	687.906	763.227
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1.045.719</b>	<b>687.906</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2012			2011		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	36.980.424	268.473	37.248.897	30.606.544	261.231	30.867.775
Cambios en Patrimonio	(4.818.988)	(161.327)	(4.980.315)	6.373.880	7.242	6.381.122
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>32.161.436</b>	<b>107.146</b>	<b>32.268.582</b>	<b>36.980.424</b>	<b>268.473</b>	<b>37.248.897</b>

# Gasco S.A.

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	215.071.292	169.510.791
Activos No Corrientes	1.241.970.825	1.052.187.968
<b>Total Activos</b>	<b>1.457.042.117</b>	<b>1.221.698.759</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	171.143.823	145.175.396
Pasivos No Corrientes	538.266.711	506.296.507
<b>Total Pasivos</b>	<b>709.410.534</b>	<b>651.471.903</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	491.428.704	378.507.985
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	256.202.879	191.718.871
<b>Total Patrimonio</b>	<b>747.631.583</b>	<b>570.226.856</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>1.457.042.117</b>	<b>1.221.698.759</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>239.683.704</b>	<b>178.867.568</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>147.724.858</b>	<b>75.338.043</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(42.280.168)	(11.950.112)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>105.444.690</b>	<b>63.387.931</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	55.500.061	33.317.667
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	49.944.629	30.070.264

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>105.444.690</b>	<b>63.387.931</b>
Otro Resultado Integral	129.324.946	5.762.349
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>234.769.636</b>	<b>69.150.280</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	134.760.719	40.243.329
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	100.008.917	28.906.951

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	167.297.352	133.162.586
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(40.958.819)	(65.085.844)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(102.246.350)	(108.852.544)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>23.751.568</b>	<b>(40.689.318)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	34.943.615	75.632.933
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>58.695.183</b>	<b>34.943.615</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2012			2011		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	378.507.985	191.718.871	570.226.856	358.505.809	195.924.909	554.430.718
Cambios en Patrimonio	112.920.719	64.484.008	177.404.727	20.002.176	(4.206.038)	15.796.138
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>491.428.704</b>	<b>256.202.879</b>	<b>747.631.583</b>	<b>378.507.985</b>	<b>191.718.871</b>	<b>570.226.856</b>

# Transnet S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	33.439.653	22.521.307
Activos No Corrientes	521.968.342	514.340.771
<b>Total Activos</b>	<b>555.407.995</b>	<b>536.862.078</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	35.157.148	34.386.824
Pasivos No Corrientes	193.101.676	173.902.183
<b>Total Pasivos</b>	<b>228.258.824</b>	<b>208.289.007</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>327.149.171</b>	<b>328.573.071</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>555.407.995</b>	<b>536.862.078</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>43.578.505</b>	<b>42.226.014</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>21.578.722</b>	<b>26.787.583</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(3.040.394)	8.526.256
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>18.538.328</b>	<b>35.313.839</b>

Estado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>18.538.328</b>	<b>35.313.839</b>
Otro Resultado Integral	(5.286.447)	205.126
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>13.251.881</b>	<b>35.518.965</b>

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	57.931.888	52.615.724
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(28.503.331)	(18.611.976)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(29.702.421)	(34.456.997)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(273.864)</b>	<b>(453.249)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	316.287	769.536
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>42.423</b>	<b>316.287</b>

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2012	2011
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	328.573.071	259.592.636
Cambios en Patrimonio	(1.423.900)	68.980.435
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>327.149.171</b>	<b>328.573.071</b>



# Inversiones y Gestión S.A.

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	3.831.213	5.129.675
Activos No Corrientes	58.280.878	52.289.082
<b>Total Activos</b>	<b>62.112.091</b>	<b>57.418.757</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	10.189.754	8.748.653
Pasivos No Corrientes	3.645.030	5.272.446
<b>Total Pasivos</b>	<b>13.834.784</b>	<b>14.021.099</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	48.277.194	43.397.556
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	113	102
<b>Total Patrimonio</b>	<b>48.277.307</b>	<b>43.397.658</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>62.112.091</b>	<b>57.418.757</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>5.012.584</b>	<b>4.608.513</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>2.769.972</b>	<b>(1.040.684)</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(694.111)	407.483
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>2.075.861</b>	<b>(633.201)</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.075.847	(633.225)
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	14	24

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>2.075.861</b>	<b>(633.201)</b>
<b>Otro Resultado Integral</b>	<b>2.803.791</b>	<b>-</b>
Total Resultado Integral	4.879.652	(633.201)
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.879.638	(633.225)
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	14	24

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	4.172.699	4.065.008
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(971.888)	(2.984.999)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(3.168.484)	(1.004.072)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>32.327</b>	<b>75.937</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	248.164	172.227
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>280.491</b>	<b>248.164</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2012			2011		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	43.397.556	102	43.397.658	44.030.781	89	44.030.870
Cambios en Patrimonio	4.879.638	11	4.879.649	(633.225)	13	(633.212)
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>48.277.194</b>	<b>113</b>	<b>48.277.307</b>	<b>43.397.556</b>	<b>102</b>	<b>43.397.658</b>

# Transformadores Tusan S.A.

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	17.651.148	15.319.449
Activos No Corrientes	10.151.080	8.724.011
<b>Total Activos</b>	<b>27.802.228</b>	<b>24.043.460</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	7.930.869	6.598.027
Pasivos No Corrientes	5.224.104	4.804.678
<b>Total Pasivos</b>	<b>13.154.973</b>	<b>11.402.705</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	13.775.875	12.002.146
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	871.380	638.609
<b>Total Patrimonio</b>	<b>14.647.255</b>	<b>12.640.755</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>27.802.228</b>	<b>24.043.460</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>6.515.832</b>	<b>5.281.122</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>2.418.488</b>	<b>1.168.331</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(432.667)	(177.702)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>1.985.821</b>	<b>990.629</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.756.519	1.066.556
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	229.302	(75.927)

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>1.985.821</b>	<b>990.629</b>
Otro Resultado Integral	861.384	(15.582)
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>2.847.205</b>	<b>975.047</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.617.903	1.050.974
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	229.302	(75.927)

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.641.822	1.301.299
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(920.866)	(664.649)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(811.053)	(736.787)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(113.624)</b>	<b>(83.569)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	230.345	313.914
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>116.721</b>	<b>230.345</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2012			2011		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	12.002.146	638.609	12.640.755	12.349.798	799.543	13.149.341
Cambios en Patrimonio	1.773.729	232.771	2.006.500	(347.652)	(160.934)	(508.586)
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>13.775.875</b>	<b>871.380</b>	<b>14.647.255</b>	<b>12.002.146</b>	<b>638.609</b>	<b>12.640.755</b>

# Sociedad de Computación Binaria S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	4.453.707	5.648.284
Activos No Corrientes	21.868.481	28.390.880
<b>Total Activos</b>	<b>26.322.188</b>	<b>34.039.164</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	10.096.115	12.635.952
Pasivos No Corrientes	10.000.000	10.812.530
<b>Total Pasivos</b>	<b>20.096.115</b>	<b>23.448.482</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>6.226.073</b>	<b>10.590.682</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>26.322.188</b>	<b>34.039.164</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>(833.505)</b>	<b>973.009</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>(6.054.644)</b>	<b>(4.852.825)</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	1.531.734	770.475
Ganancia (Pérdida)	(4.522.910)	(4.082.350)

Estado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(4.522.910)</b>	<b>(4.082.350)</b>
Otro Resultado Integral	158.301	-
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>(4.364.609)</b>	<b>(4.082.350)</b>

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	5.505.578	4.363.103
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(2.658.733)	(8.281.128)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(2.844.658)	3.919.491
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1.695</b>	<b>(340)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	19.061	19.401
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>20.756</b>	<b>19.061</b>

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2012	2011
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	10.590.682	2.173.032
Cambios en Patrimonio	(4.364.609)	8.417.650
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>6.226.073</b>	<b>10.590.682</b>

# Tecnet S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	4.976.886	4.445.212
Activos No Corrientes	4.987.174	5.532.969
<b>Total Activos</b>	<b>9.964.060</b>	<b>9.978.181</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	4.595.428	5.175.507
Pasivos No Corrientes	3.490.207	2.933.664
<b>Total Pasivos</b>	<b>8.085.635</b>	<b>8.109.171</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1.878.425</b>	<b>1.869.010</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>9.964.060</b>	<b>9.978.181</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>2.435.379</b>	<b>2.891.603</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>266.520</b>	<b>337.878</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(134.705)	(71.836)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>131.815</b>	<b>266.042</b>

Estado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>131.815</b>	<b>266.042</b>
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>131.815</b>	<b>266.042</b>

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.311.939	1.253.303
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(968.914)	(1.200.832)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(340.217)	(105.801)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2.808</b>	<b>(53.330)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	39.362	92.692
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>42.170</b>	<b>39.362</b>

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2012	2011
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	1.869.010	1.590.997
Cambios en Patrimonio	9.415	278.013
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>1.878.425</b>	<b>1.869.010</b>

# Novanet S.A.

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	88.825.356	21.534.149
Activos No Corrientes	51.566.208	17.170.418
<b>Total Activos</b>	<b>140.391.564</b>	<b>38.704.567</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	22.821.172	53.321.637
Pasivos No Corrientes	19.692	-
<b>Total Pasivos</b>	<b>22.840.864</b>	<b>53.321.637</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	30.047.688	(14.617.070)
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	87.503.012	-
<b>Total Patrimonio</b>	<b>117.550.700</b>	<b>(14.617.070)</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>140.391.564</b>	<b>38.704.567</b>

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>6.230.910</b>	<b>5.112.325</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>(20.445.210)</b>	<b>(36.276.722)</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	5.102.634	6.380.410
<b>Ganancia (Pérdida) Procedente De Operaciones Discontinuas.</b>	<b>59.235.680</b>	<b>-</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>43.893.104</b>	<b>(29.896.312)</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	18.857.211	(29.896.312)
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	25.035.893	-

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>43.893.104</b>	<b>(29.896.312)</b>
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>43.893.104</b>	<b>(29.896.312)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	18.857.211	(29.896.312)
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	25.035.893	-

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	3.539.837	(16.028.159)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	197.324.111	(2.847.298)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(201.009.904)	18.936.594
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(145.956)</b>	<b>61.137</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	319.738	258.601
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>173.782</b>	<b>319.738</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2012			2011		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	(14.617.070)	-	(14.617.070)	15.279.242	-	15.279.242
Cambios en Patrimonio	44.664.758	87.503.012	132.167.770	(29.896.312)	-	(29.896.312)
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>30.047.688</b>	<b>87.503.012</b>	<b>117.550.700</b>	<b>(14.617.070)</b>	<b>-</b>	<b>(14.617.070)</b>

# CLG Logística S.A

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	22.277.255	40.921.573
Activos No Corrientes	3.207.520	2.595.556
<b>Total Activos</b>	<b>25.484.775</b>	<b>43.517.129</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	12.375.567	26.798.372
Pasivos No Corrientes	7.913.416	7.716.429
<b>Total Pasivos</b>	<b>20.288.983</b>	<b>34.514.801</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>5.195.792</b>	<b>9.002.328</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>25.484.775</b>	<b>43.517.129</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>145.415</b>	<b>6.256.092</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	<b>(4.689.578)</b>	<b>1.572.295</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	937.184	(268.281)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(3.752.394)</b>	<b>1.304.014</b>

Estado de Resultado Integral (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(3.752.394)</b>	<b>1.304.014</b>
<b>Total Resultado Integral</b>	<b>(3.752.394)</b>	<b>1.304.014</b>

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-dic-12	31-dic-11
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	13.865.364	152.934
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(623.233)	(1.405.746)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(13.243.533)	1.252.578
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(1.402)</b>	<b>(234)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	2.176	2.410
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>774</b>	<b>2.176</b>

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2012	2011
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	9.002.328	8.933.741
Cambios en Patrimonio	(3.806.536)	68.587
<b>Saldo Final Ejercicio Actual</b>	<b>5.195.792</b>	<b>9.002.328</b>

# OTROS DATOS DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% Activo Filial/Coligada sobre Matriz/Coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/12	31/12/11				
CGE Distribución S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 312.364.032	99,77%	99,67%	21,62%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Francisco Marín Jordán (*) Cristian Bulnes Alamos Carlos Hornauer Herrmann Rafael Marín Jordán Eduardo Morandé Montt (**) Cristian Neuweiler Heinsen (*) Gonzalo Palacios Vásquez (**)	Cristián Saphores Martínez
Conafe S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 164.979.472	99,63%	99,57%	8,33%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> José Luis Hornauer Herrmann (*) Luis Aspillaga Urenda Francisco Marín Jordán (*) Rafael Marín Jordán Eduardo Morandé Montt (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Emel Norte S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 45.597.365	98,19%	98,16%	5,55%	Sociedad de inversiones y prestación de servicios profesionales	<b>Presidente:</b> Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Javier López Valenzuela (**) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**)	Alfonso Toro Guzmán
Emelari S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 7.959.955	92,29%	92,13%	1,09%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Rafael Salas Cox (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Eliqsa S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 8.678.041	86,98%	86,86%	1,60%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Rafael Salas Cox (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Elecda S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 16.771.834	90,60%	90,54%	2,45%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Rafael Salas Cox (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Emel Atacama	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 11.919.850	98,19%	98,16%	1,23%	Sociedad de Inversiones	<b>Presidente:</b> José Luis Hornauer Herrmann (*) Francisco Marín Jordán (*) Rafael Marín Jordán Luis Aspillaga Urenda Eduardo Morandé Montt (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**) Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Emelat S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 3.770.030	96,62%	96,59%	1,23%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> José Luis Hornauer Herrmann (*) Luis Aspillaga Urenda Francisco Marín Jordán (*) Rafael Marín Jordán Andrés Pérez Cruz (*)	Alfonso Toro Guzmán
Emelat Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 3.672.520	96,62%	96,59%	0,45%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz (*) Rafael Salas Cox (**)	Alfonso Toro Guzmán

124

125

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% Activo Filial/Coligada sobre Matriz/Coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/12	31/12/11				
Emelectric S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 8.265.124	98,19%	98,16%	3,56%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Francisco Marín Jordán (*) Cristian Bulnes Alamos Carlos Hornauer Herrmann Eduardo Morandé Montt (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**)	Cristián Saphores Martínez
Emetal S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 8.342.384	98,19%	98,16%	0,62%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Francisco Marín Jordán (*) Cristian Bulnes Alamos Carlos Hornauer Herrmann Eduardo Morandé Montt (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**)	Cristián Saphores Martínez
Emel Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 21.273.836	98,15%	98,15%	4,19%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Francisco Marín Jordán (*) Cristian Bulnes Alamos Carlos Hornauer Herrmann Rafael Marín Jordán Eduardo Morandé Montt (**) Cristian Neuweiler Heinsen (*) Gonzalo Palacios Vásquez (**)	Cristián Saphores Martínez
Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 15.664.524	55,16%	54,99%	1,57%	Generación, transporte y distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Jorge Jordán Franulic Matías Hepp Valenzuela (**) Carlos Hornauer Herrmann Edilia Mancilla Caro Guillermo Marín Correa Gonzalo Palacios Vásquez (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**)	Carlos Yáñez Antonucci
Energía de Limarí S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 3.494.864	100,00%	100,00%	0,13%	Distribución de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Martin Argaluz Olaeta Andrea Urrutia Aviles Sergio León Flores Jaime Soto Molina	Juan José Lederman Díaz
Empresa de Distribución de Energía Eléctrica de Tucumán S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$ 92.346	50,00%	50,00%	2,40%	Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica.	<b>Presidente:</b> Gerardo Mario Frigerio Hugo Gaido Mariano López Bustos Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Gonzalo Palacios Vásquez (**)	Günther Hofmann Osorio
Empresa Jujeña de Energía S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$ 51.167	45%	45%	0,88%	Distribución de energía eléctrica.	<b>Presidente:</b> Gerardo Mario Frigerio Rubén Bravo Hugo Gaido Mariano López Bustos Gonzalo Palacios Vásquez (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**)	Ricardo Aversano
Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$ 44	45%	45%	0,06%	Distribución de energía eléctrica.	<b>Presidente:</b> Gerardo Mario Frigerio Pablo Sobarzo Mierzo (**) Hugo Gaido Gonzalo Palacios Vásquez (**) Mariano López Bustos Rafael Salas Cox (**) Rubén Bravo	Carlos Alberto Arias
Energía San Juan S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$ 135.533	99,99%	99,99%	1,29%	Distribución de energía eléctrica.	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Mauricio Russo Camhi (**) Rafael Salas Cox (**) Uriel F. O'Farrell	Eduardo Tejada Sampaolési



Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% Activo Filial/Coligada sobre Matriz/Coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/12	31/12/11				
Transnet S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 190.955.209	99,60%	99,59%	14,30%	Transporte y transformación de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Cristian Neuweiler Heinsen (*) Juan Antonio Guzmán Molinari Jorge Marín Correa (*) Francisco Marín Jordán (*) Eduardo Morandé Montt (**) Andrés Pérez Cruz Eduardo Reitz Aguirre	Gerardo Illanes Carrasco
Transemel S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 6.921.846	98,19%	98,19%	0,75%	Transporte y transformación de energía eléctrica.	<b>Presidente:</b> Eduardo Morandé Montt (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Andrés Pérez Cruz (*) Rafael Salas Cox (**)	Alfonso Toro Guzmán
Enerplus S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 154.128.835	100,00%	100,00%	5,76%	Generación de energía eléctrica	<b>Presidente:</b> Claudio Hornauer Herrmann Juan Antonio Guzmán Molinari José Ignacio Laso Bambach Jorge Marín Correa (*) Eduardo Morandé Montt (**)	Javier Guevara Moreno
CGE Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 11.576.501	99,89%	99,79%	1,63%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Andrés Pérez Cruz (*)	Eduardo Morandé Montt (**)
CGE Argentina S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 104.518.307	99,99%	99,99%	1,77%	Sociedad de inversiones.	<b>Presidente:</b> Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Andrés Pérez Cruz (*)	Gonzalo Palacios Vásquez (**)
Agua Negra S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$ 168.218	99,99%	99,99%	0,56%	Sociedad de inversiones.	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Rafael Salas Cox (**)	-
International Financial Investments S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$ 7.726	100,00%	100,00%	0,12%	Sociedad de inversiones.	<b>Presidente:</b> Pablo Sobarzo Mierzo (**) Eduardo Tejada Gonzalo Palacios Vásquez (**)	-
Norelec S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$ 127.314	50,00%	50,00%	0,91%	Sociedad de inversiones.	<b>Presidente:</b> Pablo Sobarzo Mierzo (**) Mariano López Bustos Gerardo Mario Frigerio Rafael Salas Cox (**) Guillermo Walter Klein	-
Compañía Eléctrica de Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$ 67.521	50,00%	50,00%	0,20%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Pablo Sobarzo Mierzo Günther Hofmann Osorio Gerardo Mario Frigerio	-
Gasco S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 136.133.418	56,62%	56,62%	37,51%	Producción y distribución de gas	<b>Presidente:</b> Claudio Hornauer Herrmann Eduardo Morandé Montt (**) Jorge Marín Correa (*) Francisco Marín Estévez (*) Pablo Neuweiler Heinsen Matías Pérez Cruz Rodrigo del Solar Concha Sergio de la Cuadra Fabres	Gerardo Cood Schoepke
Gasco GLP S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 31.742.693	56,62%	56,62%	6,01%	Producción y distribución de gas	<b>Presidente:</b> Rodrigo Del Solar Concha Pablo Neuweiler Heinsen Claudio Hornauer Herrmann Matías Pérez Cruz Rafael Marín Jordán Gerardo Cood Schoepke Mauricio Balbontín O'Ryan	Jorge Montt Guzmán

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% Activo Filial/Coligada sobre Matriz/Coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/12	31/12/11				
Gasmar S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 10.509	28,88%	28,88%	2,19%	Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos	<b>Presidente:</b> Francisco Marín Estévez (*) Claudio Hornauer Herrmann Rodrigo Del Solar Concha (*) Gerardo Cood Schoepke Jorge Montt Guzmán Sven von Appen Behrmann Michael Schröder Seemann Eduardo Navarro Beltrán José Odone Odone	Jaime Ugarte Palacios
Gas Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 16.562.739	56,62%	56,62%	1,61%	Producir, transportar, distribuir y comercializar gas por red y generación eléctrica	<b>Presidente:</b> Rodrigo Del Solar Concha Rafael Marín Jordán José Antonio Marín Jordán Gerardo Cood Schoepke Carmen Figueroa Deisler Rodolfo Freyre Duggan Mauricio Balbontín O'Ryan	Sergio Zañartu Ureta
Metrogas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 187.096.786	29,35%	29,35%	20,23%	Fabricación y distribución de gas	<b>Presidente:</b> Matías Pérez Cruz Gerardo Cood Schoepke Eduardo Morandé Montt (**) Claudio Hornauer Herrmann Francisco Marín Jordán (*) Eduardo Cabello Correa Lorenzo Gazmuri Schleyer Rodrigo Huidobro Alvarado Ramiro Méndez Urrutia Eduardo Navarro Beltrán	Víctor Turpaud Fernández
Gasnor S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	Mar\$ 236.068	28,31%	28,31%	0,46%	Prestación de servicio público de distribución de gas natural por cuenta propia o de terceros, asociada a terceros en el país	<b>Presidente:</b> Gerardo Mario Frigerío Matías Pérez Cruz Gerardo Cood Schoepke Rodolfo Freyre Duggan Hugo Gaido Mariano López Bustos Guillermo Walter Klein	Hugo Calegari
Automotive Gas Systems S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 66.151	56,62%	56,62%	0,06%	Conversión de vehículos motorizados en Chile para el uso de gas como combustible en sus motores y actividades complementarias	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Mauricio Balbontín O'Ryan Jorge Montt Guzmán	Manuel José Bennett Guzmán
Empresa Chilena de Gas Natural S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 1.790.265	29,35%	29,35%	0,02%	Servicios asociados a la cogeneración y el gas natural	<b>Presidente:</b> Matías Pérez Cruz Víctor Turpaud Fernández Francisco Gazmuri Schleyer	Klaus Lührmann
Gas Natural Producción S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 1.791.970	20,47%	20,47%	0,00%	Exploración y explotación de yacimientos de hidrocarburos en forma directa o en asociación con terceros y desarrollo de otras actividades industriales que tengan relación con hidrocarburos y sus derivados	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Mauricio Balbontín O'Ryan Lorenzo Davico Maggi Jorge Ferrando Yañez Rodrigo Huidobro Alvarado Eduardo Navarro Beltrán José Odone Odone Juan Ignacio Vinagre Tagle	Gonzalo Palacios Vásquez
Innergy Holdings S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 191.513	16,99%	16,99%	0,68%	Adquisición, transporte, distribución y comercialización de gas natural por red, a través de sociedades de personas o de capital	<b>Presidente:</b> Carmen Figueroa Deisler Claudio Hornauer Herrmann Gerardo Cood Schoepke Felipe Bahamondez Prieto Eduardo Cabello Correa Gaston Schofield Lara Benoit Gauvin Gabriel León Burgos Rodrigo Bloomfield Sandoval	Patricia Palacios Mackay

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% Activo Filial/Coligada sobre Matriz/Coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/12	31/12/11				
Innergy Soluciones Energéticas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 159.311	16,99%	16,99%	0,57%	Compra, venta, comercialización, suministro y transporte de gas natural	<b>Presidente:</b> Carmen Figueroa Deisler Claudio Hornauer Herrmann Gerardo Cood Schoepke Felipe Bahamondez Prieto Eduardo Cabello Correa Gaston Schofield Lara Benoit Gauvin Gabriel León Burgos Rodrigo Bloomfield Sandoval	Patricia Palacios Mackay
Innergy Transportes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 13.055	16,99%	16,99%	0,00%	Explotación de servicios de transporte de gas	<b>Presidente:</b> Carmen Figueroa Deisler Claudio Hornauer Herrmann Gerardo Cood Schoepke Felipe Bahamondez Prieto Eduardo Cabello Correa Gaston Schofield Lara Benoit Gauvin Gabriel León Burgos Rodrigo Bloomfield Sandoval	Patricia Palacios Mackay
Gasoducto del Pacífico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 105.842	16,99%	16,99%	0,91%	Transporte de gas	<b>Presidente:</b> Felipe Bahamondez Prieto Claudio Hornauer Herrmann Gerardo Cood Schoepke Carmen Figueroa Deisler Gabriel León Burgos Rodrigo Bloomfield Sandoval Eduardo Cabello Correa José María Eyzaguirre Baeza Gaston Schofield Lara Claudio Aldana	Gabriel León Burgos
Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAR\$ 155.811	15,12%	15,12%	0,19%	Transporte de gas	<b>Presidente:</b> Hugo Martelli Rodolfo Freyre Duggan Claudio Aldana Rodrigo Bloomfield Sandoval Eduardo Cabello Correa Pablo de Rosso Alejandro Fernández Benoit Gauvin Sebastián Raggio Gastón Schofield Lara	Gabriel León Burgos
Centrogas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 5.978	29,35%	29,35%	0,02%	Prestación de servicios, asesorías, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas natural y sus derivados	<b>Presidente:</b> Victor Turpaud Fernández Francisco Gazmuri Schleyer Luis Arancibia Yametti Juan Francisco Richards Ovalle Javier Roa de la Carrera	Renato Palominos Ferrer
Financiamiento Doméstico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 249.338	29,32%	29,32%	0,01%	Prestación de servicios de financiamiento e inversión de capital	<b>Presidente:</b> Gonzalo Romero Victor Turpaud Fernández Francisco Gazmuri Schleyer Juan Francisco Richards Ovalle Marcos Cvjetkovic Muñoz	Luis Arancibia

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% Activo Filial/Coligada sobre Matriz/Coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/12	31/12/11				
Gasoducto GasAndes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 27.264	3,82%	3,82%	0,06%	Operación de un ducto de gas natural y transporte del gas natural desde Argentina a Chile. Establecimiento, operación, explotación, administración y usos del gasoducto y red de transporte. En general, todos los servicios o actividades relacionadas con el transporte, mercadería, almacenamiento y procesamiento de gas natural	<b>Presidente:</b> Alain Petitjean Santiago Marfort Eduardo Ojea Quintana María Inés Canalis Matías Pérez Cruz Osvaldo Ledezma Raúl Montalva Rubén Nasta Eric Delafosse	Raúl Montalva
Gasoducto GasAndes (Argentina) S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MUS\$ 83.467	3,82%	3,82%	0,13%	Construcción, propiedad y operación del sistema de gasoducto que se extiende de la localidad de La Mora hasta el paso Maipo en la frontera argentino-chilena, así como de sus extensiones y expansiones e instalaciones accesorias	<b>Presidente:</b> Alain Petitjean Santiago Marfort Eduardo Ojea Quintana María Inés Canalis Matías Pérez Cruz Osvaldo Ledezma Raúl Montalva Rubén Nasta Eric Delafosse	Alain Petitjean
GNL Chile S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 3.026	9,78%	9,78%	0,00%	Desarrollo e implementación del proyecto destinado a obtener el suministro, regasificación, almacenamiento, transporte y comercialización de gas natural licuado en la zona central de Chile	<b>Presidente:</b> José Venegas Maluenda Klaus Lüthmann Poblete Julio Bertrand Planella	Alejandro Palma Rio Seco
GNL Quintero S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 114.058	5,87%	5,87%	0,04%	La construcción y explotación de un terminal de gas natural licuado	<b>Presidente:</b> Claudio Iglesias Guillard Diego Hollweck Julio Bertrand Planella Rafael Sotil Bidart Francisco Gazmuri Schleyer	Antonio Bacigalupo
Gasco International S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 48.864	56,62%	56,62%	0,32%	Inversiones	Gerardo Cood Schoepke Mauricio Balbontín O'Ryan Rodolfo Freyre Duggan	Mauricio Balbontín O'Ryan
Unigas Colombia S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$ 9.200.000	19,42%	18,26%	0,45%	Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Martín Mora Gelves Mauricio Balbontín O'Ryan Héctor Castro Murcia David Yanovich Wancier	Jorge Villamizar Gómez
Provegas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Abierta Colombiana	MCOP\$ 1.517.492	19,42%	18,26%	0,04%	Adquisición, almacenamiento, distribución y comercialización de gas y otros combustibles y sus derivados	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Mauricio Balbontín O'Ryan Peter Schmohl Becker Héctor Castro Murcia Hernán Castro Rojas	Jorge Villamizar
Ultragas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$ 1.212.951	19,42%	18,26%	0,02%	Almacenamiento, compra, venta, y distribución mayorista de gas licuado del petróleo	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Mauricio Balbontín O'Ryan Peter Schmohl Becker Héctor Castro Murcia Hernán Castro Rojas	Betsabé Murcia Calderon
Gasmarket S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAr\$ 736	28,31%	28,31%	0,02%	Comercializadora de gas natural y, venta de materiales y equipos relacionados	<b>Presidente:</b> Gerardo Mario Frigerio Rodolfo Freyre Duggan Guillermo Walter Klein	Eduardo Carrizo Konstantinoff

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% Activo Filial/Coligada sobre Matriz/Coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/12	31/12/11				
Gasco Grand Cayman Limited	Limitada por acciones	M\$ 295.104	56,62%	56,62%	0,00%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke	Carmen Figueroa Deisler
Inversiones Invergas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 850.492	56,62%	56,62%	0,29%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Mauricio Balbontín O'Ryan Jorge Montt Guzmán	Clemente Gonzalez Veloso
Gasco Argentina S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAr\$ 28	56,62%	56,62%	0,02%	Sociedad de Inversiones	<b>Presidente:</b> Guillermo Walter Klein	
Inversiones Atlántico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 7.048.827	56,62%	56,62%	0,23%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Carmen Figueroa Deisler Mauricio Balbontín O'Ryan	Mauricio Balbontín O'Ryan
Gascart S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAr\$ 186.370	28,31%	28,31%	0,18%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Matías Pérez Cruz Gerardo Mario Frigerio Gerardo Cood Schoepke Adolfo Pagliarulo Guillermo Walter Klein	
Gasoducto del Pacífico Cayman Limited	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 50	15,12%	15,12%	0,00%	Sociedad de inversiones	<b>Presidente:</b> Felipe Bahamondez Prieto Rodolfo Freyre Duggan Gabriel León Burgos Claudio Aldana Rodrigo Bloomfield Eduardo Cabello Correa José María Eyzaguirre Baeza Alejandro Fernández Sebastián Raggio Gastón Schofield Lara	Gabriel León Burgos
Tecnet S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 1.718.700	100,00%	100,00%	0,26%	Verificación y calibración e equipos de medida	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Mauricio Russo Camhi (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Alfonso Mülchi Ciangherotti
Transformadores Tusan S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 3.333.730	100,00%	100,00%	0,72%	Fabricación y venta de transformadores y equipos eléctricos	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Mauricio Russo Camhi (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Augusto Wiegand Puysegur
Sociedad de Computación Binaria S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 16.168.934	100,00%	100,00%	0,68%	Servicios informáticos	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Eduardo Morandé Montt (**) Mauricio Russo Camhi (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Tomás Morales Jaureguiberry
Comercial & Logística General S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 5.583.820	100,00%	100,00%	0,66%	Servicios logísticos y compraventa de materiales eléctricos	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Mauricio Russo Camhi (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Tomás Morales Jaureguiberry
Novanet S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 51.259.444	100,00%	100,00%	3,61%	Comercialización de productos y servicios, y prestación de comunicación y call center	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Eduardo Morandé Montt (**) Mauricio Russo Camhi (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Tomás Morales Jaureguiberry

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% Activo Filial/Coligada sobre Matriz/Coligante (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/12	31/12/11				
Energy Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 129.526	55,00%	55,00%	0,04%	Servicios de mantención, diagnóstico y ensayo de transformadores.	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Erick Grüttner Grimal Guillermo Hayes Morales Pablo Sobarzo Mierzo (**) Augusto Wiegand Puysegur	Guillermo Hayes Morales
Hormigones del Norte S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 496.456	100,00%	100,00%	0,06%	Fabricación y venta de postes y prefabricados de hormigón.	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Augusto Wiegand Puysegur	Francisco Álvarez Blake
Ingeniería y Desarrollo Tecnológico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 572.648	51,00%	51,00%	0,17%	Fabricación y venta de equipos eléctricos y electrónicos de potencia.	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Ricardo Fuentes Fuentealba Patricio Lagos Lehueué Pablo Sobarzo Mierzo (**) Augusto Wiegand Puysegur	Patricio Lagos Lehueué
Inversiones y Gestión S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 46.683.881	100,00%	100,00%	1,60%	Compra, venta y explotación de bienes raíces	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Mauricio Russo Camhi (**) Rafael Salas Cox (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Wilhelm Wendt Glena (**)	Tomás Morales Jaureguiberry
Inmobiliaria Coronel S.A. (IGSA)	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 1.197.790	100,00%	100,00%	0,23%	Desarrollo de proyectos inmobiliarios.	<b>Presidente:</b> Gonzalo Palacios Vásquez (**) Pablo Sobarzo Mierzo (**) Tomás Morales Jaureguiberry	Marcelo Reyes Miguel
Inversiones San Sebastián S.A. (Edelmag)	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 27.238	54,99%	54,99%	0,02%	Explotación ganadera, actividad inmobiliaria, comercial e inversiones.	<b>Presidente:</b> Jorge Jordán Franulic Edilia Mancilla Caro Guillermo Marín Correa Carlos Yáñez Antonucci Claudia Muñoz Martínez	Carlos Yáñez Antonucci
TV Red S.A. (Edelmag)	Sociedad Anónima Cerrada.	M\$ 755.284	49,49%	49,49%	0,08%	Servicio de televisión por cable.	<b>Presidente:</b> Jorge Jordán Franulic Carlos Hornauer Herrman Guillermo Marín Correa Claudia Muñoz Martínez Carlos Yáñez Antonucci	Álvaro Gallardo Cubillos
Autogasco S.A	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 5.856.875	56,62%	56,62%	0,42%	Distribución y venta de gas natural vehicular	<b>Presidente:</b> Gerardo Cood Schoepke Jorge Montt Guzman Mauricio Balbontín O'Ryan Lorenzo Davico Maggi Rodolfo Freyre Duggan	Manuel Bennett Guzmán
Transportes e Inversiones Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 3.200.000	48,13%	48,13%	0,08%	Prestación de servicios de transporte público y privado de pasajeros y carga	<b>Presidente:</b> Rodolfo Freyre Duggan Lorenzo Davico Maggi Jaime Yanguas Martín	Samuel Redel Matz
Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.	Sociedad por Acciones Simplificadas. Empresa de Servicios Públicos	MCOP\$ 107.305.087	39,63%	39,63%	2,37%	Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo	<b>Presidente:</b> Matías Pérez Cruz Claudio Hornauer Herrmann Gerardo Cood Schoepke Jairo Granados Botero Juan Guillermo Serna Valencia	Martín Mora Gelves

(\*) Director de la Sociedad Matriz CGE S.A.

(\*\*) Gerente o Ejecutivo de la Sociedad Matriz CGE S.A.

(\*\*\*) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la subsidiaria dividido por los Activos Consolidados de CGE S.A., mientras que para las asociadas corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de CGE S.A.

••• **INFORME DE GESTIÓN AÑO 2012  
DEL COMITÉ DE DIRECTORES  
DE LA COMPAÑÍA GENERAL  
DE ELECTRICIDAD S.A.**

**20** MEMORIA  
ANUAL **12**



132

133

El siguiente informe de gestión, es preparado conforme a lo dispuesto en el N° 5 del inciso 8° del artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, y tiene por objeto informar las actividades realizadas por el Comité de Directores de Compañía General de Electricidad S.A. (CGE), durante el año 2012.

En sesión de Directorio N° 1.936 de fecha 30 de Abril de 2010 y conforme a lo dispuesto por el inciso 9° del artículo 50 bis de la Ley Sobre Sociedades Anónimas (LSA), don Juan Antonio Guzmán Molinari, en su carácter de único director independiente de la Sociedad, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don José Luis Hornauer Herrmann y a don Pablo José Pérez Cruz.

Dado lo anterior, y hasta el día 26 de abril de 2012, el Comité de Directores de la Sociedad estuvo integrado por los Directores don Juan Antonio Guzmán Molinari, don José Luis Hornauer Herrmann y don Pablo José Pérez Cruz.

Habiéndose procedido a la renovación total del Directorio de CGE en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el día 18 de abril de 2012 y de acuerdo a lo indicado en el artículo 50 bis de la LSA y las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) a través del Oficio Circular N° 1.956 de fecha 22 de diciembre de 2009, en sesión ordinaria de Directorio N° 1.960 de fecha 27 de abril de 2012 y conforme a lo dispuesto por el inciso 9° del artículo 50 bis de la LSA, don Antonio Bascuñán Valdés, en su carácter de único director independiente según lo dispuesto por el inciso 3° del artículo 50 bis de la LSA, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don Cristián Neuweiler Heinsen y a don Andrés Pérez Cruz.

En consecuencia, a contar del día 27 de abril de 2012, el Comité de Directores de la Sociedad quedó integrado por los Directores don Antonio Bascuñán Valdés, don Cristián Neuweiler Heinsen y don Andrés Pérez Cruz. Preside el Comité el Director don Antonio Bascuñán Valdés y como Secretario del Comité actúa el Gerente Corporativo Legal, señor Rafael Salas Cox.

Durante el ejercicio 2012 el Comité realizó 8 sesiones ordinarias, lo que le permitió cumplir la labor de análisis y examen de los antecedentes en los temas de su competencia fijados por la ley, para su posterior información al Directorio.

El presente informe de gestión contiene un resumen de las actuaciones realizadas por el Comité y los acuerdos adoptados al respecto.

## **1.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 75, DE FECHA 27 DE ENERO DE 2012.-**

Con fecha 27 de enero de 2012 se llevó a cabo la sesión N° 75 del Comité de Directores de CGE.

En la referida sesión y en conformidad a lo dispuesto por el N° 5 del inciso 8° del artículo 50 bis de la LSA, correspondió al Comité el examen y aprobación del informe anual de su gestión correspondiente al ejercicio 2011.

Después de un análisis detallado de la información indicada, el Comité, por unanimidad, acordó aprobar el Informe de su Gestión correspondiente al año 2012.

A continuación, y en la misma sesión, en conformidad a lo dispuesto por el artículo 50 bis, inciso 8°, N° 3 de la Ley N°18.046, LSA, el Comité procedió a examinar los antecedentes relativos la operación con partes relacionadas a que se refiere el artículo 146 de la Ley de Sociedades Anónimas, consistente en la compraventa de acciones de distintas filiales de CGE de propiedad de Inversiones Tunquén S.A.



Inversiones Tunquén S.A. es controlada por la familia Hornauer Herrmann, integrante del Grupo Almería, siendo don José Luis Hornauer Herrmann Director de CGE y asimismo Director de Inversiones Tunquén S.A. y controlador, a través de Rentas Inverplus Ltda., de más del 10% del capital de Inversiones Tunquén S.A. Se dio cuenta que esta situación fue comunicada oportunamente por el Director involucrado don José Luis Hornauer Herrmann.

El Comité procedió al examen de los antecedentes de la operación en lo referente a precio, términos y condiciones de mercado de la misma. El monto total de la operación ascendió a \$ 223.591.907.

Luego de efectuado el análisis de los antecedentes y principales características de la operación antes descrita, y con la abstención del Director involucrado don José Luis Hornauer Herrmann, el Comité acordó proponer al Directorio de la sociedad su aprobación, declarando que, dadas las características de la operación, ésta se ajusta en términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado para este tipo de operaciones en conformidad a lo preceptuado en el artículo 147 de la Ley N° 18.046.

## 2.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 76, DE FECHA 9 DE MARZO DE 2012.-

Con fecha 9 de marzo de 2012, el Comité se reunió con el objeto de tratar diversas materias, comenzando por examinar el balance y demás estados financieros de la sociedad, correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2011 y los informes de los auditores externos.

Los señores Directores revisaron el informe sobre el balance y los estados financieros de CGE, al 31 de diciembre de 2011, incluyendo el dictamen de los auditores externos PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y de acuerdo a los contenidos y plazos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Las cifras de los Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función y los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado al 31 de diciembre de 2011, se resumen como sigue:

<b>Estado Consolidado de Resultados por Función</b>		
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	M\$	-14.164.638
<b>Ingresos de Actividades Ordinarias</b>	<b>M\$</b>	<b>2.333.732.579</b>
Ganancia Bruta	M\$	389.330.530

<b>Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado</b>		
Activos Corrientes	M\$	603.657.962
Activos no Corrientes	M\$	3.157.273.926
<b>Total Activos</b>	<b>M\$</b>	<b>3.760.931.888</b>

Pasivos Corrientes	M\$	564.730.548
<b>Pasivos no Corrientes</b>	<b>M\$</b>	<b>1.729.052.970</b>
Total Pasivos	M\$	2.293.783.518
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>M\$</b>	<b>1.077.914.525</b>
Participaciones no controladoras	M\$	389.233.845
<b>Total Patrimonio</b>	<b>M\$</b>	<b>1.467.148.370</b>
Total Patrimonio y Pasivos	M\$	3.760.931.888

A esta sesión concurren especialmente invitados los representantes de PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada, quienes informaron al Comité respecto de las situaciones de interés financiero – contable, incluyendo las materias relevantes de la contabilidad y auditoría del ejercicio y sus efectos consolidados y requerimiento de la Circular N° 979 de la SVS.

Los auditores externos concluyeron en su informe, que los estados financieros consolidados de CGE al 31 de diciembre de 2011 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Compañía General de Electricidad S.A. y subsidiarias a dicha fecha, los resultados integrales de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2011, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Luego del examen de los antecedentes proporcionados, el Comité de Directores aprobó —por unanimidad— el Balance y los Estados Financieros Consolidados de CGE y los informes de los Auditores Externos, correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2011.

A continuación, y en conformidad a lo dispuesto por el número 2 del inciso 8° del artículo 50 bis de la LSA, el Comité de Directores procedió al análisis referido a la propuesta de auditores externos que son sugeridos a la junta ordinaria de accionistas de la Sociedad.

A tal respecto se analizaron los avances del proceso llevado adelante por la administración que consistió en la invitación a tres empresas auditoras inscritas en el Registro de Empresas de Auditoría Externa de la Superintendencia de Valores y Seguros, concurriendo en este proceso Ernst & Young, Deloitte y PricewaterhouseCoopers.

El Comité realizó un análisis de las distintas propuestas recibidas por las empresas de auditoría antes referidas, con especial énfasis en su experiencia en el sector, forma de trabajo y la conveniencia de la debida alternancia o cambio de los auditores externos a ser sugeridos en la próxima junta ordinaria de accionistas. En relación a este último aspecto, el Comité, por unanimidad, acordó proponer al Directorio de la Sociedad el cambio de los auditores que serían sugeridos en la junta ordinaria de accionistas de la Sociedad para el ejercicio 2012. Finalmente, y con el objeto de efectuar un mejor análisis de las propuestas efectuadas, el Comité acordó posponer para una próxima sesión, la decisión definitiva sobre los distintos nombres de los auditores que serían propuestos al Directorio para ser sugeridos a la junta ordinaria de accionistas de la Sociedad.

### **3.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 77, DE FECHA 30 DE MARZO DE 2012.-**

Con fecha 30 de marzo de 2012 se celebró la sesión N° 77 del Comité de Directores de CGE. En dicha oportunidad el Comité se reunió con el objeto de pronunciarse sobre la proposición al Directorio de los auditores externos que serían sugeridos en la próxima junta ordinaria de accionistas de la sociedad, en conformidad a lo dispuesto por el número 2 del inciso 8° del artículo 50 bis de la LSA.

Para tal efecto, se solicitó a tres empresas auditoras, inscritas en el Registro de Empresas de Auditoría Externa de la Superintendencia de Valores y Seguros, que ofertaran por sus servicios, concurriendo en este proceso Ernst & Young, Deloitte y PricewaterhouseCoopers.

El Comité realizó un detallado análisis de las distintas propuestas recibidas por las empresas de auditoría antes referidas. Luego de haber conocido las propuestas de estas tres empresas y de haber comparado detenidamente las horas y recursos que cada una informó destinaría a los procesos de revisión, como sus respectivas experiencias en servicios de auditoría externa, en particular los conocimientos y experiencia de los equipos que estarían a cargo de los referidos procesos de revisión y, finalmente, el precio de los servicios, la unanimidad del Comité acordó proponer al Directorio de la Sociedad sugerir a la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad la designación como auditor externo para el ejercicio 2012 a la firma Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría Limitada.

Sin embargo, para el evento que la junta rechazare esta primera proposición, el Comité, por unanimidad acordó proponer al Directorio de la Sociedad sugerir a la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, como alternativa, a la firma Deloitte.

A continuación, el Comité, a sugerencia del Director señor Juan Antonio Guzmán Molinari, acordó por unanimidad, proponer al Directorio de la Sociedad que éste deba encomendar al Comité de Directores la revisión anual de la proposición de la administración en lo referente a bonos de gestión de gerentes y ejecutivos principales de la Sociedad para ejercicio y los sistemas de remuneración y planes de compensación de dichos gerentes y ejecutivos principales, independientemente del hecho de que no se hayan efectuado modificaciones a dichos sistemas y planes, y asimismo que deba examinar y emitir un pronunciamiento respecto de los estados financieros consolidados intermedios de la Sociedad al 31 de marzo y 30 de septiembre de cada ejercicio.

### **4.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 78, DE FECHA 22 DE MAYO DE 2012.-**

Con fecha 22 de mayo de 2012 se celebró la sesión N° 78 del Comité de Directores de CGE. En dicha oportunidad el Comité se reunió con el objeto de tratar las siguientes materias:

### Constitución del Comité.

En la sesión el Secretario dio cuenta que de acuerdo a lo establecido en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 y las instrucciones impartidas por la SVS a través de la Circular N° 1.956 de fecha 22 de diciembre de 2009, y habiéndose realizado el 18 de abril de 2012 la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad que procedió a la renovación del Directorio, en Sesión de Directorio de Compañía General de Electricidad S.A. (CGE) N° 1.960 de fecha 27 de abril de 2012, se procedió a la nueva integración del Comité de Directores de la Sociedad. Informó, que el Director don Antonio Bascuñán Valdés, en su carácter de Director Independiente, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don Cristián Neuweiler Heinsen y don Andrés Pérez Cruz, quienes aceptaron la designación y comprometieron sus esfuerzos para cumplir en la mejor forma el cometido que la ley les señala.

El Comité de Directores de la Sociedad quedó integrado por los Directores don Antonio Bascuñán Valdés, don Cristián Neuweiler Heinsen y don Andrés Pérez Cruz, dejándose constancia que el Director don Antonio Bascuñán Valdés es independiente en conformidad a lo dispuesto por el inciso 3° del artículo 50 bis de la Ley 18.046.

### Elección de Presidente y Secretario y Normas de Funcionamiento.

En la misma sesión el Comité acordó por unanimidad nombrar Presidente del Comité de Directores a don Antonio Bascuñán Valdés, quien aceptó y agradeció el nombramiento comprometiendo sus esfuerzos para cumplir en la mejor forma su cometido. Asimismo el Comité, acordó designar como Secretario al Gerente Corporativo Legal de la Sociedad, don Rafael Salas Cox.

Acto seguido el Comité, por unanimidad, acordó aprobar las normas para las deliberaciones, acuerdos, funcionamiento, estructura y organización del Comité.

### Plan de Trabajo del Comité a ser Presentado al Directorio.

A instancias de la propuesta efectuada por el Presidente, el Comité procedió al análisis de un plan de trabajo para el año 2012 que incluye el tratamiento, examen y aprobación de las materias correspondientes a las facultades y deberes, agrupados en temas de Información Financiera, Auditoría Externa, Clasificadores de Riesgo, Control Interno, Transacciones entre Partes Relacionadas, Sistemas de Remuneración de Gerentes y Ejecutivos Principales y las propias de Administración del Comité de Directores.

La unanimidad de los Directores integrantes del Comité, aprobó el plan de trabajo para el período mayo de 2012 a abril de 2013, en los términos contenidos en la propuesta efectuada por el Presidente, a quien se le encomendó proporcionar esta información al Presidente del Directorio.

### Examen y Aprobación de los Estados Financieros del Período Enero-Marzo 2012.

Luego, el Comité procedió al examen de los Estados Financieros Consolidados Intermedios de CGE al 31 de marzo del 2012, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras (IFRS) y a los contenidos y plazos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Las cifras del Estado Consolidado Intermedio de Resultados por Función y del Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera Clasificado al 31 de marzo de 2012, se resumen como sigue:

<b>Estado Consolidado Intermedio de Resultados por Función</b>		
Ganancia (pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	M\$	-2.253.883
<b>Ingresos de Actividades Ordinarias</b>	<b>M\$</b>	<b>561.321.988</b>
Ganancia Bruta	M\$	86.004.646

<b>Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera Clasificado</b>		
Activos Corrientes	M\$	576.159.636
Activos no Corrientes	M\$	3.155.762.596
<b>Total Activos</b>	<b>M\$</b>	<b>3.731.922.232</b>
Pasivos Corrientes	M\$	553.702.068
<b>Pasivos no Corrientes</b>	<b>M\$</b>	<b>1.719.544.491</b>
Total Pasivos	M\$	2.273.246.559
<b>Total Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora</b>	<b>M\$</b>	<b>1.072.897.865</b>
Participaciones no controladoras	M\$	385.777.808
<b>Total Patrimonio</b>	<b>M\$</b>	<b>1.458.675.673</b>
Total Patrimonio y Pasivos	M\$	3.731.922.232

Luego del examen de los antecedentes proporcionados, el Comité de Directores aprobó, por unanimidad, los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Compañía General de Electricidad S.A., correspondientes al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2012.

#### **Examen del Plan de Trabajo de los Auditores Externos para el Ejercicio 2012**

En la sesión, concurrieron especialmente invitados al Comité los representantes de los Auditores Externos, la firma auditora Ernst & Young, quienes efectuaron una presentación al Comité del plan de trabajo de la auditoría externa del GRUPO CGE para el ejercicio 2012. Presentaron en detalle al equipo de trabajo a cargo del Grupo y la metodología aplicada en la auditoría con el resumen de las distintas fases y actividades asociadas. Asimismo, informaron del detalle del trabajo de las distintas fases. La primera fase corresponde al codesarrollo de expectativas y objetivos, la segunda a la planificación estratégica e identificación de riesgos; la tercera fase de ejecución y por último la cuarta fase de conclusión y reporte. Finalmente efectuaron un resumen de los informes a emitir durante la auditoría y entregaron la propuesta de calendario de reuniones.

#### **Clasificadores Privados De Riesgo.**

De conformidad a lo dispuesto por el artículo 50 bis, inciso 8º, N°2 de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité se pronunció sobre la contratación de los clasificadores privados de riesgo.

Al tal respecto, la Gerencia Corporativa de Finanzas informó que en el mes de mayo vencían los contratos suscritos por CGE con los clasificadores privados de riesgo Feller - Rate Clasificadora de Riesgo Ltda. y con Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda., para los servicios de clasificación de riesgo a nivel nacional de los instrumentos de oferta pública emitidos por CGE.

Para el período junio 2012 a mayo 2013, se efectuaron las cotizaciones pertinentes con las firmas Feller – Rate, Fitch Chile, Humphreys e ICR.

El Comité efectuó un análisis de las propuestas recibidas por las distintas clasificadoras, incluyendo la experiencia en el rubro, clientes más relevantes, y los precios ofrecidos. En base a las propuestas económicas recibidas, el Comité de Directores acordó proponer al Directorio la contratación para el período junio 2012 a mayo 2013, de los clasificadores privados de riesgo Feller - Rate Clasificadora de Riesgo Ltda. y Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda., para los servicios de clasificación de riesgo a nivel nacional de los instrumentos de oferta pública emitidos por CGE.

#### **Contratación de los Auditores Externos para Prestación de Servicios que no Forman Parte de la Auditoría.**

Conforme a lo dispuesto por el artículo 242 de la Ley de Mercado de Valores, el Comité procedió al análisis de los antecedentes presentados por la administración, referidos a la contratación de la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que, estando permitidos efectuar, no forman parte de la auditoría externa.

A tal efecto, se trató la contratación de los auditores externos Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría Limitada, para la prestación de servicios de auditoría tributaria orientada a la adecuada preparación de la declaración anual de impuesto a la renta de la Sociedad, que incluye la aplicación de los procedimientos de validación de las bases imponibles de los tributos sometidos al programa de revisión tributaria y la preparación de dicha declaración anual de impuestos, con el propósito de asegurar su consistencia, en los aspectos cualitativos como cuantitativos.

Seguidamente se efectuó el examen del programa de trabajo involucrado en la auditoría tributaria contratada, que incluyó entre otros, la revisión del resultado tributario y del impuesto diferido al 30 de septiembre y 31 de diciembre, la revisión del FUT al 31 de diciembre y las actividades relacionadas declaración anual de impuestos.

El Comité de Directores, por unanimidad, acordó proponer al Directorio de la Sociedad la contratación de los auditores externos Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría Limitada, para la prestación de servicios de auditoría tributaria durante el ejercicio 2012.

### **5.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 79, DE FECHA 25 DE JUNIO DE 2012.**

Con fecha 25 de junio de 2012 se celebró la sesión N° 79 del Comité de Directores de CGE. En dicha oportunidad el Comité se reunió con el objeto de tratar las siguientes materias:

#### **Control Interno. Revisión del Plan Anual de Auditoría y Mapa de Riesgos Relevantes.**

De acuerdo al plan de trabajo del año 2012 aprobado por el Comité, correspondió tratar las materias referidas a la revisión del plan anual de auditoría y mapa de riesgos relevantes de la Sociedad.

A tal efecto, el Comité procedió al análisis de la matriz de riesgos que fue presentada por la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología de CGE y que considera:

- Riesgos operacionales por empresa/proceso de negocio.
- Riesgos financieros por empresa/proceso de negocio.
- Riesgos TI por empresa/proceso de negocio.

Dicha matriz de riesgos actual tiene por objeto identificar, con los criterios aplicados por auditoría, los puntos críticos a ser auditados en los distintos procesos de negocio de CGE y sus filiales, que se estima pueden producir pérdida de valor, ineficiencia, fraudes, errores, reclamos de clientes y multas.

El Comité procedió al estudio de la metodología aplicada para la evaluación de los riesgos y controles involucrados en cada proceso de negocio y la matriz de riesgos asociada y a los riesgos identificados para los distintos procesos de negocios de CGE y sus filiales, y las evaluaciones de los de más alta ponderación.

Luego, el Comité procedió a revisar el resumen de las actividades de auditoría interna, realizadas entre diciembre de 2010 a noviembre de 2011, presentadas por la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnología, la planificación y las principales actividades de la auditoría interna previstas para el ejercicio 2012, incluyendo los objetivos de la auditoría.

#### **Sistemas de Remuneraciones y Planes de Compensación de Gerentes y Ejecutivos Principales. Análisis de la Política de Remuneraciones y Mercado Objetivo de Referencia.**

También en dicha sesión correspondió tratar las materias referidas al análisis de la política de remuneraciones y el mercado objetivo de referencia, en relación con el sistema de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y ejecutivos principales de la Sociedad.

La Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnologías efectuó un análisis de la política de compensaciones vigente aplicada en el GRUPO CGE y sus principios básicos, orientados a la equidad, competitividad y equilibrio, destacando en cada uno de estos ámbitos la valoración del desempeño individual y del cargo, el análisis del mercado local de referencia, la evolución salarial y la comparación con las industrias de dicho mercado, la vinculación con la estrategia y el monitoreo de efectividad, entre otros aspectos.

También se efectuó el examen de la metodología utilizada por CGE de acuerdo a la política de remuneraciones y planes de compensación y que se basa en el modelo HAY.

## **6.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 80, DE FECHA 23 DE JULIO DE 2012.-**

Con fecha 23 de julio de 2012, se llevó a cabo la sesión N° 80 del Comité de Directores de CGE, con el objeto de conocer las siguientes materias:

#### **Clasificadores Privados de Riesgo – Revisión de La Clasificación de la Sociedad.**

De acuerdo al programa de trabajo aprobado por el Comité, y con la presencia de los representantes de los Clasificadores Privados de Riesgo, Fitch Chile, el Comité procedió a la revisión de los contenidos, criterios y otros aspectos incluidos en la clasificación de riesgo de los valores emitidos por CGE y sus filiales efectuada por dichos clasificadores con fecha 25 de abril de 2012.

En dicha sesión se analizaron los diversos aspectos relacionados con la metodología de la clasificación y el perfil crediticio de CGE, incluyendo el análisis de la estructura resumida del Grupo, las fortalezas, debilidades y amenazas del perfil, un resumen financiero, la evolución de la clasificación y finalmente la evolución de los indicadores de endeudamiento y de cobertura.

#### **Examen y Aprobación de las Modificaciones a los Estados Financieros al 31 de Marzo de 2012, Requeridas por la SVS.**

En relación a esta materia, la Gerencia Corporativa de Finanzas dio cuenta que con fecha 29 de junio del año en curso, la SVS emitió el Oficio N°16.134 dirigido a CGE, por medio del cual efectuó una serie de observaciones a los Estados Financieros Intermedios de la Sociedad, correspondientes al período enero-marzo de 2012.

Seguidamente se efectuó el análisis del detalle de las observaciones efectuadas por la SVS a los Estados Financieros y de las complementaciones y correcciones efectuadas a los mismos, realizadas en cumplimiento de las observaciones formuladas por la SVS.

Luego del examen de los antecedentes proporcionados, el Comité de Directores aprobó, por unanimidad, las complementaciones y correcciones de los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Compañía General de Electricidad S.A., correspondientes al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2012.

### **Sistemas de Remuneraciones y Planes de Compensación de Gerentes y Ejecutivos Principales. Evaluación y Estructura de Cargos y Estructura de Compensaciones.**

En dicha sesión correspondió tratar las materias referidas al análisis de la evaluación y estructura de cargos y estructura de compensaciones, en relación con el sistema de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y ejecutivos principales de la Sociedad.

En base a los antecedentes entregados por la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnologías se realizó un análisis de la estructura de cargos de los ejecutivos principales de CGE y filiales, referida a Gerentes Corporativos y Gerentes Generales de Filiales. Luego se revisó la descripción de la metodología de evaluación de dichos cargos basada en el modelo HAY y finalmente se efectuó un examen de los distintos aspectos contenidos en la evaluación de cada uno de los ámbitos planteados y de los cuadros que contemplaron el resumen del método de las evaluaciones.

Acto seguido, el Comité revisó la estructura de las compensaciones de los ejecutivos principales de CGE y Filiales, con el detalle de las distintas componentes de sus remuneraciones.

## **7.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 81, DE FECHA 27 DE AGOSTO DE 2012.-**

Con fecha 27 de agosto de 2012 se celebró la sesión N° 81 del Comité de Directores. En dicha oportunidad el Comité se reunió con el objeto de tratar las siguientes materias:

### **Clasificadores Privados de Riesgo – Revisión de la Clasificación de La Sociedad.**

De acuerdo al programa de trabajo aprobado por el Comité, y con la presencia de los representantes de los Clasificadores Privados de Riesgo Feller Rate, el Comité procedió a la revisión de los contenidos, criterios y otros aspectos incluidos en la clasificación de riesgo de los valores emitidos por CGE y sus filiales, efectuada por dicha entidad con fecha 30 de julio de 2012.

En dicha sesión se analizaron los diversos aspectos relacionados con los fundamentos de la clasificación de riesgo de CGE. Se analizaron aspectos relacionados con la metodología de la evaluación y el perfil financiero y de negocios CGE, incluyendo el análisis de las perspectivas del negocio considerando sus fortalezas y riesgos.

### **Examen y Aprobación de Los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 30 de Junio de 2012**

El Comité realizó el examen de los Estados Financieros Consolidados Intermedios de CGE al 30 de junio del 2012, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras (IFRS) y a los contenidos y plazos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Dicha revisión incluyó la revisión del borrador del informe de revisión de Estados Financieros Consolidados Intermedios emitido por los Auditores Externos Ernst & Young Ltda.

A la sesión concurren especialmente invitados los representantes de los Auditores Externos Ernst & Young Ltda, quienes informaron al Comité respecto de las situaciones de interés financiero – contable, incluyendo las materias relevantes de la contabilidad y auditoría del período enero – junio 2012 y sus efectos consolidados.

De acuerdo al tenor del informe de los auditores, basados en la revisión efectuada, expresaron no tener conocimiento de cualquier modificación significativa que debiera efectuarse a los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 30 de junio de 2012, para que estén de acuerdo con NIC 34 incorporada en las Normas Internacionales de Información Financiera.

Luego, se examinaron las cifras del Estado Consolidado Intermedio de Resultados por Función y del Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera Clasificado al 30 de junio de 2012, las que se resumen como sigue:

<b>Estado Consolidado Intermedio de Resultados por Función:</b>		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora		6.657.770
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>		<b>1.164.703.225</b>
Ganancia bruta		196.328.962

<b>Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera Clasificado:</b>		
Activos Corrientes		590.584.584
Activos no Corrientes		3.180.212.424
<b>Total Activos</b>		<b>3.770.797.008</b>
Pasivos Corrientes		573.534.998
<b>Pasivos no Corrientes</b>		<b>1.715.403.991</b>
Total Pasivos		2.288.938.989
<b>Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora</b>		<b>1.072.881.004</b>
Participaciones no Controladoras		408.977.015
<b>Total Patrimonio</b>		<b>1.481.858.019</b>
Total Patrimonio y Pasivos		3.770.797.008

Luego del examen de los antecedentes proporcionados, el Comité de Directores aprobó, por unanimidad, los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Compañía General de Electricidad S.A., correspondientes al período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2012.

#### **Contratación de Los Auditores Externos para Prestación de Servicios que no Forman Parte de la Auditoría.**

En conformidad a lo dispuesto por el artículo 242 de la Ley de Mercado de Valores, el Comité procedió al análisis de los antecedentes presentados por la administración, referido a la contratación de la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que, estando permitidos efectuar, no forman parte de la auditoría externa.

A tal efecto, se analizó la contratación de los auditores externos Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría Limitada, para la prestación de servicios de auditoría tributaria orientada al análisis del valor de las inversiones tributarias que mantiene CGE sobre sus empresas filiales y relacionadas.

El Comité de Directores, por unanimidad, acordó proponer al Directorio de la Sociedad la contratación de los auditores externos Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría Limitada, para la prestación de los servicios de auditoría tributaria antes referidos, durante el ejercicio 2012.

#### **Operación entre Partes Relacionadas**

En dicha oportunidad, en conformidad a lo dispuesto por el artículo 50 bis, inciso octavo, N° 3 de la Ley N°18.046, LSA, el Comité examinó los antecedentes relativos a una operación con parte relacionada a que se refiere el artículo 146 de la LSA, consistente en la compraventa de acciones de CGE DISTRIBUCION de propiedad de don Pablo Pérez Cruz.

A tal efecto, se analizaron los antecedentes referido a dicha operación referida a la compra de las acciones que don Pablo Pérez Cruz poseía en la filial CGE DISTRIBUCIÓN, ascendentes a 20.585 acciones.

Don Pablo Pérez Cruz es miembro de una de las familias que posee el carácter de accionista mayoritario de CGE, es decir que por sí sola o a través de otras personas naturales y/o jurídicas puede designar un miembro del Directorio de la Sociedad o controla un 10% o más de su capital. El señor Pablo Pérez es hermano y por lo tanto pariente en segundo grado de consanguinidad del Director don Andrés Pérez Cruz. Esta situación fue comunicada oportunamente por el Director involucrado don Andrés Pérez Cruz.

El Comité procedió al examen de los antecedentes de la operación en lo referente a precio, términos y condiciones de mercado de la misma. El monto total de la operación ascendió a \$ 77.488.792.

Luego de efectuado el análisis de los antecedentes y principales características de la operación antes descrita, y con la abstención del Director involucrado don Andrés Pérez Cruz, el Comité acordó proponer al Directorio de la sociedad su aprobación, declarando que, dadas las características de la operación, ésta se ajusta en términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado para este tipo de operaciones en conformidad a lo preceptuado en el artículo 147 de la Ley N° 18.046.

### Control Interno. Mapa de Riesgos Relevantes - Seguridad Informática y Riesgo Operacional.

De acuerdo al plan de trabajo del año 2012 aprobado por el Comité, correspondió en esta oportunidad tratar las materias referidas a la revisión del plan anual de auditoría, en lo concerniente a los avances del mapa de riesgos relevantes de la Sociedad, seguridad informática y riesgo operacional.

A tal efecto, el Comité procedió al análisis de los avances presentados por la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnologías en relación con el mapa de riesgos relevantes, el detalle de las auditorías planificadas para el ejercicio y los distintos aspectos y avances relacionados con seguridad informática y riesgo operacional.

## 8.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 82, DE FECHA 19 DE NOVIEMBRE DE 2012.-

Con fecha 19 de noviembre de 2012 se llevó a cabo la sesión N° 82 del Comité de Directores de CGE. En dicha oportunidad el Comité se reunió con el objeto examinar los antecedentes relativos a las siguientes materias:

### Examen y Aprobación de los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 30 de Septiembre de 2012.

El Comité procedió al examen de los Estados Financieros Consolidados Intermedios de CGE al 30 de septiembre del 2012, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras (IFRS) y a los contenidos y plazos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Se examinaron las cifras del Estado Consolidado Intermedio de Resultados por Función y del Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera Clasificado al 30 de septiembre de 2012, las que se resumen como sigue:

Estado Consolidado Intermedio de Resultados por Función		
Ganancia (pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	M\$	31.840.796
<b>Ingresos de Actividades Ordinarias</b>	<b>M\$</b>	<b>1.774.450.324</b>
Ganancia Bruta	M\$	329.218.169

Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera Clasificado		
Activos Corrientes	M\$	577.595.601
Activos no Corrientes	M\$	3.179.155.470
<b>Total Activos</b>	<b>M\$</b>	<b>3.756.751.071</b>

Pasivos Corrientes	M\$	598.406.911
<b>Pasivos no Corrientes</b>	<b>M\$</b>	<b>1.682.169.856</b>
Total Pasivos	M\$	2.280.576.767
<b>Total Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora</b>	<b>M\$</b>	<b>1.071.908.923</b>
Participaciones no controladoras	M\$	404.265.381
<b>Total Patrimonio</b>	<b>M\$</b>	<b>1.476.174.304</b>
Total Patrimonio y Pasivos	M\$	3.756.751.071

Luego del examen de los antecedentes proporcionados, el Comité de Directores aprobó, por unanimidad, los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Compañía General de Electricidad S.A., correspondientes al período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2012.

### Informe Control Interno, Circular 980 SVS

Conforme a lo dispuesto por el artículo 50 bis, inciso 8° N° 7 de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité de Directores procedió al examen del informe de control interno emitido con fecha 13 de noviembre de 2012 por los Auditores Externos Ernst & Young Limitada en conformidad a lo establecido por la Circular N° 980 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 24 de diciembre de 1990.

Concurrieron al Comité los representantes de la firma auditora Ernst & Young Ltda., quienes informaron al Comité respecto de las observaciones formuladas en los ámbitos administrativo contable, procesos de ingresos y egresos y situaciones informáticas.

Luego de efectuado un análisis de los antecedentes expuestos, el Comité tomó conocimiento del informe de control interno emitido por los Auditores Externos Ernst & Young Limitada, y por unanimidad, acordó proponer al Directorio se adopten las medidas conducentes al cumplimiento de las recomendaciones efectuadas por los auditores.



**Control Interno. Mapa de Riesgos Relevantes - Seguridad Informática y Riesgo Operacional.**

El Comité trató las materias referidas a la revisión del plan anual de auditoría, en lo concerniente a los avances del mapa de riesgos relevantes de la Sociedad, seguridad informática y riesgo operacional.

Al respecto el Comité examinó los avances informados por la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnologías en lo que atañe al mapa de riesgos relevantes, el detalle de las auditorías planificadas para el ejercicio y de las auditorías realizadas en las distintas empresas del GRUPO CGE. Seguidamente se analizaron los avances relacionados con el plan de seguridad informática y riesgo operacional.

**Sistemas de Remuneraciones y Planes de Compensación de Gerentes y Ejecutivos Principales. Matriz de Desempeño e Indicadores de Gestión, Plan de Sucesión de Ejecutivos, Revisión de Competencias.**

De acuerdo al programa de trabajo aprobado por el Comité, en la sesión se revisaron los avances en las materias referidas al análisis del sistema de remuneraciones y planes de compensación de los principales de la Sociedad, con énfasis en la revisión de la matriz de desempeño, indicadores de gestión, competencias y del plan de sucesión de ejecutivos.

En la oportunidad y luego que el Directorio de la Sociedad, en sesión ordinaria N° 1.966 celebrada el 26 de octubre de 2012, aprobara la propuesta de remuneraciones, bonos y beneficios para los Gerentes Corporativos de CGE de acuerdo al informe y la presentación del Consultor Egon Zehnder International, el Comité procedió al análisis de la presentación efectuada por la Gerencia Corporativa de Personas, Procesos y Tecnologías en relación con la matriz de desempeño e indicadores de gestión fijados para los ejecutivos principales de CGE y filiales, referida a Gerentes Corporativos y Gerentes Generales de Filiales. Acto seguido, se revisó el plan de sucesión de ejecutivos y sus competencias.

**Informe de Avance del Plan de Trabajo del Comité.**

El Comité procedió a efectuar un análisis del avance del plan de trabajo aprobado en sesión N° 78 celebrada el 22 de mayo de 2012.

**9.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 83, DE FECHA 21 DE ENERO DE 2013.-**

Con fecha 21 de enero de 2013 se celebró la sesión N° 83 del Comité de Directores de CGE. En dicha oportunidad el Comité se reunió con el objeto de tratar las siguientes materias:

- Evaluación Trabajo Anual de los Auditores Externos
- Evaluación Trabajo Anual de Auditoría Interna.
- Autoevaluación del Trabajo Realizado por el Comité durante el ejercicio 2012.
- Informe Anual de Gestión de Comité Año 2012.

Santiago, 21 de enero de 2013.



**Antonio Bascuñán Valdés**  
Director



**Cristián Neuweiler Heinsen**  
Director



**Andrés Pérez Cruz**  
Director



**Rafael Salas Cox**  
Secretario



**DISEÑO Y PRODUCCIÓN**

Leaders S.A.

**FOTOGRAFÍA**

Archivos CGE y Filiales

**IMPRESIÓN**

Fyrma Gráfica



El papel de este informe proviene de bosques manejados en forma sustentable y fuentes controladas.



2012  
ANUAL MEMORIA

#### **CGE DISTRIBUCIÓN**

Av. Presidente Riesco 5561 · Piso 14  
Teléfono: (56-2) 2680 7200  
Santiago · Chile

#### **CONAFE**

13 Norte 810  
Teléfono: (56-32) 220 6100  
Viña del Mar · Chile

#### **EMELARI**

Baquedano 731  
Teléfono: (56-58) 201 110  
Arica · Chile

#### **ELIQSA**

Zegers 469  
Teléfono: (56-57) 405 475  
Iquique · Chile

#### **ELECDA**

Pedro Aguirre Cerda 5558  
Teléfono: (56-55) 649 102  
Antofagasta · Chile

#### **EMELAT**

Av. Circunvalación I. Carrera Pinto 51  
Teléfono: (56-52) 205 111  
Copiapó · Chile

#### **EMELECTRIC**

Ortúzar 376  
Teléfono: (56-2) 787 4422  
Melipilla · Chile

#### **TRANSEMEL**

Av. Lib. Bernardo O'Higgins 886  
Piso 10  
Teléfono: (56-2) 2344 8001  
Santiago · Chile

#### **EDELMAG**

Croacia 444  
Teléfono: (56-61) 714 010  
Punta Arenas · Chile

#### **TRANSNET**

Av. Presidente Riesco 5561 · Piso 12  
Teléfono: (56-2) 2280 7000  
Santiago · Chile

#### **ENERPLUS**

Av. Presidente Riesco 5561 Piso 15  
Teléfono: (56-2) 2680 7556  
Santiago · Chile

#### **EDET**

Avellaneda 205  
Teléfono: (54-381) 450 1210  
San Miguel de Tucumán · Argentina

#### **EJESA y EJSEDA**

Empresa Jujeña de Energía S.A.  
Av. Independencia 60  
Teléfono: (54-388) 423 9500  
San Salvador de Jujuy · Argentina

#### **ENERGÍA SAN JUAN**

Mendoza 50  
Teléfono: (54-264) 429 0000  
San Juan · Argentina

#### **GASCO**

Santo Domingo 1061  
Teléfono: (56-2) 2694 4444  
Santiago · Chile

#### **GASMAR**

Apoquindo 3200 · Piso 11  
Teléfono: (56-2) 2328 3200  
Santiago · Chile

#### **GAS SUR**

Anibal Pinto 215  
Teléfono: (56-41) 266 0800  
Concepción · Chile

#### **METROGAS**

El Regidor 54  
Teléfono: (56-2) 2337 8769  
Las Condes · Chile

#### **GASNOR**

Avellaneda 295  
Teléfono: (54 -381) 450 1000  
San Miguel de Tucumán · Argentina

#### **IGSA**

Av. Lib. Bernardo O'Higgins 886  
Piso 9  
Teléfono: (56-2) 2344 8013  
Santiago · Chile

#### **TUSAN**

Av. Gladys Marín 6030  
Teléfono: (56-2) 2779 7636  
Santiago · Chile

#### **BINARIA**

Teatinos 280 · Piso 2  
Teléfono: (56-2) 2680 7700  
Santiago · Chile

#### **CLG LOGÍSTICA**

Av. Lib. Bernardo O'Higgins 886  
Piso 9  
Teléfono: (56-2) 2344 8013  
Santiago · Chile

#### **TECNET**

Av. Las Parcelas 5490  
Teléfono: (56-2) 2770 2801  
Santiago · Chile

#### **NOVANET**

Av. Lib. Bernardo O'Higgins 886  
Piso 2  
Teléfono: (56-2) 2344 8069  
Santiago · Chile





El papel de este informe proviene de bosques manejados en forma sustentable y fuentes controladas.