

GRUPO CGE •••
MEMORIA 2010



GRUPO CGE •••
MEMORIA
2010

**IDENTIFICACIÓN
DE LA SOCIEDAD**

Razón Social Compañía General de Electricidad S.A.
Nombre de Fantasía CGE
Domicilio Legal Teatinos N° 280 · Piso 19 · Santiago · Chile
Tipo de Entidad Sociedad Anónima Abierta
RUT 90.042.000-5
Sitio Web www.cge.cl
Correo Electrónico cge@cge.cl
Código Postal 8340434
Casilla 102-D
Teléfono (56-2) 680 7000
Fax (56-2) 680 7104

Documentos Constitutivos Constituida por escritura pública otorgada en Santiago el 21 de febrero de 1905 ante el Notario señor Mariano Melo, autorizada y legalmente instalada por Decretos Supremos N° 1.209 del 24 de marzo de 1905 y N° 1.533 del 10 de abril de 1905, publicados en el Diario Oficial del 29 de abril de 1905, e inscrita a fojas 561 N° 90 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1905.

Inscripción N° 0083 del 14 de julio de 1982.



GRUPO CGE •••
MEMORIA 2010



GRUPO CGE ●●● MEMORIA 2010

INFORME A LOS ACCIONISTAS

- 24 Marcha de la Empresa
- 72 Propiedad y Control de la Sociedad
- 78 Transacciones de Acciones
- 83 Declaración de Responsabilidad
- 84 Empresas del GRUPO CGE

CONTENIDO

GRUPO CGE

- 6 Carta del Presidente
- 8 Directorio CGE
- 9 Principales Ejecutivos
- 10 Gerentes Generales de Subsidiarias
- 12 Reseña Histórica
- 14 Hechos Destacados 2010
- 16 Terremoto 27 Febrero 2010
- 19 Pura Energía. Puro Chile

SECTOR ELECTRICIDAD

- 90 Actividad de Distribución**
- 94 CGE DISTRIBUCIÓN
- 95 EMEL
- 96 EMELARI
- 97 ELIQSA
- 98 ELECDA
- 99 EMELAT
- 100 EMELECTRIC
- 101 EMETAL
- 102 CONAFE
- 103 EDELMAG
- 104 EDET
- 105 EJESA Y EJSERDA
- 106 ENERGÍA SAN JUAN
- 108 Actividad de Transmisión y Transformación**
- 110 TRANSNET
- 111 TRANSEMEL
- 112 EMELAT TRANSMISIÓN
- 113 EMELECTRIC TRANSMISIÓN
- 114 EMETAL TRANSMISIÓN
- 116 Actividad de Generación**
- 118 CGE GENERACIÓN
- 119 IBENER
- 120 CAMPANARIO GENERACIÓN

SECTOR GAS

- 127 GASCO
- 128 Actividad de Gas Licuado**
- 130 GASCO GLP
- 131 GASMAR
- 132 INVERSIONES GLP
- 135 Actividad de Gas Natural**
- 136 METROGAS
- 137 GAS SUR
- 138 GNL QUINTERO
- 139 GASNOR
- 140 GASMARKET
- 141 INNERGY HOLDINGS
- 142 GASODUCTO DEL PACÍFICO
- 143 GAZEL
- 144 TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES

ESTADOS FINANCIEROS

- 158 Estados Financieros Consolidados (Notas a los Estados Financieros incluidas en CD adjunto)
- 166 Informe de los Auditores Independientes
- 170 Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias
- 184 Otros Datos de Empresas Subsidiarias y Asociadas



SECTOR SERVICIOS Y OTRAS INVERSIONES

- 148 BINARIA
- 149 CLG
- 150 IGSA
- 151 NOVANET
- 152 TECNET
- 153 TUSAN
- 154 INVERSIONES EL RAULÍ

COMITÉ DE DIRECTORES

- 194 Informe de Gestión del año 2010 del Comité de Directores de Compañía General de Electricidad S.A.

GRUPO CGE ●●●
MEMORIA
2010





- 6 Carta del Presidente
- 8 Directorio CGE
- 9 Principales Ejecutivos
- 10 Gerentes Generales de Subsidiarias
- 12 Reseña Histórica
- 14 Hechos Destacados 2010
- 16 Terremoto 27 Febrero 2010
- 19 Pura Energía. Puro Chile

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados Señores Accionistas

En representación del Directorio de Compañía General de Electricidad S.A., me es grato darles a conocer nuestra Memoria Anual, correspondiente al ejercicio 2010.

En el año del Bicentenario, el GRUPO CGE desarrolló importantes actividades que le permitieron reafirmar su compromiso con el desarrollo energético del país y sus grupos de interés, con una mirada sustentable y de largo plazo, enfrentando con energía y transparencia un año difícil, marcado por eventos inesperados y transitorios.

Quiero agradecer y felicitar especialmente el trabajo decidido de nuestras filiales y sus colaboradores, que a pesar de la adversidad, se concentraron en la tarea de normalizar con prontitud y eficiencia los suministros de electricidad y gas que fueron fuertemente afectados por el terremoto y posterior maremoto del 27 de febrero. En solo dos semanas se recuperó el suministro eléctrico para el 99,7% de los clientes afectados en las zonas que atendemos y se normalizó en breve plazo la provisión de gas en la ciudad de Talcahuano y en el centro de Concepción. Por su parte, las filiales CGE DISTRIBUCIÓN y EMELECTRIC se comprometieron, en una acción conjunta con el Gobierno de Chile, a electrificar hasta 16.000 viviendas de emergencia en sus zonas de concesión.



En un año especial para nuestra patria, quisimos ser parte significativa de la celebración de los 200 años de la independencia de Chile, regalando un evento cultural de excelencia para las familias. Con este propósito, trajimos el espectáculo de luces **Pura Energía. Puro Chile**, que en magnífica forma dio vida a la fachada del Palacio La Moneda, en uno de los hitos más trascendentes de la conmemoración de esta fecha y que marcó la apertura de las celebraciones del Bicentenario a nivel nacional.

Durante seis días, más de medio millón de personas pudieron compartir en familia y disfrutar de una celebración única. Fiel a su alma regional, GRUPO CGE llevó el espectáculo **Pura Energía. Puro Chile** a otras ciudades del país. En Antofagasta, La Serena, Concepción y Punta Arenas miles de personas disfrutaron de eventos culturales organizados por las filiales ELECDA, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN y EDELMAG, en los que se transmitió en vivo el espectáculo de La Moneda y se iluminaron edificios íconos de cada ciudad.

Quiero destacar también que presentamos nuestro Primer Reporte de Sustentabilidad en el cual dimos a conocer el desempeño ambiental, social y económico del Grupo como señal de transparencia y compromiso con nuestro entorno. En esa misma línea, lanzamos el programa de medición de huella de carbono en todas las filiales del GRUPO CGE, con lo cual seremos el primer conglomerado de esta magnitud en Chile, que asume el desafío de medir y reportar su huella de carbono en forma integral.

Consecuente con nuestro compromiso de largo plazo con las comunidades que atendemos, las empresas del GRUPO CGE materializaron durante 2010 inversiones por US\$ 263 millones, orientadas a satisfacer el crecimiento permanente de los mercados que abastecen, con el propósito de cumplir con estándares de calidad de servicio en sus zonas de concesión, conforme lo establecen los contratos con sus clientes y las regulaciones de los sectores en que participan.

En otro ámbito, luego de la puesta en servicio del sistema de soluciones de gestión de negocios SAP en diez empresas del Grupo el 2009, CGE continuó con el programa de implementación de esta herramienta en sus filiales CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE. Sin embargo, la puesta en marcha de esta nueva plataforma informática en dichas filiales, produjo inconvenientes en la facturación y recaudación, situación que se agravó por la ocurrencia del terremoto. Ambas empresas desplegaron grandes esfuerzos para entregar variadas soluciones efectivas que mitigaron los inconvenientes causados, sin que se viera comprometida la calidad y continuidad del servicio eléctrico. Estamos convencidos que, a pesar de ello, la implementación de esta nueva plataforma permitirá potenciar el desarrollo de nuevos negocios y lograr una gestión orientada a la excelencia operacional, lo que agregará valor para los accionistas, clientes, comunidades y nuestros colaboradores, a quienes agradecemos el esfuerzo desplegado.

Un hito importante fue el ingreso del GRUPO CGE al mercado de distribución y comercialización de gas licuado en Colombia, a través de la filial GASCO, con un plan de expansión encaminado a incrementar de manera relevante nuestra participación en ese mercado. También destaca la adquisición del 50% de GAZEL, situación que permitió a GASCO obtener el control del 100% de la propiedad de dicha sociedad, permitiéndole concentrar la operación y desarrollo del gas vehicular bajo la denominación AutoGASCO.

En el mes de mayo entró en operación en Punta Arenas, la primera flota de 61 buses a gas natural para transporte público, desarrollada bajo la marca Movigas. Con esto, GASCO vino a satisfacer una importante necesidad para la comunidad magallánica, demostrando efectivamente las posibilidades de utilización en este sector de un combustible limpio y seguro.

Con el objeto de canalizar sus esfuerzos e inversiones directamente en el negocio base, GASCO vendió su participación de 40,88% en Cemento Polpaico. Los fondos recaudados ascendieron a US\$ 116 millones que se destinarán, entre otros, al financiamiento de la expansión de los emprendimientos de la compañía.

En otro aspecto, durante el año anunciamos la reestructuración del grupo de empresas EMEL, con el objeto de simplificar la actual estructura de propiedad de la sociedad y organizar los activos de sus empresas de acuerdo a su ubicación geográfica y actividades de negocios.

En el ámbito financiero, destaca en CGE la colocación de 6.143.332 acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago, equivalente a aproximadamente 1,5% de su propiedad, recaudando más de US\$ 41 millones. Asimismo, durante el segundo semestre, las filiales del GRUPO CGE obtuvieron de sus tenedores de bonos las aprobaciones necesarias para adecuar sus contratos de emisión a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS). A tal efecto, la convocatoria reunió a tenedores de bonos que superaron con creces los quórum requeridos por la norma y éstos aprobaron, por unanimidad, la totalidad de las materias sometidas a la consideración de dichas juntas. En el mes de diciembre, se efectuó la colocación de una emisión de bonos por UF 2.000.000, destinadas a refinanciar pasivos de la sociedad. A nivel de filiales, CGE DISTRIBUCIÓN efectuó un aumento de capital por \$ 30.102 millones en noviembre, cuyos fondos se utilizaron para refinanciar pasivos. Es importante recalcar el permanente apoyo de CGE a sus filiales en la planificación y evaluación de una adecuada estructura financiera.

Por todo lo anterior, podemos decir que el 2010 fue un año especial, donde algunos eventos de carácter transitorio y otros más estructurales y permanentes, afectaron los resultados de la Compañía. La utilidad alcanzó \$ 60.088 millones registrando una disminución de \$ 52.916 millones en relación al año anterior. Una de las principales explicaciones de esta disminución obedece al efecto contable derivado del ajuste por inflación sobre las deudas financieras, debido a la aplicación de la nueva normativa IFRS, cuyo efecto explica \$ 62.393 millones de la menor utilidad obtenida. Sin embargo, el Ebitda consolidado, que refleja de mejor manera el desempeño operacional de los negocios del GRUPO CGE, creció en 6,8%, elevándose a \$ 289.671 millones, impulsado por los buenos resultados de nuestras inversiones en el sector gas, debido principalmente a la superación de las limitaciones de abastecimiento, gracias a la operación del Terminal de Regasificación de Gas Natural Licuado (GNL) en Quintero. Esta situación compensó los menores resultados de las empresas que participan en el sector electricidad.

En términos de flujos, CGE recibió dividendos de sus empresas relacionadas por un monto de \$ 57.446 millones, de los cuales el 84% provino del sector electricidad, 12% del sector gas y 4% del sector servicios y otras inversiones.

En materia de Gobierno Corporativo y en concordancia con las actividades iniciadas el año 2008, desarrollamos importantes acciones en el marco de la estrategia de gobierno llevada a cabo a través del proyecto "El Alma de Nuestro Grupo", orientado a gobernar bajo un sistema de administración por valores. Este marco valórico común es la base de nuestro modelo de gestión y estrategia de negocios y busca que todos nuestros colaboradores compartan principios y creencias comunes para el desarrollo de las buenas prácticas corporativas, avanzando en nuestro aporte al bien común y al desarrollo de Chile.

Deseo destacar que terminamos el año con una extraordinaria iniciativa de solidaridad a nivel nacional, donde todas las filiales trabajaron al alero de la Campaña Misión Noche Buena, por medio de la cual se entregaron más de veintinueve mil cajas de Navidad que favorecieron a 126 mil compatriotas de escasos recursos.

Quiero terminar reiterando el compromiso del GRUPO CGE con el desarrollo de Chile, sus regiones y sus personas, implementando nuestros negocios con una mirada sustentable y de largo plazo.

A nombre del Directorio, les reitero nuestro agradecimiento por el respaldo y la confianza que han depositado en nuestra gestión.



Jorge Marín Correa
Presidente GRUPO CGE

DIRECTORIO CGE

1 Presidente
Jorge Eduardo Marín Correa
Administrador de Empresas
RUT 7.639.707-4

2 Vicepresidente
José Luis Hornauer Herrmann (*)
Empresario
RUT 5.771.955-9

5 Director
Juan Hornauer López
Ingeniero Mecánico
RUT 2.803.740-6

3 Director
Francisco Javier Marín Jordán
Ingeniero Civil en Obras Civiles
RUT 8.351.571-6

6 Director
Pablo José Pérez Cruz (*)
Empresario
RUT 6.441.732-0

4 Director
Francisco Javier Marín Estévez
Ingeniero Agrónomo
RUT 2.773.387-5

7 Director
Juan Antonio Guzmán Molinari (*)
Ingeniero Civil de Industrias
RUT 5.123.918-0

(*) Integrante del Comité de Directores.



PRINCIPALES EJECUTIVOS

Gerentes

- 1 Gerente General
Pablo Guarda Barros
Ingeniero Civil Mecánico
RUT 6.896.300-1
- 2 Gerente Corporativo de Finanzas
Gonzalo Rodríguez Vives
Ingeniero Comercial
RUT 6.376.813-8
- 3 Gerente Corporativo Legal y Asuntos Públicos
Rafael Salas Cox
Abogado
RUT 9.609.399-3
- 4 Gerente Corporativo de Estudios
Antonio Jaar Hasbún
Ingeniero Civil de Industrias
RUT 7.253.735-1
- 5 Gerente Corporativo de Personas y Reputación
Cristián Lagos Contardo
Psicólogo
RUT 8.027.636-2
- 6 Gerente Corporativo de Procesos y Control
Jaime Estrougo Ortíz
Ingeniero Comercial
RUT 8.334.710-4



Subgerentes

- Subgerente Corporativo de Administración de Valores
Soledad López Oyarzo
Abogado
RUT 9.966.359-6
- Subgerente Corporativo de Operaciones Financieras
Gonzalo Soto Sordio
Ingeniero Civil
RUT 10.033.471-2
- Subgerente Corporativo de RSE y Medio Ambiente
Alex Ramos Alarcón
Ingeniero Civil Industrial
RUT 10.824.638-3
- Subgerente Corporativo de Gestión de Personas
Enrique Alfaro Donoso
Contador Público y Auditor
RUT 8.370.045-9
- Subgerente Corporativo de Contabilidad
Marcelo Jacard Besoain
Ing. Comercial y Contador Auditor
RUT 8.002.714-1
- Subgerente Corporativo de Comunicaciones
Pilar Álamos Concha
Periodista
RUT 11.833.751-4
- Subgerente Corporativo de Estudios
Gonzalo Ojeda Peñaloza
Ingeniero Comercial
RUT 10.364.276-0
- Subgerente Corporativo de Reputación
Felipe Cañas Montt
Ingeniero Comercial
RUT 7.763.322-7
- Subgerente Corporativo de Planificación Financiera
Javier López Valenzuela
Ingeniero Comercial
RUT 8.369.700-8
- Subgerente Corporativo Legal
Pablo Silva Oro
Abogado
RUT 6.975.588-7
- Subgerente Corporativo de Desarrollo de Personas
Ximena Zenteno Catalán
Psicólogo
RUT 14.523.465-4
- Subgerente Corporativo de Contraloría y Seguridad
Jaime Bórquez Flores
Contador Auditor
RUT 12.193.160-5
- Subgerente Corporativo de Procesos
Jorge Catalán Gutiérrez
Ingeniero Civil Informático
RUT 10.898.344-2
- Subgerente Corporativo de Soluciones de Negocios
Alejandro Verdugo Verdugo
Ingeniero Comercial
RUT 6.210.142-3

GERENTES GENERALES DE SUBSIDIARIAS

- 1 CGE DISTRIBUCIÓN
Mario Donoso Arcena
Ingeniero de Ejecución Electricista
RUT 5.836.260-3
- 2 CONAFE
Rodrigo Vidal Sánchez
Ingeniero de Ejecución en Mecánica
RUT 6.370.216-1
- 3 CGE GENERACIÓN
Javier Guevara Moreno
Ingeniero Civil de Industrias
RUT 9.665.138-4
- 4 TRANSNET
Ricardo Cruzat Ochagavía
Ingeniero Comercial
RUT 7.052.413-9
- 5 EDELMAG
Carlos Yáñez Antonucci
Ingeniero de Ejecución Electricista
RUT 5.614.805-1
- 6 GASCO
Gerardo Cood Schoepke
Ingeniero Comercial
RUT 7.968.935-1
- 7 EMEL
Cristián Saphores Martínez
Ingeniero Civil de Industrias
RUT 7.052.000-1



GERENTES GENERALES DE SUBSIDIARIAS

1 BINARIA
José Antonio López Balart
Ingeniero Civil de Industrias
RUT 7.014.099-3

2 IGSA
Tomás Morales Jaureguiberry
Ingeniero Forestal
RUT 7.106.266-k

3 CLG
**Ignacio de la Carrera
de la Barrera**
Ingeniero Civil de Industrias
RUT 10.150.142-6

4 NOVANET
Ricardo Silva Güiraldes
Ingeniero Civil de Industrias
RUT 9.714.158-4

5 TUSAN
Augusto Wiegand Puysegur
Ingeniero Civil Electricista
RUT 6.957.587-0

6 TECNET
Alfonso Mülchi Ciangherotti
Ingeniero Comercial
RUT 8.792.675-3



RESEÑA HISTÓRICA



- 1905** Se funda la Compañía General de Electricidad Industrial, actual CGE, y se abastece de energía eléctrica a San Bernardo, Rancagua y Temuco.
- 1906** Se constituyen los establecimientos de Los Ángeles y San Fernando y se adquiere la Empresa de Luz Eléctrica de Curicó.
- 1908** Se incorporan los establecimientos de Chillán y Lo Bravo. Este último, atendía a parte de las comunas de Providencia y Ñuñoa.
- 1917** CGE adquiere la Empresa Eléctrica de Caupolicán, e inicia la interconexión eléctrica de los establecimientos ubicados entre el Río Maipo y San Fernando.
- 1924** Se formaliza la compra de la Compañía de Luz Eléctrica de Concepción.
- 1927** Se adquiere la Compañía Eléctrica de Talca.
- 1947** Se concretan las primeras interconexiones de Rancagua y Concepción con las centrales hidroeléctricas Sauzal y Abanico.
- 1963** CGE extiende sus servicios a Villarrica y Pucón.
- 1975** CGE participa en la creación de BINARIA.
- 1977** CGE adquiere el control de GASCO, en licitación convocada por CORFO.
- 1978** Se crea la sociedad Inmobiliaria General (IGSA), la que un año más tarde se adjudica la Hacienda Topocalma.
- 1981** Junto con la firma alemana Transformatoren Union AG, formada por AEG y Siemens, se constituye la fábrica de transformadores TUSAN.
- 1982** CGE se divide en dos sociedades y nace INDIVER, sociedad de inversiones que recibe el 11,43% del patrimonio de CGE en acciones de diversas empresas.
- 1984** CGE adquiere la Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica (CONAFE).
- 1986** GASCO adquiere el 40,88% de las acciones de CEMENTO POLPAICO.
- 1991** CONAFE alcanza el 20,7% de la propiedad de EDELMAG, participación que aumenta a 38,8% al año siguiente.
- 1992** La subsidiaria GASCO crea GASMAR, empresa que construye un terminal marítimo en Quintero, para descarga de gas licuado. GASCO, a través de GASCART en Argentina, adquiere junto a socios trasandinos el 90% de GASNOR, que distribuye gas natural en el noroeste argentino.
- 1995** CGE y su subsidiaria CONAFE, junto a socios trasandinos, integran un consorcio que hoy controla las empresas de distribución de energía eléctrica en Tucumán (EDET) y Jujuy (EJESA).
- 1996** GASCO constituye METROGAS. Un año más tarde le transfiere sus activos vinculados a la producción y distribución de gas de ciudad.
- 1996** CONAFE toma el control de EDELMAG luego de alcanzar una participación de 50,28%.
- 1996** CGE compra a ENDESA instalaciones de subtransmisión y transformación por US\$60 millones.
- 1999** CGE adquiere el control de EMEC y sus filiales en Chile, TRANSNET y TECNET, y en Argentina, de la filial AGUA NEGRA, controladora de ENERGÍA SAN JUAN.
- 2000** GASCO toma el control de METROGAS al alcanzar una participación de 51,84%.
- 2001** Se consolidan en la filial CGE TRANSMISIÓN las actividades de transporte y transformación de energía eléctrica del GRUPO CGE.
- 2003** CGE crea la filial CGE DISTRIBUCIÓN, la que se adjudica el 98,74% de la Compañía Eléctrica Del Río Maipo. CONAFE se divide en tres sociedades: una continuadora y dos nuevas, denominadas CGE MAGALLANES y CGE ARGENTINA.



2004 CGE transfiere a la filial CGE DISTRIBUCIÓN todos los activos de distribución de energía eléctrica que poseía entre la Región Metropolitana y la IX Región del país.

CGE transfiere las actividades de informática y de abastecimiento a las filiales BINARIA y CLG LOGÍSTICA respectivamente.

Las Juntas Extraordinarias de Accionistas de CONAFE y EMEC acuerdan la fusión de ambas sociedades.

2005 CGE celebra 100 años de existencia.

Se materializa la fusión de CGE DISTRIBUCIÓN con la COMPAÑÍA ELÉCTRICA DEL RÍO MAIPO.

Se constituye la filial CONTACTOS GENERALES (CONTACTA).

CGE DISTRIBUCIÓN transfiere a CGE TRANSMISIÓN las instalaciones de subtransmisión que pertenecían a la COMPAÑÍA ELÉCTRICA DEL RÍO MAIPO.

Se constituye la filial CGE GENERACIÓN con el objeto de desarrollar proyectos de generación.

Se fusionan TECNET y ENERPLUS.

2006 CGE TRANSMISIÓN adquiere de HQI Transelec Chile un conjunto de activos de subtransmisión y transformación que permitieron ampliar la cobertura del sistema eléctrico explotado por esta filial.

CONAFE se divide en dos sociedades: una continuadora, y una nueva sociedad denominada CGE DISTRIBUCIÓN VII, a la que se le transfiere la actividad de distribución de electricidad que CONAFE poseía en la VII Región.

CGE transfiere a CGE GENERACIÓN sus activos relacionados con la actividad de generación.

Como parte de su proceso de reorganización, GASCO traspasa a GASCO GLP, todas las actividades relacionadas con la comercialización de gas licuado.

2007 CGE adquiere el 97,94% de EMEL en US\$678 millones. CGE DISTRIBUCIÓN VII se fusiona con CGE DISTRIBUCIÓN.

Comienza el proyecto CGE+ con el objeto de implementar el software de negocios SAP en el GRUPO CGE.

GASCO adquiere el 20% de la sociedad CAMPANARIO GENERACIÓN.

CONAFE adquiere el 51% de ENELSA.

2008 Se lanza la marca "Contigo Imagina Más", que concentrará el negocio del retail en todo el GRUPO CGE.

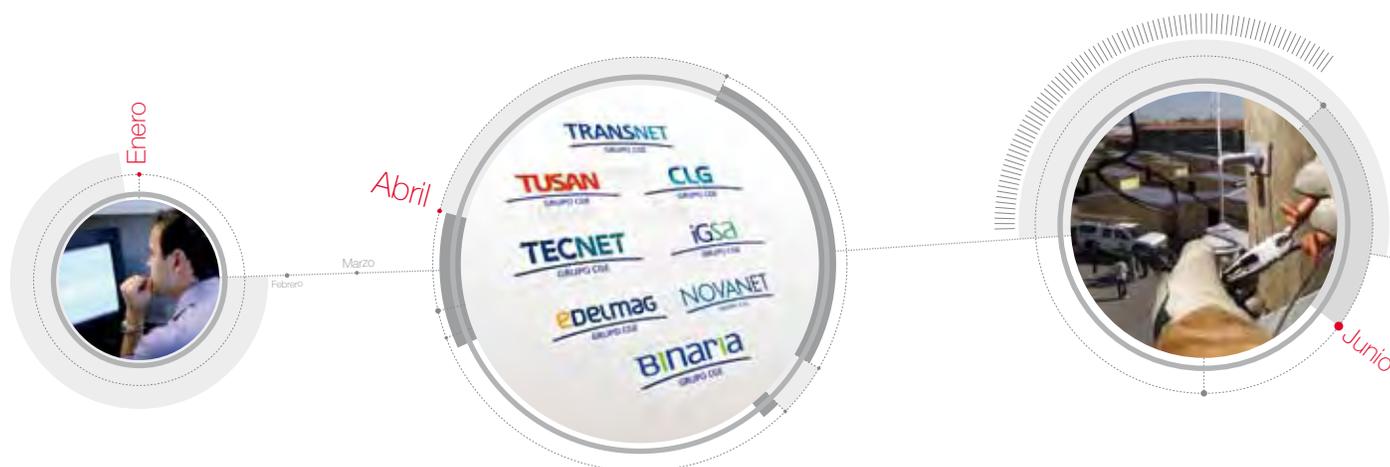
CONAFE adquiere el 49% de las acciones de la EMPRESA ENERGÍA DE LIMARÍ (ENELSA) alcanzando con ello el 99,9% de la propiedad.

2009 CGE GENERACIÓN adquiere el 100% de IBENER, dueña y operadora de dos centrales hidroeléctricas: Peuchén y Mampil, con una capacidad instalada total de 133 MW.

Se inaugura el Terminal GNL Quintero, proyecto que significó una inversión de US\$ 1.032 millones, permitiendo terminar con la dependencia del gas natural argentino y mejorar en forma importante el negocio del gas.

GASCO, a través de su subsidiaria Transportes e Inversiones Magallanes S.A., se adjudica la licitación pública para la operación del servicio de transporte de pasajeros a gas natural en Punta Arenas. A través de la marca MOVIGAS, el servicio se presta mediante 61 buses a gas natural de última generación.

HECHOS DESTACADOS 2010



Enero / CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE entran a SAP. CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE comienzan a operar con la plataforma tecnológica SAP, previamente implementada en otras filiales del Grupo, con el fin de contribuir en el largo plazo a unificar y facilitar los procesos en el GRUPO CGE.

Febrero / GASCO ingresa a la distribución de gas licuado en Colombia. Con la compra de los activos vinculados a la distribución de gas licuado de las sociedades colombianas Plexa S.A. E.S.P., Vidagas de Occidente S.A. E.S.P. y Almacenadora de Gas de Occidente S.A. E.S.P., GASCO adquirió una participación de un 70% en la sociedad Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. en asociación con el empresario local Jairo Granados Botero, hito que marcó el arribo de esta filial del GRUPO CGE al mercado colombiano, con una inversión inicial de MMUS\$ 13. En septiembre de 2010 se realizó el lanzamiento oficial de la marca VIDAGAS a través de la cual se unificó la operación e imagen comercial de la compañía en ese país. Actualmente Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. cuenta con una participación de mercado de un 11% y un plan de expansión, en el mediano plazo, encaminado a captar un 40% del mismo.

Terremoto. El 27 de febrero un terremoto de 8,8 grados, el segundo más fuerte en la historia de Chile, azotó a gran parte de la zona centro-sur del país, al cual se sumó un devastador tsunami en algunas localidades costeras. La magnitud de la catástrofe provocó gran destrucción y afectó a miles de chilenos, como también a nuestras instalaciones eléctricas y de gas en esa zona, las cuales se vieron seriamente dañadas. De inmediato el GRUPO CGE se organizó para ir en ayuda de los colaboradores damnificados como también para recuperar con prontitud los suministros cortados.

Marzo / Conexión post terremoto. Más de 2.200 colaboradores y contratistas de las filiales del GRUPO CGE en todo Chile, incluso de Argentina, trabajaron arduamente tras el terremoto para ir en ayuda de los clientes y restablecer el suministro eléctrico y de gas en las zonas más afectadas. El trabajo de las filiales permitió la rápida reposición de líneas y redes eléctricas logrando en sólo dos semanas recobrar el suministro eléctrico en un 99,7%. Por otro lado, GAS SUR y GASCO GLP, normalizaron en breve plazo el acceso al suministro de gas en la ciudad de Talcahuano y en el centro de Concepción.

Abril / Se lanza nueva arquitectura de marca para el GRUPO CGE. Dentro de su estrategia de gobierno corporativo, el holding CGE lanzó una nueva arquitectura de marca, que por un lado demuestre la pertenencia de cada una de las marcas a un mismo Grupo y por otro, respete y potencie las especializaciones de los distintos negocios en los que se encuentran: electricidad, gas o servicios. Esto implicó el cambio de nombre de algunas filiales, como CGE TRANSMISIÓN que pasó a llamarse TRANSNET y en otros un remozamiento de su marca original, como fue el caso de TUSAN, CLG, BINARIA y TECNET.

Mayo / Inicio de la Operación de MOVIGAS en Punta Arenas. Entra en operación en la ciudad de Punta Arenas, la primera flota de 61 buses a gas natural para transporte público. A través de la marca MOVIGAS, GASCO satisface una importante necesidad de la población de esa austral ciudad, transformándose al mismo tiempo en pionera en la prestación de este servicio mediante buses con tecnologías no contaminantes, demostrando efectivamente las posibilidades de incorporar un combustible limpio y seguro al transporte público.

Junio / Electrificación viviendas de emergencia y firma de convenio. El GRUPO CGE, a través de sus

filiales CGE DISTRIBUCIÓN y EMELECTRIC, se comprometió a electrificar hasta seis mil viviendas emplazadas en aldeas y diez mil viviendas de emergencia ubicadas en los terrenos correspondientes a casas que resultaron dañadas por el terremoto, en sus zonas de concesión entre las regiones V y IX. El trabajo comenzó durante abril y el acuerdo se selló con la firma de un convenio entre el Gobierno y el GRUPO CGE en este mes.

Agosto / Se adaptan los contratos de los bonos de CGE, CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE a IFRS. En Juntas de Tenedores de Bonos de CGE, CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE se aprobaron las modificaciones propuestas para adaptar los contratos de líneas de bonos a la nueva normativa contable IFRS.

Premiación Memoria. Este año, una vez más la Memoria del GRUPO CGE fue destacada por el Concurso de Memorias de Sociedades Anónimas, que organiza la empresa PricewaterhouseCoopers Chile y Diario Estrategia. En esta ocasión, fue distinguida con el premio al mejor Informe de Gestión en la categoría "Utilidad Pública", entre 95 empresas participantes y 17 categorías evaluadas.

Reestructuración empresas EMEL. Se anuncia la reestructuración del grupo de empresas EMEL, con el objeto de potenciar sus áreas de negocio y su presencia geográfica. Esta reorganización societaria apunta a simplificar su estructura de propiedad y lograr sociedades concentradas en el desarrollo de su actividad principal.

Septiembre / Pura Energía. Puro Chile. Como un aporte a la cultura, el GRUPO CGE trajo a Chile el espectáculo "Pura Energía. Puro Chile", dando inicio a las celebraciones del Bicentenario en todo el país. Esta experiencia artística de nivel mundial iluminó el Palacio de La Moneda durante seis días, a través de un sistema de proyección único en el mundo. Además, organizó en



conjunto con sus filiales y autoridades regionales fiestas ciudadanas gratuitas e iluminación de edificios emblemáticos en Antofagasta, La Serena, Concepción y Punta Arenas, en su compromiso con las regiones y sus habitantes.

Se remata en bolsa el remanente del aumento de capital de CGE. CGE colocó vía remate en la Bolsa de Comercio 6.143.332 acciones, equivalente a aproximadamente 1,5% de su propiedad, recaudando más de US\$ 41 millones, cuyos fondos se utilizaron para refinanciar pasivos de corto plazo. Estas acciones corresponden al remanente no suscrito por sus accionistas de la emisión de 20 millones de acciones registrada en la Superintendencia de Valores y Seguros, con cargo al aumento de capital aprobado en Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada en abril de 2009.

Octubre / Lanzamiento Primer Reporte de Sustentabilidad. El GRUPO CGE presenta su primer Reporte de Sustentabilidad en el cual da a conocer su desempeño ambiental, social y económico, enmarcados en los principios de desarrollo sustentable y estrategia de gobierno corporativo. Además, plantea los compromisos asumidos con cada uno de sus públicos de interés, en una señal de transparencia y compromiso del Grupo, presente de Arica a Punta Arenas, con el país.

Noviembre / GRUPO CGE apoya restauración de Iglesia de Esquiña en el Norte. La Iglesia andina de San Pedro de Esquiña, ubicada en la comuna de Camarones en la Región de Arica y Parinacota, reabrió sus puertas luego de ser restaurada en un proyecto realizado por Fundación Altiplano con el aporte del GRUPO CGE, a través de su filial EMELARI.

Diciembre / GRUPO CGE medirá huella de carbono en todas las filiales. El GRUPO CGE lanzó oficialmente el programa de medición de su huella de carbono 2009 – 2010, proceso que se llevará a cabo en todas sus empresas, de Arica a Punta Arenas, y en todas sus áreas de producción: electricidad, gas y servicios. Por primera vez en Chile un conglomerado de esta magnitud, y cuyos ámbitos de negocios son tan diversos, asume el desafío de medir y reportar su huella de carbono en forma integral.

Aprobación proyecto línea Loncoche – Villarrica. Se aprueba el proyecto “línea de transmisión 110 kv Loncoche – Villarrica, segundo circuito” de TRANSNET, filial del GRUPO CGE, que consiste en la construcción y operación de una nueva línea de transmisión de energía eléctrica de 110 kv. La línea tiene una longitud de 38,4 kilómetros y conectará la Subestación Loncoche a la Subestación Villarrica, con el objetivo de respaldar las instalaciones existentes y con ello, mejorar la calidad del servicio eléctrico.

Término Misión Noche Buena 2010. La campaña solidaria “Misión Noche Buena” coordinada por la Fundación GRUPO CGE en conjunto con la Iglesia Católica, la comunidad y las empresas que componen el Grupo, entregó 21 mil cajas de alimentos durante esta Navidad, beneficiando a 126 mil personas de escasos recursos y sus familias a lo largo de Chile. Esta cruzada -que tiene por objetivo reunir fondos para la entrega de cajas- se desarrolló de Arica a Punta Arenas, aprovechando la presencia del GRUPO CGE en todo el país, con el apoyo de los trabajadores, colegios, proveedores, gremios, organizaciones sociales y empresas de cada zona.

Compra de GAZEL. GASCO compra a la sociedad colombiana GNC Inversiones S.A.S. su participación en la sociedad Gazel S.A., correspondiente a un 50% de la propiedad. De esta manera adquiere el 100% de esta compañía destinada a la distribución de gas vehicular en nuestro país, cuyas operaciones se canalizan comercialmente a través de la marca AutoGasco.

Colocación de bono de CGE por 2 millones de UF. CGE efectuó la colocación de una emisión de bonos por UF 2.000.000, correspondiente a la serie K a 21 años plazo, registrando una tasa de colocación de 4,05%, con un spread de 92 puntos base. Los fondos recaudados se destinaron principalmente al refinanciamiento de pasivos.

Cierre Encuentros Regionales 2010. Se realiza el último de los diez Encuentros Regionales de Energía y Desarrollo Sustentable llevados a cabo el 2010. Esta instancia tiene como objetivo debatir sobre los principales desafíos energéticos de las distintas regiones y de esta forma ser un aporte en su desarrollo. Realizados en Arica, Iquique, Antofagasta, Copiapó, La Serena, Rancagua, Talca, Concepción, Temuco y Punta Arenas, contaron con la participación de las principales autoridades regionales, representantes del mundo energético, académicos y empresarios.

GASCO vende su participación accionaria en Cementos Polpaico. GASCO vende su participación del 40,88% en Cemento Polpaico. Los fondos recaudados, que ascendieron a US\$ 116 millones, se destinarán principalmente a inversiones del ámbito de sus negocios, especialmente gas licuado en Colombia y gas vehicular en Chile.



Terremoto:

GRUPO CGE refuerza su compromiso con Chile y sus regiones ante la catástrofe





El terremoto y posterior maremoto del 27 de febrero golpearon fuertemente las instalaciones eléctricas y de gas de las filiales del GRUPO CGE en las zonas afectadas, así como las viviendas y hogares de nuestros colaboradores y miles de chilenos.

A pesar de la adversidad, el GRUPO CGE se concentró con decisión a la tarea de normalizar con prontitud y eficiencia ambos suministros, clave para la seguridad y funcionamiento de la ciudad, trabajando en conjunto con las autoridades locales y nacionales y otros actores de la industria energética.

El trabajo de CGE DISTRIBUCIÓN, EMETAL, EMELECTRIC y TRANSNET junto a colaboradores de otras filiales del Grupo que vinieron del norte y centro del país como TECNET, CLG, CONAFE, EMELARI, ELIQUA, ELECDA, EMELAT Y CGE GENERACIÓN fue incesante. A ellos se sumaron más de cincuenta colaboradores de las empresas EDET y ENERGÍA SAN JUAN, quienes viajaron desde Argentina, para apoyar el trabajo en nuestras instalaciones eléctricas. El trabajo conjunto permitió la rápida reposición de líneas y redes logrando en sólo dos semanas recuperar el suministro eléctrico en un 99,7% en nuestras zonas de concesión de las regiones VI, VII, VIII, IX y RM. Del mismo modo, GAS SUR y GASCO GLP desplegaron un gran trabajo en

equipo, normalizando en breve plazo el acceso al suministro de gas en la ciudad de Talcahuano y en el centro de Concepción.

En esta titánica labor colaboraron más de 2.200 trabajadores entre empleados y contratistas del GRUPO CGE que en terreno trabajaron sin descanso para ayudar a recobrar la normalidad en las ciudades.

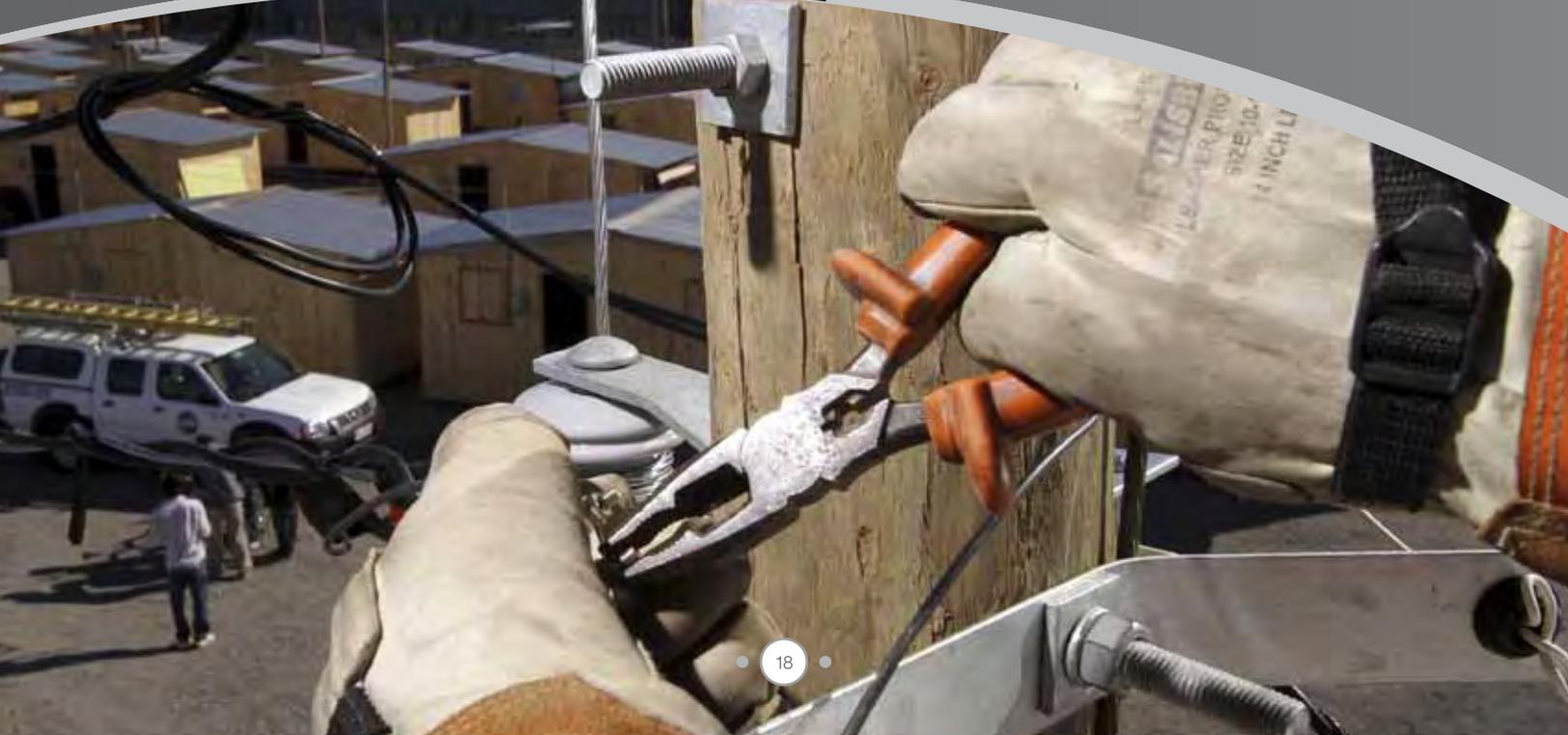
De cara a la comunidad, se adoptó una estrategia de transparencia y comunicación permanente. De esta forma, se fue entregando un reporte diario sobre los avances en materia de reposición del suministro eléctrico y de gas, logrando instalar una sensación de seguridad en la labor que se estaba realizando.

Asimismo, internamente se coordinó una red de apoyo para dar seguridad y tranquilidad a nuestros trabajadores que dejaron de lado sus propias realidades para trabajar en la reposición del suministro. Inmediatamente se creó un Comité de Ayuda que centralizó todas las inquietudes y organizó el envío de alimentos y medicamentos; traslado de trabajadores y familiares; así como el catastro de daños materiales y viviendas.





El GRUPO CGE mediante sus filiales, CGE DISTRIBUCIÓN y EMELECTRIC, se comprometió mediante un Convenio firmado con el Gobierno, a electrificar hasta 16 mil viviendas de emergencia en sus zonas de concesión.





GRUPO CGE iluminó La Moneda
en un espectáculo cultural que
marcó el Bicentenario





GRUPO CGE quiso ser parte significativa en el Bicentenario, regalando un evento cultural de excelencia al país. Con este objetivo, trajo a Chile "Pura Energía. Puro Chile", uno de los eventos más trascendentes de la conmemoración de esta fecha y que marcó la apertura de las celebraciones a nivel nacional.

Más de medio millón de personas se congregaron frente a La Plaza de la Ciudadanía para disfrutar en familia de esta experiencia de luces y emociones que permitió revivir importantes pasajes de nuestra historia, a través de los símbolos más constitutivos de nuestra identidad.

Pura Energía. **Puro Chile**

Con una puesta en escena de nivel mundial se iluminó durante seis días la fachada del Palacio de La Moneda, mediante un show de luces con un sistema de proyección único en su categoría.

El éxito de este proyecto fue posible gracias al trabajo conjunto de un equipo de más de 200 personas, pertenecientes a la compañía francesa Les Petits Français, la Comisión Bicentenario, el GRUPO CGE e Icardi Producciones, que sin duda fueron piezas fundamentales para el logro de este espectáculo que será recordado por los próximos cien años.

GRUPO CGE lleva Pura Energía. Puro Chile a regiones

Fiel a su alma regional, GRUPO CGE llevó el espectáculo "Pura Energía. Puro Chile" a regiones. En Antofagasta, La Serena, Concepción y Punta Arenas miles de personas disfrutaron de eventos culturales organizados por las filiales ELECDA, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN y EDELMAG respectivamente, donde se transmitió en vivo el espectáculo "Pura Energía. Puro Chile", y se iluminaron por diez días edificios ícono de cada ciudad.

El GRUPO CGE, como empresa de energía y parte de la historia de Chile, ha impulsado el desarrollo del país en los últimos 100 años y seguirá haciéndolo, aportando día a día al crecimiento de nuestro país y sus habitantes, acompañando especialmente a las regiones.

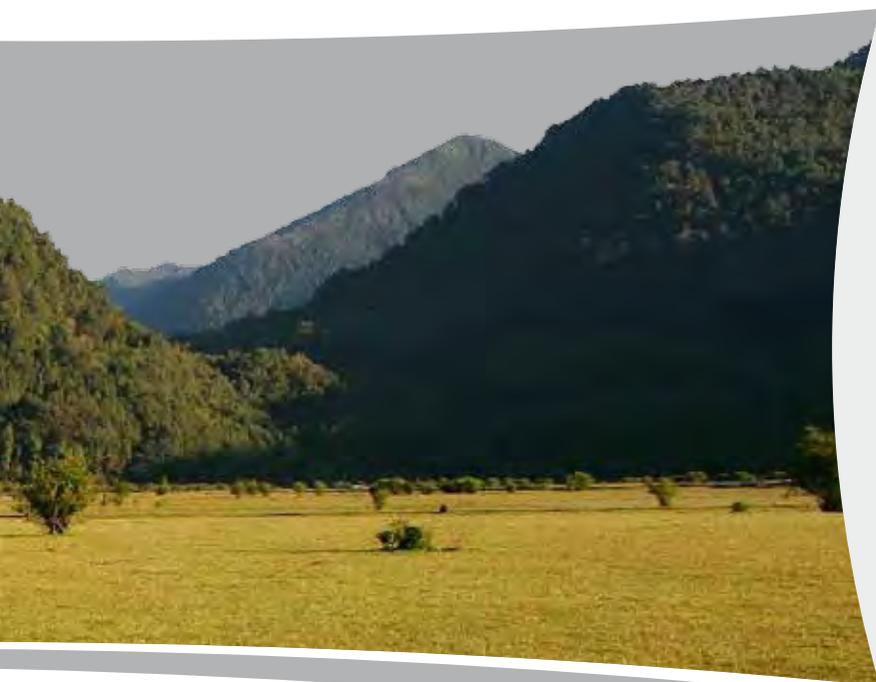


GRUPO CGE ●●●
MEMORIA
2010





INFORME A LOS ACCIONISTAS



24 Marcha de la Empresa
72 Propiedad y Control de la Sociedad
78 Transacciones de Acciones
83 Declaración de Responsabilidad
84 Empresas del GRUPO CGE

MARCHA DE LA EMPRESA

CGE es un holding de empresas, que posee una presencia significativa en el sector electricidad, particularmente en distribución, transmisión y generación de energía eléctrica, y en el sector gas, tanto en el negocio de gas licuado como en el de gas natural.

Resultado del Ejercicio 2010

Al cierre del ejercicio 2010, CGE obtuvo una utilidad de \$ 60.088 millones, inferior en \$ 52.916 millones en relación al año anterior. Sin embargo, el Ebitda consolidado a la misma fecha se elevó a \$ 289.671 millones con un incremento de \$ 18.343 millones.

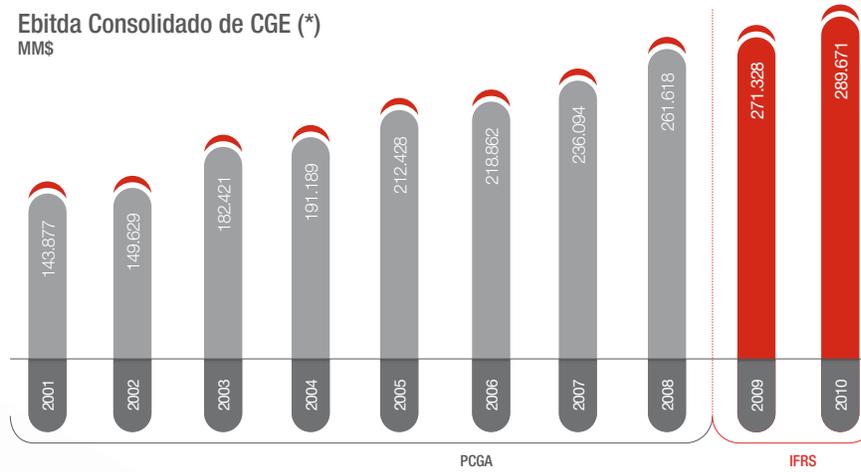
Es importante destacar que el 2010 fue un año especial, donde algunos eventos de carácter transitorio y otros más estructurales y permanentes, afectaron los resultados de la Compañía.

En efecto, el terremoto del 27 de febrero impactó el consumo eléctrico en las zonas atendidas por el GRUPO CGE, se incurrió en mayores gastos para superar esta emergencia y se sumó la entrada en vigencia de las nuevas tarifas reguladas de los servicios asociados a la distribución de electricidad. Asimismo, se implementó una nueva plataforma informática (SAP), cuya puesta en marcha produjo transitoriamente inconvenientes en la facturación y recaudación, así como en la venta de servicios asociados al negocio eléctrico.

A lo anterior se debe agregar el impacto negativo del ajuste por inflación de las deudas financieras expresadas en Unidades de Fomento como consecuencia de la aplicación de la nueva normativa IFRS.

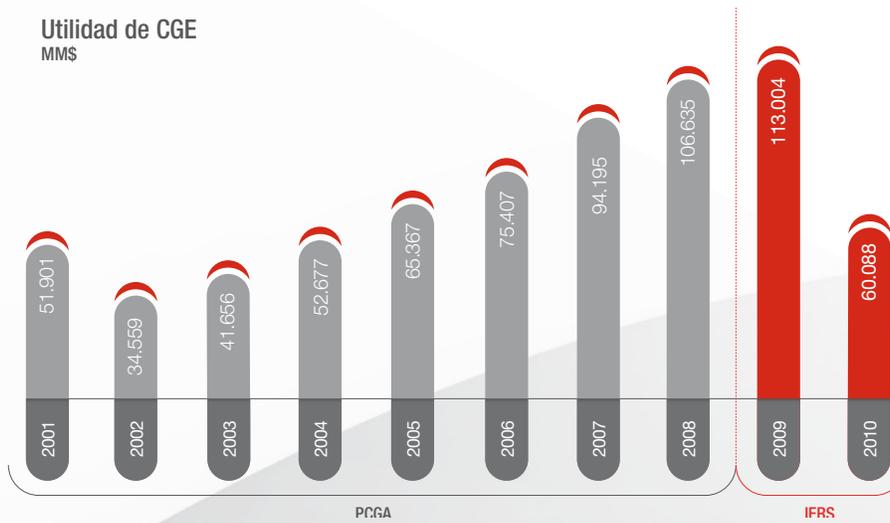
Por otro lado, las empresas del GRUPO CGE que participan en el Sector Gas, tuvieron un destacado desempeño durante el año 2010, especialmente METROGAS, que duplicó el Ebitda alcanzado el año anterior. La puesta en marcha del Terminal de GNL Quintero en el mes de septiembre de 2009, le permitió contar con un suministro seguro y a precios competitivos, con lo cual ha podido retomar la distribución de gas natural al mercado industrial, abastecer a la totalidad del mercado residencial y comercial, y continuar con el desarrollo del negocio.

Ebitda Consolidado de CGE (*)
MMS

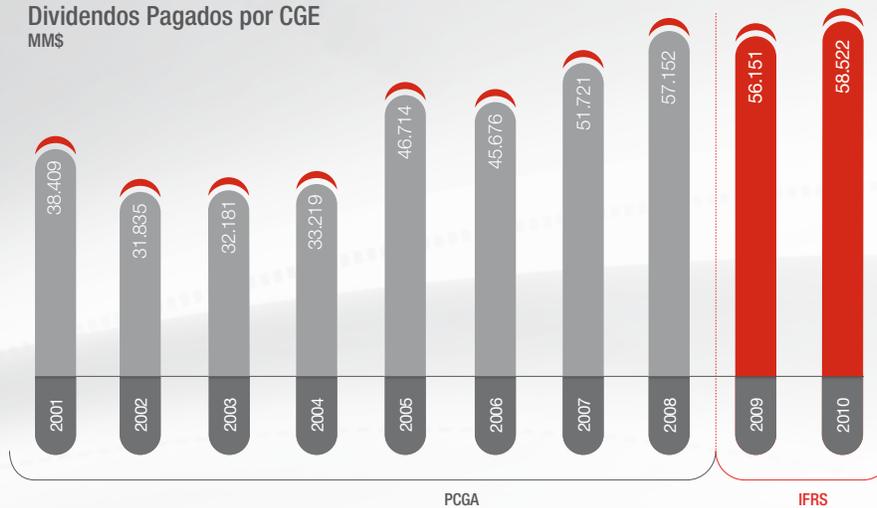


(*) Ebitda = Resultado Operacional + Depreciación + Amortizaciones

Utilidad de CGE
MMS



Dividendos Pagados por CGE
MMS



Principales Negocios del GRUPO CGE

Distribución de Electricidad

CGE participa en el negocio de distribución de energía eléctrica en Chile y Argentina, abasteciendo a un total de 3.123.289 clientes al 31 de diciembre de 2010. En Chile, la operación de este negocio está concentrada en las subsidiarias CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE, EDELMAG, EMELARI, ELIQSA, ELECDA, EMELAT, EMELECTRIC y EMETAL, quienes en conjunto abastecen a 2.342.363 clientes entre la Región de Arica y la Región de la Araucanía, parte de la Región Metropolitana y en la Región de Magallanes, con ventas físicas que alcanzaron a 11.304 GWh al cierre del período. En Argentina, CGE a través de sus empresas relacionadas EDET, EJESA, EJSEDSA y ENERGÍA SAN JUAN abastece a 780.926 clientes distribuidos en las provincias de Tucumán, Jujuy y San Juan, con ventas físicas que alcanzaron a 3.476 GWh a diciembre de 2010.

Transmisión de Electricidad

El negocio de transformación y transporte de energía eléctrica es desempeñado principalmente por TRANSNET, con una infraestructura de subtransmisión y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Lagos, sirviendo no sólo a las empresas distribuidoras del GRUPO CGE, sino también a otras distribuidoras, empresas generadoras, cooperativas y grandes clientes. Al 31 de diciembre de 2010, la energía retirada del sistema de subtransmisión de TRANSNET alcanzó a 8.749 GWh. Dentro de este negocio también participa la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende a las empresas distribuidoras del SING, es decir, EMELARI, ELIQUA y ELECDA. Adicionalmente, estas mismas distribuidoras junto con EMELAT TRANSMISIÓN, EMELECTRIC TRANSMISIÓN y EMETAL TRANSMISIÓN, disponen de activos propios asociados a esta actividad. Por su parte, EDELMAG también posee instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica que complementan el negocio de distribución de electricidad en la XII Región.

Generación de Electricidad

El GRUPO CGE participa en la generación de electricidad en Chile, tanto en el Sistema Interconectado Central – SIC – como en el Sistema de Magallanes, a través de las sociedades CGE GENERACIÓN, IBENER, CAMPANARIO GENERACIÓN, EDELMAG, GAS SUR y TECNET.

En el SIC, a través de CGE GENERACIÓN, CGE es titular del 100% de Iberoamericana de Energía Ibener S.A. (IBENER), que posee y opera dos centrales hidroeléctricas: Peuchén y Mampil, cuya capacidad instalada es de 133 MW y que se encuentran ubicadas en el Río Duqueco, Región del Bío Bío, a 72 km. al este de la ciudad de Los Ángeles, comuna de Santa Bárbara.

Uno de los proyectos más avanzados que está desarrollando CGE GENERACIÓN, es el Proyecto Ñuble. Éste consiste en una central hidroeléctrica de pasada de 136 MW que aprovechará los recursos del Río Ñuble, con una generación media anual estimada de 690 GWh.

EDELMAG provee de generación de electricidad en la XII Región, sirviendo a las ciudades de Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams, con una capacidad total instalada de 99 MW en turbinas a gas y motores diesel.

Gas Licuado

A través de GASCO y su subsidiaria GASCO GLP, CGE participa en el negocio de distribución de gas licuado, con una cobertura que se extiende entre la Región de Antofagasta y la Región de Magallanes, alcanzando al 31 de diciembre de 2010, una participación de mercado de 28% a nivel nacional. Asimismo, a través de su subsidiaria GASMAR, importa gas licuado para el mercado nacional.



Gas Natural

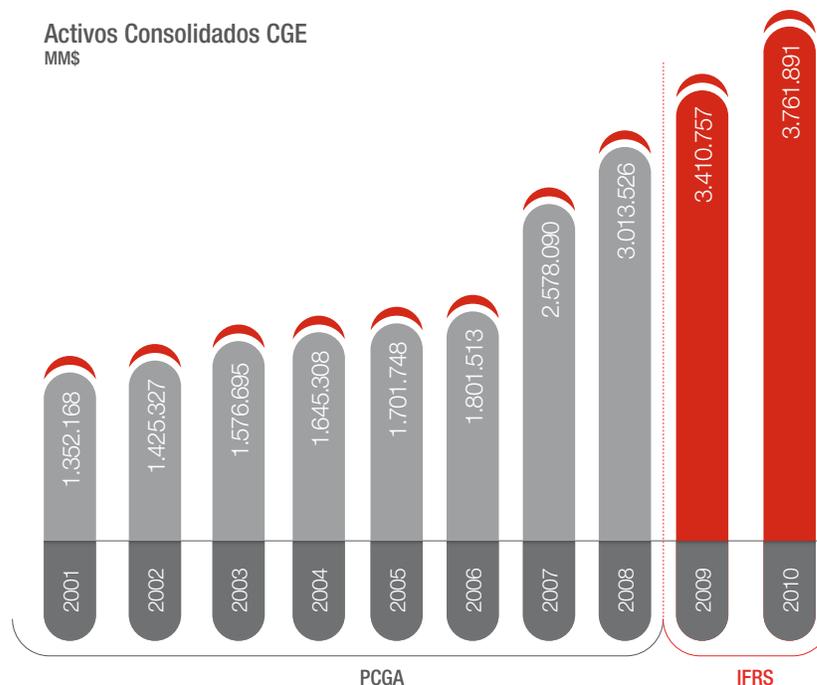
El GRUPO CGE concentra las actividades de distribución y transporte de gas natural en 4 regiones de Chile y en 4 provincias de Argentina, a través de GASCO y sus empresas subsidiarias y asociadas, abasteciendo a clientes residenciales, comerciales e industriales, en ambos países. En el negocio

de distribución de gas natural en Chile, GASCO participa en esta actividad a través de sus empresas relacionadas METROGAS, en las regiones Metropolitana y del Libertador General Bernardo O'Higgins, GAS SUR e INNERGY HOLDINGS en la Región del Bío Bío y la unidad de negocios Gasco Magallanes en la Región de Magallanes. En la zona noroeste de Argentina distribuye gas natural

por intermedio de GASNOR y GASMARKEt. GASCO también participa en el transporte de gas natural a través de sus empresas asociadas GASODUCTO DEL PACÍFICO y GASANDES. Al finalizar el año, el número total de clientes abastecidos por METROGAS, GAS SUR y GASCO MAGALLANES alcanza los 544.026, mientras que GASNOR provee de gas natural a 420.197 clientes.

Política de Inversión

CGE, a través de sus empresas relacionadas, concentra sus operaciones en los sectores de electricidad y gas, principalmente en Chile. Durante el 2010, se materializaron inversiones a nivel consolidado por US\$263 millones donde se destaca el ingreso al negocio de gas licuado en el mercado colombiano mediante la adquisición de los activos pertenecientes a las empresas Plexa S.A. E.S.P.; Vidagas de Occidente S.A. E.S.P.; y Almacenadora de Gas de Occidente S.A. E.S.P, cuya primera etapa significó una inversión de US\$ 13 millones. A su vez, se materializaron inversiones de continuidad orientadas principalmente a satisfacer el permanente crecimiento de los mercados que abastece el GRUPO CGE y para mantener las actuales instalaciones, con el objeto de cumplir con las normas de calidad de servicio en sus zonas de concesión y/o de distribución, conforme lo establecen los contratos con sus clientes y las regulaciones de los sectores en que participa.





Política y Principales Actividades de Financiamiento

Durante el año 2010, CGE ha continuado jugando un rol activo de apoyo hacia sus subsidiarias, en la planificación y evaluación de una adecuada estructura financiera. Es así que el GRUPO CGE ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: aumentos de capital, retención de utilidades, créditos bancarios, efectos de comercio y bonos. Esto ha permitido a CGE y sus subsidiarias contar con una sólida estructura de deuda acorde con la naturaleza de largo plazo de los negocios en que participan, cumplir con los planes de inversión necesarios para satisfacer el permanente crecimiento de los mercados donde operan, contar con la flexibilidad para aprovechar las oportunidades de inversión que se presenten y satisfacer los requerimientos de dividendos por parte de los accionistas.

A lo anterior se suman los recursos generados a partir de la operación de los negocios de cada una de las empresas que conforman el GRUPO CGE y que medido en términos de Ebitda consolidado, ascendieron a \$ 289.671 millones durante el ejercicio 2010.

La solidez financiera, tanto de la matriz CGE como de sus subsidiarias, ha permitido un fluido y permanente acceso al mercado de capitales chileno en óptimas condiciones. En efecto, el GRUPO CGE se ha constituido en uno de los principales emisores de bonos del país, con colocaciones vigentes que alcanzan a diciembre de 2010 a US\$ 1.946 millones.

En concordancia con el perfil de largo plazo de las actividades de negocio que realiza el GRUPO CGE, la deuda financiera consolidada se encuentra radicada en un 79,9 % en el largo plazo.

Asimismo, debido a que los flujos generados por las empresas que conforman el GRUPO CGE, son fundamentalmente en pesos y provienen de sectores regulados en Chile, se ha determinado mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de sus pasivos

Clasificación de Riesgo y Estructura de Deuda

Empresa	Clasificación de Riesgo	Bonos y Efectos de Comercio (MM\$)	Bancos (MM\$)	Total Deuda Financiera (MM\$)	Ebitda (*) (MM\$)	Deuda Financiera / Ebitda (veces)
CGE	A+/AA-	959.327	803.529	1.762.856	289.671	6,09
CGE DISTRIBUCIÓN	AA-/AA	91.139	159.715	250.853	36.886	6,80
EMEL	AA-/AA	41.778	81.210	122.989	38.392	3,20
CONAFE	AA-/AA	54.035	11.732	65.767	10.829	6,07
EDELMAG	AA+	-	14.381	14.381	8.450	1,70
TRANSNET	AA-/AA	76.742	30.592	107.333	46.769	2,29
GASCO	A+/AA-	273.661	151.780	425.441	124.223	3,42
METROGAS	A/A+	149.252	8.186	157.439	72.933	2,16

(*) Ebitda = Resultado Operacional + Depreciación + Amortizaciones

financieros, con el objetivo de minimizar la exposición a las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés. Como consecuencia de lo anterior, la denominación de la deuda financiera es un 95,7% en Unidades de Fomento o Pesos y un 65,5% se encuentra estructurada a tasa fija.

Al 31 de diciembre de 2010, la deuda financiera consolidada de CGE alcanzó a \$ 1.762.856 millones (US\$ 3.767 millones), de los cuales un 51,7% corresponde a bonos de largo plazo, 45,6% a créditos bancarios y el saldo a efectos de comercio.

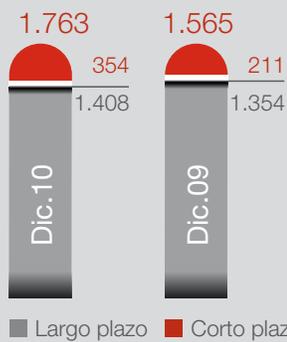
Entre las actividades en el ámbito financiero más destacadas del año 2010 podemos mencionar:

- En junio se realizó un aumento de capital en NOVANET por \$ 12.428 millones, correspondiente al saldo pendiente del aumento de capital aprobado en Junta Extraordinaria de Accionistas en diciembre de 2008 por \$ 25.259 millones. El destino de los fondos fue la compra del negocio retail a las empresas distribuidoras del GRUPO CGE y capital de trabajo del negocio.
- En el mes de septiembre, CGE colocó vía remate 6.143.332 acciones, equivalente a aproximadamente 1,5% de su propiedad, a un precio de \$3.342 por acción, recaudando más de US\$ 41 millones, que se utilizaron para refinanciar pasivos de corto plazo. Las acciones colocadas vía remate en la Bolsa de Comercio, corresponden al remanente no suscrito por sus accionistas, de la emisión de 20.000.000 de acciones registrada en la Superintendencia de Valores y Seguros con cargo al aumento de

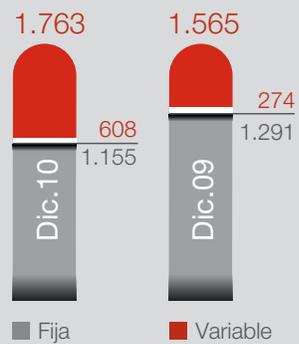
capital aprobado en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en abril de 2009.

- En CGE DISTRIBUCIÓN se efectuó un aumento de capital por \$30.102 millones en noviembre, dividido en 6.822.421 acciones, cuyos fondos se utilizaron para refinanciar pasivos de corto plazo.
- Durante el mes de diciembre, CGE efectuó la colocación de una emisión de bonos en el mercado local por UF 2.000.000, correspondiente a la serie K, con cargo a la línea N° 541, a 21 años plazo, registrando una tasa de colocación de 4,05%, con un spread de 92 bps. Los fondos recaudados se destinaron principalmente al refinanciamiento de pasivos de la empresa y al financiamiento de nuevos proyectos de inversión.
- En relación a los efectos de comercio de CGE, CGE DISTRIBUCIÓN y GASCO, se continuaron realizando emisiones a lo largo del año, quedando demostrado el interés y buena recepción de los agentes del mercado por este tipo de instrumentos, especialmente por parte de los Fondos Mutuos.
- Con motivo de la adopción de la nueva normativa contable IFRS (International Financial Reporting Standards) a partir del 1 de enero de 2009, el GRUPO CGE efectuó durante el año 2010, Juntas de Tenedores de Bonos en las subsidiarias CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE, GASCO, METROGAS y en la propia matriz CGE, con el objeto de adecuar los contratos de emisión de bonos a la nueva normativa contable.

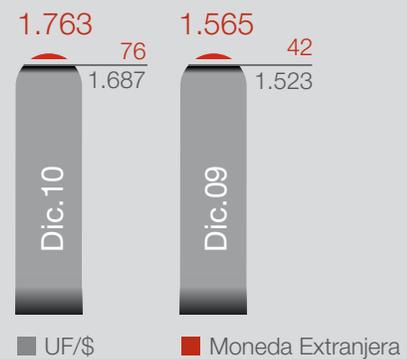
Estructura de Plazos (MMM\$)



Estructura de Tasas (MMM\$)



Estructura de Monedas (MMM\$)





Factores de Riesgo

Distribución de Electricidad en Chile

La actividad de distribución de electricidad en Chile es el negocio principal del GRUPO CGE, medido tanto en términos de resultados, flujos y activos invertidos en él.

El ámbito de operación se extiende a una amplia zona geográfica, que abarca la mayor parte del país, lo que permite reducir el riesgo inherente a la concentración de clientes, demanda e instalaciones. En efecto, las distintas realidades socioeconómicas de cada una de las regiones del país, permiten diversificar el origen de los ingresos, evitando la dependencia y los posibles factores de riesgo asociados a la concentración de su actividad comercial en una zona específica del país.

Desde el punto de vista de la demanda, su crecimiento se relaciona directamente con el mejoramiento del ingreso per cápita, desarrollo tecnológico y el incremento de la población y viviendas. Asimismo, por tratarse de un bien de primera necesidad, su demanda no es afectada significativamente por los ciclos económicos. Como nación en desarrollo, el consumo per cápita aún es bajo en comparación a países desarrollados, por lo tanto, las perspectivas de crecimiento del consumo de energía eléctrica son altas, lo que se traduce en que el riesgo relacionado a la volatilidad y evolución de la demanda es reducido.

El segmento de distribución de electricidad en Chile se encuentra regulado por el Estado, debido a que presenta las características propias de monopolio natural. Consecuentemente, establece un régimen de concesiones para la operación y explotación de redes de distribución de servicio público, donde se delimita territorialmente la zona de operación de las empresas distribuidoras.

Asimismo, se regulan las condiciones de explotación de este negocio, precios que se pueden cobrar a clientes regulados y la calidad de servicio que debe prestar. En este sentido, la presencia de un marco regulatorio estable ha sido un importante factor de desarrollo para la industria.

Para abastecer el consumo de sus clientes regulados y libres, las empresas distribuidoras del GRUPO CGE cuentan con contratos de largo plazo de abastecimiento de energía y potencia con las principales empresas generadoras del país, asegurando de esta manera, el suministro de sus clientes sometidos a regulación de precios. En el caso de EDELMAG, por tratarse de una empresa integrada verticalmente, la energía eléctrica es generada directamente mediante centrales térmicas propias en cada uno de los sistemas atendidos por la empresa.

De lo indicado anteriormente, se puede concluir que el negocio de distribución de electricidad en Chile posee un bajo nivel de riesgo desde el punto de vista tarifario ya que los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector.

Distribución de Electricidad en Argentina

Tal como en el caso de Chile, la demanda eléctrica se relaciona directamente con el desarrollo económico de las provincias donde CGE desarrolla su actividad de distribución de electricidad. En los últimos años se han percibido signos de estabilidad en el crecimiento de las ventas físicas de energía, lo que se traduce en que el riesgo asociado a la evolución de la demanda no es significativo.



Desde el punto de vista regulatorio, la industria eléctrica argentina, también se encuentra regulada bajo un esquema similar al de Chile. A las empresas de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión, dentro de la cual son responsables de distribuir y comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo a la normativa regulatoria, no pudieren acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista. Luego que en el año 2002 se promulgaran leyes provinciales que significaron un impacto negativo para las compañías distribuidoras del GRUPO CGE, durante los años 2006 y 2007 se acordó renegociar con los gobiernos provinciales los respectivos contratos de concesión, lo que permitió incrementar las tarifas medias para usuarios finales. A partir de los años 2007 y 2008 se dio cumplimiento a los acuerdos, permitiendo la efectiva aplicación de sus términos y condiciones, reduciendo este factor de incertidumbre que afectaba a las inversiones del GRUPO CGE en este país.

Transmisión y Transformación de Electricidad

La demanda física que enfrenta el segmento de la subtransmisión, corresponde principalmente a la energía retirada del sistema de subtransmisión, equivalente a la demanda requerida por las empresas distribuidoras del GRUPO CGE, otras distribuidoras y clientes libres, y a las demandas inyectadas al sistema de subtransmisión por empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con el crecimiento del consumo per cápita, desarrollo urbano y crecimiento económico en las zonas atendidas por las empresas del GRUPO CGE, por lo tanto, el riesgo asociado a la volatilidad y evolución de la demanda es bastante reducido.

Debido a que la subtransmisión eléctrica presenta las características de un monopolio natural, su operación está regulada por el Estado. Los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabili-



Colaborador TRANSNET

dad razonable para los activos invertidos en este sector, otorgando certidumbre regulatoria a este segmento.

Generación de Electricidad

A través de CGE GENERACIÓN, el GRUPO CGE es titular del 100% de IBENER, que posee y opera dos centrales hidroeléctricas: Peuchén y Mampil, cuya capacidad instalada total es de 133 MW. EDELMAG provee de generación de electricidad en la XII Región con una capacidad total instalada de 99 MW en turbinas a gas y motores diesel. La escasez en la oferta de energía ha estado fuertemente afectada por las condiciones hidrológicas del país. Al respecto, estos escenarios adversos podrían afectar los resultados operacionales del negocio.



Gas Licuado

El gas licuado, por tratarse de un bien de consumo básico, presenta una demanda que es estable en el tiempo, que no es afectada significativamente por los ciclos económicos. Sin embargo, factores tales como la temperatura y el precio del gas licuado en relación a otras alternativas de combustibles, podrían eventualmente afectar la demanda de gas.

Por otro lado, el negocio de importación y almacenamiento de gas licuado, actividad desempeñada por GASMAR, opera mediante contratos de venta a las distribuidoras, lo que se traduce en una estabilidad en los flujos de ingresos para la empresa.

El abastecimiento de la materia prima es uno de los factores de riesgo que deben tenerse en cuenta en el negocio de distribución de gas licuado. Sin embargo, GASMAR, principal proveedor de GASCO GLP, tiene la capacidad para minimizar este riesgo al importar el combustible desde distintos países del mundo. Asimismo, las compras nacionales se hacen a Enap a través de embarques provenientes de Cabo Negro, en la Región de Magallanes.

Gas Natural

De manera similar al negocio de distribución de gas licuado, el gas natural también corresponde a un bien de consumo básico, cuya demanda es bastante estable en el tiempo y no es influida significativamente por los ciclos económicos. Sin embargo, factores tales como la temperatura y el precio del gas natural en relación a otras alternativas de combustibles, podrían eventualmente afectarla.

En relación con el riesgo de precios, esta actividad está expuesta a los riesgos de un negocio vinculado a los precios de los combustibles líquidos y gaseosos, cuyos valores tienen un comportamiento que es propio de commodities transados en los mercados internacionales.

El inicio de la operación comercial del Terminal de Regasificación de GNL en Quintero, cuya puesta en marcha se realizó en el mes de septiembre de 2009, ha permitido satisfacer plenamente los requerimientos de suministro para abastecer a los clientes. Dado lo anterior, el riesgo de desabastecimiento para clientes residenciales y comerciales producto de las restricciones del gas argentino se encuentra minimizado y se han tomado las medidas para reducir de manera significativa el riesgo de suministro.



Riesgos Financieros

Los negocios en que participan las empresas que componen el GRUPO CGE, especialmente aquellas que desarrollan su actividad en el sector electricidad en Chile, principal fuente de resultados y flujos para la Compañía, corresponden a inversiones con un perfil de retornos de largo plazo, en mercados regulados y con una estructura de ingresos y costos fundamentalmente en pesos.

A nivel corporativo se definen, coordinan y controlan las estructuras financieras de las empresas que componen el GRUPO CGE en orden a prevenir y mitigar los principales riesgos financieros. En este sentido, los pasivos financieros del GRUPO CGE se han denominado mayoritariamente en Unidades de Fomento o pesos chilenos, a tasa fija y a largo plazo.

Riesgo de Tipo de Cambio y Tasa de Interés: En este ámbito, se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de sus pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio. Como se indicó anteriormente, las actividades de negocios del GRUPO CGE son fundamentalmente en pesos, en consecuencia, la denominación de la deuda financiera es un 96% en Unidades de Fomento o pesos chilenos y el saldo en moneda extranjera. De este modo, el mayor riesgo está relacionado con la variación de la Unidad de Fomento respecto del peso, más que con el tipo de cambio.

Asimismo, el GRUPO CGE posee una baja exposición al riesgo asociado a las fluctuaciones de las tasas de interés en el mercado, ya que el 66% de la deuda financiera a nivel consolidado se encuentra estructurada a tasa fija, ya sea directamente o mediante contratos de derivados.

Riesgo de Liquidez y Estructura de Pasivos Financieros: La deuda financiera del GRUPO CGE se ha estructurado en un 80% a largo plazo, mediante bonos y créditos bancarios. El reducido riesgo de refinanciamiento se circunscribe a aquella porción de deuda que se encuentra radicada en el corto plazo, de la cual el 17% corresponden a efectos de comercio, que por su naturaleza siem-

pre estarán registrados como pasivos corrientes, a pesar de que se refieren a emisiones efectuadas con cargo a líneas a 10 años.

Riesgo de crédito deudores comerciales: En la actividad de distribución de electricidad, el riesgo de crédito es históricamente muy bajo. El reducido plazo de cobro a los clientes y la relevancia que tiene el suministro de electricidad en el diario vivir, hace que éstos no acumulen montos significativos de deudas antes que pueda producirse la suspensión del suministro, conforme a las herramientas de cobranza definidas en la ley. Adicionalmente, la regulación vigente prevé la radicación de la deuda en la propiedad del usuario del servicio eléctrico, reduciendo la probabilidad de incobrabilidad. Otro factor que permite reducir el riesgo de crédito es la elevada atomización de la cartera de clientes, cuyos montos individuales adeudados no son significativos en relación al total de ingresos operacionales.

En relación a la actividad de distribución de gas licuado y gas natural, el suministro de este combustible en el segmento residencial/comercial, es un servicio básico de consumo masivo y que concentra la mayor parte de la venta en términos de volumen. Para este tipo de clientes se contemplan dos modalidades de venta: al contado y a plazo, siendo la venta al contado mayoritaria y recaudada directamente por la empresa. Las empresas distribuidoras, a través de alianzas comerciales con emisores de tarjetas de crédito han acercado al público la modalidad de venta a crédito. En consecuencia, para este segmento no existe un riesgo de crédito significativo. Cabe señalar, que la venta a plazo asociada a la distribución de gas por red, está regulada por el Reglamento de Servicios de Gas de Red, que faculta a las empresas distribuidoras a suspender el suministro de gas por falta de pago de las cuentas de consumo. Por otra parte, para los segmentos comercial e industrial, la empresa administra una cartera de clientes que analiza y evalúa en forma periódica mediante sistemas propios. El resultado de dicha evaluación crediticia, permite determinar los límites de riesgo de crédito para casos puntuales, o grupos de clientes con características similares.

Utilidad Líquida Distribuible

Conforme a lo estipulado en la Circular N° 1.945 de fecha 29 de septiembre de 2009, complementada por la Circular N° 1.983 de fecha 30 de julio de 2010, ambas de la Superintendencia de Valores y Seguros, para el cálculo de la Utilidad Líquida Distribuible, la sociedad ha acordado no aplicar ajustes al ítem “Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora” del Estado Consolidado de Resultados por Función. Dado lo anterior, se tomará como base el valor de dicho ítem, menos las pérdidas acumuladas que no provinieren de ajustes de primera adopción IFRS, si existieran, y sobre este resultado se deducirán los dividendos distribuidos y que se distribuyan con cargo al ejercicio, conforme a la política de dividendos aprobada por el Directorio e informada en Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 21 de abril de 2010.

En razón a lo anterior, la Utilidad Líquida Distribuible por el ejercicio 2010 quedaría determinada por los siguientes montos:

Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	60.088.430
Pérdidas acumuladas que no provienen de ajustes de primera adopción IFRS	M\$	-
UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE	M\$	60.088.430

Dividendos

El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2011, el reparto de un dividendo definitivo de \$37 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribible del ejercicio 2010.

Los siguientes cuadros muestran los dividendos repartidos por acción en cada año calendario y la utilidad repartida con cargo al ejercicio respectivo que, para el caso del año 2010, supone la aprobación del dividendo definitivo.

De ser aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2010 representarían el 73,2% de la utilidad líquida distribible. Los montos correspondientes a dividendos provisorios y al dividendo definitivo se detallan más adelante en el cuadro de Distribución de Utilidades.

Dividendos Pagados

Año	\$ / Acción Históricos	MM\$ Históricos
2006	132	45.676
2007	146	51.721
2008	151	57.152
2009	147	56.151
2010	148	58.522

Utilidad Repartida Con cargo al ejercicio de cada año

Año	MM\$ Históricos	% Utilidad
2006	48.098	63,8%
2007	53.646	57,0%
2008	56.585	53,1%
2009	56.853	50,3%
2010	44.005	73,2%

Distribución de Utilidades

El Directorio propone distribuir la "Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora", ascendente a M\$ 60.088.430, en la siguiente forma:

A cubrir dividendo provisorio N° 359 del 30 de junio de 2010	M\$	14.516.950
A cubrir dividendo provisorio N° 361 del 29 de diciembre de 2010	M\$	14.744.253
A pagar dividendo definitivo N° 362	M\$	14.744.253
Al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros Art. 80, Ley N° 18.046	M\$	16.082.975
GANANCIA ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	M\$	60.088.430

Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2010 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de CGE asciende a 398.493.319 y el “Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora” alcanza a M\$ 1.076.981.774, lo que corresponde a un valor libro de \$ 2.703 por acción a igual fecha.

El precio de cierre de la acción de CGE en la Bolsa de Comercio de Santiago al 31 de diciembre de 2010 fue de \$ 3.020, es decir, 1,1 veces el valor libro. Asimismo, la capitalización bursátil de la Compañía ascendió a \$ 1.203.450 millones, equivalente a US\$ 2.571 millones y 20 veces la “Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora”.

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas, la distribución de la “Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora” que se propone, el capital y fondos de reserva de la Compañía al 31 de diciembre de 2010, quedarían constituidos como sigue:

Capital emitido	M\$	619.872.267
Ganancias acumuladas	M\$	63.483.340
Total reservas	M\$	378.881.914
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	M\$	1.062.237.521

Política de Dividendos

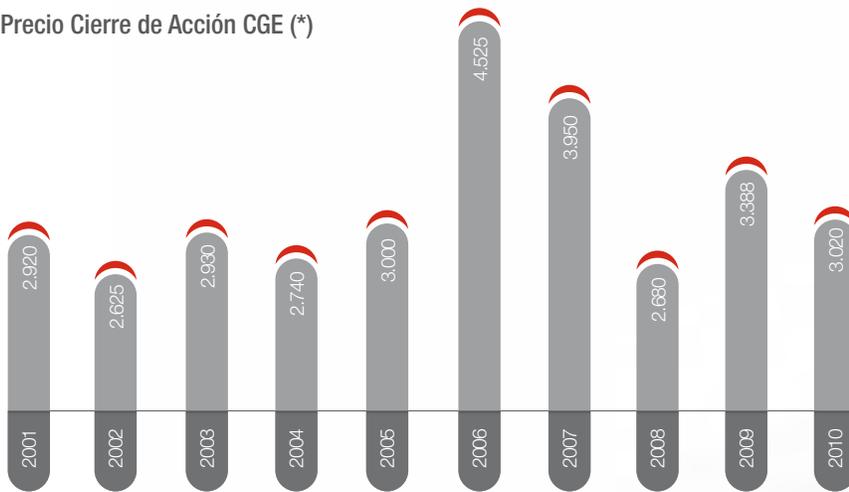
Para el ejercicio 2011 el Directorio de la Sociedad ha acordado distribuir no menos del 30% de las utilidades líquidas distribuibles del ejercicio, mediante tres dividendos provisorios y uno definitivo. Los dividendos provisorios se pagarán, en lo posible, durante los meses de junio, septiembre y diciembre de 2011.

Corresponderá a la Junta General Ordinaria de Accionistas pronunciarse sobre el dividendo definitivo del año 2011. La política expuesta refleja la intención del Directorio, y por lo tanto, su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

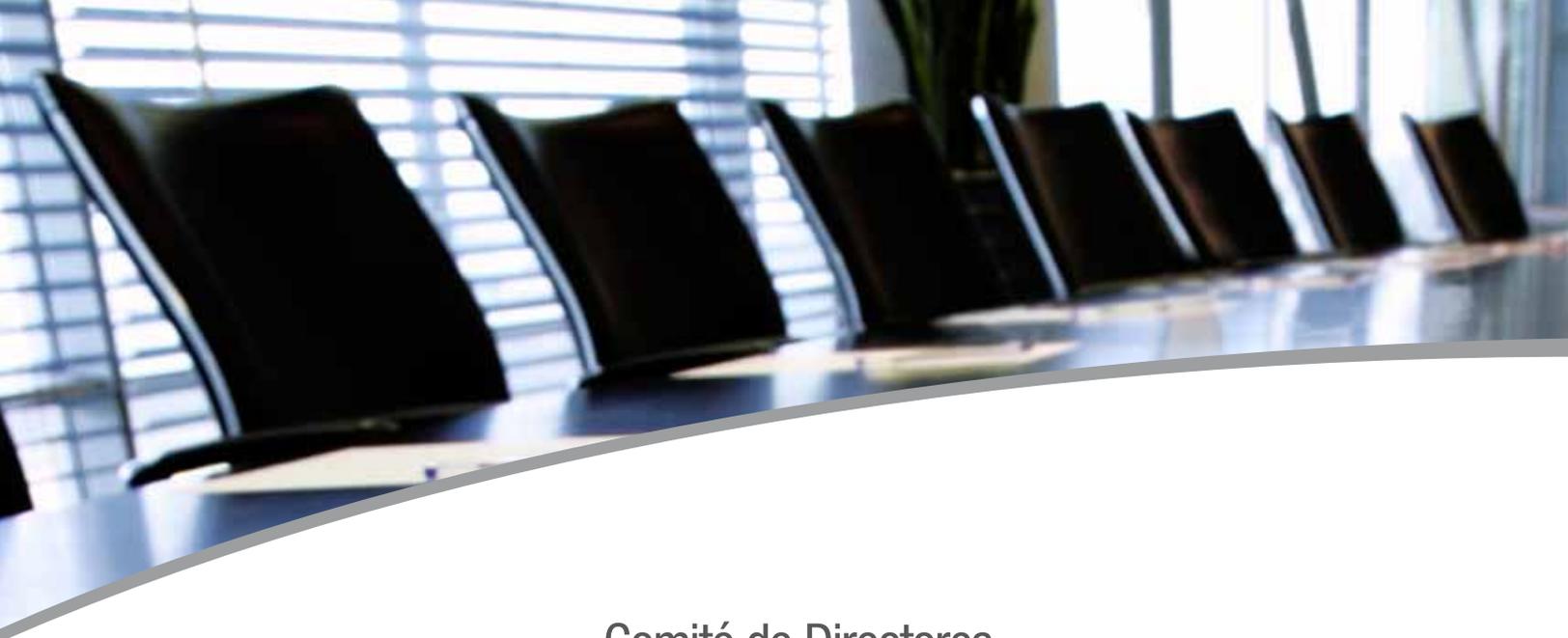
Precio CGE vs. IPSA
(Base 100= 31/12/2000)



Precio Cierre de Acción CGE (*)



(*) Cierre a diciembre de cada año



Comité de Directores

Conforme lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) y la Circular N° 1.526 de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) de fecha 19 de febrero de 2001, en sesión N° 1.900 de fecha 27 de Abril de 2007, el Directorio acordó por unanimidad designar como miembros del Comité de Directores de la Sociedad a los Directores señores Jorge Eduardo Marín Correa, Juan Antonio Guzmán Molinari y Pablo José Pérez Cruz.

Conforme a las modificaciones introducidas al artículo 50 bis de la LSA, por la Ley N° 20.832 sobre Gobierno Corporativo de las Empresas, y las instrucciones impartidas por la SVS a través del Oficio Circular N° 560 de fecha 22 de diciembre de 2009, en sesión de Directorio N° 1.933 de fecha 29 de enero de 2010 y conforme a lo dispuesto por el inciso 9° del artículo 50 bis, de la Ley Sobre Sociedades Anónimas, don Juan Antonio Guzmán Molinari, en su carácter de único director independiente de la Sociedad, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don José Luis Hornauer Herrmann y a don Pablo José Pérez Cruz. En consecuencia, el Comité de Directores de la Sociedad quedó integrado por los Directores don Juan Antonio Guzmán Molinari, don José Luis Hornauer Herrmann y don Pablo José Pérez Cruz.

Habiéndose procedido a la renovación total del Directorio de la Sociedad en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la sociedad celebrada el día 21 de abril de 2010 y de acuerdo a lo indicado en el artículo 50 bis de la LSA, modificado por la Ley N° 20.832, y las instrucciones impartidas por la SVS a través del Oficio Circular N° 1.956 de fecha 22 de diciembre de 2009, en sesión de Directorio N° 1.936 de fecha 30 de Abril de 2010 y conforme a lo dispuesto por el inciso 9° del artículo 50 bis, de la Ley Sobre Sociedades Anónimas, don Juan Antonio Guzmán Molinari, en su carácter de único director independiente de la Sociedad, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don José Luis Hornauer Herrmann y a don Pablo José Pérez Cruz.

En consecuencia, el Comité de Directores de la Sociedad quedó integrado por los Directores don Juan Antonio Guzmán Molinari, don José Luis Hornauer Herrmann y don Pablo José Pérez Cruz. Como Secretario del Comité actúa el Gerente Corporativo Legal y Asuntos Públicos de la Sociedad, señor Rafael Salas Cox.

En conformidad a lo dispuesto por el inciso 3° del artículo 50 bis de la Ley 18.046, el Director señor Juan Antonio Guzmán Molinari es Director independiente.



Durante el ejercicio, el Comité realizó 6 sesiones ordinarias, lo que le permitió cumplir la labor de análisis y examen de los antecedentes en los temas de su competencia fijados por la ley, para su posterior información al Directorio.

Las actividades desarrolladas por el Comité de Directores durante el ejercicio comprendieron:

- a) El examen del balance y demás estados financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2009, y de los informes de los auditores externos.
- b) La proposición al Directorio respecto de los auditores externos que fueron sugeridos en la Junta Ordinaria de Accionistas.
- c) La aprobación del Informe Anual de Gestión del Comité de Directores correspondiente al ejercicio 2009.
- d) La proposición al Directorio de la contratación de los clasificadores privados de riesgo.
- e) El examen de los estados financieros consolidados intermedios de la Sociedad correspondientes al periodo comprendido entre el 1º de enero y el 30 de junio de 2010 y de los informes de los auditores externos.
- f) El examen del informe de control interno emitido por los auditores externos PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada conforme a las instrucciones establecidas por la Circular N° 980 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 24 de diciembre de 1990.
- g) El examen de los antecedentes relativos a las siguientes operaciones con partes relacionadas, a que se refiere el artículo 146 de la LSA:
 - Contratos de prestación de servicios financieros a las filiales CGE Generación S.A., Tecnet S.A., Inmobiliaria General S.A. (IGSA), Sociedad de Computación Binaria S.A. (BINARIA), Comercial y Logística General S.A. (CLG), Transformadores Tusan S.A. (TUSAN), Empresa Eléctrica de Magallanes S.A. (EDELMAG) e Iberoamericana de Energía Ibener S.A. (IBENER).
 - Suscripción de un contrato para establecer la remuneración de la fianza y codeuda solidaria otorgada por CGE al Banco Santander Benelux, para garantizar créditos de la filial Energía San Juan S.A.
 - Contratos de prestación de servicios de auditoría interna a las filiales CGE Distribución S.A., Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. (CONAFE), Empresas Emel S.A. (EMEL), Empresa Eléctrica de Arica S.A. (EMELARI), Empresa Eléctrica de Iquique S.A. (ELIQSA), Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. (ELECDA), Empresa Eléctrica Atacama S.A. (EMELAT), Empresa Eléctrica de Melipilla, Colchagua y Maule S.A. (EMELECTRIC), Empresa Eléctrica de Talca (EMETAL), Transnet S.A., CGE Generación S.A., EDELMAG, CLG, Sociedad de Computación Binaria S.A. (BINARIA), IGSA, TUSAN, Novanet S.A. y Tecnet S.A.
 - Contrato de prestación de servicios de administración del registro de accionistas con la filial EDELMAG.
 - Suscripción de contratos de cuenta corriente mercantil con las filiales Emelectric Transmisión S.A., Emelectric Inversiones S.A., Emetal Transmisión S.A., Emelat Transmisión S.A. y Emelat Inversiones S.A.

Remuneraciones y Gastos del Directorio

De conformidad a lo establecido en los estatutos y en la ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es determinada anualmente por la Junta General Ordinaria de Accionistas de CGE.

Las remuneraciones devengadas en los ejercicios 2008 y 2009 pero percibidas por los Directores de CGE en los ejercicios 2009 y 2010 respectivamente, corresponden al detalle que se muestra a continuación:

M\$	Dieta Asistencia Directorio		Participación Utilidades		Comité de Directores	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Jorge Eduardo Marín Correa	32.990	32.731	423.765	399.880	209	1.470
José Luis Hornauer Herrmann	19.054	17.623	211.882	199.940	1.916	-
Juan Hornauer López	17.794	16.365	211.882	199.940	-	-
Francisco Javier Marín Estévez	19.054	16.347	211.882	199.940	-	-
Francisco Javier Marín Jordán	19.054	17.623	211.882	199.940	-	-
Pablo José Pérez Cruz	17.800	17.623	211.882	199.940	2.124	1.470
Juan Antonio Guzmán Molinari	19.054	17.623	211.882	199.940	2.124	1.470

Los señores Directores de CGE percibieron en cada ejercicio las siguientes remuneraciones en su calidad de Directores de filiales que se señalan a continuación, expresadas en miles de pesos:

- En CGE Distribución S.A.: el Presidente Sr. Francisco J. Marín E. M\$170.194 y M\$164.640 el año 2009; el Director Sr. Juan Hornauer L. M\$72.682 y M\$71.929 el año 2009; el Director Sr. Pablo J. Pérez C. M\$83.410 y M\$83.486 el año 2009; el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$84.149 y M\$82.319 el año 2009.
- En Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.: el Presidente Sr. José L. Hornauer H. M\$44.784 y M\$38.243 el año 2009; el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$22.392 y M\$18.555 el año 2009.
- En Empresas Emel S.A.: el Presidente Sr. Jorge E. Marín C. M\$5.904 y M\$6.308 el año 2009; el Director Sr. José L. Hornauer H. M\$3.377 y M\$3.154 el año 2009 y el Director Sr. Pablo J. Pérez C. M\$2.960 y M\$3.154 el año 2009.
- En Empresa Eléctrica Atacama S.A.: el Director Sr. José L. Hornauer H. M\$42 y M\$168 el año 2009.
- En CGE Generación S.A.: el Director Sr. Jorge E. Marín C. M\$6.344 y M\$7.558 en el año 2009 y el Director Sr. Pablo J. Pérez C. M\$6.999 y M\$7.558 en el año 2009.
- En Transnet S.A.: el Director Sr. Jorge E. Marín C. M\$48.586 y M\$48.408 el año 2009 y el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$50.496 y M\$51.548 en el año 2009.
- En Comercial & Logística General S.A.: el Presidente Sr. Pablo J. Pérez C. M\$8.897 y M\$10.087 el año 2009.
- En Inmobiliaria General S.A.: el Presidente Sr. Francisco J. Marín J. M\$15.256 y M\$15.115 el año 2009; el Director Sr. Pablo J. Pérez C. M\$6.998 y M\$7.557 el año 2009.
- En Transformadores Tusan S.A.: el Presidente Sr. Pablo J. Pérez C. M\$13.997 y M\$13.849 el año 2009.
- En Gasco S.A.: el Director Jorge E. Marín C. M\$75.284 y M\$16.584 el año 2009; el Director Sr. Juan Hornauer L. M\$67.399 y M\$15.642 el año 2009 y el Director Sr. Francisco J. Marín E. M\$76.351 y M\$15.416 el año 2009.
- En Metrogas S.A.: el Director Sr. Francisco J. Marín J. M\$4.594 y M\$4.687 el año 2009.
- En Gasmar S.A.: el Presidente Sr. Francisco J. Marín E. M\$7.000 y de M\$6.924 el año 2009.

Durante el ejercicio no hubo gastos específicos del Directorio de alguna relevancia.



TECNET

Colaborador TECNET

Hechos Relevantes o Esenciales

Los hechos relevantes y esenciales comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) y a las Bolsas aparecen detallados en los Estados Financieros. A continuación se entrega una información resumida de los mismos, complementando lo indicado en otras secciones de la presente Memoria:

- Con fecha 29 de enero de 2010, CGE informó que en Sesión Ordinaria de Directorio N°1.933, por acuerdo unánime se estableció la política general sobre operaciones habituales con partes relacionadas, de conformidad y para los efectos expresados en el inciso final del artículo 147 de la Ley N°18.046, modificada por la Ley N° 20.382 que introdujo modificaciones a la normativa que regula los Gobiernos Corporativos de las Empresas.

La mencionada política para CGE, incluye todas las operaciones ordinarias en consideración al giro social, que la Sociedad habitualmente realiza con partes relacionadas, y considera:

- 1.- Contratos de prestación de servicios de recaudación y facturación, de administración, de asesoría y gestión financiera, de tesorería, contraloría, de auditoría interna, de procesos y soluciones de negocios, de gestión de personas, de contabilidad, asesoría tributaria, de asesoría y gestión en la contratación de servicios de clasificación de riesgo y seguros, de administración de registros y de servicios legales.
- 2.- Operaciones financieras referidas a contratos de cuenta corriente mercantil y/o préstamos financieros.
- 3.- Contratos de prestación de servicios de soporte informático, de registro de asistencia y asistencia móvil, de sistemas de voz y datos, de desarrollo y mantención de sistemas informáticos, de contac center, de administración de datos y de soporte de planificación estratégica.

4.- Contratos de arrendamiento de oficinas, equipos y bienes muebles, vehículos y otros dedicados a la explotación del giro ordinario.

5.- Operaciones de naturaleza financiera o de intermediación financiera con empresas bancarias o filiales de éstas, tales como inversiones financieras de renta fija o variable, compra y venta de divisas, derivados financieros, depósitos a plazo, líneas de sobregiro, créditos con pagaré, cartas de crédito, boletas de garantía, coberturas de tasa, opciones y futuros; otorgamiento de aval, fianza y codeuda solidaria y garantías en general, y en general operaciones en cuentas corrientes.

6.- Contratos remunerados de afianzamiento simple o solidario, codeuda solidaria y otras garantías personales.

- Con fecha 3 de marzo de 2010, y en relación a lo instruido por la SVS mediante Oficio-Circular N° 574 de 1 de marzo de 2010, CGE comunicó que a dicha fecha aún no era posible determinar la magnitud del eventual impacto en su situación financiera a consecuencia del terremoto del pasado 27 de febrero de 2010.

Sin perjuicio de lo anterior, señaló que a dicha fecha era posible señalar que de sus filiales del sector electricidad, sólo han visto comprometida parcialmente la continuidad de sus operaciones las empresas CGE Transmisión S.A., CGE Distribución S.A., Empresa Eléctrica de Melipilla, Colchagua y Maule S.A. y Empresa Eléctrica de Talca S.A. En lo que respecta al sector gas, señaló que también fue parcialmente afectada la operación de las filiales de Gasco S.A., Gas Sur S.A. y Gasco Glp S.A. y de las coligadas de esta última, Innergy Soluciones Energéticas S.A. y Gasoducto del Pacífico S.A. Sobre el particular, hizo presente que todas las filiales referidas, que se encuentran registradas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, ya habían informado sus respectivas situaciones particulares.

Colaborador TUSAN

Con relación a las filiales indicadas, si bien fueron afectadas en sus activos físicos por dicho sismo, a dicha fecha no obraba en su poder antecedentes suficientes que permitiesen cuantificar los efectos que se produjeron o se podían producir en la situación económica y financiera de esas sociedades y en consecuencia, en la matriz.

Respecto de sus restantes filiales, informó que todas sus actividades se encuentran operativas; y además, no se constató deterioro en instalaciones, plantas y activos físicos, que afecten el normal desenvolvimiento de las mismas.

En lo que se refiere a seguros vigentes, se señaló que las empresas afectadas por el sismo cuentan con pólizas para cubrir el riesgo de daños a sus edificios, contenidos, existencias y equipos en general a consecuencia de ese riesgo, con diversas coberturas conforme a la naturaleza de sus actividades y a los bienes asegurados.

- Con fecha 29 de marzo de 2010, el Directorio de CGE acordó, en sesión realizada el día 26 de marzo de 2010, proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas a realizarse el día 21 de abril de 2010, el reparto del dividendo definitivo N° 358 de \$37 por acción, que se propuso pagar el día 30 de abril de 2010, con cargo a las utilidades del ejercicio 2009.
- Con fecha 8 de abril de 2010, en relación a lo instruido por la SVS mediante Oficio-Circular N° 574 de 1 de marzo de 2010 y complementando la información proporcionada a la SVS el día 3 de marzo de 2010, CGE informó respecto de los efectos o impactos producidos a consecuencia del terremoto del pasado 27 de febrero, precisando que, en lo relativo al deterioro de instalaciones, plantas u otros activos físicos de sus filiales de los sectores electricidad, gas y servicios, a dicha fecha la estimación total del daño asciende aproximadamente a la suma de MM\$ 9.000, descontada la recuperación esperada por concepto de seguros, suma que representaba el 0,26% del total de sus activos consolidados al 31 de diciembre de 2009.
- Con fecha 22 de abril de 2010, CGE informó que en Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2010, se procedió a la elección del Directorio de la Sociedad resultando elegidos Directores, por un período de tres años, los señores Jorge Eduardo Marín Correa, José Luis Hornauer Herrmann, Juan Hornauer López, Francisco Javier Marín Estévez, Francisco Javier Marín Jordán, Pablo José Pérez Cruz y Juan Antonio Guzmán Molinari, este último en el carácter de director independiente.
- Con fecha 30 de agosto de 2010, CGE informó que en sesión de Directorio celebrada el día viernes 27 del mismo mes, se acordó, por unanimidad, aprobar el plan de reorganización societaria del grupo de empresas EMEL (Grupo Emel), con el propósito de simplificar su actual estructura de propiedad y de organizar los activos de las empresas de servicio público eléctrico de acuerdo a la situación geográfica y de negocios de las empresas eléctricas del GRUPO CGE.



Para ello, señaló que el plan considera adaptar la estructura de las referidas empresas eléctricas para lograr sociedades concentradas en el desarrollo de su actividad principal, para lo cual deberán desprenderse de los activos operacionales que no correspondan a su especialidad y de las acciones que posean en otras empresas eléctricas del Grupo Emel. Para tal efecto se ha previsto distribuir y aportar dichos activos mediante la aprobación de diversas divisiones y fusiones.

Materializadas diversas divisiones y fusiones, comunicó que se ha considerado en primer término fusionar la filial de transmisión del GRUPO CGE, Transnet S.A., con aquella de las sociedades fusionadas en que se habrán incorporado la totalidad de los activos de transmisión provenientes de Empresa Eléctrica Atacama S.A., Empresa Eléctrica de Melipilla, Colchagua y Maule S.A. y Empresa Eléctrica de Talca S.A.

Enseguida, el plan considera fusionar la filial de distribución del GRUPO CGE, CGE Distribución S.A., con aquella de las sociedades fusionadas en que se habrán incorporado la totalidad de los activos de distribución provenientes de las sociedades Empresa Eléctrica de Melipilla, Colchagua y Maule S.A. y Empresa Eléctrica de Talca S.A.

Finalmente, señaló que el plan considera fusionar la filial de distribución del GRUPO CGE, Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A., con aquella de las sociedades fusionadas en que se habrán incorporado la totalidad de los activos de distribución provenientes de la sociedad Empresa Eléctrica Atacama S.A.

Para el perfeccionamiento de las operaciones señaladas, informó que previamente se deberá dar cumplimiento a las formalidades y obligaciones establecidas en la Ley de Sociedades Anónimas, su Reglamento y en los estatutos de las sociedades referidas, como asimismo efectuar las auditorías y valorizaciones que correspondan, y obtener todas las autorizaciones y aprobaciones de los órganos societarios y de las autoridades pertinentes, en especial la autorización del Ministerio de Energía, para las transferencias de las concesiones de servicio público eléctrico que se produzcan como efecto de las fusiones referidas.

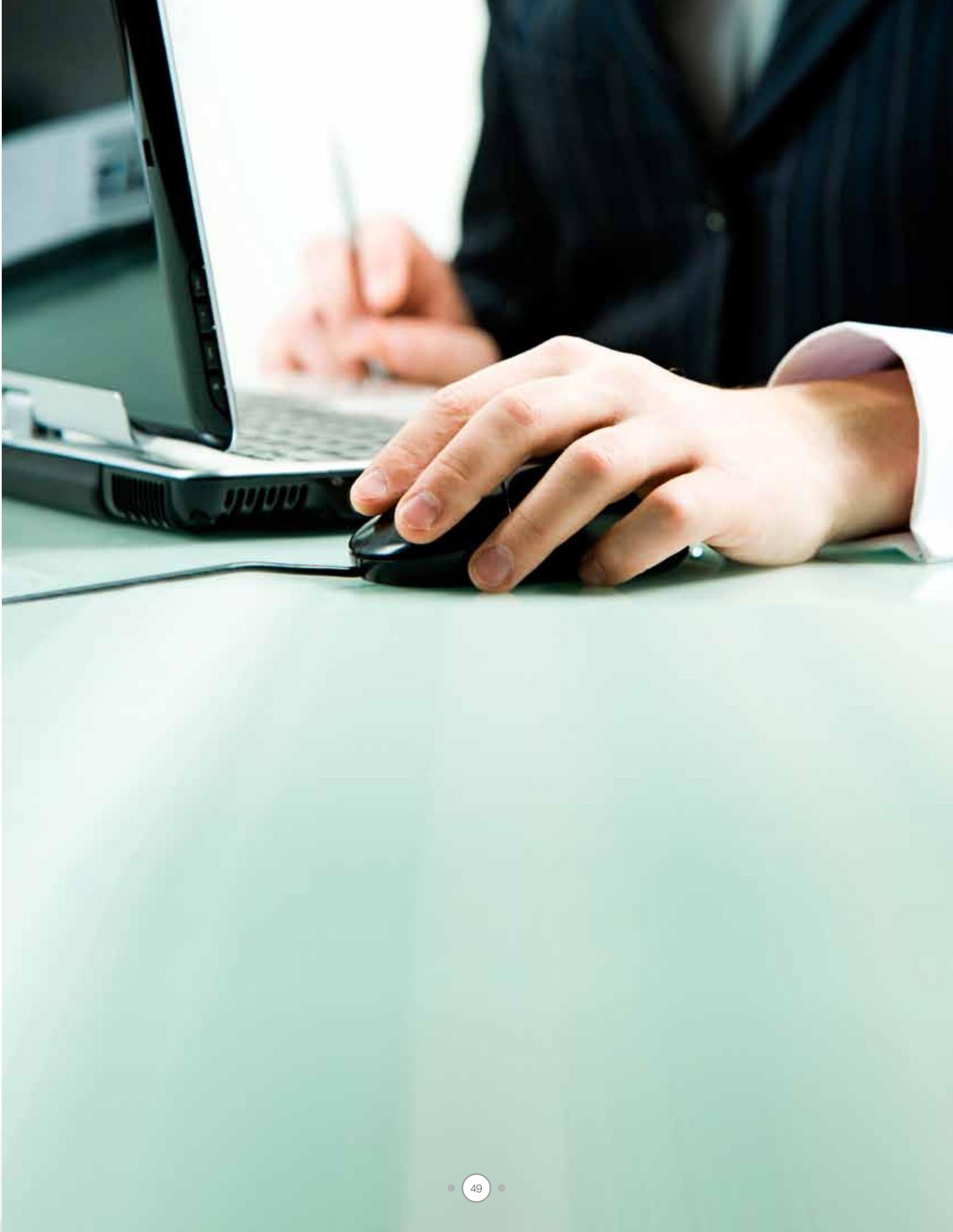
Audidores Independientes

Los Estados Financieros de CGE correspondientes al ejercicio 2010 han sido auditados por la firma PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada, designada para tal objeto por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2010.

Clasificación de Riesgo

Clasificación Nacional	Acciones	Bonos	Efectos de Comercio
Feller-Rate	1a clase Nivel 2	AA-	AA-/Nivel 1+
Fitch Ratings	1a clase Nivel 2	A+	A+/F1+

Clasificación Internacional	Deuda Moneda Local	Deuda Moneda Extranjera
Standard & Poor's	BBB-	BBB-
Fitch Ratings	BBB	BBB





Colaboradora TUSAM

Innovación, Investigación y Desarrollo

Para el GRUPO CGE, las acciones de Investigación y Desarrollo (I+D) se integran a su cultura corporativa como un elemento que genera valor al negocio y también al desarrollo de la comunidad, en sintonía con su modelo de sostenibilidad. En este contexto, I+D se ha impulsado con propiedad desde cada filial, las que están liderando iniciativas enfocadas principalmente en la eficiencia de su cadena de valor, la sustentabilidad de la industria energética y en la calidad en atención a clientes.

La innovación por su parte, es entendida por nuestro Grupo como un atributo de nuestra visión empresarial que consiste en asumir la responsabilidad permanente de identificar las oportunidades de mejora de nuestra cadena de valor en cada filial. El objetivo es optimizar en forma sostenida las capacidades competitivas que nos diferencian y potencian nuestra imagen y reputación, y así mejorar continuamente en la búsqueda de soluciones para nuestros públicos de interés, con una mirada país.

El trabajo en esta materia se ha enfocado en hacer de la innovación un atributo de valor de nuestra marca, a través de la labor que lidera el **Club de Innovación GRUPO CGE**. Su misión es motivar a la organización a crear valor directamente en filiales, promoviendo, articulando y supervisando la ejecución de los proyectos de innovación al interior del Grupo. Tras dos años de existencia, desde esta instancia han surgido 289 proyectos innovadores, 73 de los cuales se han ejecutado, 67 se encuentran en fase de implementación, 13 en etapa piloto y los restantes en etapa de estudio.

En octubre de 2010 se realizó la Segunda Convención del Club, en la que fue presentada la metodología de Fundación Chile "El Viaje de Innovación", que en cinco etapas entregará herramientas para sistematizar la generación de ideas, su viabilidad y materialización en proyectos que generen valor dentro del Grupo.

A partir de este encuentro, las mesas de trabajo Invenzi3n, Gestión del Konocimiento, Energía+100 y Medioambiente (creada en 2010), trabajan con este modelo para el desarrollo de proyectos innovadores, generando desde una plataforma común, una cultura de la Innovación en nuestro Grupo.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Dentro de los proyectos que destacamos este año se encuentran los siguientes:

ELECDA: solución de Internet Inalámbrico que desarrolló esta filial en conjunto con la Municipalidad de San Pedro de Atacama, para cubrir con señal WiFi la Plaza de dicha localidad. Esta iniciativa engloba virtuosamente el compromiso del Grupo con la innovación, el desarrollo de tecnología y aporte a la comunidad, y en términos técnicos significa "iluminar" dicha zona a través de la conectividad, potenciando aún más su atractivo turístico.





TECNET: como testimonio de incorporación de la innovación como factor diferenciador en el trabajo de sus colaboradores, TECNET postuló al Premio a la Innovación Operativa 2010, sus iniciativas **Kioscos Net, Rescate en Altura y Peldaño Aislado**, concurso organizado por CEOP Consulting y patrocinado por la Confederación de la Producción y el Comercio, ACHS y la Universidad Católica de Chile, el que reconoce mejoramientos en la operación, ideados por los mismos colaboradores, destacando el análisis, creatividad e innovación de la empresa.

Los **Kioscos Net** son una herramienta de comunicación interna que mantiene informados a los colaboradores de terreno que no cuentan con un computador. Son estructuras que contienen un PC, parlantes, luz y una mesa de trabajo para acceder a las Intranet del GRUPO CGE, portal de movilidad interna, páginas del interés y estar al día de lo que sucede en todas las filiales del GRUPO CGE.

En el caso del proyecto **Rescate en Altura**, busca capacitar a los colaboradores a través de una metodología propia de TECNET, para realizar rescates de altura con un solo rescatador, en planes de contingencia o en los casos en que un trabajador S.A.E se accidente y sufra lesiones que le impidan bajar por sus propios medios de estructuras en altura. El equipamiento consta de un arnés pectoral, bolso protector, cinta de 1500 kg de resistencia, navaja dentada, cuerda de rescate de 25 metros, descendedor con auto freno, mosquetón y un muñeco de práctica. Por último, la iniciativa **Pisador Aislado** es una herramienta de ayuda para los colaboradores que desarrollan trabajos en líneas de baja y mediana tensión. El soporte consta de un fierro con camisa aislante que se inserta al poste utilizando los orificios existentes en él y se asegura a través de un cilindro de ajuste para evitar el desplazamiento horizontal de la camisa aislante. Será utilizado por el colaborador para pisar mientras trabaja en el tendido aéreo.

CGE DISTRIBUCIÓN - EMELECTRIC: durante 2010 estas filiales priorizaron el generar iniciativas que agregan valor a la atención de sus clientes. De esta forma, CGE DISTRIBUCIÓN y EMELECTRIC Zonal Maule, habilitaron dos vehículos de atención móvil adaptados para una atención comercial integral y oportuna, dirigido a clientes que no disponen de oficinas cercanas, o ante eventos no deseados o catástrofes. Del mismo modo, Rancagua y Temuco también cuentan con un móvil itinerante que viaja por el territorio regional atendiendo a aquellos clientes de las comunas más alejadas, facilitando en todas estas zonas el desarrollo de iniciativas comerciales, comunicacionales y de marketing propios de estas empresas.

También con un sentido de cercanía y eficiencia, la Zonal de San Bernardo dispone, desde finales de julio, de cuatro móviles habilitados como oficinas comerciales para brindar a sus clientes una atención personalizada, desde diferentes puntos geográficos de la comuna, coordinados con las respectivas juntas de vecinos. Cabe destacar que esta iniciativa proyecta en su segunda etapa constituirse también en una unidad de desarrollo comunitario, donde además de la atención comercial se entregarán consejos de eficiencia energética y seguridad en las instalaciones eléctricas, entre otras temáticas de interés, fortaleciendo el compromiso social de CGE DISTRIBUCIÓN en las zonas de la Región Metropolitana donde está presente.

EMELARI: con el objetivo de viabilizar un modelo de negocio que reduzca el consumo eléctrico de sus clientes, esta filial desarrolló un **Proyecto para la Implementación de Generación Fotovoltaica** en viviendas conectadas a la red eléctrica. Cofinanciada por Corfo – Innova, la iniciativa contempla la construcción de tres pilotos en viviendas residenciales conectadas a la red de distribución eléctrica de Arica, donde se dilucidarán interrogantes en relación al diseño técnico/económico de las normativas vigentes.

ELIQSA: perfilándose como un socio estratégico para la minería en Chile, esta filial desarrolló un proyecto para proveer autonomía energética a un punto de control aislado de Minera Quebrada Blanca en Iquique, por medio de aplicaciones de Energía Renovable No Convencional. Para ello implementó un **Sistema Solar-Eólico Autónomo de Generación de Energía**, y un banco de baterías para almacenamiento, que permiten autonomía y ahorros permanentes por uso de energía solar y eólica, reemplazando la generación con petróleo.

Y en la localidad de Huatacondo, distante a 220 kilómetros al sureste de Iquique, ELIQSA apoyó al desarrollo del Sistema de Energía Sustentable Cóndor, que implica la primera micro red aislada de generación y distribución de energía que utiliza energía renovable no convencional. El sistema incluye paneles fotovoltaicos y una turbina eólica. El proyecto también consideró la instalación de baterías para almacenar energía si se produce un excedente. Esta iniciativa fue desarrollada por la Universidad de Chile y financiada por Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi. ELIQSA apoyó esta iniciativa a través del mejoramiento de la red de distribución eléctrica existente en esta apartada localidad de la Región de Tarapacá.

CONAFE: encargó a la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, un estudio de rendimiento y funcionalidad de 12.000 equipos fluorescentes instalados en 2005, para cerca de 3.000 viviendas electrificadas con sistemas fotovoltaicos en Coquimbo. Las conclusiones del Estudio de Fallas en Ballast Electrónico de Luminarias Instaladas en Viviendas Electrificadas, fueron entregadas al Gobierno Regional de Coquimbo para colaborar en la planificación eficiente del reemplazo de las luminarias, generando así un ahorro significativo para las familias de escasos recursos que cuentan con dichas luminarias.

EDELMAG: la diversificación de fuentes de energía adaptando tecnologías más económicas y amigables con el medioambiente se ha convertido en un desafío país. En esta línea, EDELMAG desarrolla sobresalientes iniciativas en alianza con otros actores regionales, explorando la factibilidad de generar nuevas fuentes energéticas para el extremo sur de Chile.

En este contexto, se realizaron estudios preliminares para determinar técnica y económicamente la factibilidad de instalar





Colaborador AUTOGASCO

aerogeneradores en la red de Puerto Williams (con potencia estimada en un rango de 150 a 225 KW), y respecto del potencial de generación hidroeléctrica de Río Guerrico, a 16 kilómetros de esta ciudad. Ambas investigaciones permitirán ampliar conocimientos sobre tecnologías, métodos y modelos de evaluación asociadas a recursos eólicos e hídricos respectivamente, proyectando la aplicación de nuevos estudios de este perfil hacia el resto de las cuencas de la región.

Bajo el mismo prisma, y en conjunto con la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Magallanes y el Departamento Antártico del Ejército de Chile, continúa el desarrollo del **Proyecto Eólico Base O'Higgins** para establecer la factibilidad técnica y financiera del suministro eléctrico híbrido, eólico-diesel para la Base O'Higgins, ubicada en la Península Antártica, y que actualmente dispone de unidades generadoras en base a diesel. Esta iniciativa considera un estudio de demanda eléctrica, de prospección eólica y una evaluación técnica-económica del proyecto, a partir de la cual se definirá su posterior implementación, permitiendo al GRUPO CGE disponer de energía renovable para el Continente Antártico.

Finalmente, EDELMAG mantiene su aporte a la implementación del **Centro de Investigación de Carbones de la Universidad de Magallanes**, el que contará con un Laboratorio de primer nivel para el estudio de la caracterización del carbón magallánico, concebido para uso académico y de certificación de calidad de carbones. El respaldo a esta iniciativa se fundamenta en la importante reserva de carbón que existe en la región, cuya caracterización, calidad y condiciones para la generación podrán ser determinadas por este centro, proyectando su uso en reemplazo del gas natural. En definitiva, se busca estudiar el potencial de gasificación del carbón, además de alternativas de mitigación a la contaminación asociada a este mineral.

TRANSNET: en alianza con BINARIA, esta filial lleva a cabo un plan piloto de implementación de capturadores de datos, con el objetivo de mejorar los registros de mantenimiento de las líneas de transmisión de alta tensión inspeccionadas, y el análisis de los mismos, lo que permitirá una mayor eficiencia y control al registrar aquellos puntos que deban ser reparados, construcciones no permitidas, entre otros. La incorporación de un WorkAbout para apoyo en recorrido pedestre de líneas de transmisión en alta tensión, permitirá a TRANSNET mejorar sus estándares de respuesta a autoridades y calidad de servicio a sus clientes.

GASCO: se lanzó en 2010 la marca **AutoGasco**, que reúne los esfuerzos del Grupo en materia de Gas Licuado de Petróleo (GLP) y Gas Natural Comprimido (GNC) vehicular. Específicamente, este año se implementaron tres nuevas estaciones de servicio AutoGasco en sectores estratégicos de la capital y se gestionó la participación en el Salón del Automóvil, la Feria Eficiencia Energética y el Rally Dakar, para posicionar esta marca entre los distintos actores del mercado automotor.

En el mismo ámbito, GASCO suscribió con Relsa un acuerdo encaminado a establecer una alianza estratégica para el desarrollo comercial e industrial de vehículos convertidos a gas natural o a gas licuado, bajo el concepto de Flota Verde, generando un producto que permite canalizar la responsabilidad social ambiental de empresas usuarias de flotas comerciales.

Por su parte, MOVIGAS, flota de buses a gas natural operativa en el transporte público mayor en Punta Arenas, ha demostrado ser un gran aporte a la comunidad por su calidad de servicio y contribución a la conservación de un medioambiente libre de emisiones contaminantes, a través de sus motores que cumplen la norma de emisiones EURO V, únicos en nuestro país.

METROGAS: se implementó la campaña **Baja tu Índice** para dar a conocer los peligros de la contaminación intradomiciliaria. En este contexto, METROGAS puso a disposición de sus clientes una aplicación online que les permite medir el índice de contaminación dentro del hogar por causa de la combustión de los artefactos utilizados de acuerdo al tipo de combustible usado y el tamaño de la vivienda. El indicador, denominado OMAD (Observador Medioambiental Domiciliario) fue desarrollado por DICTUC.

En este período también se iniciaron las obras del patio de carga de camiones de gas natural licuado. Estos camiones cisterna, especialmente diseñados para la carga de líquidos criogénicos, permitirán transportar gas natural en estado líquido hasta la Región del Bío Bío y luego a otras localidades, extendiendo los beneficios del gas natural licuado que actualmente se recibe en el Terminal de Regasificación de GNL Quintero. Con una inversión aproximada de US\$ 18 millones, el patio de carga comprende dos islas de carguío independiente, y una capacidad de carga inicial de 1.250 m³ de GNL al día, susceptible de ampliarse al doble en el futuro, de acuerdo a las necesidades de la matriz energética nacional. Cabe destacar que esta innovación permitirá a METROGAS suministrar gas natural a industrias entre las regiones de Coquimbo y del Maule.

GASCO GLP: el éxito cosechado con las iniciativas multiservicios, enfocadas principalmente a soluciones para el segmento C3D, motivó la búsqueda de mecanismos para ampliar la cobertura de su área de nuevos negocios a otros segmentos. Para ello se optó por la creación de una estructura triangular de soporte destinada a desarrollar, potenciar y ejecutar nuevos proyectos e ideas, considerando como vértices los Proyectos (cartera de ideas), un grupo de Emprendedores (colaboradores destacados a cargo de desarrollarlas) y un equipo de Patrocinadores (ejecutivos encargados de entregar los recursos y apoyo necesario para la





Colaboradora BINARIA

implementación efectiva de las mismas), todo bajo la coordinación de la gerencia de Nuevos Negocios y el Comité de Innovación. Los frutos de este trabajo estarán muy pronto en el mercado sorprendiendo y cautivando a nuestros clientes y a nuevos consumidores.

BINARIA: desde 2009 esta filial desarrolla **Framework**, una base común de componentes para todos los sistemas desarrollados, validada por Microsoft en marzo de 2010, que reúne técnicas y prácticas de la industria del desarrollo de software. Entre sus beneficios destacan la escalabilidad en los sistemas, distribución más efectiva de componentes y funciones, así como el manejo de cambios y flexibilidad en los sistemas, entre otros.

En la misma línea de desarrollo, entre mayo y octubre se implementó un piloto previo al uso del Software System Center Operation Manager (SCOM) de Microsoft, que permite gestionar, monitorear y medir el estado de los servicios desde la perspectiva del usuario, utilizando robots que simulan transacciones en forma periódica, anticipándose a la discontinuidad operativa de los servicios. Esta herramienta de monitoreo aplica a todos los sistemas desarrollados y soportados por BINARIA para el GRUPO CGE.

Asimismo, a partir del mes de enero se amplía la habilitación del Sistema de Soluciones de Gestión de Negocios SAP en las subsidiarias CGE DISTRIBUCIÓN y CONAFE.

Finalmente, otra innovación destacada de BINARIA fue la habilitación del sistema de administración inteligente de bodegas WMSTek en un servidor de internet abierto, para acceder al servicio a través de IP. Para esto, se configuraron los terminales Psion Teklogix 7527 para utilizar señal celular con acceso a la información desde cualquier punto geográfico.

La Tecnología GPRS vía celular permite la administración remota de una bodega a través de un capturador de datos, desde cualquier lugar del mundo, facilitando movilidad para el cliente, además de la reducción de costos en la implementación e inversión en infraestructura de antenas y cableado.

CLG: centrados en el incremento de estándares de seguridad, en la reducción de costos operacionales y del impacto medioambiental a nivel del Grupo, CLG implementó un modelo de Leasing Operacional de Vehículos para nuestras filiales en Chile del rubro eléctrico y de servicios, que por tarifa única ofrece el servicio de arriendo de vehículos, incluyendo mantenimiento y seguros, entre otros conceptos asociados.

La puesta en marcha de este sistema ha permitido estandarizar modelos, equipamiento y seguridad en vehículos, en el 10% de la flota de las empresas eléctricas y de servicios, aprovechando sinergias asociadas a economías de escala y proyectando ampliarse al 30% en 2011.

IGSA: una iniciativa emblemática de nuestro compromiso con la eficiencia energética, es la que lidera esta filial de gestión inmobiliaria. Se trata de un proyecto de implementación de kits de paneles solares para calentar (pre calentar) agua para uso en camarines y casinos en edificios del GRUPO CGE ubicados en San Bernardo, Rancagua, Talca, Concepción, Temuco y Villarrica. La incorporación de esta tecnología permitirá disminuir y, en algunos casos, prescindir de los sistemas tradicionales de calentamiento de agua para las distintas instalaciones, con una recuperación de la inversión proyectada a 5 años.

Es relevante señalar que, en atención a sus ventajas comparativas, se definió incorporar sistemas de mejoras en las sucesivas obras de remodelación y/o construcción del GRUPO CGE.

NOVANET: en la búsqueda de soluciones eficientes, esta subsidiaria reemplazó el actual sistema de llamadas de sus vendedores al Contact Center por uno de mensajería vía SMS. Mediante esta innovación en el proceso de captación de clientes de televisión pagada TuVes HD -servicio que comercializa NOVANET a través de su marca CONTIGO-, se permitió mejorar la atención a clientes haciéndola más expedita y confiable, ahorrándole tiempo y recursos a la empresa.

TUSAN: igualmente enfocados en la mejora de procesos, a partir de julio TUSAN adquiere un innovador aislador cerámico para la producción de sus transformadores, que al constituirse en una sola pieza, simplifica el montaje y disminuye los requerimientos de horas hombre en su instalación, mejorando en definitiva la eficiencia en los procesos de abastecimiento, diseño y producción de la filial.



Colaboradores CGE

Personas

La gestión realizada durante el año 2010 en materias de desarrollo de personas se caracterizó por continuar fortaleciendo los proyectos institucionales que materializan el compromiso establecido hacia nuestros colaboradores: generar orgullo laboral a través del equilibrio entre desafíos exigentes y calidad de vida.

En esa línea se continuó el trabajo de desarrollo de habilidades directivas a través de la medición en 360°, que evalúa el nivel de adecuación de los ejecutivos a las competencias corporativas que deben desarrollar. A partir de esta evaluación, los ejecutivos identificaron sus fortalezas y oportunidades de mejora y diseñaron un plan de desarrollo para ejecutar durante el año. Como parte de este trabajo, más de la mitad de los ejecutivos del Grupo (56%) asistieron a capacitaciones enfocadas en desarrollar habilidades como Gestión del Cambio, Trabajo en equipo, Desarrollo de equipos, entre otras.

En otro ámbito, se potenció el portal de movilidad interna como medio para conocer las necesidades de búsqueda de personal de las empresas. La movilidad interna es uno de los objetivos de la gestión por competencias que promueve el Grupo, dado que impacta directamente en el desarrollo profesional del colaborador al enfrentarlo a un nuevo cargo en un nuevo entorno.

Durante el 2010, un 35% de los avisos publicados internamente fueron completados con postulantes de las filiales del Grupo.

En materia de Calidad de Vida se aplicó por segundo año el Estudio de Experiencia de Vida Laboral, a partir del cual se establecieron acciones y se tomaron decisiones para continuar mejorando el clima interno y la lealtad de los colaboradores, en la medición del 2010 participaron un 85% de los colaboradores. Los resultados de este estudio demostraron que en promedio, un 89% de los colaboradores presentan un alto nivel de lealtad hacia su organización.

Queremos destacar que el comportamiento organizacional después del terremoto del 27 de febrero ejemplifica el valor del respeto a la persona. A la intensa labor de los colaboradores que debieron realizar la restitución del servicio en las zonas afectadas se suma la entrega y disposición de todas las filiales para ir en ayuda de sus amigos y compañeros de trabajo. La organización del apoyo entregado se tradujo en envío de insumos de primera necesidad, traslado y contacto de personas, ayuda psicológica, campaña para apoyar a quienes perdieron su vivienda, entre otros.

Estos hitos demuestran el interés que tiene el Grupo en el desarrollo de las personas y el énfasis en contar con el liderazgo y la cultura interna que facilite el cumplimiento del compromiso con sus colaboradores.

Al 31 de diciembre de 2010, CGE estaba integrado por 136 trabajadores en la matriz y 7.168 a nivel consolidado, según se muestra en la siguiente tabla:

	Matriz	Consolidado
Gerentes y ejecutivos	20	268
Profesionales y técnicos	91	3.897
Trabajadores	25	3.003
Total	136	7.168

Las remuneraciones totales percibidas por los Gerentes y Ejecutivos Principales de la Compañía durante el ejercicio 2010 ascendieron a \$ 3.280 millones, de los cuales \$ 2.188 millones correspondieron a remuneración fija y \$ 1.092 millones a remuneración variable, la que incluye principalmente los bonos de gestión aprobados por el Directorio en sesión N° 1.933 del 29 de enero de 2010. Estos bonos son otorgados producto de la evaluación que el Directorio hace del desempeño de su equipo ejecutivo.

Durante el ejercicio 2010, no se pagaron indemnizaciones por años de servicio a gerentes y ejecutivos principales.

Estrategia Gobierno Corporativo

En materia de Gobierno Corporativo, el GRUPO CGE desarrolló importantes acciones en el marco de la estrategia implementada a través del proyecto “El Alma de Nuestro Grupo”, orientada a gobernar bajo un sistema de administración por valores.

En esa línea se realizaron durante el 2010 tres talleres con directores del Grupo, en los cuales se trabajaron temas como Ética, Evaluación de los Directorios, diferencia entre Estrategia Corporativa y Estrategia Competitiva, entre otros.

Además se realizó la III Convención Anual de Gobierno Corporativo donde participaron los directores y principales ejecutivos de todas las empresas del Grupo, en la cual analizaron los principales proyectos y negocios; desafíos de mediano y largo plazo del sector energético y se profundizó en la implementación de la estrategia de gobierno corporativo.

Colaboradores GRUPO CGE

Responsabilidad Social Empresarial

El GRUPO CGE está orientado a crecer de manera sostenible, bajo el alero de su visión empresarial denominada El Alma de Nuestro Grupo. Este modelo de gestión por valores, identifica la cultura y el comportamiento del GRUPO CGE, guía y orienta las decisiones de la compañía en los distintos negocios donde se encuentra presente, consciente de que los valores, virtudes, creencias y atributos de convivencia, son factores fundamentales para la sostenibilidad de la compañía.

Como GRUPO CGE promovemos el cumplimiento de los compromisos con nuestros públicos de interés desde un enfoque sustentable, en un marco de respeto y colaboración mutua, con la convicción de que para proyectar con éxito nuestro desarrollo, debemos también asumir con propiedad el rol que nos cabe como promotores del progreso de Chile y su gente.

En este contexto, durante el ejercicio 2010, se gestionaron diversas iniciativas de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), que proyectaron al Grupo como un socio constructivo en su entorno inmediato, promoviendo el bienestar y desarrollo de las personas y las comunidades donde operamos.

Por su parte, los esfuerzos en materia medio ambiental van más allá de las obligaciones propias que tenemos como industria energética. Tienen un enfoque particular acorde a los desafíos ambientales que enfrenta nuestro sector, y que invitan a tomar un rol proactivo, no tan sólo en la minimización de impactos y protección del entorno, sino también en una estrategia en materia de eficiencia energética y desarrollo de proyectos de energías renovables no convencionales.

DESEMPEÑO ÁMBITO SOCIAL

Para el GRUPO CGE la relación con sus públicos de interés es un aspecto fundamental tanto en la estrategia de negocios como en su visión empresarial. Su modelo de gestión promueve la incorporación de éstos en las decisiones que se toman como compañía, con el objetivo de generar el menor impacto posible en las comunidades donde estamos presentes, o bien, buscar las mejores prácticas para transformar las externalidades en oportunidades de desarrollo.

La clasificación de los grupos de interés, define como prioritarios a nuestros accionistas, clientes, comunidades, proveedores, colaboradores y las autoridades relacionadas con nuestra actividad, con quienes hemos asumido una serie de compromisos que van desde el irrestricto cumplimiento de la normativa que nos aplica, hasta iniciativas voluntarias en materia de desarrollo comunitario.

En materia de RSE, el GRUPO CGE ha incursionado en el ámbito cultural, educativo y de apoyo a causas sociales.

En el GRUPO CGE estamos seguros que las sociedades que no invierten en cultura se transforman en meros conjuntos de interés, con un trato pragmático, ocasional y desechable, quedando abandonadas a la praxis sin estética, y por lo tanto, ajenas a la belleza. La promoción de la cultura nos enriquece como sociedad.

La cultura la entendemos como un elemento fundamental para el desarrollo de las sociedades, es un canal que transmite valores y creencias, que permite comprender la importancia de la diversidad y del espíritu creador e innovador que promueven las artes. También releva la importancia del ser humano como ente creativo, patrimonio que promueve la igualdad generando una sociedad más integral.

La educación, por otra parte, es el primer peldaño para ampliar el abanico de oportunidades de progreso y desarrollo personal y familiar, como medio real para la superación de la pobreza, y como mecanismo para disminuir las brechas sociales.

Sin perjuicio de lo anterior, en la búsqueda del mejoramiento continuo, el GRUPO CGE ha planteado como desafío inmediato, buscar las fórmulas que permitan ir evolucionando nuestros proyectos, buscando nuevas iniciativas, que permitan integrar de manera proactiva los desafíos sociales que enfrenta nuestra industria.



Algunas de las iniciativas desarrolladas durante el ejercicio 2010 se detallan a continuación:

Reporte de Sostenibilidad

Un hito relevante en el ámbito del compromiso con la comunidad es que durante el año 2010, el GRUPO CGE emite por primera vez un reporte de sostenibilidad, elaborado según las pautas G3 que propone el Global Reporting Initiative (GRI), siguiendo de esta forma las más modernas tendencias en materia de RSE. Este reporte, que se seguirá emitiendo año a año, relata el desempeño económico, social y ambiental del GRUPO CGE, en un esfuerzo por comunicarse con sus públicos de interés.

Acciones en Educación

• Un Techo para Chile

Una de las apuestas fundamentales del GRUPO CGE en educación se desprende de nuestra alianza estratégica con Un Techo para Chile, para el financiamiento del proceso de habilitación social que tiene por objeto apoyar a los pobladores a adquirir herramientas y aptitudes que les permitan ser protagonistas en el mejoramiento de su calidad de vida.

Específicamente el trabajo de este año se enfocó en la implementación del programa Techo para Educación y Trabajo en las regiones III, XIV, IX y X, a través de cursos y talleres que beneficiaron a 5.800 familias.

• Enseña Chile

En 2010 también renovamos nuestro compromiso con la educación, a través del apoyo a la segunda versión del programa Enseña Chile, que pretende aportar a elevar la calidad de la educación en el país a través de la selección, formación e incorporación de jóvenes profesionales de excelencia, que durante dos años asumen el desafío de hacer clases, en distintas disciplinas, en establecimientos educacionales vulnerables del país. En este contexto, el presente año nos constituimos en la empresa con mayor presencia en su programa de voluntariado, con la participación de ocho de nuestros colaboradores como relatores por un día.

Cabe destacar que el año 2010 Enseña Chile recepcionó más de mil postulaciones, seleccionando finalmente a 75 jóvenes profesionales para integrarse a esta iniciativa a partir de marzo de 2011.

• Sinergia Regional

Por segundo año consecutivo se apoyó a Sinergia Regional, red de universidades regionales que tiene por misión fortalecer las capacidades y el compromiso de la ciudadanía, sociedad civil y organizaciones públicas, privadas y académicas de las regiones de Chile, para participar en forma eficaz en los procesos de descentralización y de desarrollo humano local y regional y empoderar a comunidades vulnerables en iniciativas dirigidas a ampliar sus oportunidades de desarrollo. Como parte de esta alianza, se realizaron en conjunto 10 Encuentros Regionales de Energía y Desarrollo sustentable en diversas regiones del país, en el que participaron representantes del sector público y privado.

- **Formación en Enseñanza Básica y Media**

CGE DISTRIBUCIÓN: la zonal San Bernardo canalizó su compromiso apoyando, junto a la Fundación Necedal, la educación básica y media de cinco alumnas de escasos recursos del Colegio Necedal de la Pintana.

EMELARI: en el norte del país, y en apoyo al desarrollo de habilidades más allá de las aulas, EMELARI apadrina desde hace más de 15 años a la Escuela Básica Municipal “Pedro Lagos Marchant” de Arica, aportando recursos al establecimiento y a su agrupación folclórica “Emelari Danzas Latinoamericanas”, que participa en actividades que desarrolla la Compañía y que ha representado a la ciudad en diversos concursos nacionales con destacadas presentaciones.

ELIQSA: este mismo compromiso con la educación lo plasma esta filial del Grupo, que beneficia con sus aportes a la gestión educativa de la Escuela de Niñas Javiera Carrera Verdugo de Iquique.

EDELMAG: en enseñanza media los aportes también apuntan a un enfoque integral en la formación de los jóvenes. En este sentido EDELMAG junto a TV Red desarrolló en 2010 el V Torneo Interescolar de Debate Competitivo, que reunió a 100 estudiantes de establecimientos privados, públicos y particular subvencionados del extremo sur del país, con el objetivo de potenciar el desarrollo de ideas y la capacidad argumentativa entre los alumnos de enseñanza media.

TRANSNET: esta filial apoya desde 1996 la formación técnica dual de alumnos del Liceo Juan Antonio Ríos, en Higuera, Talcahuano, mediante su participación en actividades laborales de la empresa, dos días a la semana y durante dos años consecutivos (tercero y cuarto medio).

TECNET: en la Región de Coquimbo, y en virtud de un convenio de cooperación mutua con la Escuela Industrial Salesiana San Ramón de La Serena y el Liceo Politécnico de Ovalle, esta subsidiaria apoya el desarrollo técnico de los alumnos de la carrera de electricidad a partir de prácticas profesionales, y capacitación.



- **Educación Superior**

CGE DISTRIBUCIÓN: a través de un convenio con la Universidad Tecnológica de Chile, CGE DISTRIBUCIÓN desarrolla en Rancagua charlas, seminarios, prácticas profesionales y apoyo para tesis de grado de los alumnos de esa entidad, y en Temuco mantiene una estrecha colaboración con la Facultad de Ingeniería de la Universidad de la Frontera, desarrollando con sus colaboradores un ciclo de charlas técnicas a estudiantes de Ingeniería Eléctrica y organizando visitas a las subestaciones de Chivilcán y Las Encinas de Temuco.

En Concepción, se asigna desde 2001 la Beca CGE DISTRIBUCIÓN a la Universidad de Concepción, beneficiando a tres alumnos con el pago total de su carrera. Esta ayuda se otorga en virtud del aporte regional y la excelencia académica, en extensión e investigación de esta Universidad. Esta distribuidora forma parte, además, en el Consejo Asesor Empresarial del Centro de Estudios de Alta Tecnología CEAT, en San Pedro de la Paz, que integra la formación técnico profesional y científica de jóvenes escolares, la capacitación de trabajadores en distintas áreas de desarrollo y el perfeccionamiento y asistencia técnica de docentes, constituyéndose en una alternativa relevante de educación en la VIII Región.

CONAFE: esta filial otorga anualmente Becas de Estudios a alumnos de escasos recursos de tres universidades: Técnica Federico Santa María, Católica del Norte y de La Serena. Los estudiantes, 18 en 2010, cuentan con esta ayuda hasta el término de sus estudios.

TRANSNET: un aporte directo a la sinergia entre empresas y universidades, es la iniciativa que desarrolla junto a la Universidad del Bío Bío, apoyando el seminario de titulación de alumnos de la carrera de Ingeniería de Ejecución en Electricidad, en temas relacionados con la realidad de la misma filial.

- **Extensión Educativa**

GASCO: otra destacada iniciativa en educación es la que desde 2008 lleva a cabo GASCO en su edificio corporativo donde funciona el **Centro de Extensión GascoEduca**, destinado a informar y educar a la comunidad en el tema del gas y la energía.

A través de una muestra histórica sobre la industria del gas, vitrinas, infografías y recursos audiovisuales y una Sala de Experiencias, los visitantes de GascoEduca pueden conocer la situación mundial de los combustibles fósiles, el origen, características y aplicaciones del gas natural y el gas licuado, y las nuevas energías que serán relevantes en el futuro.

El programa educativo del Centro de Extensión GascoEduca, administrado por Fundación Gasco y acogido a la Ley de Donaciones Culturales, benefició durante el año 2010 a 2.162 niños y jóvenes. Además, 87 profesores de la Región Metropolitana.

- **Infraestructura y Materiales**

Las filiales del Grupo impulsaron en 2010 diversas iniciativas de mejoramiento para establecimientos educacionales en diferentes ciudades del país, con el objetivo de dar un apoyo integral a la educación.

CGE GENERACIÓN: construcción de un nuevo campo deportivo de 400 metros cuadrados para la escuela Monseñor Orozimbo Fuenzalida, ubicado en el sector de El Manzanal, en la comuna de Quilleco.

TECNET: construcción de un patio de entrenamiento al Colegio Polivalente Don Orione de la comuna Cerrillos, que permite crear competencias y destrezas relacionadas con el trabajo profesional que se debe realizar en las intervenciones en líneas de distribución de energía eléctrica.

También apadrinó al Hogar de Niñas Arica, de la comuna de Estación Central, apoyando la implementación de una sala de computación y entrega de materiales de uso personal.

TUSAN: acondicionamiento de infraestructura y mobiliario para los primeros niveles del primer ciclo del Centro Educativo Municipal Dr. Amador Neghme, de Estación Central, incorporando tecnología y material didáctico pertinente para una educación de calidad.

• Campañas Educativas

CGE DISTRIBUCIÓN: junto a Carabineros de Chile lideró este año la campaña **Ilumina Tu Seguridad** en Temuco, Villarrica y Pucón, en prevención a la delincuencia a partir de la difusión del plan cuadrante de dichas comunas. Asimismo, organizó la presentación de una obra de teatro itinerante que se exhibió a alumnos de 4 colegios, en el Estadio Municipal de San Bernardo, para enseñar los riesgos de elevar volatín cerca del tendido eléctrico.

Esta labor de extensión a la comunidad también la materializa la distribuidora a través de charlas educativas en prevención de temas eléctricos en colegios de escasos recursos de Temuco, Los Ángeles y Villarrica, así como reuniones informativas con clientes y vecinos en la provincia de Ñuble.

ELECDA: por su parte, esta filial lanzó en septiembre la cruzada **Volatín Seguro**, promoviendo la práctica segura de este tradicional juego criollo, por medio de charlas de prevención en establecimientos en Antofagasta, junto a la entrega de afiches informativos en lugares públicos.

EDELMAG: completa la línea de campañas, esta subsidiaria, con la organización del **Taller Científico - Cultural Cerebrito**, que con un énfasis científico, promueve esta temática para 50 niños entre 5 y 11 años, a través de clases con implementos y material pedagógico gratuito.

Acciones en Cultura

• Bicentenario de Chile

El GRUPO CGE ha asumido un rol influyente en el desarrollo del país, con un claro foco en las localidades donde está inserto, impulsando el progreso personal y familiar. Esta fue la premisa para traer **Pura Energía. Puro Chile** un espectáculo de luces e imágenes inédito en nuestro país, que dio el inicio a las actividades del Bicentenario y que fue visto por más de medio millón de personas, quienes disfrutaron de la historia de nuestro país mostrada con estética y de una forma entretenida.

Tal como se detalló en páginas anteriores, este espectáculo fue organizado por la Comisión Bicentenario y el GRUPO CGE y producido por la compañía francesa Les Petits Français, presentándose desde el 16 al 21 de septiembre de 2010 en la Plaza de la Ciudadanía en Santiago.

Esta experiencia artística, única en el mundo, dio vida a la fachada del Palacio de La Moneda, representando momentos y personajes relevantes de la historia y cultura de Chile, a través de un sofisticado sistema de proyección de luces.

Pura Energía. Puro Chile también se extendió a regiones, a través de espectáculos locales organizados por las filiales ELECDA (Antofagasta), CONAFE (La Serena), CGE DISTRIBUCIÓN (Concepción) y EDELMAG (Punta Arenas), en los que más de 40 mil personas disfrutaron de la actuación de artistas locales y de consolidados grupos nacionales, como Inti Illimani Histórico, Illapu, Los Tres y La Noche, como antesala para la transmisión en vivo del espectáculo en La Moneda. Asimismo, el compromiso del GRUPO CGE con las regiones se plasmó en la iluminación, por diez días, de edificios emblemáticos de cada una de estas ciudades.

También en el marco de celebración del Bicentenario de Chile, el Grupo impulsó una iniciativa de reconocimiento a las personas de nuestro país. Chilenos y chilenas que día a día contribuyen anónimamente desde sus oficios, profesión o trabajo, a la creación de la identidad nacional, fueron visibilizados a través de la publicación del libro **365 CHILE**.

A través del retrato de 365 oficios característicos de la cultura nacional, presentados de norte a sur, con un breve relato de sus propios protagonistas, este texto constituye una publicación inédita e invaluable, reflejo de la gratitud del GRUPO CGE hacia las personas que hacen de Chile un gran país.

- **Rescate del Patrimonio**

EMELARI: durante 2010 la reconstrucción de la **Iglesia Patrimonial San Pedro de Esquiña**, en la Quebrada de Camarones, XV Región, marcó un hito para nuestro Grupo. Un compromiso que junto a Fundación Altiplano se asumió en 2009 y que un año más tarde se convirtió en una realidad para las familias que habitan dicho poblado.

El proyecto propuso la restauración patrimonial del templo y sus bienes culturales, seriamente dañados por el terremoto de 2005, así como también el diseño e implementación de iniciativas eficientes de desarrollo sostenible para fortalecer a la comunidad a cargo de la custodia del templo, asegurando así la conservación de éste. Esta iniciativa forma parte de un piloto de recuperación patrimonial de iglesias en localidades rurales.

- **Expresiones Artísticas**

CGE DISTRIBUCIÓN: nuestro compromiso con la cultura recorrió el país de sur a norte. El **Ballet del Teatro Municipal de Santiago** se presentó en las ciudades de Temuco, Concepción, Talca, Rancagua y San Bernardo con la aplaudida obra "Don Quijote", convocando en sus actuaciones a miles de personas en cada zona.

En la Región del Maule disfrutaron anualmente del Teatro Regional, que promueve la campaña Extra Muros, orientada a acercar los mejores espectáculos de dicho teatro a las 30 comunas de la zona.

Además, esta filial auspició la presentación de la Ópera de Beijing, actividad organizada en conjunto con la Corporación Cultural de Rengo, la Embajada de China en Chile y el Consejo Nacional de la Cultura. Es así como, en diciembre pasado, en el Teatro Municipal de Rengo, el público aclamó al elenco oriental, que mostró bailes, acrobacia de combate y música, uno de los tesoros culturales más importantes de China. Los atuendos de los artistas estuvieron cargados de coloridos y bellos bordados evocando la magia de este milenario país.

EMELARI – ELIQSA - ELECDA: por segundo año consecutivo, la comunidad de Arica, Iquique, Antofagasta y Calama se deleitó con el ciclo de conciertos del afamado pianista Felipe Browne, acompañado este año por el violinista Alberto Dourthé.

CONAFE-EMELAT: por su parte esta filial realiza cada año una Gira Cultural que lleva un espectáculo teatral a las principales ciudades de las zonas de concesión. La actividad tiene carácter gratuito, y en el 2010 la obra escogida fue "Dumbito", un espectáculo infantil con marcados mensajes sobre el cuidado del medio ambiente y el reciclaje. Fue presentado en Copiapó, Vallenar, La Serena, Coquimbo, Ovalle, Illapel y La Ligua.

De igual forma, y desde 1989, CONAFE-EMELAT es uno de los principales auspiciadores del concurso internacional de música Luis Sigall, que anualmente se realiza en la ciudad de Viña del Mar, organizado por la Corporación Cultural de la misma ciudad.

EDELMAG: en la búsqueda que la cultura también apoye la identidad de cada región, nuestra filial convoca a la comunidad de Punta Arenas entorno al festejo de Navidad, instalando cada año un árbol de más de ocho metros de altura en la Plaza El Ovejero de Punta Arenas, convirtiendo la ceremonia de su encendido en una verdadera tradición que convoca a decenas de familias de la Región de Magallanes.

GASCO: también mantiene una larga tradición de compromiso con la cultura. Durante 2010 continuó apoyando las actividades de la **Corporación Cultural de Santiago, Teatro Municipal**, del cual es patrocinador desde 1991. Este aporte contribuye a la realización de las temporadas de ópera, ballet y concierto en el Teatro Municipal de Santiago, principal escenario artístico de la capital, y permite además la realización de numerosos espectáculos gratuitos de gran calidad, que benefician cada año a miles de personas, tanto en Santiago como en regiones.

- **Exposiciones**

GASCO: la Fundación Gasco mantiene como su principal proyecto cultural la **Sala Gasco Arte Contemporáneo**. Inaugurada en 2001 en el edificio corporativo de Santo Domingo 1061, la Sala es una plataforma abierta a las diversas manifestaciones que coexisten hoy en día dentro del arte actual, que apuesta cada año por muestras de calidad y promueve el talento de nuestros artistas nacionales.

Durante el año, Sala Gasco presentó cinco exposiciones, incluyendo técnicas como pintura, fotomontaje digital, instalación y escultura, y que en total fueron visitadas gratuitamente por más de 10.000 espectadores, además de 1.475 escolares y 73 profesores, que participaron en el programa educativo preparado por Fundación Gasco.



Acciones en Causas Sociales

Las acciones en causas sociales se integran a nuestra cultura corporativa desde un sentido de responsabilidad con el prójimo, de respeto a la vida y de protección a la familia. En esa línea, las distintas filiales del GRUPO CGE apoyaron y promovieron diversas iniciativas en:

- **Misión Noche Buena**

La campaña **Misión Noche Buena** es una de las iniciativas solidarias más importantes del Grupo CGE. Organizados regionalmente por una meta solidaria común, cada año los colaboradores de las distintas filiales desarrollan diversas actividades para recaudar fondos y entregar cajas de alimentos para una cena de Navidad digna a miles de familias de escasos recursos en todo Chile.

Esta cruzada refuerza nuestra opción por la familia, y el compromiso con las comunidades donde estamos presentes, involucrando también a autoridades locales, proveedores, clientes e instituciones, con quienes asumimos colaborativamente el desafío fraterno de entregar una cena de Navidad digna.

A nivel interno, el año 2010, **Misión Noche Buena** generó sentido de pertenencia al interior del Grupo, fomentando el trabajo en equipo, participación y compromiso, y reforzando la solidaridad como fin último de esta iniciativa.

Gracias al aporte de todos, brindamos una feliz navidad a 21.909 familias en todo el país.

En las distintas ciudades donde estamos presente, se realizaron misas de cierre donde los beneficiados recibieron de manos de los colaboradores las cajas de alimentos; mientras que en Santiago, la oficina San Bernardo de CGE DISTRIBUCIÓN fue la encargada de realizar esta ceremonia, que contó con la presencia del Obispo de San Bernardo, Monseñor Juan Ignacio González Errázuriz, los principales ejecutivos del GRUPO CGE, y representantes de todas las filiales.

- **Aporte a Fundaciones**

En el GRUPO CGE creemos en las empresas como grupos sociales intermedios, entre cuyas responsabilidades está la de construir redes de confianza básicas. La contribución social tiene una fuerte componente regional y local, de manera que los impactos de las donaciones generan arraigo en las comunidades donde estamos presentes. El foco de nuestros aportes está en instituciones que se dediquen a preservar y defender el derecho a la vida y la familia.

En cumplimiento del compromiso solidario del Grupo, se firmó un convenio de apoyo por seis años con la **Fundación María Ayuda**, orientado a homogenizar la calidad en la atención entregada a los niños, niñas y adolescentes a nivel nacional en sus hogares. Durante el año 2010 se mejoró la formación del personal que atiende de los hogares en ocho regiones del país, contribuyendo a garantizar condiciones que permitan brindar un servicio apropiado y estandarizado.

Compartiendo este mismo énfasis social y de apoyo a entidades que atienden los diferentes ciclos de la vida, se suscribió un convenio de apoyo en infraestructura con **Fundación Las Rosas**, institución que por más de cuarenta años trabaja por los adultos mayores pobres y desvalidos en hogares entre la Región de Coquimbo y la del Bío Bío para asegurar su integridad, su integración a la familia y su derecho a una vida digna.

De igual forma, nuestro respaldo a la labor social del **Hogar de Cristo** se materializó a través del aporte para la realización de 15 cenas anuales en regiones y Santiago, con la participación de más de 150 colaboradores del Grupo.

CGE DISTRIBUCIÓN: el rol constructivo de nuestro Grupo benefició a los hogares Hermanitas de los Ancianos Desamparados en Temuco y San José en María Pinto perteneciente a **Fundación Las Rosas**, con aportes en dinero y mejoramiento de infraestructura. La distribuidora colaboró además en la implementación de la sede social para discapacitados de Pucón ADIPU, a través de la instalación del suministro eléctrico en beneficio de los más de 30 integrantes de esa asociación y sus familias.

EMELAT: otro ejemplo de acción solidaria lo brinda esta subsidiaria otorgando un subsidio a 50 personas de la Agrupación de Pacientes Respiratorios Crónicos, del Servicio Nacional de la Discapacidad en la III Región, y ofreciendo desde hace 15 años una fiesta de navidad para un grupo de párvulos del Jardín Los Cerritos de la Fundación Integra.

CONAFE: desde 1993 entrega anualmente una donación al Hospital de Niños y Cunas de Viña del Mar, cuya principal labor es la atención gratuita a menores que pertenecen a obras de beneficencia como El Refugio de Cristo, Patronato de los Sagrados Corazones, entre otras.

EDELMAG: a través de la modalidad 1+1, junto a sus colaboradores realiza un importante aporte en las Jornadas por el Niño Impedido Magallánico, un tipo de Teletón de la Región de Magallanes, que financia el Centro de Rehabilitación dependiente del Club de Leones Cruz del Sur, y que actualmente atiende a más de 1.300 niños, jóvenes y adultos, entregando herramientas para su rehabilitación.

CLG: realizó importantes aportes, entre ellos a la **Fundación Luz**, miembro de la Comunidad de Organizaciones Solidarias, dedicada a ayudar en la educación de niños y jóvenes no videntes. Asimismo, se entregaron recursos a la Corporación para Ciegos destinada a grabaciones para no videntes, y a programas de acción social con igual finalidad.

NOVANET: dentro de su labor caritativa, esta filial apoyó el trabajo de ANSPAC, Asociación Nacional Pro Superación Personal, que busca promover la superación integral de la persona mediante cursos y talleres, beneficiando directamente en 2010 a 160 mujeres de Rancagua.

TUSAN: cierra este ciclo de acción solidaria en filiales, el aporte que desde marzo realiza esta empresa a jóvenes de escasos recursos, otorgando diez becas alimenticias para alumnos de las Facultades de Ingeniería de la Universidad de Santiago.



- **En 2010 ampliamos el compromiso país**

Nuestra agenda de causas sociales 2010 amplió sus beneficios hacia sectores de la comunidad que demandaron una ayuda especial, frente a acontecimientos excepcionales, como el terremoto, y el rescate de 33 mineros atrapados en la Mina San José. Asimismo, en alianza con Un Techo para Chile, a comienzos del año pasado se organizó un programa de voluntariado corporativo, para ir en ayuda de las personas más afectadas por el terremoto. Gracias al compromiso de 91 colaboradores de diferentes filiales del Grupo, se construyeron 17 viviendas de emergencia en beneficio directo de familias damnificadas en la localidad de Pumanque, VI Región.

En este mismo contexto, se realizó un aporte corporativo extraordinario a Fundación Las Rosas para la reconstrucción de sus hogares severamente dañados en la catástrofe natural del 27 de febrero.

CGE DISTRIBUCIÓN: durante el primer semestre de 2010, firmó un convenio con el Gobierno de Chile, para la electrificación de hasta 16 mil viviendas de emergencia para los afectados por el terremoto, en las regiones Metropolitana, VI, VII y VIII.

EMELAT: también en virtud de la contingencia, esta subsidiaria del GRUPO CGE, en coordinación con la Seremi de Energía de las regiones de Atacama y Coquimbo, dispuso por más de 70 días de un equipo generador insonoro, para asegurar el suministro de energía eléctrica para servicios claves del Campamento Esperanza, como el hospital de campaña, sistemas de refrigeración de alimentos, y sistemas de comunicación, beneficiando a 300 personas diariamente.

DESEMPEÑO MEDIOAMBIENTAL

En el GRUPO CGE el crecimiento económico y la protección ambiental constituyen hoy aspectos claves para las estrategias de muchas compañías, en particular para aquellas que desarrollan sus negocios en el ámbito energético.

El Desarrollo Sostenible, por tanto, es la forma en que actualmente muchas empresas enfocan sus esfuerzos para que sus negocios prosperen en equilibrio con el desarrollo económico, social y medio ambiental. El GRUPO CGE adscribe plenamente a este proceso materializando su compromiso con el entorno donde la compañía mantiene sus operaciones.

Es así como, conscientes de los desafíos que enfrenta la industria de la energía en el país, en 2010 se crea en el GRUPO CGE la Subgerencia Corporativa de Medio Ambiente, dependiente de la Gerencia Corporativa Legal y Asuntos Públicos, con el objetivo de sistematizar un proceso de gestión ambiental que permita mejorar sostenidamente los desempeños ambientales de sus actividades, reforzando a su vez los procesos que ya se encontraban en marcha en cada una de las filiales.

Entre los principales objetivos de esta nueva Subgerencia Corporativa está el velar por el estricto cumplimiento de la legislación ambiental vigente, por el desarrollo de una cultura corporativa que integre la variable ambiental como fundamental en la operación de sus negocios, y la incorporación de la temática del cambio climático en las políticas de sus filiales.

En diciembre de 2010, en un proceso que se había iniciado en julio del mismo año, se dio inicio a unas de las iniciativas más ambiciosas en materia de cambio climático en el país: medir la huella de carbono del GRUPO CGE en su totalidad, abarcando los sectores de electricidad, gas y servicios.

Esta propuesta, no sólo persigue determinar la huella de carbono del GRUPO CGE, sino también identificar las principales fuentes de emisión y el futuro desarrollo de un sistema que permita gestionar esta variable conforme a los desafíos que se generen en esta materia.

Así mismo, inscrito en el compromiso ambiental del Grupo, se generaron iniciativas para concientizar a la comunidad respecto de la contaminación intradomiciliaria. Este tipo de contaminación en espacios cerrados- como casas, colegios y oficinas- es silenciosa y doblemente peligrosa, porque puede tener severos efectos en la salud de las personas y sus emisiones producen un daño al medioambiente, incluso mayor que los vehículos.

Esta clase de contaminación se acentúa en invierno, pues una de sus principales fuentes corresponde a artefactos de calefacción como estufas a gas licuado y parafina, que emiten gases contaminantes, como monóxido de carbono, y que son la tercera causa de intoxicaciones en Chile. En este sentido, la subsidiaria METROGAS generó una campaña cuyo foco está en dar a conocer este problema, incorporando en internet una aplicación que, con datos del DictUC, permite la medición de contaminación domiciliaria, comunicando a su vez las alternativas de prevención disponibles, entre ellos la calefacción a gas natural.

Otro de las grandes temáticas abordadas durante el ejercicio del año pasado, es la concreción de proyectos de eficiencia energética, a través de la instalación de paneles solares en diversas localidades donde el GRUPO CGE está presente. Estas iniciativas, que reflejan el compromiso con el medio ambiente, permiten el calentamiento de agua con un ahorro cercano al 90%.

Nuestra iniciativa es promover en las regiones donde estamos presentes, soluciones concretas en el ámbito termosolar e iluminación eficiente para edificios, industrias y empresas de servicios.

CGE DISTRIBUCIÓN: ha sido precursora en proyectos de eficiencia energética. Uno de sus focos 2010 fue materializar obras concretas con distintas empresas que se han atrevido a utilizar esta nuevas tecnologías que van en beneficio de todos.

Otra de las iniciativas que desarrolla esta subsidiaria, es la instalación de paneles solares térmicos para el calentamiento de agua de los casinos, duchas y calefacción de los camarines de los electromecánicos de la misma empresa.

Otra de las iniciativas en materia ambiental que cobraron fuerza durante el 2010, es la implementación de iluminación con tecnología LED. Estos proyectos permiten condiciones óptimas de iluminación, utilizando una aplicación de eficiencia energética.

EMELARI – ELIQSA: las filiales nortinas destacan los beneficios de este tipo de tecnologías: la utilización de energía renovable no convencional; mayor eficiencia en el consumo, donde se ahorra sobre el 60%; mayor vida útil con respecto a sistemas convencionales, y la ausencia de radiaciones ultravioletas e infrarrojas, entre otras. Es así como el Grupo busca satisfacer los requerimientos, más allá del suministro eléctrico, a través de productos y servicios que potencien los negocios.

EDEL MAG: en la misma línea de promoción de la eficiencia energética, implementó la campaña **Ahora, Ahorra**, entregando consejos sobre prácticas eficientes de consumo energético en el hogar, a través de una obra de teatro infantil presentada a 850 niños de 3° y 5° básico de escuelas municipalizadas de Punta Arenas, Puerto Natales, y Puerto Williams.

PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

El capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2010 se divide en 398.493.319 acciones, repartidas entre 3.744 accionistas, siendo los 12 mayores los siguientes:

Nombre de los 12 Mayores Accionistas	N° Acciones	% Participación
Indiver S.A.	44.275.555	11,1107%
Asociación de Canalistas Sociedad del Canal de Maipo	28.412.242	7,1299%
Constructora de Viviendas Económicas Santa Marta Ltda.	24.622.510	6,1789%
Inversiones Tunquén S.A.	21.239.624	5,3300%
Inversiones Quitrarco S.A.	18.699.377	4,6925%
Inversiones Almería S.A.	17.707.130	4,4435%
Inversiones Hemaco Ltda.	17.427.660	4,3734%
Inversiones Los Acacios S.A.	13.998.158	3,5128%
Doña María Loreto S.A.	13.675.005	3,4317%
Foger Sociedad de Gestión Patrimonial Ltda.	12.687.901	3,1840%
Inmobiliaria Liguai S.A.	10.961.745	2,7508%
Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	8.286.623	2,0795%

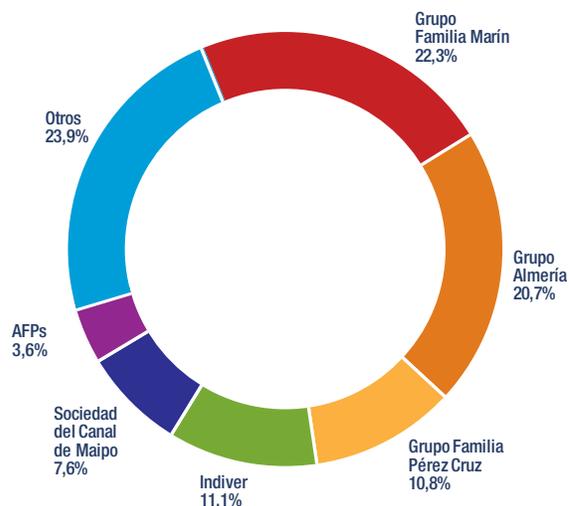
De acuerdo a lo definido en el Título XV de la Ley N° 18.045, se informa que los accionistas que componen el Grupo Familia Marín, el Grupo Almería y el Grupo Familia Pérez Cruz, con fecha 23 de noviembre de 2000 formalizaron un pacto de actuación conjunta, el cual fue notificado a la Compañía General de Electricidad S.A. (CGE) y depositado en el respectivo Registro de Accionistas con fecha 4 de diciembre de 2000.

Los mismos accionistas celebraron con fecha 23 de noviembre de 2000 un pacto de actuación conjunta que les permitió alcanzar el control de Indiver S.A., sociedad que posee el 11,11% de las acciones de CGE.

En virtud de estos Pactos, los accionistas que componen los grupos mencionados controlan directamente el 53,75% de las acciones emitidas de CGE e indirectamente, si se suman las accio-

nes que pertenecen a Indiver S.A., controlan el 64,86% del total de acciones.

Por lo anterior, en conformidad a los artículos 97 y siguientes de la Ley 18.045, los miembros del Pacto y sus personas relacionadas en conjunto son considerados "Controlador" de CGE y cada uno de ellos "Miembro del Controlador", correspondiéndoles los porcentajes de participación que se muestran en los cuadros siguientes:



Grupo Familia Marín

Los principales socios directos e indirectos de las personas jurídicas mencionadas en este grupo, son:

- Guillermo Marín Estévez
Rut: 2.127.624-3
- Marta Marín Estévez
Rut: 2.127.627-8
- María Loreto Marín Estévez
Rut: 2.127.632-4
- Francisco Javier Marín Estévez
Rut: 2.773.387-5
- Guillermo Marín Correa
Rut: 6.337.692-2
- Cristián Marín Correa
Rut: 6.337.693-0
- María Luz Marín Correa
Rut: 7.205.867-4
- Carlos José Marín Correa
Rut: 7.203.992-0
- Jorge Eduardo Marín Correa
Rut: 7.639.707-4
- María Loreto Marín Correa
Rut: 7.678.119-2
- María Josefina Marín Correa
Rut: 7.678.118-4
- Marta Eugenia Marín Correa
Rut: 8.131.765-8
- Francisco Javier Marín Jordán
Rut: 8.351.571-6
- José Antonio Marín Jordán
Rut: 8.541.799-1
- María Elena Marín Jordán
Rut: 8.351.573-2
- Rafael Andrés Marín Jordán
Rut: 8.541.800-9
- Luis Ignacio Marín Jordán
Rut: 8.541.797-5

Participación directa
Grupo Familia Marín: 22,28%

Grupo Familia Marín	Rut	Participación
Constructora de Viviendas Económicas Santa Marta Ltda.	86.911.800-1	6,1789%
Inversiones Hemaco Ltda.	96.647.170-0	4,3734%
Doña María Loreto S.A.	96.721.970-3	3,4317%
Foger Sociedad de Gestión Patrimonial Ltda.	79.685.990-3	3,1840%
Rentas Kurewen S.A.	79.883.900-4	0,9730%
Rentas e Inversiones San Antonio Ltda.	79.944.140-3	0,8105%
El Mayorazgo S.A.	96.803.670-K	0,4595%
Marín y Cía. S.A.	88.079.100-1	0,4577%
Sociedad de Rentas Don Ernesto Ltda.	79.944.150-0	0,4131%
Compañía de Rentas Epulafquén Ltda.	78.802.860-1	0,1510%
Polo Sur Sociedad de Rentas Limitada	79.685.260-7	0,1506%
Sociedad de Rentas Santa Marta	96.721.500-7	0,1460%
Compañía General de Rentas Ltda.	78.777.760-0	0,1443%
Don Guillermo S.A.	96.721.490-6	0,1381%
Sociedad Civil de Rentas Huishue Ltda.	78.511.400-0	0,1368%
Compañía de Rentas Limar Ltda.	77.311.230-4	0,1155%
Marín Jordán, Luis Ignacio	8.541.797-5	0,1119%
Inversiones La Pinta Ltda.	79.685.650-5	0,1049%
Compañía de Rentas Trigal Ltda.	77.309.810-7	0,0965%
Rentas Padua Ltda.	76.005.220-5	0,0954%
Rentas Las Rocas Ltda.	76.005.480-1	0,0937%
Rentas Santa Blanca Ltda.	76.005.420-8	0,0851%
Rentas Kiev Ltda.	76.005.400-3	0,0817%
Rentas San Ramón Ltda.	76.005.360-0	0,0793%
Marín Estévez, Francisco Javier	2.773.387-5	0,0503%
Marín Jordán, José Antonio	8.541.799-1	0,0496%
Correa de Marín, María Luz	2.903.022-7	0,0489%
Rentas Camino Mirasol Ltda.	78.547.560-7	0,0329%
Marín Jordán, Rafael Andrés	8.541.800-9	0,0170%
Marín Jordán, María Elena	8.351.573-2	0,0144%
Marín Jordán, Francisco Javier	8.351.571-6	0,0125%
Jordán de Marín, Elena	3.010.063-8	0,0106%
Álamos Olivos, María Carolina	10.045.492-0	0,0099%
Marín Correa, María Luz	7.205.867-4	0,0099%
Marín Correa, María Loreto	7.678.119-2	0,0049%
Marín Correa, Marta Eugenia	8.131.765-8	0,0040%
Marín Correa, Guillermo	6.337.692-2	0,0022%
Marín Correa, María Josefina	7.678.118-4	0,0006%
Cerda Costabal, Ximena	11.847.354-K	0,0004%
Hirth Infante, María de Los Ángeles	9.827.021-3	0,0003%

Grupo Almería

Los principales socios directos e indirectos de las personas jurídicas mencionadas en este grupo, son:

- José Hornauer López (†)
Rut: 1.294.847-6
- Eduardo Reitz Aguirre
Rut: 5.119.300-8
- Ingrid Reitz Aguirre
Rut: 6.967.046-6
- Ana María Reitz Aguirre
Rut: 5.645.946-4
- Jorge Neuweiler Tognarelli
Rut: 1.795.635-3
- Juan Hornauer López
Rut: 2.803.740-6
- José Luis Hornauer Herrmann
Rut: 5.771.955-9
- Ricardo Hornauer Herrmann
Rut: 6.561.810-9
- Carlos Hornauer Herrmann
Rut: 6.561.811-7
- Patricio Hornauer Herrmann
Rut: 6.561.812-5
- Claudio Hornauer Herrmann
Rut: 6.900.325-7
- Cristian Neuweiler Heinsen
Rut: 6.562.488-5
- Pablo Neuweiler Heinsen
Rut: 7.715.873-1
- Karin Neuweiler Heinsen
Rut: 6.523.145-K
- Sandra Neuweiler Heinsen
Rut: 8.576.643-0
- Luis Aspillaga Urenda
Rut: 5.308.039-1
- Luis Aspillaga Favier (†)
Rut: 674.834-1
- Patricia Aspillaga Urenda
Rut: 5.361.233-4

Participación directa Grupo Almería: 20,70%

Grupo Almería	Rut	Participación
Inversiones Tunquén S.A.	96.607.940-1	5,3300%
Inversiones Quitrusco S.A.	96.607.900-2	4,6925%
Inversiones Almería S.A.	96.565.850-5	4,4435%
Inversiones Los Acacios S.A.	96.597.440-7	3,5128%
Inversiones Alsacia S.A.	96.607.960-6	1,1822%
Inversiones El Quiscal S.A.	96.607.950-9	0,6438%
Inmobiliaria Los Olivos S.A.	95.481.000-3	0,1135%
Inversiones Lesonia Ltda.	77.106.760-3	0,0855%
Hornauer López, Juan	2.803.740-6	0,0821%
Heinsen Widow, Gabrielle Margarita	2.425.161-6	0,0754%
Inversiones Caucura Ltda.	77.106.780-8	0,0743%
Hornauer Olivares, Camilo	10.063.136-9	0,0541%
Hornauer Olivares, Carolina	9.051.177-7	0,0538%
Rentas Inverland Ltda.	76.255.610-3	0,0481%
Hornauer López, José (†)	1.294.847-6	0,0425%
Rentas Talcán Ltda.	76.255.630-8	0,0388%
Rentas Entén Ltda.	76.255.750-9	0,0356%
Rentas Inverplus Ltda.	76.255.680-4	0,0305%
Inversiones Bosques de Montemar Ltda.	77.462.460-0	0,0253%
Rentas Coliumo Ltda.	76.255.660-K	0,0201%
Hornauer Herrmann, Carlos Manuel	6.561.811-7	0,0187%
Inversiones Ebro Ltda.	77.562.240-7	0,0149%
Herrmann Hugo, Rosemarie	3.124.505-2	0,0141%
Inversiones EDR Ltda.	77.211.900-3	0,0140%
Ewertz Harmsen, Pamela Isabel Francisca	4.562.119-7	0,0106%
Hughes Montealegre, Doreen Vivian	6.116.003-5	0,0104%
Vaccari Giraud, Brunella A.	6.792.980-2	0,0090%
Muñoz Haag, Gabriela de Los Ángeles	7.088.905-6	0,0089%
Inversiones AMRA Ltda.	77.211.890-2	0,0061%
Reitz Aguirre, Eduardo	5.119.300-8	0,0023%
Hornauer Herrmann, José Luis	5.771.955-9	0,0020%
Neuweiler Heinsen, Sandra María	8.576.643-0	0,0015%
Inversiones Pau Ltda.	78.890.460-6	0,0008%
Reitz Lagazio, Juan Carlos	13.427.523-5	0,0005%
Aspillaga Urenda, Luis	5.308.039-1	0,0004%

(Continuación)

Grupo Almería	Rut	Participación
Neuweiler Nahmias, Catalina	18.584.546-K	0,0004%
Neuweiler Nahmias, Matías	19.151.321-5	0,0004%
Reitz Lagazio, Eduardo	12.623.104-0	0,0003%
Reitz Lagazio, Jessica	12.448.022-1	0,0003%
Inmobiliaria e Inversiones Los Liliun Ltda.	77.068.150-2	0,0003%
Reitz Riveaud, Daria Ekaterina	13.335.718-1	0,0003%
Aspillaga Goudie, Rodrigo	12.022.555-3	0,0003%
Ausset Reitz, Nicole Daniela	15.098.805-5	0,0003%
Reitz Aguirre, Fernando	7.224.459-1	0,0003%
Reitz Lobo, Felipe Tomás	17.120.288-4	0,0003%
Reitz Lobo, María Fernanda	17.996.565-8	0,0003%
Reitz Lobo, Nicolás Fernando	16.302.985-5	0,0003%
Aspillaga Urenda, María Cristina	7.715.865-0	0,0002%
Ausset Reitz, Pedro Pablo	13.852.030-7	0,0001%
Idiaquez Reitz, Ignacio Javier	17.993.600-3	0,0001%
Aspillaga Favier, Luis (†)	674.834-1	0,0001%
Inversiones L A U Ltda.	77.095.060-0	0,0001%
Reitz Riveaud, Martín Alexander	8.547.689-0	0,0000%
Aspillaga Goudie, Pablo Andrés	12.022.554-5	0,0000%



Grupo Familia Pérez Cruz

Los principales socios directos e indirectos de las personas jurídicas mencionadas en este grupo, son:

- Mariana Cruz de Pérez
Rut: 2.288.980-K
- Pablo José Pérez Cruz
Rut: 6.411.732-0
- Ana María Pérez Cruz
Rut: 5.711.299-9
- Andrés Pérez Cruz
Rut: 7.561.860-3
- Bernardita Pérez Cruz
Rut: 5.711.247-6
- Carmen Gloria Pérez Cruz
Rut: 7.746.964-8
- María Loreto Pérez Cruz
Rut: 5.711.316-2
- José Tomás Pérez Cruz
Rut: 8.639.020-5
- Mariana Pérez Cruz
Rut: 5.711.224-7
- Matías Pérez Cruz
Rut: 8.649.794-8
- Ximena Pérez Cruz
Rut: 8.123.872-3

Participación directa

Grupo Familia Pérez Cruz: 10,77%

Grupo Familia Pérez Cruz	Rut	Participación
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	2,7508%
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	1,9957%
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	1,3587%
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	96.722.800-1	1,2700%
Cruz de Pérez, Mariana	2.288.980-K	0,3442%
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	0,2618%
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	0,2584%
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	0,2581%
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	0,2573%
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	0,2573%
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	0,2573%
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	0,2573%
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	0,2573%
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	0,2573%
Pérez Zañartu, María Luisa	2.306.903-2	0,2175%
Respaldiza Bilbao, Loreto	7.027.518-K	0,0427%
Fundación Osvaldo Pérez Valdés y María Luisa	71.599.300-7	0,0413%
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	0,0285%
Las Trancas Inversiones S.A.	76.736.890-9	0,0277%
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	0,0277%
Invener S.A.	76.656.280-9	0,0269%
El Ajial Inversiones Ltda.	76.854.880-3	0,0263%
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	0,0263%
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	0,0263%
Toltén Inversiones Ltda.	76.810.000-4	0,0263%
Pérez Zañartu, Ana María	2.128.879-9	0,0205%
Subercaseaux Pérez, María Luisa	8.794.078-0	0,0129%
Subercaseaux Pérez, Mariana	8.812.948-2	0,0129%
Subercaseaux Pérez, Josefina	13.924.891-0	0,0129%
Subercaseaux Pérez, Trinidad	9.907.931-2	0,0129%
García-Huidobro González, María Angélica	6.067.785-9	0,0101%
Camus Pérez, Juan José	15.638.998-6	0,0073%
Del Solar Concha, Rodrigo	5.711.379-0	0,0073%
Camus Pérez, Cristián Andrés	14.614.588-4	0,0072%
Camus Pérez, Felipe	18.024.995-8	0,0072%
Camus Pérez, María Ignacia	19.247.229-6	0,0072%
Cousiño Prieto, Ximena	10.335.744-6	0,0065%
Pérez Respaldiza, María Loreto	15.640.936-7	0,0051%

(Continuación)

Grupo Familia Pérez Cruz	Rut	Participación
Pérez Zañartu, José Luis	2.128.878-0	0,0050%
Pérez Respaldiza, Cristobal José	17.701.206-8	0,0050%
Pérez Respaldiza, José Francisco	16.610.956-6	0,0050%
Pérez Respaldiza, Pablo Andrés	16.096.127-9	0,0050%
Pérez Respaldiza, Santiago	19.243.108-5	0,0050%
Pérez Respaldiza, Sofía del Carmen	19.638.868-0	0,0050%
Inversiones San José de Los Lagos S.A.	96.754.870-7	0,0044%
Pérez Cousiño, Gonzalo	21.058.937-6	0,0032%
Pérez Cousiño, José Manuel	20.472.395-8	0,0032%
Pérez Cousiño, María Elisa	19.961.007-4	0,0032%
Pérez Cousiño, Martín	19.669.745-4	0,0032%
Pérez Cousiño, Matías	18.768.433-1	0,0032%
Pérez Cousiño, Maximiliano	19.242.959-5	0,0032%
Pérez Cousiño, Ximena	21.575.980-6	0,0032%
Paiva Casali, Raúl	1.890.820-4	0,0029%
Camus Valverde, Cristián	6.067.352-7	0,0025%
Romussi Pérez, Juan Pablo	17.957.553-1	0,0016%
Romussi Pérez, Valentina	17.264.485-6	0,0016%
Romussi Pérez, Jorge Andrés	16.662.201-8	0,0016%
Del Solar Pérez, Ana María	9.911.702-8	0,0013%
Del Solar Pérez, Ignacio	18.018.297-7	0,0013%
Del Solar Pérez, Magdalena	15.960.175-7	0,0013%
Del Solar Pérez, Nicolás	15.322.308-4	0,0013%
Del Solar Pérez, Rodrigo	9.911.781-8	0,0013%
Haeussler Pérez, Carlos José	14.119.972-2	0,0010%
Haeussler Pérez, Catalina	16.098.629-8	0,0010%
Haeussler Pérez, Diego José	18.019.794-K	0,0010%
Haeussler Pérez, Macarena	18.933.208-4	0,0010%
Haeussler Pérez, Martín	15.643.157-5	0,0010%
Haeussler Pérez, Raimundo	19.639.860-0	0,0010%
Haeussler Pérez, Ximena Aurora	13.549.980-3	0,0010%
Sucesion Pérez Zañartu Clemente	23.085-5	0,0003%

TRANSACCIONES DE ACCIONES

Año 2010

Se informan a continuación las transacciones realizadas durante los dos últimos ejercicios anuales por los miembros del Controlador, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales:

Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Integrantes y relacionados con el Grupo Contralor (*)			
Inmobiliaria Liguai S.A.	70.000	3.079,00	215.530.000
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	40.064	3.138,70	125.748.877
Inversiones El Maqui Ltda.	(70.000)	3.079,00	215.530.000
Pérez Zañartu, María Luisa	24.222	0,00	0
Sucesión Pérez Zañartu, Amelia	(124.383)	0,00	0
García-Huidobro González, María Angélica	40.064	0,00	0
Pérez Zañartu, Aníbal	40.064	0,00	0
Pérez Zañartu, Aníbal	(40.064)	3.138,70	125.748.877
Pérez Zañartu, José Luis	20.033	0,00	0

Accionista	Nº Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Gerente General, Ejecutivos y sus Relacionados (**)			
Catalán Gutierrez, Jorge Hernán	(86)	3.300,30	283.826

Año 2009

Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Presidente y Directores (*)			
Hornauer Herrmann, José Luis	406	3.340,43	1.356.215
Hornauer López, Juan	220.031	3.340,43	734.998.153
Pérez Cruz, Pablo José	51.462	3.340,43	171.905.209

Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Integrantes y relacionados con el Grupo Controlador (*)			
Aspillaga Goudie, Pablo Andrés	5	3.340,43	16.702
Aspillaga Goudie, Rodrigo	52	3.340,43	173.702
Aspillaga Urenda, Luis	81	3.340,43	270.575
Aspillaga Urenda, María Cristina	40	3.340,43	133.617
Ausset Reitz, Nicole Daniela	717	3.340,43	2.395.089
Ausset Reitz, Pedro Pablo	(421)	3.350,00	1.410.350
Ausset Reitz, Pedro Pablo	500	3.340,43	1.670.215
Compañía de Rentas Epulafquén Ltda.	33.669	3.340,43	112.468.938
Compañía de Rentas Limar Ltda.	25.973	3.340,43	86.760.988
Compañía de Rentas Trígal Ltda.	41.675	3.340,43	139.212.420
Compañía General de Rentas Ltda.	38.817	3.340,43	129.665.471
Constructora de Viviendas Económicas Santa Marta Ltda.	1.235.780	3.340,43	4.128.036.585
Cousiño Prieto, Ximena	1.290	3.340,43	4.309.155
Don Guillermo S.A.	27.622	3.340,43	92.269.357
Doña María Loreto S.A.	686.335	3.340,43	2.292.654.024
El Mayorazgo S.A.	91.894	3.340,43	306.965.474
Foger Sociedad de Gestión Patrimonial Ltda.	648.980	3.340,43	2.167.872.261
Fundación Osvaldo Pérez Valdés y María Luisa	8.259	3.340,43	27.588.611
González Morandé, Bernardita María	(9.096)	3.442,71	31.314.890
Heinsen Widow, Gabrielle Margarita	26.373	3.340,43	88.097.160
Herrmann Hugo, Rosemarie	2.814	3.340,43	9.399.970
Hornauer López, José (†)	8.503	3.340,43	28.403.676
Idiaquez Reitz, Ignacio Javier	500	3.340,43	1.670.215
Indiver S. A.	2.222.148	3.340,43	7.422.929.844
Inmobiliaria e Inversiones Los Liliun Ltda.	629	3.340,43	2.101.130
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	1.033.684	3.340,43	3.452.949.044

(Continuación)

Accionista	Total Acciones Compradas (Ventidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Inmobiliaria Los Olivos S.A.	27.126	3.340,43	90.612.504
Inversiones Almería S.A.	1.062.036	3.340,43	3.547.656.915
Inversiones Alsacia S.A.	236.448	3.340,43	789.837.993
Inversiones AMRA Ltda.	5.026	3.340,43	16.789.001
Inversiones Apalta S.A.	399.140	3.340,43	1.333.299.230
Inversiones Bosques de Montemar Ltda.	22.469	3.340,43	75.056.121
Inversiones Caucura Ltda.	66.568	3.340,43	222.365.744
Inversiones Ebro Ltda.	11.530	3.340,43	38.515.158
Inversiones EDR Ltda.	38.886	3.340,43	129.895.961
Inversiones El Maqui Ltda.	109.046	3.340,43	364.260.530
Inversiones El Quiscal S.A.	153.953	3.340,43	514.269.220
Inversiones Hemaco Ltda.	936.415	3.340,43	3.128.028.758
Inversiones L A U Ltda.	17	3.340,43	56.787
Inversiones Lesonia Ltda.	75.987	3.340,43	253.829.254
Inversiones Los Acacios S.A.	702.554	3.340,43	2.346.832.458
Inversiones Pau Ltda.	159	3.340,43	531.128
Inversiones Quitralco S.A.	117.770	3.340,43	393.402.441
Inversiones Tunquén S.A.	1.285.194	3.340,43	4.293.100.593
Las Trancas Inversiones S.A.	5.538	3.340,43	18.499.301
Marín González, Bernardita María	(9.086)	3.442,71	31.280.463
Marín González, Jorge José	(9.086)	3.442,71	31.280.463
Marín González, María del Carmen	(9.086)	3.442,71	31.280.463
Marín González, María Loreto	(9.086)	3.442,71	31.280.463
Marín González, María Magdalena	(9.086)	3.442,71	31.280.463
Marín González, Samuel José	(9.086)	3.442,71	31.280.463
Marín González, Sebastián José	(9.086)	3.442,71	31.280.463
Marín y Cía.S.A.	91.541	3.340,43	305.786.303
Muñoz Haag, Gabriela de Los Ángeles	5.528	3.340,43	18.465.897
Neuweiler Heinsen, Sandra María	301	3.340,43	1.005.469
Neuweiler Nahmias, Catalina	75	3.340,43	250.532,00
Neuweiler Nahmias, Matías	75	3.340,43	250.532,00
Pérez Cousiño, Gonzalo	645	3.340,43	2.154.577
Pérez Cousiño, José Manuel	645	3.340,43	2.154.577
Pérez Cousiño, María Elisa	645	3.340,43	2.154.577
Pérez Cousiño, Martín	645	3.340,43	2.154.577
Pérez Cousiño, Matías	645	3.340,43	2.154.577
Pérez Cousiño, Maximiliano	645	3.340,43	2.154.577
Pérez Cousiño, Ximena	645	3.340,43	2.154.577

(Continuación)

Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Pérez Cruz, Ana María	51.462	3.340,43	171.905.209
Pérez Cruz, Andrés	51.462	3.340,43	171.905.209
Pérez Cruz, Bernardita	51.456	3.340,43	171.885.166
Pérez Cruz, Carmen Gloria	52.354	3.340,43	174.884.872
Pérez Cruz, José Tomás	51.463	3.340,43	171.908.549
Pérez Cruz, Mariana	51.683	3.340,43	172.643.444
Pérez Cruz, Matías	51.463	3.340,43	171.908.549
Pérez Cruz, Ximena	51.616	3.340,43	172.419.635
Pérez Zañartu, María Luisa	20.000	3.340,43	66.808.600
Polo Sur Sociedad de Rentas Ltda.	146.845	3.391,07	497.960.994
Punta Luján Inversiones Ltda.	6.237	3.121,01	19.465.723
Quillaico Inversiones Ltda.	5.538	3.340,43	18.499.301
Reitz Aguirre, Eduardo	459	3.340,43	1.533.257
Reitz Aguirre, Fernando	725	3.340,43	2.421.811
Reitz Lagazio, Eduardo	615	3.340,43	2.054.364
Reitz Lagazio, Jéssica	615	3.340,43	2.054.364
Reitz Lagazio, Juan Carlos	1.346	3.340,43	4.496.219
Reitz Lobo, Felipe Tomás	725	3.340,43	2.421.811
Reitz Lobo, María Fernanda	725	3.340,43	2.421.811
Reitz Lobo, Nicolas Fernando	725	3.340,43	2.421.811
Reitz Riveaud, Daria Ekaterina	477	3.268,13	1.558.900
Reitz Riveaud, Martin Alexander	8	3.340,43	26.723
Rentas Coliumo Ltda.	4.028	3.340,43	13.455.252
Rentas e Inversiones San Antonio Ltda.	162.095	3.340,43	541.467.001
Rentas Entén Ltda.	8.914	3.340,43	29.776.593
Rentas Inverland Ltda.	9.611	3.340,43	32.104.873
Rentas Inverplus Ltda.	8.214	3.340,43	27.438.292
Rentas Kurewen S.A.	194.602	3.340,43	650.054.359
Rentas Talcán Ltda.	9.844	3.340,43	32.883.193
Santa Marta S.A.	29.208	3.340,43	97.567.279
Sociedad Civil de Rentas Huishue Ltda.	31.857	3.340,43	106.416.079
Sociedad de Rentas Don Ernesto Ltda.	82.619	3.340,43	275.982.986

Accionista	Total Acciones Compradas (Vendidas)	Precio Promedio Unitario (\$)	Monto Total Transacciones (\$)
Gerente General, Ejecutivos y sus Relacionados (**)			
Estrougo Ortiz, Jaime Azaría	1.421	3.340,43	4.746.751
Guarda Barros, Pablo Santiago	48	3.340,43	160.341
Inversiones Alicante Ltda.	12.127	3.340,43	40.509.395
Inversiones Proyecta Ltda.	10.568	3.340,43	35.301.664
Jaar Hasbún, Juan Antonio	54	3.340,43	180.383
Jacard Besoain, José Marcelo	2.411	3.558,78	8.580.207
López Valenzuela, Álvaro Javier	45	3.340,43	150.319
Rodríguez Vives, Gonzalo	54	3.340,43	180.383
Salas Cox, Rafael	219	3.340,43	731.554

(*) Transacciones con el carácter de control de la sociedad.

(**) Transacciones con el carácter de inversión financiera.

Estadística Trimestral

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de CGE, incluyendo las transacciones efectuadas en las Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Corredores de Valparaíso y Bolsa Electrónica de Chile, es la siguiente:

Trimestre	Nº Acciones Transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)
Primer Trimestre 2008	8.100.086	27.263.202	3.365,79
Segundo Trimestre 2008	5.961.523	20.631.022	3.460,70
Tercer Trimestre 2008	3.715.640	11.268.811	3.032,80
Cuarto Trimestre 2008	3.358.087	9.178.005	2.733,11
Primer Trimestre 2009	2.168.989	6.313.645	2.910,87
Segundo Trimestre 2009	4.250.290	14.354.127	3.377,21
Tercer Trimestre 2009	5.734.502	20.225.925	3.527,06
Cuarto Trimestre 2009	7.107.395	23.607.610	3.321,56
Primer Trimestre 2010	5.194.663	16.726.620	3.219,96
Segundo Trimestre 2010	5.260.420	16.803.949	3.194,41
Tercer Trimestre 2010	13.487.579	44.866.564	3.326,51
Cuarto Trimestre 2010	26.251.061	81.219.789	3.093,96

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los abajo firmantes declaran bajo juramento que son responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual:



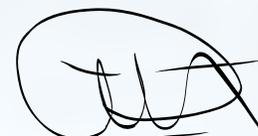
Jorge Eduardo Marín Correa
RUT 7.639.707-4
Presidente



José Luis Hornauer Herrmann
RUT 5.771.955-9
Vicepresidente



Pablo José Pérez Cruz
RUT 6.441.732-0
Director



Juan Hornauer López
RUT 2.803.740-6
Director



Francisco Javier Marín Estévez
RUT 2.773.387-5
Director



Juan Antonio Guzmán Molinari
RUT 5.123.918-0
Director



Francisco Javier Marín Jordán
RUT 8.351.571-6
Director



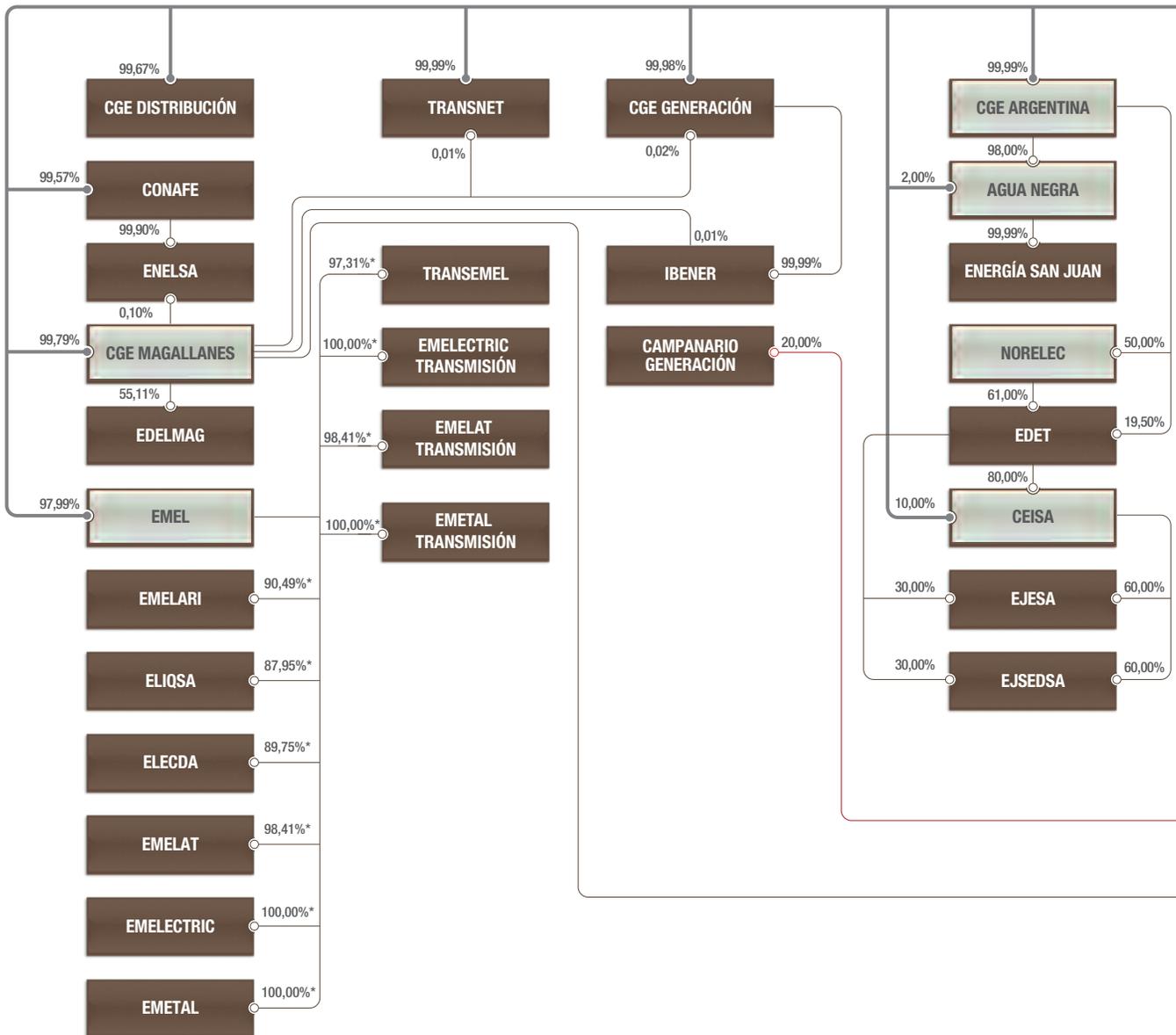
Pablo Guarda Barros
RUT 6.896.300-1
Gerente General

EMPRESAS DEL GRUPO CGE



SECTOR

ELECTRICIDAD



(*) Corresponden a participaciones directas e indirectas de EMEL

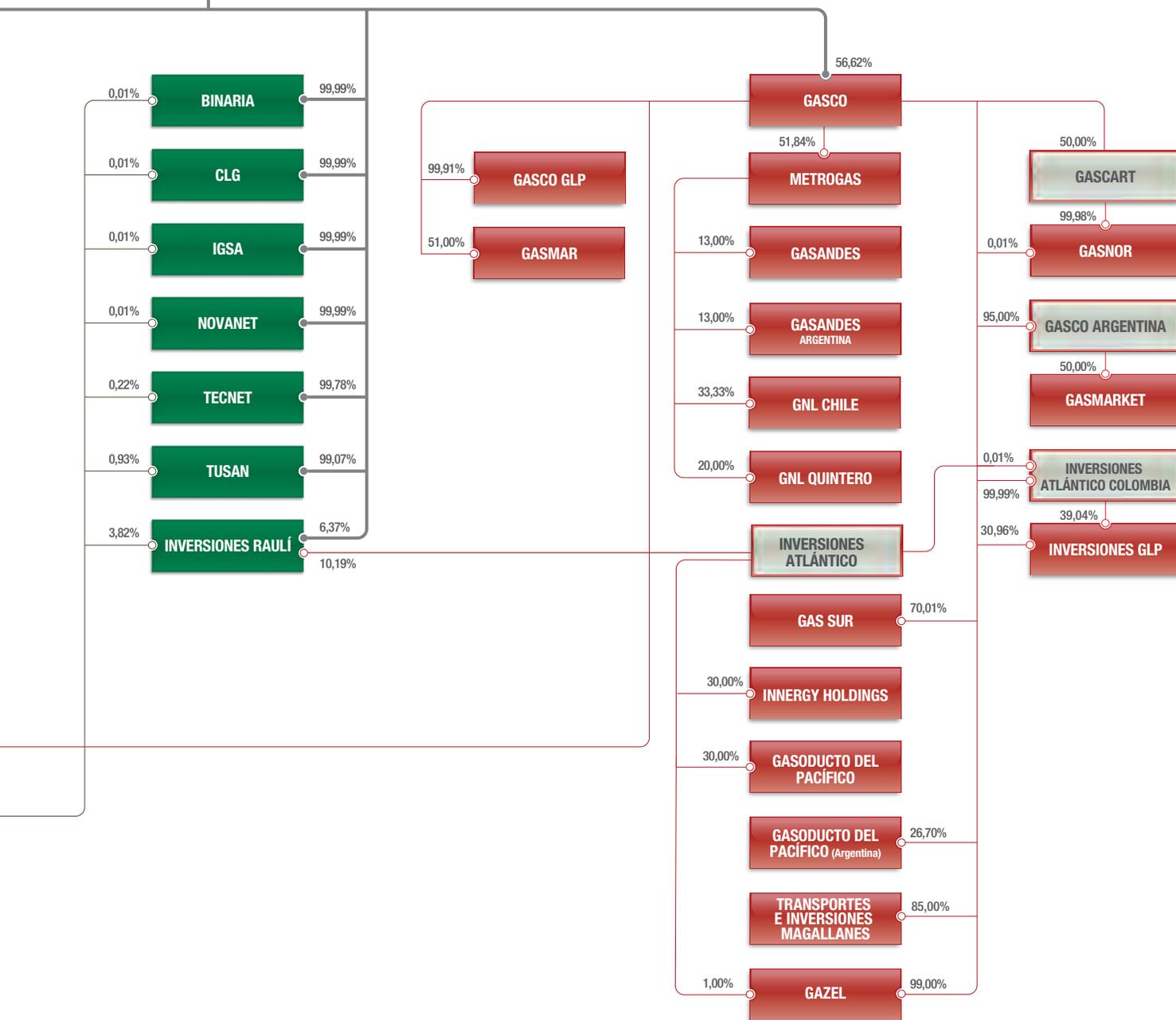


SECTOR

SECTOR

SERVICIOS Y
OTRAS INVERSIONES

GAS



GRUPO CGE ●●●
MEMORIA
2010





SECTOR ELECTRICIDAD

90 Actividad de Distribución

94 CGE DISTRIBUCIÓN

95 EMEL

96 EMELARI

97 ELIQUA

98 ELECDA

99 EMELAT

100 EMELECTRIC

101 EMETAL

102 CONAFE

103 EDELMAG

104 EDET

105 EJESA Y EJSEDA

106 ENERGÍA SAN JUAN

108 Actividad de Transmisión y Transformación

110 TRANSNET

111 TRANSEMEL

112 EMELAT TRANSMISIÓN

113 EMELECTRIC TRANSMISIÓN

114 EMETAL TRANSMISIÓN

116 Actividad de Generación

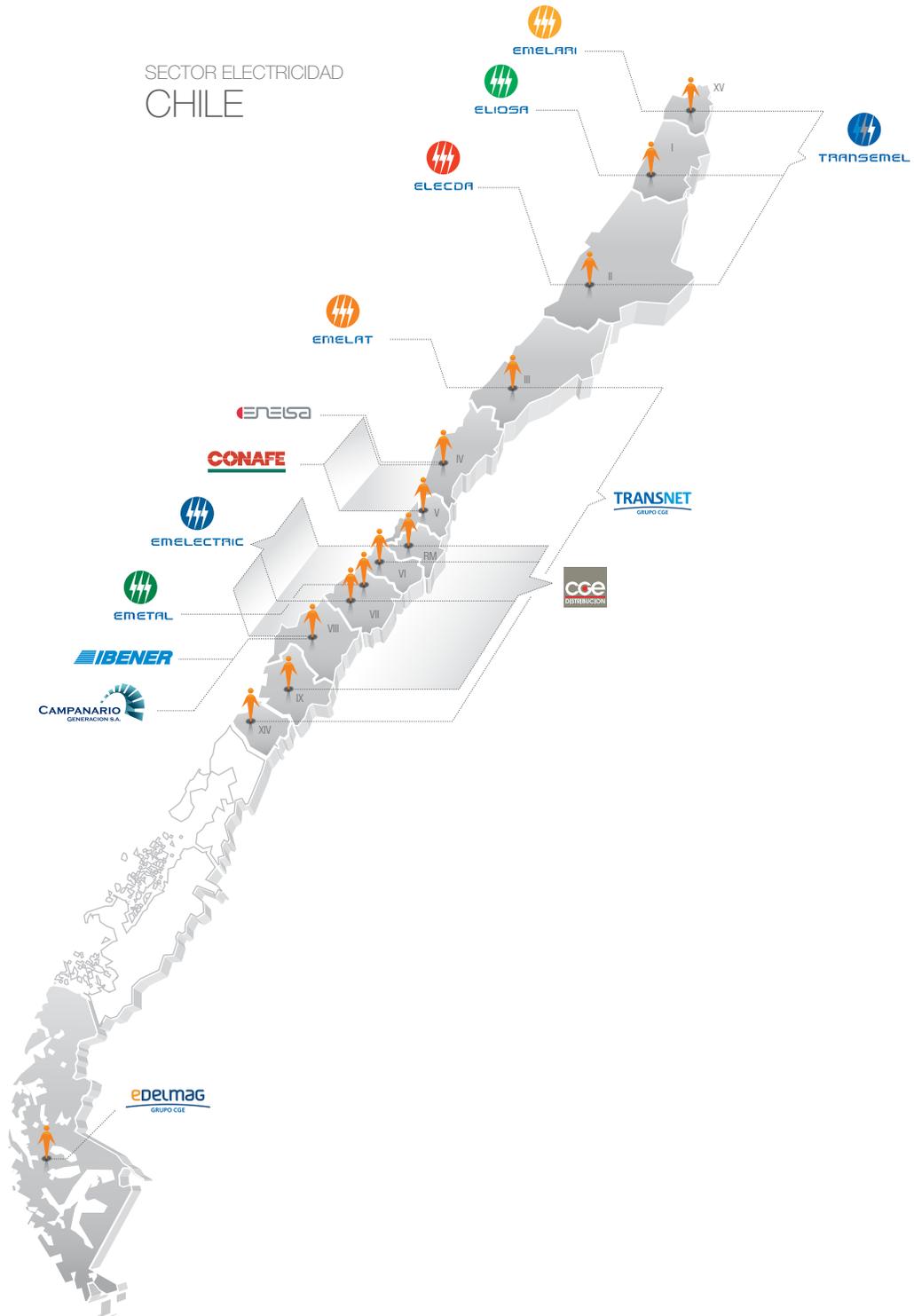
118 CGE GENERACIÓN

119 IBENER

120 CAMPANARIO GENERACIÓN



SECTOR ELECTRICIDAD
CHILE





SECTOR ELECTRICIDAD ARGENTINA



ACTIVIDAD DE DISTRIBUCIÓN

Distribución en Chile

CGE, a través de sus subsidiarias CGE DISTRIBUCIÓN, EMEL, CONAFE y EDELMAG, es responsable de la distribución del 40% de la energía eléctrica suministrada en Chile, satisfaciendo la demanda del 44% de los consumidores del país, constituyéndose en la empresa con mayor cobertura en el sector de distribución de electricidad en Chile, abasteciendo a 2.342.363 clientes con ventas físicas de 11.304 GWh.

CGE DISTRIBUCIÓN suministra energía eléctrica en la zona sur de la Región Metropolitana y en las regiones VI, VII, VIII y IX; CONAFE otorga suministro eléctrico en las regiones IV y V; EMEL distribuye en las regiones XV, I, II, III, V, VI, VII, VIII y en parte de la Región Metropolitana, y EDELMAG atiende a la XII Región.

El siguiente cuadro permite dimensionar el sistema eléctrico de distribución operado en Chile por las subsidiarias de CGE a diciembre de 2010.

Distribución de Electricidad en Chile - GRUPO CGE

	CGE DISTRIBUCIÓN	EMEL	CONAFE	EDELMAG	TOTAL
Número de clientes	1.301.179	644.630	343.578	52.976	2.342.363
Energía vendida (GWh)	6.447	3.165	1.447	245	11.304
Líneas de media tensión (Km)	10.394	14.046	5.367	440	30.247
Líneas de baja tensión (Km)	14.168	10.130	4.387	621	29.306
Capacidad instalada en transformadores de distribución propios (MVA)	2.125	692	484	57	3.358
Capacidad instalada en transformadores particulares (MVA)	2.014	1.051	415	69	3.549

El marco regulatorio de la industria eléctrica en Chile está definido por la Ley General de Servicios Eléctricos -cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado se encuentra contenido en el DFL N°4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 5 de febrero de 2007, el Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos (Decreto N°327-1997 del Ministerio de Minería), y los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del referido ministerio, de la Comisión Nacional de Energía y la Superintendencia de Electricidad y Combustibles.

La tarifa regulada de distribución resulta de la suma de tres componentes: el precio de nudo, fijado por la autoridad en el punto de interconexión de las instalaciones de transmisión con las de distribución, un cargo único por concepto de uso del Sistema Troncal y el Valor Agregado de Distribución (VAD) también fijado por la autoridad sectorial. En este último concepto, el cual es fijado cada cuatro años por la autoridad, se reconocen los costos de inversión, operación y mantenimiento de las empresas distribuidoras de energía eléctrica.

Al respecto, las fórmulas tarifarias, que rigen entre los años 2008-2012, aplicables a clientes finales sujetos a fijación de precios fueron fijadas mediante el Decreto N°385 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 8 de abril de 2009.

En conformidad con lo establecido en dicho decreto y en el artículo 191° de la Ley General de Servicios Eléctricos, durante 2010 las componentes del Valor Agregado de Distribución se reajustaron mensualmente.

Por otro lado, en enero de 2010 entraron en vigencia diversos contratos de suministro suscritos entre empresas distribuidoras y generadores como resultado de los procesos licitatorios efectuados a partir del año 2006, en cumplimiento a las modificaciones legales efectuadas el año anterior. Los precios establecidos en dichos contratos son traspasados a las tarifas de los clientes regulados en las correspondientes fijaciones de precios de nudo promedio. Así, durante el año 2010 fueron publicados los decretos N°1, con vigencia a contar del 1 de enero de 2010; N°60 con vigencia a contar del 1 de marzo de 2010; N°80 con vigencia a contar del 1 de abril de 2010 y; N°83 con vigencia a contar del 1 de mayo de 2010; todos del Ministerio de Energía. Al cierre del año se encuentran pendientes de publicación los decretos correspondientes a las fijaciones de los meses de agosto, septiembre, octubre y noviembre de 2010.

En relación a los precios de servicios asociados al suministro de energía eléctrica, éstos fueron fijados mediante el decreto N°197 del 17 de julio de 2009, publicado y vigente desde el 4 de diciembre del mismo año. Al respecto, los precios de dichos servicios se han indexado mensualmente, de acuerdo a lo establecido en el referido decreto.



Distribución en Argentina

En Argentina, la operación del negocio de distribución de energía eléctrica del GRUPO CGE es desempeñada por la Empresa de Distribución Eléctrica de Tucumán S.A. (EDET) en la provincia de Tucumán, la Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA), ambas en la provincia de Jujuy y Energía San Juan S.A. (ESJ) en la provincia de San Juan, abasteciendo a 780.926 clientes con ventas físicas de 3.476 GWh.

La industria eléctrica argentina está organizada en el Sistema Argentino de Interconexión (SADI). Bajo este esquema, similar al de Chile, las compañías generadoras venden su producción a las compañías distribuidoras y a otros usuarios mayoristas, a través de transportistas por distribución troncal y en alta tensión.

La operación y administración en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) es responsabilidad de la Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico Sociedad Anónima (CAMMESA), sociedad constituida por todas las asociaciones que comprenden a los agentes del mercado, aunque con una especial participación del Estado Argentino, a través de la Secretaría de Energía de la Nación.

En el caso de las empresas de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión, dentro de la cual son responsables, en lo fundamental, de distribuir y comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo a la normativa regulatoria, no pudieren acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista, permitiendo a terceros el acceso abierto a los sistemas de transmisión bajo ciertas condiciones. Las tarifas de distribución para clientes finales comprenden un cargo fijo y un cargo variable por energía. Para las medianas y grandes demandas se establecen además, cargos explícitos por potencia y por uso de la red de distribución. Los cargos variables por energía y por potencia son calculados cada tres meses y coinciden con las fechas en que se fijan los precios estacionales por parte de la Secretaría de Energía del Gobierno Central.

A diciembre de 2010, el sistema eléctrico de distribución operado en Argentina por el GRUPO CGE tiene las siguientes características:

Distribución de Electricidad en Argentina - GRUPO CGE

	EDET	EJESA, EJSEDSA	ENERGÍA SAN JUAN	TOTAL
Número de clientes	420.468	170.743	189.715	780.926
Energía vendida (GWh)	1.775	606	1.096	3.476
Líneas de media tensión (Km)	5.653	3.532	4.165	13.350
Líneas de baja tensión (Km)	7.233	2.989	4.465	14.687
Capacidad instalada en transformadores de distribución propios (MVA)	744	291	512	1.547
Capacidad instalada en transformadores particulares (MVA)	130	8	0	138





MMS

Ebitda	36.886
Utilidad	12.098
Activos	663.259
Pasivos	368.525
Patrimonio Neto	294.734



Presidente
Francisco Marín Estévez

Vicepresidente
Carlos Hornauer Herrmann

Directores
Pablo Guarda Barros
Francisco Marín Jordán
Cristian Neuweiler Heinsen
Pablo Pérez Cruz
Gonzalo Rodríguez Vives

Gerente General
Mario Donoso Aracena

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Abierta

Capital Suscrito y Pagado
\$190.295 millones

Participación CGE
99,67% (directa)

Objeto Social
Distribución de energía eléctrica

CGE DISTRIBUCIÓN desarrolla la actividad de distribución de energía eléctrica en la zona sur de la Región Metropolitana y en las regiones VI, VII, VIII y IX del país.

Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad cuenta con 1.301.179 clientes a quienes suministró 6.447 GWh, con una variación en relación al año anterior de 1,7% y 1,3%, respectivamente. La infraestructura de distribución de electricidad de CGE DISTRIBUCIÓN cuenta con 10.394 km de líneas de media tensión, 14.168 km de líneas de baja tensión y 35.586 subestaciones de distribución de MT/BT con una potencia instalada de 4.139 MVA. Con respecto al nivel pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 7,7% al cierre del ejercicio.

En el año 2010, destacó el inicio de la vigencia de los contratos de suministro suscritos con Endesa, Colbún, Campanario,

Eólica Monte Redondo, Eléctrica Puntilla y Eléctrica Diego de Almagro, como resultado de los procesos de licitación efectuados a partir del año 2006, en cumplimiento a las modificaciones legales efectuadas el año anterior. Mediante dichos contratos, CGE DISTRIBUCIÓN ha asegurado el suministro para sus clientes sujetos a fijación de precios.

La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a \$17.269 millones, destinados principalmente a obras para nuevos clientes, abastecimiento de demanda de energía, disminución de pérdidas eléctricas y calidad de suministro.

En el ejercicio 2010, CGE DISTRIBUCIÓN obtuvo una utilidad de \$12.098 millones y repartió dividendos por \$13.949 millones.



MMS

Ebitda	38.392
Utilidad	13.627
Activos	483.126
Pasivos	241.536
Patrimonio Neto	241.590



Presidente
Jorge Marín Correa

Vicepresidente
Pablo Guarda Barros

Directores
José Luis Hornauer Herrmann
Antonio Jaar Hasbún
Pablo Pérez Cruz
Gonzalo Rodríguez Vives
Rafael Salas Cox

Gerente General
Cristián Saphores Martínez

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Abierta

Capital Suscrito y Pagado
\$96.200 millones

Participación CGE
97,99% (directa)

Objeto Social
Sociedad de Inversiones

EMEL es una sociedad de inversiones que controla directa e indirectamente las empresas de distribución eléctrica: EMELARI, ELIQUISA, ELECDA, EMELAT, EMELECTRIC y EMETAL, mediante las cuales distribuye energía en las regiones: XV, I, II, III, V, VI, VII y VIII. Adicionalmente controla las empresas de transmisión eléctrica: TRANSEMEL, EMELAT TRANSMISIÓN, EMELECTRIC TRANSMISIÓN y EMETAL TRANSMISIÓN, la primera de ellas en el SING y las restantes en el SIC.

Al 31 de diciembre de 2010, EMEL abastecía de electricidad, a través de sus empresas relacionadas, a 644.630 clientes, suministrándoles 3.165 GWh. Esto significó una variación con respecto al año anterior de 2,4% y 1,9% respectivamente.

En distribución, EMEL cuenta con 14.046 km de líneas de media tensión, 10.130 km de líneas de baja tensión y 23.833 subestaciones

de distribución, alcanzando una potencia instalada de 1.743 MVA. Por su parte en sub-transmisión, cuenta con 873 km de líneas de alta tensión y 68 subestaciones AT/MT, alcanzando una potencia instalada de 2.005 MVA.

El 2010 estuvo marcado además por el inicio de un plan de reorganización societario, con el propósito de simplificar su estructura de propiedad y focalizar los activos de sus filiales por ubicación geográfica y giro exclusivo de negocios.

La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a \$22.676 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la creciente demanda de energía de sus clientes, disminuir las pérdidas de energía y a mantener altos niveles de continuidad de suministro.

En el ejercicio 2010, EMEL obtuvo una utilidad de \$13.627 millones, repartiendo dividendos por \$9.855 millones a sus accionistas.



EMELARI

MMS

Ebitda	2.351
Utilidad	1.704
Activos	33.707
Pasivos	13.664
Patrimonio Neto	20.043

xv



Presidente

Pablo Guarda Barros

Vicepresidente

Gonzalo Rodríguez Vives

Directores

José Luis Hornauer Herrmann
Jorge Marín Correa
Pablo Pérez Cruz

Gerente General

Cristián Saphores Martínez

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Abierta

Capital Suscrito y Pagado

\$7.960 millones

Participación CGE

88,67% (indirecta)

Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

EMELARI distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en las comunas de Arica y Camarones de la Región de Arica y Parinacota.

Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad abastecía de electricidad a 64.281 clientes, a quienes suministró 235 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 4,1% y 7,4% respectivamente.

La infraestructura en distribución de EMELARI se compone de 379 km de líneas de media tensión, 595 km de líneas de baja tensión y 1.135 subestaciones de distribución, alcanzando una potencia instalada de 140 MVA. En subtransmisión, EMELARI cuenta con 4 km de líneas de alta tensión, 3 subestaciones AT/MT con una potencia instalada de 74 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 7,5% al cierre del ejercicio.

Como parte de sus inversiones, EMELARI posee una participación accionaria en ELECDA y TRANSEMEL de 13,1% y 5,0% respectivamente.

Por otra parte, EMELARI ha continuado su proceso de identificación y promoción de proyectos de electrificación rural que fomenten el desarrollo de la Región de Arica y Parinacota. Específicamente este año se ha avanzado en el Proyecto Camarones, que busca la conexión al sistema SING de los poblados de Codpa, Guañacagua, Guatanave, Taltape, Maquita y Camarones.

Durante el ejercicio, las inversiones alcanzaron \$1.271 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la creciente demanda de energía de sus clientes y a mantener altos niveles de seguridad y continuidad de suministro.

En el ejercicio 2010, EMELARI alcanzó una utilidad de \$1.704 millones y repartió dividendos por \$1.358 millones a sus accionistas.



MMS

Ebitda	4.480
Utilidad	3.236
Activos	52.076
Pasivos	23.353
Patrimonio Neto	28.723



ELIQSA



Presidente

Pablo Guarda Barros

Vicepresidente

Gonzalo Rodríguez Vives

Directores

José Luis Hornauer Herrmann

Jorge Marín Correa

Pablo Pérez Cruz

Gerente General

Cristián Saphores Martínez

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Abierta

Capital Suscrito y Pagado

\$8.678 millones

Participación CGE

86,18% (indirecta)

Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

ELIQSA distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Tarapacá, en las comunas de Iquique, Pica, Pozo Almonte, Huara y Alto Hospicio, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad abastecía de electricidad a 83.871 clientes, a quienes suministró 444 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 2,6% y 11,3% respectivamente.

La infraestructura en distribución de ELIQSA se compone de 660 km de líneas de media tensión, 572 km de líneas de baja tensión y 1.550 subestaciones de distribución, alcanzando una potencia instalada de 234 MVA. En subtransmisión, ELIQSA cuenta con 5 subestaciones AT/MT con una potencia instalada de 118 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 8,7% al cierre del ejercicio.

Como parte de sus inversiones, ELIQSA posee una participación accionaria en EMELARI, ELECDA y TRANSEMEL de 24,7%, 7,7% y 9,0%, respectivamente.

Por otra parte, ELIQSA ha consolidado su posición como prestador de servicios de operación y mantenimiento de instalaciones eléctricas a la industria minera. Adicionalmente, durante el año se desarrollaron las “Cuartas Jornadas Técnicas”, iniciativa desarrollada conjuntamente con Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi, oportunidad donde se buscó identificar y compartir las mejores prácticas en operación de sistemas eléctricos.

Durante el ejercicio, las inversiones alcanzaron \$2.041 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la creciente demanda de energía de sus clientes y a mantener altos niveles de seguridad y continuidad de suministro.

En el ejercicio 2010, ELIQSA alcanzó una utilidad de \$3.236 millones y repartió dividendos por \$2.634 millones a sus accionistas.



MMS

Ebitda	8.288
Utilidad	4.769
Activos	78.075
Pasivos	37.190
Patrimonio Neto	40.885



Presidente
Pablo Guarda Barros

Vicepresidente
Gonzalo Rodríguez Vives

Directores
José Luis Hornauer Herrmann
Jorge Marín Correa
Pablo Pérez Cruz

Gerente General
Cristián Saphores Martínez

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Abierta

Capital Suscrito y Pagado
\$16.772 millones

Participación CGE
87,94% (indirecta)

Objeto Social
Distribución de energía eléctrica

ELECDA distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Antofagasta, en las comunas de Antofagasta, Taltal, Sierra Gorda, Mejillones, Calama y Tocopilla, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad abastecía de electricidad a 152.176 clientes, a quienes suministró 745 GWh, con una variación con respecto al año anterior de 3,1% y 1,3% respectivamente.

La infraestructura en distribución de ELECDA se compone de 734 km de líneas de media tensión, 1.333 km de líneas de baja tensión y 2.093 subestaciones de distribución, alcanzando una potencia instalada de 388 MVA. En subtransmisión, ELECDA cuenta con 128 km de alta tensión, 9 subestaciones AT/MT con una potencia instalada de 290 MVA. En relación al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 9,0% al cierre del ejercicio.

Como parte de sus inversiones, ELECDA posee una participación accionaria en TRANSEMEL de un 11%.

Durante el 2010, ELECDA consolidó su posición como prestador de servicios de operación y mantenimiento de instalaciones eléctricas con destacadas compañías mineras de la región. Por otro lado y en línea con el objetivo de ser un socio constructivo para el desarrollo de la zona, nuevamente se realizó el encuentro regional sobre energía y desarrollo sustentable, instancia que reunió en torno a una mesa de discusión, a las principales autoridades y actores relevantes de la región.

Durante el ejercicio se invirtieron \$3.497 millones, que se destinaron principalmente a satisfacer la creciente demanda de energía de sus clientes y a mantener altos niveles de seguridad y continuidad de suministro.

En el ejercicio 2010, ELECDA alcanzó una utilidad de \$4.769 millones y repartió dividendos por \$3.200 millones a sus accionistas.



MMS

Ebitda	5.257
Utilidad	4.408
Activos	39.024
Pasivos	21.538
Patrimonio Neto	17.487



EMELAT

III

Presidente

José Luis Hornauer Herrmann

Vicepresidente

Francisco Marín Jordán

Directores

Pablo Guarda Barros
Rafael Marín Jordán
Pablo Neuweiler Heinsen
Andrés Pérez Cruz
Gonzalo Rodríguez Vives

Gerente General

Rodrigo Vidal Sánchez

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Abierta

Capital Suscrito y Pagado

\$3.770 millones

Participación CGE

96,43% (indirecta)

Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

EMELAT es la distribuidora de energía eléctrica que opera en la Región de Atacama de nuestro país.

Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad abastecía de electricidad a 87.406 clientes, a quienes suministró 681 GWh, con una variación en relación al año anterior de 4,1% y -1,1% respectivamente.

En distribución de energía eléctrica, EMELAT cuenta con 1.009 km de líneas de media tensión, 910 km de líneas de baja tensión y 2.693 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 310 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 6,2% al cierre del presente ejercicio.

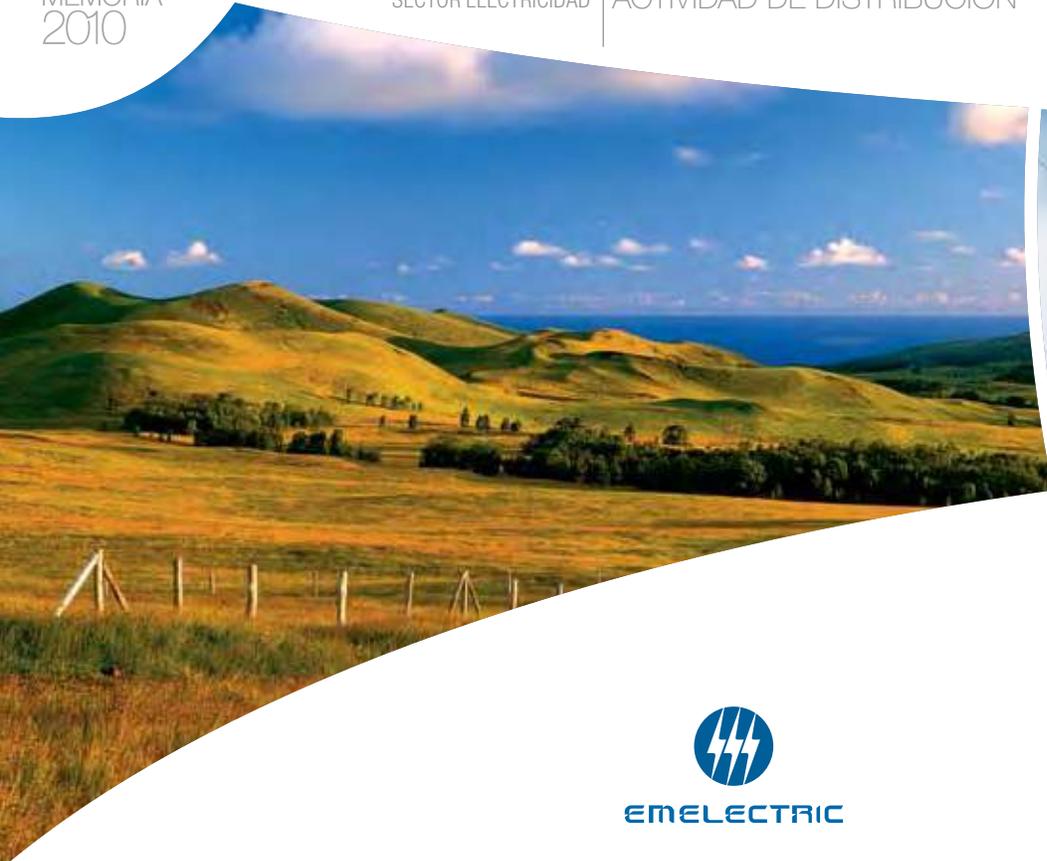
En el marco del proceso de reorganización de EMEL, en septiembre de 2010 se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas donde se aprobó la división de EMELAT en tres sociedades. En este sentido, EMELAT continúa ligada a la distribución eléctrica y se crearon dos sociedades: Emelat Transmisión S.A., donde se radicaron los activos de transmisión de

electricidad y Emelat Inversiones S.A. donde se radicaron las participaciones accionarias que poseía EMELAT en EMELARI, ELIQSA, ELECDA Y EMELECTRIC.

En materia de inversiones, durante el ejercicio éstas alcanzaron a \$3.021 millones, de las cuales, en el ámbito de la distribución se ejecutaron proyectos destinados al abastecimiento de nuevos clientes, disminución de pérdidas, renovación de instalaciones y mejoramiento de la calidad de servicio.

Durante el 2010, EMELAT y la minera SCM Atacama Kozan firmaron un nuevo contrato de suministro a precio libre por 3 años, el cual comprende un consumo anual de energía cercano a los 40 GWh, con una potencia convenida de 8,6 MW. Este nuevo contrato confirma las buenas relaciones establecidas entre EMELAT y la minera, que desde 2002 es cliente de la sociedad.

En el ejercicio 2010, EMELAT obtuvo una utilidad de \$4.408 millones y repartió dividendos por \$4.183 millones a sus accionistas.



EMELECTRIC

MMS

Ebitda	11.073
Utilidad	4.622
Activos	129.113
Pasivos	78.453
Patrimonio Neto	50.660



Presidente

Francisco Marín Estévez

Vicepresidente

Carlos Hornauer Herrmann

Directores

Pablo Guarda Barros
Pablo Pérez Cruz
Gonzalo Rodríguez Vives

Gerente General

Mario Donoso Aracena

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado

\$ 8.265 millones

Participación CGE

97,99% (directa e indirecta)

Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

EMELECTRIC es la distribuidora de energía eléctrica que concentra su actividad en una amplia zona que cubre parte de las regiones V, VI, VII, VIII y Metropolitana.

Al 31 de diciembre de 2010, EMELECTRIC abasteció a 232.298 clientes, a quienes suministró 976 GWh, con un crecimiento en relación al año 2009 de 1,1% y 1,6% respectivamente.

En el año 2010, destacó el inicio de la vigencia de los contratos de suministro suscritos con Endesa y AES Gener, como resultado de los procesos licitatorios efectuados en el año 2006, en cumplimiento a las modificaciones legales efectuadas el año anterior. Mediante dichos contratos, EMELECTRIC ha asegurado el suministro para sus clientes sujetos a fijación de precios.

La infraestructura consolidada de distribución de electricidad de EMELECTRIC cuenta con 9.298 km de líneas de media tensión, 5.749 km de líneas de baja tensión y 13.573 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 594 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 10,7% al cierre del presente ejercicio.

En el marco del proceso de reorganización de EMEL, en septiembre de 2010 se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas donde se aprobó la división de EMELECTRIC en tres sociedades. En este sentido, EMELECTRIC continúa ligada a la distribución eléctrica y se crearon dos sociedades: Emelectric Transmisión S.A. donde se radicaron los activos de transmisión de electricidad y Emelectric Inversiones S.A. donde se radicó la participación accionaria que tenía EMELECTRIC en EMETAL. Al cierre del ejercicio 2010 Emelectric Inversiones S.A. fue absorbido por EMEL.

Durante el período 2010, las inversiones de EMELECTRIC alcanzaron a \$10.244 millones, que se destinaron principalmente a obras para nuevos clientes, abastecimiento de demanda de energía, disminución de pérdidas eléctricas y calidad de suministro de las redes de distribución eléctricas e inversiones de ampliación y mejoramiento en subtransmisión.

En el ejercicio 2010, EMELECTRIC obtuvo una utilidad de \$4.622 millones y repartió dividendos por \$7.464 millones a sus accionistas.



MMS

Ebitda	2.399
Utilidad	1.532
Activos	23.951
Pasivos	3.309
Patrimonio Neto	20.642



EMETAL

Presidente

Francisco Marín Estévez

Directores

Carlos Hornauer Herrmann
Pablo Pérez Cruz
Pablo Guarda Barros
Gonzalo Rodríguez Vives

Gerente General

Mario Donoso Aracena

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado

\$8.342 millones

Participación CGE

97,99% (directa e indirecta)

Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

EMETAL es la distribuidora de energía eléctrica que concentra su actividad en la ciudad de Talca y sus alrededores.

Al 31 de diciembre de 2010, EMETAL abasteció a 24.598 clientes, a quienes suministró 84 GWh, con un crecimiento en relación al año 2009 de 1,6% y 0,6% respectivamente.

La infraestructura consolidada de distribución de electricidad de EMETAL cuenta con 1.966 km de líneas de media tensión, 971 km de líneas de baja tensión y 2.783 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 78 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 15,0% al cierre del presente ejercicio.

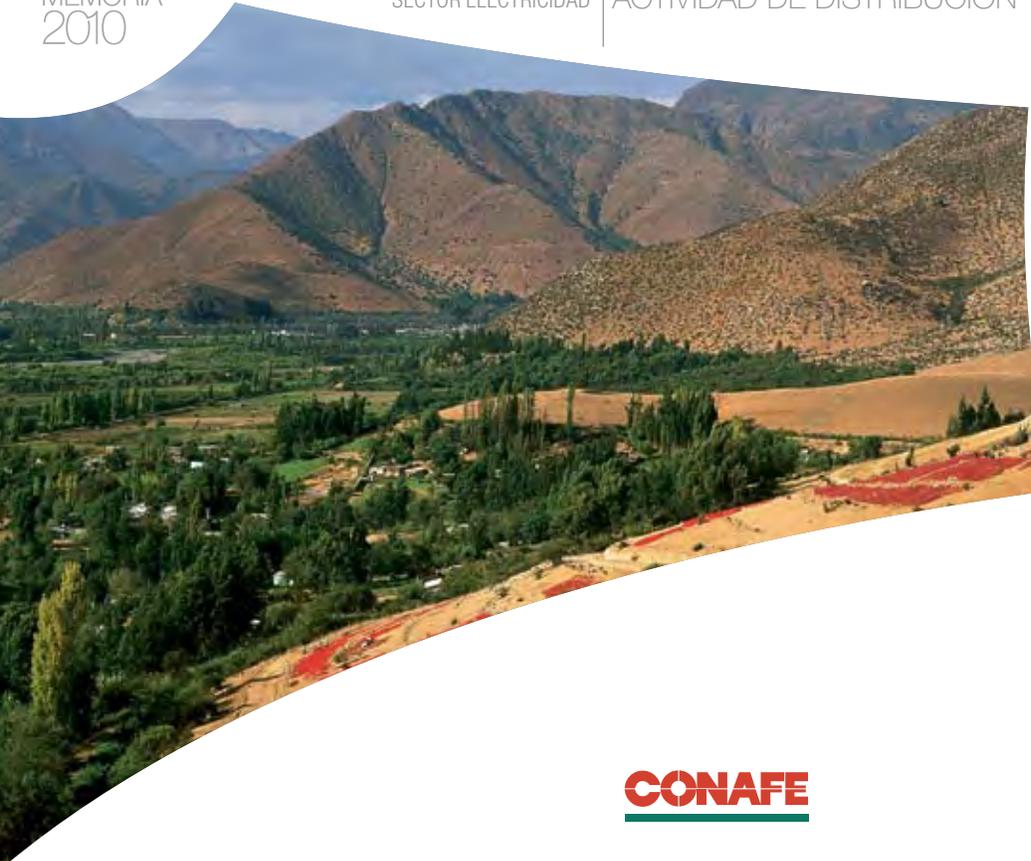
En el marco del proceso de reorganización de EMEL, en septiembre de 2010 se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas donde se

aprobó la división de EMETAL en dos sociedades: EMETAL que continúa ligada a la distribución eléctrica y Emetal Transmisión S.A. donde se radicaron los activos de transmisión de electricidad.

Durante el año 2010, las inversiones de EMETAL alcanzaron a \$1.072 millones, que se destinaron principalmente a obras para nuevos clientes, abastecimiento de demanda de energía, disminución de pérdidas eléctricas y calidad de suministro de las redes de distribución eléctricas e inversiones de ampliación y mejoramiento en subtransmisión.

En el ejercicio 2010, EMETAL obtuvo una utilidad de \$1.532 millones y repartió dividendos por \$1.186 millones a sus accionistas.





CONAFE

MMS

Ebitda	10.829
Pérdida	(1.724)
Activos	295.920
Pasivos	131.999
Patrimonio Neto	163.920



Presidente

José Luis Hornauer Herrmann

Vicepresidente

Francisco Marín Jordán

Directores

Pablo Guarda Barros
Rafael Marín Jordán
Pablo Neuweiler Heinsen
Andrés Pérez Cruz
Gonzalo Rodríguez Vives

Gerente General

Rodrigo Vidal Sánchez

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado

\$121.600 millones

Participación CGE

99,57% (directa)

Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

CONAFE es la distribuidora de energía eléctrica que opera en las regiones de Coquimbo y Valparaíso.

Al 31 de diciembre de 2010, CONAFE, incluyendo su subsidiaria ENELSA, contaba con 343.578 clientes, a quienes suministró 1.447 GWh, lo que representó un aumento de 2,1% y 7,1% respectivamente.

Asimismo, para la entrega del servicio de distribución de energía eléctrica, CONAFE cuenta con 5.367 kms. de líneas de media tensión, 4.387 kms. de líneas de baja tensión y 11.678 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 899 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 9,0% al cierre del presente ejercicio.

Como parte de sus inversiones, CONAFE cuenta con el 99,9% de la propiedad accionaria de la empresa Energía del Limarí S.A. (ENELSA), sociedad que presta servicios de distribución de energía eléctrica a 11.309 clientes, suministrándoles 43 GWh en la zona de Ovalle, IV Región del país.

En materia de inversiones, se ejecutaron proyectos por un monto de \$3.067 millones, destinados a adecuar la infraestructura eléctrica para abastecer el crecimiento del consumo, reducir pérdidas, mantener los estándares de calidad de suministro y seguridad de las instalaciones.

En el ejercicio 2010, CONAFE obtuvo una pérdida de \$1.724 millones y repartió dividendos por \$912 millones.



MM\$

Ebitda	8.450
Utilidad	3.628
Activos	58.659
Pasivos	24.268
Patrimonio Neto	34.391

Presidente

Jorge Jordán Franulic

Directores

Gustavo Benavente Zañartu

Jaime Estrougo Ortíz

Carlos Hornauer Herrmann

Antonio Jaar Hasbún

Edilia Mancilla Caro

Guillermo Marín Correa

Gerente General

Carlos Yáñez Antonucci

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Abierta

Capital Suscrito y Pagado

\$15.665 millones

Participación CGE

54,99% (indirecta)

Objeto Social

Generación, transporte y distribución de energía eléctrica

EDELMAG tiene por objeto explotar la generación, transporte, distribución y suministro de energía eléctrica en la Región de Magallanes, contando con centrales generadoras en Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams.

Al 31 de diciembre de 2010, EDELMAG contaba con 52.976 clientes, con un crecimiento de 0,8% respecto al ejercicio anterior. La energía suministrada ascendió a 245 GWh, con un incremento de 5,2% en relación al año 2009.

EDELMAG cuenta con una infraestructura compuesta de 9 km de líneas de alta tensión, 440 km de líneas de media tensión, 621 km de líneas de baja tensión y 968 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 126 MVA. La potencia instalada en sus centrales generadoras térmicas a gas natural y petróleo diesel alcanza a 99 MW. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 5,8% al cierre del presente ejercicio.

La inversión de EDELMAG en el ejercicio fue de \$1.335 millones, destacando los proyectos de construcción de salas eléctricas en el área de transmisión y los de mantenimiento mayor realizada a las unidades generadoras.

Adicionalmente, EDELMAG controla el 90% de la empresa TV Red S.A., dedicada a la televisión por cable en la XII Región, abarcando Punta Arenas, Porvenir, Puerto Natales y Puerto Williams; y el 99,99% de la empresa Inversa S.A., dedicada a inversiones, prestaciones de servicio y actividades de comercio en general.

En el ejercicio 2010, EDELMAG obtuvo una utilidad de \$3.628 millones y repartió dividendos por \$3.992 millones.





MMArg\$

Ebitda	148,8
Utilidad	77,6
Activos	730,7
Pasivos	332,7
Patrimonio Neto	398,0

Provincia de Tucumán



Presidente
Gerardo Frigerio

EDET presta servicios de distribución, abastecimiento y comercialización de energía eléctrica, generación aislada y de transmisión exclusiva a clientes de la Provincia de Tucumán, en la República Argentina.

Vicepresidente
Mario Donoso Aracena

Directores
Hugo Gaido
Pablo Guarda Barros
Jorge Marín Correa
Adolfo Pagliarulo

El número de clientes al término del ejercicio fue de 420.468, superior en un 2,6% al año anterior, y la energía eléctrica operada fue de 1.775 GWh, un 4,5% mayor que el año 2009. Cuenta con 7.233 km de redes en BT, 5.653 km de redes en MT y una potencia instalada en SETs de 874 MVA. Las pérdidas de energía alcanzaron a 9,1%.

Gerente General
Günther Hofmann Osorio

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Argentina

Adicionalmente EDET controla el 80% de la Compañía Eléctrica de Inversiones S.A., la cual posee el 60% de la propiedad accionaria de la Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y de la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA), que sumado a su participación directa, otorga a EDET el control del 90% de dichas sociedades.

Capital Suscrito y Pagado
Arg\$92 millones

Participación CGE
50% (indirecta)

Objeto Social
Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica

Durante el año se llevaron a cabo las variaciones tarifarias por aplicación del principio de pass through, y se llevó adelante una modificación del Valor Agregado de Distribución (VAD) mediante el procedimiento de Audiencia Pública. Al cierre del ejercicio se encontraba en trámite un segundo procedimiento de ajuste del VAD, previsto para comienzos del 2011.

Las inversiones durante el año 2010 ascendieron a Arg\$65 millones. Las mismas incluyeron el Plan Obligatorio de Inversiones 2010 (Etapa III), el Plan de Inversiones Adicional (Acta de Renegociación Integral) y el Plan Obligatorio de Inversiones Rurales, por un monto de Arg\$17 millones, Arg\$2 millones y Arg\$0,6 millones respectivamente.

En el ejercicio 2010, EDET obtuvo una utilidad de Arg\$77,6 millones y repartió dividendos por Arg\$65 millones.



MMArg\$	EJESA	EJSEDSA
Ebitda	28,3	(0,8)
Utilidad	9,3	0,8
Activos	308,9	22,0
Pasivos	114,8	15,4
Patrimonio Neto	194,1	6,6



● Provincia de Jujuy

Presidente

Gerardo Frigerio

Vicepresidente

Mario Donoso Aracena

Directores

Rubén Bravo
Hugo Gaido
Pablo Guarda Barros
Jorge Marín Correa
Adolfo Pagliarulo

Gerente General

EJESA: Ricardo Aversano
EJSEDSA: Carlos Arias

Naturaleza Jurídica

Sociedades Anónimas Argentinas

Capital Suscrito y Pagado

EJESA: Arg \$51 millones
EJSEDSA: Arg \$0,04 millones

Participación CGE

EJESA: 45% (indirecta)
EJSEDSA: 45% (indirecta)

Objeto Social

Distribución de energía eléctrica

La Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y la Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) desarrollan sus actividades en la provincia de Jujuy, en el extremo norte de la República Argentina, donde poseen concesión exclusiva para la distribución y comercialización de energía eléctrica a clientes que se conecten a sus redes de distribución.

Al cierre del año 2010, la cartera de clientes de EJESA se incrementó en un 3,8%, alcanzando en el mes de diciembre un total de 163.813 clientes. En relación a las ventas físicas de energía, éstas alcanzaron los 603 GWh, lo que implicó un crecimiento de 8,4% en relación al año anterior.

EJSEDSA distribuyó energía eléctrica a 6.930 clientes dispersos en la provincia de Jujuy, mediante pequeños sistemas aislados de generación térmica, híbrida (diesel – solar), hidráulica y fotovoltaica, lo que totaliza una venta de 3 GWh en el año 2010. Lo anterior representa un aumento del 24,6% en el número de clientes y 26,7% en venta de energía.

Ambas sociedades en su conjunto, poseen una infraestructura eléctrica compuesta de 3.532 km de líneas de media tensión, 2.989 km de líneas de baja tensión y 3.179 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 304 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 11,7% en el caso de EJESA y a 7,8% en EJSEDSA.

En el año 2010 se hicieron inversiones por Arg\$16,4 millones en EJESA y Arg \$1,3 millones en EJSEDSA, destinadas a extender y modernizar las redes existentes, con especial preocupación en la calidad de servicio.

Durante el año 2010 la utilidad de EJESA alcanzó a Arg \$9,3 millones. En EJSEDSA la utilidad alcanzó a Arg \$0,8 millones. Los dividendos pagados por EJESA en el año 2010 ascendieron a Arg\$5,5 millones, por su parte, EJSEDSA no repartió dividendos.



MMArg\$

Ebitda	64,6
Utilidad	19,1
Activos	450,8
Pasivos	268,1
Patrimonio Neto	182,8



Presidente
Mario Donoso Aracena

Vicepresidente
Jorge Marín Correa

Directores
Pablo Guarda Barros
Gonzalo Rodríguez Vives
Rafael Salas Cox

Gerente General
Eduardo Tejada Sampaolesi

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Argentina

Capital Suscrito y Pagado
Arg \$136 millones

Participación CGE
99,99% (indirecta)

Objeto Social
Distribución de energía eléctrica

ENERGÍA SAN JUAN distribuye energía eléctrica en la Provincia de San Juan, en la Región de Cuyo, al oeste de la República Argentina. También realiza actividades de generación en dos zonas aisladas del resto del sistema eléctrico de la Provincia.

El número de clientes atendidos al 31 de diciembre de 2010 alcanzó a 189.715 lo que implica un crecimiento de 3,2% respecto de 2009; y la energía suministrada en el ejercicio fue de 1.096 GWh, superior en 9,5% al año 2009.

La infraestructura de distribución de electricidad de ENERGÍA SAN JUAN cuenta con 4.165 km de líneas de media tensión, 4.465 km de líneas de baja tensión y 4.605 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 512 MVA. Con respecto al nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron a 8,3% al cierre del presente ejercicio.

Durante el año 2010, las tarifas de ENERGÍA SAN JUAN experimentaron incrementos en la tarifa media del 5,5%, 1,98% y 4,47% como

resultado de tres procesos de Revisiones Tarifarias Extraordinarias. Por otra parte, se concluyó con el Proceso de Revisión Tarifaria Ordinaria para el quinquenio 2011-2015, resultando un incremento en tarifa media del 0,42%.

En el año se efectuaron inversiones por Arg\$58,4 millones, destinadas al mejoramiento del sistema eléctrico de la empresa, entre las que se destacan la conclusión de la estación transformadora Punta de Rieles 132/33/13,2 kV - 45/45/30 MVA, que fue puesta en servicio en febrero de 2010, y la puesta en servicio de la estación transformadora Pueyrredón 132 kV/ 33/13,2 kV - 45/45/30 MVA, alimentada a través de un cable subterráneo de 3,5 km de longitud en el nivel de 132 kV.

ENERGÍA SAN JUAN generó ganancias por Arg\$19,1 millones en el año 2010 y no distribuyó dividendos en el ejercicio.



SECTOR ELECTRICIDAD

ACTIVIDAD DE TRANSMISIÓN Y TRANSFORMACIÓN

El negocio de transmisión y transformación de energía eléctrica es desempeñado principalmente por la subsidiaria TRANSNET, con una infraestructura de subtransmisión y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Ríos. Esta subsidiaria posee alrededor del 25% de la potencia instalada de transformación y aproximadamente el 36% de las líneas de subtransmisión del SIC. Todas estas instalaciones representan un valor anualizado de inversiones (AVI) más un costo anual de operación, mantenimiento y administración (COMA) equivalente al 29% del AVI + COMA del total de las instalaciones de subtransmisión del Sistema Interconectado Central.

Dentro de este negocio también participa la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende a las empresas distribuidoras del SING, es decir, EMELARI, ELIQSA y ELECDA. Adicionalmente, estas mismas distribuidoras junto con EMELAT TRANSMISIÓN, EMELECTRIC TRANSMISIÓN y EMETAL TRANSMISIÓN, disponen de activos propios asociados a esta actividad.

Por su parte, la subsidiaria EDELMAG también posee instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica que complementan su actividad de distribución en la XII Región.

La demanda física que enfrenta el segmento de la subtransmisión, corresponde principalmente a la energía retirada desde sus redes, equivalente a la demanda requerida por las empresas distribuidoras del GRUPO CGE, otras distribuidoras y clientes libres, y a las inyecciones de potencia al sistema de subtransmisión realizadas por empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con el crecimiento del consumo per cápita, desarrollo urbano y crecimiento económico en las zonas atendidas por las empresas del GRUPO CGE.

La subtransmisión eléctrica está regulada por el DFL N°4 de 2006, el que incluye los cambios introducidos por la Ley N°19.940 de 2004, que modificó el marco regulatorio de la transmisión de electricidad, estableciendo un nuevo régimen de tarifas, otorgando certidumbre regulatoria a este segmento.

Transmisión y Transformación de Electricidad - GRUPO CGE

	TRANSNET	EMEL	EDELMAG	TOTAL
Líneas de transmisión en 154, 110 y 66 kV (Km)	2.604	873	9	3.485
Capacidad de transformación AT/AT (MVA)	2.249	940	-	3.189
Capacidad de transformación AT/MT (MVA)	2.703	1.065	33	3.801



Los precios de subtransmisión aplicados el año 2010 fueron fijados mediante decreto N°320 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el 9 de enero de 2009, e indexados en conformidad con lo dispuesto en la normativa.

Las instalaciones de subtransmisión son remuneradas por medio de una tarifa que se determina cada cuatro años a través del estudio de subtransmisión, el que considera el valor anual de los sistemas de subtransmisión adaptados a la demanda de los siguientes 10 años y se aplica para un período de cuatro años. El estudio busca minimizar el costo actualizado de inversión, operación y falla de las instalaciones eficientemente operadas.

Asimismo, el referido estudio considera separadamente las pérdidas medias de subtransmisión en potencia y energía, y los costos anuales estándares de inversión, mantención, operación y administración, asociados a las instalaciones.

La tarifa resultante, garantiza una rentabilidad anual sobre los activos del 10%, y se ajusta cada 6 meses considerando variables como el índice de precios al por mayor de manufacturas nacionales (IPMN), índice de precios al por mayor de bienes importados (IPMBI), el índice de precios al consumidor (IPC) y los precios internacionales del acero, cobre, y aluminio.



MMS	
Ebitda	46.769
Utilidad	23.548
Activos	415.923
Pasivos	156.331
Patrimonio Neto	259.593



Presidente
Cristian Neuweiler Heinsen

Vicepresidente
Jorge Marín Correa

Directores
Gustavo Benavente Zañartu
Pablo Guarda Barros
Francisco Marín Jordán
Andrés Pérez Cruz
Eduardo Reitz Aguirre

Gerente General
Ricardo Cruzat Ochagavía

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Abierta

Capital Suscrito y Pagado
\$86.743 millones

Participación CGE
100% (directa e indirecta)

Objeto Social
Transporte y transformación de energía eléctrica

TRANSNET es una empresa que presta servicios de transmisión y transformación de electricidad a través de un conjunto de subestaciones y líneas de transmisión de alta tensión, emplazadas entre la Región de Atacama y la Región de Los Ríos. Dichas instalaciones conectan el sistema de transmisión troncal del SIC con las empresas distribuidoras, generadoras y clientes libres.

Con una infraestructura de 2.604 kilómetros de líneas, que representan cerca del 36% de las líneas de subtransmisión del SIC, y 127 subestaciones transformadoras con una potencia instalada de 4.952 MVA que constituyen el 25% de la potencia instalada del SIC, la empresa es el principal actor en el sector de la subtransmisión en el país. La energía retirada del sistema de TRANSNET durante el año 2010 alcanzó los 8.749 GWh, lo que representa un aumento de 0,5% con respecto al año 2009.

Durante el año 2010 se concretaron importantes obras de infraestructura eléctrica, orientadas a aumentar la capacidad

de transformación y transporte de energía eléctrica, así como también a mejorar la calidad del servicio del sistema de subtransmisión, las que se tradujeron en inversiones por \$16.703 millones.

Entre las principales obras destaca la puesta en servicio de dos nuevas subestaciones de poder: Machalí y Quinta de Tilcoco, localizadas en la Región de O'Higgins y que permitirán mejorar la calidad del servicio eléctrico y satisfacer los incrementos de demanda de la región. Junto con la primera subestación se construyó la nueva línea 66 kV Cachapoal-Machalí que la alimentará. También en este ámbito, se reforzaron líneas de transporte en diversos puntos del sistema.

La utilidad del ejercicio 2010 ascendió a \$23.548 millones y repartió \$19.177 millones en dividendos para sus accionistas.



MMS

Ebitda	1.842
Pérdida	(1.698)
Activos	23.889
Pasivos	7.495
Patrimonio Neto	16.394



TRANSEMEL



Presidente

Pablo Guarda Barros

Vicepresidente

Gonzalo Rodríguez Vives

Directores

José Luis Hornauer Herrmann
Jorge Marín Correa
Pablo Pérez Cruz

Gerente General

Cristián Saphores Martínez

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado

\$6.922 millones

Participación CGE

95,35% (directa e indirecta)

Objeto Social

Transporte y Transformación de Energía Eléctrica

La Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A., filial de EMEL, presta servicios de transmisión y transformación de electricidad dentro del Sistema Interconectado del Norte Grande.

Para ello, cuenta con tres subestaciones de transformación de 220 kV, ubicadas en las ciudades de Arica, Iquique y Antofagasta. Estas subestaciones transforman la energía suministrada por las empresas generadoras y la entregan a las empresas de distribución eléctrica EMELARI, ELIQSA y ELECDA a través de un sistema de transmisión de 66 kV y 110 kV, compuesto por aproximadamente 75 kilómetros de líneas y una capacidad de transformación de 510 MVA.

En la actualidad, TRANSEMEL explota sus instalaciones de transmisión y transformación prestando sus servicios a los distintos agentes del Sistema Integrado del Norte Grande, según lo establecido en el Decreto N° 320 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción publicado el 9 de enero de 2009.

En materia de inversiones, durante el ejercicio estas alcanzaron a \$1.200 millones, los cuales se destinaron esencialmente al proyecto Calama 220 kV.

En el ejercicio 2010, TRANSEMEL alcanzó una pérdida de \$1.698 millones y repartió dividendos por \$787 millones a sus accionistas.



EMELAT TRANSMISIÓN

MMS

Ebitda	958
Utilidad	927
Activos	24.679
Pasivos	3.470
Patrimonio Neto	21.209



Presidente
Cristián Neuweiler Heinsen

Vicepresidente
Jorge Marín Correa

Directores
Francisco Marín Jordán
Andrés Pérez Cruz
Eduardo Reitz Aguirre

Gerente General
Ricardo Cruzat Ochagavía

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$5.081 millones

Participación CGE
96,43% (indirecta)

Objeto Social
Transmisión de Energía Eléctrica

EMELAT TRANSMISIÓN es una de las sociedades que surgió de la división de EMELAT, en el marco del proceso de reorganización del grupo de empresas Emel. En ésta quedaron radicados todos los activos asociados a la actividad de transmisión de electricidad que poseía EMELAT.

La compañía cuenta con 209 km de líneas de 110 kV, 8 subestaciones transformadoras y una capacidad de transformación AT/MT de 185 MVA.

En el ejercicio 2010, EMELAT TRANSMISIÓN obtuvo una utilidad de \$927 millones y no repartió dividendos.



MMS

Ebitda	1.364
Utilidad	504
Activos	64.458
Pasivos	37.707
Patrimonio Neto	26.751

EMELECTRIC TRANSMISIÓN

Presidente
Cristián Neuweiler Heinsen

Vicepresidente
Jorge Marín Correa

Directores
Francisco Marín Jordán
Andrés Pérez Cruz
Eduardo Reitz Aguirre

Gerente General
Ricardo Cruzat Ochagavía

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$4.331 millones

Participación CGE
97,99% (directa e indirecta)

Objeto Social
Transmisión de energía eléctrica

EMELECTRIC TRANSMISIÓN es una sociedad que surgió de la división de EMELECTRIC, en el marco del proceso de reorganización del grupo de empresas Emel. En ésta quedaron radicados todos los activos asociados a la actividad de transmisión de electricidad que poseía EMELECTRIC.

La compañía cuenta con 457 km de líneas, una capacidad de transformación AT/AT de 430 MVA y AT/MT de 372 MVA.

En el ejercicio 2010, EMELECTRIC TRANSMISIÓN obtuvo una utilidad de \$504 millones, y no repartió dividendos a sus accionistas.





EMETAL TRANSMISIÓN

MMS

Ebitda	36
Utilidad	21
Activos	1.356
Pasivos	82
Patrimonio Neto	1.273



Presidente

Cristian Neuweiler Heinsen

Vicepresidente

Jorge Marín Correa

Directores

Francisco Marín Jordán

Andrés Pérez Cruz

Eduardo Reitz Aguirre

Gerente General

Ricardo Cruzat Ochagavía

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado

\$642 millones

Participación CGE

97,99% (directa e indirecta)

Objeto Social

Transmisión de energía eléctrica

EMETAL TRANSMISIÓN es una sociedad que surgió de la división de EMETAL, en el marco del proceso de reorganización del grupo de empresas Emel. En ésta quedaron radicados todos los activos asociados a la actividad de transmisión de electricidad que poseía EMETAL.

La compañía cuenta con 2 subestaciones transformadoras y una capacidad de transformación AT/MT de 26 MVA.

En el ejercicio 2010, EMETAL TRANSMISIÓN obtuvo una utilidad de \$21 millones, y no repartió dividendos a sus accionistas.



SECTOR ELECTRICIDAD

ACTIVIDAD DE GENERACIÓN

El GRUPO CGE participa en la actividad de generación de electricidad en Chile, tanto en el Sistema Interconectado Central –SIC– como en el Sistema de Magallanes, a través de las sociedades CGE GENERACIÓN, IBENER, EDELMAG, TECNET, CAMPANARIO GENERACIÓN y GAS SUR.

En el SIC, a través de CGE GENERACIÓN, CGE es titular del 100% de Iberoamericana de Energía Ibener S.A. (IBENER), que opera dos centrales de pasada, Peuchén y Mampil, que en total aportan 133 MW de potencia. Estas centrales se ubican en las comunas de Quilleco y Santa Bárbara, en la Región del Bío Bío.

Actualmente CGE GENERACIÓN está trabajando en el estudio y desarrollo de diversos proyectos hidroeléctricos, de acuerdo a los derechos de agua que posee en varios ríos de la zona central y sur de Chile. Entre ellos se destaca el proyecto Central Ñuble, ubicado en la comuna de San Fabián, Región del Bío Bío. Éste consiste en la construcción de una central hidroeléctrica de pasada de 136 MW que aprovechará las aguas del río Ñuble para generar un promedio anual estimado de 690 GWh de energía, para ser aportados al Sistema Interconectado Central y de esta manera contribuir a satisfacer la demanda eléctrica de la zona ubicada entre Taltal y Chiloé.

El proyecto Central Ñuble obtuvo su aprobación ambiental el 10 de agosto de 2007 por parte de la COREMA del Bío Bío, recibiendo su aprobación final por parte de la CONAMA el 9 de octubre de 2008. Durante los años 2009 y 2010, CGE GENERACIÓN ha realizado actividades correspondientes a la obtención de los terrenos y servidumbres necesarios para la ejecución del proyecto, la tramitación de los permisos de construcción y derechos de agua faltantes, y la licitación de suministro y construcción de las obras.

Generación de Electricidad - GRUPO CGE

	IBENER	CAMPANARIO	EDELMAG	GAS SUR	TOTAL
Generación bruta de energía (GWh)	273	24	269	39	605
Potencia instalada en centrales generadoras (MW)	133	220	99	15	452



Adicionalmente, a partir del año 2009 en las instalaciones de GAS SUR, opera la Central Newen, central termoeléctrica ubicada en el sector Cuatro Esquinas de Talcahuano, que cuenta con una turbina de generación a gas de 15 MW.

Por otra parte, TECNET provee servicios de generación distribuida, para lo cual posee 12 MW en capacidad propia y 9 MW de propiedad de terceros que son operados por esta subsidiaria.

Asimismo, EDELMAG provee de generación de electricidad en la XII Región, sirviendo a las ciudades de Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams. La potencia instalada en sus centrales generadoras térmicas a gas natural y petróleo diesel alcanza a 99 MW.

A través de GASCO, CGE también participa en la propiedad de Campanario Generación S.A., sociedad que cuenta con una central termoeléctrica ubicada en la Región del Bío Bío. La central cuenta con una capacidad instalada de 220 MW compuesta por cuatro unidades de generación. Durante el 2011, su capacidad instalada alcanzaría 240 MW cuando inicie su operación la cuarta unidad en ciclo combinado.

En Argentina, el GRUPO CGE participa de esta actividad a través de sus empresas relacionadas ENERGÍA SAN JUAN, EDET, EJESA y EJSEDSA con unidades generadoras hidráulicas y diésel.



MMS

Ebitda	11.917
Utilidad	561
Activos	194.164
Pasivos	128.565
Patrimonio Neto	65.600



Presidente
Claudio Hornauer Herrmann

Vicepresidente
Gustavo Benavente Zañartu

Directores
Antonio Jaar Hasbún
Jorge Marín Correa
Pablo Pérez Cruz

Gerente General
Javier Guevara Moreno

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito Y Pagado
\$69.226 millones

Participación CGE
100% (directa e indirecta)

Objeto Social
Generación de energía eléctrica

CGE GENERACIÓN es la subsidiaria del GRUPO CGE encargada de desarrollar y operar proyectos de generación eléctrica, y apoyar a las empresas del Grupo con sus conocimientos en este ámbito de negocios.

A través de IBENER opera las centrales de pasada, Peuchén y Mampil, que tienen una capacidad instalada de 84 MW y 49 MW, respectivamente. Estas centrales aprovechan las aguas del río Duqueco, situado en las comunas de Quilleco y Santa Bárbara, a 72 km al este de la ciudad de Los Ángeles, Región del Bío Bío.

El terremoto del 27 de febrero que azotó a nuestro país afectó las instalaciones de IBENER. Gracias al trabajo y apoyo de todo el equipo a cargo de la operación de las centrales, se realizaron las reparaciones de los defectos mayores, que permitieron volver a generar en pocos meses.

CGE GENERACIÓN está desarrollando una serie de proyectos a partir de los derechos de aguas que posee en el país. La Central Nuble será el primer proyecto construido íntegramente por la empresa y que espera comenzar su construcción durante el 2011. Este proyecto se ubica en la comuna de San Fabián, en la precordillera de Chillán y contempla una central de pasada de 136 MW con una generación media anual estimada de 690 GWh.

En el año 2010, CGE GENERACIÓN obtuvo una utilidad de \$561 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.



MMS

Ebitda	13.644
Utilidad	8.817
Activos	165.816
Pasivos	14.490
Patrimonio Neto	151.326



Presidente

Claudio Hornauer Herrmann

Directores

Jorge Marín Correa
Pablo Pérez Cruz
Gonzalo Rodríguez Vives

Gerente General

Javier Guevara Moreno

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito Y Pagado

\$120.069 millones

Participación CGE

100% (indirecta)

Objeto Social

Generación de energía eléctrica,
distribución y venta

IBENER es una sociedad que pertenece en un 100% a CGE GENERACIÓN y cuya actividad es la generación de electricidad.

La empresa opera las centrales de pasada en serie, Peuchén y Mampil. Estas centrales aprovechan las aguas del río Duqueco, situado en las comunas de Quilleco y Santa Bárbara, a 72 km al este de la ciudad de Los Ángeles, Región del Bío Bío. La primera central en la serie, Peuchén, tiene una potencia máxima de 84 MW, y la segunda, Mampil, posee una potencia máxima de 49 MW, totalizando 133 MW, lo que representa el 3% de la capacidad total de las centrales hidroeléctricas y el 1% de la capacidad total del Sistema Interconectado Central (SIC).

Un hito durante el año 2010 fue el cambio de rodete para la Unidad 2 de la central Peuchén, con el cual se aumentó su capacidad instalada en 3,5 MW, mejorando así su rendimiento. El valor total de esta inversión fue de US\$1,6 millones.

Durante el año 2010, la generación de las centrales Peuchén y Mampil fue de 166 GWh y de 107 GWh, respectivamente, sumando una generación total de 273 GWh, que corresponde al 0,6% de la generación total del SIC.

Durante el año 2010, las ventas físicas contratadas de IBENER totalizaron 243 GWh, un aumento de 57% respecto de 2009 y representa el 92% del total de energía inyectada al sistema por IBENER. De estas ventas, se suministraron 73 GWh (30%) a clientes libres propios, 160 GWh (66%) a empresas distribuidoras para clientes libres y 10 GWh (4%) a clientes regulados. Entre los meses de enero y mayo, IBENER tuvo un déficit de generación con respecto a sus ventas que significó comprar 69 GWh en el mercado spot, y en los meses siguientes logró excedentes que se tradujeron en ventas al mercado spot de 91 GWh, lo que en el año 2010 significa ventas netas al mercado spot de 22 GWh, representando el 8% de su energía inyectada al SIC.

El resultado del ejercicio 2010 ascendió a una utilidad de \$8.817 millones y repartió dividendos por \$10.091 millones.



MMUSS

Ebitda	(5,0)
Utilidad	(15,7)
Activos	199,7
Pasivos	162,2
Patrimonio Neto	37,5



Presidente
Raúl Sotomayor Valenzuela

Directores
Gerardo Cood Schoepke
Horacio Reyser Travers

Gerente General
Erik Saphores Martínez

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito Y Pagado
US\$49 millones

Participación CGE
11,32% (indirecta)

Objeto Social
Generación y venta de energía y potencia eléctrica

CAMPANARIO GENERACIÓN es una central termoeléctrica ubicada en las cercanías de Charrúa, comuna de Cabrero, Región del Bío Bío.

La central cuenta con una capacidad instalada de 220 MW compuesta por cuatro unidades de generación, tres de ellas capaces de operar con gas natural o diesel indistintamente, y una de ellas con diesel o IFO 180.

Durante el año 2010, la empresa finalizó la construcción de su cuarta unidad de generación, consistente en un ciclo combinado de 60 MW. Esta unidad inició su operación en ciclo abierto (40 MW) en julio de 2010 y espera iniciar su operación en ciclo combinado en abril de 2011, agregando 20 MW de potencia a la central. De este modo, la capacidad instalada de CAMPANARIO GENERACIÓN alcanzará los 240 MW.

CAMPANARIO GENERACIÓN suministra energía y potencia al mercado spot del Sistema Interconectado Central (SIC), inyectando su energía en la subestación Charrúa, ubicada aproximadamente a 2 km de la central. Desde el inicio de su operación comercial, en marzo de 2007 hasta el pasado ejercicio, CAMPANARIO GENERACIÓN ha inyectado al SIC 659 GWh.

En el año 2010, CAMPANARIO GENERACIÓN comenzó a atender sus contratos de suministro de energía eléctrica con CGE DISTRIBUCIÓN y Saesa/Cooperativas Eléctricas, licitados en enero de 2009, por un total de 1.750 GWh/año y una duración de 14 y 12 años, respectivamente, a partir del año 2010.

La pérdida del ejercicio fue de US\$15,7 millones, y no repartió dividendos a sus accionistas.



GRUPO CGE ●●●
MEMORIA
2010



••• SECTOR GAS

127 GASCO

128 Actividad de Gas Licuado

130 GASCO GLP

131 GASMAR

132 INVERSIONES GLP

135 Actividad de Gas Natural

136 METROGAS

137 GAS SUR

138 GNL QUINTERO

139 GASNOR

140 GASMARKET

141 INNERGY HOLDING

142 GASEODUCTO DEL PACÍFICO

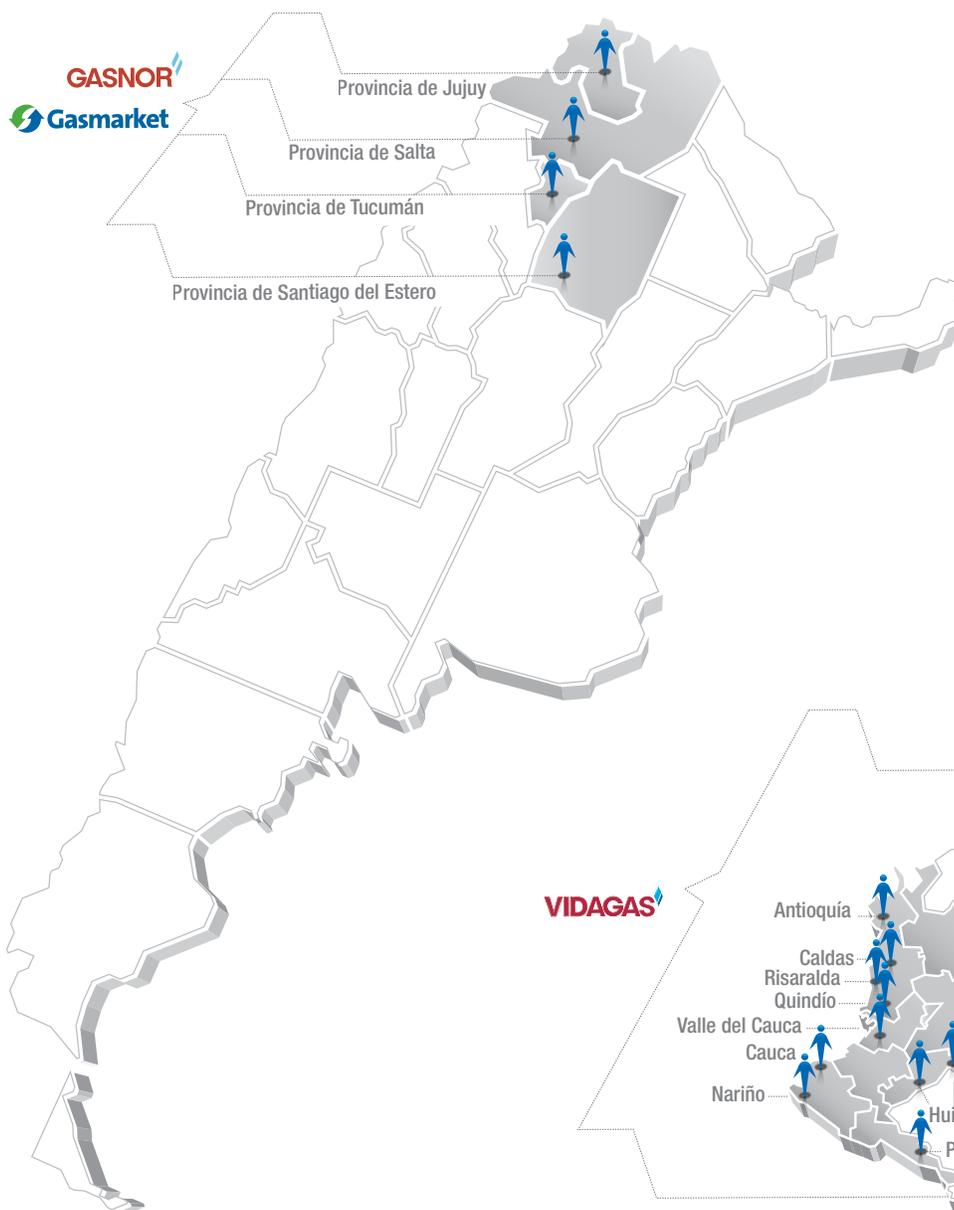
143 GAZEL

144 TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES

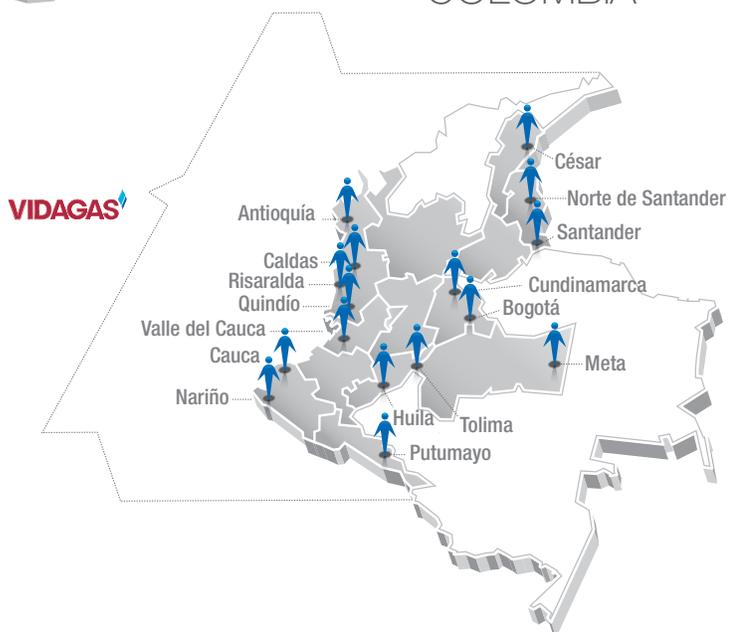




SECTOR GAS ARGENTINA



SECTOR GAS COLOMBIA







MMS

Ebitda	124.223
Utilidad	50.689
Activos	1.188.106
Pasivos	633.675
Patrimonio Neto	554.430

GASCO



Presidente
Claudio Hornauer Herrmann

Vicepresidente
Jorge Marín Correa

Directores
Pablo Guarda Barros
Francisco Marín Estévez
Pablo Neuweiler Heinsen
Matías Pérez Cruz
Álvaro Vial Gaete

Gerente General
Gerardo Cood Schoepke

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Abierta

Capital Suscrito y Pagado
\$138.189 millones

Participación CGE
56,62% (directa)

Objeto Social
Producción y distribución de gas

GASCO, a través de su subsidiaria GASCO GLP y su Unidad de Negocios Gasco Magallanes, está presente en Chile entre las regiones de Antofagasta y Magallanes, distribuyendo gas licuado a clientes residenciales, comerciales e industriales. Durante el año 2010, GASCO logró ventas de gas licuado a nivel nacional por 306.603 toneladas, lo que se traduce en una participación de mercado a nivel nacional de 28%, manteniendo su liderazgo en la Región Metropolitana. A través de su subsidiaria GASMAR, importa gas licuado para el mercado nacional. En el año 2010, GASCO ingresó al mercado colombiano de distribución de gas licuado mediante su participación en la subsidiaria INVERSIONES GLP, empresa que está presente en 14 de los 32 departamentos del país. Las ventas físicas de gas licuado fueron de 78.870 toneladas, alcanzando una participación de mercado de aproximadamente 11%.

En el negocio de distribución de gas natural en Chile, GASCO participa directamente en la XII Región a través de la Unidad de Negocios Gasco Magallanes, por medio de su subsidiaria METROGAS en las regiones Metropolitana y VI, y a través de GAS SUR e INNERGY

HOLDINGS en la VIII Región. Asimismo, participa en forma directa en la propiedad de GASODUCTO DEL PACÍFICO, y a través de METROGAS en GASODUCTO GASANDES y en GNL QUINTERO, sociedad que opera el terminal de regasificación de gas natural en Quintero. Además, participa en el negocio de gas vehicular a través de su subsidiaria GAZEL y en la prestación de transporte público en la ciudad de Punta Arenas a través de TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES. En Argentina, GASCO participa con el 50% de GASCART sociedad que controla GASNOR, la que abastece de gas natural a las provincias de Salta, Tucumán, Jujuy y Santiago del Estero. Las ventas físicas de gas natural durante el año 2010 alcanzaron a 1.036 millones de m³ en Chile y a 1.756 millones de m³ en Argentina, los que incluyen transporte y distribución.

La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a US\$93 millones.

En el ejercicio 2010, GASCO obtuvo una utilidad de \$50.689 millones y repartió dividendos por \$12.264 millones.

SECTOR GAS

ACTIVIDAD DE GAS LICUADO

La actividad de distribución de gas licuado del GRUPO CGE se encuentra hoy en manos de GASCO y sus subsidiarias, las que distribuyen gas licuado a clientes residenciales, comerciales e industriales entre las regiones de Antofagasta y Magallanes. Durante el año 2010, las ventas consolidadas de gas licuado totalizaron 306.603 toneladas, permitiendo a GASCO alcanzar una participación de mercado a nivel nacional de 28%, manteniendo su liderazgo en la Región Metropolitana.

La venta de gas licuado envasado, correspondiente a cilindros de 5, 11, 15 y 45 kilos, se atiende a través de una red de venta directa y de distribuidores, que en su mayoría comercializan en forma exclusiva los productos de GASCO. El segmento granel, corresponde a estanques de gas licuado, y es atendido directamente por la empresa.

	GASCO GLP	GASCO MAGALLANES	TOTAL CHILE
Ventas Físicas (Toneladas)	304.613	1.990	306.603

Como parte de su actividad, GASCO formó en 1992 la empresa GASMAR, con el fin de comercializar gas licuado de petróleo (GLP) a compañías distribuidoras mayoristas. GASMAR también presta servicios de carga, descarga, almacenamiento y despacho de GLP en su terminal en Quintero, el respaldo con propano al suministro de gas natural para los clientes residenciales y comerciales de METROGAS y el almacenamiento de volúmenes programados de butano.

El terminal Quintero de GASMAR cuenta hoy con una capacidad total de 85.000 m³, lo que permite manejar simultáneamente propano y butano en diversas proporciones. Estas condiciones consolidan el papel de GASMAR como un actor fundamental en la seguridad del sistema energético nacional.

En el marco de la búsqueda de nuevos negocios, GASCO ingresó en el año 2010 al mercado de distribución de GLP en Colombia, mediante la empresa INVERSIONES GLP, la cual adquirió los activos de las compañías locales Plexa S.A. E.S.P., Vidagas de Occidente S.A. E.S.P. y Almacenadora de Gas de Occidente S.A.S. E.S.P. A través de su marca VIDAGAS, la empresa comercializa GLP en 14 de los 32 departamentos del país. Durante el año 2010 las ventas físicas fueron de 78.870 toneladas, alcanzando una participación de mercado de aproximadamente 11%. La venta de envasado, con cilindros de 20, 33, 40, 77 y 100 libras (equivalentes a 9, 15, 18, 35 y 45 kg, respectivamente), es atendida a través de una red de venta directa, comercializadores y expendios, mientras que la venta de granel es atendida con carrotanques y tanques estacionarios.





MMS

Ebitda	30.090
Utilidad	14.336
Activos	213.408
Pasivos	91.823
Patrimonio Neto	121.585



Presidente
Rodrigo Del Solar Concha

Directores
Gerardo Cood Schoepke
Claudio Hornauer Herrmann
Rafael Marín Jordán
Pablo Neuweiler Heinsen
Matías Pérez Cruz
Pablo Sobarzo Mierzo

Gerente General
Jorge Montt Guzmán

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$31.743 millones

Participación CGE
56,62% (indirecta)

Objeto Social
Producción y distribución de gas

GASCO GLP es la subsidiaria de Gasco que distribuye y comercializa gas licuado de petróleo (GLP) en Chile, entre las regiones de Antofagasta y Aysén.

Durante el año 2010, las ventas físicas totales de GASCO GLP alcanzaron 304.613 toneladas, de las cuales 292.967 toneladas corresponden a su negocio base el cual tuvo un crecimiento de 7% con respecto al año anterior y le permitió alcanzar una participación de mercado de 28% a nivel nacional, manteniendo su liderazgo en ventas en la Región Metropolitana.

El negocio de GLP comprende dos canales de distribución: envasado y granel. La venta de envasado, correspondiente a cilindros de 5, 11, 15 y 45 kilos de gas licuado, se realiza tanto a través de una red de venta directa como de distribuidores que, en su mayoría, comercializan en forma exclusiva los productos. El segmento granel, correspondiente al abastecimiento de estancos de gas licuado, para clientes residenciales, comerciales e industriales, es atendido directamente por la empresa.

Uno de los hechos que marcó el año 2010 fue el terremoto que afectó al país en el mes de febrero. La empresa sufrió los efectos directos del sismo en sus instalaciones de la Región del

Bío Bío. Sin embargo, gracias a las oportunas y eficientes acciones realizadas, GASCO GLP tras sólo 96 horas de ocurrido el sismo principal logró reponer el abastecimiento de gas licuado a la población.

Durante el período 2010, se obtuvieron importantes logros comerciales en materia de captación de clientes para sustituir procesos a diesel u otros combustibles más contaminantes por gas licuado. Lo anterior ha permitido rebajar la emisión de gases de efecto invernadero, objetivo para el cual el gas licuado se plantea como un aliado conveniente y efectivo.

En el ámbito de la innovación, GASCO GLP ha consolidado su posicionamiento como empresa de multiservicios, efectuando 1 millón 700 mil transacciones de pago de cuentas y recargas de teléfonos celulares a través de su red de distribución de gas licuado. Por otra parte, se ha desarrollado un modelo para ampliar la cobertura de los nuevos negocios hacia nuevos segmentos a partir de una estructura destinada a desarrollar, potenciar y ejecutar nuevos proyectos e ideas.

Al 31 de diciembre de 2010, GASCO GLP alcanzó una utilidad de \$14.336 millones, repartiendo durante el año dividendos por \$13.694 millones a sus accionistas.



MMUS\$

Ebitda	30,4
Utilidad	22,7
Activos	111,5
Pasivos	48,3
Patrimonio Neto	63,2



Presidente
Francisco Marín Estévez

Directores
Gerardo Cood Schoepke
Rodrigo Del Solar Concha
Claudio Hornauer Herrmann
Jorge Montt Guzmán
Eduardo Navarro Beltrán
José Odone Odone
Michael Schröder Seemann
Sven von Appen Behrmann

Gerente General
Jaime Ugarte Palacios

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
US\$7,9 millones

Participación CGE
28,88% (indirecta)

Objeto Social
Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos

GASMAR desarrolla su actividad en el mercado del gas licuado de petróleo (GLP) a través de cuatro líneas de negocios: la comercialización de GLP; los servicios de carga, descarga, almacenamiento y despacho de GLP en su Terminal en Quintero; el respaldo con propano al suministro de gas natural para los clientes residenciales y comerciales de METROGAS y el almacenamiento de volúmenes programados de butano.

En su rol de comercializador de GLP, GASMAR contrata el suministro en el mercado nacional e internacional. En su Terminal refrigerado en Quintero se descarga y almacena el producto, el cual es posteriormente transportado por gasoducto o camiones a las instalaciones de sus clientes en la zona central del país.

Durante el año 2010, el principal proveedor internacional de GLP fue Petrobras International Finance Company, del cual se recibieron 8 embarques de propano provenientes principalmente de Estados Unidos, además de Argentina y Noruega. Adicionalmente, se recibió un embarque desde Estados Unidos del proveedor Petredec Limited. Las compras nacionales se hicieron a Enap a través de embarques provenientes de Cabo Negro, en la Región de Magallanes. Como prestador de servicios, GASMAR ha cubierto las necesidades logísticas de terminal de la totalidad

del volumen de GLP que ingresa a la zona central del país por vía marítima, entregando a sus clientes el más alto estándar de calidad y seguridad. El volumen de gas licuado operado en el terminal durante el ejercicio, representó aproximadamente un 55% de la demanda nacional de GLP.

El Terminal Quintero de GASMAR cuenta hoy con una capacidad total de almacenamiento de 85.000 m³, lo que le permite manejar simultáneamente propano y butano en diversas proporciones y ser un actor fundamental en el sistema energético nacional.

Durante el año 2010 se produjeron una serie de eventos que afectaron fuertemente el abastecimiento nacional de GLP. En primera instancia, los daños producidos por el terremoto del mes de febrero disminuyeron la producción de las refinerías de ENAP. Por otra parte, el mes de julio presentó las temperaturas más bajas registradas en las últimas décadas. Bajo este escenario, GASMAR respondió en forma oportuna a las mayores demandas generadas, dando seguridad a sus clientes en el suministro de GLP.

Los resultados del ejercicio 2010 muestran una utilidad de US\$ 22,7 millones. Durante el año se repartió a sus accionistas dividendos por un total de US\$ 23 millones.



VIDAGAS



Presidente
Matías Pérez Cruz

Directores
Gerardo Cood Schoepke
Jairo Granados Botero
Claudio Hornauer Herrmann
Juan Guillermo Serna Valencia

Gerente General
Peter Schmoehl Becker

Naturaleza Jurídica
Sociedad por Acciones Simplificadas. Empresa de Servicios Públicos

Capital Suscrito y Pagado
COP\$13.555 millones

Participación CGE
39,63% (indirecta)

Objeto Social
Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo

En el año 2010, GASCO ingresó al mercado colombiano de distribución de gas licuado de petróleo (GLP) a través de la empresa INVERSIONES GLP S.A.S. E.S.P., adquiriendo el 70% de los activos de las compañías locales Plexa S.A. E.S.P., Vidagas de Occidente S.A. E.S.P. y Almacenadora de Gas de Occidente S.A.S. E.S.P.

El ingreso a Colombia fue favorecido por un cambio en el marco regulatorio en la industria de ese país destinado a privilegiar la calidad y seguridad de servicio al usuario final. En este contexto, INVERSIONES GLP desarrolló una política de unificación y estandarización de servicio, a través de la marca VIDAGAS, cuyo lanzamiento oficial se efectuó en el mes de septiembre de 2010.

La venta de GLP está dividida en los canales de envasado y granel. La venta de envasado, con cilindros de 20, 33, 40, 77 y 100 libras (equivalentes a 9, 15, 18, 35 y 45 kg, respectivamente), es atendida a través de una red de venta directa, comercializadores y expendios, mientras que la venta de granel es atendida con carrotonques y tanques estacionarios.

Con presencia en 14 de los 32 departamentos del país y con una participación de mercado aproximada del 11%, las ventas físicas de VIDAGAS durante el año 2010 alcanzaron 78.870 toneladas, de las cuales el 70% corresponde al canal de venta envasado.

Durante el año 2010, y en el marco de la nueva normativa colombiana, la compañía inició el proceso de reemplazo del parque de cilindros uni-

MMCOP\$

Ebitda	(9.534)
Pérdida	(6.881)
Activos	98.439
Pasivos	80.170
Patrimonio Neto	18.269

versales por cilindros marcados VIDAGAS, cuya inversión alcanzará en una primera etapa a más de US\$ 20 millones. La siembra de cilindros marcados en los hogares de los usuarios, alcanzó un total de 210.000 clientes afiliados en el período 2010, permitiendo a VIDAGAS desarrollar su proceso de crecimiento y de fidelización de clientes. Además, se dio inicio al proceso de renovación de la flota de vehículos de reparto con la entrada de 81 nuevos vehículos, mejorando con ello el estándar tradicional de servicio en este tipo de suministro en Colombia. En el último trimestre del año 2010, se concretó el proceso de adquisición de una planta envasadora en Bogotá, la que permitirá ampliar la operación en un sector estratégico y representativo del mercado colombiano, avanzando hacia la consolidación de una cobertura nacional. De esta forma la inversión total de la compañía alcanzó los US\$25 millones durante el ejercicio 2010.

En el pasado año 2010, VIDAGAS logró la temprana implementación del proceso de trazabilidad exigido por la autoridad, medio que permite identificar los cambios de ubicación que puede sufrir un cilindro (planta, vehículo o cliente). Asimismo, en el año 2010, las cinco plantas envasadoras de la empresa recibieron la Certificación del Reglamento Técnico Resolución 180581 y la Certificación del Sistema de Gestión ISO 9001:2008, las que dan cuenta de sus buenas prácticas en materia de seguridad y calidad del servicio.

El resultado del ejercicio de INVERSIONES GLP fue de una pérdida de COP\$6.881 millones (US\$3,9 millones).





SECTOR GAS

ACTIVIDAD DE
GAS NATURAL

CGE concentra las actividades de distribución y transporte de gas natural en 4 regiones de Chile y en 4 provincias de Argentina, a través de GASCO y sus subsidiarias, asociadas y empresas de control conjunto, abasteciendo a clientes residenciales, comerciales e industriales.

En el negocio de distribución de gas natural en Chile, GASCO participa en esta actividad a través de sus empresas relacionadas METROGAS, en las regiones Metropolitana y del Libertador General Bernardo O'Higgins, GAS SUR e INNERGY HOLDINGS en la Región del Bío Bío y la unidad de negocios Gasco Magallanes en la Región de Magallanes. En la zona noroeste de Argentina distribuye gas natural por intermedio de GASNOR y GASMARKET.

Al finalizar el año 2010, el número total de clientes abastecidos por METROGAS, GAS SUR y GASCO MAGALLANES alcanzó a 544.026, mientras que GASNOR provee de gas natural a 420.197 clientes.

GASCO también participa en el transporte de gas natural a través de sus empresas asociadas GASODUCTO DEL PACÍFICO y GASANDES, y del terminal de regasificación de GNL en Quintero, a través de la subsidiaria METROGAS. El comienzo de la operación de este terminal permitió disminuir considerablemente, a partir del segundo semestre de 2009, la dependencia del gas natural proveniente de Argentina. La subsidiaria GAS SUR sigue dependiendo del suministro proveniente de la cuenca de Neuquén en Argentina, que es transportado a Chile a través de GASODUCTO DEL PACÍFICO.

Además participa en la comercialización de gas vehicular a través de GAZEL y en la prestación de transporte público en la ciudad de Punta Arenas a través de TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES.

	METROGAS	GAS SUR	GASCO MAGALLANES	TOTAL CHILE
Ventas Físicas (millones de m ³)	648	25	362	1.036
Nº de clientes	455.906	38.071	50.049	544.026

En Argentina, a través de GASNOR, se distribuye gas natural a 420.197 clientes en la zona comprendida por las provincias de Jujuy, Salta, Tucumán y Santiago del Estero. En el año 2010, GASNOR alcanzó ventas físicas de 1.756 millones de metros cúbicos de gas natural.

	CHILE	ARGENTINA	TOTAL
Ventas Físicas (millones de m ³)	1.036	1.756	2.792
Nº de clientes	544.026	420.197	964.223



Presidente
Matías Pérez Cruz

Vicepresidente
Francisco Marín Jordán

Directores
Eduardo Cabello Correa
Gerardo Cood Schoepke
Lorenzo Gazmuri Schleyer
Pablo Guarda Barros
Claudio Hornauer Herrmann
Rodrigo Huidobro Alvarado
Ramiro Méndez Urrutia
Eduardo Navarro Beltrán

Gerente General
Eduardo Morandé Montt

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$187.097 millones

Participación CGE
29,35% (indirecta)

Objeto Social
Fabricación y distribución de gas

METROGAS distribuye gas natural en el mercado residencial, comercial e industrial en la Región Metropolitana (RM) y tiene también presencia comercial en la Región del Libertador General Bernardo O'Higgins.

Desde el último trimestre del año 2009, el abastecimiento de gas natural se realiza a través del terminal de regasificación de GNL Quintero, en el cual METROGAS posee el 20% de participación.

Actualmente, METROGAS posee una penetración de mercado objetivo en la Región Metropolitana de un 84% en el sector residencial. Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad logró un total de 455.906 clientes con ventas físicas que alcanzaron los 648 millones de m³ de gas natural.

MMS

Ebitda	72.933
Utilidad	35.647
Activos	631.165
Pasivos	273.979
Patrimonio Neto	357.186

Durante el 2010, METROGAS fue nuevamente destacada por su calidad de servicio. La empresa obtuvo por séptima vez el primer lugar en la categoría empresas de membresía, sector servicios domiciliarios, premio que se otorga en base al Índice Nacional de Satisfacción de Consumidores, elaborado por revista Capital y ProCalidad.

Las principales inversiones de METROGAS corresponden a la construcción de redes de distribución de gas natural y la conexión de clientes inmobiliarios. Durante el año 2010, la empresa invirtió \$8.195 millones, con esto se agregaron nuevas redes para gas natural y relining de tuberías de gas de ciudad, alcanzando un total de 5.003 km.

Durante el ejercicio 2010, METROGAS una utilidad de \$35.647 millones.



MM\$

Ebitda	3.652
Pérdida	(1.286)
Activos	64.045
Pasivos	38.624
Patrimonio Neto	25.421



Presidente
Rodrigo Del Solar Concha

Directores
Gerardo Cood Schoepke
Doug Kelln
Harald Lorenzen
José Antonio Marín Jordán
Rafael Marín Jordán
Pablo Sobarzo Mierzo

Gerente General
Sergio Zañartu Ureta

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$16.563 millones

Participación CGE
39,64% (indirecta)

Objeto Social
Producir, transportar, distribuir y comercializar gas por red y generación eléctrica

La empresa GAS SUR distribuye gas natural a los sectores residenciales y comerciales en la Región del Bío Bío, específicamente a las comunas de Concepción, Talcahuano, Hualpén, Chiguayante, San Pedro de La Paz y Los Ángeles. Dicho energético proviene de la cuenca de Neuquén en Argentina y es transportado a Chile a través de Gasoducto del Pacífico S.A. Además, a partir del año 2009 la empresa opera la Central Newen, central termoeléctrica ubicada en las instalaciones de GAS SUR, en el sector Cuatro Esquinas de Talcahuano, que cuenta con una turbina de generación a gas de 15 MW.

El número de clientes conectados al cierre del ejercicio, alcanzó un total de 38.071. Las ventas físicas, en tanto, alcanzaron 25 millones de m³.

Las actividades de GAS SUR durante el año 2010, estuvieron fuertemente marcadas por el terremoto del 27 de febrero de 2010. En efecto, como consecuencia del sismo, las redes de GAS SUR ubicadas en los sectores céntricos de las comunas de Concepción y Talcahuano, sufrieron severos daños. Con el objetivo de reponer el servicio de suministro a los clientes en el menor tiempo posible, GAS SUR emprendió la tarea de la reposición de

más de 30 km de redes, desplegando todos sus esfuerzos para realizar un proceso de reconexión de clientes rápido y seguro.

Pese a lo anterior, la empresa ha continuado con su estrategia de crecimiento, desarrollando fuertemente el mercado inmobiliario de la intercomuna de Concepción.

Además, se han mantenido los esfuerzos en la implementación de políticas enfocadas a la atención de clientes, tales como aumentar la variedad de ofertas y planes tarifarios, con el fin de dar mejor respuesta a los requerimientos de los clientes, así como la renovación del equipamiento del call center, lo que permite mejorar los estándares de atención telefónica.

Durante el ejercicio 2010, la empresa realizó inversiones por \$3.862 millones, las cuales estuvieron orientadas principalmente a la reposición de las redes que sufrieron daños por el terremoto, así como a la conexión de nuevos clientes. Se incorporaron 2 km de red y se dejaron de utilizar 13 km en el transcurso del año, con lo cual el sistema completo de distribución alcanza actualmente un total de 737 km.

La pérdida del ejercicio fue de \$1.286 millones, y no repartió dividendos a sus accionistas.



GNL Quintero

MMUS\$

Ebitda	57,1
Pérdida	(24,9)
Activos	1.263,7
Pasivos	1.232,9
Patrimonio Neto	30,8



Presidente
William Jude Way

Directores
Diego Hollweck
Claudio Iglesias Guillard
Eduardo Morandé Montt
Rafael Sotil Bidart

Gerente General
Antonio Bacigalupo

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
US\$196 millones

Participación CGE
5,87% (indirecta)

Objeto Social
Construcción y explotación de un terminal de regasificación de gas natural licuado

En junio de 2009, la sociedad GNL QUINTERO concretó uno de los proyectos más emblemáticos del país en los últimos años, con la llegada del primer buque de Gas Natural Licuado (GNL). De esta manera, Chile dio un gran paso hacia el desarrollo, al tener una matriz energética diversificada, que le permite contar con gas natural proveniente de diversas partes del mundo y a precios competitivos, reduciendo la vulnerabilidad nacional en cuanto al abastecimiento de energía. El GRUPO CGE fue parte de este gran hito, al participar, a través de la subsidiaria METROGAS, en la construcción y operación del primer terminal de recepción, almacenamiento y regasificación de gas natural líquido emplazado en tierra en el hemisferio sur. Actualmente METROGAS posee un 20% de la propiedad de GNL QUINTERO.

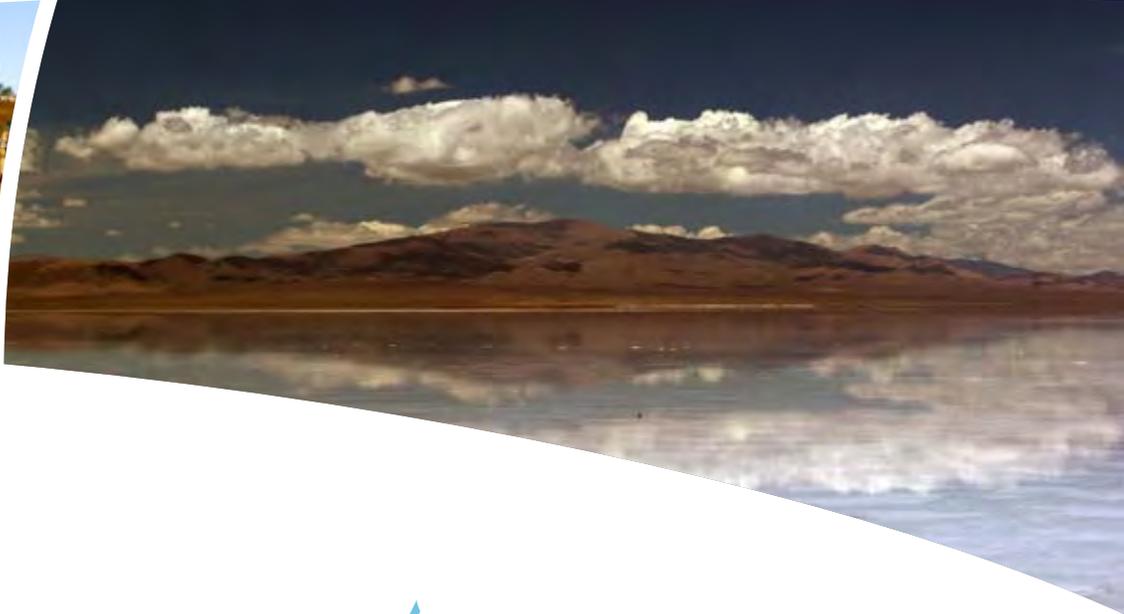
La instalación del Terminal de GNL, se hizo posible mediante el desarrollo de una tecnología asociada al GNL, la cual permite que, al aplicarle bajas temperaturas (-161 grados Celsius), éste se licúe, reduciendo su volumen en 600 veces. En estado líquido, el gas es almacenado en buques especialmente acondicionados para mantener las bajísimas temperaturas que se necesitan para mantenerlo en dicho estado, y

de esta forma, transportarlo a través de los 5 continentes. En su destino, el gas es sometido a un proceso de regasificación, el cual permite inyectarlo a las redes de distribución de gas natural.

La capacidad total del terminal es de 10 MMm³/d ampliable a 20 MMm³/d. Cuenta con un muelle de 1.878 metros de longitud para la recepción de buques metaneros de hasta 265.000 m³. Tres estanques de almacenamiento en tierra, con una capacidad total de 334.000 m³, posibilitarán el almacenamiento de gas natural en estado líquido.

El 2010 comenzó la construcción del Patio de Carga de Camiones que tiene una inversión total estimada de US\$18 millones, el cual comenzará a operar a comienzos de 2011 con una capacidad inicial de 1.250 m³ de GNL al día, equivalente a 750 mil m³ de gas natural. Esta nueva obra permitirá, en una primera etapa, abastecer de Gas Natural Licuado a la Región del Bío Bío.

En el ejercicio 2010, la sociedad registró una pérdida de US\$24,9 millones.



MMArg\$

Ebitda	11,0
Utilidad	2,8
Activos	178,9
Pasivos	59,5
Patrimonio Neto	119,4



Presidente
Gerardo Mario Frigerio

Directores
Gerardo Cood Schoepke
Hugo Gaido
Luis Ignacio Marín Jordán
Matías Pérez Cruz
Adolfo Pagliarulo
Guillermo Walter Klein

Gerente General
Hugo Calegari

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada Argentina

Capital Suscrito y Pagado
Arg\$224 millones

Participación CGE
28,31% (indirecta)

Objeto Social
Prestación de servicio público de distribución de gas natural por cuenta propia o de terceros, asociada a terceros en el país

GASNOR presta el servicio de distribución de gas natural por redes en las provincias de Salta, Jujuy, Santiago del Estero y Tucumán, República Argentina. La actividad principal de GASNOR se centra en la distribución de gas natural a clientes residenciales, comerciales, industriales y centrales térmicas. Entre los usos industriales se destaca el uso del gas natural en procesos de producción de azúcar, procesamiento de derivados cítricos, secado de tabacos, cemento, acero, papel y alimentos, junto al consolidado uso del gas natural comprimido vehicular (GNC).

Durante el año 2010, GASNOR realizó 319 km de redes nuevas y alcanzó una base de 420.197 clientes, que representa un incremento de 4% en comparación al año

anterior. Las ventas físicas del ejercicio en modalidad venta directa y transporte, fueron aproximadamente de 1.756 millones de m³ de gas natural, lo que implica un aumento de 68 millones de m³ respecto al año 2009.

En el ejercicio se habilitaron 6 nuevas estaciones de GNC, incrementando las instaladas durante el año anterior en un 3%.

Durante el año 2010 no hubo novedades con respecto al reconocimiento de tarifas ratificadas por el Poder Ejecutivo Nacional, quedando aún pendiente por parte del ENARGAS (Ente Nacional Regulador del Gas) la emisión del respectivo cuadro tarifario.

Según normas chilenas, en el ejercicio 2010, GASNOR alcanzó una utilidad de Arg\$2,8 millones.



MMArg\$

Ebitda	12,5
Utilidad	9,1
Activos	49,7
Pasivos	39,5
Patrimonio Neto	10,2



Presidente
Gerardo Mario Frigerio

Directores
Pablo Sobarzo Mierzo
Guillermo Walter Klein

Gerente General
Eduardo Carrizo Konstantinoff

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima
Cerrada Argentina

Capital Suscrito y Pagado
Arg\$0,7 millones

Participación CGE
28,31% (indirecta)

Objeto Social
Comercializadora de gas natural
y, venta de materiales y equipos
relacionados

GASMARKET es una de las primeras comercializadoras de gas natural habilitadas por el ENARGAS (Ente Nacional Regulador del Gas) en la República Argentina. Fue creada en 1995 con el objetivo de aprovechar y desarrollar las oportunidades de negocio que se presentarían ante la futura desregulación del mercado argentino de distribución de gas natural.

Actualmente, GASMARKET es la principal comercializadora de gas, productos y servicios energéticos de la región del noroeste argentino (NOA), principalmente especializados en gas natural, interactuando con los distintos actores del mercado, con la ventaja de tener el conocimiento adquirido en más de catorce años de experiencia en la industria. La empresa en la actualidad abastece al 51% del mercado industrial del NOA y el 3% de la demanda industrial de Argentina.

Además de la venta de gas natural a clientes industriales, provee asesoramiento para lograr el mejor aprovechamiento de su balance energético. Su cartera de clientes está compuesta por una amplia gama de industrias, así como también clientes comerciales y particulares. Asimismo, se destaca el segmento de venta de kits de conversión de vehículos a gas natural comprimido.

Como comercializador de productos, GASMARKET provee materiales y accesorios para redes de gas y agua, equipamiento domiciliario, comercial e industrial para climatización.

Durante el año 2010 a través del contrato con ENARSA se importó un volumen de 200 mil m³ diarios de gas desde Bolivia. Este nuevo contrato representó un 17% en el total de compras de gas natural de la comercializadora, generando un 22% adicional en el margen bruto. Esta operación ayudó a compensar las menores ventas producto de las interrupciones al consumo de Grandes Usuarios.

Además, se firmó una carta acuerdo con Gran Tierra, productor de gas natural de la cuenca Norte, a fin de incorporar a la cartera de ventas "Gas Plus", el cual consiste en gas natural desarrollado con una nueva tecnología de producción. Este gas plus permitirá disminuir los cortes de suministro a clientes industriales, por la escasez de gas en Argentina en el período invernal.

GASMARKET alcanzó en el ejercicio 2010 una utilidad de Arg\$ 9,1 millones. La empresa repartió dividendos a sus accionistas por un total de Arg\$ 7,7 millones.



MMUSS

Ebitda	5,2
Utilidad	7,8
Activos	59,1
Pasivos	79,4
Patrimonio Neto	(20,2)



Presidente
Carmen Figueroa Deisler

Directores
Felipe Bahamondez Prieto
Eduardo Cabello Correa
Gerardo Cood Schoepke
Benoit Gauvin
Rosa Herrera Martínez
Claudio Hornauer Herrmann
Gabriel León Burgos
Rafael Sotil Bidart

Gerente General
Patricia Palacios Mackay

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
US\$192 millones

Participación CGE
16,99% (indirecta)

Objeto Social
Adquisición, transporte, distribución y comercialización de gas natural por red, a través de sociedades de personas o de capital

INNERGY HOLDINGS es la empresa comercializadora de gas natural que abastece el mercado industrial y a las empresas distribuidoras de gas natural residencial y comercial de la Región del Bío Bío.

La empresa mantiene contratos de suministro de largo plazo desde la cuenca de Neuquén en Argentina, tanto de gas como de transporte, con el Consorcio YPF – Pan American Energy y con Gasoducto del Pacífico, respectivamente.

Las zonas abastecidas directamente con gas natural por INNERGY HOLDINGS son: Talcahuano, Penco, Lirquén, Laja, Nacimiento, Coronel, Arauco, Nueva Aldea, Pemuco y Charrúa. INNERGY HOLDINGS cuenta entre sus clientes a las principales empresas industriales y a dos distribuidoras de gas natural residencial y comercial que operan en la región.

Durante 2010 se trabajó intensamente para lograr mayores envíos de gas desde Argentina. Como consecuencia de ello durante el 2010 las ventas físicas anuales alcanzaron 132 millones de m³, cifra 40% superior al año anterior.

Adicionalmente, el pasado año los esfuerzos estuvieron focalizados en concretar la llegada del Gas Natural Licuado (GNL) a la región, lo que permitirá diversificar las fuentes de suministro de gas natural para la zona. La construcción de un patio de carga en el Terminal de GNL Quintero, y de una planta de regasificación en Pemuco, permitirán el transporte de gas natural licuado a la región, proyecto que, se espera, inicie su operación en el año 2011.

Durante el ejercicio 2010 el resultado obtenido por la empresa fue de US\$ 7,8 millones.



MMUSS

Ebitda	3,4
Utilidad	1,4
Activos	63,0
Pasivos	17,3
Patrimonio Neto	45,7



Presidente

Felipe Bahamondez Prieto

Directores

Eduardo Cabello Correa
Gerardo Cood Schoepke
José María Eyzaguirre Baeza
Carmen Figueroa Deisler
Rosa Herrera Martínez
Claudio Hornauer Herrmann
Gabriel León Burgos
Rafael Sotil Bidart

Gerente General

Gabriel León Burgos

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado

US\$106 millones

Participación CGE

16,99% (indirecta)

Objeto Social

Transporte de gas

GASODUCTO DEL PACÍFICO es una empresa compuesta por las sociedades Gasoducto del Pacífico Cayman Ltd., Gasoducto del Pacífico S.A. y Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A.

Desde 1999 presta servicios de transporte de gas natural vía gasoducto, desde la provincia de Neuquén, Argentina, a la Región del Bío Bío en Chile. Además, transporta gas natural hacia la red local de gasoductos argentinos.

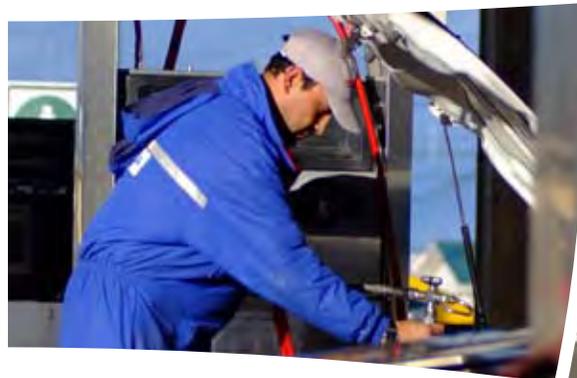
El gasoducto tiene una extensión total de 543 km, sin incluir los ramales.

El gas natural transportado a la Octava Región permite abastecer de esta fuente energética principalmente a los sectores industriales, forestales, pesqueros y a la Central Campanario Generación. Asimismo, contri-

buye a satisfacer la demanda del mercado residencial en las principales ciudades de la región, con todas las ventajas económicas y ambientales que representa este tipo de combustible.

Durante el año 2010, se transportó hacia Chile 132 millones de m³ de gas natural, cifra 40% superior al año anterior.

Así, el resultado del ejercicio de GASODUCTO DEL PACÍFICO fue de US\$1,4 millones y repartió a sus accionistas dividendos por US\$2 millones.



MM\$	
Ebitda	(825)
Pérdida	(615)
Activos	3.831
Pasivos	279
Patrimonio Neto	3.552



Presidente
Gerardo Cood Schoepke

Directores
Carmen Figueroa Diesler
Rodolfo Freyre Duggan
Pablo Sobarzo Mierzo

Gerente General
Christian Díaz Muñoz

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$5.224 millones

Participación CGE
56,62% (indirecta)

Objeto Social
Distribución y venta de gas natural vehicular



GAZEL es una empresa comercializadora de gas vehicular en Chile. Realiza su gestión comercial, a través de la construcción y/u operación de estaciones de servicios, propias o de terceros, que comercializan gas vehicular.

Durante el año 2010 comenzó la operación de las tres estaciones de servicio propias en la Región Metropolitana, ubicadas en puntos estratégicos de la capital. Con la operación de estas nuevas estaciones, la compañía alcanzó el 46% de participación de mercado de estaciones comercializadoras de gas vehicular en la Región Metropolitana. Desde el comienzo de su operación, estas estaciones han tenido un crecimiento sostenido, con ventas acumuladas a diciembre de 2010 de 1.202.662 m³, atendiendo aproximadamente a 450 clientes diarios.

En alianza con el distribuidor de combustibles líquidos Shell, en el mes de noviembre se dio inicio a la operación de la Estación de Servicio Cerrillos, en formato corner, permitiendo ampliar la red bajo la nueva modalidad de operación.

Un hito en el desarrollo del plan comercial de la empresa fue el lanzamiento y posicionamiento de la marca Autogasco, bajo cuya imagen se

desarrollará toda la actividad comercial de esta compañía, y con la cual se espera potenciar el crecimiento y proyección futura del negocio del gas vehicular en Chile en los próximos años.

Durante el 2010, GAZEL estuvo presente en el Salón del Automóvil, con un novedoso stand destinado a destacar las condiciones del gas vehicular en materia de potencia, ahorro y calidad ambiental; en la Feria Eficiencia Energética, mostrando a la comunidad como una alternativa real y accesible, el uso del gas vehicular en el transporte público mayor; y participó en el Rally Dakar 2011, con tres vehículos convertidos a gas natural, demostrando así la enorme versatilidad de los vehículos híbridos.

En el mes de diciembre de 2010, GASCO y su relacionada, Inversiones Atlántico S.A., compraron a la sociedad colombiana GNC Inversiones S.A.S. su 50% de la propiedad de GAZEL, con lo cual esta empresa pasó a ser 100% de propiedad de GASCO, en forma directa e indirecta. Asimismo, el 6 de enero de 2011 se modificó la razón social de la empresa a Autogasco S.A.

Durante el ejercicio, la empresa, que aún se encuentra en su etapa de desarrollo, tuvo una pérdida de \$615 millones, y no repartió dividendos a sus accionistas.



MMS

Ebitda	(387)
Pérdida	(474)
Activos	3.266
Pasivos	540
Patrimonio Neto	2.726

Presidente
Pablo Sobarzo Mierzo

Directores
Marcos Cvjetkovic Muñoz
Jaime Yanguas Martín

Gerente General
Oscar Baeza Roos

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$3.200 millones

Participación CGE
48,13% (indirecta)

Objeto Social
Prestación de servicios de transporte público y privado de pasajeros y carga

Transportes e Inversiones Magallanes S.A., es una empresa de transporte público urbano pionera en su clase en Chile, por contar con una flota compuesta por buses a gas natural. Esta subsidiaria de GASCO, que opera comercialmente bajo la marca MOVIGAS, inició la prestación de servicios de transporte público en la ciudad de Punta Arenas el 31 de mayo de 2010, tras veinte años sin buses para la movilización de la población en esa ciudad.

MOVIGAS nace como respuesta de GASCO a la licitación pública del gobierno, convocada para operar cuatro líneas urbanas por un período de cinco años –extendible a seis-, cuyo objetivo es dar una solución de transporte, fundamentalmente a los estudiantes de Punta Arenas.

Entre junio y diciembre de 2010 la empresa transportó más de 4 millones de pasajeros, logrando una penetración de mercado cercana al 35% en sus primeros siete meses de operación.

La flota de MOVIGAS cuenta con 61 buses para 50 pasajeros. Es la primera flota en Sudamérica equipada con tecnología de

emisiones que cumple las normas Euro V y EPA 2010. Los buses son marca King-Long, con motorización americana Cummins-Westport, mayor fabricante de motores a gas natural comprimido.

La inversión inicial fue de aproximadamente US\$ 6 millones, de los cuales un 90% corresponde a material rodante.

MOVIGAS estableció en el país el gas natural comprimido como un combustible factible desde el punto de vista comercial y técnico para el transporte público de personas, y al hacer una promesa de calidad de servicio superior a los habitantes de la capital de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena. MOVIGAS está elevando el estándar del transporte público en Chile, y con ello está abriendo un mercado hasta ahora inexplorado en lo que se refiere a transporte público ambientalmente limpio, amigable, confiable y de alto nivel de servicio.

Durante el ejercicio, la empresa, tuvo una pérdida de \$474 millones, y no repartió dividendos a sus accionistas



A close-up, low-angle shot of the side of a white truck. The truck features the 'movigas' logo in large, bold, blue lowercase letters. Below the logo, the text 'Transporte a Gas Natural' is visible in a smaller, grey font. A green curved graphic element runs along the side of the truck. In the background, a worker wearing a blue uniform and a white cap is standing on a wet, paved surface, possibly a gas station or industrial site, holding a red hose. The sky is overcast and grey.

movigas

Transporte a Gas Natural



••• SECTOR SERVICIOS Y
OTRAS INVERSIONES

- 148 BINARIA
- 149 CLG
- 150 IGSA
- 151 NOVANET
- 152 TECNET
- 153 TUSAN
- 154 INVERSIONES EL RAULÍ





MMS

Ebitda	7.464
Pérdida	(751)
Activos	32.412
Pasivos	30.239
Patrimonio Neto	2.173



Presidente
Rafael Marín Jordán

Directores
Jaime Estrougo Ortíz
Carlos Hornauer Hermann
Cristián Lagos Contardo
Gonzalo Rodríguez Vives

Gerente General
José Antonio López Balart

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$3.669 millones

Participación CGE
100% (directa e indirecta)

Objeto social
Servicios Informáticos

BINARIA es la empresa de Tecnología de Información y Comunicaciones (TIC) del GRUPO CGE. El negocio consiste en proveer servicios de telecomunicaciones, informática e infraestructura; desarrollar sistemas y soluciones web; diseñar portales web e intranet; entregar soporte y mantención a la plataforma tecnológica y brindar asesoría para la implementación de soluciones móviles y logísticas.

El año 2010 estuvo marcado por varios proyectos importantes, entre los cuales se destaca el aumento de la capacidad instalada para la operación de SAP, a través de inversiones en nueva infraestructura de servidores y almacenamiento de datos. Se realizaron acciones correctivas para el mejoramiento de la integración de la plataforma PI (Process Integration), configuración de storage, servidores y aplicativos SAP, lo que ha permitido mejorar la performance del sistema.

En telecomunicaciones se creó la nueva Wan de GRUPO CGE (Red de área amplia) sobre una sola plataforma con tecnología MPLS, lo que ha permitido conectar las distintas oficinas a un troncal de alto desempeño con mayor estabilidad y disponibilidad.

En la implementación del Proyecto de Telefonía IP (Internet Protocol) para las filiales de GRUPO CGE, se alcanzó un avance de un 98%, con nuevas funcionalidades para los usuarios.

Se logró un acuerdo de exclusividad con la firma Anachronics para comercializar e implementar el Sistema de Información Georeferenciada (GIS) Centrality, que permite optimizar la gestión de las redes eléctricas, facilitando su administración remota a través de equipos fijos o móviles conectados a internet.

Se desarrollaron nuevos sistemas satélites de SAP: Gestión de Medidores, Control de Asistencia Control de Flota, Gestión de Celulares, Terminales de Autoconsulta, Sistema de Donaciones, Solicitud de Feriados, entre otros. BINARIA ha desarrollado un total de 23 sistemas satélites de SAP.

Gracias a la implementación de la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO), se gestionó un amplio portafolio que permitió el control de estado, costos y plazos de cerca de 80 proyectos.

Las inversiones realizadas en el 2010 se centraron en la adquisición de hardware y software por un monto de \$10.037 millones, para dar continuidad a las operaciones y disponibilidad a los servicios de tecnología de información del GRUPO CGE.

El resultado del ejercicio 2010 arrojó una pérdida de \$751 millones y repartió \$292 millones en dividendos.



MMS

Ebitda	3.823
Utilidad	1.559
Activos	41.683
Pasivos	32.749
Patrimonio Neto	8.934



Presidente

Pablo José Pérez Cruz

Directores

Gonzalo Rodríguez Vives
Rafael Salas Cox

Gerente General

Ignacio de la Carrera de la Barrera

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado

\$5.584 millones

Participación CGE

100% (directa e indirecta)

Objeto Social

Servicios logísticos en general, compraventa de materiales eléctricos y productos electrónicos, arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles, importación y exportación de bienes y servicios

El año 2004 nace Comercial & Logística General S.A. (CLG), con el objetivo principal de asegurar una adecuada y eficiente provisión de servicios logísticos y de abastecimiento de materiales eléctricos y de retail para las empresas del GRUPO CGE. Dentro de los principales servicios prestados por CLG se encuentran la administración de proveedores y existencias, gestión de compra, tanto nacionales como importaciones, transporte y operación de almacenes, entre otros.

Por otra parte, CLG presta servicios asociados con la gestión de seguros, encargándose de la administración, licitación y contratación de las principales pólizas de seguros para las empresas filiales. Adicionalmente provee servicios asociados a la administración integral de flota de vehículos para las empresas eléctricas y de servicios del GRUPO CGE.

CLG tiene presencia directa entre las ciudades de Arica y Temuco, con un equipo humano compuesto por 93 trabajadores. La red comercial considera 21 centros regionales que suman más de 50.000 m² de almacenamiento, donde se agrupan cerca de 8.000 ítem de materiales y equipos.

Durante el año, CLG llevó a cabo la estandarización de sus procedimientos internos y realizó un ordenamiento operacional. De esta manera, la empresa efectuó importantes inversiones necesarias para contar con equipamiento e instalaciones que permiten automatizar y alcanzar una mayor eficiencia en los procesos. De este modo, se realizaron inversiones en vehículos por \$ 355 millones y \$ 126 millones en infraestructura para almacenes.

En el ejercicio 2010 la utilidad alcanzó a \$1.559 millones y repartió \$999 millones en dividendos para sus accionistas.



MMS

Ebitda	1.857
Pérdida	(744)
Activos	59.035
Pasivos	15.005
Patrimonio Neto	44.031



Presidente
Francisco Marín Jordán

Directores
Luis Aspillaga Urenda
José Antonio Marín Jordán
Pablo Pérez Cruz
Gonzalo Rodríguez Vives

Gerente General
Tomás Morales Jaureguiberry

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$46.684 millones

Participación CGE
100% (directa e indirecta)

Objeto Social
Compra, venta y explotación de
bienes raíces

IGSA es una empresa de servicios dedicada a la gestión de la infraestructura inmobiliaria en las zonas donde operan las empresas eléctricas y de servicios del GRUPO CGE, abarcando desde la Región de Arica y Parícuta a la Región de la Araucanía. Adicionalmente, IGSA es propietaria de Inmobiliaria Coronel S.A., filial que desarrolla el Parque Industrial Coronel en la VIII Región.

El año 2010 estuvo marcado por los efectos del terremoto y maremoto que asolaron a la zona centro-sur del país el 27 de febrero, los cuales afectaron los inmuebles de IGSA y demás empresas del GRUPO CGE que se ubican en las zonas más afectadas. Este evento redefinió prioridades y proyectos planificados para el año, volcándose la atención a la revisión de los inmuebles para un uso seguro, para posteriormente avocarse a la reparación de los mismos, la cual ha tomado en algunos casos, hasta el final del ejercicio.

No obstante lo anterior, se avanzó en la ejecución de los proyectos que estaban planificados, como en otros que se definieron a partir del sismo, dentro de los que se destacan las nuevas oficinas de NOVANET en el edificio Andrés Bello en Santiago, las nuevas instalaciones para TRANSNET y TECNET en Rancagua, y las nuevas instalaciones para TECNET en Concepción, proyecto que se elaboró du-

rante 2010 y se construirá desde comienzos de 2011.

Durante el año 2010 también se elaboró el proyecto de remodelación de las oficinas de ELECDA en Calama y Antofagasta, obras que se iniciarán también a comienzos de 2011.

Durante el año se concluyó el proceso de adquisición de inmuebles de CONAFE, materializándose las adquisiciones de las instalaciones de Vicuña, Ovalle, Monte Patria, Illapel, Zapallar y Puchuncaví. También se avanzó con la adquisición de propiedades de EMEL, quedando pendiente algunas propiedades dado que se están estudiando nuevas soluciones inmobiliarias que se ajusten mejor a los requerimientos de los usuarios, lo anterior significó una inversión que alcanzó los \$1.136 millones.

La filial Inmobiliaria Coronel S.A. tuvo un desempeño superior al presupuesto, lo cual se destaca doblemente dadas las condiciones adversas que debió enfrentar en términos de conectividad producto del daño experimentado por la infraestructura vial en la zona de Concepción. En efecto, Inmobiliaria Coronel registró una utilidad para el ejercicio de \$524 millones.

Durante el ejercicio 2010, IGSA obtuvo una pérdida de \$744 millones y repartió dividendos por \$111 millones.



MMS

Ebitda	(4.626)
Pérdida	(4.903)
Activos	45.555
Pasivos	30.275
Patrimonio Neto	15.279

NOVANET
GRUPO CGE



Presidente
Gonzalo Rodríguez Vives

Directorio
Antonio Jaar Hasbún
Cristián Lagos Contardo
Luis Ignacio Marín Jordán
Rafael Salas Cox

Gerente General
Ricardo Silva Güiraldes

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$ 25.259 millones

Participación CGE
100% (directa e indirecta)

Objeto Social
Comercialización de productos y servicios, y prestación de servicios de comunicación y call center

NOVANET es la filial del GRUPO CGE que administra el negocio retail, comercializando a través de su marca CONTIGO bienes durables, seguros y televisión pagada, además entrega servicios de atención no presencial (Contact Center) a las distribuidoras eléctricas del GRUPO CGE.

La empresa está presente de Arica a Coyhaique, y cuenta con 68 puntos de ventas y atención de clientes. CONTIGO tuvo un importante crecimiento de clientes, poco más de 50% en relación al 2009, cerrando el año con aproximadamente 320.000 clientes, de los cuales alrededor de 40.000 son abonados del servicio de televisión pagada TuVes HD.

Uno de los principales hitos del año fue lograr la exclusividad en la comercialización y distribución del servicio de televisión pagada TuVes HD en todo Chile, incorporando así a las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén.

En cuanto al Contact Center, se constató un alto nivel de atención, confiabilidad y calidad de servicio, al enfrentar adecuadamente los explo-

sivos aumentos de llamadas telefónicas en situaciones complejas como fue el terremoto que afectó a la zona central y el posterior black-out.

En relación al terremoto, se realizó el pago oportuno de las indemnizaciones del seguro Hogar Protegido a más de 95 familias afectadas de Constitución por un total de aproximadamente \$340 millones, y se realizó un ciclo de cine gratis en 8 de las localidades más afectadas de las regiones VII y VIII.

Durante el año, se realizó un aumento de capital de \$12.428 millones, para financiar capital de trabajo, el cual fue suscrito y pagado íntegramente por CGE.

La inversión materializada en el ejercicio alcanzó a \$7.380 millones, correspondientes principalmente a la puesta en marcha del negocio de televisión pagada.

Durante 2010 NOVANET registró una pérdida de \$4.903 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.



TECNET

GRUPO CGE

MMS

Ebitda	1.428
Utilidad	187
Activos	9.312
Pasivos	7.721
Patrimonio Neto	1.591



Presidente

Pablo Guarda Barros

Directores

Ricardo Cruzat Ochagavía
Mario Donoso Aracena
Antonio Jaar Hasbún
Cristián Lagos Contardo

Gerente General

Alfonso Mülchi Ciangherotti

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado

\$1.719 millones

Participación CGE

100% (directa e indirecta)

Objeto Social

Prestación de servicios en el
área eléctrica

TECNET tiene por objeto la prestación de servicios enfocados a la continuidad y eficiencia del suministro eléctrico, principalmente para atender a las empresas del GRUPO CGE. Entre estos se destacan la atención de emergencias en redes de distribución, trabajos en líneas energizadas, construcción y administración de obras, verificación y calibración de equipos de medida.

En el período 2010, se obtuvo la certificación bajo la norma ISO 17025:2005, lo cual permite contar con un Laboratorio para Ensayo de Medidores de Energía Eléctrica de nivel internacional e integrado a la Red Nacional de Metrología. Asimismo, en sintonía con la política de calidad de la empresa y bajo la nueva versión de la norma ISO 9001:2008, se logró la recertificación de nuestros procesos por un nuevo período de tres años.

Durante el año, el Departamento de Servicio de Atención de Emergencias amplió la cobertura a la Región de Atacama en las localidades de Vallenar, Huasco, Alto del Carmen, Copiapó, Caldera, Chañaral y Diego de Almagro, para prestar servicios a la empresa EMELAT; y en la Región de Tarapacá, en la ciudad de Iquique, para atender a la empresa ELIQSA.

En el ejercicio 2010, TECNET completó la obra del Sexto Alimentador "Las Acacias" para CGE DISTRIBUCIÓN, Zonal San Bernardo, además dio inicio a las obras de traslado y construcción de 35 Km de líneas de MT en 23 KV y 13,2 KV para EMELAT, en la doble vía en los sectores de Vallenar, Copiapó y Caldera, en la III Región. Se comienza a prestar el servicio de Administración e Inspección Técnica de Obras a EMELECTRIC, en Melipilla y se inicia la construcción de la nueva subestación Alhué en 66 kV y Tap-Off Santa Rosa.

A su vez, se destaca el crecimiento del servicio de Lavado de Aislación de líneas de media y alta tensión. En la actualidad se cuenta con 2 brigadas para la atención de ELIQSA y en implementación de una nueva brigada para CGE DISTRIBUCIÓN en su Zonal Concepción.

Durante el año 2010, se materializaron inversiones por \$1.583 millones, necesarias para la operación de los diferentes servicios.

La utilidad del ejercicio fue de \$187 millones, y repartió \$66 millones en dividendos para sus accionistas.



MMS

Ebitda	2.642
Utilidad	1.718
Activos	22.515
Pasivos	9.366
Patrimonio Neto	13.149



Presidente
Pablo Pérez Cruz

Directores
Antonio Jaar Hasbún
Mariano López Gómez
Rafael Marín Jordán
Gonzalo Rodríguez Vives

Gerente General
Augusto Wiegand Puysegur

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
\$3.334 Millones

Participación CGE
100% (directa e indirecta)

Objeto Social
Fabricación y venta de transformadores y equipos eléctricos.

TUSAN es uno de principales fabricantes de transformadores eléctricos en Chile. A partir de 1983, diseña, produce y comercializa transformadores monofásicos desde 3 kVA hasta transformadores de poder trifásicos de clase 154 kV y 60 MVA. Además, ofrece subestaciones unitarias del tipo pad-mounted, encapsuladas, transportables, etc. y proporciona asesoría y servicios a terceros en el área de ingeniería eléctrica de potencia, incluyendo mantenimiento, reparación, transporte y montaje de transformadores.

En el transcurso del año, TUSAN produjo 4.650 transformadores de distribución y potencia por un total de 500 MVA.

Entre los principales clientes de TUSAN destacan: TRANSNET, CLG, EMEL, ELECDA, ELIQUA, Codelco, Saesa, Frontel, Coopelan, Anglo American y AES Gener.

Las subsidiarias de TUSAN concretaron importantes proyectos durante el año: HORNOR finalizó la instalación de un monorriel de 95 metros y una zona de acopio de 45 metros lineales en Coquimbo y realizó en Rancagua una ampliación de un portal grúa en 40 metros. ENERGY SUR, por su parte, realizó una importante labor en el proceso de reconstrucción del sur del país por las consecuencias del terremoto. De igual forma, IDT colaboró con la Armada de Chile en la reparación de equipos dañados.

En el año 2010 se invirtieron \$450 millones en compras de equipos e infraestructura, destacándose la adquisición de una planta de tratamiento de aceite y un taladro radial.

La utilidad del ejercicio 2010 alcanzó a \$1.718 millones y se repartieron dividendos por un total de \$837 millones.



INVERSIONES EL RAULÍ

MMS

Ebitda	1.817
Utilidad	6.015
Activos	42.291
Pasivos	410
Patrimonio Neto	41.881



Presidente

Luis Felipe Gazitúa Achondo

Directores

Patricio Grez Matte
Pablo Pérez Cruz
Andrés Serra Cambiaso
Demetrio Zañartu Bacarreza

Gerente General

Demetrio Zañartu Bacarreza

Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado

\$32.501 millones

Participación CGE

15,95% (directa e indirecta)

Objeto Social

Inversiones

La sociedad Inversiones El Raulí S.A. se crea a fines del año 1999 a partir de la división de la Compañía de Seguros de Vida El Raulí S.A.. Actualmente, el negocio principal de esta sociedad es la administración y explotación de los bienes raíces de su propiedad, mediante el arriendo de oficinas y la inversión de los flujos de caja provenientes de sus ingresos. Además, la empresa se dedica a la inversión en instrumentos de renta fija y renta variable, donde destaca el paquete accionario de 5,21% de la sociedad Almendral S.A., matriz de Entel S.A.

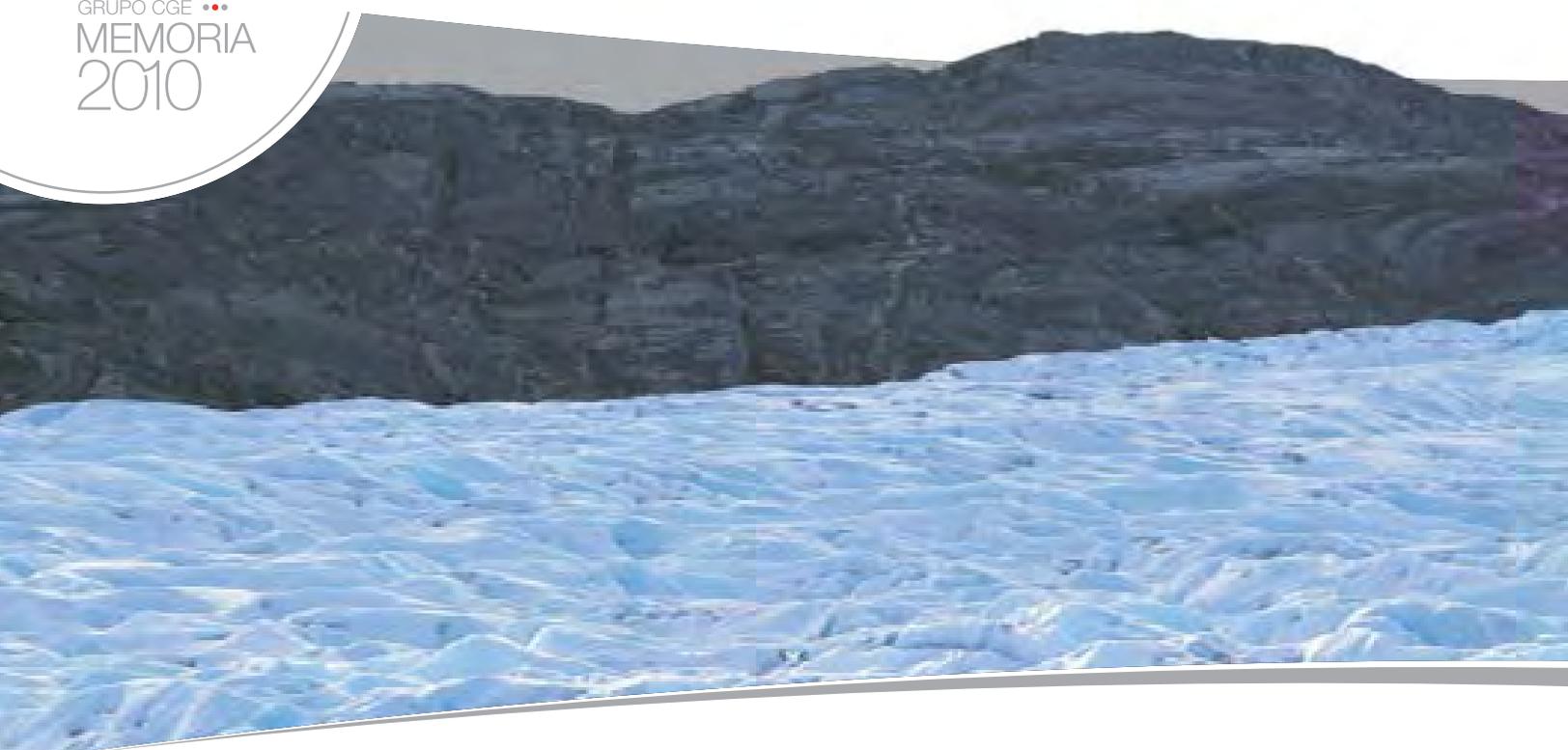
La utilidad de INVERSIONES EL RAULÍ al 31 de diciembre de 2010 fue de \$6.015 millones y repartió dividendos por un total de \$4.021 millones.



46
TUSAN
2010

Colaborador TUSAN

GRUPO CGE ●●●
MEMORIA
2010



••• ESTADOS FINANCIEROS



- 158 Estados Financieros Consolidados
(Notas a los Estados Financieros Consolidados y Análisis Razonado, se incluyen en el CD adjunto)
- 166 Informe de los Auditores Independientes

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Activos

(al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009)

	Nota	31-Dic-2010 M\$	31-Dic-2009 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5	96.244.520	54.415.838
Otros Activos Financieros	6	31.391	98.714
Otros Activos No Financieros	11	4.506.151	4.901.373
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	7	473.768.628	308.415.033
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	8	7.688.072	10.450.715
Inventarios	9	70.396.407	59.859.579
Activos por Impuestos	10	25.731.493	8.148.080
Total Activos Corrientes		678.366.662	446.289.332
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros Activos Financieros	6	7.369.014	5.932.480
Otros Activos No Financieros	11	3.879.007	8.208.440
Derechos por Cobrar	7	37.008.734	31.113.815
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	8	5.199.014	4.425.069
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	12	43.346.301	85.111.696
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	13	290.979.924	283.693.612
Plusvalía	14	279.706.009	277.256.512
Propiedades, Planta y Equipo	16	2.389.439.987	2.244.228.149
Propiedad de Inversión	15	10.714.619	9.124.846
Activos por Impuestos Diferidos	17	15.881.658	15.373.525
Total Activos No Corrientes		3.083.524.267	2.964.468.144
TOTAL ACTIVOS		3.761.890.929	3.410.757.476

Patrimonio Neto y Pasivos

(al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009)

	Nota	31-Dic-2010 M\$	31-Dic-2009 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Pasivos Financieros	18	354.357.481	211.473.931
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	19	209.384.302	214.622.494
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	8	7.348.450	2.118.422
Otras Provisiones a Corto Plazo	20	8.460.256	11.393.892
Provisiones por Beneficios a los Empleados	21	963.683	1.030.865
Otros Pasivos No Financieros	22	5.936.781	6.322.056
Total Pasivos Corrientes		586.450.953	446.961.660
PASIVOS NO CORRIENTES			
Pasivos Financieros	18	1.408.498.857	1.353.638.005
Otras Cuentas por Pagar	19	5.358.194	6.298.202
Otras Provisiones	20	29.776.847	40.989.439
Pasivo por Impuestos Diferidos	17	219.714.829	191.286.309
Provisiones por Beneficios a los Empleados	21	31.333.811	43.470.031
Otros Pasivos No Financieros	22	17.999.284	9.391.616
Total Pasivos No Corrientes		1.712.681.822	1.645.073.602
TOTAL PASIVOS		2.299.132.775	2.092.035.262
PATRIMONIO NETO			
Capital Emitido	23	619.872.267	599.341.251
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	23	78.227.593	60.299.030
Otras Reservas	23	378.881.914	300.545.139
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora		1.076.981.774	960.185.420
Participaciones No Controladoras	23	385.776.380	358.536.794
Total Patrimonio		1.462.758.154	1.318.722.214
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS		3.761.890.929	3.410.757.476

Estado Consolidado de Resultados por Función

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009

	Nota	31-Dic-2010 M\$	31-Dic-2009 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	24	2.011.725.612	1.811.848.407
Costo de Ventas	25	(1.645.899.924)	(1.470.553.530)
Ganancia Bruta		365.825.688	341.294.877
Otros Ingresos, por Función	24	11.197.433	12.165.654
Costos de Distribución	25	(12.064.541)	(13.182.452)
Gasto de Administración	25	(152.140.531)	(144.038.359)
Otros Gastos, por Función	25	(15.980.740)	(10.278.030)
Otras Ganancias (Pérdidas)	25	16.447.119	(4.575.728)
Ingresos Financieros	26	8.980.267	18.077.061
Costos Financieros	26	(71.887.082)	(80.269.553)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se Contabilicen Utilizando el Método de la Participación	12	3.523.810	16.502.750
Diferencias de Cambio	26	(229.708)	7.875.258
Resultados por Unidades de Reajuste	26	(29.114.755)	33.278.160
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto		124.556.960	176.849.638
Gasto por Impuestos a las Ganancias	27	(17.818.365)	(29.885.591)
Ganancia (Pérdida)		106.738.595	146.964.047
Ganancia (Pérdida) Atribuible a			
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Los Propietarios de la Controladora		60.088.430	113.003.963
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras		46.650.165	33.960.084
Ganancia (Pérdida)		106.738.595	146.964.047
Ganancia por Acción Básica y Diluida (\$ Por Acción)			
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	28	152,44	297,67
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica		152,44	297,67

Estado Consolidado de Resultado Integral

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009

	Nota	31-Dic-2010 M\$	31-Dic-2009 M\$
Ganancia (Pérdida)		106.738.595	146.964.047
Componentes de otro Resultado Integral, Antes de Impuestos			
Diferencias de Cambio por Conversión			
Ganancias (Pérdidas) por Diferencias de Cambio de Conversión, Antes de Impuestos	23	(13.837.097)	(21.568.902)
Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos, Diferencia de Cambio por Conversión		(13.837.097)	(21.568.902)
Activos Financieros Disponibles para la Venta			
Ganancias (Pérdidas) por Nuevas Mediciones de Activos Financieros Disponibles para la Venta, Antes de Impuestos	23	1.450.592	(2.367.587)
Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos, Activos Financieros Disponibles para la Venta		1.450.592	(2.367.587)
Coberturas del Flujo de Efectivo			
Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo, Antes de Impuestos	23	165.789	(4.150.060)
Ajustes de Reclasificación en Coberturas de Flujos de Efectivo, Antes de Impuestos	23	(7.252)	-
Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos, Coberturas del Flujo de Efectivo		158.537	(4.150.060)
Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos, Ganancias (Pérdidas) por Revaluación		123.850.363	-
Participación en el Otro Resultado Integral de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación	23	897.278	(7.623.385)
Otros Componentes de Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos		112.519.673	(35.709.934)
Impuesto a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral			
Impuesto a las Ganancias Relacionado con Activos Financieros Disponibles para la Venta de Otro Resultado Integral	23	(246.601)	402.490
Impuesto a las Ganancias Relacionado con Coberturas de Flujos de Efectivo de Otro Resultado Integral	23	(28.173)	705.508
Impuesto a las Ganancias Relacionado con Cambios en el Superávit de Revaluación de Otro Resultado Integral		(22.191.259)	-
Suma de Impuestos a las Ganancias Relacionados con Componentes de Otro Resultado Integral		(22.466.033)	1.107.998
Otro Resultado Integral		90.053.640	(34.601.936)
Total Resultado Integral		196.792.235	112.362.111
Resultado Integral Atribuible a			
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora		154.770.578	94.111.654
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladas		42.021.657	18.250.457
Total Resultado Integral		196.792.235	112.362.111

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009

	Nota	31-Dic-2010 M\$	31-Dic-2009 M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación			
Clases de Cobros por Actividades de Operación			
Cobros Procedentes de las Ventas de Bienes y Prestación de Servicios		2.218.341.824	2.144.503.891
Cobros Procedentes de Primas y Prestaciones, Anualidades y Otros Beneficios de Pólizas Suscritas		703.233	-
Otros Cobros por Actividades de Operación		5.838.681	6.930.970
Clases de Pagos			
Pagos a Proveedores por el Suministro de Bienes y Servicios		(1.942.732.153)	(1.717.838.381)
Pagos a y por Cuenta de los Empleados		(111.080.497)	(99.890.001)
Otros Pagos por Actividades de Operación		(66.859.541)	(42.826.676)
Otros Cobros y Pagos de Operación			
Dividendos Pagados		(60.267.535)	(61.642.953)
Dividendos Recibidos		5.733.740	5.607.697
Intereses Pagados		(63.398.274)	(66.820.158)
Intereses Recibidos		5.411.541	17.528.037
Impuestos a las Ganancias Reembolsados (Pagados)		(31.078.038)	(33.835.719)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo		(1.731.244)	6.389.331
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		(41.118.263)	158.106.038
Flujo de Efectivos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión			
Actividades de Inversión			
Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios		-	(171.739.756)
Flujos de Efectivo Utilizados en la Compra de Participaciones No Controladoras		(2.476.520)	(10.413.525)
Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de Deuda de Otras Entidades		55.312.126	-
Otros Pagos para Adquirir Patrimonio o Instrumentos de Deuda de Otras Entidades		(7.216.675)	-
Préstamos a Entidades Relacionadas		-	(309.339)
Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Planta y Equipo		2.571.834	4.725.065
Compras de Propiedades, Planta y Equipo		(126.170.191)	(121.580.693)
Compras de Activos Intangibles		(12.819.364)	(13.346.187)
Compras de Otros Activos a Largo Plazo		(1.212.752)	-
Anticipos de Efectivo y Préstamos Concedidos a Terceros		(608.420)	-
Cobros Procedentes del Reembolso de Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros		364.668	4.665.210
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo		152.192	(378.530)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		(92.103.102)	(308.377.755)

(continuación)

	Nota	31-Dic-2010 M\$	31-Dic-2009 M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación			
Actividades de Financiación			
Importes Procedentes de la Emisión de Acciones.		21.799.298	46.487.229
- Importes Procedentes de Préstamos de Largo Plazo		117.111.498	981.541.967
- Importes Procedentes de Préstamos de Corto Plazo		1.177.535.887	107.671.749
Total Importes Procedentes de Préstamos		1.294.647.385	1.089.213.716
Pagos de Préstamos		(1.134.274.436)	(961.211.988)
Pagos de Pasivos por Arrendamientos Financieros		(761.378)	(776.099)
Dividendos Pagados		(11.884.733)	(8.276.335)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo		5.219.492	-
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		174.745.628	165.436.523
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambios		41.524.263	15.164.806
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		304.419	(372.597)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo		41.828.682	14.792.209
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio		54.415.838	39.623.629
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	5	96.244.520	54.415.838

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital Emitido M\$	Reservas		
		Superavit de Revaluación M\$	Reservas por Diferencias de Cambio por Conversión M\$	Reservas de Coberturas de Flujo de Caja M\$
Saldo Inicial al 01/01/2010	599.341.251	365.876.803	(3.265.608)	(3.219.902)
Cambios en Patrimonio				
Resultado Integral				
Ganancia (Pérdida)				
Otro Resultado Integral		102.257.369	(8.774.253)	411.918
Resultado Integral				
Emisión de Patrimonio	20.531.016			
Dividendos				
Incremento (Disminución) Por Transferencias y Otros Cambios		(16.362.539)		
Total de Cambios en Patrimonio	20.531.016	85.894.830	(8.774.253)	411.918
Saldo Final Actual 31/12/2010	619.872.267	451.771.633	(12.039.861)	(2.807.984)

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital Emitido M\$	Reservas		
		Superavit de Revaluación M\$	Reservas por Diferencias de Cambio por Conversión M\$	Reservas de Coberturas de Flujo de Caja M\$
Saldo Inicial al 01/01/2009	553.054.022	386.120.013	10.223.083	0
Cambios en Patrimonio				
Resultado Integral				
Ganancia (Pérdida)				
Otro Resultado Integral		-	(13.488.691)	(3.219.902)
Resultado Integral				
Emisión de Patrimonio	46.287.229			
Dividendos				
Incremento (Disminución) por Transferencias y Otros Cambios		(20.243.210)		
Total de Cambios en Patrimonio	46.287.229	(20.243.210)	(13.488.691)	(3.219.902)
Saldo Final Actual 31/12/2009	599.341.251	365.876.803	(3.265.608)	(3.219.902)

Reservas de Ganancias o Pérdidas en la Remediación de Activos Financieros Disponibles para la Venta M\$	Otras Reservas M\$	Total Reservas M\$	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones No Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
(3.748.653)	(55.097.501)	300.545.139	60.299.030	960.185.420	358.536.794	1.318.722.214
			60.088.430	60.088.430	46.650.165	106.738.595
353.406	433.708	94.682.148		94.682.148	(4.628.508)	90.053.640
				154.770.578	42.021.657	196.792.235
				20.531.016		20.531.016
			(58.522.406)	(58.522.406)		(58.522.406)
	17.166	(16.345.373)	16.362.539	17.166	(14.782.071)	(14.764.905)
353.406	450.874	78.336.775	17.928.563	116.796.354	27.239.586	144.035.940
(3.395.247)	(54.646.627)	378.881.914	78.227.593	1.076.981.774	385.776.380	1.462.758.154

Reservas de Ganancias o Pérdidas en la Remediación de Activos Financieros Disponibles para la Venta M\$	Otras Reservas M\$	Total Reservas M\$	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones No Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
(3.269.899)	(46.145.312)	346.927.885	(25.506.151)	874.475.756	359.329.373	1.233.805.129
			113.003.963	113.003.963	33.960.084	146.964.047
(478.754)	(1.704.962)	(18.892.309)		(18.892.309)	(15.709.627)	(34.601.936)
				94.111.654	18.250.457	112.362.111
				46.287.229		46.287.229
			(56.151.217)	(56.151.217)		(56.151.217)
	(7.247.227)	(27.490.437)	28.952.435	1.461.998	(19.043.036)	(17.581.038)
(478.754)	(8.952.189)	(46.382.746)	85.805.181	85.709.664	(792.579)	84.917.085
(3.748.653)	(55.097.501)	300.545.139	60.299.030	960.185.420	358.536.794	1.318.722.214

Informe de los Auditores Independientes

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



PricewaterhouseCoopers
 RUT: 81.513.400-1
 Santiago – Chile
 Av. Andrés Bello 2711 – Pisos 2, 3, 4 y 5
 Las Condes
 Teléfono: (56) (2) 940 0000
 www.pwc.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 28 de febrero de 2011

Señores Accionistas y Directores
 Compañía General de Electricidad S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados consolidados de situación financiera de Compañía General de Electricidad S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2010 y 2009, y de los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y a sus correspondientes notas, las cuales no se incluyen en esta publicación. En nuestro informe de fecha 28 de febrero de 2011 expresamos una opinión sin salvedades sobre dichos estados financieros consolidados.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros consolidados. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Compañía, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, la información contenida en los estados financieros resumidos que se acompañan es razonablemente concordante en todos sus aspectos significativos, con los estados financieros de los cuales éstos se han derivado. Sin embargo, por presentar los estados financieros resumidos información incompleta, éstos deben ser leídos en conjunto con los citados estados financieros auditados.


 Anthony J. F. Dawes
 RUT: 4.576.198-3





GRUPO CGE ●●●
MEMORIA
2010





ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS



- 170 CGE DISTRIBUCIÓN S.A.
- 171 EMPRESAS EMEL S.A.
- 172 COMPAÑÍA NACIONAL DE FUERZA ELÉCTRICA S.A.
- 173 CGE MAGALLANES S.A.
- 174 CGE ARGENTINA S.A.
- 175 TRANSNET S.A.
- 176 CGE GENERACIÓN S.A.
- 177 GASCO S.A.
- 178 INMOBILIARIA GENERAL S.A.
- 179 TRANSFORMADORES TUSAN S.A.
- 180 SOCIEDAD DE COMPUTACIÓN BINARIA S.A.
- 181 TECNET S.A.
- 182 CLG LOGÍSTICA S.A.
- 183 NOVANET S.A.
- 184 OTROS DATOS DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

CGE DISTRIBUCIÓN S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	213.100.605	111.730.768
Activos No Corrientes	450.158.342	407.418.931
Total Activos	663.258.947	519.149.699
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	154.791.031	129.428.595
Pasivos No Corrientes	213.733.904	148.959.313
Total Pasivos	368.524.935	278.387.908
Total Patrimonio	294.734.012	240.761.791
Total Patrimonio y Pasivos	663.258.947	519.149.699

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	70.793.516	78.484.329
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	13.814.371	45.771.249
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(1.715.936)	(8.011.940)
Ganancia (Pérdida)	12.098.435	37.759.309

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2010
Ganancia (Pérdida)	12.098.435	37.759.309
Otro Resultado Integral	25.799.880	(1.223.637)
Total Resultado Integral	37.898.315	36.535.672

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(79.201.034)	59.631.143
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(21.809.723)	(29.508.859)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	100.134.547	(30.584.686)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(876.210)	(462.402)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	5.137.965	5.600.367
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	4.261.755	5.137.965

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010	2009
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	240.761.791	240.903.218
Cambios en Patrimonio	53.972.221	(141.427)
Saldo Final Ejercicio Actual	294.734.012	240.761.791

EMPRESAS EMEL S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	83.787.278	87.491.418
Activos No Corrientes	399.338.259	367.264.152
Total Activos	483.125.537	454.755.570
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	90.200.068	92.595.364
Pasivos No Corrientes	151.335.678	145.456.087
Total Pasivos	241.535.746	238.051.451
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	232.890.728	208.032.138
Participaciones No Controladoras	8.699.063	8.671.981
Total Patrimonio	241.589.791	216.704.119
Total Patrimonio y Pasivos	483.125.537	454.755.570

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	55.950.312	52.991.440
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	16.082.718	30.200.145
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(1.439.708)	(6.184.194)
Ganancia (Pérdida)	14.643.010	24.015.951
Ganacia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	13.626.668	21.385.135
Ganacia (Pérdida) Atribuible a Participación no Controladoras	1.016.342	2.630.816

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	14.643.010	24.015.951
Otro Resultado Integral	23.040.869	-
Total Resultado Integral	37.683.879	24.015.951
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	35.856.722	21.385.135
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	1.827.157	2.630.816

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	20.145.459	52.633.140
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(26.616.093)	(44.335.138)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	6.187.122	(9.115.624)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(264.384)	(858.283)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	4.881.853	5.740.136
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	4.617.469	4.881.853

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2010			2009		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	208.032.138	8.671.981	216.704.119	214.733.614	13.289.488	228.023.102
Cambios en Patrimonio	24.858.590	27.082	24.885.672	(6.701.476)	(4.617.507)	(11.318.983)
Saldo Final Ejercicio Actual	232.890.728	8.699.063	241.589.791	208.032.138	8.671.981	216.704.119

COMPAÑÍA NACIONAL DE FUERZA ELÉCTRICA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	78.348.014	45.195.460
Activos No Corrientes	217.571.616	208.491.934
Total Activos	295.919.630	253.687.394
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	63.771.049	31.606.062
Pasivos No Corrientes	68.228.268	66.052.933
Total Pasivos	131.999.317	97.658.995
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	163.914.253	156.024.383
Participaciones No Controladoras	6.060	4.016
Total Patrimonio	163.920.313	156.028.399
Total Patrimonio y Pasivos	295.919.630	253.687.394

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	22.793.136	16.861.733
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(1.711.182)	8.090.412
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(12.986)	(892.885)
Ganancia (Pérdida)	(1.724.168)	7.197.527
Ganacia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(1.724.359)	7.197.339
Ganacia (Pérdida) Atribuible a Participación no Controladoras	191	188

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	(1.724.168)	7.197.527
Otro Resultado Integral	10.527.387	(398.336)
Total Resultado Integral	8.803.219	6.799.191
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	8.801.659	6.799.003
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	1.560	188

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(25.231.239)	13.316.797
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(3.048.508)	(1.161.643)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	27.451.474	(11.359.116)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(828.273)	796.038
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	3.748.826	2.952.788
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2.920.553	3.748.826

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2010			2009		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
M\$						
Saldo Inicial	156.024.383	4.016	156.028.399	154.694.082	4.428	154.698.510
Cambios en Patrimonio	7.889.870	2.044	7.891.914	1.330.301	(412)	1.329.889
Saldo Final Ejercicio Actual	163.914.253	6.060	163.920.313	156.024.383	4.016	156.028.399

CGE MAGALLANES S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	6.390.112	5.507.851
Activos No Corrientes	54.536.617	53.248.715
Total Activos	60.926.729	58.756.566
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	6.778.905	5.344.430
Pasivos No Corrientes	17.494.797	19.944.364
Total Pasivos	24.273.702	25.288.794
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	21.134.931	19.265.611
Participaciones No Controladoras	15.518.096	14.202.161
Total Patrimonio	36.653.027	33.467.772
Total Patrimonio y Pasivos	60.926.729	58.756.566

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	8.981.623	8.285.110
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	4.682.460	5.225.357
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(695.015)	(800.748)
Ganancia (Pérdida)	3.987.445	4.366.754
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.248.684	2.458.358
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación no Controladoras	1.738.761	1.908.396

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	3.987.445	4.366.754
Otro Resultado Integral	3.249.777	(35)
Total Resultado Integral	7.237.222	4.366.719
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.042.314	2.458.323
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	3.194.908	1.908.396

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	4.379.722	4.073.794
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.653.242)	(2.722.252)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(2.732.010)	(1.169.856)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(5.859)	181.005
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	519.016	338.011
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	513.157	519.016

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2010			2009		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	19.265.611	14.202.161	33.467.772	19.122.433	14.107.020	33.229.453
Cambios en Patrimonio	1.869.320	1.315.935	3.185.255	143.178	95.141	238.319
Saldo Final Ejercicio Actual	21.134.931	15.518.096	36.653.027	19.265.611	14.202.161	33.467.772

CGE ARGENTINA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	11.507.529	9.086.430
Activos No Corrientes	50.542.339	48.454.667
Total Activos	62.049.868	57.541.097
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	21.090.592	22.029.967
Pasivos No Corrientes	10.091.501	6.132.288
Total Pasivos	31.182.093	28.162.255
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	30.606.544	29.140.750
Participaciones No Controladoras	261.231	238.092
Total Patrimonio	30.867.775	29.378.842
Total Patrimonio y Pasivos	62.049.868	57.541.097

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	14.639.721	13.573.121
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	10.150.345	6.799.239
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(1.419.527)	(611.502)
Ganancia (Pérdida)	8.730.818	6.187.737
Ganacia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	8.667.758	6.161.171
Ganacia (Pérdida) Atribuible a Participación no Controladoras	63.060	26.566

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	8.730.818	6.187.737
Otro Resultado Integral	(4.215.163)	(9.949.835)
Total Resultado Integral	4.515.655	(3.762.098)
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.492.807	(3.788.664)
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	22.848	26.566

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	10.139.747	7.850.110
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(7.228.347)	(5.084.922)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(2.885.138)	(3.671.632)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(72.218)	(944.313)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	835.445	1.779.758
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	763.227	835.445

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010			2009		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	29.140.750	238.092	29.378.842	36.616.033	301.322	36.917.355
Cambios en Patrimonio	1.465.794	23.139	1.488.933	(7.475.283)	(63.230)	(7.538.513)
Saldo Final Ejercicio Actual	30.606.544	261.231	30.867.775	29.140.750	238.092	29.378.842

TRANSNET S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	18.486.350	21.095.069
Activos No Corrientes	397.437.131	338.700.606
Total Activos	415.923.481	359.795.675
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	13.230.927	19.615.929
Pasivos No Corrientes	143.099.918	131.633.458
Total Pasivos	156.330.845	151.249.387
Total Patrimonio	259.592.636	208.546.288
Total Patrimonio y Pasivos	415.923.481	359.795.675

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	40.464.705	35.142.563
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	28.006.420	27.301.176
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(4.458.037)	(5.112.474)
Ganancia (Pérdida)	23.548.383	22.188.702

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	23.548.383	22.188.702
Otro Resultado Integral	47.390.413	(283.466)
Total Resultado Integral	70.938.796	21.905.236

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	41.266.541	31.197.899
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(21.734.583)	(37.668.885)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(18.784.316)	6.342.228
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	747.642	(128.758)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	21.894	150.652
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	769.536	21.894

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010	2009
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	208.546.288	205.818.411
Cambios en Patrimonio	51.046.348	2.727.877
Saldo Final Ejercicio Actual	259.592.636	208.546.288

CGE GENERACIÓN S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	34.878.131	30.911.231
Activos No Corrientes	159.286.298	155.253.937
Total Activos	194.164.429	186.165.168
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	6.406.266	2.654.047
Pasivos No Corrientes	122.158.613	119.616.611
Total Pasivos	128.564.879	122.270.658
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	65.599.535	63.894.495
Participaciones No Controladoras	15	15
Total Patrimonio	65.599.550	63.894.510
Total Patrimonio y Pasivos	194.164.429	186.165.168

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	10.431.240	10.392.940
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	4.021.829	5.223.252
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(3.460.642)	(2.861.873)
Ganancia (Pérdida)	561.187	2.361.379
Ganacia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	561.186	2.361.378
Ganacia (Pérdida) Atribuible a Participación no Controladoras	1	1

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	561.187	2.361.379
Otro Resultado Integral	1.143.854	-
Total Resultado Integral	1.705.041	2.361.379
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.705.040	2.361.378
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	1	1

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	12.317.846	12.298.246
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	28.833.899	(144.362.993)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(41.189.033)	132.200.811
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(37.288)	136.064
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	146.231	10.167
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	108.943	146.231

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010			2009		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	63.894.495	15	63.894.510	1.560.381	-	1.560.381
Cambios en Patrimonio	1.705.040	-	1.705.040	62.334.114	15	62.334.129
Saldo Final Ejercicio Actual	65.599.535	15	65.599.550	63.894.495	15	63.894.510

GASCO S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	183.628.713	107.171.263
Activos No Corrientes	1.004.477.101	1.048.906.355
Total Activos	1.188.105.814	1.156.077.618
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	151.043.241	95.583.497
Pasivos No Corrientes	482.631.855	540.842.216
Total Pasivos	633.675.096	636.425.713
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	358.505.809	341.999.120
Participaciones No Controladoras	195.924.909	177.652.785
Total Patrimonio	554.430.718	519.651.905
Total Patrimonio y Pasivos	1.188.105.814	1.156.077.618

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	145.259.666	104.818.499
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	79.733.986	56.634.191
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(7.459.482)	(6.565.816)
Ganancia (Pérdida)	72.274.504	50.068.375
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	50.689.491	37.953.488
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación no Controladoras	21.585.013	12.114.887

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	72.274.504	50.068.375
Otro Resultado Integral	(19.564.199)	(22.746.627)
Total Resultado Integral	52.710.305	27.321.748
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	31.751.490	26.306.513
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	20.958.815	1.015.235

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	80.067.705	57.160.165
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	13.812.900	(33.210.535)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(45.201.547)	(16.236.543)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	49.058.929	7.647.274
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	26.574.004	18.926.730
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	75.632.933	26.574.004

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010			2009		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	341.999.120	177.652.785	519.651.905	328.758.653	179.590.629	508.349.282
Cambios en Patrimonio	16.506.689	18.272.124	34.778.813	13.240.467	(1.937.844)	11.302.623
Saldo Final Ejercicio Actual	358.505.809	195.924.909	554.430.718	341.999.120	177.652.785	519.651.905

INMOBILIARIA GENERAL S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	5.500.201	5.724.303
Activos No Corrientes	53.535.273	54.529.933
Total Activos	59.035.474	60.254.236
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	4.470.885	7.552.697
Pasivos No Corrientes	10.533.719	9.705.946
Total Pasivos	15.004.604	17.258.643
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	44.030.781	42.995.515
Participaciones No Controladoras	89	78
Total Patrimonio	44.030.870	42.995.593
Total Patrimonio y Pasivos	59.035.474	60.254.236

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	1.806.566	1.860.474
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(609.932)	1.018.084
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(133.830)	(216.212)
Ganancia (Pérdida)	(743.762)	801.872
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(743.772)	801.864
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación no Controladoras	10	8

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	(743.762)	801.872
Otro Resultado Integral	1.779.039	-
Total Resultado Integral	1.035.277	801.872
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.035.266	801.864
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	11	8

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	3.624.308	2.141.187
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.272.786)	(5.636.814)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(2.361.026)	3.467.416
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(9.504)	(28.211)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	181.731	209.942
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	172.227	181.731

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)

	2010			2009		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	42.995.515	78	42.995.593	22.674.761	70	22.674.831
Cambios en Patrimonio	1.035.266	11	1.035.277	20.320.754	8	20.320.762
Saldo Final Ejercicio Actual	44.030.781	89	44.030.870	42.995.515	78	42.995.593

TRANSFORMADORES TUSAN S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	14.301.275	15.597.384
Activos No Corrientes	8.214.205	7.101.199
Total Activos	22.515.480	22.698.583
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	2.764.711	4.588.817
Pasivos No Corrientes	6.601.428	6.396.326
Total Pasivos	9.366.139	10.985.143
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	12.349.798	10.792.257
Participaciones No Controladoras	799.543	921.183
Total Patrimonio	13.149.341	11.713.440
Total Patrimonio y Pasivos	22.515.480	22.698.583

Estado Consolidado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	5.357.610	6.782.173
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	1.945.370	3.291.089
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(287.429)	(571.099)
Ganancia (Pérdida)	1.657.941	2.719.990
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.717.908	2.500.143
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación no Controladoras	(59.967)	219.847

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	1.657.941	2.719.990
Otro Resultado Integral	758.005	-
Total Resultado Integral	2.415.946	2.719.990
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.475.913	2.500.143
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	(59.967)	219.847

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	2.828.687	1.976.311
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.040.351)	(768.542)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(1.967.472)	(862.915)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(181.426)	320.317
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	495.340	175.023
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	313.914	495.340

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010			2009		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	10.792.257	921.183	11.713.440	9.389.284	845.523	10.234.807
Cambios en Patrimonio	1.557.541	(121.640)	1.435.901	1.402.973	75.660	1.478.633
Saldo Final Ejercicio Actual	12.349.798	799.543	13.149.341	10.792.257	921.183	11.713.440

SOCIEDAD DE COMPUTACIÓN BINARIA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	3.376.706	4.501.960
Activos No Corrientes	29.034.986	26.172.871
Total Activos	32.411.692	30.674.831
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	13.537.666	13.478.962
Pasivos No Corrientes	16.700.994	14.063.685
Total Pasivos	30.238.660	27.542.647
Total Patrimonio	2.173.032	3.132.184
Total Patrimonio y Pasivos	32.411.692	30.674.831

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	2.980.001	4.283.318
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(974.852)	1.663.777
(Gasto) Ingreso por Impuestos a las Ganancias	224.287	(310.568)
Ganancia (Pérdida)	(750.565)	1.353.209

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	(750.565)	1.353.209
Otro Resultado Integral	82.839	-
Total Resultado Integral	(667.726)	1.353.209

Estados de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	5.725.080	(1.538.239)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(11.944.029)	(17.943.542)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	5.481.847	19.652.453
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(737.688)	170.846
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	757.089	586.243
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	19.401	757.089

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010	2009
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	3.132.184	3.341.965
Cambios en Patrimonio	(959.152)	(209.781)
Saldo Final Ejercicio Actual	2.173.032	3.132.184

TECNET S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	3.433.296	2.322.481
Activos No Corrientes	5.878.651	5.315.533
Total Activos	9.311.947	7.638.014
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	3.290.441	2.751.410
Pasivos No Corrientes	4.430.509	3.351.761
Total Pasivos	7.720.950	6.103.171
Total Patrimonio	1.590.997	1.534.843
Total Patrimonio y Pasivos	9.311.947	7.638.014

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	2.141.021	1.993.313
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	227.087	379.791
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(39.766)	(69.125)
Ganancia (Pérdida)	187.321	310.666

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	187.321	310.666
Total Resultado Integral	187.321	310.666

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(747.531)	1.689.835
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.633.251)	(1.539.761)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	2.397.125	(122.292)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	16.343	27.782
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	76.349	48.567
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	92.692	76.349

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010	2009
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	1.534.843	1.441.643
Cambios en Patrimonio	56.124	93.200
Saldo Final Ejercicio Actual	1.590.997	1.534.843

CLG LOGÍSTICA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	39.821.467	44.743.752
Activos No Corrientes	1.861.037	1.095.640
Total Activos	41.682.504	45.839.392
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	21.002.730	27.920.290
Pasivos No Corrientes	11.746.033	9.545.098
Total Pasivos	32.748.763	37.465.388
Total Patrimonio	8.933.741	8.374.004
Total Patrimonio y Pasivos	41.682.504	45.839.392

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	6.329.227	6.946.935
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	1.947.994	4.237.229
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(389.087)	(773.752)
Ganancia (Pérdida)	1.558.907	3.463.477

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	1.558.907	3.463.477
Total Resultado Integral	1.558.907	3.463.477

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(1.320.729)	(13.938.962)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	368.880	589.388
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	947.866	13.276.364
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(3.983)	(73.210)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	6.393	79.603
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2.410	6.393

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010	2009
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	8.374.004	7.056.528
Cambios en Patrimonio	559.737	1.317.476
Saldo Final Ejercicio Actual	8.933.741	8.374.004

NOVANET S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
ACTIVOS		
Activos Corrientes	30.361.822	10.295.806
Activos No Corrientes	15.192.715	5.348.355
Total Activos	45.554.537	15.644.161
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	30.275.295	7.889.831
Total Pasivos	30.275.295	7.889.831
Total Patrimonio	15.279.242	7.754.330
Total Patrimonio y Pasivos	45.554.537	15.644.161

Estado de Resultados por Función (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia Bruta	4.525.811	940.415
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(5.949.318)	(6.186.471)
Ingreso por Impuestos a las Ganancias	1.046.576	1.030.354
Ganancia (Pérdida)	(4.902.742)	(5.156.117)

Estado Consolidado de Resultado Integral (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Ganancia (Pérdida)	(4.902.742)	(5.156.117)
Total Resultado Integral	(4.902.742)	(5.156.117)

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31-Dic-2010	31-Dic-2009
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(31.746.257)	(8.458.462)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(8.345.426)	(917.028)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	40.349.838	9.363.608
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	258.155	(11.882)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	446	12.328
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	258.601	446

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2010	2009
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	7.754.330	740.134
Cambios en Patrimonio	7.524.906	7.014.196
Saldo Final Ejercicio Actual	15.279.242	7.754.330

OTROS DATOS DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al		% de Activos de CGE (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			2010	2009				
CGE Distribución S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$190.294.959	99,67%	99,65%	17,63%	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Francisco Marín Estévez (*) Pablo Guarda Barros (**) Carlos Hornauer Herrmann Cristian Neuweiler Heinsen Francisco Marín Jordán (*) Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Mario Donoso Aracena
Conafe S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$121.599.631	99,57%	99,57%	7,87%	Distribución de energía eléctrica	Presidente: José Luis Hornauer Herrmann (*) Pablo Guarda Barros (**) Francisco Marín Jordán (*) Rafael Marín Jordán Pablo Neuweiler Heinsen Andrés Pérez Cruz Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Rodrigo Vidal Sánchez
Emelari S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$7.959.955	88,67%	87,94%	0,90%	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Pablo Guarda Barros (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Cristián Saphores Martínez
Eliqsa S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$8.678.041	86,18%	85,03%	1,38%	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Pablo Guarda Barros (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Cristián Saphores Martínez
Elecda S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$16.771.834	87,94%	86,94%	2,08%	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Pablo Guarda Barros (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Cristián Saphores Martínez
Emelat S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$3.770.030	96,43%	95,38%	1,04%	Distribución de energía eléctrica	Presidente: José Luis Hornauer Herrmann (*) Pablo Guarda Barros (**) Francisco Marín Jordán (*) Rafael Marín Jordán Pablo Neuweiler Heinsen Andrés Pérez Cruz Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Rodrigo Vidal Sánchez
Emelat Transmisión S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$5.080.999	96,43%	-	0,66%	Transporte y transformación de energía eléctrica	Presidente: Cristian Neuweiler Heinsen Jorge Marín Correa (*) Francisco Marín Jordán (*) Andrés Pérez Cruz Eduardo Reitz Aguirre	Ricardo Cruzat Ochagavía
Emelat Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.672.520	96,43%	-	0,44%	Sociedad de inversiones	Presidente: José Luis Hornauer Herrmann (*) Francisco Marín Jordán (*) Rafael Marín Jordán Pablo Neuweiler Heinsen Andrés Pérez Cruz	Rodrigo Vidal Sánchez
Emelectric S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$8.265.124	97,99%	97,93%	3,43%	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Francisco Marín Estévez (*) Pablo Guarda Barros (**) Carlos Hornauer Herrmann Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Mario Donoso Aracena
Emelectric Transmisión S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$4.331.424	97,99%	-	1,71%	Transporte y transformación de energía eléctrica	Presidente: Cristián Neuweiler Heisen Jorge Marín Correa (*) Francisco Marín Jordán (*) Andrés Pérez Cruz Eduardo Reitz Aguirre	Ricardo Cruzat Ochagavía

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al		% de Activos de CGE (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			2010	2009				
Emetal S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$8.342.384	97,99%	97,93%	0,64%	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Francisco Marín Estévez (*) Pablo Guarda Barros (**) Carlos Hornauer Herrmann Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Mario Donoso Aracena
Emetal Transmisión S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$641.589			0,04%	Transporte y transformación de energía eléctrica	Presidente: Cristián Neuweiler Heisen Jorge Marín Correa (*) Francisco Marín Jordán Andrés Pérez Cruz Eduardo Reitz Aguirre	Ricardo Cruzat Ochagavía
Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$15.664.524	54,99%	54,99%	1,56%	Generación, transporte y distribución de energía eléctrica	Presidente: Jorge Jordán Franulic Gustavo Benavente Zañartu Jaime Estrougo Ortíz (**) Carlos Hornauer Herrmann Antonio Jaar Hasbún (**) Edilia Mancilla Caro Guillermo Marín Correa	Carlos Yánez Antonucci
Energía de Limarí S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.494.864	99,57%	99,57%	0,20%	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Rodrigo Vidal Sánchez Mario Cuevas Matas Sergio León Flores Jaime Soto Molina Andrea Urrutia Avilés	José Ignacio Alliende González
Empresa de Distribución de Energía Eléctrica de Tucumán S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$92.346	50,00%	50,00%	0,14%	Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica.	Presidente: Gerardo Frigerio Mario Donoso Aracena Hugo Gaido Pablo Guarda Barros (**) Jorge Marín Correa (*) Adolfo Pagliarulo	Günther Hofmann Osorio
Empresa Jujeña de Energía S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$51.167	45,00%	45,00%	0,15%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Gerardo Frigerio Rubén Bravo Mario Donoso Aracena Hugo Gaido Pablo Guarda Barros (**) Jorge Marín Correa (*) Adolfo Pagliarulo	Ricardo Aversano
Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$44	45,00%	45,00%	0,00%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Gerardo Frigerio Rubén Bravo Mario Donoso Aracena Hugo Gaido Pablo Guarda Barros (**) Jorge Marín Correa (*) Adolfo Pagliarulo	Carlos Alberto Arias
Energía San Juan S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$135.533	99,99%	99,99%	1,13%	Distribución de energía eléctrica.	Presidente: Mario Donoso Aracena Pablo Guarda Barros (**) Jorge Marín Correa (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**) Rafael Salas Cox (**)	Eduardo Tejada Sampaolosi
Transnet S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$86.742.954	100,00%	100,00%	11,06%	Transporte y transformación de energía eléctrica	Presidente: Cristian Neuweiler Heisen Gustavo Benavente Zañartu Pablo Guarda Barros (**) Jorge Marín Correa (*) Francisco Marín Jordán (*) Andrés Pérez Cruz Eduardo Reitz Aguirre	Ricardo Cruzat Ochagavía

OTROS DATOS DE EMPRESAS
SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al		% de Activos de CGE (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			2010	2009				
Transemel S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$6.921.846	95,35%	95,07%	0,70%	Transporte y transformación de energía eléctrica.	Presidente: Pablo Guarda Barros (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Jorge Marín Correa (*) Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Cristián Saphores Martínez
CGE Generación S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$69.225.665	100%	100%	5,16%	Generación de energía eléctrica	Presidente: Claudio Hornauer Herrmann Gustavo Benavente Zañartu Antonio Jaar Hasbún (**) Jorge Marín Correa (*) Pablo Pérez Cruz (*)	Javier Guevara Moreno
Iberoamericana de Energía Ibener S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$120.069.472	100%	100%	4,41%	Generación eléctrica, su distribución y venta	Presidente: Claudio Hornauer Herrmann Jorge Marín Correa (*) Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Javier Guevara Moreno
Campanario Generación S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$49.281	11,32%	11,32%	0,09%	Generación de energía eléctrica	Presidente: Raúl Sotomayor Valenzuela Gerardo Cood Schoepke Horacio Reyser Travers	Erik Saphores Martínez
Emel S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$102.433.011	97,99%	97,94%	12,84%	Sociedad de inversiones	Presidente: Jorge Marín Correa (*) Pablo Guarda Barros (**) José Luis Hornauer Herrmann (*) Antonio Jaar Hasbún (**) Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**) Rafael Salas Cox (**)	Cristián Saphores Martínez
CGE Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$11.576.501	99,79%	99,79%	1,62%	Sociedad de inversiones	Presidente: Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Pablo Pérez Cruz (*)	Pablo Guarda Barros (**)
Emelsabol Ltda.	Limitada por Acciones	M\$9.787	97,99%	97,94%	0,01%	Sociedad de inversiones		
CGE Argentina S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$104.518.307	99,99%	99,99%	1,65%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Jorge Marín Correa (*) José Luis Hornauer Herrmann (*) Pablo Pérez Cruz (*)	Pablo Guarda Barros (**)
Agua Negra S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$130.084	99,99%	99,99%	0,32%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Jorge Marín Correa (*) Mario Donoso Aracena Pablo Guarda Barros (**)	-
International Financial Investments S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$7.726	100,00%	100,00%	0,04%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Pablo Guarda Barros (**) Gonzalo Rodríguez Vives (**) Eduardo Tejada	-
Norelec S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$127.314	50,00%	50,00%	0,32%	Sociedad de inversiones.	Presidente: Jorge Marín Correa (*) Gerardo Frigerio Pablo Guarda Barros (**) Adolfo Pagliarulo Guillermo Walter Klein	-
Compañía Eléctrica de Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MArg\$67.521	50,00%	50,00%	0,02%	Sociedad de inversiones	Presidente: Mario Donoso Aracena Günther Hofmann Osorio Gerardo Frigerio	-
Gasco S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$138.188.853	56,62%	56,62%	31,58%	Producción y distribución de gas	Presidente: Claudio Hornauer Herrmann Pablo Guarda Barros (**) Jorge Marín Correa (*) Francisco Marín Estévez (*) Pablo Neuweiler Heinsen Matías Pérez Cruz Álvaro Vial Gaete	Gerardo Cood Schoepke

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al		% de Activos de CGE (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			2010	2009				
Gasco GLP S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$31.742.693	56,62%	56,62%	5,67%	Producción y distribución de gas	Presidente: Rodrigo del Solar Concha Gerardo Cood Schoepke Claudio Hornauer Herrmann Rafael Marín Jordán Pablo Neuweiler Heinsen Matías Pérez Cruz Pablo Sobarzo Mierzo	Jorge Montt Guzmán
Gasmar S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$7.876	28,88%	28,88%	1,39%	Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos	Presidente: Francisco Marín Estévez (*) Gerardo Cood Schoepke Rodrigo Del Solar Concha Claudio Hornauer Herrmann Jorge Montt Guzmán Eduardo Navarro Beltrán José Odone Odone Michael Schröder Seemann Sven von Appen Behrmann	Jaime Ugarte Palacios
Gas Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$16.562.739	39,64%	39,64%	1,70%	Producir, transportar, distribuir y comercializar gas por red y generación eléctrica	Presidente: Rodrigo del Solar Concha Gerardo Cood Schoepke Doug Kelln Harald Lorenzen José Antonio Marín Jordán Rafael Marín Jordán Pablo Sobarzo Mierzo	Sergio Zañartu Ureta
Metrogas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$187.096.786	29,35%	29,35%	16,78%	Fabricación y distribución de gas	Presidente: Matías Pérez Cruz Eduardo Cabello Correa Gerardo Cood Schoepke Lorenzo Gazmuri Schleyer Pablo Guarda Barros (*) Claudio Hornauer Herrmann Rodrigo Huidobro Alvarado Francisco Marín Jordán Ramiro Méndez Urrutia Eduardo Navarro Beltrán	Eduardo Morandé Montt
Gasnor S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	Mar\$223.802	28,31%	28,31%	-	Prestación de servicio público de distribución de gas natural por cuenta propia o de terceros, asociada a terceros en el país	Presidente: Gerardo Mario Frigerio Gerardo Cood Schoepke Hugo Gaido Luis Ignacio Marín Jordán Matías Pérez Cruz Adolfo Pagliarulo Guillermo Walter Klein	Hugo Calegari
Automotive Gas Systems S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$66.151	56,62%	56,62%	0,05%	Conversión de vehículos motorizados en Chile para el uso de gas como combustible en sus motores y actividades complementarias	Presidente: Gerardo Cood Schoepke José Miguel Melo Pizarro Pablo Sobarzo Mierzo	Manuel José Bennett Guzmán
Empresa Chilena de Gas Natural S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$1.790.265	29,35%	29,35%	0,00%	Servicios asociados a la cogeneración y el gas natural	Presidente: Matías Pérez Cruz Francisco Gazmuri Schleyer Eduardo Morandé Montt	Gonzalo Palacios Vásquez
Gas Natural Producción S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$1.682.640	20,47%	20,47%	0,00%	Exploración y explotación de yacimientos de hidrocarburos en forma directa o en asociación con terceros y desarrollo de otras actividades industriales que tengan relación con hidrocarburos y sus derivados	Presidente: Gerardo Cood Schoepke Gonzalo Aspillaga Herrera Jorge Bunster Betteley Lorenzo Davico Maggi Arturo Natho Gamboa Ramiro Méndez Urrutia Ernesto Noguera Gorget Pablo Sobarzo Mierzo	Gonzalo Palacios Vásquez

OTROS DATOS DE EMPRESAS
SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al		% de Activos de CGE (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			2010	2009				
Innergy Holdings S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$191.513	16,99%	16,99%	0,75%	Adquisición, transporte, distribución y comercialización de gas natural por red, a través de sociedades de personas o de capital	Presidente: Carmen Figueroa Deisler Felipe Bahamondez Prieto Eduardo Cabello Correa Gerardo Cood Schoepke Benoit Gauvin Rosa Herrera Martínez Claudio Hornauer Herrmann Gabriel León Burgos Rafael Sotil Bidart	Patricia Palacios Mackay
Innergy Soluciones Energéticas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$159.311	16,99%	16,99%	0,00%	Compra, venta, comercialización, suministro y transporte de gas natural	Presidente: Carmen Figueroa Deisler Felipe Bahamondez Prieto Eduardo Cabello Correa Gerardo Cood Schoepke Benoit Gauvin Rosa Herrera Martínez Claudio Hornauer Herrmann Gabriel León Burgos Rafael Sotil Bidart	Patricia Palacios Mackay
Innergy Transportes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$13.055	16,99%	16,99%	0,00%	Explotación de servicios de transporte de gas	Presidente: Carmen Figueroa Deisler Felipe Bahamondez Prieto Eduardo Cabello Correa Gerardo Cood Schoepke Benoit Gauvin Rosa Herrera Martínez Claudio Hornauer Herrmann Gabriel León Burgos Rafael Sotil Bidart	Patricia Palacios Mackay
Gasoducto del Pacífico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$105.842	16,99%	16,99%	0,00%	Transporte de gas	Presidente: Felipe Bahamondez Prieto Eduardo Cabello Correa Gerardo Cood Schoepke José María Eyzaguirre Baeza Carmen Figueroa Deisler Rosa Herrera Martínez Claudio Hornauer Herrmann Gabriel León Burgos Rafael Sotil Bidart	Gabriel León Burgos
Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAR\$155.811	15,12%	15,12%	0,08%	Transporte de gas	Presidente: Hugo Martelli Eduardo Cabello Correa Pablo de Rosso Rodolfo Freyre Duggan Benoit Gauvin Salvador Harambour Palma Rosa Herrera Martínez Dante Kogan Marcelo Lamesa Mario Téllez Gamboa	Gabriel León Burgos
Centrogas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$1.978	29,35%	29,35%	0,01%	Prestación de servicios, asesorías, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas natural y sus derivados	Presidente: Eduardo Morandé Montt Francisco Gazmuri Schleyer Gonzalo Palacios Vásquez Mauricio Russo Camhi Wilhelm Wendt	Wilhelm Wendt
Financiamiento Doméstico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$249.338	29,32%	29,32%	0,01%	Prestación de servicios de financiamiento e inversión de capital	Presidente: Víctor Turpaud Fernández Francisco Gazmuri Schleyer Eduardo Morandé Montt Gonzalo Palacios Vásquez Mauricio Russo Camhi	Luis Arancibia

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al		% de Activos de CGE (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			2010	2009				
Gasoducto GasAndes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$69.264	3,82%	3,82%	0,06%	Operación de un ducto de gas natural y transporte del gas natural desde Argentina a Chile. Establecimiento, operación, explotación, administración y usos del gasoducto y red de transporte. En general, todos los servicios o actividades relacionadas con el transporte, mercadería, almacenamiento y procesamiento de gas natural	Presidente: Alain Petitjean María Inés Canalis Osvaldo Ledezma Santiago Marfort Raúl Montalva Rubén Nasta Eduardo Ojea Quintana Matías Pérez Cruz Bruno Seilhan	Raúl Montalva
Gasoducto GasAndes (Argentina) S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MUS\$83.467	3,82%	3,82%	0,13%	Construcción, propiedad y operación del sistema de gasoducto que se extiende de la localidad de La Mora hasta el paso Maipo en la frontera argentino-chilena, así como de sus extensiones y expansiones e instalaciones accesorias	Presidente: Alain Petitjean María Inés Canalis Osvaldo Ledezma Santiago Marfort Raúl Montalva Rubén Nasta Eduardo Ojea Quintana Matías Pérez Cruz Bruno Seilhan	Alain Petitjean
GNL Chile S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.026	9,78%	9,78%	0,00%	Contratar los servicios de la compañía de regasificación de gas natural licuado, utilizando toda su capacidad; importar GNL; venta y entrega de gas natural y GNL; administrar y coordinar las programaciones y nominaciones de cargamentos de GNL, así como la entrega de gas natural y GNL entre otros distintos clientes.	Presidente: José Venegas Maluenda Eduardo Morandé Montt Rafael Sotil Bidart	Eric Ahumada
GNL Quintero S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$195.882	5,87%	5,87%	0,08%	La construcción y explotación de un terminal de regasificación de gas natural licuado	Presidente: William Jude Way Diego Hollweck Claudio Iglesias Guillard Eduardo Morandé Montt Rafael Sotil Bidart	Antonio Bacigalupo
Gasmarket S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAR\$736	28,31%	28,31%	0,02%	Comercializadora de gas natural y, venta de materiales y equipos relacionados	Presidente: Gerardo Mario Frigerio Pablo Sobarzo Mierzo Guillermo Walter Klein	Eduardo Carrizo Konstantinoff
Gasco Grand Cayman Limited	Limitada por acciones	M\$295.104	56,62%	56,62%	0,00%	Sociedad de inversiones	Presidente: Gerardo Cood Schoepke Carmen Figueroa Deisler	
Inversiones Invergas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$850.492	56,62%	56,62%	0,29%	Sociedad de inversiones	Presidente: Gerardo Cood Schoepke José Miguel Melo Pizarro Pablo Sobarzo Mierzo	Jorge Montt Guzmán
Gasco Argentina S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAR\$28	56,62%	56,62%	0,02%	Sociedad de Inversiones	Presidente: Guillermo Walter Klein Carlos Franco	
Inversiones Atlántico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$41.169	56,62%	56,62%	0,19%	Sociedad de inversiones	Presidente: Gerardo Cood Schoepke Carmen Figueroa Deisler Pablo Sobarzo Mierzo	Pablo Sobarzo Mierzo

OTROS DATOS DE EMPRESAS
SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al		% de Activos de CGE (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			2010	2009				
Inversiones Atlántico Colombia S.A.S.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$ 2.850.100	0,00%	-	0,15%	Sociedad de inversiones	Presidente: Matías Pérez Cruz Gerardo Cood Schoepke Carmen Figueroa Deisler Jorge Montt Guzmán Pablo Sobarzo Mierzo	Andrés Peragallo Reynolds
Gascart S.A.	Sociedad Anónima Cerrada Argentina	MAR\$119.154	28,31%	28,31%	0,09%	Sociedad de inversiones	Presidente: Matías Pérez Cruz Gerardo Mario Frigerio Luis Ignacio Marín Jordán Adolfo Pagliarulo Guillermo Walter Klein	
Gasoducto del Pacífico Cayman Limited	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$50	15,12%	15,12%	0,00%	Sociedad de inversiones	Presidente: Felipe Bahamondez Prieto Eduardo Cabello Correa Gerardo Cood Schoepke José María Eyzaguirre Baeza Carmen Figueroa Deisler Rosa Herrera Martínez Claudio Hornauer Herrmann Dante Kogan Gabriel León Burgos Rafael Sotil Bidart	Gabriel León Burgos
Tecnet S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$1.718.700	100,00%	100,00%	0,25%	Prestación de servicios en el área eléctrica	Presidente: Pablo Guarda Barros (**) Ricardo Cruzat Ochagavía Mario Donoso Aracena Antonio Jaar Hasbún (**) Cristián Lagos Contardo (**)	Alfonso Mülchi Ciangherotti
Transformadores Tusan S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.333.730	100,00%	100,00%	0,60%	Fabricación y venta de transformadores y equipos eléctricos	Presidente: Pablo Pérez Cruz (*) Antonio Jaar Hasbún (**) Mariano López Gómez Rafael Marín Jordán Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Augusto Wiegand Puysegur
Sociedad de Computación Binaria S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.668.934	100,00%	100,00%	0,86%	Servicios informáticos	Presidente: Rafael Marín Jordán Jaime Estrougo Ortíz (**) Carlos Hornauer Herrmann Cristián Lagos Contardo (**) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	José Antonio López Balart
Comercial & Logística General S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$5.583.820	100,00%	100,00%	1,11%	Servicios logísticos y compraventa de materiales eléctricos	Presidente: Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**) Rafael Salas Cox (**)	Ignacio de la Carrera de la Barrera
Novanet S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$25.259.444	100,00%	100,00%	1,21%	Servicios de comunicación y call center	Presidente: Gonzalo Rodríguez Vives (**) Antonio Jaar Hasbún (**) Cristián Lagos Contardo (**) Luis Ignacio Marín Jordán Rafael Salas Cox (**)	Ricardo Silva Güiraldes
Energy Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$129.526	55,00%	55,00%	0,02%	Servicios de mantención, diagnóstico y ensayo de transformadores.	Presidente: Augusto Wiegand Puysegur Francisco Álvarez Blake Rodrigo González Lara Erick Grüttner Grimal Guillermo Hayes Morales	Guillermo Hayes Morales
Hormigones del Norte S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 496.456	100,00%	100,00%	0,06%	Fabricación y venta de postes y prefabricados de hormigón.	Presidente: Augusto Wiegand Puysegur Francisco Álvarez Blake Gonzalo Fillo Durán	Francisco Álvarez Blake

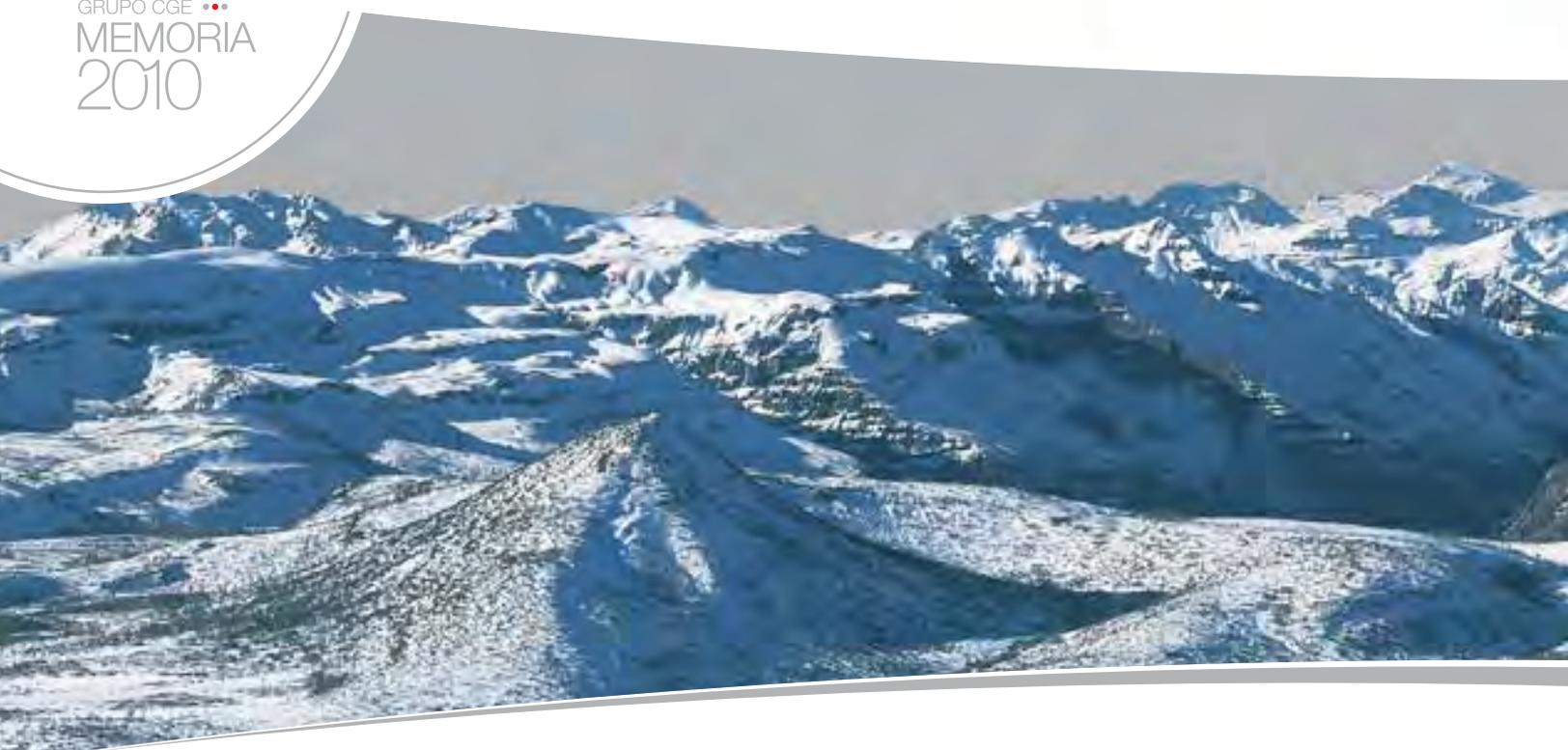
Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al		% de Activos de CGE (***)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			2010	2009				
Ingeniería y Desarrollo Tecnológico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 572.362	51,00%	51,00%	0,09%	Fabricación y venta de equipos eléctricos y electrónicos de potencia.	Presidente: Augusto Wiegand Puysegur Francisco Álvarez Blake Ricardo Fuentes Fuentealba Patricio Lagos Lehuédé Mariano López Gómez	Patricio Lagos Lehuédé
Inmobiliaria General S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$46.683.881	100,00%	100,00%	1,57%	Desarrollo de proyectos inmobiliarios.	Presidente: Francisco Marín Jordán (*) Luis Aspillaga Urenda José Antonio Marín Jordán Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**)	Tomás Morales Jaureguiberry
Inmobiliaria Coronel S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$1.197.790	100,00%	100,00%	0,22%	Desarrollo de proyectos inmobiliarios.	Presidente: Pablo Pérez Cruz (*) Luis Gomez Bravo Tomás Morales Jaureguiberry	Marcelo Reyes Miguel
Inversiones San Sebastián S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$27.238	54,99%	54,99%	0,02%	Explotación ganadera, actividad inmobiliaria, prestación de servicios, comercial e inversiones.	Presidente: Jorge Jordán Franulic Gustavo Benavente Zañartu Edilia Mancilla Caro Guillermo Marín Correa Carlos Yáñez Antonucci	Carlos Yáñez Antonucci
Inversiones El Raulí S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$32.500.963	15,95%	15,95%	0,11%	Sociedad de inversiones	Presidente: Luis F. Gazitúa Achondo Patricio Grez Matte Pablo Pérez Cruz (*) Andrés Serra Cambiaso Demetrio Zañartu Bacarreza	Demetrio Zañartu Bacarreza
TV Red S.A.	Sociedad Anónima Cerrada.	M\$755.284	49,49%	49,49%	0,08%	Servicio de televisión por cable.	Presidente: Jorge Jordán Franulic Gustavo Benavente Zañartu Edilia Mancilla Caro Guillermo Marín Correa Carlos Yáñez Antonucci	Álvaro Gallardo Cubillos
Gazel S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$5.223.995	56,62%	28,31%	0,10%	Distribución y venta de gas para uso vehicular	Presidente: Gerardo Cood Schoepke Carmen Figueroa Deisler Rodolfo Freyre Duggan Pablo Sobarzo Mierzo	Christian Díaz Muñoz
Transportes e Inversiones Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.200.000	48,13%	-	0,09%	Prestación de servicios de transporte público y privado de pasajeros y carga	Presidente: Pablo Sobarzo Mierzo Marcos Cvjetkovic Muñoz Jaime Yanguas Martin	Oscar Baeza Roos
Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$13.555.117	39,63%	-	0,65%	Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo	Presidente: Matías Pérez Cruz Gerardo Cood Schoepke Jairo Granados Botero Juan Guillermo Serna Valencia Claudio Hornauer Herrmann	Peter Schmolh Becker
Emel Overseas Limited	Limitada por acciones	M\$1.318.656	97,99%	97,94%	0,00%	Sociedad de inversiones	Presidente: Gonzalo Rodríguez Vives (**) Ricardo Cruzat Ochagavía Cristián Saphores Martínez	
Luz S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$5.610.951	100,00%	100,00%	0,15%	Desarrollo de proyectos inmobiliarios.	Presidente: Francisco Marín Jordán (*) Pablo Pérez Cruz (*) Gonzalo Rodríguez Vives (**) Rafael Salas Cox (**)	Tomás Morales Jaureguiberry
Tu Ves S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$4.604.948	25%	25%	0,01%	Servicios de transmisión a distancia de datos, señales, programas, imágenes y otros, y los asociados a las tecnologías de la información y de telecomunicaciones en general.	Presidente: Ignacio Yarur Arraste Konrad Burchardt Delaveau Carlos Castillo Yver Antonio Jaar Hasbún (**) Cristián Lagos Contardo (**) Lionel Olavarría Leyton Carlos Spoerer Urrutia	Konrad Burchardt Delaveau

(*) Director de la Sociedad Matriz CGE.

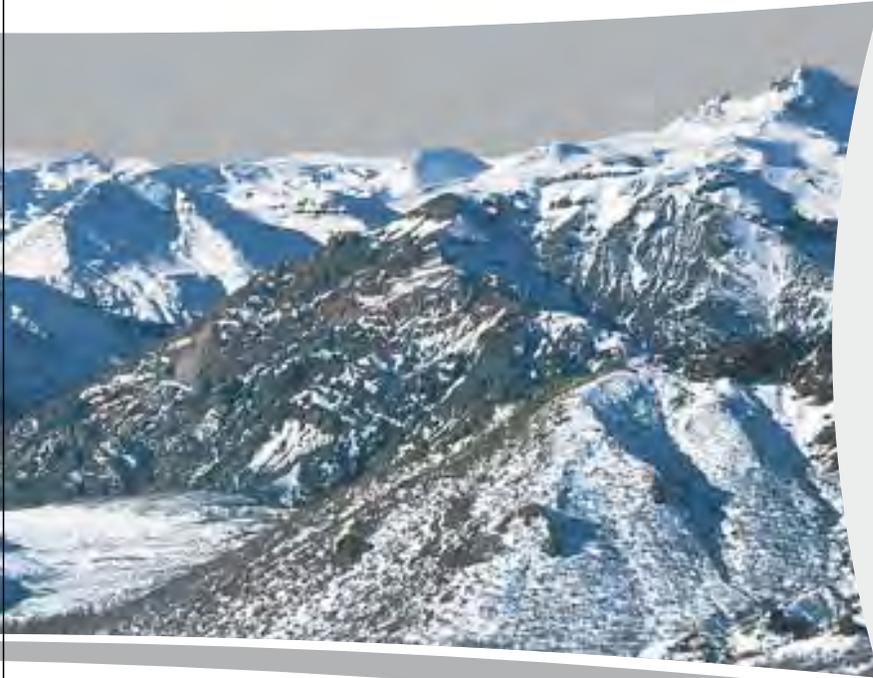
(**) Gerente o Ejecutivo de la Sociedad Matriz CGE.

(***) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la subsidiaria dividido por los Activos Consolidados de CGE, mientras que para las asociadas corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de CGE.

GRUPO CGE ●●●
MEMORIA
2010



●●● INFORME DE GESTIÓN
DEL AÑO 2010 DEL COMITÉ DE
DIRECTORES DE COMPAÑÍA
GENERAL DE ELECTRICIDAD S.A.



INFORME DE GESTIÓN 2010 DEL COMITÉ DE DIRECTORES COMPAÑÍA GENERAL DE ELECTRICIDAD S.A.

El siguiente informe de gestión, es preparado conforme a lo dispuesto en el N° 5 del inciso octavo del artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, y tiene por objeto informar las actividades realizadas por el Comité de Directores de Compañía General de Electricidad S.A. ("CGE"), durante el año 2010.

Conforme lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) y la Circular N° 1.526 de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) de fecha 19 de febrero de 2001, en sesión N° 1.900 de fecha 27 de Abril de 2007, el Directorio acordó por unanimidad designar como miembros del Comité de Directores de la Sociedad a los Directores señores Jorge Eduardo Marín Correa, Juan Antonio Guzmán Molinari y Pablo José Pérez Cruz.

Conforme a las modificaciones introducidas al artículo 50 bis de la LSA por la Ley N° 20.832 sobre Gobierno Corporativo de las Empresas, y las instrucciones impartidas por la SVS a través del Oficio Circular N° 560 de fecha 22 de diciembre de 2009, en sesión de Directorio N° 1.933 de fecha 29 de enero de 2010 y conforme a lo dispuesto por el inciso 9° del artículo 50 bis, de la Ley Sobre Sociedades Anónimas, don Juan Antonio Guzmán Molinari, en su carácter de único director independiente de la Sociedad, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don José Luis Hornauer Herrmann y a don Pablo José Pérez Cruz. En consecuencia, el Comité de Directores de la Sociedad quedó integrado por los Directores

don Juan Antonio Guzmán Molinari, don José Luis Hornauer Herrmann y don Pablo José Pérez Cruz.

Habiéndose procedido a la renovación total del Directorio de la Sociedad en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la sociedad celebrada el día 21 de abril de 2010 y de acuerdo a lo indicado en el artículo 50 bis de la LSA, modificado por la Ley N° 20.832, y las instrucciones impartidas por la SVS a través del Oficio Circular N° 1.956 de fecha 22 de diciembre de 2009, en sesión de Directorio N° 1.936 de fecha 30 de Abril de 2010 y conforme a lo dispuesto por el inciso 9° del artículo 50 bis, de la Ley Sobre Sociedades Anónimas, don Juan Antonio Guzmán Molinari, en su carácter de único director independiente de la Sociedad, procedió a nombrar como integrantes del Comité de Directores a los señores Directores don José Luis Hornauer Herrmann y a don Pablo José Pérez Cruz.

En consecuencia, el Comité de Directores de la Sociedad quedó integrado por los Directores don Juan Antonio Guzmán Molinari, don José Luis Hornauer Herrmann y don Pablo José Pérez Cruz. Como Secretario del Comité actúa el Gerente Corporativo Legal y Asuntos Públicos de la Sociedad, señor Rafael Salas Cox.

En conformidad a lo dispuesto por el inciso 3° del artículo 50 bis de la Ley 18.046, el Director señor Juan Antonio Guzmán Molinari es Director independiente.



Durante el ejercicio, el Comité realizó 6 sesiones ordinarias, lo que le permitió cumplir la labor de análisis y examen de los antecedentes en los temas de su competencia fijados por la ley, para su posterior información al Directorio.

El presente informe de gestión contiene un resumen de las actuaciones realizadas por el Comité y los acuerdos adoptados al respecto.

1.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 61, 29 DE ENERO DE 2010.-

Con fecha 29 de enero de 2009 se llevó a cabo la sesión N° 61 del Comité de Directores de CGE.

En la referida sesión y en conformidad a lo dispuesto por el N° 5 del artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, disposición introducida por la Ley N° 20.382 que regula los Gobiernos Corporativos de las Empresas en lo relativo al Comité de Directores, correspondió al Comité el examen y aprobación del informe anual de su gestión correspondiente al ejercicio 2009.

Después de un análisis detallado de la información indicada, el Comité, por unanimidad, acordó aprobar el Informe de su Gestión correspondiente al año 2009.

2.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 62, 15 DE MARZO DE 2010.-

Con fecha 15 de marzo de 2010, el Comité se reunió con el objeto de tratar diversas materias, comenzando por examinar el balance y demás estados financieros de la sociedad, correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2009 y los informes de los auditores externos.

Los señores Directores revisaron el informe sobre el balance y los estados financieros de CGE, al 31 de diciembre de 2009, incluyendo el dictamen de los auditores externos PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y Normas de Información Financiera de Chile (NIFCH) emitidas por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y de acuerdo a los contenidos y plazos establecidos por la Superintendencia de Valores y

Seguros.

Las cifras de los Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función y los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado al 31 de diciembre de 2009, se resumen como sigue:

Ganancia Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	M\$	113.003.963
Ingresos Ordinarios	M\$	1.811.848.407
Margen Bruto	M\$	341.294.877
Activos Corrientes	M\$	449.107.959
Activos no Corrientes	M\$	2.959.207.779
Total Activos	M\$	3.408.315.738
Pasivos Corrientes	M\$	450.695.479
Pasivos no Corrientes	M\$	1.638.898.045
Total Pasivos	M\$	2.089.593.524
Total Patrimonio Neto	M\$	1.318.722.214
Total Patrimonio Neto y Pasivos	M\$	3.408.315.738

A esta sesión concurren especialmente invitados los representantes de PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada, quienes informaron al Comité respecto de las situaciones de interés financiero – contable, incluyendo las materias relevantes de la contabilidad y auditoría del ejercicio y sus efectos consolidados y requerimiento de la Circular N° 979 de la SVS.

Los auditores externos concluyeron en su informe, que los estados financieros consolidados de CGE al 31 de diciembre de 2009 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía General de Electricidad S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2009, los resultados integrales de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2009, de acuerdo con Normas de Información Financiera de Chile / Normas Internacionales de Información Financiera.

Luego del examen de los antecedentes proporcionados, el Comité de Directores aprobó, por unanimidad, el Balance y los Estados Financieros Consolidados de CGE y los informes de los Auditores Externos, correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2009.

A continuación, y en conformidad a lo dispuesto por el número 2 del inciso 8° del artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité de Directores se pronunció sobre la proposición al Directorio de los auditores externos que serían sugeridos en la junta ordinaria de accionistas de la sociedad, correspondiente al año 2010. Luego de analizar la propuesta de la firma PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Cia. Limitada, el Comité, por unanimidad, acordó proponer al Directorio de la Sociedad sugerir a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de dicha firma como auditores externos de la Sociedad para el ejercicio 2010.

3.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 63, 28 DE MAYO DE 2010.-

Con fecha 28 de mayo de 2010 se celebró la sesión N° 63 del Comité de Directores de CGE. En dicha oportunidad el Comité se reunió con el objeto de tratar los siguientes temas: a) Examinar los antecedentes relativos a dos operaciones con partes relacionadas a que se refiere el artículo 146 de la Ley de Sociedades Anónimas; y b) Proponer al Directorio de la sociedad la contratación de los clasificadores privados de riesgo.

Como primer punto el Comité procedió al examen de los Contratos de Prestación de Servicios Financieros a ser suscritos por CGE con las filiales CGE Generación S.A., Tecnet S.A., Inmobiliaria General S.A. (IGSA), Sociedad de Computación Binaria S.A. (BINARIA), Comercial y Logística General S.A. (CLG), Transformadores Tusan S.A. (TUSAN), Empresa Eléctrica de Magallanes S.A. (EDEL MAG) e Iberoamericana de Energía Ibener S.A. (IBENER).

Al igual que los contratos suscritos con otras filiales, dichos contratos tienen por objeto la adecuada administración y planificación financiera, que incluyen la asesoría en la determinación de la estructura financiera, obtención de los recursos y su mantención en el tiempo. Dichos servicios incluyen el manejo de estructuraciones financieras, deuda bancaria, emisión de bonos, efectos de comercio, operaciones sindicadas, derivados, etc. Para ello, se considera la relación con los Bancos, Superintendencia de Valores y Seguros, Clasificadores de Riesgos, Comisión Clasificadora de Riesgos, inversionistas, tenedores de bonos, representante de los tenedores de bonos, etc.

En la referida sesión también se examinó la operación que consiste en la suscripción de un contrato con la filial Energía San Juan S.A. (ESJ) para la remuneración de la fianza y codeuda solidaria otorgada por CGE al Banco Santander Benelux, para garantizar créditos de dicha filial.

Con motivo de la prórroga de un crédito existente entre ESJ y el Banco Santander Benelux con el aval de CGE, se consideró necesario revisar el Convenio para la remuneración de la fianza y codeuda solidaria otorgada por CGE según instrumento de fecha 14 de abril de 2005, para

garantizar obligaciones de ESJ en virtud del Contrato de Crédito suscrito el 12 de abril de 2005 y su modificación de fecha 13 de abril de 2010, por un monto de US\$9.200.000. Asimismo, el Comité analizó los antecedentes para la determinación de una remuneración adecuada para la fianza y codeuda solidaria otorgada por parte de CGE al mismo Banco, según instrumento de fecha 30 de abril de 2010, para garantizar las obligaciones contraídas por ESJ en virtud del Contrato de Crédito suscrito en la misma fecha, por un monto de US\$2.000.000 y asimismo determinar la remuneración para las fianzas y codeudas solidarias necesarias para garantizar al mismo Banco antes nombrado, el pago de dos créditos que contraería dicha filial por US\$2.000.000 y US\$1.800.000 respectivamente, en los meses de julio y septiembre de 2010.

En la sesión se analizaron e informaron detalladamente los precios de cada una de las operaciones antes señaladas.

Luego de efectuado el análisis de los antecedentes y principales características de las operaciones con partes relacionadas antes descritas, el Comité, por unanimidad, acordó proponer al Directorio de la sociedad la aprobación de dichas operaciones, declarando que, dadas las características de las operaciones, éstas se enmarcan dentro de la Política General sobre Operaciones Habituales con Partes Relacionadas aprobada por el Directorio, y que se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado para este tipo de operaciones en conformidad a lo preceptuado en el artículo 147 de la Ley N° 18.046.

En cuanto a la contratación de los clasificadores privados de riesgo, se expuso que durante el mes de mayo de 2010, vencían los contratos suscritos por CGE con los clasificadores privados de riesgo:

- a) Feller - Rate Clasificadora de Riesgo Ltda. para los servicios de clasificación de riesgo a nivel nacional de los instrumentos de oferta pública emitidos por CGE;
- b) Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda. para la clasificación de riesgo a nivel nacional e internacional (a través de Fitch Ratings) de dichos instrumentos; y con
- c) Standard & Poor's, para la clasificación de riesgo a nivel internacional de los mismos.

Para el período 2010 – 2011, se estimó continuar con los servicios prestados por dichos clasificadores de riesgo, contemplando la renovación los contratos ya suscritos con dichas entidades, en términos similares a los del año anterior. Se examinaron los precios que habrían de pagarse a cada una de las clasificadoras de riesgo por los servicios contemplados para el nuevo período.

El Comité de Directores acordó proponer al Directorio de la Sociedad la contratación, para el período 2010 – 2011, de los clasificadores privados de riesgo Feller - Rate Clasificadora de Riesgo Ltda., Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda. y Standard & Poor's, para los servicios de clasificación de riesgo a nivel nacional e internacional de los instrumentos de oferta pública emitidos por CGE.

4.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 64, 9 DE SEPTIEMBRE DE 2010.-

Con fecha 9 de septiembre de 2010, se llevó a cabo la sesión N° 64 del Comité de Directores de CGE, con el objeto de pronunciarse acerca de los estados financieros consolidados intermedios de CGE al 30 de junio de 2010.

Los Directores asistentes a la sesión revisaron el informe que contenía los Estados Financieros Consolidados Intermedios de CGE al 30 de junio del 2010, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y Normas de Información Financiera de Chile (NIFCH) emitidas por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y de acuerdo a los contenidos y plazos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Se examinaron las cifras del Estado Consolidado de Resultados Integrales y del Estado Consolidado de Situación Financiera al 30 de junio de 2010, las que se resumen como sigue:

Estado Intermedio de Resultados por Función:

Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	14.602.397
Ingresos de actividades ordinarias	M\$	918.697.267
Ganancia bruta	M\$	171.785.683

Estado Intermedio de Situación Financiera Clasificado:

Activos Corrientes	M\$	595.998.402
Activos no Corrientes	M\$	2.962.493.987
Total Activos	M\$	3.558.492.389
Pasivos Corrientes	M\$	609.331.041
Pasivos no Corrientes	M\$	1.640.601.167
Total Pasivos	M\$	2.249.932.208
Total Patrimonio Neto	M\$	1.308.560.181
Total Patrimonio y Pasivos	M\$	3.558.492.389

Asimismo el Comité examinó el informe de revisión de Estados Financieros Consolidados Intermedios de los Auditores Externos PriceWaterhouseCoopers, suscrito con fecha 9 de septiembre de 2010, por el señor Anthony J.F. Dawes. De acuerdo al tenor de dicho informe,

la revisión de los Estados Financieros se efectuó de acuerdo con las normas de auditoría establecidas en Chile para una revisión de información financiera intermedia, la cual consiste principalmente en aplicar procedimientos analíticos y efectuar indagaciones a las personas responsables de los asuntos financieros y contables. De acuerdo al tenor de dicho informe, de la revisión efectuada a los estados financieros consolidados intermedios al 30 de junio de 2010, los Auditores declararon no tener conocimiento de cualquier modificación significativa que debieran efectuarse en ellos, para que estén de acuerdo con la NICCH 34 y la NIC 34 incorporadas en las Normas de Información Financiera de Chile y Normas Internacionales de Información Financiera, respectivamente.

Luego del examen de los antecedentes proporcionados, el Comité de Directores aprobó, por unanimidad, los Estados Financieros Consolidados Intermedios de compañía y el informe de los Auditores Externos, correspondientes al período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2010.

5.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 65, 29 DE OCTUBRE DE 2010.-

Con fecha 29 de octubre de 2010 se llevó a cabo la sesión N° 65 del Comité de Directores de CGE. En dicha oportunidad el Comité se reunió con el objeto examinar los antecedentes relativos a tres operaciones con partes relacionadas a que se refiere el artículo 146 de la Ley de Sociedades Anónimas.

La primera de las operaciones examinadas consistió en la suscripción de contratos de prestación de servicios de auditoría interna por parte de CGE a las filiales CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE, EMEL, EMELARI, ELIQSA, ELECDA, EMELAT, EMELECTRIC, EMETAL, TRANSNET, CGE GENERACIÓN, EDELMAG, COMERCIAL Y LOGISTICA GENERAL , BINARIA, IGSA, TUSAN, NOVANET y TECNET. Dichos contratos tienen por objeto la prestación de los servicios necesarios para cumplir con la supervisión del Entorno de Control de la empresa y entregar el apoyo y asesoría necesaria para generar o mejorar dicho entorno dentro de las organizaciones.

Dichos servicios incluyen proveer a las empresas de los lineamientos generales del entorno de control que deben mantener en forma permanente, supervisar que el sistema de control interno funcione correctamente, evaluando en forma permanente que los riesgos son gestionados adecuadamente y los controles son aplicados en forma íntegra y oportuna, efectuar

análisis específicos solicitados por cada administración previa evaluación de la criticidad de cada caso planteado, coordinar las evaluaciones de control interno y revisión de los estados financieros realizadas por los auditores externos y requeridas para el cumplimiento de la normativa vigente, coordinar cualquier actividad de auditoría que sea requerida por agentes externos, asesorar y apoyar a la administración de la empresa en la identificación, documentación y evaluación de los riesgos asociados a cada proceso de negocio, asesorar en la definición de las actividades de control que se deben aplicar dentro de la organización y que aseguren un adecuado ambiente de control y otorgar el apoyo para lograr una comunicación e información efectiva respecto de todos los factores que puedan afectar su entorno de control, ayudando a identificar las debilidades de conocimiento dentro de la misma, con el fin de tomar las acciones necesarias para corregir los sistemas de comunicación interna.

La segunda operación examinada consistió en la suscripción de un contrato de prestación de servicios de administración del registro de accionistas de la filial Empresa Eléctrica de Magallanes S.A. (EDEL MAG). El servicio que CGE ofreció a dicha filial tiene por objeto procurar la administración eficiente e integral del registro de accionistas de la empresa. Lo anterior se logra mediante la centralización a nivel de CGE de las funciones en la Subgerencia Corporativa de Administración de Valores. Se efectuó un análisis de las distintas prestaciones que comprenden los servicios involucrados en el contrato a suscribir.

Finalmente, el Comité de Directores se refirió a la operación con partes relacionadas, consistentes en la suscripción de contratos de cuenta corriente mercantil con las nuevas filiales de EMPRESAS EMEL S.A., EMELECTRIC TRANSMISION S.A., EMELECTRIC INVERSIONES S.A., EMETAL TRANSMISION S.A., EMELAT TRANSMISION S.A. y EMELAT INVERSIONES S.A. que, al igual que los suscritos con otras filiales, tienen por finalidad obtener una eficiente administración, a nivel consolidado, de los excedentes de dineros o valores que se generen tanto en CGE como en las referidas filiales y satisfacer los requerimientos de recursos de corto plazo de las mismas. El Comité examinó las tasas a aplicar para valores de crédito de la filial hacia la matriz y para valores de crédito de la matriz a la filial, tasas que se deben ajustar en cualquier momento durante la vigencia del contrato, para reflejar las condiciones de mercado imperantes.

En la sesión se analizaron e informaron detalladamente los precios de cada una de las operaciones antes señaladas.

Luego de efectuado el análisis de los antecedentes y principales características de las operaciones con partes relacionadas antes descritas, el Comité, por unanimidad, acordó proponer al Directorio de la sociedad la aprobación de dichas operaciones, declarando que, dadas las características de las operaciones, éstas se enmarcan dentro de la Política General sobre Operaciones Habituales con Partes Relacionadas aprobada por el Directorio, y que se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado para este tipo de operaciones en conformidad a lo preceptuado en el artículo 147 de la Ley N° 18.046.

6.- SESIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES N° 66, 30 DE DICIEMBRE DE 2010.-

Con fecha 30 de diciembre de 2010, el Comité, conforme a lo dispuesto por el artículo 50 bis, inciso 8, N° 7 de la Ley de Sociedades Anónimas, procedió a examinar y tomar conocimiento del informe de control interno emitido por los Auditores Externos PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada, en el que informan a la sociedad conforme a las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (Circular N° 980 de fecha 24 de diciembre de 1990) para la confección del informe de control interno.

El Comité tomó conocimiento del informe de control interno emitido por los Auditores Externos, y, por unanimidad, acordó proponer al Directorio se adoptaran las medidas conducentes al cumplimiento de las eventuales recomendaciones que efectúen dichos auditores.

Santiago, 20 de enero de 2011.



José Luis Hornauer Herrmann
Director



Pablo José Pérez Cruz
Director



Juan Antonio Guzmán Molinari
Director

CGE DISTRIBUCIÓN

Teatinos 280 · Piso 12
Teléfono: (56-2) 680 7200
Santiago · Chile

CONAFE

13 Norte 810
Teléfono: (56-32) 220 6100
Viña del Mar · Chile

EMEL

Av. Lib. Bernardo O'Higgins 886
Piso 10
Teléfono: (56-2) 344 8001
Santiago · Chile

EMELARI

Baquedano 731
Teléfono: (56-58) 381 201
Arica · Chile

ELIQSA

Zegers 469
Teléfono: (56-57) 461 014
Iquique · Chile

ELECDA

Pedro Aguirre Cerda 5558
Teléfono: (56-55) 681 401
Antofagasta · Chile

EMELAT

Av. Circunvalación
I. Carrera Pinto 51
Teléfono: (56-52) 205 111
Copiapó · Chile

EMETAL

2 Sur N° 1445
Teléfono: (56-71) 680 7204
Talca · Chile

EMELECTRIC

Ortúzar 376
Teléfono: (56-2) 787 4422
Melipilla · Chile

TRANSEMEL

Av. Lib. Bernardo O'Higgins 886
Piso 5
Teléfono: (56-2) 344 8001
Santiago · Chile

EDELMAG

Croacia 444
Teléfono: (56-61) 714 010
Punta Arenas · Chile

TRANSNET

Teatinos 280 · Piso 14
Teléfono: (56-2) 280 7300
Santiago · Chile

CGE GENERACIÓN

Vitacura 2771, P. 14
Teléfono: (56-2) 680 7556
Santiago · Chile

IBENER

Vitacura 2771 · Of. 503
Teléfono: (56-2) 680 7172
Santiago · Chile

EDET

Av. Avellaneda 205
Teléfono: (54-381) 450 1210
San Miguel de Tucumán · Argentina

EJESA y EJSEDA

Empresa Jujeña de Energía S.A.
Av. Independencia 60
Teléfono: (54-388) 423 9500
San Salvador de Jujuy · Argentina

ENERGÍA SAN JUAN

Mendoza 50
Teléfono: (54-264) 429 0000
San Juan · Argentina

GASCO

Santo Domingo 1061
Teléfono: (56-2) 694 4444
Santiago · Chile

GASMAR

Apoquindo 3200 · Piso 8
Teléfono: (56-2) 328 3200
Santiago · Chile

GAS SUR

Anibal Pinto 299
Teléfono: (56-41) 274 0800
Concepción · Chile

METROGAS

El Regidor 54
Teléfono: (56-2) 337 8769
Las Condes · Chile

GASNOR

Av. Avellaneda 295
Teléfono: (54 -381) 450 1000
San Miguel de Tucumán · Argentina

IGSA

Av. Lib. Bernardo O'Higgins 886
Piso 9
Teléfono: (56-2) 344 8013
Santiago · Chile

TUSAN

Av. Gladys Marín 6030
Teléfono: (56-2) 779 7636
Santiago · Chile

BINARIA

Teatinos 280 · Piso 2
Teléfono: (56-2) 680 7700
Santiago · Chile

CLG LOGÍSTICA

Teatinos 280 · Piso 16
Teléfono: (56-2) 680 7480
Santiago · Chile

TECNET

Av. Las Parcelas 5490
Teléfono: (56-2) 770 2801
Santiago · Chile

NOVANET

Av. Libertador B. O'Higgins 886, P. 8
Teléfono: (56-2) 600 200 2323
Santiago · Chile



GRUPO CGE •••
MEMORIA 2010
