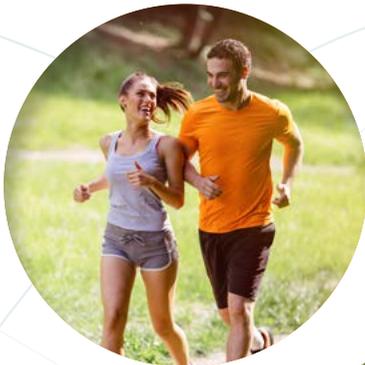


Memoria  
Anual  
2017



### **Acerca de esta Memoria**

En conformidad con lo establecido en los estatutos sociales, presentamos a los accionistas una nueva Memoria Anual, Compañía General de Electricidad S.A., correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017.

Este Reporte se realizó siguiendo los lineamientos de Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero.

En este documento nos referimos a: Compañía General de Electricidad S.A. (CGE), Empresa Eléctrica de Iquique S.A. (ELIQSA) Empresa Eléctrica de Arica S.A. (EMELARI), Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. (ELECDA) y Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A. (TRANSEMEL), CGE Distribución S.A. (CGE DISTRIBUCIÓN), Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. (CONAFE) y Empresa Eléctrica Atacama S.A. (EMELAT), Gas Natural Fenosa Internacional S.A.(GNFI).

### **Comisión para el Mercado Financiero**

La Comisión del Mercado Financiero (CMF) es un servicio público descentralizado, de carácter técnico, dotado de personalidad jurídica y patrimonio propio, que se relaciona con el Presidente de la República a través del Ministerio de Hacienda. En esta Memoria aludimos a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) organismo que reemplazó a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) dado que su información abarca entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017. En tanto, la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) comenzó a operar el 16 de enero 2018, previa publicación -el 23 de febrero de 2017- en el Diario Oficial de la Ley N°21.000.

### **Estados Financieros Completos**

Se encuentran disponibles para revisar en el siguiente link:

<http://www.cge.cl/inversionistas/memorias/>

y código QR en página 2.

# Memoria Anual 2017



**Carta**  
El presidente de CGE da cuenta del desempeño de la Compañía y sus objetivos. **Pág. 5**



**Informe a los Accionistas**  
Presentación y evaluación de los resultados generales de la Compañía para el ejercicio reportado. **Pág. 25**

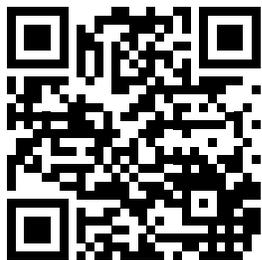


**Principales Negocios de CGE**  
La forma en que se gestiona el negocio y cómo diferencia a la Compañía dentro de la cadena de valor. **Pág. 69**



**Estados Financieros Consolidados**  
Informe de la situación económica y financiera para la presente cuenta anual. **Pág. 87**





Escaneando este código QR,  
accederá a la Memoria  
en formato digital.  
[www.cge.cl](http://www.cge.cl)

# Contenido

Carta del Presidente	Pág. 5
<b>1. La Compañía</b>	<b>Pág. 8</b>
Identificación	Pág. 8
Principales Cifras	Pág. 9
<b>2. Gobierno Corporativo</b>	<b>Pág. 11</b>
Directorio y Ejecutivos Principales	Pág. 13
Organigrama	Pág. 16
Reseña Histórica	Pág. 18
Marco Ético y <i>Compliance</i>	Pág. 21
Hechos Esenciales	Pág. 22
<b>3. Informe a los Accionistas</b>	<b>Pág. 25</b>
Hechos Destacados del 2017	Pág. 26
Ámbito de Negocios	Pág. 30
Marco Regulatorio	Pág. 33
Marcha de la Compañía	Pág. 40
Política y Plan de Inversión	Pág. 43
Política y Principales Actividades de Financiamiento	Pág. 44
Factores de Riesgo	Pág. 45
Propiedades	Pág. 48
Utilidad Distribuible, Política de Dividendos, Capital y Reservas	Pág. 49
Información del Directorio	Pág. 52
Propiedad y Control de la Compañía	Pág. 53
<b>4. Responsabilidad Corporativa y Sostenibilidad</b>	<b>Pág. 57</b>
Relaciones con los Grupos de Interés	Pág. 58
Personas, Organización y Cultura	Pág. 60
Medio Ambiente	Pág. 63
Comunidad	Pág. 66
<b>5. Principales Negocios de CGE</b>	<b>Pág. 69</b>
Actividad de Transmisión Eléctrica	Pág. 70
Actividad de Distribución Eléctrica	Pág. 71
Actividad de Servicios	Pág. 79
<b>6. Declaración de Responsabilidad</b>	<b>Pág. 85</b>
<b>7. Estados Financieros Consolidados</b>	<b>Pág. 87</b>
<b>8. Otros antecedentes de Compañías Subsidiarias</b>	<b>Pág. 99</b>
Malla CGE	Pág. 100
<b>9. Detalle de Propiedades</b>	<b>Pág. 132</b>



# Carta del Presidente

## Estimados Señores Accionistas,

A nombre del Directorio de la Compañía General de Electricidad S.A., me es grato presentarles nuestra Memoria Anual 2017.

Este informe marca un hito relevante en la historia de CGE, pues es el primero en presentar el comportamiento conjunto de las actividades en transporte y distribución de electricidad tras su incorporación en una sola compañía. Esto, de acuerdo con el Plan de Reorganización Societaria iniciado en 2016 y que continuó en 2017 con las exitosas incorporaciones de EMEL Norte y Emelat Inversiones, en junio, y CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT, en diciembre.

En el ejercicio 2017, CGE logró un EBITDA consolidado de \$190.227 millones, cifra que representa una disminución de \$16.508 millones respecto al ejercicio anterior.

La disminución del EBITDA se explica fundamentalmente por el aumento de costos operacionales asociados a mayores actividades en terreno, contingencias climáticas y sus costos asociados, así como mayores gastos comerciales, y un aumento en la provisión de incobrables.

La utilidad del año alcanzó los \$179.105 millones, registrando un aumento de \$2.015 millones respecto a 2016. Este aumento se explica fundamentalmente por

mejores resultados financieros y de sociedades con control conjunto en Argentina, así como por un mayor efecto financiero no recurrente por la fusión de CGE con sus filiales CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT, enmarcado en el proceso de reorganización del Grupo CGE.

Las inversiones del ejercicio alcanzaron los \$168.589 millones, cifra 14,5% superior a la registrada en el periodo anterior. Esto fue destinado a la renovación de equipos en zonas de operación, al crecimiento del mercado de electricidad en el que participa CGE y a la mejora permanente de las redes de distribución con un énfasis en la calidad de servicio a los clientes.

Las ventas físicas de energía de la actividad de distribución en Chile alcanzaron a 13.181 GWh, con una leve disminución de 3,2% respecto al cierre diciembre 2016. Dicha disminución se debe principalmente al traspaso de clientes regulados con potencia conectada entre 0,5 MW y 5MW al segmento de clientes de peajes, buscando acceder a precios mas bajos impulsado por los resultados de las últimas licitaciones de suministro eléctrico. En cuanto a la energía operada, se observó un incremento de 1,8%.

Al 31 de diciembre de 2017, CGE abastecía a más de 3,8 millones de clientes, 2,9 millones de ellos en Chile entre las regiones de Arica y Parinacota y Magallanes; y más de 958 mil en Argentina, en las provincias de San Juan, Tucumán y Jujuy.

## Mejor preparados para enfrentar emergencias

El 2017 fue un año de grandes desafíos. La naturaleza nos recordó toda su fuerza en Chile. Primero, fueron los incendios forestales del verano pasado en la zona central del país, que tuvieron una intensidad que llevó a catalogar el fenómeno como una “tormenta de fuego”, y, más tarde, se registraron fuertes temporales de viento y lluvia en varias regiones, que más tarde desencadenaron en una nevazón que no se había visto en el país en 50 años.

En el marco de estas contingencias, hemos redoblado nuestro compromiso por entregar un suministro eléctrico seguro y de calidad, colaborando con las autoridades locales en la superación de las emergencias y trabajando en conjunto con las comunidades.

Nuestra respuesta a estos fenómenos climáticos fue reforzar el trabajo que hacemos y elevar nuestro propio nivel de exigencias para estar mejor preparados ante distintos tipos de emergencia.

En este contexto, pusimos en marcha el Plan de Gestión de Redes que integra tres pilares: programas de mantenimiento e inversiones, nuevos protocolos de operación en contingencias y un renovado vínculo con las autoridades y la comunidad. El plan consideró la revisión de más de 7.700 kilómetros de líneas eléctricas y de 380 mil postes del tendido entre las regiones de

Coquimbo y La Araucanía, con utilización de drones para llegar a zonas de difícil acceso y la incorporación de tecnología para automatizar cada vez más nuestras redes eléctricas.

Para ejecutar estas labores, desplegamos más de 760 cuadrillas de mantenimiento y operación en terreno, movilizando un total de 3.300 brigadistas.

A nivel operacional, implementamos un protocolo para recolectar información temprana en contingencias y habilitamos un “teléfono rojo” para la comunicación directa con las autoridades regionales.

## Más cerca de la comunidad

Un aspecto muy importante de nuestra gestión 2017, fue repensar la forma en que nos vinculamos con la comunidad. Con el fin de estar más cerca de nuestros clientes, instalamos un nuevo diseño organizacional que implicó la creación de gerencias de instituciones y comunidades, con ejecutivos en terreno con dedicación exclusiva al relacionamiento con autoridades, comunidad organizada y grupos de clientes.

En ese sentido, avanzamos también en la generación de alianzas estratégicas que nos acercarán a nuestros vecinos, y nos ayudarán a reforzar la seguridad y la prevención. Por ejemplo, capacitamos a más de 1.700 bomberos en el manejo de emergencias y riesgos

eléctricos. Con asociaciones de consumidores, en tanto, hicimos talleres conjuntos para más de 900 personas en once ciudades del país en temas como educación financiera, prevención y riesgos eléctricos.

También, concretamos un plan de 400 reuniones con juntas de vecinos en las regiones donde estamos presente. En estos encuentros participaron más de 7.700 personas, atendimos situaciones particulares y dudas frecuentes sobre servicio y operación de la Empresa en contingencias.

### **Avances en cinco ejes**

Junto con los aprendizajes del 2017 seguimos avanzando en los cinco ejes de trabajo permanente de la Compañía: Seguridad y Salud, Calidad de Servicio, Desarrollo Profesional, Crecimiento y Eficiencia.

Algunos hitos relevantes en el eje de Desarrollo Profesional fueron los programas de formación presenciales y a distancia, que buscan potenciar el liderazgo e innovación entre los colaboradores y facilitar el desarrollo de la persona dentro de la empresa.

En cuanto a Seguridad y Salud, seguimos implementando una cultura de comportamiento seguro a través de programas de formación y participación en los Comités Paritarios de higiene y seguridad.

En Calidad del Servicio, quiero destacar el esfuerzo realizado para que el *Contact Center* cuente con más de 960 canales de entrada que nos permiten gestionar 30.000 llamadas por hora. También, empezamos a operar el envío de SMS con tiempos estimados de reposición de servicio.

Esta es una buena oportunidad para agradecer, en nombre del Directorio, a todos nuestros colaboradores, quienes nos acompañaron con su permanente esfuerzo, por entregar un mejor servicio a nuestros clientes y atender comprometidamente las contingencias. A ellos, y a toda la Compañía, los invito a seguir trabajando juntos con el mismo entusiasmo y compromiso para enfrentar los desafíos de este 2018.



**Antonio Gallart Gabás**

Presidente

# 1. La Compañía

## Identificación

**Razón Social**

Compañía General de Electricidad S.A.

**Nombre de Fantasía**

CGE

**Domicilio Legal**

Santiago

**Dirección**

Av. Presidente Riesco N° 5561, Piso 17, Las Condes, Santiago.

**RUT**

76.411.321-7

**Tipo de Sociedad**

Sociedad anónima abierta

**Código Postal**

7561127

**Casilla**

102-D

**Teléfono**

(56-2) 2680 7100

**Fax**

(56-2) 2680 7104

**Sitio web**

www.cge.cl

**Audidores Externos**

EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA.

**Relación con Inversionistas**

Sr. Gonzalo Ojeda Peñaloza  
Gerente de Finanzas  
Correo: inversionistas@cge.cl  
Teléfono: (56-2) 2680 7435

**Inscripción en el Registro de Valores**

N° 1.141

**Documentos Constitutivos**

Compañía General de Electricidad S.A. se constituyó en la ciudad de Santiago, con fecha 23 de septiembre de 2014, según consta en la escritura pública otorgada en la notaría de esa ciudad, de don Eduardo Diez Morello. Un extracto de esta escritura de constitución fue debidamente inscrito a fojas 72.560 N°44.210 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces y Comercio de Santiago correspondiente al 2014 y publicado en el Diario Oficial N°40.971 de 1 de octubre de 2014.

**Objeto Social**

El objeto de la Compañía es efectuar toda clase de inversiones, dentro y fuera del país, en bienes corporales o incorporeales, muebles e inmuebles, valores mobiliarios, títulos y acciones de sociedades anónimas y en derechos de sociedades de cualquier clase y en especial:

a) Realizar inversiones, directa o indirectamente a través de filiales y coligadas, en la explotación, desarrollo, generación, producción, acumulación, operación, distribución, comercialización, transmisión, transporte, transformación, venta y suministro de energía eléctrica en cualquiera de sus formas y en el suministro de servicios necesarios para dicho objeto.

b) Explotar y administrar sus inversiones, directa o indirectamente a través de filiales y o coligadas, en la explotación, desarrollo, generación, producción, acumulación, operación, distribución, comercialización, transmisión, transporte, transformación, venta y suministro de energía eléctrica y en el suministro de servicios necesarios para dicho objeto.

c) Prestar a sus empresas filiales y o coligadas y o a terceros, servicios y asesorías gerenciales, financieras y comerciales, de planificación, de desarrollo y de regulación, técnicas, legales, de auditoría, contabilidad, de ingeniería, diseño y construcción de obras eléctricas y civiles y, en general, servicios y asesorías que sean necesarios para su mejor cometido.

d) Invertir, sea directamente o a través de sociedades filiales o coligadas, en la adquisición, explotación, construcción, fabricación, reparación, instalación, arrendamiento, administración, comercialización y enajenación de toda clase de bienes muebles e inmuebles relacionados con el objeto social.

e) Invertir en toda clase de instrumentos financieros, títulos de crédito, bonos, efectos de comercio y valores mobiliarios negociables y aportes a sociedades.

Duración de la Compañía: Indefinida.

# Principales Cifras

Cifras en MM\$	2017	2016	% Variación
<b>Estado de Resultado</b>			
Ingresos (*)	1.716.051	1.669.515	2,80%
EBITDA	190.227	206.735	(8,00%)
Ganancia neta de la controladora	179.105	177.090	1,14%
<b>Cifras como % de los ingresos</b>			
Ganancia bruta	17,40%	17,00%	2,15%
Margen EBITDA	11,10%	12,40%	(10,48%)
Ganancia neta	10,40%	10,60%	(1,66%)
<b>Balance</b>			
Total activos	3.463.607	3.345.248	3,50%
Total pasivos	1.744.283	1.737.582	0,40%
Total patrimonio	1.719.324	1.607.666	6,95%
Total deuda financiera	1.136.325	1.058.584	6,00%
Rentabilidad activos (1)	5,20%	5,30%	(2,32%)
Rentabilidad patrimonio (2)	10,79%	11,53%	(6,40%)
Deuda financiera neta/patrimonio	65,70%	59,10%	11,18%
Precio de cierre acción al 31 de diciembre (\$)	701,11	675,37	3,81%
<b>Negocio</b>			
<b>Chile</b>			
Número de Clientes	2.857.102	2.785.599	2,6%
Total ventas físicas GWh	13.181	13.623	(3,2%)
<b>Argentina</b>			
Número de Clientes	958.577	933.088	2,7%
Total ventas físicas GWh	5.041	4.991	1,0%

(\*) Incluye otros resultados por función.

(1) Ganacia (pérdida) atribuible a los propietarios de la Controladora/ Total Activos.

(2) Ganacia (pérdida) atribuible a los propietarios de la Controladora/Patrimonio Atribuible a los propietarios de la Controladora.

Nota: CGE agrupa a las empresas CGE Distribución S.A., sumadas a la ya absorbida Transnet en el año 2016. Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. y Empresa Eléctrica Atacama S.A. absorbidas por Compañía General de Electricidad el 30 de noviembre del 2017.



Memoria Anual 2017

## 2. Gobierno Corporativo

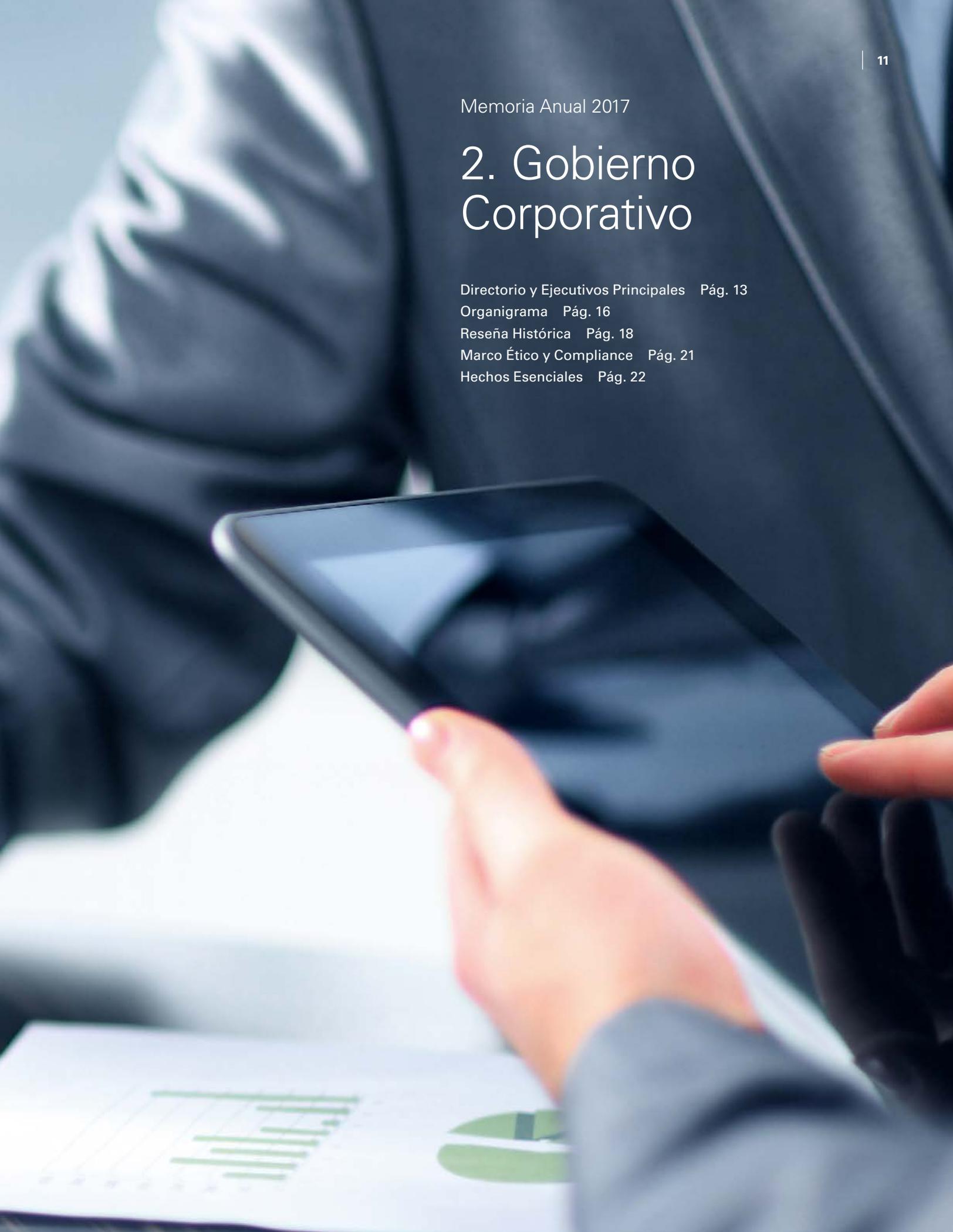
Directorio y Ejecutivos Principales Pág. 13

Organigrama Pág. 16

Reseña Histórica Pág. 18

Marco Ético y Compliance Pág. 21

Hechos Esenciales Pág. 22





## Gobierno Corporativo

CGE está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) ex Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) regulada por la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores.

### Órganos de Gobierno:

La Compañía es administrada por un Directorio integrado por cinco miembros reelegibles, que podrán ser o no accionistas. El equipo directivo durará un periodo de tres años, al final del cual, deberá renovarse totalmente. Este se reúne en forma mensual con el grupo ejecutivo para evaluar y decidir el desarrollo de la Compañía en las distintas materias relevantes para la entidad.

Para mayor detalle de las prácticas de Gobierno Corporativo revisar en nuestra página web corporativa.

### Juntas Ordinarias y Extraordinarias 2017

- > Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 18 de abril de 2017 con un quórum de asistencia del 97,92% de las acciones emitidas con derecho a voto.
- > Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de junio de 2017 con un quórum de asistencia del 97,92% de las acciones emitidas con derecho a voto.
- > Junta Extraordinaria de Accionistas celebra con fecha 30 de noviembre de 2017 con un quórum de asistencia del 97,69% de las acciones emitidas con derecho a voto.

# Directorio y Ejecutivos Principales

## Directorio

A continuación se detalla la individualización de los directores de los dos últimos años:

### Composición del Directorio del presente ejercicio:



#### Presidente

Sr. Antonio Gallart Gabás.  
RUT: 24.961.865-9.  
Ingeniero Industrial.  
Fecha nombramiento: 3 de mayo de 2017.



#### Vicepresidente

Sr. Carlos J. Álvarez Fernández.  
RUT: 48.182.583-0.  
Empresario.  
Fecha nombramiento: 3 de mayo de 2017.



#### Director

Sr. Manuel García Cobeleda.  
RUT: 48.182.579-2.  
Abogado.  
Fecha nombramiento: 18 de abril de 2017.



#### Director

Sr. Eduardo Morandé Montt.  
RUT: 7.024.596-5.  
Ingeniero Comercial.  
Fecha nombramiento: 18 de abril de 2017.



#### Director

Sr. José Enrique Auffray García.  
RUT: 25.394.704-7.  
Economista.  
Fecha nombramiento: 18 de abril de 2017.

**Directores que cesaron en el cargo durante los últimos dos años:****Director**

Sr. Íñigo Sota Yusta.  
RUT: 25.334.214-5.  
Ingeniero Industrial.  
Fecha de reelección: 14 de octubre de 2016.  
Fecha de cesación en el cargo: 14 de diciembre de 2016.

**Director**

Sr. Gonzalo Soto Serdio.  
RUT: 10.033.471-2.  
Ingeniero Civil Industrial.  
Fecha de nombramiento: 1 de junio de 2016.  
Fecha de cesación en el cargo: 9 de agosto de 2016.

**Director**

Sr. Eduardo Apablaza Dau.  
RUT: 9.048.258-0.  
Ingeniero Civil Eléctrico.  
Fecha de nombramiento: 1 de junio de 2016.  
Fecha de cesación en el cargo: 9 de agosto de 2016.

**Director**

Sr. Francisco Sánchez Hormazábal.  
RUT: 10.768.919-2.  
Ingeniero Civil de Industrias.  
Fecha de nombramiento: 1 de junio de 2016.  
Fecha de cesación en el cargo: 9 de agosto de 2016.

**Director**

Sr. David Minchot Canalda.  
RUT: 24.888.510-6.  
Ingeniero Industrial.  
Fecha de nombramiento: 1 de junio de 2016.  
Fecha de cesación en el cargo: 9 de agosto de 2016.

**Director**

Sr. Matías Hepp Valenzuela.  
RUT: 9.908.037-K.  
Ingeniero Civil Industrial.  
Fecha de nombramiento: 1 de junio de 2016.  
Fecha de cesación en el cargo: 9 de agosto de 2016.

**Director**

Sr. Rafael Blesa Martínez.  
RUT: 25.334.216-1.  
Licenciado en Informática.  
Fecha de nombramiento: 1 de junio de 2016.  
Fecha de cesación en el cargo: 9 de agosto de 2016.

**Director**

Sr. Gonzalo Ojeda Peñaloza.  
RUT: 10.364.276-0.  
Ingeniero Comercial.  
Fecha de nombramiento: 1 de junio de 2016.  
Fecha de cesación en el cargo: 9 de agosto de 2016.

## Ejecutivos Principales

### Gerente General

Sr. Eduardo Apablaza Dau.  
RUT: 9.048.258-0.  
Ingeniero Civil Eléctrico.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 2 de diciembre de 2016.

### Director de Servicios Jurídicos

Sr. Rafael Salas Cox.  
RUT: 9.609.399-3.  
Abogado.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 9 de agosto de 2016.

### Director de Regulación

Sr. Francisco Sánchez Hormazábal.  
RUT: 10.768.919-2.  
Ingeniero Civil de Industrias.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 9 de agosto de 2016.

### Director Personas, Prevención y Security

Sr. Alberto Moro Martínez.  
RUT: 24.882.727-0.  
Ingeniero Industrial.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 9 de agosto de 2016.

### Director de Procesos, Sistemas y Servicio al Cliente

Sr. Rafael Blesa Martínez.  
RUT: 25.334.216-1.  
Licenciado en Informática.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 9 de agosto de 2016.

### Director Controller Chile

Sr. Gonzalo Soto Serdio.  
RUT: 10.033.471-2.  
Ingeniero Civil Industrial.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 9 de agosto de 2016.

### Subdirector Fiscalidad Latinoamericana

Sr. José Marcelo Jacard Besoain.  
RUT: 8.002.714-1.  
Ingeniero Comercial.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 1 de diciembre de 2016.

### Subdirector de Auditoría y Compliance

Sr. Óscar Campoy García.  
RUT: 25.210.419-4.  
Economista.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 9 de agosto de 2016.

### Subdirector de Servicios Jurídicos Negocio Gas y Generación

Sra. Carmen Figueroa Deisler.  
RUT: 7.562.263-5.  
Abogado.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 1 de septiembre de 2016.

### Gerente de Servicios Jurídicos Gobierno Corporativo

Sr. Pablo Silva Oro.  
RUT: 6.975.588-7.  
Abogado.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 1 de diciembre de 2016.

### Gerente de Finanzas y Riesgos

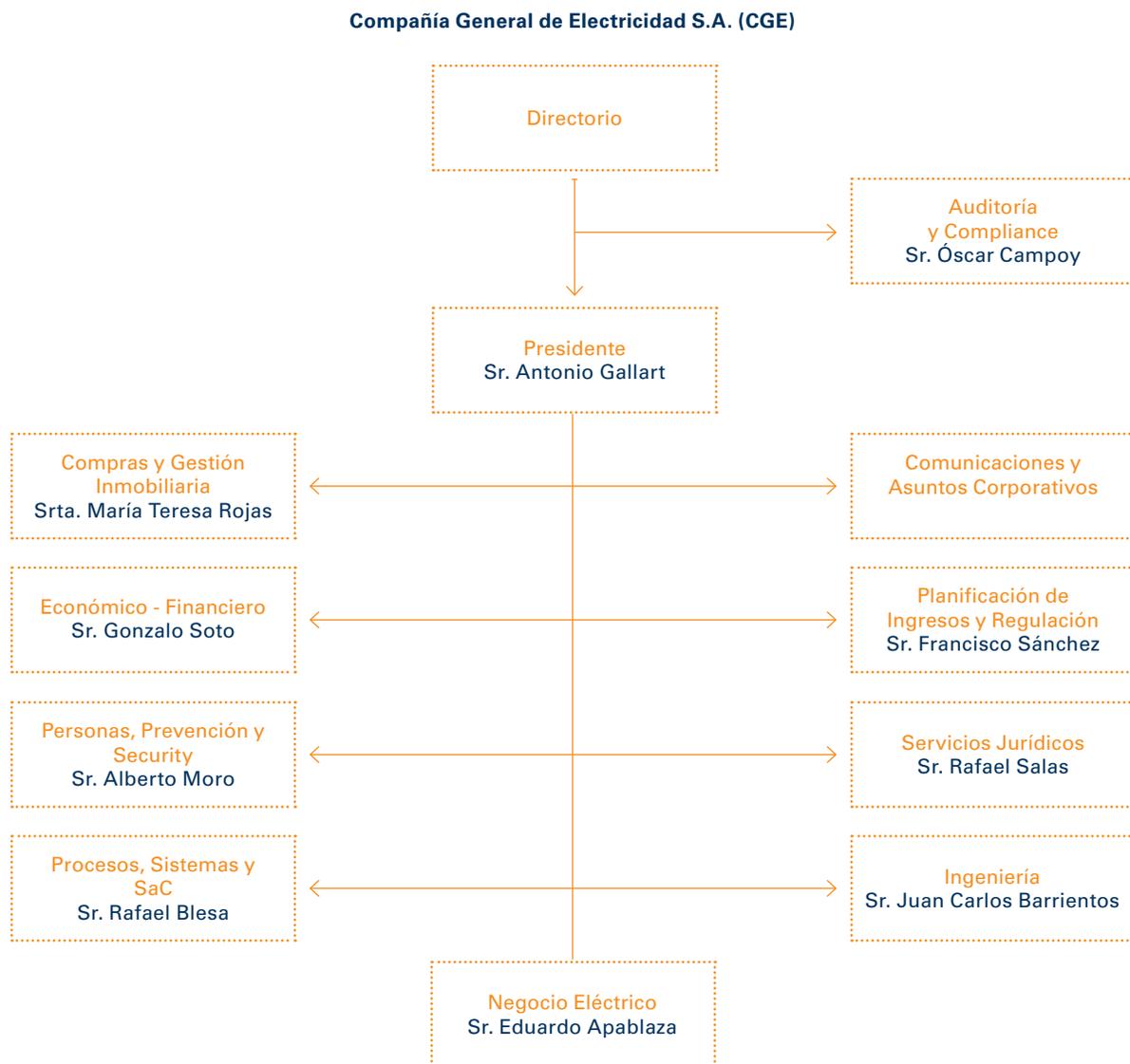
Sr. Gonzalo Ojeda Peñaloza.  
RUT: 10.364.276-0.  
Ingeniero Comercial.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 9 de agosto de 2016.

### Subgerente de Planificación, Control y Reporting

Sr. David Minchot Canalda.  
RUT: 24.888.510-6.  
Ingeniero Industrial.  
Fecha desde la que desempeña el cargo: 9 de agosto de 2016.

# Organigrama

El equipo ejecutivo se detalla en el siguiente esquema:



**Compañía General de Electricidad S.A. (CGE)**



## Reseña Histórica

### > 2014

Con fecha 23 de septiembre de dicho año, CGE se constituye como una sociedad por acciones. En octubre, se incorpora a su propiedad accionaria -en calidad de único accionista- Unión Fenosa Internacional, S.A., hoy Gas Natural Fenosa Internacional S.A., integrante del grupo multinacional Gas Natural Fenosa, asumiendo su administración y sustituyendo su razón social por "Gas Natural Fenosa Chile SpA". En noviembre de ese año, la Sociedad ingresa a la propiedad de Compañía General de Electricidad S.A., tomando su control y el de sus filiales de electricidad, gas y servicios. La operación, se acordó con los entonces accionistas mayoritarios de la Sociedad, Grupo Familia Marín, Grupo Almería y Grupo Familia Pérez Cruz, materializándose mediante una Oferta Pública de Adquisición de Acciones que fue aceptada por el 96,50% de las acciones emitidas.

### > 2016

En marzo de ese año, la Junta Extraordinaria de Accionistas de la filial GASCO S.A. acordó su división entre sí y una nueva sociedad anónima abierta que se denominó Gas Natural Chile S.A. Dicho proceso, se concretó luego de concluir las Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones lanzadas simultáneamente por la Sociedad y por la Familia Pérez Cruz por la totalidad de las acciones que no controlaban en Gas Natural Chile S.A. y en GASCO S.A., respectivamente. De esta forma,

la Compañía se desprendió de la totalidad de su participación directa e indirecta en GASCO S.A. y adquirió el total de acciones que detentaba la Familia Pérez Cruz en la filial Gas Natural Chile S.A., representativas del 37,875% de su capital social. Este porcentaje, sumado al que ya poseía su entonces filial Compañía General de Electricidad S.A., le permitió alcanzar el control del 94,499% de las acciones emitidas por Gas Natural Chile S.A. y con ello, enfocarse en el crecimiento del negocio de distribución de gas natural.

El 1 de junio, la Sociedad aprobó -en Junta Extraordinaria de Accionistas- su transformación en una sociedad anónima abierta, subsistiendo en conformidad a la ley su personalidad jurídica, mediante la reforma de sus estatutos y la fijación de un texto refundido de los mismos, a partir de lo cual pasó a denominarse "Gas Natural Fenosa Chile S.A.". Luego de ello, se inscribió la nueva sociedad y sus acciones en el Registro de Valores y en las Bolsas de Valores del país.

En agosto, la Compañía aprobó -en Junta Extraordinaria de Accionistas- su fusión con su filial Compañía General de Electricidad S.A., mediante la incorporación de esta en aquella, adquiriendo la absorbente todo el activo y pasivo de la absorbida, la que quedó disuelta, sin necesidad de liquidación, en

conformidad a la ley. En la misma Junta de Accionistas se aprobó sustituir el nombre de la Sociedad por el de la filial absorbida Compañía General de Electricidad S.A. con el propósito de mantener las actividades y los activos de electricidad que se incorporarían a su patrimonio como efecto de la fusión, plenamente identificados con dicha razón social, y ampliamente conocida en el país y en el extranjero.

En octubre, la Compañía aprobó -en Junta Extraordinaria de Accionistas- su división entre sí y una nueva sociedad anónima abierta que se denominó CGE Gas Natural S.A. a la cual se asignaron todos los activos y pasivos relacionados con el negocio del gas natural, permaneciendo en la sociedad continuadora la totalidad de los activos y pasivos asociados al negocio de generación, transporte y distribución de electricidad y de los servicios relacionados a dichas actividades.

En diciembre la Compañía aprobó -en Junta Extraordinaria de Accionistas- su fusión con la filial Transnet S.A., mediante la incorporación de esta en aquella, adquiriendo la absorbente todo el activo y pasivo de la absorbida, la que quedó disuelta, sin necesidad de liquidación, en conformidad a la ley.

Desde 2016 se integró a la imagen de marca CGE, la mariposa, logo de Gas Natural Fenosa, a fin de hacer visible e imprimir la identidad del



grupo, que simboliza la energía, discreta y silenciosa, siempre en movimiento, renovándose y evolucionando.

### > 2017

En el marco del plan de reorganización societaria del grupo CGE iniciado en 2016, el Directorio de CGE acordó, por unanimidad, dar curso a una nueva etapa, tendiente a obtener la unificación en la matriz CGE, de los activos y actividades relacionados con el negocio eléctrico, para lo cual se aprobó – en Junta Extraordinaria de Accionistas – la fusión con sus filiales Emelat Inversiones S.A. y Emel Norte S.A., incorporándose estas últimas en aquella. Dicha fusión se aprobó el día 27 de junio de 2017, lo que implicó una simplificación en el Gobierno Corporativo y en la toma de decisiones, la creación de una organización integrada y el desarrollo

de políticas de personas para el crecimiento de los colaboradores, la creación de una cultura corporativa única y la centralización de la relación con los stakeholders, entre otros fines. A raíz de lo anterior, se incorporó a CGE la totalidad del patrimonio y los accionistas de Emel Norte S.A. y Emelat Inversiones S.A., quedando estas últimas disueltas.

Con fecha 30 de noviembre de 2017 -en Junta Extraordinaria de Accionistas- se aprobó la fusión por absorción o incorporación de CGE Distribución S.A. (CGE DISTRIBUCIÓN), Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. (CONAFE) y Empresa Eléctrica Atacama S.A. (EMELAT) a la Sociedad, siendo esta última la que absorbió a CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT, adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndolas en todos sus derechos y obligaciones,

produciéndose de pleno derecho la disolución de las sociedades absorbidas sin necesidad de liquidación, todo ello en conformidad a lo establecido en el Título IX, artículo 99 de la Ley 18.046 (“LSA”). Con esta fusión, la Sociedad continúa con su plan de reorganización y da otro paso para reunir en su patrimonio el activo fijo relacionado con las actividades de distribución de electricidad que desarrollaban las filiales absorbidas.

### **Adquisiciones y/o ventas de activos, fusiones y/o divisiones (últimos cinco años)**

En noviembre de 2014, a través de una oferta pública de adquisición de acciones, Gas Natural Fenosa Internacional S.A., antes Unión Fenosa Internacional S.A., a través de la sociedad Gas Natural Fenosa Chile SpA -de la cual era única accionista y controladora- ingresó a la propiedad de Compañía General de

Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5, quedando como controladora de esta última.

En agosto de 2016, a través una oferta pública de adquisición de acciones, Gas Natural Fenosa Chile S.A., RUT: 76.411.321-7 -antes Gas Natural Fenosa Chile SpA.- ingresó a la propiedad de Gas Natural Chile S.A., sociedad resultante de la división de la sociedad Gasco S.A., la que tuvo lugar el 30 de marzo de 2016. Asimismo, y también a través de una oferta pública de adquisición de acciones, Gas Natural Fenosa Chile S.A. salió de la propiedad accionaria de la sociedad Gasco S.A.

Con fecha 9 de agosto de 2016, Gas Natural Fenosa Chile S.A., se fusionó con Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5, tomando la razón social de esta última.

Posteriormente, con fecha 14 de octubre de 2016, la Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 76.411.321-7, se dividió en dos sociedades, la continuadora, Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 76.411.321-7 y la sociedad denominada CGE Gas Natural S.A.

El 14 de diciembre de 2016, la Compañía General de Electricidad S.A. se fusionó con la sociedad TRANSNET S.A. por incorporación de esta en aquella.

El 27 de junio de 2017, la Compañía General de Electricidad S.A. se fusionó con las sociedades Emelat Inversiones S.A. y EMEL Norte S.A.,

por incorporación de estas últimas en aquella.

El 30 de noviembre de 2017, la Compañía General de Electricidad S.A. se fusionó con las sociedades CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT, por incorporación de las tres últimas en aquella.

#### **Cambios de razón social (últimos cinco años)**

La razón social original de La Sociedad era "Nano Inversiones SpA". Luego pasó a denominarse "Gas Natural Fenosa Chile SpA". Con posterioridad a ello, se modificó dicha razón social por "Gas Natural Fenosa Chile S.A.", siendo su actual denominación "Compañía General de Electricidad S.A."

#### **Cambios de control (últimos cinco años)**

De conformidad a lo establecido en el artículo N°97 de la Ley N°18.045, Gas Natural Fenosa Internacional S.A., a través de su agencia en Chile, Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile, es el Controlador de Compañía General de Electricidad S.A. con una participación accionaria directa e indirecta de 97,39%.

A través de una Oferta Pública de Acciones (OPA), la que terminó exitosamente en noviembre de 2014, la multinacional española Gas Natural Fenosa Internacional S.A., antes Unión Fenosa internacional S.A.,

a través de la sociedad Gas Natural Fenosa Chile SpA, de la cual era su única accionista y controladora, ingresó a la propiedad de la Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5, quedando como controladora de esta última y de sus filiales de electricidad, gas y servicios. El número de acciones adquiridas ascendió a 402.122.728 acciones, representativas del 96,50% del capital accionario de la Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5.

Con fecha 15 de julio de 2016, Gas Natural Fenosa Internacional S.A. estableció una agencia en Chile, que denominó Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile, asignándole como capital la totalidad de su participación accionaria en la sociedad Gas Natural Fenosa Chile S.A., antes Gas Natural Fenosa Chile SpA.

Con fecha 9 de agosto de 2016, Gas Natural Fenosa Chile S.A. se fusionó con la Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5, tomando la razón social de esta última.

**Inscripción de la Compañía en el Registro de Valores o presencia bursátil en mercados regulados extranjeros:** Número 1141, del 20 de julio de 2016.

## Marco Ético y *Compliance*

CGE considera que la confianza de sus clientes, sus profesionales, proveedores, colaboradores, externos, accionistas, inversionistas, financiadores, reguladores y otros agentes del mercado se fundamenta en la integridad, entendida como una actuación ética, honesta, responsable y de buena fe de cada una de las personas que trabajan en y para el conglomerado.

Para ello, CGE se rige por los siguientes compromisos específicos de actuación responsable e íntegra:

- > **Rechazar la corrupción,** el fraude y el soborno en el desarrollo de la actividad de la Compañía y establecer medidas para evitarlos y combatirlos, desarrollando canales internos que permitan la comunicación de irregularidades, respetando y protegiendo el anonimato.
- > **Cumplir las Leyes y normas** nacionales e internacionales vigentes, respetando especialmente los principios expresados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas y en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), los fundamentos del Pacto Mundial de Naciones Unidas, los Principios Rectores de Derechos Humanos y Compañías de Naciones Unidas, así como los valores expresados en la OCDE para el gobierno de las sociedades.
- > **Actuar con responsabilidad en la gestión de los negocios** y cumplir con las obligaciones fiscales, asumiendo el compromiso de transparencia y colaboración con las administraciones tributarias correspondientes.
- > **Competir en el mercado de manera leal,** no admitiendo conductas engañosas, fraudulentas o maliciosas que lleven a la Compañía a la obtención de ventajas indebidas.
- > **Promover la transparencia informativa y la comunicación responsable,** veraz, eficaz, íntegra y puntual, publicando periódicamente datos financieros que pongan en valor las actuaciones de la Compañía y ofrezcan una respuesta específica a las necesidades de información de los grupos de interés de la Compañía.
- > **Mantener, en todo momento, el diálogo con los grupos de interés** a través de canales de comunicación adecuados y accesibles.



## Hechos Esenciales



Los Hechos Relevantes o Esenciales comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros, hoy Comisión para el Mercado Financiero, y a las Bolsas, aparecen detallados en los Estados Financieros.

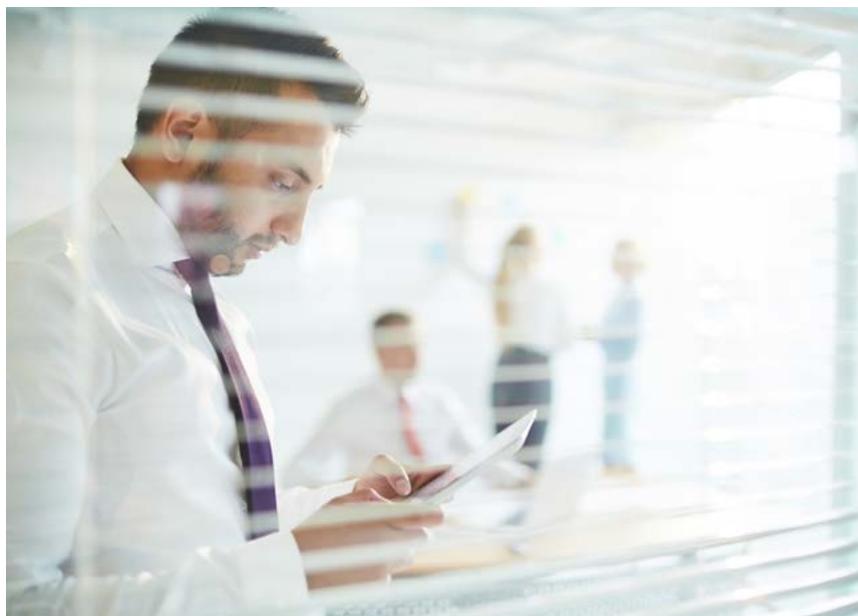
A continuación se entrega una información resumida de los mismos, complementando lo indicado en otras secciones de la presente Memoria:

- > **Con fecha 14 de marzo de 2017**, la Compañía informó que el Directorio -en sesión celebrada con fecha 13 de marzo 2017- propuso a la Junta Ordinaria de Accionistas el reparto del dividendo definitivo N°2 de \$15 por acción, que se pagó el día 28 de abril de 2017, con cargo a las utilidades del ejercicio 2016.
- > **Con fecha 5 de junio de 2017**, la Compañía informó, en el marco del plan de reorganización societaria del grupo CGE iniciado en 2016, que el Directorio -en sesión celebrada con fecha 5 de junio 2017- acordó por unanimidad continuar con dicho plan y dar curso a una nueva etapa que contemplaba el inicio de las acciones tendientes a obtener la unificación en la matriz CGE, de los activos y actividades relacionados con el negocio eléctrico, desarrolladas por sus Compañías filiales Emelat Inversiones S.A. y Emel Norte S.A.. Para tales efectos el Directorio resolvió citar a Junta Extraordinaria de Accionistas de CGE para el 27 de junio de 2017, a fin de proponer a los accionistas la fusión de CGE con dichas sociedades filiales, mediante la incorporación de las dos últimas en la primera. Toda la información
- fue puesta a disposición de los accionistas y público en general en el sitio web de la Compañía.
- > **Con fecha 9 de junio de 2017**, la Compañía informó que en conformidad con lo establecido en la Ley 18.046 se recibieron -en las oficinas sociales de las filiales Emel Norte S.A. y Emelat Inversiones S.A.- las opiniones de sus respectivos directores acerca de la fusión por incorporación de dichas filiales en Compañía General de Electricidad S.A., indicándose que tales pronunciamientos fueron puestos a disposición de los accionistas de aquellas, en sus oficinas y en el sitio web de la Compañía.
- > **Con fecha 27 de junio de 2017**, la Compañía informó que tuvo lugar la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad en esa misma fecha, en la cual se adoptaron los acuerdos relacionados con la fusión por la incorporación de Emel Norte S.A. y de Emelat Inversiones S.A. en CGE.
- > **Con fecha 27 de julio de 2017**, la Compañía informó que, en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con esa misma fecha, se aprobó por acuerdo unánime la nueva política general sobre operaciones habituales con partes relacionadas, de conformidad y para los efectos expresados en el inciso final del artículo 147 de la Ley 18.046.

La mencionada política incluye todas las operaciones ordinarias que la Compañía habitualmente realiza con partes relacionadas en consideración a su giro social. Asimismo, se informó que el texto íntegro del referido acuerdo se encuentra a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y en el sitio web de la Compañía.

> **Con fecha 7 de noviembre de 2017**, la Compañía informó que en Sesión Ordinaria de Directorio de esa misma fecha se determinó, por acuerdo unánime, complementar la política general sobre operaciones habituales con partes relacionadas, prescrita en el inciso final del artículo 147 de la Ley 18.046. El propósito de dicha complementación fue incorporar como operaciones habituales con partes relacionadas aquellas relativas al transporte y transformación de electricidad por cualquier tipo de instalaciones de alta tensión. El contenido de dicha complementación se encuentra a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y en el sitio web de la Compañía.

> **Con fecha 7 de noviembre de 2017**, la Sociedad informó que en sesión de Directorio celebrada con esa misma fecha, se acordó continuar con el plan de reorganización iniciado en 2016 y dar curso a una nueva etapa, tendiente a obtener la unificación en la matriz CGE



de los activos y actividades relacionados con el negocio eléctrico, desarrolladas por sus filiales CGE Distribución S.A. (CGE DISTRIBUCIÓN), Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. (CONAFE) y Empresa Eléctrica Atacama S.A. (EMELAT). En tal sentido y de acuerdo con el plan descrito, el Directorio acordó en esa etapa, proponer a los accionistas la fusión de CGE con dichas filiales mediante la incorporación de las tres últimas en la primera. La fusión mencionada generaría una serie de beneficios, todos identificados en el informe detallado acerca del objetivo y beneficios esperados así como sus términos y condiciones, el que fue puesto a

disposición de los accionistas en el sitio web de la Compañía.

> **Con fecha 30 de noviembre de 2017**, la Sociedad informó que en la Junta Extraordinaria celebrada en esa misma fecha, se adoptaron los acuerdos relativos a la fusión por incorporación de CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT en CGE. La operación mencionada generaría una serie de beneficios, todos los cuales se identificaron en el informe detallado esperados de la fusión acerca del objetivo y beneficios, como sus términos y condiciones, el que fue puesto a disposición de los accionistas en el sitio web de la Compañía.



Memoria Anual 2017

## 3. Informe a los Accionistas

Hechos Destacados del 2017 Pág. 26

Ámbito de Negocios Pág. 30

Marco Regulatorio Pág. 33

Marcha de la Compañía Pág. 40

Política y Plan de Inversión Pág. 43

Política y Principales Actividades de Financiamiento Pág. 44

Factores de Riesgo Pág. 45

Propiedades Pág. 48

Utilidad Distribuible, Política de Dividendos, Capital y Reservas Pág. 49

Información del Directorio Pág. 52

Propiedad y Control de la Compañía Pág. 53

## Hechos Destacados del 2017



### Brigadistas.

Más de 760 cuadrillas de mantenimiento y operación en terreno.

### Nueva Tecnología.

App y drones para levantamiento de daños, que facilitan la priorización de los trabajos.

### Tareas de Sobrevuelo.

Fácil acceso a zonas restringidas, mejor visualización en zonas boscosas.

### Mapa de Suministro.

Nuevo mapa que permite conocer en línea dónde hay pérdida de suministro y el tiempo estimado de reposición.



**+7.700 km.** de revisión y mantenimiento de líneas.

**+360 mil postes** inspeccionados en todo el país.

**+3.300 brigadistas** en terreno.



### Compromiso con la Calidad y Seguridad del Suministro Eléctrico

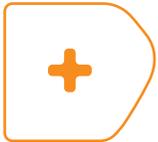
Durante 2017, CGE realizó un intenso trabajo de preparación para enfrentar emergencias que afecten la continuidad del suministro eléctrico. Este plan cuenta con tres pilares: programas de mantenimiento e inversiones, nuevos protocolos de operación en contingencias y un renovado vínculo con las autoridades y la comunidad.

Entre otras cosas, el trabajo contempló la revisión de más de 7.700 kilómetros de redes eléctricas en zonas de bosque entre Coquimbo y La Araucanía, con el despliegue de más de 3.300 personas que integraron 760 cuadrillas de mantenimiento y operación en terreno, las cuales, además, revisaron la infraestructura eléctrica en más de 360 mil postes.

En este contexto, el presidente de CGE, Sr. Antonio Gallart y el gerente general de la Compañía, Sr. Eduardo Apablaza, visitaron algunas comunas como Calera de Tango, Talca y el puerto de Lirquén, comuna de Penco, para verificar en terreno los avances del plan.

### CGE Avanza en Reordenamiento Societario

Durante 2017 CGE continuó su reordenamiento societario iniciado el año anterior, lo que contempló la fusión mediante incorporación, en junio, de las filiales Emel Norte S.A. y Emelat Inversiones S.A., y en noviembre de CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT. Esta operación, forma parte del Plan de Reorganización Societaria que busca unificar en una sola sociedad los activos y actividades de transmisión y distribución de electricidad que hoy desarrollan sus filiales en esos negocios.



**Más de 1.000** reuniones con autoridades, juntas de vecinos y comunidad organizada.

### Foco en el Cliente

El servicio al cliente ha sido foco fundamental del trabajo de CGE durante el 2017, donde se destacan importantes avances:

#### > Canales de contacto

La plataforma de "Contact Center" cuenta con 960 canales de entrada capaces de gestionar 30.000 llamadas por hora, la cual puede incrementar su capacidad en periodos de emergencia. Desde octubre 2017, comenzó a operar el envío de SMS con información asociada a tiempos estimados de reposición de servicio en emergencias y SMS con envío de información relativa a reclamos y solicitudes de clientes.

#### > Consejo consultivo de clientes

En mayo, se puso en marcha este consejo que busca el acercamiento de la Compañía con sus clientes para conocer sus preocupaciones y necesidades para de este modo, dar una respuesta satisfactoria con un servicio eficiente. En la instancia, participaron el SERNAC (Servicio Nacional del Consumidor) y las organizaciones de consumidores CONADECUS (Corporación Nacional de Consumidores y Usuarios de Chile) y ODECU (Organización de Consumidores y Usuarios) con quienes se desarrollaron talleres de capacitación en temas de interés relacionados a educación financiera para clientes, derechos y

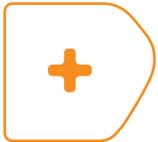
deberes del consumidor y servicio al cliente, con el propósito de potenciar el acercamiento a CGE. La primera mesa de instalación, se realizó el 13 de junio y asistieron el presidente Sr. Antonio Gallart y el gerente general de CGE, Sr. Eduardo Apablaza.

#### > Campaña "La Ruta de la Luz"

CGE dio inicio en septiembre, a una campaña informativa destinada a los clientes de la Compañía, que busca explicar a la comunidad cómo funciona el sistema eléctrico y cuáles son los pasos que se siguen para reponer el suministro de energía cuando hay emergencias. La iniciativa describe el camino de la electricidad desde su generación hasta que llega a los domicilios, aclara qué eventos pueden cortar esa ruta y qué se debe hacer para reconectarla. La difusión se realizó a través de redes sociales con mensajes y microvideos, además del uso de las plataformas web con las que cuenta CGE. (<http://www.cge.cl/larutadelaluz/larutadelaluz.htm> y en la cuenta de Twitter @CGE\_Energia).

### Alianza con Bomberos de Chile

En el marco de su compromiso con la seguridad, CGE selló, en el mes de junio, una alianza con la Junta Nacional de Bomberos destinada a capacitar a más de mil voluntarios en posibles riesgos eléctricos durante situaciones de emergencia. Asimismo, el programa consideró la capacitación, por parte de bomberos,



**Más de 1.750** bomberos capacitados en riesgos eléctricos.



**Más de 530** asistentes en seminarios de prevención ante emergencias en regiones.

a trabajadores de la Compañía en el manejo del fuego y el uso de los protocolos de bomberos, de manera que ambos puedan trabajar en forma coordinada en casos de emergencia. Se desarrollaron más de 30 actividades de capacitación en diferentes regiones del país en temas como manejo de riesgos eléctricos, tipos de redes, sistemas de distribución de energía y protocolos de emergencia, realizada por personal especializado de CGE.

### **Seminarios de “Acción y Prevención ante Emergencias y Catástrofes”**

Con el propósito de dialogar y reflexionar en torno a la preparación del país frente a eventos críticos, CGE organizó, a partir de julio, dos seminarios sobre “Acción y Prevención ante Emergencias y Catástrofes”. Los encuentros,

destinados a concientizar a la comunidad, contaron con la presencia de autoridades locales, organizaciones de emergencia como Bomberos, la ONEMI y directivos de CGE. En los seminarios, desarrollados en Talca y Rancagua, expertos hablaron sobre gestión de emergencias y prevención, entre ellos el Sr. Marcelo Lagos, Sr. Michel De L’Herbe y Sr. Daniel Halpern, quienes abordaron temas sobre prevención y acción ante catástrofes y los efectos que tiene en las redes sociales.

### **Alianza con DUOC-UC**

En julio de 2017, se inició en conjunto con DUOC-UC, el programa “Herramientas para tu futuro”, en el Liceo Cardenal Caro en la Comuna de Buín. El programa, financiado por la Compañía, permitió equipar un laboratorio con 71 equipos de última

generación, mientras que DUOC-UC se encargó de acompañar el proceso formativo de los alumnos para que puedan continuar sus estudios de educación superior técnica y mejorar su acceso al mundo laboral.

### Regularización de Campamentos

CGE continuó su programa de regularización de campamentos que beneficiará a más de 70 comunidades en el mediano plazo y que, durante 2017, implicó hacer inversiones en electrificación en los campamentos Candelaria de Copiapó, Luz Divina VI de Antofagasta y Felipe Camiroaga de Viña del Mar. En el marco de este programa, en mayo, se firmó un convenio con la organización TECHO, cuyo objetivo es realizar un trabajo conjunto de acompañamiento a diez campamentos, durante este proceso de electrificación. Esta alianza, beneficiará a más de mil familias, e implica el desarrollo de charlas para los habitantes de campamentos en temas como la seguridad eléctrica, la importancia de la regularización de acceso a la electricidad, ahorro familiar y educación energética.

### Compromiso con la Electromovilidad

En diciembre, CGE se sumó a la nueva Estrategia Nacional de Electromovilidad lanzada por el Gobierno de Chile y que busca proveer de puntos de recarga a los



automóviles eléctricos. En el marco de este compromiso, el director comercial de CGE, Sr. Alfredo Ingelmo, anunció que la Compañía habilitará una red de puntos de carga en cinco regiones del país durante el primer semestre de 2018: Antofagasta, La Serena, Santiago, Rancagua y Concepción para dar inicio al proyecto, considerando que ya circulan más de 200 vehículos eléctricos en el país.

### Programa “Sí, Podemos”

A comienzo de diciembre, CGE lanzó el Plan de Integral de Diversidad que tiene como objetivo fomentar la diversidad e igualdad de oportunidades en un ambiente de respeto y diálogo permanente. Con foco en la equidad de género, edad e inclusión de personas en situación de discapacidad, se realizó un seminario bajo el título

“Sí, podemos” donde expusieron el director del SENADIS (Servicio Nacional de la Discapacidad), la directora de Proyectos Incluye 360 y el gerente de Administración de Deportes Sparta, quienes abordaron los desafíos que implica la iniciativa. El evento fue transmitido vía *streaming* para que todos los colaboradores de CGE tuvieran oportunidad de participar.

## Ámbito de Negocios

El mercado eléctrico en Chile está compuesto por las actividades de generación, transmisión y distribución de electricidad. Estas son desarrolladas por empresas controladas mayoritariamente por capitales privados donde el Estado ejerce funciones de regulación, fiscalización y de planificación indicativa de inversiones en generación y parte de la transmisión.

El sistema hasta diciembre de 2017 se estructuraba geográficamente sobre cuatro entramados eléctricos independientes: Sistema Interconectado del Norte Grande (SING), Sistema Interconectado Central (SIC), Aysén y Magallanes y hoy está constituido el Sistema Eléctrico Nacional y el Sistema Eléctrico de Magallanes.

### Principales Negocios de CGE

CGE es un *holding* de empresas a través de las cuales participa en sector electricidad en Chile y Argentina, especialmente en la distribución y transmisión de energía, que abastece a 3.815.679 clientes.

### Negocio de distribución

#### Mercado Chileno

En Chile CGE participa en el negocio de distribución de energía eléctrica que lo realiza directamente, y a través de sus subsidiarias EMELARI, ELIQSA, ELECDA y EDELMAG, que en conjunto entregan energía a 2.857.102 clientes entre la Región de Arica y Parinacota, la Región de la Araucanía, y Magallanes, con ventas físicas que al término del 2017 alcanzaron los 13.181 GWh.

Es responsable de la distribución del negocio regulado en el cual alcanza un porcentaje de participación del 37% de la energía eléctrica suministrada en Chile, satisfaciendo la demanda del 44% de los consumidores del país, constituyéndose en la Compañía con mayor cobertura en el sector de distribución de electricidad en Chile.

#### Mercado Argentino

En Argentina, la Compañía a través de sus filiales Energía San Juan, EDET, EJESA y EJSERSA, distribuye energía a 958.577 clientes, con ventas físicas que alcanzaron los 5.041GWh a diciembre 2017. Asimismo, participa en el negocio de transformación y transporte de energía eléctrica en el Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

### Negocio de transformación y transporte de energía

CGE participa en el negocio de transformación y transporte de energía eléctrica en el Sistema Eléctrico Nacional (SEN) -resultante de la interconexión del Sistema Interconectado Central (SIC) y del Sistema Interconectado del Norte Grande (SING)- y el Sistema de Magallanes.

Esta actividad es desempeñada, principalmente por CGE, que cuenta con una infraestructura de transporte y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Ríos, participando principalmente en el segmento de Transmisión Zonal, donde posee aproximadamente el 32% de las líneas de dicho segmento. Todas estas instalaciones representan un valor anualizado de inversiones, más un costo anual de operación, mantenimiento y administración equivalente al 33% del total de las instalaciones de Transmisión Zonal del Sistema Eléctrico Nacional.

Adicionalmente, CGE desarrolla esta actividad indirectamente a través de sus subsidiarias TRANSEMEL, EMELARI, ELIQSA y ELECDA, para atender los requerimientos de los consumos

regulados en el antiguo SING, agregando con ello una participación de 2% en líneas de Transmisión Zonal y de 3% en su valoración con respecto a las instalaciones de Transmisión Zonal del Sistema Eléctrico Nacional.

De esta forma, la participación consolidada de CGE en el segmento de Transmisión Zonal alcanza a un 34% de las líneas de transmisión y a un 36% del valor anualizado de inversiones, más costo anual de operación, mantenimiento y administración del Sistema Eléctrico Nacional.

En el Sistema de Magallanes, la subsidiaria EDELMAG también cuenta con instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica,

que complementan su actividad de distribución en la XII Región.

En relación con el mercado de generación de electricidad, CGE participa tanto en el Sistema Eléctrico Nacional como en el Sistema de Magallanes a través de las Sociedades Gas Sur -que opera la Central Newen, ubicada en la VIII Región, una termoeléctrica que cuenta con una turbina de generación a gas de 15 MW- y EDELMAG que posee una capacidad instalada en sus centrales generadoras térmicas a gas natural y petróleo diésel de 110 MW.

#### Transmisión y Transformación de Electricidad de CGE- 2016

	CGE	Emel Norte (*)	EDELMAG	TOTAL
Líneas de Transmisión en 220, 154, 110, 66 y 33kV	3.437	223	9	3.669
Capacidad de Transformación AT/ AT ( MVA)	3.335	660	0	3.995
Capacidad de Transformación AT/ MT ( MVA)	4.040	438	33	4.511

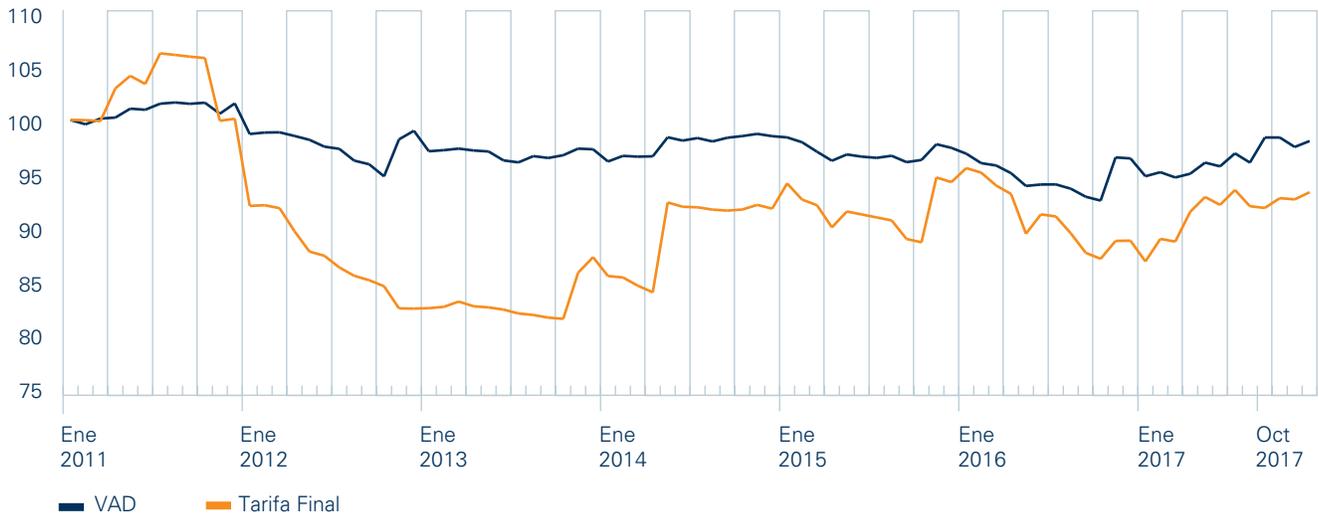
(\*) Emel Norte incluye EMELARI, ELIQSA, ELECDA y TRANSEMEL

#### Transmisión y Transformación de Electricidad de CGE- 2017

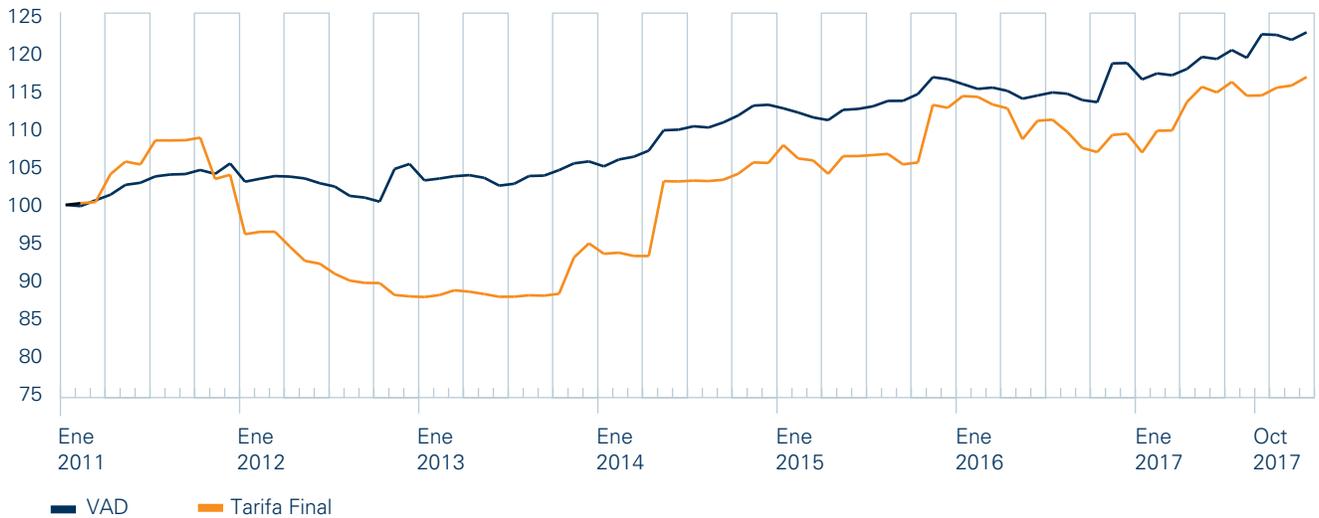
	CGE (*)	EDELMAG	TOTAL
Líneas de Transmisión en 220, 154, 110, 66 y 33kV	3.661	9	3.670
Capacidad de Transformación AT/ AT ( MVA)	4.120	0	4.120
Capacidad de Transformación AT/ MT ( MVA)	4.508	60	4.568

(\*) CGE incluye EMELARI, ELIQSA, ELECDA y TRANSEMEL

### Evolución Real de Tarifa Regulada y del Valor Agregado de Distribución (VAD) Base enero de 2011



### Evolución Nominal de Tarifa Regulada y del Valor Agregado de Distribución (VAD) Base enero de 2011



# Marco Regulatorio

## Entorno de Mercado

### Participación en Empresas Eléctricas AG

Durante el año 2017, CGE asumió la presidencia de las Empresas Eléctricas AG -asociación que reúne a las principales empresas de distribución y transmisión del país- colaborando activamente en las actividades como:

- Participación en los grupos de trabajo convocados por la Comisión Nacional de Energía y la Pontificia Universidad Católica de Chile para la elaboración de un nuevo marco regulatorio para la distribución de energía eléctrica.
- Participación en las mesas de trabajo conformadas por la autoridad, así como en las instancias de consulta pública, en el marco de la elaboración de diversos cuerpos reglamentarios, entre los que destacan el Reglamento de Servicios Complementarios, el Reglamento de Coordinación y Operación de los Sistemas de Transmisión, el Reglamento de Sistemas de Transmisión y Planificación de la Transmisión y el Reglamento del Coordinador Independiente del Sistema Eléctrico Nacional.
- Participación en distintos comités consultivos conformados para la elaboración de diversas normas contenidas en el Plan de Trabajo 2017, aprobado por la Comisión



Nacional de Energía, entre las que destaca la Norma Técnica de Calidad de Servicio para Sistemas de Distribución.

### Tarifas de Suministro

Las tarifas aplicables a los clientes finales sujetos a fijación de precios se componen de los precios de nudo establecidos en el punto de conexión con las instalaciones de distribución -que corresponden a los precios de los contratos de suministro suscritos con generadores como resultado de los procesos licitatorios efectuados a partir del año 2006-, los cargos por el uso de los sistemas de transmisión, el cargo por servicio público y el valor agregado por concepto de costos de

distribución (VAD).

Al respecto, los precios de nudo correspondientes a 2017 fueron fijados mediante el Decreto 9T-2016 (rectificado por el Decreto 10T-2016), publicado el 1 de septiembre de 2016; y los Decretos 12T-2016 y 3T-2017, publicados el 10 de octubre de 2017, todos del Ministerio de Energía, con vigencia a contar del 1 de septiembre de 2016, 1 de enero de 2017 y 1 de julio de 2017, respectivamente.

Por otro lado, durante 2017 el VAD incluido en las tarifas de suministro de energía eléctrica aplicables a los clientes sujetos a fijación de precios se ajustó periódicamente,

en conformidad con lo establecido en el artículo 191 de la Ley General de Servicios Eléctricos y según lo dispuesto en el Decreto 11T-2016 del Ministerio de Energía, publicado el 24 de agosto de 2017, pero con vigencia desde el 4 de noviembre de 2016.

Consecuentemente, mediante el Oficio N° 18991-2017 del 21 de septiembre de 2017, modificado por el Oficio N° 19484-2017 del 26 de septiembre de 2017, la Superintendencia de Electricidad y Combustibles instruyó las reliquidaciones de los Decretos 11T-2016, 12T-2016 y 3T-2017, referidos precedentemente.

Así, durante el presente periodo, tomando en cuenta las consideraciones anteriores, las cuentas promedio de los clientes sujetos a fijación de precios atendidos por CGE y sus empresas relacionadas experimentaron un incremento real del 4,9%, mientras que el VAD aumentó en términos reales en 1,6%.

### **Regulación de la Distribución y Transmisión de Electricidad en Chile**

El marco regulatorio de la industria eléctrica en Chile está definido en la Ley General de Servicios Eléctricos, cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado se encuentra contenido en el DFL N° 4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, el Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos -Decreto N° 327-1997 del Ministerio de Minería-,

los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del Ministerio de Energía (MINENERGÍA), del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo (MINECON) de la Comisión Nacional de Energía (CNE) y de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC).

El sistema regulatorio, vigente desde 1982, aunque ha sufrido algunas modificaciones importantes en los últimos años, ha permitido un desarrollo satisfactorio del sector eléctrico.

El mercado ha sido dividido en dos categorías: a) clientes sujetos a fijación de precios o clientes regulados, que corresponden principalmente a aquellos cuya potencia conectada es igual o inferior a 5.000 kW y; b) clientes no sujetos a fijación de precios o clientes libres. Las tarifas aplicables a clientes regulados son fijadas por la autoridad, mientras que los precios de suministro para clientes libres se pactan libremente. Adicionalmente, los clientes regulados que tienen una potencia conectada mayor a 500 kW se encuentran facultados para optar entre la tarifa regulada y una de precio libre.

La tarifa regulada de distribución resulta de la suma de las siguientes componentes: los precios de nudo establecidos en el punto de conexión con las instalaciones de distribución, los cargos por el uso de los sistemas de transmisión, el cargo por servicio público y el valor agregado por concepto de costos de distribución

(VAD). En este último concepto, el cual es fijado cada cuatro años por la autoridad, se reconocen los costos de inversión, operación y mantenimiento de las empresas distribuidoras de energía eléctrica.

El Valor Agregado de Distribución se determina en base al dimensionamiento de empresas modelo de distribución, las cuales deben ser eficientes y satisfacer óptimamente la demanda con la calidad de servicio determinada en la normativa vigente. Las concesionarias deben mantener una rentabilidad agregada, esto es, considerando a todas las empresas como un conjunto, dentro de una banda del 10% ± 4% al momento de la determinación del Valor Agregado de Distribución.

Complementariamente, en la misma ocasión en que se fija el Valor Agregado de Distribución, se fijan los precios de los servicios no consistentes en suministros de energía.

Por otro lado, la normativa dispone que las empresas distribuidoras deben disponer permanentemente del suministro de energía que les permita satisfacer el total del consumo de sus clientes sometidos a regulación de precios. Para esos efectos, deben contar con contratos de suministro -resultantes de procesos de licitación pública no discriminatorios y transparentes-, con una antelación mínima de cinco años a la fecha de inicio del suministro. CNE es la responsable de diseñar,

coordinar y dirigir la realización de tales procesos licitatorios, mientras que las distribuidoras deben monitorear y proyectar su demanda futura permanentemente.

En relación con el segmento de transmisión, la Ley 20.936 (Ley de Transmisión) publicada en julio de 2016 modificó el marco regulatorio, clasificándose las instalaciones de transmisión en: Transmisión Nacional, Transmisión Zonal, Transmisión Dedicada, Transmisión Asociada a Polos de Desarrollo y Transmisión de Interconexión Internacional.

Así, los sistemas de Transmisión Nacional están conformados por las líneas y subestaciones eléctricas que permiten el desarrollo de un mercado eléctrico común y posibilitan el abastecimiento de la totalidad de la demanda del sistema eléctrico, mientras que los sistemas de Transmisión Zonal corresponden a las líneas y subestaciones eléctricas dispuestas esencialmente para el abastecimiento actual o futuro de clientes regulados, territorialmente identificables, sin perjuicio del uso por parte de clientes libres o medios de generación. Por su parte, los sistemas de Transmisión Dedicada corresponden a las líneas y subestaciones eléctricas radiales que, encontrándose interconectadas al sistema eléctrico, están dispuestas esencialmente para el suministro de energía eléctrica a usuarios no sometidos a regulación de precios o para inyectar la producción de las centrales generadoras al sistema eléctrico.



Las instalaciones existentes de Transmisión Zonal son remuneradas por medio de una tarifa regulada, la cual se determina cada cuatro años a través de un estudio tarifario, cuyas bases contienen la tasa de descuento que se debe considerar, la cual no puede ser inferior al 7% ni superior al 10%.

En Transmisión Nacional y Transmisión Zonal, las obras nuevas se adjudican mediante procesos de licitación, cuyo valor resultante se paga por 5 periodos tarifarios. Transcurrido dicho periodo, su valorización queda sometida al régimen de las obras existentes.

En el caso de ampliaciones, el Valor Anual de Inversión se remunera por 5 periodos tarifarios (Valor de

Inversión resultante de una licitación y tasa vigente al momento de la adjudicación).

### **Sistema Eléctrico Nacional**

Mediante Resolución Exenta N° 668-2017, publicada el 28 de noviembre, CNE dio por conformado, a partir del 21 de noviembre de 2017, el Sistema Eléctrico Nacional por interconexión del Sistema Interconectado del Norte Grande con el Sistema Interconectado Central, para todos los efectos legales.

### **Reglamentos**

Se han publicado los siguientes decretos:

- > Decreto 122-2016 del MINENERGÍA, mediante el cual se

modifica el Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos, con el objeto de incorporar las recomendaciones del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia para fomentar la competencia en los mercados de los servicios asociados al suministro de energía eléctrica.

- > Decreto N° 44-2017 del MINENERGÍA, mediante el cual se aprueba el Reglamento del Panel de Expertos establecido en la Ley General de Servicios Eléctricos, derogando el Decreto N° 181-2004 y adecuando el Decreto N° 229-2005 -Reglamento de Valorización y Expansión de los Sistemas Medianos- y el Decreto N° 341-2007 -Reglamento para la Fijación de Precios de los Servicios No Consistentes en Suministro de Energía-, todos estos de MINECON.
- > Decreto N° 134-2016 del MINENERGÍA, mediante el cual se aprueba el Reglamento de Planificación Energética de Largo Plazo.
- > Decreto N° 139-2016 del MINENERGÍA, mediante el cual se aprueba el Reglamento para la Determinación de Franjas Preliminares para Obras Nuevas de los Sistemas de Transmisión.
- > Decreto N° 142-2016 del MINENERGÍA, mediante el cual se aprueba el Reglamento que fija los Requisitos y el Procedimiento aplicable a las Solicitudes de

Intercambios Internacionales de Servicios Eléctricos.

- > Decreto N° 31-2017 del MINENERGÍA, mediante el cual se aprueba el Reglamento para la Determinación y Pago de las Compensaciones por Indisponibilidad de Suministro Eléctrico.

Adicionalmente, en el marco de la elaboración de reglamentos establecida por la Ley de Transmisión, y considerando que mientras ellos no entren en vigencia, las correspondientes disposiciones se sujetarán en cuanto a plazos, requisitos y condiciones a las de la propia Ley General de Servicios Eléctricos y a las que CNE defina por resolución, dicho organismo emitió diversas resoluciones exentas.

### **Plan de Trabajo Anual para la Normativa Técnica 2017**

Mediante Resolución Exenta N° 23-2017 del 13 de enero, CNE aprobó el "Plan de Trabajo Anual para la Elaboración y Desarrollo de la Normativa Técnica" correspondiente al año 2017.

En dicho plan se consideraron las normas contenidas en el Plan de Trabajo Anual de 2016, los cuales continuarán su desarrollo durante 2017, a los que se agregaron:

- > Elaboración de Norma Técnica sobre Cálculo de Costos Marginales.

- > Elaboración de Norma Técnica sobre Transferencias Económicas.

- > Elaboración de Norma Técnica sobre Funciones y Control de Despacho.

- > Elaboración de Norma Técnica de Programación de corto, mediano y largo plazo.

- > Elaboración de Norma Técnica de Declaración de Costos Variables.

- > Modificación de Norma Técnica de Conexión y Operación de Equipamiento de Generación en Baja Tensión.

- > Modificación de Norma Técnica de Conexión y Operación de PMGD en Instalaciones de Media Tensión.

- > Modificación de Norma Técnica de Transferencias de Potencia entre Empresas Generadoras

- > Modificación de la Norma Técnica de Seguridad y Calidad de Servicio (NTSyCS): Índices de indisponibilidad programada y forzada de instalaciones; Revisión y modificación de límites de desconexiones y horas acumuladas asociadas a la remuneración de los EDAC.

- > Elaboración del Anexo Técnico de la NTSyCS: Diseño de Instalaciones

### **Norma Técnica de Calidad de Servicio para Sistemas de Distribución**

El 18 de diciembre fue publicada la Resolución Exenta N° 706-2017, mediante la cual la CNE fijó la Norma Técnica de Calidad de Servicio para Sistemas de Distribución, la que considera exigencias relacionadas con:

- Calidad de suministro: definición de estándares (SAIDI, SAIFI, TIC, FIC) para 4 niveles de densidad; definición de estados de operación normal, anormal y anormal agravado; tiempos máximos de reposición del suministro en estado anormal.
- Calidad de producto: definición de estándares; campañas de medición.
- Calidad comercial: plazos para la conexión de nuevos servicios o ampliaciones de servicios existentes, plazos para la atención de reclamos, consultas y solicitudes, establecimiento de estándares para el desempeño de la gestión comercial y de los centros de llamado.
- Sistemas de medición, monitoreo y control: reemplazo del parque de medidores en 7 años.

### **Fijación de Valor Agregado de Distribución**

El 17 de agosto, la Contraloría General de la República tomó razón

con alcances del Decreto 11T-2016, mediante el cual se fijaron fórmulas tarifarias aplicables a los clientes finales sujetos a fijación de precios para el cuatrienio 2016-2020, con vigencia desde el 4 de noviembre de 2016.

El referido decreto fue publicado el 24 de agosto.

### **Fijación de Precios de Servicios Asociados**

El 20 de enero de 2017, CNE puso a disposición de las empresas el “Estudio de Costos de Servicios Asociados al Suministro de Electricidad de Distribución”. El 3 de febrero, se presentaron observaciones a dicho estudio.

Mediante Resolución Exenta N° 213-2017 del 27 de abril, CNE aprobó el Informe Técnico “Fijación de Fórmulas Tarifarias de Servicios no Consistentes en Suministro de Energía, asociados a la Distribución de Electricidad”. El 2 de junio las empresas distribuidoras presentaron sus discrepancias, las cuales fueron resueltas por el Panel de Expertos en su dictamen del 21 de agosto.

A esta fecha aún se encuentra pendiente la publicación del correspondiente decreto.

### **Determinación del Valor Anual de Transmisión Zonal 2018-2019**

En conformidad con lo dispuesto en el artículo 12° transitorio de la Ley de Transmisión, mediante Resolución

Exenta N° 83-2017 del 10 de febrero, CNE aprobó el “Informe Técnico Preliminar para la Determinación del Valor Anual de Transmisión Zonal y Dedicada Bienio 2018-2019”. El 24 de febrero las empresas presentaron sus observaciones.

Posteriormente, mediante Resolución Exenta N° 149-2017 del 28 de marzo, CNE aprobó el “Informe Técnico Final sobre Determinación del Valor Anual de los Sistemas de Transmisión Zonal y Transmisión Dedicada Bienio 2018-2019”. El 12 de abril, las empresas de transmisión zonal presentaron al Panel de Expertos sus discrepancias, el que las resolvió el 3 de julio de 2017.

A la fecha se encuentra pendiente la publicación del correspondiente decreto tarifario.

### **Determinación del Valor Anual de Transmisión 2020-2023**

Mediante Resolución Exenta N° 769-2017 del 29 de diciembre, CNE aprobó las Bases Técnicas y Administrativas Preliminares para la realización de los estudios de Valorización de los Sistemas de Transmisión y, mediante Resolución Exenta N° 771-2017 de esa misma fecha, aprobó el Informe Técnico Preliminar de Calificación de Instalaciones.

### **Fijación Tarifaria en los Sistemas Medianos**

En su Resolución Exenta N° 557-

2017 del 6 de octubre, CNE aprobó las Bases Preliminares para la realización de los estudios de dichos Sistemas Medianos.

El 31 de octubre, las empresas presentaron sus observaciones a las señaladas Bases Preliminares.

Posteriormente, mediante Resolución Exenta N° 664-2017 del 21 de noviembre, CNE dio respuesta a dichas observaciones y mediante Resolución Exenta N° 674-2017 del 23 de noviembre, aprobó las Bases Definitivas.

### Ajustes al Decreto 14-2012 del MINENERGÍA

Mediante Decreto 1T-2017 publicado el 27 de mayo, el MINENERGÍA ajustó el Decreto 14-2012, para efectos de su aplicación en los años 2016 y 2017, otorgándose plazo de 45 días al Coordinador para efectuar las reliquidaciones que corresponda para los ingresos y su distribución entre las empresas subtransmisoras (hoy de Transmisión Zonal) para el periodo entre el 1 de enero de 2016 y su fecha de publicación.

### Licitación de Suministro 2017/01

Durante 2017 se realizó el proceso "LICITACIÓN DE SUMINISTRO 2017/01", el cual contempló:

- > Bloque N° 1, 20 años desde 2024, compuesto por 3 bloques horarios (1A por 528 GWh/año, 1B por 778 GWh/año y 1C por 394 GWh/año) de 85 sub-bloques cada uno.
- > Bloque N° 2, 20 años desde 2024, compuesto por 4 bloques trimestrales (2A, 2B, 2C y 2D, cada uno por 125 GWh/año) de 25 sub-bloques cada uno.

El 31 de octubre se realizó el acto de apertura de las ofertas económicas y el 2 de noviembre el acto de comunicación de los resultados, adjudicándose la totalidad de la energía requerida a un precio medio de 32,5 US\$/MWh a las empresas Cox Energía SpA, Enel Generación Chile S.A., Energía Renovable Verano Tres SpA., Atacama Energy Holdings S.A. y Atacama Solar S.A.

### Proceso de Planificación Anual de la Transmisión 2017

Mediante Resolución Exenta N° 770-2017 del 29 de diciembre, CNE aprobó el Informe Técnico Preliminar que contiene el Plan de Expansión Anual de los Sistemas de Transmisión correspondiente a 2017. Las empresas presentaron sus observaciones el 15 de enero de 2018.

### Plan de Expansión de Ejecución Inmediata

El 19 de agosto, mediante Decreto N° 418-2017, el MINENERGÍA fijó el listado de:

- > Obras en construcción al 31 de octubre de 2016, correspondientes a cada empresa responsable de su ejecución.
- > Obras de ampliación de los Sistemas de Transmisión Zonal.
- > Obras nuevas de los Sistemas de Transmisión Zonal.

## Distribución en Argentina

En Argentina, la operación del negocio de distribución de energía eléctrica de CGE es desempeñada por Energía San Juan S.A. en la provincia de San Juan; por Compañía de Distribución Eléctrica de Tucumán S.A. (EDET) en la provincia de Tucumán; y por Compañía Jujueña de Energía (EJESA) y Compañía Jujueña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) en la provincia de Jujuy. Con 958.577 clientes con ventas físicas de 5.041 al cierre del diciembre 2017.

La industria eléctrica argentina está organizada en el Sistema Argentino de Interconexión (SAIDI). Con este esquema, similar al de

Chile, las empresas generadoras venden su producción a las compañías distribuidoras y a otros usuarios mayoristas, a través de transportistas por distribución troncal y en alta tensión.

La operación y administración del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) es responsabilidad de la Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico Sociedad Anónima (CMMESA), Sociedad constituida por todas las asociaciones que comprenden a los agentes del mercado, aunque con una especial participación del Estado Argentino, a través de la Secretaría de Energía del Gobierno Central.

Con la normativa argentina, a las Compañías de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión dentro de la cual son responsables, en lo fundamental, de distribuir

y comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo a la normativa regulatoria, no pudieren acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista, permitiendo a terceros el acceso abierto a los sistemas de transmisión bajo ciertas condiciones.

Las tarifas de distribución para clientes finales comprenden un cargo fijo y un cargo variable por energía. Para las medianas y grandes demandas se establecen, además, cargos explícitos por potencia y por uso de la red de distribución. Los cargos variables por energía y potencia son calculados cada tres meses y coinciden con las fechas en que se fijan los precios estacionales por parte de la Secretaría de Energía del Gobierno Central.

Al 31 de diciembre de 2017 el sistema eléctrico de distribución

operado en Argentina por CGE tiene las siguientes características:

Negocio de Distribución Eléctrica en Argentina de CGE	Energía San Juan	EDET	EJESA –EJSEDSA (*)	TOTAL
Número de Clientes	227.795	515.594	215.188	958.577
Energía Operada	1.951	2.813	925	5.690
Ventas Físicas	1.618	2.572	851	5.041
Líneas de Media Tensión (km.)	4.404	6.262	4.555	15.221
Líneas de Baja Tensión (km.)	5.068	9.160	3.588	17.816
Capacidad Instalada en Transformadores de Distribución Propios (MVA)	1.229	1.391	435	3.055
Capacidad Instalada en Transformadores de Distribución Particulares (MVA)	205	203	10	418

(\*) Empresas de control conjunto.

## Marcha de la Compañía

### Reorganización Societaria de CGE

Durante los años 2016 y 2017 se produjeron, entre otros, los siguientes hechos relevantes que deben ser considerados para un mejor entendimiento de los resultados de CGE.



Para mayor detalle de los acuerdos puede revisar la web corporativa en el link: <http://www.cge.cl/inversionistas/reorganizacion/>

**30 de marzo de 2016.** En Junta Extraordinaria de Accionistas se aprobó la división de GASCO S.A. entre sí y una nueva sociedad que se creó en virtud de la división con el objeto de separar el negocio del GLP, Gas Licuado del Petróleo, que se mantuvo en la sociedad GASCO S.A. del de Gas Natural, el cual pasó a la nueva sociedad Gas Natural Chile S.A.

**8 de agosto de 2016.** Gas Natural Fenosa Chile S.A. publicó un aviso declarando exitosa la Oferta Pública de Adquisición de Acciones, iniciada con fecha 6 de julio de 2016, mediante la cual adquirieron 63.629.621 acciones de Gas Natural Chile S.A. que representan 37,875% del capital accionario emitido, suscrito y pagado de dicha sociedad. Como consecuencia de lo anterior, Gas Natural Fenosa Chile S.A. incrementó su participación controladora en el capital social de Gas Natural Chile S.A. a la cantidad de 158.758.575 acciones, representativas del 94,499% de su propiedad.

**9 de agosto de 2016.** Se celebraron Juntas Extraordinarias de Accionistas, mediante las cuales se aprobó la fusión por incorporación de Compañía General de Electricidad S.A. con su matriz Gas Natural Fenosa Chile S.A. Adicionalmente, se aprobaron los nuevos estatutos sociales en los cuales Gas Natural Fenosa Chile S.A. pasó a denominarse Compañía General de Electricidad S.A.

**14 de octubre de 2016.** Se aprobó, mediante una Junta Extraordinaria de Accionistas, la división de la Compañía General de Electricidad S.A. en dos sociedades, una es su continuadora y mantiene su nombre, y otra sociedad que se denomina CGE Gas Natural S.A. Debido a lo anterior, se disminuyó el capital social de la Compañía General de Electricidad S.A. asignando una proporción de su patrimonio a la nueva sociedad constituida.

**14 de diciembre de 2016.** Se aprobó la fusión por incorporación de Transnet S.A. en la Compañía General de Electricidad S.A., con lo cual esta última adquirió todos los activos, derechos, autorizaciones, permisos, obligaciones y pasivos de la sociedad. A raíz de lo anterior se incorporaron en la Compañía General de Electricidad S.A. la totalidad del patrimonio y los accionistas de Transnet S.A., quedando esta disuelta.

**27 de junio de 2017.** Se aprobó la fusión por incorporación de Emel Norte S.A. y Emelat Inversiones S.A. en la Compañía General de Electricidad S.A.

**30 de noviembre de 2017.** En Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprobó la fusión de CGE con sus sociedades filiales CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE, EMELAT mediante la incorporación de las tres últimas en la primera.

## Análisis de Resultados de 2017

Resultado de Explotación (MM\$)	Total		% Variación
	dic.-17	dic.-16	
Ingresos de Operación (1)	1.716.051	1.669.515	2,8%
Costos de Operación (2)	(1.525.824)	(1.462.780)	4,3%
EBITDA (3)	190.227	206.735	(8,0%)
Depreciación y Amortizaciones	(66.006)	(59.635)	10,7%
Resultado de Explotación (4)	124.221	147.100	(15,6%)

(1) Ingresos de Operación = Ingresos de actividades ordinarias + Otros ingresos, por función

(2) Costos de Operación = Costo de ventas + Gasto de administración + Otros gastos, por función, descontando la Depreciación y Amortización

(3) EBITDA = Ingresos de Operación (1) + Costos de Operación (2)

(4) Resultado de Explotación = (3) + Depreciación y Amortización

La utilidad de CGE, al 31 de diciembre de 2017, alcanzó a \$179.105 millones, registrando un leve aumento de \$2.015 millones respecto del mismo periodo del año anterior.

Respecto al EBITDA consolidado se ubicó en \$190.227 millones con una disminución de \$16.508 millones en comparación al ejercicio del año anterior, afectado esencialmente por el EBITDA del sector electricidad.

El EBITDA del sector electricidad mostró una variación negativa de \$22.380 millones equivalente a una baja de un 11,6% respecto a 31 de diciembre de 2016, esta baja fue producto del incremento de los costos de operación que mostraron un alza en \$73.130 millones por mayor compra de energía, gastos operacionales más altos por actividades en terreno, contingencias climáticas y sus costos asociados, asesorías y una mayor provisión de incobrables.

En contrapartida, los ingresos de operación se incrementaron en \$50.750 millones explicado por mayor venta de energía y un mayor margen de subtransmisión, parcialmente compensado por una menor actividad en el negocio de obras a terceros.

## Distribución de Electricidad

### Chile

Las ventas físicas de energía de la actividad de distribución en Chile alcanzaron a 13.181 GWh con una leve disminución de 3,2% respecto al cierre de diciembre 2016. Dicha reducción se debe, principalmente, al traspaso de clientes regulados con potencia conectada entre 0,5 MW y 5MW al segmento de clientes de peajes, buscando acceder a precios más bajos, impulsado por los resultados de las últimas licitaciones de suministro eléctrico.

En cuanto a la energía operada, se observó un incremento de 1,8%.

En Chile, la operación de este negocio está concentrada en CGE y las filiales EMELARI, ELIQSA, ELECDA y EDELMAG, las cuales en conjunto abastecen el número de clientes que creció 2,6% alcanzando a 2.857.102 entre la Región de Arica y Parinacota y la Región de la Araucanía, incluyendo parte de la Región Metropolitana y la Región de Magallanes.

### Argentina

En Argentina, CGE a través de sus compañías relacionadas Energía San Juan, EDET, EJESA y EJSEDSA abastece a 958.577 clientes, al 31 de diciembre de 2017, distribuidos en las provincias de San Juan, Tucumán y Jujuy, con ventas físicas que alcanzaron a 5.041 GWh al 31 de diciembre de 2017 registrando un incremento de 1,0% con respecto al 31 de diciembre de 2016.

## Transmisión y Transformación de Electricidad

CGE participa en el negocio de transformación y transporte de energía eléctrica tanto en el Sistema Nacional y como en el Sistema de Magallanes.

### Zona Central

Esta actividad es desempeñada principalmente por CGE, como continuadora de TRANSNET, con una infraestructura de transmisión y transformación que se extiende desde la Región de Atacama a la Región

de Los Lagos, que sirve no sólo a las empresas distribuidoras de CGE sino también a otras distribuidoras, compañías generadoras, cooperativas y grandes clientes.

Al 31 de diciembre de 2017, la energía retirada del sistema de transmisión zonal de CGE alcanzó a 13.097 GWh con una disminución de 0,8% respecto del ejercicio del año anterior.

### Zona Norte

Ex SING, CGE desarrolla esta actividad a través de la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende a las compañías distribuidoras del

Norte Grande, es decir, EMELARI, ELIQSA y ELECDA, las cuales también poseen activos propios de transmisión. Al 31 de diciembre de 2017, la energía retirada del sistema de transmisión zonal de TRANSEMEL alcanzó a 1.306 GWh, con un aumento de un 2,2% en comparación con el ejercicio del año anterior.

A continuación se detalla un resumen de las ventas físicas, ventas físicas reguladas, ventas físicas operadas y número de clientes para el negocio de Chile y Argentina para 2017 y 2016.

## Resumen de Gestión Comercial Año 2016 - 2017

Empresa	Ventas Físicas (GWh)			Ventas Físicas Regulados (GWh)			Ventas Físicas Operada (GWh)			N° Clientes		
	dic-17	dic-16	Var. %	dic-17	dic-16	Var. %	dic-17	dic-16	Var. %	dic-17	dic-16	Var. %
CGE*	11.166	11.644	(4,1%)	10.838	11.205	(3,3%)	12.501	12.289	1,7%	2.442.547	2.380.573	2,6%
EMELARI	310	304	2,0%	310	304	1,9%	310	304	1,9%	72.860	71.550	1,8%
ELIQSA	484	478	1,3%	484	478	1,3%	519	511	1,6%	101.098	98.081	3,1%
ELECDA	921	908	1,4%	921	908	1,4%	943	926	1,8%	180.214	176.753	2,0%
EDELMAG	300	289	3,8%	300	289	3,7%	300	289	3,8%	60.383	58.642	3,0%
<b>Total Chile</b>	<b>13.181</b>	<b>13.623</b>	<b>(3,2%)</b>	<b>12.853</b>	<b>13.184</b>	<b>(2,5%)</b>	<b>14.573</b>	<b>14.319</b>	<b>1,8%</b>	<b>2.857.102</b>	<b>2.785.599</b>	<b>2,6%</b>
EDET	2.572	2.547	1,0%	2.572	2.547	1,0%	2.813	2.789	0,9%	515.594	502.152	2,7%
ENERGÍA SAN JUAN	1.618	1.601	1,0%	1.618	1.601	1,0%	1.951	1.946	0,2%	227.795	220.929	3,1%
EJESA-EJSEDSA	851	842	1,1%	851	842	1,1%	925	908	2,0%	215.188	210.007	2,5%
<b>Total Argentina</b>	<b>5.041</b>	<b>4.991</b>	<b>1,0%</b>	<b>5.041</b>	<b>4.991</b>	<b>1,0%</b>	<b>5.690</b>	<b>5.643</b>	<b>0,8%</b>	<b>958.577</b>	<b>933.088</b>	<b>2,7%</b>
<b>Total</b>	<b>18.222</b>	<b>18.614</b>	<b>(2,1%)</b>	<b>17.894</b>	<b>18.175</b>	<b>-1,5%</b>	<b>20.262</b>	<b>19.962</b>	<b>1,5%</b>	<b>3.815.679</b>	<b>3.718.687</b>	<b>2,6%</b>

\* CGE agrupa a las empresas CGE Distribución S.A., Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. y Empresa Eléctrica Atacama S.A. absorbidas por Compañía General de Electricidad el 30 de noviembre del 2017.

## Política y Plan de Inversión

CGE, a través de sus Compañías relacionadas, concentra sus operaciones en el sector eléctrico, principalmente en Chile.

Las inversiones consolidadas de CGE ascendieron a \$168.589 millones, un 14,5% por sobre el ejercicio del año anterior.

Para el ejercicio 2018, CGE tiene contemplado un plan de inversiones de aproximadamente MM\$221.000 destinado fundamentalmente a la construcción de obras de infraestructura y equipamiento requeridos para abastecer el crecimiento de los consumos y clientes, implementación de la nueva norma técnica impulsada por la CNE a fines de 2017, mejoras en la calidad y continuidad de suministro, reducción de pérdidas, modernización y renovación de las actuales instalaciones y el cumplimiento de la normativa vigente.



## Política y Principales Actividades de Financiamiento

La Compañía cuenta con una adecuada estructura financiera, para lo cual ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: retención de utilidades, créditos bancarios y bonos. Esto le ha permitido a CGE y a sus subsidiarias contar con una sólida estructura de deuda acorde con la naturaleza de largo plazo de los negocios en que participan, cumplir con los planes de inversión necesarios para satisfacer el permanente crecimiento de los mercados donde operan y contar con flexibilidad para aprovechar las oportunidades de inversión.

A lo anterior, se suman los recursos generados a partir de la operación de los negocios de cada una de las Compañías de CGE que, medido en términos de EBITDA consolidado, ascendieron a \$190.227 millones en el ejercicio 2017.

La solidez financiera, tanto de la matriz CGE como de sus subsidiarias, ha permitido un fluido y permanente acceso al mercado de capitales chilenos, siendo CGE un emisor de bonos relevante con colocaciones vigentes que alcanzan los \$418.483 millones a diciembre de 2017.

En concordancia con el perfil de largo plazo de los negocios en que participa CGE y sus filiales, la deuda financiera consolidada se encuentra radicada en un 72,9% en el largo plazo. Asimismo, debido a que los flujos generados por CGE y sus subsidiarias son fundamentalmente en pesos y provienen de sectores regulados en Chile, se ha determinado mantener un equilibrio entre los flujos operacionales

y los flujos de sus pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición a las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés. Como consecuencia de lo anterior, la denominación de la deuda financiera de CGE es un 40,6% en Unidades de Fomento, un 57,3% en pesos y el resto en moneda extranjera. Adicionalmente, un 55,5% de la deuda financiera se encuentra estructurada a tasa fija.

Al 31 de diciembre de 2017, la deuda financiera neta consolidada de CGE alcanzó a \$1.129.107 millones (US\$1.837 millones), lo que representa un aumento de un 18,9% respecto del año 2016. Esto debido al financiamiento del plan de inversiones y contingencias climáticas. Respecto de la deuda financiera consolidada total un 36,8% corresponde a bonos de largo plazo y un 63,2% a créditos bancarios.

Entre las actividades del ámbito financiero más destacadas durante 2017 se pueden mencionar las siguientes:

Refinanciamiento de operaciones de crédito por un monto aproximado de \$90.000 millones, para mejorar las actuales condiciones de los créditos en términos de plazos y tasas de interés.

Pagos de deuda por aproximadamente \$27.000 millones, correspondientes a cinco operaciones bancarias.

Finalmente, producto de las reorganizaciones ocurridas durante 2017, las obligaciones financieras provenientes de las disueltas CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT

pasaron a constituir deuda de CGE.

Las actividades antes mencionadas son una muestra del excelente acceso de CGE al mercado financiero, que le permiten mantener una estructura de deuda en el largo plazo, acorde a su perfil de negocios, con un plazo promedio de amortización que al cierre de 2017 asciende a 5,6 años.

### Clasificación de Riesgo Vigente:

Compañía	Clasificación de Riesgo
CGE	AA/AA-
EDELMAG (*)	AA+

(\*) Considera sólo clasificación de solvencia.

En el marco del plan de reorganización de CGE, el 30 de noviembre de 2017, se materializó la fusión, al incorporar las filiales CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT, anunciada el 7 de noviembre de 2017. De esta manera, todas las obligaciones financieras que contaban con clasificación de riesgo para estas tres sociedades fueron absorbidas por CGE, manteniendo el rating de la Sociedad matriz, que se detalla a continuación:

#### Feller Rate:

Solvencia AA / Estable  
Línea de Bonos AA  
Perspectiva: Estable

#### Fitch Ratings:

Solvencia AA - / Estable  
Línea de Bonos AA -  
Perspectiva: Estable

# Factores de Riesgo

## Concentración de las Operaciones

CGE cuenta con una extensa cobertura geográfica, lo cual, le permite reducir el riesgo inherente a la concentración de clientes, demanda e instalaciones. Las distintas realidades socioeconómicas de cada una de las regiones del país posibilitan diversificar el origen de sus ingresos, evitando la dependencia y los posibles factores de riesgo asociados a la concentración de su actividad comercial en una zona específica del país.

## Demanda

En Chile, la demanda por energía eléctrica está relacionada directamente con el desarrollo económico experimentado por el país. En este sentido, el crecimiento de la demanda tiene una correlación positiva con el mejoramiento del ingreso per cápita y el desarrollo tecnológico. Lo anterior, se traduce en el caso del sector residencial, en un mayor acceso a equipos electrodomésticos y, en el sector industrial, a la automatización de procesos industriales. Otro factor que influye en el crecimiento de la demanda es el aumento de la población y las viviendas, lo que está fuertemente relacionado con los planes de desarrollo urbano.

Como nación en vías de desarrollo, el consumo per cápita en Chile aún es bajo en comparación a otros países desarrollados, lo que se traduce en atractivas perspectivas de crecimiento del consumo de

energía eléctrica. De este modo, el riesgo relacionado a la volatilidad y evolución de la demanda es reducido, incluso considerando el impacto que podría generar la implementación de planes de eficiencia energética.

## Marco Regulatorio Estable

El segmento de distribución se encuentra regulado por el Estado, debido a que presenta las características propias de monopolio natural. Consecuentemente, establece un régimen de concesiones para la operación y explotación de redes de distribución de servicio público, donde se delimita territorialmente la zona de operación de las empresas distribuidoras. Asimismo, se regulan las condiciones de explotación de este negocio, precios que se pueden cobrar a clientes regulados y la calidad de servicio que debe prestar. En este sentido, la presencia de un marco regulatorio estable ha sido un importante factor de desarrollo para la industria.

## Contratos de Suministro

Para abastecer el consumo de sus clientes regulados y libres, las compañías distribuidoras del Grupo CGE cuentan con contratos de largo plazo de abastecimiento de energía y potencia con las principales compañías generadoras del país, cuyas solvencias han sido clasificadas, por agencias de *rating* en categorías de bajo nivel de riesgo.

Lo anterior permite asegurar la diversificación del riesgo de

abastecimiento, así como el suministro de los clientes sometidos a regulación de precios.

Dicho lo anterior, se puede concluir que el negocio de distribución de electricidad en Chile posee un bajo nivel de riesgo desde el punto de vista tarifario, ya que los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector.

CGE, a través de sus filiales de distribución eléctrica, no enfrenta mayor competencia debido a sus características de monopolio natural antes descritas.

## Transmisión y Transformación de Electricidad

La demanda física que enfrenta el segmento de transmisión zonal corresponde principalmente a la energía retirada del sistema por las empresas distribuidoras y clientes libres, y a las inyecciones al sistema por las empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con el crecimiento del consumo per cápita, el desarrollo urbano y el crecimiento económico en las zonas atendidas por las empresas de CGE, por lo tanto, el riesgo asociado a la volatilidad y evolución de la demanda es bastante reducido.

Debido a que la transmisión zonal presenta las características de un

monopolio natural, su operación está regulada por el Estado. Los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector, otorgando certidumbre regulatoria a este segmento.

### Riesgo Financiero

Los negocios del sector eléctrico en que participan las compañías del Grupo CGE corresponden a inversiones con un perfil de retornos de largo plazo y estabilidad regulatoria, lo cual permite obtener una rentabilidad razonable tanto en las actividades de distribución y subtransmisión de electricidad. A nivel corporativo se definen, coordinan y controlan las estructuras financieras de las compañías que conforman CGE en orden a prevenir y mitigar los principales riesgos financieros identificados.

#### Riesgo de tipo de cambio y unidades de reajuste

Debido a que los negocios en que participan las compañías de CGE son fundamentalmente en pesos y unidades de fomento (UF) se ha determinado como política minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio entre sus flujos operacionales y de sus obligaciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2017 el *stock* de deuda en moneda extranjera, en su totalidad en pesos argentinos, alcanza a \$23.684 millones. En consecuencia, el riesgo de variación de tipo de cambio solo afecta al 2,1% de la deuda financiera total, lo que implica que el 97,9% no está afecto a la volatilidad del tipo de cambio.

Tipo de deuda	31/12/17		31/12/16	
	M\$	%	M\$	%
Deuda en CL\$	651.568.154	57,3%	583.436.652	55,1%
Deuda en unidades de fomento	461.072.687	40,6%	453.045.123	42,8%
Deuda en moneda extranjera - m/e	23.683.947	2,1%	22.102.335	2,1%
<b>Total deuda financiera</b>	<b>1.136.324.788</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.058.584.110</b>	<b>100,0%</b>

A continuación se efectúa un análisis de sensibilidad sobre aquella parte de la deuda expresada en moneda extranjera que no posee algún instrumento de cobertura asociado con el objeto de determinar el impacto en los resultados de CGE y sus subsidiarias ante la variación en el tipo de cambio.

Sensibilización tipo de cambio de cierre	Variación % t/c	t/c cierre	Deuda en moneda extranjera		Efecto t/c M\$
			MAR\$	M\$	
Saldos al 31 de diciembre de 2017		33,11	715.311	23.683.947	
	(1%)	32,78	715.311	23.447.108	236.839
	1%	33,44	715.311	23.920.786	(236.839)

Se estima que el impacto de una alza de 1% en la tasa de cambio del peso chileno con respecto al peso argentino, al cierre del periodo, habría generado un impacto negativo en \$237 millones en la utilidad antes de impuesto de CGE y un impacto positivo de la misma magnitud ante una disminución del tipo de cambio.

#### Riesgo de variación Unidad de Fomento (UF)

En el periodo terminado el 31 de diciembre de 2017, CGE y sus subsidiarias mantienen un 40,6% de su deuda financiera denominada en UF. Para dimensionar el efecto de la variación de la UF en el resultado antes de impuestos, se realizó una sensibilización de esta unidad de reajuste determinando que ante un alza de un 1% en el valor de la UF al 31 de diciembre de 2017 el resultado antes de impuestos habría

disminuido en \$4.611 millones y lo contrario hubiera sucedido ante una disminución de 1% en la UF.

#### Riesgo de tasa de interés

Es el riesgo de que flujos de instrumentos financieros fluctúen debido a cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Compañía al riesgo de cambio en tasas de interés se relaciona principalmente con obligaciones financieras a tasas de interés variables.

Al 31 de diciembre de 2017, la deuda financiera de la Compañía y de sus subsidiarias se estructura en un 44,5% a tasa variable. Se estima que un incremento de 100 puntos bases en las tasas de interés variables en base anual hubiese significado un mayor gasto financiero de \$4.577 millones.

### Riesgo de liquidez y estructura de pasivos financieros

El riesgo de liquidez está relacionado con las necesidades de fondos para hacer frente a las obligaciones de pago. Las compañías que pertenecen a CGE mantienen una adecuada gestión de los activos y pasivos, optimizando los excedentes de caja diarios y de esa manera asegurar el cumplimiento de los compromisos de deudas en el momento de su vencimiento. Un 72,9% de la deuda

financiera se encuentra estructurada a largo plazo.

Continuamente se efectúan proyecciones de flujos de caja, análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de

los diversos negocios en que participa CGE. Sin perjuicio de lo anterior, se cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez a nivel de la matriz o de cualquiera de sus filiales.

En los siguiente cuadro se puede apreciar el perfil de vencimientos de capital e intereses de CGE y subsidiarias, los cuales se encuentran distribuidos mayoritariamente en el largo plazo.

Capital e intereses con proyección futura de flujo de caja 31/12/17	Hasta 1 año M\$	Más de 1 año y hasta 3 años M\$	Más de 3 años y hasta 6 años M\$	Más de 6 años y hasta 10 años M\$	Más de 10 años M\$	Total M\$
Bancos	328.826.334	361.221.341	74.389.078	0	0	<b>764.436.752</b>
Bonos	17.606.324	43.739.302	76.494.276	187.268.042	287.110.476	<b>612.218.421</b>
<b>Total</b>	<b>346.432.658</b>	<b>440.960.643</b>	<b>150.883.354</b>	<b>187.268.042</b>	<b>287.110.476</b>	<b>1.376.655.173</b>
Porcentualidad	25%	29%	11%	14%	21%	<b>100%</b>

### Riesgo de crédito de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En el sector de distribución de electricidad, principal negocio de CGE, el riesgo crediticio es muy bajo. El reducido plazo de cobro a los clientes y la relevancia que tiene el suministro de electricidad, hace que estos no acumulen montos significativos de deudas antes que pueda producirse la suspensión del suministro, conforme a las herramientas de cobranza definidas en la ley.

La regulación vigente prevé la radicación de la deuda en la propiedad del usuario, lo que junto con lo atomizada de la cartera de clientes, reduce aún más la probabilidad de incobrabilidad.

### Restricciones financieras

CGE y sus subsidiarias han convenido con acreedores covenants financieros medidos sobre la base de los Estados Financieros.

Al cierre de los estados financieros consolidados, al 31 diciembre de 2017, la Compañía y sus subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados se encuentran en cumplimiento de dichas restricciones y compromisos.

### Seguros

Para cubrir posibles siniestros en sus instalaciones, la Compañía mantiene pólizas de seguros que cubren sus principales activos, personal y riesgos operacionales, que para 2017 se resumen en las pólizas de responsabilidad civil, daños materiales y pérdida de beneficios, terrorismo, seguros vehiculares, incluido responsabilidad civil vehicular y de equipos móviles y seguros de accidentes personales, entre otros.

# Propiedades

## Propiedades e Instalaciones

Para el desarrollo de sus negocios CGE utiliza 367 inmuebles según la siguiente clasificación y el detalle de las oficinas, subestaciones y terrenos para futuros proyectos se encuentra en el capítulo N°9 de la presente Memoria.

	CGE*	EMELARI	ELIQSA	ELECDA	TRANSEMEL	Total
Oficina Central y Oficinas Administrativas	10	1	1	6	0	18
Oficinas Técnicas y Comerciales	74	3	2	3	0	82
Subestaciones y Seccionadoras	216	3	5	5	4	233
Terrenos y Otros Futuros Proyectos	22	0	3	8	1	34

(\*) CGE agrupa a las empresas CGE Distribución S.A., Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. y Empresa Eléctrica Atacama S.A. absorbidas por Compañía General de Electricidad el 30 de noviembre del 2017.



# Utilidad Distribuible, Política de Dividendos, Capital y Reservas

## Utilidad Distribuible

Al depurar la utilidad del ejercicio en conformidad a lo dispuesto por la SVS, actual CMF, se determina la utilidad distribuible de la siguiente forma:

Utilidad distribuible	Cifras en M\$
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	179.105.263
Pérdidas acumuladas	-
Utilidad líquida distribuible	179.105.263

## Política de Dividendos

Para el ejercicio 2018, el Directorio tiene la intención de distribuir, a lo menos, un dividendo provisorio pagadero en el mes de noviembre de ese mismo año, el que junto con el dividendo definitivo que apruebe la Junta Ordinaria de Accionistas –a celebrarse en 2019- no podrá ser inferior al 30% de la utilidad distribuible del ejercicio.

El cumplimiento del programa antes señalado quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúa la empresa o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda,

cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

### Dividendos

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, el Directorio en Sesión Ordinaria de fecha 4 de noviembre de 2016 acordó repartir el dividendo provisorio N°1 de \$12,00 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó con fecha 18 de noviembre de ese año por un total de \$23.800 millones.

En Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 18 de abril de 2017, se aprobó el pago del dividendo definitivo N°2 de \$15,00 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó

con fecha 28 de abril de 2017, por un total de \$29.722 millones.

En Sesión Ordinaria de Directorio, celebrada el 4 de octubre de 2017, se aprobó el pago del dividendo provisorio N°3 de \$8,00 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2017, el cual se pagó con fecha 25 de octubre de 2017, por un total de \$15.889 millones. Dado que se produjo la fusión de CGED, EMELAT y CONAFE se detallan los dividendos cancelados por estas Sociedades antes de la fecha de la fusión.

El Directorio ha acordado proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2018, el reparto de un dividendo definitivo de \$20 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2017.

De ser aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2017 representarían 31,1% de la utilidad líquida distribuible. Los montos correspondientes al dividendo provisorio y al dividendo definitivo se detallan más adelante en el cuadro de Distribución de Utilidades.

Sociedad	N° dividendo	Tipo de dividendo	Fecha pago	\$ por acción	Cantidad de Acciones con derecho a la fecha de pago	Monto total dividendo \$
CGE	2	Definitivo	28/4/17	15,00	1.981.442.464	29.721.636.960
CGE	3	Provisorio	25/10/17	8,00	1.986.179.215	15.889.433.730
CGE DISTRIBUCIÓN	45	Definitivo	26/4/17	60,00	177.952.073	10.677.124.380
CGE DISTRIBUCIÓN	46	Provisorio	19/10/17	40,00	177.952.073	7.118.082.920
CONAFE	95	Definitivo	21/4/17	16,00	191.692.962	3.067.087.392
CONAFE	96	Provisorio	19/10/17	16,00	191.692.962	3.067.087.392
EMEL NORTE	20	Definitivo	26/4/17	114,00	14.555.674	1.659.346.836
EMELAT	126	Definitivo	20/4/17	20,00	6.115.498	122.309.960
EMELAT INVERSIONES	21	Definitivo	26/4/17	53,00	6.115.498	324.121.394

Nota: CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE, EMEL NORTE, EMELAT y Emelat Inversiones, se fusionaron con CGE año 2017.

## Dividendos Pagados

El siguiente cuadro muestra los dividendos pagados por acción en cada año calendario para CGE:

Fecha de Pago	Dividendos Pagados por Acción Valor Histórico (\$)
2016	12.00
2017	23.00

## Utilidad Repartida con Cargo al Ejercicio de Cada Año:

A continuación, se muestra la utilidad repartida con cargo al ejercicio respectivo, considerando que, para el caso del año 2017, supone la aprobación por parte de la Junta Ordinaria de Accionistas del dividendo definitivo a proponer.

Ejercicio	Utilidad repartida con cargo al ejercicio de cada año valor histórico (M\$)	Porcentaje de la utilidad del ejercicio
2016	53.521.561	30,2%
2017	55.710.372	31,1%

## Distribución de Utilidades

El Directorio propone distribuir la "Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora" ascendente a \$179.105 millones, en la siguiente forma:

	Cifras en M\$
A cubrir dividendo provisorio N° 3 del 25 de octubre 2017	15.889.434
A pagar dividendo definitivo N° 4	39.820.938
Al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros Art. 80 Ley 18.046	123.394.891
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la Controladora	179.105.263

## Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2017 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de CGE asciende a 1.999.743.052 y el "Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora" alcanza a \$1.659.323 millones, lo que corresponde a un valor libro de \$829,7679 por acción a igual fecha. El precio de cierre de la acción de CGE en la Bolsa de Comercio de Santiago, al 31 de diciembre de 2017, fue de \$701,11, es decir, 0,8449 veces el valor libro.

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas, la distribución de la Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora que se propone, el capital y fondo de reserva de la Compañía al 31 de diciembre de 2017, quedarían constituidos como sigue:



	M\$
Capital emitido	1.525.052.051
Ganancias (pérdidas) acumuladas	248.678.173
Acciones propias en cartera	(4.950.658)
Otras reservas	(111.416.595)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la Controladora	1.657.362.97

*Nota: Esta distribución considera la reversión de la provisión de dividendos mínimos por un monto de \$37.861 millones.*

## Información del Directorio

En Junta Ordinaria de Accionistas de CGE, realizada el 18 de abril de 2017, el presidente expone que de acuerdo con lo dispuesto en los artículos N°31, N°32, N°56 y N°3 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas y lo establecido por el artículo sexto de los estatutos sociales, corresponde a esa instancia elegir el Directorio de la Compañía, el que se compone de cinco miembros titulares con una duración de tres años en sus funciones. Lo anterior debido a que -con fecha 2 de diciembre- presentó su renuncia al cargo don Iñigo Sota Yusta.

De esta forma, el Directorio quedó conformado por:

Sr. Antonio Gallart Gabás.  
Sr. Carlos Álvarez Fernández.  
Sr. José Enrique Auffray García.  
Sr. Manuel García Cobaleda.  
Sr. Eduardo Morandé Montt.

### Remuneraciones y Gastos del Directorio

En Junta Ordinaria de Accionistas de CGE, realizada el 18 de abril de 2017 de conformidad a lo establecido en los estatutos y en la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, se estableció la remuneración del Directorio en los siguientes términos:

Una remuneración fija mensual, a todo evento, equivalente a 76,5 UF para cada miembro del Directorio, correspondiéndole al presidente el equivalente a 1,5 veces dicha cantidad. Las remuneraciones

percibidas por los directores de CGE en el ejercicio 2017 y 2016 son las siguientes:

Nombre	Cargo	2016		2017	
		Dieta Asistencia Directorio M\$	Participación Comité Utilidades de Directores M\$ M\$	Dieta Asistencia Directorio M\$	Participación Comité Utilidades de Directores M\$ M\$
Sr. Carlos Álvarez Fernández	Vicepresidente	20.587	--	24.391	--
Sr. José Enrique Auffray García	Director	13.406	--	24.391	--
Sr. Manuel García Cobaleda	Director	13.728	--	24.391	--
Sr. Eduardo Morandé Montt	Director	14.893	--	24.391	--
<b>Total</b>		<b>62.614</b>	<b>--</b>	<b>97.564</b>	<b>--</b>

La Compañía no cuenta con planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales.

Al 31 de diciembre de 2017 no existe participación alguna en la propiedad de CGE de parte de directores y/o ejecutivos principales de la Compañía.

Durante el ejercicio 2017 el Directorio de la Compañía no contrató servicios con la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros ni con ninguna otra entidad.

### Remuneración Ejecutivos Principales

#### Año 2017

Las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales de CGE, durante el ejercicio 2017, ascendieron a \$4.197.444 miles, de los cuales \$4.106.375 miles correspondieron a remuneración fija, \$20.255 miles a beneficios a corto plazo y \$70.814 miles a beneficios por terminación.

Esto considera las remuneraciones de las compañías absorbidas el 2017, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN, EMELAT, Emel Norte S.A. y Emelat Inversiones S.A..

#### Año 2016

Las remuneraciones totales percibidas por los ejecutivos principales de CGE y las compañías absorbidas -CGED, CONAFE y EMELAT- para el ejercicio 2016, ascendieron a \$4.708.789 miles, de los cuales \$4.583.320 correspondieron a remuneración fija, \$24.131 miles a beneficios a corto plazo y \$101.339 miles a beneficios por terminación.

La Compañía no cuenta con planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales.

## Propiedad y Control de la Compañía

El capital de la Compañía al 31 de diciembre de 2017 se divide en 1.999.743.052 acciones, suscritas y pagadas, correspondiente a un voto por acción, repartidas entre 3.019 accionistas, incluidos aquellos que figuran en la lista de depositantes de acciones registrados a nombre de las empresas de depósitos y/o custodia de valores (Ley N°18.876), siendo los 12 mayores accionistas los siguientes:

Correlativo	Nombre de los 12 Mayores Accionistas	RUT	N° Acciones	Participación
1	Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	59.220.550-5	1.939.979.249	97,01143%
2	Compañía General de Electricidad S.A.(*).	76.411.321-7	6.759.966	0,33804%
3	Inmobiliaria e Inversiones Ruta Ltda.	77.858.190-6	2.325.846	0,11631%
4	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	1.767.656	0,08839%
5	Juan Datzira Sagalas	4.355.487-5	1.679.995	0,08401%
6	Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	90.249.000-0	1.208.584	0,06044%
7	Raquel Generosa Gomez Feito	2.632.200-6	968.045	0,04841%
8	Benito de Bernardi	48.053.159-0	946.780	0,04735%
9	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	913.369	0,04567%
10	José Humberto Mena Díaz	3.633.277-8	900.812	0,04505%
11	Fund. Osvaldo Pérez Valdés Y María Luisa	71.599.300-7	779.049	0,03896%
12	Rodrigo Alejandro Salinas Ríos	8.457.300-0	746.825	0,03735%

(\*) Las acciones en cartera propia corresponden a accionistas disidentes que ejercen su derecho a retiro conforme al artículo 27 de la Ley N°18.046. Una vez que se cancela por sus acciones, estas deben quedar a nombre de la Sociedad y cumplido un año, se pueden rematar o realizar una escritura de disminución de capital.

### Propiedad de los Ejecutivos Principales y Directores

Al 31 de diciembre de 2017, ninguno de los ejecutivos principales y directores de la Compañía posee porcentaje en la propiedad del emisor para el periodo que se informa.

## Estructura de Control



## Accionistas que poseen el 10% o más del Capital de CGE

En conformidad a los artículos 97 y siguientes de la Ley 18.045, Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia En Chile es Integrante Del Grupo Gas Natural Fenosa, cuya Sociedad matriz es Gas Natural SDG, S.A. El accionista propietario del 100% de las acciones de Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia En Chile es Gas Natural Fenosa Internacional, S.A., que a su vez es controlada, directa e indirectamente, en 100% por Gas Natural SDG, S.A. Asimismo, los principales accionistas de Gas Natural SDG,

S.A. son Fundación Bancaria Caixa d'Estalvis i Pension de Barcelona, a través de Critería Caixa S. A. U., en adelante "Grupo la Caixa"; Repsol S.A. y GIP III Canary 1 S.ÀR.L, en adelante "GIP", quienes en conjunto poseen el 64,5% del capital social de GAS NATURAL SDG, S.A. Al 31 de diciembre de 2017, Grupo la Caixa poseía el 24,4% de participación en el capital social de Gas Natural SDG, S.A.; Repsol S.A. el 20,1% y GIP el 20%. Al cierre de diciembre de 2017 no hay pactos de control conjunto suscritos.

## Identificación del Controlador:

Accionista	Nº Acciones	Participación	RUT
Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	1.939.979.249	97,01143%	59.220.550-5
Compañía General de Electricidad S.A. *	6.759.966	0,33804%	76.411.321-7
Minoritarios	53.003.837	2,65053%	
<b>Totales</b>	<b>1.999.743.052</b>	<b>100,0000%</b>	

(\*) Acciones en cartera propia

## Transacciones de Acciones

En conformidad con lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30, se informa que no se registraron transacciones durante el periodo 2017 por parte del presidente, directores, gerente general, gerentes ni ejecutivos principales.

### Transacción en los Mercados Bursátiles

La primera transacción de acciones de CGE RUT: 76.411.321-7 fue realizada el 5 de octubre 2016, por lo que sus acciones empiezan a tener registro de la estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles a partir de esa fecha.

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos dos años de la acción cuyo nemotécnico es CGE, efectuadas en la Bolsa de Santiago, Bolsa de Valparaíso y Bolsa Electrónica, es la siguiente:

Trimestre	N° Acciones Transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)	Presencia Bursátil* (%)
Primer trimestre 2016	0	0	0	0
Segundo trimestre 2016	0	0	0	0
Tercer trimestre 2016	0	0	0	0
Cuarto trimestre 2016	2.017.435	1.703.915	844,59	16,67
Primer trimestre 2017	846.242	542.839	641,47	16,11
Segundo trimestre 2017	151.960	111.133	731,33	10,56
Tercer trimestre 2017	259.989	164.523	632,81	3,89
Cuarto trimestre 2017	271.913	193.254	710,72	2,78

(\*) Presencia bursátil calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N°327. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Santiago, Bolsa Electrónica y Bolsa de Valparaíso.

## Audidores Externos y Comentarios de Accionistas

### Audidores Independientes

Los Estados Financieros de CGE correspondientes al ejercicio 2017 han sido auditados por la firma EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA., designada para tal objeto por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 18 de abril de 2017.

### Comentarios y Proposiciones de Accionistas

La Compañía informa que, al 31 de diciembre de 2017, los accionistas no formularon comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, de acuerdo y para los efectos de lo prescrito en el inciso 3° del artículo N°74 de la Ley N°18.046.



Memoria Anual 2017

## 4. Responsabilidad Social Corporativa

Relaciones con los Grupos de Interés Pág. 58

Personas, Organización y Cultura Pág. 60

Medio Ambiente Pág. 63

Comunidad Pág. 66



# Relaciones con los Grupos de Interés

## Ocho Compromisos

La Política de Responsabilidad Corporativa comprende ocho compromisos enfocados en la generación de valor compartido.

Estos son transversales para todas las compañías de Gas Natural Fenosa en el mundo y cada país debe adecuar las acciones necesarias para alcanzarlos.

En el caso de CGE, se considera que la política es aplicable a todas las filiales de la Compañía en Chile, independientemente de la actividad o región donde estén establecidas.

CGE ha definido algunos focos prioritarios de trabajo en materia de sustentabilidad, considerando la evolución del mercado, clientes, expectativas sociales y desafíos energéticos del país. Entre ellos, están mejorar en forma sostenida la relación con los clientes, la instalación de una cultura organizacional que atienda los desafíos de la industria, establecer vínculos constructivos con los comunidades donde opera, promover e impulsar iniciativas responsables con el Medio Ambiente basadas en la búsqueda permanente del mejoramiento del desempeño ambiental, incorporar mecanismos de control de gestión a todos los ámbitos de su quehacer e innovar en la totalidad de los procesos siguiendo el concepto de que todo lo que se hace bien, se puede hacer mejor.



### 1.- Excelencia en el Servicio

El cliente es el centro de las operaciones de CGE a través de un vínculo activo con la Compañía. El objetivo es darle siempre una respuesta rápida y eficiente, proporcionando un servicio y experiencia excelente, además de cumplir con la normativa legal y los compromisos asumidos voluntariamente.



### 2.- Compromiso con los Resultados

Los accionistas e inversionistas de CGE son uno de los principales grupos de interés. De esta forma, gestionar adecuadamente los riesgos y desarrollar un modelo de negocio que garantice la sostenibilidad en el largo plazo son aspectos claves en el negocio de CGE.



### 6.- Cadena de Suministro

Los proveedores y las compañías colaboradoras son actores fundamentales en el óptimo funcionamiento de la cadena de valor de CGE, con los cuales promueve relaciones de confianza de largo plazo, estables, sólidas y de beneficio mutuo, primando los principios de eficacia y gestión de riesgo.



### 7.- Compromiso Social

CGE esta comprometido con el desarrollo económico y social de las comunidades con las que se vincula, aportando conocimiento, capacidad de gestión, creatividad y dedicando parte de los beneficios a la inversión social. El diálogo fluido y permanente con la comunidad le permite a la Compañía conocer las expectativas e intereses de las personas donde opera y poder implicarse en su desarrollo, procurando dar respuesta más adecuada a sus necesidades.



### 3.- Gestión Responsable del Medio Ambiente

CGE es consciente del impacto ambiental de sus actividades en el entorno donde se desarrollan, por lo que la Compañía presta una especial atención a la protección del Medio Ambiente y al uso eficiente de los recursos naturales para satisfacer la demanda energética. CGE promueve el uso responsable de la energía.



### 4.- Interés por las Personas

Para CGE es fundamental promover un entorno de trabajo de calidad, basado en el respeto, la diversidad y el desarrollo personal y profesional. La Compañía cuenta con un Código Ético donde se establecen las pautas que deben presidir el comportamiento de todos sus colaboradores.



### 5.- Seguridad y Salud

CGE planifica y desarrolla sus actividades asumiendo que nada es más importante que la seguridad, la salud y el bienestar de las personas. En este sentido, la actuación de la Compañía va más allá del cumplimiento de las obligaciones legales y otros requisitos que voluntariamente adopta, impulsando la mejora continua en las condiciones de trabajo y en la gestión de la seguridad, la salud y el bienestar, involucrando no solo a los colaboradores directos, sino también, a sus proveedores y otros grupos de interés.



### 8.- Integridad y Transparencia

CGE considera que la confianza de sus clientes, sus profesionales, proveedores y colaboradores externos, accionistas, bonistas, sus bancos acreedores, clasificadores de riesgo y otros agentes del mercado y grupos de interés se fundamenta en la integridad, entendida como la actuación ética, honesta, responsable y de buena fe de cada una de las personas que colaboran en la Compañía y para esta.

CGE para gestionar sus compromisos cuenta con un Comité de Responsabilidad Corporativa integrado por representantes de cada uno de los ocho compromisos establecidos en la Política de Responsabilidad Corporativa.

Durante el año 2017 el principal foco de acción del Comité estuvo en el levantamiento e identificación de planes de trabajo direccionados a cada compromiso.

## Personas, Organización y Cultura

En CGE los colaboradores están en el centro de todo, por eso promueve un entorno para garantizar un adecuado lugar de trabajo y buen clima laboral basado en el respeto, la diversidad y el desarrollo personal y profesional.

En el ámbito de cultura y talento el desafío es continuar avanzando hacia el fortalecimiento de una cultura común focalizada en el interés por las personas y la excelencia en el logro de los objetivos organizacionales.

En el plano de las relaciones laborales se unificaron los criterios para la interrelación con las organizaciones sindicales y trabajadores, se mantuvieron los comités de diversos temas transversales como: resultados, personas, seguridad y salud, calidad y servicio, trabajando en forma conjunta, con la finalidad de dar respuesta a los diversos requerimientos y velando por el adecuado cumplimiento de las condiciones laborales pactadas individual o colectivamente.



### Dotación al 31 de diciembre 2017

Nº Colaboradores	Consolidado	Individual
Gerentes y ejecutivos principales	95	56
Profesionales y técnicos	1.291	685
Trabajadores y otros	1.552	1.035
<b>Total general</b>	<b>2.938</b>	<b>1.776</b>

*Se incluye solo a colaboradores con vínculo laboral.*

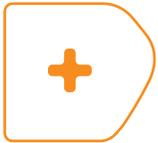
**Diversidad en la Organización:**

		Directores	Ejecutivos Principales	Trabajadores	Total
Género	Hombre	5	11	1.342	1.353
	Mujer	-	1	425	426
	<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>1.767</b>	<b>1.779</b>
Nacionalidad	Chilenos	1	8	1.751	1.759
	Extranjeros	4	4	16	20
	<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>1.767</b>	<b>1.779</b>
Rango de Edad	Menos de 30 años	-	-	176	176
	Entre 30 y 40 años	-	1	587	588
	Entre 41 y 50 años	1	6	566	572
	Entre 51 y 60 años	4	4	368	372
	Entre 61 y 70 años	-	1	69	70
	Más de 70 años	-	-	1	1
	<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>1.767</b>	<b>1.779</b>
Antigüedad	Menos de 3 años	-	10	508	518
	Entre 3 y 6 años	5	-	251	251
	Entre 6 y 9 años	-	-	370	370
	Entre 9 y 12 años	-	-	145	145
	Más de 12 años	-	2	493	495
	<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>1.767</b>	<b>1.779</b>

**Brecha Salarial(\*) por Género**

	%
Directivos	n/a
Ejecutivos	117%
Trabajadores	70%

(\*) Es la proporción que representa el sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores.



Sus principales acciones:

- Programa **“Cuidemos la Experiencia”**.
- Adhesión a la Alianza por el género con la **Fundación PROhumana**.
- Realización del seminario **“Sí, podemos”**.

## Relaciones Sindicales

En 2017 se llevó a cabo la negociación con doce organizaciones sindicales del mercado eléctrico y servicio que representan el 36% de los trabajadores sindicalizados del grupo. Estos acuerdos han logrado fortalecer la buena relación con los sindicatos y mantener la paz social en las diversas compañías.

Durante el ejercicio se realizó, por primera vez, el programa de relaciones laborales 2017, que tiene por objeto crear relaciones a largo plazo entre la Compañía y las organizaciones sindicales. En esta edición participaron representantes de quince organizaciones sindicales del mercado eléctrico y servicio.

## Modelo de Liderazgo

A través del **Programa Corporativo de Liderazgo y Programa SAVIA 2.0** se formaron dos niveles profesionales: ejecutivos con 71% de participación y mandos intermedios con 93% de participación. Adicionalmente, se realizó la **Evaluación 360°** para este segundo colectivo. Por primera vez, se implementó el **Diplomado en Liderazgo y Gestión de Mercados Energéticos**, dirigido a contribuidores individuales con alto potencial.

### Plan Integral de Diversidad

Este programa está orientado a fomentar la diversidad e igualdad de oportunidades en un ambiente de respeto, escucha y diálogo permanente. Los focos de 2017 fueron equidad de género, edad e inclusión de personas en situación de discapacidad.

## Formación

Con el objetivo de desarrollar el modelo de liderazgo y las competencias técnicas de los distintos equipos de trabajo se llevaron a cabo más de 58.000 horas de capacitación con un promedio de 23,7 horas por empleado, alcanzando a más de 2.200 colaboradores, correspondiente a aproximadamente 86% de la dotación de la Compañía.

## Movilidad

El 70% de las vacantes disponibles fue cubierto de manera interna, fomentando el desarrollo y la adquisición de nuevos aprendizajes al interior de la Organización. En septiembre, la Compañía se adhirió a la movilidad internacional, donde se publicaron catorce cargos que permiten entregar nuevas oportunidades de desarrollo a nivel global de Gas Natural Fenosa.

Durante el año en que continuó la reorganización societaria del grupo para sus negocios de electricidad y gas, mantuvo un total de 4.012 colaboradores.

## Organización y Compensaciones

Con el fin de avanzar en el perfeccionamiento de los procedimientos con foco en la calidad y en la experiencia de nuestros clientes internos, CGE mejoró el proceso asociado a la fijación y evaluación de los objetivos de gestión anual a través del lanzamiento de una plataforma informática, Mi Portal. Este nuevo beneficio permite un proceso automatizado, sencillo de usar y con trazabilidad para los usuarios y la Compañía.

## Medio Ambiente

Suministrar energía con excelencia significa estar atentos a los efectos de la actividad en el entorno natural con el fin de reconocer, reducir y prevenir impactos medioambientales. La Compañía asume estos desafíos con un enfoque preventivo, integrando criterios ambientales en sus procesos y negocios. Con el establecimiento de compromisos voluntarios, CGE apunta a un desempeño ambiental superior a los mínimos legales, en un trabajo que involucra a distintos grupos de interés para fomentar temas como el uso responsable de la energía.

Uno de los ámbitos de acción de la política de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) de CGE es el Medio Ambiente, reforzando formalmente el compromiso con su protección y el uso eficiente de los recursos naturales para satisfacer la demanda energética.

La política de RSC establece los siguientes compromisos:

- > **Contribuir al desarrollo sostenible** mediante el uso racional de los recursos naturales y energéticos, minimización del impacto ambiental, fomento de la innovación y uso de las mejores tecnologías y procesos disponibles.
- > **Contribuir a la mitigación del cambio climático** a través de energías renovables bajas en carbono, promoción del ahorro y eficiencia energética, aplicación de nuevas tecnologías y captura del carbono.



- > **Integrar criterios ambientales** en los procesos de negocios, en los nuevos proyectos, actividades, productos y servicios así como en la selección y evaluación de proveedores.
- > **Minimizar los efectos adversos sobre los ecosistemas** y fomentar la conservación de la biodiversidad.
- > **Garantizar la prevención de la contaminación** y la mejora continua mediante la optimización de la gestión ambiental, la minimización de los riesgos ambientales y la participación activa de los empleados.

### Comité de Calidad

La Compañía cuenta con un Comité de Calidad que se constituye mensualmente para controlar el cumplimiento de las directrices ambientales y efectuar un seguimiento a los planes e indicadores ambientales con el propósito de participar del desarrollo sustentable del país e integrar mejores prácticas en este ámbito.

Adicionalmente, en este comité se analizan las no conformidades y se identifican y comparten las mejores prácticas entre las compañías de GNF.

Con el propósito de participar del desarrollo sustentable del país e integrar mejores prácticas en este ámbito, durante 2017 se mantuvieron las alianzas estratégicas con las siguientes organizaciones:

- > **Pacto Global de Naciones Unidas:** donde se comprometen a practicar los diez principios de Pacto Global vinculados a temáticas de derechos humanos, Medio Ambiente, normas laborales y prácticas anticorrupción.
- > **Acción Empresas:** Es una institución sin fines de lucro que reúne a compañías socias de distintos rubros para fortalecer la responsabilidad social empresarial y el desarrollo sustentable en Chile. Actualmente CGE participa en distintos comités.

### Desempeño Medioambiental

En materia medioambiental, durante 2017, se dio continuidad a la gestión de residuos tanto peligrosos como no peligrosos y control de emisiones de fuentes fijas. Se realizó la actualización de procedimientos para estandarizar prácticas de gestión en este ámbito para todas las compañías del negocio eléctrico. Además, se reforzaron los procedimientos para la gestión de sustancias peligrosas con el objeto de estandarizar su uso y almacenamiento.

### Cumplimiento de la Normativa Ambiental

CGE dispone de la plataforma de

legislación de Medio Ambiente y seguridad laboral de GNF, denominada THEMIS, que contiene en forma actualizada la legislación de Medio Ambiente y seguridad laboral. En THEMIS se registran anualmente los resultados de la auditoría de cumplimiento legal ambiental.

### Indicadores Ambientales

CGE, alineada con su *holding* Gas Natural Fenosa, reporta anualmente los indicadores ambientales de las compañías filiales a través de una plataforma denominada ENABLON. Los indicadores se enmarcan en el GRI (*Global Reporting Initiative*).

Entre los principales indicadores se encuentran: generación de residuos peligrosos y no peligrosos, materiales utilizados, consumos de energía, emisiones de CO2 y número de derrames, entre otros.

Desde hace más de una década, y de manera ininterrumpida Gas Natural Fenosa ha formado parte del *Dow Jones Sustainability Index* (DJSI).

### Principales Acciones de CGE en 2017

#### Fomento de la Conservación de la Biodiversidad

Entre los aspectos ambientales del negocio eléctrico se encuentra la mortandad de aves, principalmente por colisión y electrocución en líneas de transmisión y distribución eléctrica. Según lo establecido en la Política de Responsabilidad Corporativa de CGE, se respeta el

compromiso de minimizar los efectos adversos sobre los ecosistemas y fomentar la conservación de la biodiversidad, razón por la cual se requiere reglamentar el control operacional de los aspectos ambientales asociados a la avifauna.

Desde el 2017 se ha trabajado en un plan de avifauna cuyo objetivos son:

- > Levantar un protocolo de manejo de las aves mientras se realiza la evaluación del riesgo de colisión y electrocución de estas en el trazado eléctrico.
- > Diagnóstico completo del problema a nivel nacional.
- > Identificar las especies de aves involucradas y las áreas del trazado eléctrico susceptibles a ocasionar impacto en la avifauna.
- > Proponer medidas para eliminar o mitigar el riesgo de electrocución y colisión.
- > Elaborar y gestionar normas y procedimientos para la gestión de accidentes e incidentes involucrados con la fauna terrestre protegida y para la gestión de nidos.

#### Plan de normalización de patios

CGE en el desarrollo de sus operaciones utiliza, en forma masiva, residuos tanto peligrosos como no peligrosos y cuenta con patios y bodegas de almacenamiento para ambos.

Durante 2017, CGE desarrolló acciones para dar cumplimiento a la legislación ambiental nacional en materia sanitaria contribuyendo a la seguridad de los trabajadores y el Medio Ambiente. En esta línea, regularizó el estado de sus instalaciones, reforzó la aplicación de procedimientos internos de gestión de residuos a encargados de patios y bodegas de residuos para mejorar su manejo. Asimismo, se habilitaron nuevos patios y bodegas de residuos en lugares donde no se contaba con un recinto cercano para almacenamiento y se estandarizó el almacenamiento de sustancias peligrosas en recintos de once ciudades.

El SIG se sustenta en un sistema de gestión documental a través de una plataforma denominada Navegador de Normativas, disponible para toda la organización en la intranet corporativa.

### Sistema Integrado de Gestión (SIG)

Durante el 2017, CGE implementó y mantuvo el Sistema Integrado de Gestión, SIG: Medio Ambiente (ISO 14001), de Seguridad y Salud Ocupacional (OHSAS 18001) y de Calidad (ISO 9001) en algunas de las compañías de CGE.

Las compañías EMELARI, ELIQSA y ELECDA en 2017 recertificaron su Sistema Integrado de Gestión, además de EMELAT, CONAFE y CGE Transmisión que obtuvieron su certificación enmarcado en las políticas y procedimientos de la Compañía.

Adicionalmente se trabaja en la implementación del SIG en zona centro y sur, a través de auditorías internas, formación, tratamiento de hallazgos y una adecuada comunicación de estos aspectos en los comités de calidad.

## Comunidad

CGE se ha propuesto generar un vínculo más estrecho con sus grupos de interés a través de la construcción conjunta de relaciones de largo plazo. La Política de Responsabilidad Corporativa establece una serie de compromisos que propenden al establecimiento de vínculos que promuevan la transparencia y apertura al diálogo, participando activamente de iniciativas locales que mejoran la calidad de vida de las personas.

Para ello, CGE desarrolla sus actividades, aportando conocimientos, capacidad de gestión y creatividad así como dedicando parte de los beneficios a la inversión social. El diálogo fluido y permanente con la sociedad permite a la Compañía conocer las expectativas e intereses de las comunidades donde opera para poder involucrarse en su desarrollo y dar la respuesta más adecuada a sus necesidades. Entre las acciones destacadas en 2017 están:

### Programa Junto a DUOC-UC

En julio se inició, en conjunto con DUOC-UC, el programa “Herramientas para tu futuro”, en el Liceo Cardenal Caro de la comuna de Buín, el cual benefició a los 90 estudiantes de la especialidad Técnico Eléctrico del establecimiento. El programa, comprende un laboratorio de 71 equipos de última generación para una formación de excelencia de los alumnos realizada por DUOC-UC y que busca entregarles las mejores herramientas para potenciar su

acceso al mundo laboral.

Este programa se enmarca dentro de la política general de apoyo a la educación que ha desplegado CGE y que considera, además, un programa de formación en Calama junto a Chile Dual, un curso de electricidad con franquicia SENCE en conjunto con INACAP a nivel nacional, y un programa de certificación IED con INFOCAP, en la Región del Biobío, que durante 2017 totalizó 20 egresados.

### Vínculo con Juntas de Vecinos

En marzo, comenzaron los encuentros con las comunidades destinados a conocer, de primera fuente, las inquietudes de la población relativas al servicio de suministro eléctrico por parte de CGE. Se desarrollaron más de 400 reuniones donde participaron cerca de 7.700 vecinos.

### Alianza con TECHO

El programa de normalización de campamentos, desarrollado en conjunto con Un TECHO para Chile, y que comprende la regularización de las instalaciones eléctricas en estas poblaciones, considera la ejecución de un plan piloto que -en su primera etapa- abarcará campamentos de Viña del Mar, Copiapó, Coquimbo y Talagante.



### Alianza con Bomberos

En el marco de su compromiso con la seguridad, CGE selló, en el mes de junio, una alianza con la Junta Nacional de Bomberos destinada a capacitar a más de mil voluntarios en posibles riesgos eléctricos durante situaciones de emergencia. Asimismo, el programa consideró la capacitación, por parte de bomberos, a trabajadores de la Compañía en el manejo del fuego y el uso de los protocolos de bomberos, de manera que ambos puedan trabajar en forma coordinada en casos de emergencia.

### Alianzas con Asociaciones Gremiales

CGE con el propósito de aportar al desarrollo sustentable del país e integrar las mejores prácticas durante el año 2017 mantuvo las alianzas estratégicas con:



#### Pacto Global de Naciones Unidas

Es el primer foro internacional sobre temas relacionados con la globalización y la sustentabilidad. Cuenta con más de 10.000 compañías socias a nivel mundial y tiene como única finalidad que sus compañías adherentes se comprometan y practiquen los diez principios de Pacto Global vinculados a temáticas de derechos humanos, Medio Ambiente, normas laborales y prácticas anticorrupción.

#### Acción Empresas

Es una institución sin fines de lucro que reúne a compañías socias de diversos rubros para fortalecer la responsabilidad social empresarial y el desarrollo sustentable en Chile. CGE participa activamente en los distintos comités que promueve esta instancia.





Memoria Anual 2017

## 5. Principales Negocios de CGE

Actividad de Transmisión Eléctrica Pág. 70

TRANSEMEL Pág. 70

Actividad de Distribución Eléctrica Pág. 71

EMELARI Pág. 71

ELIOSA Pág. 72

ELECDA Pág. 73

EDELMAG Pág. 74

EDET Pág. 75

EJSEDSA Pág. 76

EJESA Pág. 77

Energía San Juan Pág. 78

Actividad de Servicios Pág. 79

Binaria Pág. 79

CLG Pág. 80

IGSA Pág. 81

NOVANET Pág. 82

TUSAN Pág. 83

## Actividad de Transmisión Eléctrica



**transemel**  
GRUPO CGE

**Presidente**  
*Sr. Gonzalo Soto Serdio*

**Directores**  
*Sr. Rafael Blesa Martínez*  
*Sr. Francisco Sánchez Martínez*

**Gerente General**  
*Sr. Eduardo Apablaza Dau*

**Naturaleza Jurídica**  
*Sociedad Anónima*

**Capital Suscrito y Pagado**  
*\$ 6.922 millones*

**Participación CGE**  
*97,51% (directa e indirecta)*

**Objeto Social**  
*Transporte y transformación de energía eléctrica*

**Razón Social**  
*Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.*

**RUT**  
*96.893.220-9*

**Empresa de Transmisión Eléctrica S.A. (TRANSEMEL)**, es subsidiaria directa de CGE que presta servicios de transmisión y transformación de electricidad en el Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Para ello, cuenta con cuatro subestaciones de transformación, ubicadas en las ciudades de Arica, Iquique y Antofagasta.

Estas subestaciones transforman la energía suministrada por las compañías generadoras y la entregan a las empresas de distribución eléctrica EMELARI,

ELIQSA y ELECDA mediante un sistema de transmisión de 66 kV y 110 kV, compuesto por 91,5 km. de líneas y una capacidad de transformación propia de 680 MVA en sistemas 220/110/66kV. En la actualidad, TRANSEMEL explota sus instalaciones de transmisión y transformación prestando sus servicios a los distintos agentes del SEN según lo establecido en el Decreto N°14 del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo publicado el 9 de abril de 2013. En el ejercicio 2017, TRANSEMEL alcanzó una utilidad de \$2.260 millones.

	MM\$
EBITDA	4.732
Utilidad	2.260
Activos	57.006
Pasivos	27.496
Patrimonio	29.509

## Actividad de Distribución Eléctrica



**Presidente**  
Sr. Rafael Salas Cox

**Directores**  
Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio  
Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal

**Gerente General**  
Sr. Eduardo Apablaza Dau

**Director Comercial**  
Sr. Alfredo Ingelmo Torres

**Director Grandes Infraestructura**  
Sr. Esteban Vuchetich de Cheney

**Director Gestor de Red Eléctrica**  
Sr. Iván Quezada Escobar

**Gerente Zona Norte**  
Sr. Tomás Morales Jaureguiberry

**Subdirector de Auditoría  
y Compliance**  
Sr. Óscar Campoy García

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$ 7.959 millones

**Participación CGE**  
94,16% (directa e indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica

**RUT**  
96.542.120-3

**Empresa Eléctrica de Arica S.A. (EMELARI)**, es una sociedad subsidiaria directa de CGE que distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Arica y Parinacota. Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad abastecía de electricidad a 72.860 clientes, a quienes suministró 310 GWh, con una variación respecto del año anterior de 1,8% y 1,9% respectivamente.

EMELARI cuenta con 588 km. de líneas de media tensión y 654 km. de líneas de baja tensión.

La infraestructura eléctrica incluye 947 transformadores de distribución propios con una potencia instalada de MVA 90 y abastece a 434 transformadores de propiedad de clientes, con una potencia de 85 MVA. En subtransmisión EMELARI

cuenta con 3,6 km. de líneas de alta tensión y tres subestaciones transformadoras con una potencia instalada de 74 MVA.

En relación con el nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron el 8,2% al cierre del ejercicio.

Adicionalmente, EMELARI posee participación accionaria en las subsidiarias ELECDA y TRANSEMEL de 13,12% y 5,0%, respectivamente.

Durante el ejercicio 2017, las inversiones ascendieron a \$4.152 millones, que se destinaron fundamentalmente a la construcción de obras de infraestructura, adquisición de equipamiento para abastecer el crecimiento de los consumos y clientes, mejorar la calidad y continuidad de suministro,

reducir pérdidas, a modernizar y renovar las actuales instalaciones, en cumplimiento de la normativa vigente.

En el ejercicio 2017, EMELARI alcanzó una utilidad de \$2.469 millones y repartió dividendos por \$1.395 millones a sus accionistas.

	MMS
EBITDA	4.044
Utilidad	2.469
Activos	55.943
Pasivos	21.991
Patrimonio Neto	33.951



**ELIQSA**  
GRUPO CGE

**Presidente**  
Sr. Rafael Salas Cox

**Directores**  
Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio  
Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal

**Gerente General**  
Sr. Eduardo Apablaza Dau

**Director Comercial**  
Sr. Alfredo Ingelmo Torres

**Director Grandes Infraestructura**  
Sr. Esteban Vuchetich de Cheney

**Director Gestor de Red Eléctrica**  
Sr. Iván Quezada Escobar

**Gerente Zona Norte**  
Sr. Tomás Morales Jaureguiberry

**Subdirector de Auditoría  
y Compliance**  
Sr. Óscar Campoy García

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado**  
\$ 8.678 millones

**Participación CGE:**  
88,58% (directa e indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica

**RUT**  
96.541.870.9

**Empresa Eléctrica de Iquique S.A. (ELIQSA)**, es una subsidiaria que distribuye, transmite y comercializa energía eléctrica en la Región de Tarapacá, en las comunas de Iquique, Pica, Pozo Almonte, Huara y Alto Hospicio, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad abastecía de electricidad a 101.098 clientes, a quienes suministró 484 GWh, con una variación respecto del año anterior de 3,1% y 1,3%, respectivamente.

ELIQSA cuenta con 824 km. de líneas de media tensión, 618 km. de líneas de baja tensión, la infraestructura eléctrica incluye 1.196 transformadores de distribución propios, con una potencia instalada de 160 MVA, y abastece a 629

transformadores de propiedad de clientes, con una potencia de 138 MVA. En subtransmisión, ELIQSA cuenta con seis subestaciones transformadoras con una potencia instalada de 129 MVA.

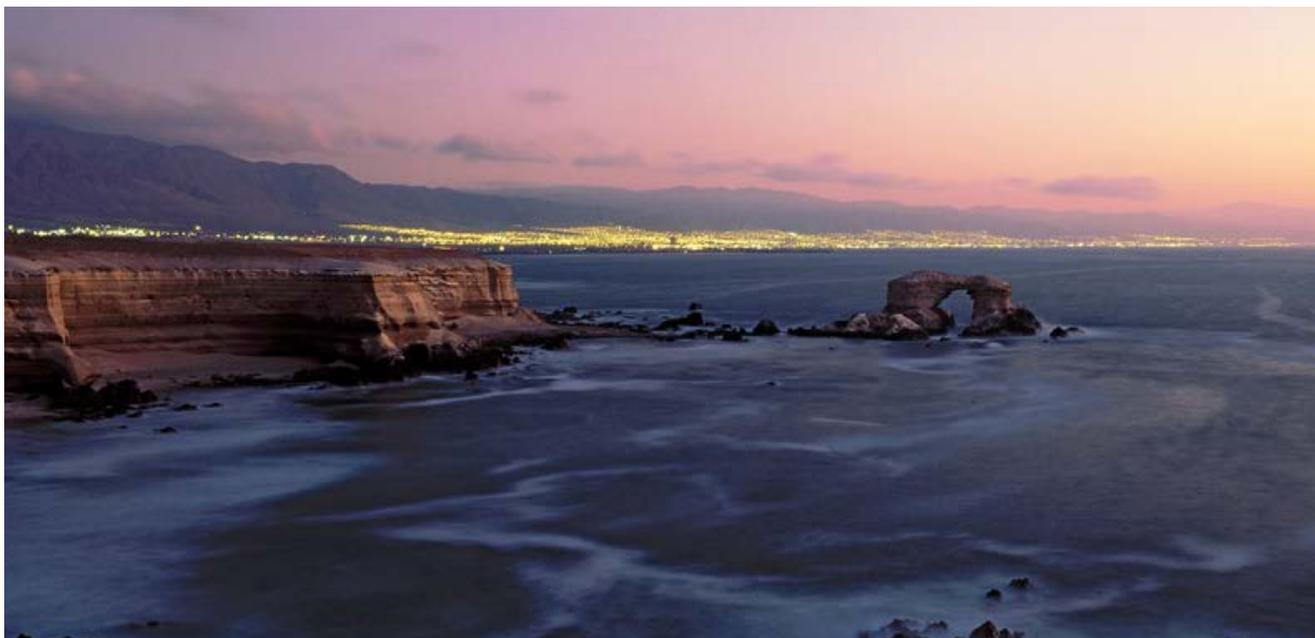
En relación con el nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron un 8,13% al cierre del ejercicio.

Adicionalmente, ELIQSA posee participación accionaria en las subsidiarias EMELARI, ELECDA y TRANSEMEL de 24,73%, 7,74% y 9% respectivamente.

Las inversiones del ejercicio ascendieron a \$6.166 millones, que se destinaron principalmente al sistema de distribución con foco en satisfacer el permanente crecimiento

del mercado como así también en la mantención de las actuales instalaciones, con el objeto de cumplir con las normas de calidad de servicio necesarias para un buen desempeño de la empresa.

	MMS\$
EBITDA	7.301
Utilidad	5.183
Activos	86.925
Pasivos	38.964
Patrimonio Neto	47.961



**elecda**

GRUPO CGE

**Presidente**  
Sr. Rafael Salas Cox

**Directores**  
Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio  
Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal

**Gerente General**  
Sr. Eduardo Apablaza Dau

**Director Comercial**  
Sr. Alfredo Ingelmo Torres

**Director Grandes Infraestructura**  
Sr. Esteban Vuchetich de Cheney

**Director Gestor de Red Eléctrica**  
Sr. Iván Quezada Escobar

**Gerente Zona Norte**  
Sr. Tomás Morales Jaureguiberry

**Subdirector de Auditoría  
y Compliance**  
Sr. Óscar Campoy García

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y pagado**  
\$ 16.772 millones

**Participación CGE**  
92,68% (directa e indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución de energía eléctrica

**RUT**  
96.541.920-9

### Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. (ELECDA),

es una subsidiaria directa, que distribuye, trasmite y comercializa energía eléctrica, en las comunas de Antofagasta, Taltal, Sierra Gorda, Mejillones, Calama y Tocopilla, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía abastecía de electricidad a 180.214 clientes, y alcanzó 921 GWh, en ventas físicas a clientes regulados, con una variación respecto del año anterior de 2,0% y 1,4%, respectivamente.

ELECDA cuenta con 742 km. de líneas de media tensión, 1.194 km. de líneas de baja tensión.

La infraestructura eléctrica incluye 1.753 transformadores de distribución

propios con una potencia instalada de 247 MVA. Además, dicha infraestructura abastece a 923 transformadores de propiedad de clientes, con una potencia de 325 MVA. En subtransmisión, ELECDA cuenta con 128 km. de líneas de alta tensión y nueve subestaciones transformadoras con una potencia instalada de 245 MVA.

En relación con el nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron el 9,58% al cierre del ejercicio.

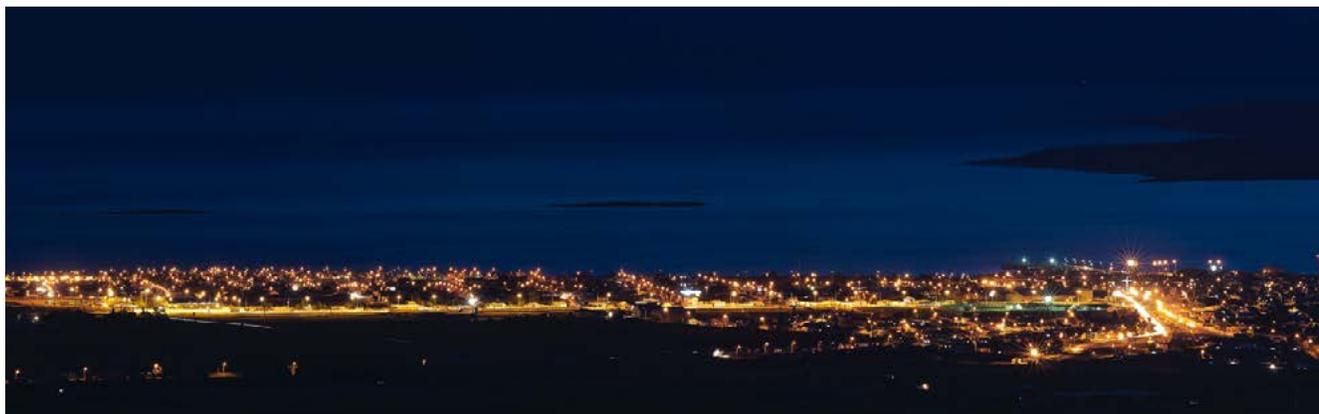
Como parte de sus inversiones, ELECDA posee una participación accionaria en la subsidiaria TRANSEMEL de 11,00%.

Durante 2017, ELECDA mantuvo su posición como prestador de servicios de operación y mantenimiento

de instalaciones eléctricas con importantes compañías mineras de la región.

Las inversiones ascendieron a \$9.001 millones, destinadas principalmente a la construcción de obras de infraestructura y la adquisición de equipamiento, requeridos para abastecer el crecimiento de los consumos y clientes, mejorar la calidad y continuidad de suministro, reducción de pérdidas, modernizar y renovar las actuales instalaciones, en cumplimiento de la normativa vigente.

	MMS
EBITDA	7.915
Utilidad	1.578
Activos	134.752
Pasivos	77.169
Patrimonio Neto	57.582



**Presidente**  
Sr. Jorge Jordan Franulic

**Directores**  
Sra. Edilia Mancilla Caro  
Sr. Matías Hepp Valenzuela  
Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez  
Sr. Rafael Salas Cox  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal  
Sr. Gonzalo Soto Serdio

**Gerente General**  
Sr. Carlos Yáñez Antonucci

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Abierta

**Capital Suscrito y Pagado:**  
\$15.665 millones

**Participación CGE**  
55,16% (indirecta)

**Objeto Social**  
Generación, transporte  
y distribución de energía  
eléctrica

**RUT**  
88.221.200-9

**Empresa Eléctrica de Magallanes S.A. (EDEL MAG)**, tiene por objeto explotar la generación, transporte, distribución y suministro de energía eléctrica en la Región de Magallanes, contando con centrales generadoras en Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams.

Al 31 de diciembre de 2017, EDELMAG contaba con 60.383 clientes y un crecimiento de 3,0% respecto del año anterior. La energía suministrada fue de 300,1 GWh, un 3,8% superior a 2016. Su infraestructura está compuesta de 8,5 km. de líneas de AT, 410 km. de líneas de MT, 663 km. de líneas de BT y 1.166 subestaciones de distribución de MT/BT. La potencia instalada en sus centrales generadoras térmicas a gas natural y petróleo diésel alcanza los 114 MW.

Las pérdidas de energía alcanzaron el 5,9%. Durante 2017, en el área de generación se invirtieron \$3.901 millones, en proyectos de inversión y mantenimiento mayor destinados al mejoramiento de equipos e instalaciones, modernización de sistemas de control y protección de

unidades generadoras, además de mantenimientos mayores que estaban programadas para el 2017. Es así como se desarrolló la insonorización y ventilación de la Central Puerto Natales. Además, se ejecutó la segunda parte de la ampliación del patio de 13,2 kV en esta misma central. Por otro lado, se llevaron a cabo proyectos de mantenimiento, en unidades generadoras de las Centrales Tres Puentes, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams.

Por su parte, en el área de distribución, se firmaron dos convenios de electrificación rural. Y se finalizó la construcción de la línea de MT hacia el sector sur de Punta Arenas, con una extensión de 29 km. A lo anterior, se agrega la próxima finalización de los trabajos de electrificación rural en Cerro Castillo, ubicado en la provincia de Última Esperanza, que se extiende por 55 km.

En materia de obras de inversión, se destinaron \$396 millones, para la ejecución de 56 iniciativas, que entre otros, permitieron la incorporación de 42 transformadores de distribución.

Dentro de las obras más relevantes, se cuenta la incorporaron al sistema SCADA de equipos de maniobra en Punta Arenas y Porvenir, con lo que se reducen los tiempos de respuesta al poder operarlos en forma remota. Además, en Puerto Natales se construyó un nuevo Alimentador, lo que permitirá aliviar la demanda que existe hacia el sector norte de la ciudad, que presenta un importante desarrollo turístico. Dentro de los trabajos de mantención se cuenta, revisión completa de las estructuras a la línea de interconexión de 66 kV de Punta Arenas, además de equipos, subestaciones de distribución, sectores de baja tensión, equipos de control, de protección y maniobras con termográficas; inspección de postes de madera con resistógrafo; podas de árboles en distintos puntos de Punta Arenas, Puerto Natales y Puerto Williams.

	MMS
EBITDA	12.323
Utilidad	4.598
Activos	80.299
Pasivos	30.564
Patrimonio Neto	49.735





**Presidente**  
Sr. Adolfo Pagliarulo

**Gerente General**  
Sr. Günther Hofmann

**Participación CGE**  
19,42% (indirecta)

**Directores**  
Sr. Hugo Gaido  
Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio  
Sr. Miguel Ángel Sostres  
Sr. Rafael Salas Cox

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima

**Objeto Social**  
Distribución de Energía

**Capital Suscrito y Pagado**  
Arg \$ 92 millones

### Empresa de Distribución de Energía Eléctrica de Tucumán S.A. (EDET)

presta servicios de distribución, abastecimiento, comercialización de energía eléctrica, generación aislada y de transmisión exclusiva a usuarios que se conecten a la red de distribución de electricidad en el territorio de la Provincia de Tucumán, República Argentina.

Adicionalmente, EDET controla el 80% de la Compañía Eléctrica de Inversiones S.A. (CEISA), la cual posee el 60% de la propiedad accionaria de la Empresa Jujena de Energía S.A. (EJESA) y de la Empresa Jujena de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) que sumado a su participación directa, otorga a EDET el control del 78% de dichas sociedades.

Al término del ejercicio 2017, el número de clientes alcanzó los 515.594, superior en 2,7% al año anterior, y la energía eléctrica operada fue de 2.813 GWh, 0,9% superior al año 2016.

Las pérdidas de energía alcanzaron a 9,05% durante el ejercicio 2017. EDET cuenta con 9.159 km. de redes en BT, 6.262 km. de redes en MT y una potencia instalada de 1.325 MVA.

Durante el año 2017 se efectuaron inversiones que ascendieron a Ar\$503.046 millones.

Por otra parte, a partir de abril se implementó en el Cuadro Tarifario el Valor Agregado de Distribución (VAD) resultante del proceso de Revisión Tarifaria Integral (RTI)

terminado a fines del año 2016, con una variación en la tarifa media del 25,1%. Asimismo, se llevó a cabo la revisión tarifaria extraordinaria prevista en la RTI para el mes de noviembre, con un incremento del VAD que en la tarifa media resultó del 8,2%.

	MM Arg\$
EBITDA	790
Utilidad	516
Activos	2.969
Pasivos	2.305
Patrimonio Neto	664



# EJSEDSA

**Presidente**  
Sr. Adolfo José Pagliarulo

**Gerente General**  
Sr. Ricardo Aversano

**Participación CGE**  
45% (indirecta)

**Directores:**  
Sr. Hugo Gaido  
Sr. Rafael Salas Cox  
Sr. Miguel Sostres  
Sr. Gonzalo Soto Serdio  
Sr. Rodrigo José Sueiro y Sueiro

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima

**Capital Suscrito y Pagado**  
Arg \$ 44.444

**Objeto Social**  
Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica dispersa

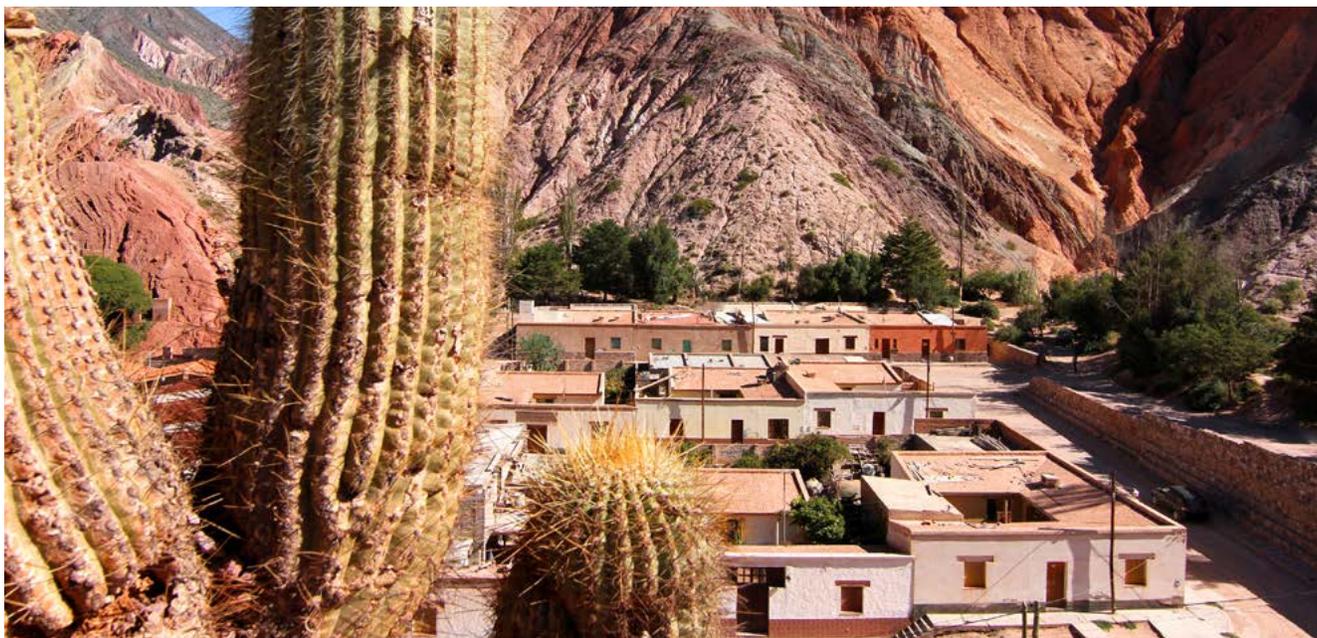
## Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A.

(EJSEDSA) desarrolla sus actividades en la provincia de Jujuy, en el extremo norte de la República Argentina, donde posee la concesión exclusiva para la distribución y comercialización de energía eléctrica en el Mercado Eléctrico Disperso, abastecido por sistemas fotovoltaicos autónomos. A diciembre de 2017, EJSEDSA distribuyó energía eléctrica a 3.949 usuarios.

Asimismo, EJSEDSA, en su calidad de agente Generador del Mercado Eléctrico Mayorista, opera en ese mercado a través de sus centrales hidroeléctricas Reyes (7,2 MW) y Las Maderas (30 MW).

En 2017, ambas centrales efectuaron aportes al mercado spot y al término (contratos) por un volumen de 105,5 GWh.

	MM Arg\$
EBITDA	37
Utilidad	23
Activos	98
Pasivos	45
Patrimonio Neto	53



**Presidente**  
Sr. Adolfo José Pagliarulo

**Directores Titulares**  
Sr. Hugo Gaido  
Sr. Rafael Salas Cox  
Sr. Miguel Sostres  
Sr. Gonzalo Soto Serdio  
St. Rodrigo José Sueiro y  
Sueiro

**Gerente General**  
Sr. Ricardo Aversano

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima

**Capital Suscrito y Pagado**  
Arg \$ 51.166.667

**Participación CGE:**  
45% (indirecta)

**Objeto Social:**  
Generación, distribución, comercialización de energía eléctrica, participación en sociedades por acciones, emisión de debentures, obligaciones negociables u otros empréstitos, prestación de servicios, construcción de obras y fabricación, utilización o comercialización de equipos o artefactos eléctricos.

**Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA)** desarrolla sus actividades en la provincia de Jujuy, en el extremo norte de la República Argentina, donde posee concesión exclusiva para la distribución y comercialización de energía eléctrica a clientes que se conecten a sus redes de distribución.

Al cierre del año 2017, la cartera de EJESA alcanzó los 211.239 clientes, lo que representa un crecimiento del 2,6%. En relación a las ventas físicas,

éstas alcanzaron los 851 GWh, lo que representa un aumento de 1,1% en relación al año anterior.

El nivel de pérdidas de energía en los sistemas de distribución que opera y mantiene EJESA alcanzó el 13,87%.

Durante el año 2016, las inversiones alcanzaron los Ar\$151 millones en EJESA, destinadas a extender y modernizar las redes existentes.

	MM Arg\$
EBITDA	262
Utilidad	83
Activos	1.221
Pasivos	949
Patrimonio Neto	272



**Presidente**  
Sr. Horacio Cristiani

**Directores**  
Sr. Rafael Salas Cox  
Sr. Mauricio Midón  
Sr. Uriel O'Farrell

**Gerente General**  
Sr. Eduardo Tejada Sampaolesi

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima  
Cerrada Argentina

**Capital Suscrito y Pagado**  
Arg \$355 millones

**Participación CGE**  
99,99% (indirecta)

**Objeto Social**  
Distribución y comercialización  
de energía eléctrica

**Energía San Juan S.A. (ENERGÍA SAN JUAN)** distribuye energía eléctrica en la Provincia de San Juan, en la Región de Cuyo, al oeste de la República Argentina.

El número de clientes atendidos al 31 de diciembre de 2017 es de 227.795, lo que implica un crecimiento de 3,1% respecto del mismo periodo del año 2016. La energía suministrada en el ejercicio fue de 1.618 GWh, superior en 1% al año 2016.

La infraestructura de distribución de electricidad de ENERGÍA SAN JUAN cuenta con 733 km. de líneas de alta tensión, 4.752 km. de líneas de media tensión, 5.068 km. de líneas de baja tensión y 5.844 subestaciones de distribución de MT/BT, con una

potencia instalada de 809 MVA. Con respecto del nivel de pérdidas de energía, éstas alcanzaron el 7,03% al cierre del presente ejercicio.

Durante el año 2017 la tarifa media a usuarios finales de ENERGÍA SAN JUAN experimentó un incremento de 6,23 %, sólo por efecto de los incrementos de VAD, como resultado dos revisiones Tarifarias Extraordinarias realizadas durante el año.

En el año se efectuaron inversiones por Ar\$314 millones, destinadas a la ampliación y mejoramiento del sistema eléctrico de la Compañía. ENERGÍA SAN JUAN generó ganancias por Ar\$106 millones en el año 2017.

	MM Arg\$
EBITDA	447
Utilidad	106
Activos	2.252
Pasivos	1.646
Patrimonio Neto	606

## Actividad de Servicios



**Binaria**  
GRUPO CGE

**Presidente**  
Sr. Gonzalo Soto Serdio

**Gerente General**  
Sr. Rafael Blesa Martínez

**Objeto Social**  
Servicios Informáticos

**Directores**  
Sr. Alberto Moro Martínez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal

**Naturaleza Jurídica**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT**  
93.603.000-9

**Capital Suscrito y Pagado:**  
\$6.169 millones

**Participación CGE**  
100% (directa e indirecta)

### Sociedad de Computación

**Binaria S.A. (BINARIA)**, es la empresa de tecnología de información y comunicaciones (TIC) de CGE. El negocio consiste en proveer servicios de telecomunicaciones, informática e infraestructura; desarrollar sistemas y soluciones web; diseñar portales de intranet; entregar soporte y mantención a la plataforma tecnológica y brindar asesoría para la implementación de soluciones móviles y logísticas.

Durante el año 2017, BINARIA participó en la implementación de exitosos proyectos transversales para CGE, destacando la materialización de la Fusión Societaria de CGE con CGED, CONAFE y EMELAT, que consistió en la fusión de los sistemas SAP y sistemas Corporativos y Comerciales de CGE, permitiendo con este hito el cumplimiento del primer paso para la unificación de la Unidad de Negocio Eléctrico de Chile en una sola sociedad.

Además, se han desarrollado grandes proyectos como el de Transformación de Infraestructuras TI de CGE y Metrogas, el cual

incluyó la consolidación de siete Data Centers en dos, la implantación de un nuevo core de comunicaciones y seguridad, la migración del ININ, la implantación de una nueva plataforma de almacenamiento virtualizada y plataforma de respaldos, un nuevo perímetro de navegación de Internet y la implantación de nueva red WIFI, y el inicio de la consolidación de sistemas y decomisionado de otros.

En este periodo, se iniciaron dos proyectos relevantes para las unidades de negocios de Gas y Electricidad. El primero, corresponde al Roll Out de Sistemas y Procesos de Metrogas hacia la Sociedad Gas Sur y el segundo, a la implementación del GIS Corporativo (BDI-iGEA), para sustituir los sistemas legados. También, se ha iniciado la primera etapa de despliegue de Portales Comerciales de Metrogas, utilizando la tecnología de Grupo GNF (OWCS).

Todas estas inversiones permitieron mejorar la fiabilidad de las infraestructuras de TI, aportando una mejora de la disponibilidad y de los niveles de servicio de aplicaciones críticas para el negocio.

BINARIA a su vez, definió e implementó su propio Plan de Transformación, que simplifica el modelo de gestión, externaliza funciones técnicas y operativas consolidándolas en grandes proveedores estratégicos con capacidad para acometer los grandes proyectos de negocio.

Adicionalmente, durante el ejercicio se definió una nueva versión del Plan de Productividad para el periodo 2018-2020, Binaria realizó inversiones en 2017 por \$ 7.150 millones, para dar continuidad a las operaciones y disponibilidad a los servicios de tecnología de información de las sociedades que conforman CGE.

El resultado del ejercicio 2017 arrojó una utilidad de \$1.519 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.

	MM\$
EBITDA	10.124
Utilidad	1.519
Activos	36.877
Pasivos	34.278
Patrimonio Neto	2.599

**Presidente***Sr. Gonzalo Soto Serdio***Directores***Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal***Gerente General***Srta. María Teresa Rojas Figueroa***Naturaleza Jurídica***Sociedad Anónima Cerrada***Capital Suscrito y Pagado***\$5.584 millones***Participación CGE***100% (directa e indirecta)***Objeto Social***Servicios logísticos en general, compraventa de materiales eléctricos y productos electrónicos, arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles, importación y exportación de bienes y servicios.***RUT***89.479-000-8***Comercial y Logística General S.A.**

**(CLG)**, nace el año 2004 con el objetivo principal de asegurar una adecuada y eficiente provisión de servicios logísticos y de abastecimiento de materiales eléctricos y de retail para las empresas de CGE. Dentro de la provisión de servicios se destacan las gestiones asociadas con la administración y desarrollo de una amplia cartera de proveedores, tanto nacionales como extranjeros, junto con las labores relacionadas con el manejo y optimización de inventarios, apoyadas en eficientes procesos operacionales y de transporte.

El indicador "On Time in Full" (OTIF), cerró en 2017 con un promedio de 95%, reflejando un significativo aumento respecto del 88% promedio en 2016, principalmente por un enfoque al cliente y una mejora en la planificación.

La implementación rigurosa del procedimiento de control de las existencias físicas, permitió a CLG obtener una precisión absoluta de 99,8% en su inventario total anual

auditado, con un 0,18% de diferencia absoluta del stock. Durante el año, se liquidaron por venta a terceros, materiales clasificados técnicamente como obsoletos que corresponden al saldo pendiente del remate del año 2016, permitiendo así optimizar el uso de los espacios en bodegas.

Durante el 2017 se dio inicio al proyecto PRISMA que comprometió la fusión de empresas CONAFE – EMELAT – CGE DISTRIBUCIÓN con la matriz CGE en donde se involucró a CLG en el ámbito de compras y logística, logrando integrar sistemas y no interrumpir la continuidad operativa de forma satisfactoria. Esto implicó revisar y ajustar los inventarios de todos los almacenes a nivel nacional, revisión de los códigos de servicio, proveedores y materiales creados para su homologación entre sociedades y cambios en las estrategias de gestión y liberación de los pedidos de compra.

Durante el periodo, se operó eficientemente el módulo de transporte integrado en SAP para agilizar y optimizar los pagos a contratistas cargando sus precios,

rutas y centros de costo que están debidamente asociados a los contratos marco.

También se implementaron iniciativas de atención de emergencia, donde se crearon kits de emergencia, bodegas móviles y bodegas de campaña.

El plan de compras 2017 alcanzó los \$231.909 millones con ahorros importantes en los planes de compra producto de las negociaciones ejecutadas, donde destacan como principales concursos, las eficiencias del Integral I, el contrato de servicios ENTEL, la movilidad y multicanal SAP, PRISMA 4 y adquisición e infraestructura CISCO.

El resultado del ejercicio 2017 arrojó una utilidad de \$1.501 millones y no repartió dividendos para sus accionistas.

	MMS
EBITDA	2.162
Utilidad	1.501
Activos	25.090
Pasivos	17.385
Patrimonio Neto	7.705

**Presidente***Sr. Gonzalo Soto Serdio***Gerente General***Srta. María Teresa Rojas Figueroa* 100% (directa e indirecta)**Participación CGE**

100% (directa e indirecta)

**Directores***Sr. Rafael Blesa Martínez*  
*Sr. Francisco Sánchez Hormazábal***Naturaleza Jurídica***Sociedad Anónima Cerrada***Objeto Social***Compra, venta y explotación de bienes raíces***Capital Suscrito y Pagado***\$46.684 millones***RUT***93.832.000-4*

**Inversiones y Gestión S.A. (IGSA)**, es una empresa de servicios dedicada a la gestión de la infraestructura inmobiliaria en las zonas donde operan las empresas eléctricas y de servicios de CGE, abarcando desde la Región de Arica y Parinacota a la Región de La Araucanía. Adicionalmente, IGSA es propietaria de los terrenos ubicados en el Parque Industrial Coronel en la VIII Región.

Durante el año 2017 y, continuando con el plan de eficiencia inmobiliario, se realiza el proyecto de traslado de las oficinas comerciales de Antofagasta, las que pasan de instalaciones propias a instalaciones tomadas en arriendo con terceros y adicionalmente, se ejecuta la

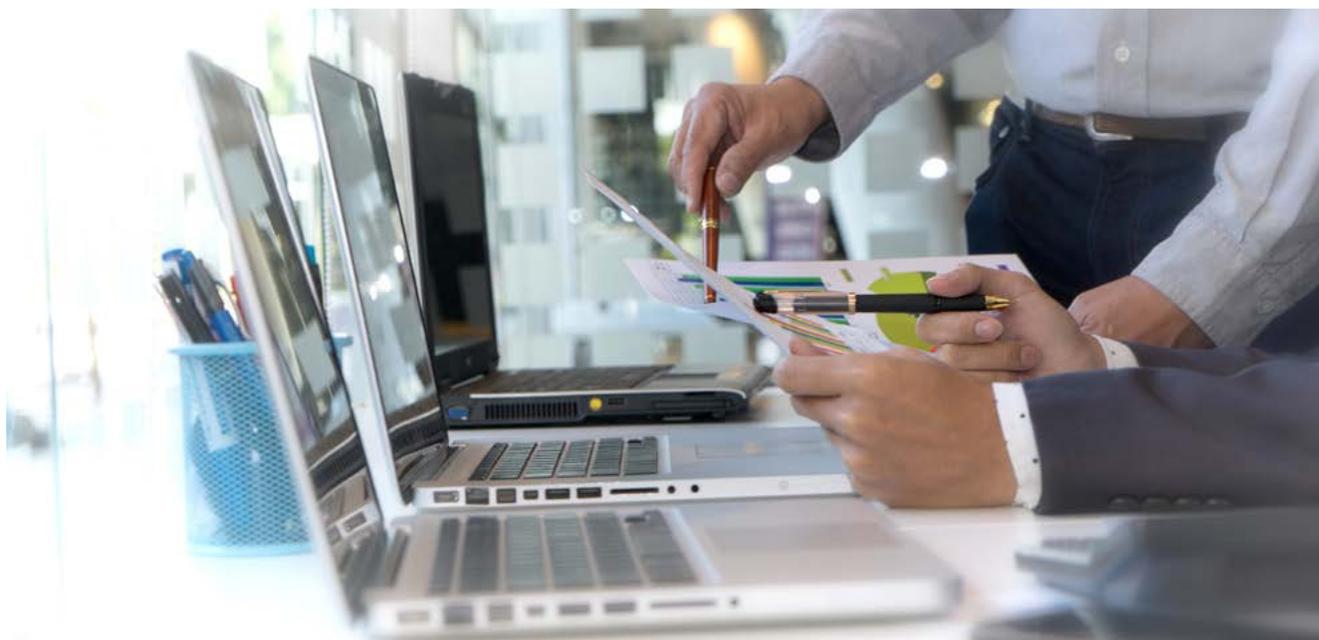
remodelación de la oficina del Centro de Operaciones Zonal Coquimbo.

En diciembre se comenzó con la habilitación de las nuevas oficinas comerciales de Molina y Santa Cruz, las que se espera tener operativas en el mes de enero de 2018, lo que traerá un significativo ahorro en el gasto de arriendo, además de presentar una nueva imagen corporativa.

Respecto del plan de venta de activos inmobiliarios, se continúa con esta iniciativa durante el año 2017, concertándose la venta de 10 propiedades ubicadas en Viña del Mar, Zapallar y Coronel por un total de \$2.400 millones. Durante 2017,

IGSA realizó inversiones por un total de \$556 millones. En el ejercicio 2017, IGSA obtuvo una utilidad de \$3.308 millones y repartió dividendos por \$3.063 millones a sus accionistas.

	<b>MMS</b>
EBITDA	4.819
Utilidad	3.308
Activos	69.429
Pasivos	5.331
Patrimonio Neto	64.098



**NOVANET**  
GRUPO CGE

**Presidente**

*Sr. Gonzalo Soto Serdio*

**Directores**

*Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal*

**Gerente General**

*Sra. Pilar Acevedo Gutiérrez*

**Naturaleza Jurídica**

*Sociedad Anónima Cerrada*

**Capital Suscrito y Pagado:**

*\$39.759 millones*

**Participación CGE**

*100% (directa e indirecta)*

**Objeto Social**

*Comercialización de productos y servicios, y prestación de servicios de comunicación y call center*

**RUT**

*99.596.430-9*

**Novanet S.A. (NOVANET)**, filial que actualmente tiene como objetivo gestionar la regularización de la deuda de los clientes del negocio retail y administrar una cartera de 73.963 clientes del negocio de seguros individuales.

En el año 2017 NOVANET regularizó la deuda de 2.550 clientes, asociado a una deuda de \$773 millones y una recaudación neta de \$877 millones.

NOVANET registró una utilidad de \$1.557 millones y no repartió dividendos a sus accionistas.

	MMS
EBITDA	1.247
Utilidad	1.557
Activos	3.561
Pasivos	1.579
Patrimonio Neto	1.982

**Presidente***Sr. Gonzalo Soto Serdio***Directores***Sr. Rafael Salas Cox  
Sr. Francisco Sánchez  
Hormazábal***Gerente General***Sr. Augusto Wiegand  
Puysegur***Naturaleza Jurídica***Sociedad Anónima Cerrada***Capital Suscrito y Pagado***\$3.334 Millones***Participación CGE***100% (directa e indirecta)***Objeto Social***Fabricación y venta de  
transformadores y equipos  
eléctricos***Transformadores Tusan S.A.**

**(TUSAN)**, es uno de los principales fabricantes de transformadores eléctricos en Chile. A partir de 1983, diseña, produce y comercializa transformadores monofásicos desde 3 kVA hasta transformadores de poder trifásicos de clase 154 kV y 60 MVA. Además, ofrece subestaciones unitarias del tipo pad-mounted, encapsuladas y transportables, y proporciona asesoría y servicios a terceros en el área de ingeniería eléctrica de potencia, incluyendo mantenimiento, reparación, transporte y montaje de transformadores.

Durante el año 2017, TUSAN produjo 5.779 transformadores de distribución y potencia por un total de 481 MVA. Asimismo, se ejecutaron también importantes órdenes de mantenimiento y reparación de transformadores de poder.

Entre los principales clientes de TUSAN destacan: CGE, CLG, SAESA, Anglo American Sur, Frontel, Minera Centinela, Minera Lomas Bayas, Ahorrelec, Edelayen y las Cooperativas Eléctricas Copelec, Coopelan, Charrúa y Río Bueno.

La subsidiaria de TUSAN; ENERGY SUR, concretó importantes negocios durante el año, tales como: mantenimiento y ampliación de acuerdos y contratos por mantenimiento de Transformadores, Subestaciones y servicio de Termografía con grandes empresas industriales de la zona sur del país.

Entre sus principales clientes se destacan: Celulosa Arauco y Constitución con todas sus plantas, Paneles y Aserraderos, CMPC Celulosa, CGE, Copelec, Saesa,

Frontel, entre otras, consolidándose cada día como la empresa regional líder en dichos servicios en el sur del país.

En el año 2017 TUSAN invirtió \$235 millones principalmente en equipos de medición para sus áreas de servicios externos y laboratorios y para mejorar las instalaciones de la fábrica.

	<b>MMS</b>
EBITDA	1.263
Utilidad	774
Activos	23.057
Pasivos	7.887
Patrimonio Neto	15.170



## 6. Declaración de Responsabilidad

Los abajo firmantes declaran bajo juramento que son responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual:



**Presidente**  
Sr. Antonio Gallart Gabás.  
RUT: 24.961.865-9.



**Vicepresidente**  
Sr. Carlos J. Álvarez Fernández.  
RUT: 48.182.583-0.



**Director**  
Sr. Manuel García Coboleda.  
RUT: 48.182.579-2.



**Director**  
Sr. Eduardo Morandé Montt.  
RUT: 7.024.596-5.



**Director**  
Sr. José Enrique Auffray García.  
RUT: 25.394.704-7.



Memoria Anual 2017

## 7. Estados Financieros Consolidados

Informe Auditores Independientes Pág. 88

Estado Consolidado de la Situación Financiera Clasificado Pág. 90

Estado Consolidado de Resultados por Función Pág. 92

Estado Consolidado de Resultados Integral Pág. 93

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto Pág. 94

Estado de Flujo de Efectivo por Método Directo Pág. 96

# Informe de los Auditores Independientes



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000  
www.eychile.cl

## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Compañía General de Electricidad S.A. y Subsidiarias

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía General de Electricidad S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### **Opinión**

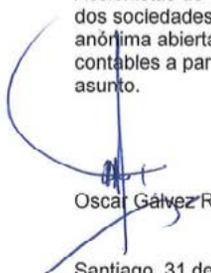
En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía General de Electricidad S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

#### **Énfasis en un asunto, Fusión por incorporación al 9 de agosto de 2016**

Tal como se describe en Nota 1, con fecha 9 de agosto de 2016 se concretó la fusión por incorporación de Compañía General de Electricidad S.A. en Gas Natural Fenosa Chile S.A., manteniéndose esta última como continuadora, modificando en el acto su nombre a Compañía General de Electricidad S.A.

#### **Énfasis en un asunto, División social al 14 de octubre de 2016**

Tal como se describe en Nota 1, con fecha 14 de octubre de 2016 la Junta Extraordinaria de Accionistas de Compañía General de Electricidad S.A. aprobó la división social de esta última en dos sociedades, una continuadora que mantiene la personalidad jurídica y una nueva sociedad anónima abierta que nace producto de la división denominada CGE Gas Natural SA., con efectos contables a partir del 1 de septiembre de 2016. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

  
Oscar Gálvez R.

EY Audit SpA.

Santiago, 31 de enero de 2018

## Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ACTIVOS	31/12/2017	31/12/2016
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	7.218.172	108.950.026
Otros activos no financieros.	2.122.566	1.496.125
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	443.900.478	344.454.307
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3.735.759	2.603.340
Inventarios.	30.088.499	19.467.371
Activos por impuestos.	38.804.710	22.356.158
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios.	525.870.184	499.327.327
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios.	653.435	545.145
<b>Total activos corrientes</b>	<b>526.523.619</b>	<b>499.872.472</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros activos financieros.	175.001	175.001
Otros activos no financieros.	40.090	85.090
Cuentas por cobrar.	17.734.894	17.582.855
Inventario.	1.146.081	1.489.701
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	15.867.237	15.330.718
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	881.259.105	879.991.722
Plusvalía.	218.067.233	218.067.233
Propiedades, planta y equipo.	1.784.444.704	1.693.149.422
Propiedad de inversión.	9.729.195	9.641.689
Activos por impuestos diferidos.	8.619.947	9.862.371
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>2.937.083.487</b>	<b>2.845.375.802</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.463.607.106</b>	<b>3.345.248.274</b>

PATRIMONIO Y PASIVOS	31/12/2017 M\$	31/12/2016 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros.	310.704.131	77.209.096
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	291.485.659	278.798.316
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	47.889.246	92.014.369
Otras provisiones.	22.052.974	13.927.504
Provisiones por beneficios a los empleados.	16.569	20.867
Otros pasivos no financieros.	7.390.952	3.331.052
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>679.539.531</b>	<b>465.301.204</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros.	825.620.657	981.375.014
Cuentas por pagar.	3.873.367	1.092.046
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	45.217.350	-
Otras provisiones.	1.027.092	1.675.753
Pasivo por impuestos diferidos.	144.514.298	247.058.154
Provisiones por beneficios a los empleados.	32.647.366	34.034.074
Otros pasivos no financieros.	11.843.824	7.045.794
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>1.064.743.954</b>	<b>1.272.280.835</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.744.283.485</b>	<b>1.737.582.039</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido.	1.525.052.051	1.519.239.989
Ganancias (pérdidas) acumuladas.	250.637.745	125.677.878
Acciones propias en cartera.	(4.950.658)	(4.513.177)
Otras reservas.	(111.416.595)	(104.593.958)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.	1.659.322.543	1.535.810.732
Participaciones no controladoras.	60.001.078	71.855.503
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1.719.323.621</b>	<b>1.607.666.235</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>3.463.607.106</b>	<b>3.345.248.274</b>

## Estado Consolidado de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION	01/01/2017	01/01/2016
	31/12/2017	31/12/2016
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	1.715.058.587	1.667.630.923
Costo de ventas	(1.416.530.252)	(1.383.322.962)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>298.528.335</b>	<b>284.307.961</b>
Otros ingresos, por función.	992.262	1.884.186
Gasto de administración.	(166.794.955)	(131.949.156)
Otros gastos, por función.	(8.505.102)	(7.143.303)
Otras ganancias (pérdidas).	7.563.036	9.114.515
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales.</b>	<b>131.783.576</b>	<b>156.214.203</b>
Ingresos financieros.	3.253.830	15.108.024
Costos financieros.	(54.337.780)	(89.751.446)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación.	12.231.938	6.105.946
Diferencias de cambio.	(895.291)	(14.411.937)
Resultados por unidades de reajuste.	(7.497.526)	(11.431.102)
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>84.538.747</b>	<b>61.833.688</b>
Gasto por impuestos a las ganancias.	98.158.576	86.701.644
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.</b>	<b>182.697.323</b>	<b>148.535.332</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas.	-	84.843.208
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>182.697.323</b>	<b>233.378.540</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.	179.105.263	177.089.879
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	3.592.060	56.288.661
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>182.697.323</b>	<b>233.378.540</b>

## Estado Consolidado de Resultados Integral

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

<b>ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>01/01/2017 31/12/2017 M\$</b>	<b>01/01/2016 31/12/2016 M\$</b>
Ganancia (pérdida)	182.697.323	233.378.540
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos.	(866.674)	(782.954)
Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos	(866.674)	(782.954)
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos.	(8.685.202)	(10.439.928)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión	(8.685.202)	(10.439.928)
<b>COBERTURAS DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos.	-	(11.899.405)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	0	(11.899.405)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos.	-	(13.248.518)
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos	(8.685.202)	(35.587.851)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(9.551.876)	(36.370.805)
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN A RESULTADO DEL PERIODO</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	234.001	211.433
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo	234.001	211.433
Otro resultado integral	(9.317.875)	(36.159.372)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>173.379.448</b>	<b>197.219.168</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora.	170.510.585	150.372.369
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas.	2.868.863	46.846.799
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>173.379.448</b>	<b>197.219.168</b>

## Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

### Estado de cambios en el patrimonio

	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio en conversiones	Reservas de coberturas de flujo de efectivo
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2017</b>	<b>1.519.239.989</b>	<b>(4.513.177)</b>	<b>(20.933.761)</b>	<b>(188.010)</b>
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral			(8.928.630)	
Total resultado integral	0	0	(8.928.630)	0
Dividendos.				
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios.	5.812.062			
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.				188.010
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera.		(437.481)		
Total incremento (disminución) en el patrimonio	5.812.062	(437.481)	(8.928.630)	188.010
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>	<b>1.525.052.051</b>	<b>(4.950.658)</b>	<b>(29.862.391)</b>	<b>0</b>

### Estado de cambios en el patrimonio

	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio en conversiones	Reservas de coberturas de flujo de efectivo
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2016</b>	<b>1.370.886.000</b>		<b>(11.981.124)</b>	<b>5.111.879</b>
<b>AJUSTES DE PERIODOS ANTERIORES</b>				
Reexpresión por conversiones				
Total ajustes de periodos anteriores	0	0	0	0
Patrimonio reexpresado	1.370.886.000	0	(11.981.124)	5.111.879
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral			(9.315.692)	(11.882.570)
Total resultado integral	0	0	(9.315.692)	(11.882.570)
Dividendos.				
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios.	623.640.952			
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios.	(475.286.963)	(38.198)	363.055	6.582.681
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.				
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera.		(4.474.979)		
Total incremento (disminución) en el patrimonio	148.353.989	(4.513.177)	(8.952.637)	(5.299.889)
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016</b>	<b>1.519.239.989</b>	<b>(4.513.177)</b>	<b>(20.933.761)</b>	<b>(188.010)</b>

Reservas				Patrimonio			
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Reserva de ganancias y pérdidas en nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Total reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
(133.788)	0	(83.338.399)	(104.593.958)	125.677.878	1.535.810.732	71.855.503	1.607.666.235
				179.105.263	179.105.263	3.592.060	182.697.323
333.952			(8.594.678)		(8.594.678)	(723.197)	(9.317.875)
333.952	0	0	(8.594.678)	179.105.263	170.510.585	2.868.863	173.379.448
			0	(54.145.396)	(54.145.396)		(54.145.396)
			0		5.812.062		5.812.062
(230.129)		1.814.160	1.772.041		1.772.041		1.772.041
			0		(437.481)	(14.723.288)	(15.160.769)
103.823	0	1.814.160	(6.822.637)	124.959.867	123.511.811	(11.854.425)	111.657.386
<b>(29.965)</b>	<b>0</b>	<b>(81.524.239)</b>	<b>(111.416.595)</b>	<b>250.637.745</b>	<b>1.659.322.543</b>	<b>60.001.078</b>	<b>1.719.323.621</b>

Reservas				Patrimonio			
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Reserva de ganancias y pérdidas en nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Total reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
538.085	8.538	(59.918.126)	(66.240.748)	33.346.991	1.337.992.243	996.661.183	2.334.653.426
			0	(19.162.447)	(19.162.447)	(40.926.647)	(60.089.094)
0	0	0	0	(19.162.447)	(19.162.447)	(40.926.647)	(60.089.094)
538.085	8.538	(59.918.126)	(66.240.748)	14.184.544	1.318.829.796	955.734.536	2.274.564.332
				177.089.879	177.089.879	56.288.661	233.378.540
(676.877)		(4.842.371)	(26.717.510)		(26.717.510)	(9.441.862)	(36.159.372)
(676.877)	0	(4.842.371)	(26.717.510)	177.089.879	150.372.369	46.846.799	197.219.168
			0	(53.126.964)	(53.126.964)		(53.126.964)
			0		623.640.952		623.640.952
5.004	(8.538)	(46.836.958)	(39.894.756)	(15.208.348)	(530.428.265)	(457.925.711)	(988.353.976)
		28.259.056	28.259.056	2.738.767	30.997.823	(472.800.121)	(441.802.298)
			0		(4.474.979)		(4.474.979)
(671.873)	(8.538)	(23.420.273)	(38.353.210)	111.493.334	216.980.936	(883.879.033)	(666.898.097)
<b>(133.788)</b>	<b>0</b>	<b>(83.338.399)</b>	<b>(104.593.958)</b>	<b>125.677.878</b>	<b>1.535.810.732</b>	<b>71.855.503</b>	<b>1.607.666.235</b>

## Estado de Flujo de Efectivo por Método Directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR METODO DIRECTO</b>	<b>01/01/2017</b>	<b>01/01/2016</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	1.903.790.771	2.091.300,667
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas.	953.392	2.411.811
Otros cobros por actividades de operación.	121.674.144	165.753.929
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(1.874.031.945)	(1.765.816.805)
Pagos a y por cuenta de los empleados.	(91.115.247)	(102.754.372)
Otros pagos por actividades de operación.	(37.834.546)	(67.846.328)
Otros cobros y pagos de operación		
Dividendos recibidos.	8.258.876	8.255.248
Intereses pagados.	(1.214.312)	(3.872.959)
Intereses recibidos.	2.844.541	3.597.397
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).	(19.609.078)	(8.444.620)
Otras entradas (salidas) de efectivo.	(5.397.704)	(4.930.275)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>8.318.892</b>	<b>317.653.693</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras.	-	(223.403.599)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.	11.528.928	168.689.066
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.	-	(1.193.591)
Préstamos a entidades relacionadas	-	2.221.888
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo.	3.061.639	567.044
Compras de propiedades, planta y equipo.	(186.167.368)	(169.090.610)
Compras de activos intangibles.	(12.799.469)	(9.758.490)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo.	-	67.790.250
Cobros a entidades relacionadas.	-	62.728.361
Otras entradas (salidas) de efectivo.	(3.978)	(29.967.194)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(184.380.248)</b>	<b>(131.416.875)</b>

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR METODO DIRECTO	01/01/2017 31/12/2017 M\$	01/01/2016 31/12/2016 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Total importes procedentes de préstamos.	740.474.293	573.027.931
- Importes procedentes de préstamos de largo plazo.	112.538.259	15.633.229
- Importes procedentes de préstamos de corto plazo.	627.936.034	557.394.702
Préstamos de entidades relacionadas.	97.519.043	-
Pagos de préstamos.	(661.806.295)	(625.864.367)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas.	-	(16.344.945)
Dividendos pagados.	(48.072.302)	(21.821.106)
Intereses pagados.	(52.633.218)	(45.357.700)
Otras entradas (salidas) de efectivo.	(780.367)	(973.967)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>74.701.154</b>	<b>(137.334.154)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios	(101.360.202)	48.902.664
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo.	(371.652)	(91.122)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(101.731.854)</b>	<b>48.811.542</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo o ejercicio.	108.950.026	60.138.484
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo o ejercicio</b>	<b>7.218.172</b>	<b>108.950.026</b>



Memoria Anual 2017

## 8. Otros Antecedentes de Compañías Subsidiarias

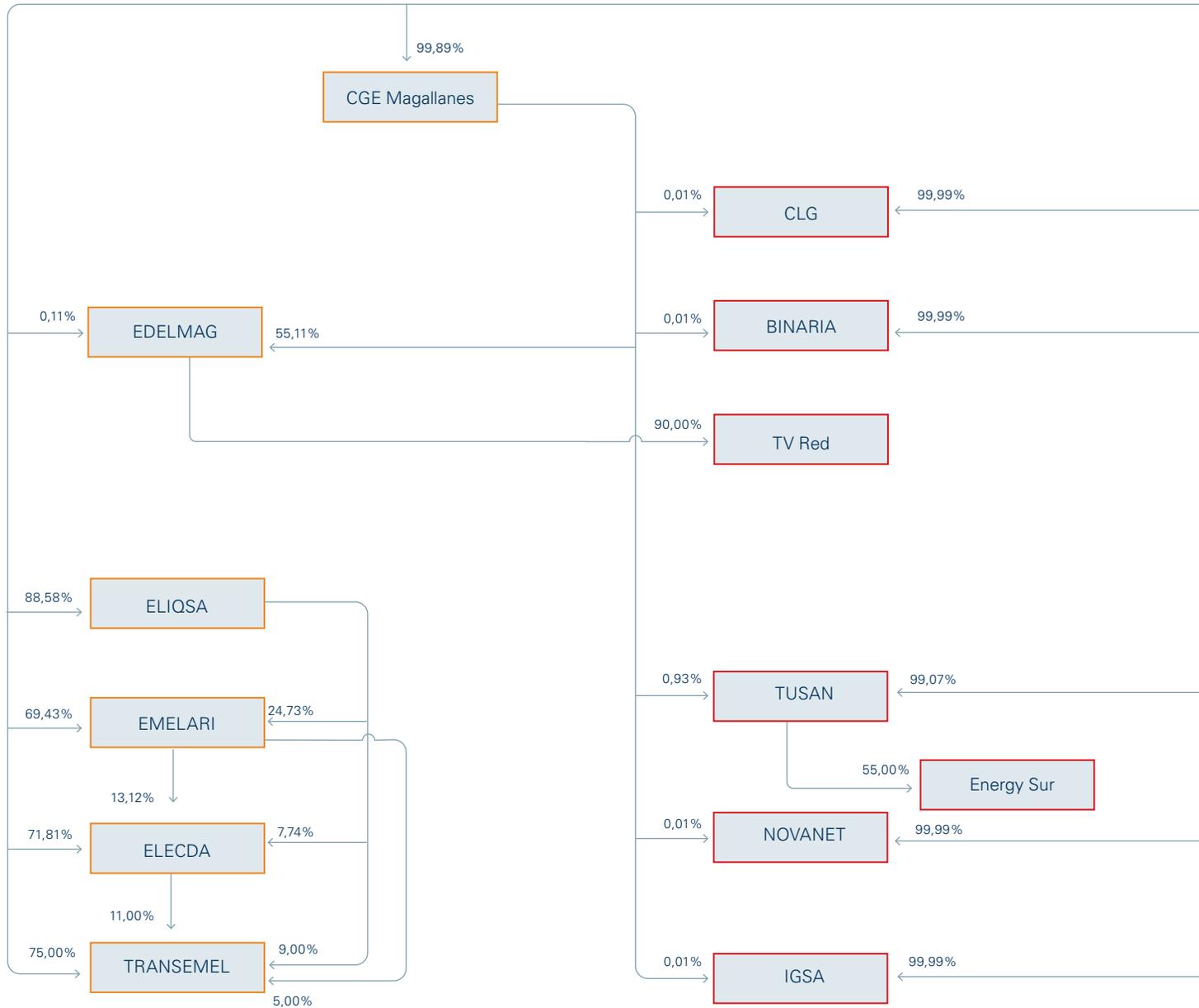
Malla CGE Pág. 100

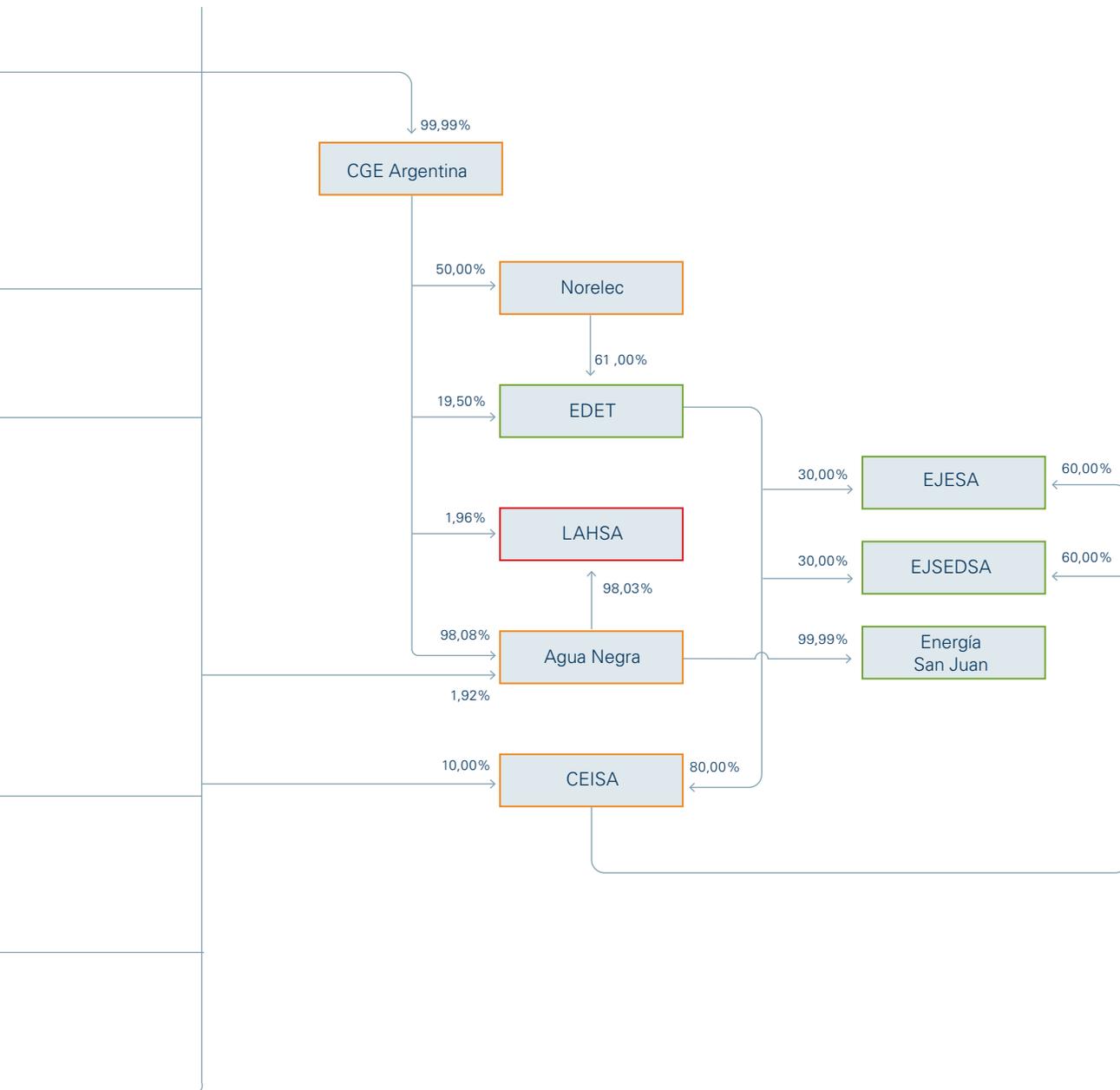
Otros Datos de Empresas Subsidiarias y Asociadas Pág. 102

Relaciones Habidas con Subsidiarias y Asociadas Pág. 105

Información Financiera Resumida de Subsidiarias Pág. 121

# Malla CGE





Sector Eléctrico
  Sector Servicios

## Otros Datos de Empresas Subsidiarias y Asociadas

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Total Activos (M\$)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/17	31/12/16					
Emelari S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 7.959.955	94.16%	89.35%	1.62%	55.942.525	Distribución de energía eléctrica	Presidente Sr. Rafael Salas Cox  Directores Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez Sr. Francisco Sánchez	Sr. Eduardo Apablaza Dau
Eliqsa S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 8.678.041	88.58%	86.58%	2.51%	86.924.843	Distribución de energía eléctrica	Presidente Sr. Rafael Salas Cox  Directores Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez Sr. Francisco Sánchez	Sr. Eduardo Apablaza Dau
Elecda S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 16.771.834	92.68%	88.79%	3.89%	134.751.600	Distribución de energía eléctrica	Presidente Sr. Rafael Salas Cox  Directores Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez Sr. Francisco Sánchez	Sr. Eduardo Apablaza Dau
Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$ 15.664.524	55.16%	55.16%	2.32%	80.299.072	Generación, transporte y distribución de energía eléctrica	Presidente Sr. Jorge Jordan Franulic  Directores Sr. Edilia Mancilla Caro Sr. Matías Hepp Valenzuela Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez Sr. Rafael Salas Cox Sr. Francisco Sánchez Hormazábal Sr. Gonzalo Soto Serdio	Sr. Yáñez Antonucci
Empresa de Distribución de energía eléctrica de Tucumán S.A.	Sociedad Anónima Argentina	M AR\$ 226.201	50.00%	50.00%	2.88%	99.752.857	Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica.	Presidente Sr. Adolfo Pagliarulo  Directores Sr. Hugo Gaido Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio Sr. Miguel Ángel Sostres Sr. Rafael Salas Cox	Sr. Günther Hofmann Osorio
Empresa Jujeña de Energía S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MARS\$ 112.427	45.00%	45.00%	1.14%	39.641.335	Distribución de energía eléctrica.	Presidente Sr. Adolfo José Pagliarulo  Directores Sr. Hugo Gaido Sr. Rafael Salas Cox Sr. Miguel Sostres Sr. Gonzalo Soto Serdio Sr. Rodrigo José Sueiro y Sueiro	Sr. Ricardo Antonio Aversano

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Total Activos (M\$)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/17	31/12/16					
Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$ 98	45.00%	45.00%	0.10%	3.359.889	Generación, Comercialización y Distribución de energía eléctrica.	Presidente Sr. Adolfo José Pagliarulo  Directores Sr. Hugo Gajdo Sr. Rafael Salas Cox Sr. Miguel Sostres Sr. Gonzalo Soto Serdio Sr. Rodrigo José Sueiro y Sueiro	Sr. Ricardo Antonio Aversano
Energía San Juan S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$ 354.962	99.99%	99.99%	2.07%	71.604.360	Distribución de energía eléctrica.	Presidente Sr. Horacio Cristiani  Directores Sr. Rafael Salas Cox Sr. Mauricio Midón Sr. Uriel O'Farrell	Sr. Eduardo Tejada
Transemel S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 6.921.846	100.00%	95.69%	1.65%	57.005.529	Transporte y transformación de energía eléctrica.	Presidente Sr. Gonzalo Soto Serdio  Directores Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Francisco Sánchez Martínez	Sr. Eduardo Apablaza Dau
CGE Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 11.576.501	99.89%	99.89%	2.39%	82.856.327	Sociedad de inversiones	Presidente Sr. Rafael Salas Cox  Directores Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Francisco Sánchez Hormazabal	Sr. Gonzalo Soto Serdio
CGE Argentina S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 104.518.307	99.99%	99.99%	2.67%	92.413.240	Sociedad de inversiones.	Presidente Sr. Rafael Salas Cox  Directores Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Francisco Sánchez Hormazabal	Sr. Gonzalo Soto Serdio
Agua Negra S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$ 254.846	99.99%	99.99%	0.40%	13.690.703	Sociedad de inversiones.	Presidente Horacio Cristiani  Directores Sr. Gonzalo Soto Serdio Sr. Uriel O'Farrell	No aplica
Norelec S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$ 127.314	50.00%	50.00%	0.64%	22.204.460	Sociedad de inversiones.	Presidente Sr. Gonzalo Soto Serdio  Directores Miguel Ángel Sostres Rafael Salas Cox Guillermo Walter Klein	No aplica

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Total Activos (M\$)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31/12/17	31/12/16					
Compañía Eléctrica de Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$ 67521	50.00%	50.00%	0.19%	6.671.694	Sociedad de inversiones.	Presidente Sr. Gonzalo Soto Serdio  Directores Günther Hofmann Osorio	No aplica
Transformadores Tusan S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 3.333.729	100.00%	100.00%	0.67%	23.056.818	Fabricación y venta de transformadores y equipos eléctricos	Presidente Sr. Gonzalo Soto Serdio  Directores Sr. Rafael Salas Cox Sr. Francisco Sánchez Hormazábal	Sr. Augusto Wiegand Puysegur
Sociedad de Computación Binaria S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 16.168.934	100.00%	100.00%	1.06%	36.876.827	Servicios informáticos	Presidente Sr. Gonzalo Soto Serdio  Directores Sr. Alberto Moro Martínez Sr. Francisco Sánchez Hormazábal	Sr. Rafael Blesa Martínez
Comercial & Logística General S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 5.583.820	100.00%	100.00%	0.72%	25.089.875	Servicios logísticos y compraventa de materiales eléctricos	Presidente Sr. Gonzalo Soto Serdio  Directores Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Francisco Sánchez Hormazábal	Srta. María Teresa Rojas Figueroa
Novanet S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 39.758.519	100.00%	100.00%	0.10%	3.561.468	Comercialización de productos y servicios.	Presidente Sr. Gonzalo Soto Serdio  Directores Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Francisco Sánchez Hormazábal	Sra. Pilar Acevedo Gutiérrez
Inversiones y Gestión S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 46.683.881	100.00%	100.00%	2.00%	69.429.925	Compra, venta y explotación de bienes raíces	Presidente Sr. Gonzalo Soto Serdio  Directores Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Francisco Sánchez Hormazábal	Srta. María Teresa Rojas Figueroa
Energy Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 129.526	55.00%	55.00%	0.05%	1.755.356	Servicios de mantención, diagnóstico y ensayo de transformadores.	Presidente Sr. Gonzalo Soto Serdio  Sr. Directores Sr. Rafael Salas Cox Sr. Augusto Wiegand Puysegur Sr. Guillermo Hayes Morales Sr. Erich Grüttner Grimal	No aplica
TV Red S.A. (Edelmag)	Sociedad Anónima Cerrada.	M\$ 755.284	49.60%	49.60%	0.11%	3.851.197	Servicio de televisión por cable.	Presidente Sr. Jorge Jordan Franulic  Directores Sr. Matias Hepp Valenzuela Sr. Rafael Salas Cox Sr. Gonzalo Soto Serdio Sr. Carlos Yáñez Antonucci	Sr. Carlos Yáñez Antonucci

(\*) Director de la Sociedad Matriz CGE

(\*\*) Gerente o Ejecutivo de la Sociedad Matriz CGE

(\*\*\*) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la subsidiaria dividido por los Activos Consolidados de CGE, mientras que para las asociadas corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de CGE

# Relaciones Habidas con Subsidiarias y Asociadas

## Compañía General de Electricidad S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
0-E	Clover Financial and Treasury Services Limited	Irlanda	Matriz común	Intereses pagados	US\$	0	0	10.809.951	(10.809.951)
0-E	Gas Natural Fenosa Ingeniería Mexico S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	16.990	(16.990)	0	0
59.220.550-5	Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	Chile	Matriz común	Intereses Préstamo	CL \$	969.450	(969.450)	0	0
59.220.550-5	Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	1.306	1.306	0	0
76.227.236-9	Transporte Energía Móvil Ltda.	Chile	Director común	Servicios recibidos	CL \$	0	0	4.120	(4.120)
76.301.099-6	Turismo y Hotel VF Ltda.	Chile	Director común	Servicios recibidos	CL \$	0	0	185	(185)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales y servicios recibidos	CL \$	3.122.091	(3.122.091)	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL \$	21.802	21.802	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL \$	29.872	(29.872)	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	349.491	349.491	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	66.658	(66.658)	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	89.518	89.518	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	28.383	28.383	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	2.406	2.406	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	14.981	14.981	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	191	191	0	0
76.524.282-7	Global Power Generation Chile Spa.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL \$	20.153	20.153	0	0
76.524.282-7	Global Power Generation Chile Spa.	Chile	Matriz común	Servicios de impresión	CL \$	220	220	0	0
76.524.282-7	Global Power Generation Chile Spa.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	1.550	1.550	0	0
76.609.803-7	CGE Gas Natural	Chile	Matriz Común	Intereses pagados	CL \$	728.621	(728.621)	34.601	(34.601)
76.609.803-7	CGE Gas Natural	Chile	Matriz Común	Intereses cobrados	CL \$	104.134	104.134	0	0
76.609.803-7	CGE Gas Natural	Chile	Matriz Común	Ingreso por asesorías profesionales	CL \$	64.790	64.790	0	0

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.171.653-0	GN Holding Argentina S.A.	Chile	Matriz Común	Intereses cobrados	CL \$	48	48	40	40
76.171.653-0	GN Holding Argentina S.A.	Chile	Matriz Común	Intereses pagados	CL \$	19.570	(19.570)	0	0
76.202.178-1	Ibereolica Cabo Leones II S.A.	Chile	Matriz Común	Ingreso por asesorías profesionales	CL \$	5.326	5.326	0	0
76.270.843-4	Inca de Varas I S.A.	Chile	Matriz Común	Ingreso por asesorías profesionales	CL \$	5.326	5.326	0	0
76.282.112-5	Inca de Varas II S.A.	Chile	Matriz Común	Ingreso por asesorías profesionales	CL \$	5.326	5.326	0	0
76.454.943-3	Parque Eólico Vientos del Pacífico Spa	Chile	Matriz Común	Ingreso por asesorías profesionales	CL \$	26.788	26.788	0	0
76.580.784-0	Sociedad de Inversiones Atlántico S.A.	Chile	Matriz Común	Intereses cobrados	CL \$	3.357	3.357	342	342
76.560.818-K	Gas Natural Chile S.A.	Chile	Matriz Común	Intereses pagados	CL \$	12.644	(12.644)	132.056	(132.056)
77.058.290-3	Energía del Sur S.A.	Chile	Director común	Compra de combustible	CL \$	0	0	172	(172)
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director común	Servicios recibidos	CL \$	4.500	(4.500)	4.243	(4.243)
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director común	Compra de activos	CL \$	0	0	16.528	0
96.722.460-K	Metrogas S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	4.375.670	4.375.670	0	0
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz Común	Intereses cobrados	CL \$	31.058	31.058	6.781	6.781
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz Común	Compra de energía y potencia	CL \$	3.531.361	(3.531.361)	4.224.226	(4.224.226)
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz Común	Servicios sistema transmisión	CL \$	376.551	(376.551)	391.554	(391.554)
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz Común	Servicios sistema transmisión	CL \$	303.008	303.008	235.853	235.853
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz Común	Venta de energía	CL \$	546.597	546.597	8.248	8.248
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz Común	Ingreso por asesorías profesionales	CL \$	42.751	42.751	0	0
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz Común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL \$	6.123	6.123	0	0
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz Común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	166	166	0	0
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz Común	Ingreso por arriendo de equipos	CL \$	195	195	0	0
96.923.660-5	Jordan S.A.	Chile	Director común	Compra de materiales	CL \$	9.558	(9.558)	599	(599)

## CGE Magallanes S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.227.236-9	Transporte Energía Movil Ltda.	Chile	Director Común	Servicios recibidos	CL\$	0	0	4.120	(4.120)
76.301.099-6	Turismo y Hoteles VF Ltda.	Chile	Director Común	Servicios recibidos	CL\$	0	0	1.864	(1.864)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías recibidas	CL\$	210.456	(210.456)	92.710	(92.710)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Cuenta corriente mercantil (Cargos)	CL \$	54.068	0	1.736	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL \$	91.811	91.811	19.460	19.460
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Cuenta corriente mercantil (Abonos)	CL \$	746.280	0	1.935.192	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL \$	157	(157)	0	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cuenta corriente mercantil	CL \$	54.344	54.344	54.158	54.158
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL \$	160.147	(160.147)	0	0
77.058.290-3	Energía del Sur S.A.	Chile	Director Común	Compra de combustibles	CL \$	0	0	172	(172)
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director Común	Servicios recibidos	CL \$	4.500	(4.500)	4.466	(4.466)
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director Común	Compra de materiales	CL \$	0	0	1.623	(1.623)
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director Común	Compra de activos	CL \$	0	0	16.528	0
81.533.000-5	Danilo Jordan S.A.	Chile	Director Común	Servicios prestados	CL \$	0	0	1.575	1.575
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Compra de activos	CL\$	0	0	2.650	0
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	10.302	(10.302)	1.333	(1.333)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de activos	CL\$	5.262	0	15.341	0
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informaticos	CL\$	671.378	(671.378)	200.580	(200.580)
96.923.660-5	Jordan S.A.	Chile	Director Común	Compra de materiales	CL\$	9.558	(9.558)	1.215	(1.215)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL \$	68.945	(68.945)	0	0
99.520.000-7	Cía. de Petróleos de Chile COPEC S.A.	Chile	Indirecta	Compra de lubricantes	CL\$	0	0	80.820	(80.820)
99.520.000-7	Cía. de Petróleos de Chile COPEC S.A.	Chile	Indirecta	Compra de petróleo	CL\$	0	0	134.311	(134.311)
99.520.000-7	Cía. de Petróleos de Chile COPEC S.A.	Chile	Indirecta	Servicios recibidos	CL\$	0	0	4.961	(4.961)
99.555.340-6	Turismo y Hoteles Navarino S.A.	Chile	Director Común	Servicios recibidos	CL\$	0	0	1.687	(1.687)

## Sociedad de Computación Binaria S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	12.640.916	12.640.916	14.470.936	14.470.936
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	461.676	461.676	805.703	805.703
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	66.172	66.172	39.536	39.536
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	28.973	28.973	22.246	22.246
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de activos fijos	CL \$	0	0	650	650
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	296.691	296.691	371.868	371.868
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	89.518	89.518	100.465	100.465
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	28.383	28.383	32.060	32.060
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	2.406	2.406	3.763	3.763
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	14.981	14.981	9.395	9.395
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	191	191	1.271	1.271
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	121.159	(121.159)	193.746	(193.746)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	20.340	20.340	26.211	26.211
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	219.481	219.481	247.517	247.517
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de activos fijos	CL \$	0	0	698	698
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	12.982	12.982	8.825	8.825
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	0	0	2.124	(2.124)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	58.461	(58.461)	62.650	(62.650)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Gestión de proyectos	CL \$	0	0	5.126	(5.126)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	310	310	404	404
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	4.375	4.375	3.121	3.121
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL \$	136.293.519	0	32.962.010	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL \$	140.280.223	0	37.217.279	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	323.658	323.658	158.884	158.884
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicios informáticos	CL \$	3.559.157	3.559.157	635.367	635.367
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de activo fijo	CL \$	0	0	75	75
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de comunicación	CL \$	174.259	174.259	65.869	65.869
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	2.236	2.236	13.517	13.517
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL \$	405.552	(405.552)	21.906	(21.906)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL \$	374	374	22.632	22.632

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Operación M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses préstamo	CL \$	448.933	448.933	0	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL \$	334.677	(334.677)	359.336	(359.336)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de impresión	CL \$	18.153	18.153	23.228	23.228
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	2.760.596	2.760.596	3.024.937	3.024.937
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	122.952	122.952	168.945	168.945
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	11.553	11.553	11.050	11.050
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	6.380	6.380	1.270	1.270
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	45.441	45.441	55.820	55.820
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	1.659	1.659	101.999	101.999
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	20.867	20.867	44.310	44.310
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	0	0	16	(16)
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	1.622	1.622	2.652	2.652
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	7.102	7.102	18.747	18.747
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	20.584	20.584	35.359	35.359
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	982.995	982.995	1.065.222	1.065.222
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	45.388	45.388	66.239	66.239
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	6.013	6.013	5.308	5.308
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	218	218	4.090	4.090
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	23.147	23.147	47.137	47.137
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	1.779.773	1.779.773	1.784.035	1.784.035
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	71.334	71.334	81.849	81.849
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	8.906	8.906	5.836	5.836
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	4.483	4.483	3.148	3.148
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	21.408	21.408	25.932	25.932
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	744.212	744.212	745.297	745.297
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	27.256	27.256	35.584	35.584
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	3.823	3.823	915	915
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	1.074	1.074	1.555	1.555
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	6.787	6.787	8.261	8.261
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	1.020.162	1.020.162	1.018.689	1.018.689
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	1.994	1.994	1.707	1.707
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	35.302	35.302	46.215	46.215
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	5.520	5.520	2.430	2.430

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	17.241	17.241	18.252	18.252
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	747.226	747.226	199.271	199.271
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	23.753	23.753	2.567	2.567
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	146	146	452	452
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	2.026	2.026	1.115	1.115
59.220.550-5	Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	1.306	1.306	0	0
76.524.282-7	Global Power Generation S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de impresión	CL \$	220	220	0	0
76.524.282-7	Global Power Generation S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	1.550	1.550	0	0
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	144.273	144.273	181.941	181.941
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	10.198	10.198	13.968	13.968
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de activo fijo	CL \$	0	0	425	425
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	846	846	1.544	1.544
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	0	0	3.076	3.076
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	5.392	5.392	7.184	7.184
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	0	0	2.723	2.723
96.722.460-K	Metrogas S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	4.375.670	4.375.670	0	0
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	0	0	187.689	0
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	0	0	26.417	0
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	0	0	38	0
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	0	0	357	357
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	0	0	6.576	6.576
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	0	0	470.403	470.403
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	0	0	70.935	70.935
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	0	0	3.935	3.935
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	0	0	27.089	27.089
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de activos fijos	CL \$	0	0	93.455	93.455
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	0	0	41.231	41.231
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	0	0	2.070.400	2.070.400
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL \$	0	0	140.871	140.871
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	0	0	11.155	11.155
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	0	0	809	809
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	0	0	33.391	33.391

## Comercial y Logística General S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	98.553	98.553	154.934	154.934
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	905.922	905.922	281.404	281.404
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	28.132.404	28.132.404	24.818.528	24.818.528
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	6.361	(6.361)	7.697	(7.697)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	31.606	31.606	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	191.370	(191.370)	217.929	(217.929)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (prestamos)	CL \$	257.090.530	0	58.667.990	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL \$	240.874.997	0	63.089.485	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL \$	405.459	(405.459)	13.372	(13.372)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL \$	22.859	22.859	31.806	31.806
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio administración de bodega		138.188	138.188	0	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL \$	236.451	(236.451)	286.965	(286.965)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Arriendo de vehículos	CL \$	5.451	5.451	9.855	9.855
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	1.625.745	1.625.745	255.413	
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	13.374	13.374	90.254	90.254
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	92.850	92.850	94.028	94.028
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	6.030.601	6.030.601	7.962.483	7.962.483
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	0	0	6.023	(6.023)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	11.173	(11.173)	10.705	(10.705)
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	0	0	54	54
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	18	18	4.003	4.003
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	6.691	6.691	130.932	130.932
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	35.533	35.533	40.721	40.721
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	1.777.896	1.777.896	2.352.566	2.352.566
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	0	0	3.026	(3.026)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	11.078	11.078	94.830	94.830
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	761	(761)	715	(715)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	46.665	46.665	46.966	46.966

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	2.331.802	2.331.802	2.423.366	2.423.366
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	1.896	1.896	21.532	21.532
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	21.591	21.591	20.987	20.987
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	1.607.310	1.607.310	1.333.852	1.333.852
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	12	(12)	10	(10)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	20.450	(20.450)	23.673	(23.673)
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	11.183	11.183	33.027	33.027
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	32.621	32.621	30.632	30.632
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	16.179	(16.179)	15.592	(15.592)
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	1.725.179	1.725.179	1.993.898	1.993.898
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	3.509	3.509	64.108	64.108
96.868.110-9	Hormigones del Norte S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	3.603	3.603	3.153	3.153
96.868.110-9	Hormigones del Norte S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL \$	0	0	1.803.190	(17.280)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	4.869	4.869	6.097	6.097
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	38.402	(38.402)	37.417	(37.417)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	0	0	525	525
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	333.958	(333.958)	351.074	(351.074)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	53.152	53.152	62.521	62.521
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	0	0	1.836	1.836
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	250.338	(250.338)	243.440	(243.440)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL \$	12.441	(12.441)	35.595	(35.595)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	14.305	(14.305)	9.428	(9.428)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	3.928	(3.928)	2.120	(2.120)
96.837.950-k	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	0	0	5.089	5.089
96.837.950-k	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	0	0	49.033	49.033
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL \$	0	0	3.961.944	(1.520)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	1.411	(1.411)	3.130	(3.130)
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	0	0	1.137.796	1.137.796
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL \$	0	0	4.064.119	4.064.119

## Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL \$	435.185.758	0	265.785.597	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL \$	448.283.799	0	261.733.369	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL \$	21.532	21.532	120.866	120.866
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL \$	76.258	(76.258)	10.491	(10.491)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL \$	610.529	(610.529)	683.336	(683.336)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Construcción de redes eléctricas	CL \$	0	0	141.561	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Compras de equipos eléctricos	CL \$	0	0	178.276	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	9.745	(9.745)	0	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de gestión comercial	CL \$	41.546	(41.546)	0	0
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	421.453	(421.453)	413.357	(413.357)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	119.086	(119.086)	103.983	(103.983)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL \$	546.261	(546.261)	444.203	(444.203)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL \$	19.224	0	65.297	(13.567)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Ingresos por construcción de redes eléctricas	CL \$	487.450	487.450	0	0
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	430.811	430.811	685.702	685.702
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	3.328	3.328	361	361
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	39.395	39.395	253.673	253.673
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	68	68	0	0
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	15.153	(15.153)	0	0
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	17.504	17.504	0	0
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	4.320	(4.320)	0	0

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	277.903	277.903	249.717	249.717
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	7.732	7.732	5.278	5.278
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL \$	0	0	55.193	(55.193)
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación	CL \$	20.414	20.414	2.114	996
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Egresos por servicios de recaudación	CL \$	205.973	(205.973)	0	0
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	1.644.310	(1.644.310)	1.504.886	(1.504.886)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL \$	85.753	(85.753)	92.520	(92.520)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	8.616	(8.616)	4.631	(4.631)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	27.672	(27.672)	29.634	(29.634)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	51.384	(51.384)	41.769	(41.769)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL \$	2.471.418	(396.327)	2.338.661	(206.588)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	14.561	(14.561)	94.919	(94.919)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	611	611	142	142
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	42.144	(42.144)	102.651	(50.144)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	218.265	(218.265)	298.480	(298.480)
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de subtransmisión	CL \$	8.433	8.433	793	793
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	0	0	7.455	7.455
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	14.625	(3.375)	0	0
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	49.448	(49.448)	0	0
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL \$	0	0	72.809	0
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	0	0	433.849	(433.849)
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	0	0	8.237	8.237
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	0	0	1.037	1.037

## Empresa Eléctrica de Iquique S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017 31-12-2017		01-01-2016 31-12-2016	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL \$	596.184.675	0	349.459.903	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL \$	595.953.515	0	344.247.522	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL \$	184.769	84.769	2.134	2.134
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL \$	8.783	(8.783)	148.557	(148.557)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL \$	448.181	(448.181)	406.631	(406.631)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	6.564	(6.564)	0	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de gestión comercial	CL \$	3.182	(3.182)	0	0
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	73.667	(73.667)	244.697	(244.697)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	80.901	(80.901)	81.912	(79.558)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL \$	392.822	(392.822)	332.027	(332.027)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	236.542	236.542	398.042	398.042
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	1.970	1.970	396	396
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	37.514	37.514	91.672	91.672
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	653	(653)	0	0
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	17.764	17.764	0	0
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	15.152	15.152	0	0
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	215.045	215.045	246.049	246.049
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	8.708	8.708	825	343
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL \$	0	0	37.337	(37.337)
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación	CL \$	9.704	9.704	764	764
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Egresos por servicios de recaudación	CL \$	117.425	(117.425)	0	0
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	945.923	(945.923)	863.743	(863.743)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL \$	37.700	(37.700)	45.814	(45.814)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	18.840	(18.840)	20.230	(20.230)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	5.484	(5.484)	2.104	(2.104)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	32.825	(32.825)	30.630	(30.630)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL \$	2.176.590	(134.303)	1.996.623	(358.786)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	8.611	(8.611)	37.430	(37.430)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	14.595	14.595	15.596	15.596
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	0	0	12.900	(12.900)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	162.240	(162.240)	206.119	(206.119)
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	0	0	792.087	(792.087)
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	0	0	15.764	15.764

## Empresa Eléctrica de Arica S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL \$	124.644.789	0	80.884.868	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL \$	129.946.943	0	75.495.877	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL \$	79.426	79.426	38.394	38.394
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL \$	131	(131)	10.309	(10.309)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL \$	334.723	(334.723)	288.198	(288.198)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	46.932	(46.932)	70.496	(70.496)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	66.799	(66.799)	55.856	(55.856)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL \$	201.141	(201.141)	157.285	(157.285)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	136.327	136.327	238.303	238.303
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL \$	19.794	(19.794)	0	0
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	1.136	1.136	130	130
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL \$	16.416	(16.416)	0	0
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL \$	7.515	(7.515)	0	0
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	5.339	5.339	49.605	49.605
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL \$	19.754	(19.754)	0	0
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL \$	15.161	(15.161)	0	0
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	4.320	4.320	0	0
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	243.764	243.764	238.833	238.833
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL \$	3.416	3.416	651	651
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL \$	0	0	21.508	(21.508)
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación	CL \$	9.855	9.855	0	0
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Egresos por servicios de recaudación	CL \$	102.231	(102.231)	0	0
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	681.762	(681.762)	651.140	(651.140)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL \$	38.327	(38.327)	44.819	(44.819)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL \$	0	0	283.700	(1.098)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	7.489	(7.489)	9.383	(9.383)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	5.078	(5.078)	924	(924)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	23.878	(23.878)	20.987	(20.987)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL \$	1.568.026	(89.149)	1.174.523	43.339
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	2.846	(2.846)	21.532	(21.532)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	22.316	22.316	21.847	21.847
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	129.597	(129.597)	174.237	(174.237)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	0	0	8.000	(8.000)

## Empresa de Transmisión Eléctrica S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL \$	26.670.115	0	7.532.418	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL \$	29.502.636	0	9.344.110	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL \$	57.040	57.040	19.832	19.832
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses pagados	CL \$	2.856	(2.856)	13.853	(13.853)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL \$	30.692	(30.692)	20.130	(20.130)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses Venta de Activo Fijo	CL \$	50.523	(50.523)	0	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	6.777	(6.777)	0	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicio de gestión comercial	CL \$	10.089	(10.089)	0	0
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	20.141	(20.141)	0	0
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL \$	81.943	(81.943)	1.242	(1.242)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL \$	21.239	(21.239)	15.282	(15.282)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	81.611	(81.611)	0	0
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	1.275	(1.275)	0	0
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	71.998	(71.998)	17.759	(17.759)
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	2.589	(2.589)	0	0
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	93.041	(93.041)	22.949	(22.949)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	2.932	(2.932)	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	22.589	(22.589)	7.288	(7.288)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	2.583	(2.583)	2.555	(2.555)

## CGE Argentina S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cuenta corriente mercantil	CL \$	699.080	(699.080)	891.970	(891.970)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicios recibidos	CL \$	24.512	(24.512)	2.862	(2.862)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL \$	22.334	(22.334)	0	0

## Transformadores Tusan S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$	4.208.437	4.208.437	6.167.143	1.048.414
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	3.532	3.532	4.927	838
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales	CL \$	0	0	4.504	(4.504)
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Préstamos otorgados	CL \$	7.232.457	0	13.316.365	0
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Venta de materiales	CL \$	8.637	8.637	0	0
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL \$	162.682	160.367	81.365	81.365
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías recibidas	CL \$	48.065	(48.065)	41.019	(41.019)
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Recaudación de préstamos	CL \$	5.455.351	0	9.863.000	0
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Servicios prestados	CL \$	259.193	259.193	0	0
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	0	0	611.936	104.029
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$	0	0	33.737	5.735
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$	0	0	1.153	196
96.837.950-K	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	0	0	12.106	2.058
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL \$	31.741	(31.741)	31.076	(31.076)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Energía y Potencia	CL \$	12	(12)	8.481	(8.481)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	15.329	15.329	9.696	1.648
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL \$	12.398	(12.398)	11.288	(11.288)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Energía y Potencia	CL \$	0	0	2.552	(2.552)
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$	0	0	39.916	6.786
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	0	0	2.100	357
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	5.175	5.175	27.536	4.681
96.568.740-8	Gasco GLP S.A.	Chile	Matriz común	Compra de gas licuado	CL \$	0	0	16.778	(16.778)
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	0	0	15.639	2.659
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	51.032	51.032	61.146	10.395
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$	9.735	9.735	98.215	16.697
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	1.007	1.007	1.333	227
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$	5.288	5.288	3.993	679
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$	0	0	8.000	1.360

## Inversiones y Gestión S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	3.565.570	3.565.570	2.973.942	2.973.942
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	985	(985)	906	(906)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	349.491	349.491	341.635	341.635
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	66.658	(66.658)	0	0
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	81.620	(81.620)	89.405	(89.405)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	333.958	333.958	607.242	607.242
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Recuperación de gastos comunes	CL \$	0	0	9.903	(9.903)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	101	(101)	0	0
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL \$	0	0	10.344	10.344
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	17.133	(17.133)	0	0
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL \$	5.411	(5.411)	5.677	(5.677)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL \$	160.118	(160.118)	216.253	216.253
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Arriendo de propiedades	CL \$	831.701	831.701	973.512	(973.512)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (prestamos)	CL \$	20.104.336	0	20.301.734	(20.301.734)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL \$	21.378.850	0	27.267.756	27.267.756
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL \$	236.104	236.104	0	0
90.042.000-6	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL \$	0	0	196.121	196.121
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	506.661	506.661	605.171	(605.171)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	24.822	(24.822)	22.748	22.748
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	49.448	49.448	0	0
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	39.850	39.850	111.023	111.023
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL \$	155.967	(155.967)	149.914	(149.914)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL \$	13.596	(13.596)	12.765	(12.765)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL \$	0	0	92	92
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL \$	5.535	(5.535)	5.543	(5.543)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL \$	846	(846)	1.363	(1.363)
96.837.950-k	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	0	0	1.050	(1.050)
96.837.950-k	Tecnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	0	0	255.144	(255.144)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	29.093	29.093	36.135	36.135
96.719.210-4	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL \$	0	0	276.576	(276.576)
96.719.210-5	Transnet S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL \$	0	0	1.366	(1.366)

## Novanet S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2017	01-01-2016		
						31-12-2017	31-12-2016	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (pagos)	CL\$	19.548.596	0	76.079.345	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Cuenta corriente mercantil (préstamos)	CL\$	29.324.403	0	75.427.272	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Intereses cobrados	CL\$	102.835	102.835	803.074	803.074
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz	Asesorías profesionales	CL\$	23.320	(23.320)	257.250	(257.250)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	36.405	(36.405)	170.098	(170.098)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	0	0	13.263	13.263
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	0	0	162.563	162.563
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	119.400	119.400	0	0
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	11.520	(11.520)	24.070	(24.070)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	0	0	1.410	(1.410)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	0	0	959.303	959.303
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos	CL\$	8.626	(8.626)	33.737	(33.737)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	14.517	14.517	0	0
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	1.539	(1.539)	69.401	(69.401)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	0	0	29.812	(29.812)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	0	0	669.615	(669.615)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	0	0	3.750	(3.750)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	0	0	428	(428)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL\$	39.850	(39.850)	499.590	(499.590)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos	CL\$	0	0	1.580	(1.580)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	0	0	103.772	(103.772)
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	0	0	148.347	148.347
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	117.425	117.425	0	0
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	10.790	(10.790)	12.878	(12.878)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	0	0	312.050	312.050
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Recaudación recibida	CL\$	0	0	51.353	0
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	205.973	205.973	0	0
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	19.975	(19.975)	15.438	(15.438)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	0	0	100.794	100.794
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	102.231	102.231	0	0
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	9.678	(9.678)	10.970	(10.970)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	0	0	19.453	19.453
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	0	0	1.126.194	1.126.194
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	433.429	433.429	0	0
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	45.311	(45.311)	3.009.558	(3.009.558)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficina	CL\$	0	0	101.799	(101.799)

# Información Financiera Resumida de Subsidiarias

## CGE Magallanes S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	13.322.973	12.161.770
Activos No Corrientes	69.533.354	69.265.686
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>82.856.327</b>	<b>81.427.456</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	7.060.014	4.653.106
Pasivos No Corrientes	23.506.447	25.338.466
Total Pasivos	30.566.461	29.991.572
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	29.799.706	29.170.317
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	22.490.160	22.265.567
Total Patrimonio	52.289.866	51.435.884
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>82.856.327</b>	<b>81.427.456</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia Bruta	12.357.578	12.352.936
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	6.223.561	7.158.141
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.585.888)	(1.588.781)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>4.637.673</b>	<b>5.569.360</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.542.232	3.069.262
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	2.095.441	2.500.098

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia (Pérdida)	4.637.673	5.569.360
Otro Resultado Integral	26.006	6.076.688
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>4.663.679</b>	<b>11.646.048</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.556.544	6.379.809
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	2.107.135	5.266.239

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/17	31/12/16
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	13.296.058	9.443.036
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(7.274.689)	(6.146.715)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(5.741.865)	(6.576.053)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	279.504	(3.279.732)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	(10.839)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	870.444	4.161.015
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>1.149.948</b>	<b>870.444</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	29.170.317	22.265.567	51.435.884	24.502.378	19.142.762	43.645.140
Cambios en el Patrimonio	629.389	224.593	853.982	4.667.939	3.122.805	7.790.744
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>29.799.706</b>	<b>22.490.160</b>	<b>52.289.866</b>	<b>29.170.317</b>	<b>22.265.567</b>	<b>51.435.884</b>

## CGE Argentina S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	43.476.137	41.307.546
Activos No Corrientes	48.937.103	48.922.809
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>92.413.240</b>	<b>90.230.355</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	61.485.133	59.834.340
Pasivos No Corrientes	14.214.579	14.476.937
Total Pasivos	75.699.712	74.311.277
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	16.463.300	15.659.064
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	250.228	260.014
Total Patrimonio	16.713.528	15.919.078
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>92.413.240</b>	<b>90.230.355</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia Bruta	32.961.583	25.021.978
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	15.392.533	4.489.984
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.783.035)	(738.775)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>13.609.498</b>	<b>3.751.209</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	13.558.308	3.750.773
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	51.190	436

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia (Pérdida)	13.609.498	3.751.209
Otro Resultado Integral	(8.685.166)	(6.475.957)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>4.924.332</b>	<b>(2.724.748)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.934.118	(2.655.804)
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	(9.786)	(68.944)

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/17	31/12/16
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	6.813.535	(192.023)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(10.376.308)	(6.140.183)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	5.390.887	7.773.017
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.828.114	1.440.811
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(332.395)	(44.724)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	1.613.746	217.659
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>3.109.465</b>	<b>1.613.746</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	15.659.064	260.014	15.919.078	19.440.100	328.958	19.769.058
Cambios en el Patrimonio	804.236	(9.786)	794.450	(3.781.036)	(68.944)	(3.849.980)
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>16.463.300</b>	<b>250.228</b>	<b>16.713.528</b>	<b>15.659.064</b>	<b>260.014</b>	<b>15.919.078</b>

# Transformadores Tusan S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	14.726.805	14.172.783
Activos No Corrientes	8.330.013	8.448.166
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>23.056.818</b>	<b>22.620.949</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	5.840.106	1.883.634
Pasivos No Corrientes	2.046.608	6.308.392
Total Pasivos	7.886.714	8.192.026
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	14.542.520	13.846.599
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	627.584	582.324
Total Patrimonio	15.170.104	14.428.923
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>23.056.818</b>	<b>22.620.949</b>
<b>Estado de Resultados por Función (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia Bruta	3.500.254	4.192.100
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	814.826	299.245
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(41.202)	(568.006)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>773.624</b>	<b>(268.761)</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	696.850	(331.789)
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	76.774	63.028
<b>Estado de Resultado Integral (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia (Pérdida)	773.624	(268.761)
Otro Resultado Integral	(929)	205.145
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>772.695</b>	<b>(63.616)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	695.921	(176.144)
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	76.774	112.528
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	2.296.538	2.022.706
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(2.100.439)	(1.213.519)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(51.747)	(899.284)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	144.352	(90.097)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(39.257)	(35.559)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	606.021	731.677
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>711.116</b>	<b>606.021</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	13.846.599	582.324	14.428.923	14.840.643	469.886	15.310.529
Cambios en el Patrimonio	695.921	45.260	741.181	(994.044)	112.438	(881.606)
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>14.542.520</b>	<b>627.584</b>	<b>15.170.104</b>	<b>13.846.599</b>	<b>582.324</b>	<b>14.428.923</b>

## Sociedad de Computación Binaria S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	1.660.865	1.661.317
Activos No Corrientes	35.215.962	35.670.818
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>36.876.827</b>	<b>37.332.135</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	14.271.307	16.281.188
Pasivos No Corrientes	20.007.000	19.971.499
Total Pasivos	34.278.307	36.252.687
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.598.520	1.079.448
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
Total Patrimonio	2.598.520	1.079.448
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>36.876.827</b>	<b>37.332.135</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia Bruta	5.296.918	2.251.081
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	2.092.539	(2.134.104)
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(573.467)	782.878
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>1.519.072</b>	<b>(1.351.226)</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.519.072	(1.351.226)
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia (Pérdida)	1.519.072	(1.351.226)
Otro Resultado Integral	-	121.710
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>1.519.072</b>	<b>(1.229.516)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.519.072	(1.229.516)
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/17	31/12/16
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	4.389.493	1.053.584
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(7.150.359)	(4.314.650)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	2.760.863	3.259.395
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(3)	(1.671)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	3	1.674
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	1.079.448	-	1.079.448	2.308.963	-	2.308.963
Cambios en el Patrimonio	1.519.072	-	1.519.072	(1.229.515)	-	(1.229.515)
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>2.598.520</b>	<b>-</b>	<b>2.598.520</b>	<b>1.079.448</b>	<b>-</b>	<b>1.079.448</b>

## Novanet S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	3.544.730	12.785.476
Activos No Corrientes	16.738	33.194
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.561.468</b>	<b>12.818.670</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	1.578.792	888.318
Pasivos No Corrientes	223	3.964
Total Pasivos	1.579.015	892.282
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.982.453	11.926.388
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
Total Patrimonio	1.982.453	11.926.388
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>3.561.468</b>	<b>12.818.670</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia Bruta	991.533	1.986.243
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	1.553.220	(111.442)
Gasto por Impuesto a las Ganancias	3.740	(86.532)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>1.556.960</b>	<b>(197.974)</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.556.960	413.266
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	-	(611.240)

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia (Pérdida)	1.556.960	(197.974)
Otro Resultado Integral	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>1.556.960</b>	<b>(197.974)</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.556.960	413.266
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	-	(611.240)

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/17	31/12/16
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.623.721	(1.811.934)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	-	521.506
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(1.623.247)	1.284.907
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	474	(5.521)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	4.598	10.119
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>5.072</b>	<b>4.598</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	11.926.388	-	11.926.388	11.513.123	1.029.663	12.542.786
Cambios en el Patrimonio	(9.943.935)	-	(9.943.935)	413.265	(1.029.663)	(616.398)
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>1.982.453</b>	<b>-</b>	<b>1.982.453</b>	<b>11.926.388</b>	<b>-</b>	<b>11.926.388</b>

## Comercial y Logística General S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	24.261.944	20.018.060
Activos No Corrientes	827.931	935.066
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>25.089.875</b>	<b>20.953.126</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	16.819.438	12.874.291
Pasivos No Corrientes	565.179	525.287
Total Pasivos	17.384.617	13.399.578
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	7.705.258	7.553.548
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
Total Patrimonio	7.705.258	7.553.548
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>25.089.875</b>	<b>20.953.126</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia Bruta	4.814.512	6.023.224
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	1.958.704	3.555.788
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(457.269)	(845.541)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>1.501.435</b>	<b>2.710.247</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.501.435	2.710.247
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia (Pérdida)	1.501.435	2.710.247
Otro Resultado Integral	(20.779)	(159.501)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>1.480.656</b>	<b>2.550.746</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.480.656	2.550.746
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/17	31/12/16
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(9.387.475)	4.568.004
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(2.642)	94.111
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	9.386.203	(4.659.769)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(3.914)	2.346
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	3.914	1.568
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>-</b>	<b>3.914</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	7.553.548	-	7.553.548	5.002.802	-	5.002.802
Cambios en el Patrimonio	151.710	-	151.710	2.550.746	-	2.550.746
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>7.705.258</b>	<b>-</b>	<b>7.705.258</b>	<b>7.553.548</b>	<b>-</b>	<b>7.553.548</b>

# Inversiones y Gestión S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	12.341.235	9.483.826
Activos No Corrientes	57.088.000	58.939.769
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>69.429.235</b>	<b>68.423.595</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	2.076.697	1.203.749
Pasivos No Corrientes	3.254.759	3.366.725
Total Pasivos	5.331.456	4.570.474
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	64.097.779	63.853.121
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
Total Patrimonio	64.097.779	63.853.121
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>69.429.235</b>	<b>68.423.595</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia Bruta	4.930.741	3.341.598
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	4.096.438	3.841.228
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(788.659)	(716.064)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>3.307.779</b>	<b>3.125.164</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.307.779	3.125.164
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/17	31/12/16
Ganancia (Pérdida)	4.939.741	3.125.164
Otro Resultado Integral	-	6.951.375
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>3.307.779</b>	<b>10.076.539</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.307.779	10.076.539
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/17	31/12/16
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	4.734.333	7.613.178
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(396.796)	(91.185)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(4.337.635)	(7.527.594)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(98)	(5.601)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	98	5.699
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>-</b>	<b>98</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	63.853.121	-	63.853.121	54.338.154	-	54.338.154
Cambios en el Patrimonio	244.658	-	244.658	9.514.967	-	9.514.967
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>64.097.779</b>	<b>-</b>	<b>64.097.779</b>	<b>63.853.121</b>	<b>-</b>	<b>63.853.121</b>

## Empresa Eléctrica de Arica S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	10.609.750	10.833.471
Activos No Corrientes	45.332.775	42.489.652
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>55.942.525</b>	<b>53.323.123</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	15.107.475	4.727.267
Pasivos No Corrientes	6.883.934	15.720.723
Total Pasivos	21.991.409	20.447.990
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	33.951.116	32.875.133
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
Total Patrimonio	33.951.116	32.875.133
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>55.942.525</b>	<b>53.323.123</b>
<b>Estado de Resultados por Función (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia Bruta	6.193.830	6.105.066
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	3.166.762	3.214.692
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(697.803)	(614.406)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>2.468.959</b>	<b>2.600.286</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.468.959	2.600.286
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
<b>Estado de Resultado Integral (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia (Pérdida)	2.468.959	2.600.286
Otro Resultado Integral	1.983	3.875.470
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>2.470.942</b>	<b>6.475.756</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.470.942	6.475.756
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	2.225.482	10.308.312
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.807.712)	(2.523.803)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	2.609.459	(7.771.291)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	27.229	13.218
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	133.458	120.240
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>160.687</b>	<b>133.458</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	32.875.133	-	32.875.133	28.445.317	-	28.445.317
Cambios en el Patrimonio	1.075.983	-	1.075.983	4.429.816	-	4.429.816
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>33.951.116</b>	<b>-</b>	<b>33.951.116</b>	<b>32.875.133</b>	<b>-</b>	<b>32.875.133</b>

# Empresa Eléctrica de Iquique S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	22.064.559	21.611.724
Activos No Corrientes	64.860.284	60.742.867
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>86.924.843</b>	<b>82.354.591</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	20.242.832	13.137.166
Pasivos No Corrientes	18.720.818	24.027.655
Total Pasivos	38.963.650	37.164.821
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	47.961.193	45.189.770
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
Total Patrimonio	47.961.193	45.189.770
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>86.924.843</b>	<b>82.354.591</b>
<b>Estado de Resultados por Función (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia Bruta	11.009.836	10.281.453
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	6.536.994	4.224.164
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.353.943)	(640.899)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>5.183.051</b>	<b>3.583.265</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	5.183.051	3.583.265
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras		
<b>Estado de Resultado Integral (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia (Pérdida)	5.183.051	3.583.265
Otro Resultado Integral	(33.502)	3.162.834
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>5.149.549</b>	<b>6.746.099</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	5.149.549	6.746.099
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras		
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	10.890.937	14.735.612
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(7.222.493)	(4.984.184)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(3.361.356)	(9.934.389)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	307.088	(182.961)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	25	182.986
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>307.113</b>	<b>25</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	45.189.770	-	45.189.770	41.984.784	-	41.984.784
Cambios en el Patrimonio	2.771.423		2.771.423	3.204.986		3.204.986
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>47.961.193</b>	<b>-</b>	<b>47.961.193</b>	<b>45.189.770</b>	<b>-</b>	<b>45.189.770</b>

## Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	31.607.426	25.077.589
Activos No Corrientes	103.144.174	97.750.980
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>134.751.600</b>	<b>122.828.569</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	51.872.332	14.841.915
Pasivos No Corrientes	25.296.865	50.784.447
Total Pasivos	77.169.197	65.626.362
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	57.582.403	57.202.207
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
Total Patrimonio	57.582.403	57.202.207
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>134.751.600</b>	<b>122.828.569</b>
<b>Estado de Resultados por Función (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia Bruta	13.623.303	14.560.282
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	1.973.872	3.017.453
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(396.196)	(547.178)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>1.577.676</b>	<b>2.470.275</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.577.676	2.470.275
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
<b>Estado de Resultado Integral (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia (Pérdida)	1.577.676	2.470.275
Otro Resultado Integral	(112.650)	2.135.101
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>1.465.026</b>	<b>4.605.376</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.465.026	4.605.376
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.858.242	20.499.984
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(10.699.729)	(13.320.239)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	9.721.434	(8.494.133)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	879.947	(1.314.388)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	64	1.314.452
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>880.011</b>	<b>64</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017			2016		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	57.202.207	-	57.202.207	55.128.101	-	55.128.101
Cambios en el Patrimonio	380.196	-	380.196	2.074.106	-	2.074.106
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>57.582.403</b>	<b>-</b>	<b>57.582.403</b>	<b>57.202.207</b>	<b>-</b>	<b>57.202.207</b>

# Empresa de Transmisión Eléctrica S.A.

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/17	31/12/16
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	4.664.852	3.026.351
Activos No Corrientes	52.340.677	44.899.639
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>57.005.529</b>	<b>47.925.990</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	2.891.868	12.400.477
Pasivos No Corrientes	24.604.313	7.285.861
Total Pasivos	27.496.181	19.686.338
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	29.509.348	28.239.652
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	0	0
Total Patrimonio	29.509.348	28.239.652
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>57.005.529</b>	<b>47.925.990</b>
<b>Estado de Resultados por Función (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia Bruta	4.579.202	3.683.405
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	2.901.964	2.169.108
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(642.268)	(329.751)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>2.259.696</b>	<b>1.839.357</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.259.696	1.839.357
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
<b>Estado de Resultado Integral (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Ganancia (Pérdida)	2.259.696	1.839.357
Otro Resultado Integral	0	1.566.897
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>2.259.696</b>	<b>3.406.254</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.259.696	3.406.254
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)</b>	<b>31/12/17</b>	<b>31/12/16</b>
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	3.888.460	4.371.987
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.956.796)	(875.829)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	1.065.799	(3.493.621)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(2.537)	2.537
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	2.537	0
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>0</b>	<b>2.537</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2017	2016
	Patrimonio Total	Patrimonio Total
Saldo Inicial	28.239.652	25.823.398
Cambios en el Patrimonio	1.269.696	2.416.254
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>29.509.348</b>	<b>28.239.652</b>

## 9. Detalle de Propiedades

### Oficinas Administrativas

	Ciudad	Dirección
Oficinas Administrativas	Copiapó	Avenida Circunvalación N°51
Oficinas Administrativas	Coquimbo	Los Talleres 1831
Oficinas Administrativas	Viña del Mar	Limache 3637 Viña del Mar
Oficinas Administrativas	Melipilla	Ortúzar 376
Oficinas Administrativas	Santiago	Avda. Presidente Riesco 5561, Piso 12, Las Condes
Oficinas Administrativas	Rancagua	El Trébol 617
Oficinas Administrativas	Talca	5 1/2 Norte 255
Oficinas Administrativas	Concepción	Camino Los Carros 1877
Oficinas Administrativas	Temuco	Manuel Montt 1469
Oficinas Administrativas	Coquimbo	Los Talleres 1831 - (LOTE 9)
Oficinas Administrativas	Viña del Mar	Limache 3637
Oficinas Administrativas	Santiago	Avda. Presidente Riesco 5561 of 1404, Las Condes
Oficinas Administrativas	Curicó	Barros Negros s/n
Oficinas Administrativas	Talca	Ex Central Maule Lt A. Pte. Coop. Andalucía ( 5 1/2 Norte 0255)
Oficinas Administrativas	Temuco	Manuel Montt 669
Oficinas Administrativas	Copiapó	Circunvalación N° 51

### Oficinas Técnicas y Comerciales

	Ciudad	Dirección
Oficinas técnicas y comerciales	La Higuera	Camino Gabriela Mistral 96
Oficinas técnicas y comerciales	Coquimbo	Anibal Pinto 1045
Oficinas técnicas y comerciales	Vicuña	Chacabuco 549
Oficinas técnicas y comerciales	La Serena	Balmaceda 2195, Loc 101-102
Oficinas técnicas y comerciales	Andacollo	Urmeneta 314
Oficinas técnicas y comerciales	Tongoy	Fundición Norte 173
Oficinas técnicas y comerciales	Ovalle	Maestranza 37
Oficinas técnicas y comerciales	Combarbalá	San Carlos 239
Oficinas técnicas y comerciales	Illapel	Álvarez Pérez ST. A
Oficinas técnicas y comerciales	Illapel	I. Silva 301
Oficinas técnicas y comerciales	Illapel	I. Silva 349
Oficinas técnicas y comerciales	Salamanca	O'Higgins 381
Oficinas técnicas y comerciales	Los Vilos	Elicura 136
Oficinas técnicas y comerciales	Ovalle	Av. Gobernadora Laura Pizarro 1485 - Loteo El Mirador LT B
Oficinas técnicas y comerciales	Monte Patria	José Manuel Balmaceda 066
Oficinas técnicas y comerciales	Cabildo	Zoila Gac 785
Oficinas técnicas y comerciales	La Ligua	Santa Teresa de los Andes 955
Oficinas técnicas y comerciales	Viña del Mar	Arlegui 1174
Oficinas técnicas y comerciales	Curacaví	Bernardo O'Higgins 2092
Oficinas técnicas y comerciales	La Pintana	Baldomero Lillo 1935
Oficinas técnicas y comerciales	San Bernardo	América 663
Oficinas técnicas y comerciales	Talagante	Balmaceda 1153
Oficinas técnicas y comerciales	Puente Alto	Juan Maldonado 105
Oficinas técnicas y comerciales	El Monte	Los Libertadores N° 474
Oficinas técnicas y comerciales	Melipilla	Ortúzar N° 376
Oficinas técnicas y comerciales	San José de Maipo	Comercio (2008) LT H 1

	Ciudad	Dirección
Oficinas técnicas y comerciales	Buín	San Martín 453
Oficinas técnicas y comerciales	Navidad	Juan Montes 87
Oficinas técnicas y comerciales	Rancagua	Alameda 0265
Oficinas técnicas y comerciales	Las Cabras	Galería San Francisco 898, Local 5
Oficinas técnicas y comerciales	Las Cabras	Galería San Francisco 898
Oficinas técnicas y comerciales	San Fernando	Bernardo O'Higgins 419
Oficinas técnicas y comerciales	Rengo	Urriola 102
Oficinas técnicas y comerciales	San Vicente de Tagua Tagua	Germán Riesco 1309
Oficinas técnicas y comerciales	Pichilemu	J.J. Aguirre N° 62 (J.J. Aguirre N° 232)
Oficinas técnicas y comerciales	Santa Cruz	Rafael Casanova N° 175
Oficinas técnicas y comerciales	Curicó	Los Sauces s/n
Oficinas técnicas y comerciales	Curicó	Estado 237
Oficinas técnicas y comerciales	Molina	Libertad 1342
Oficinas técnicas y comerciales	Constitución	O'Higgins 756
Oficinas técnicas y comerciales	Talca	1 Oriente 1281, piso 1 y 2
Oficinas técnicas y comerciales	San Clemente	Huamachuco N° 721
Oficinas técnicas y comerciales	San Javier	Sargento Aldea 2510
Oficinas técnicas y comerciales	Linares	Chacabuco 81
Oficinas técnicas y comerciales	Linares	Manuel Rodríguez 669
Oficinas técnicas y comerciales	Pelluhue	Sargento Aldea 325
Oficinas técnicas y comerciales	Cauquenes	Yungay N° 256
Oficinas técnicas y comerciales	Parral	Ignacio Carrera Pinto 109
Oficinas técnicas y comerciales	Cobquecura	Mariano Latorre 581
Oficinas técnicas y comerciales	Quirihue	Carrera N° 464
Oficinas técnicas y comerciales	San Carlos	El Roble N° 556
Oficinas técnicas y comerciales	Coelemu	Palazuelos N° 497
Oficinas técnicas y comerciales	Chillán	Campaña 79 75
Oficinas técnicas y comerciales	Chillán	H Martín 542
Oficinas técnicas y comerciales	Chillán	República 80
Oficinas técnicas y comerciales	Tomé	Nogueira 955
Oficinas técnicas y comerciales	Talcahuano	Colón 824
Oficinas técnicas y comerciales	Concepción	Colón 876 Talcahuano VIII
Oficinas técnicas y comerciales	Concepción	Barros Arana 64 (I. Serrano 453-469)
Oficinas técnicas y comerciales	Concepción	Ejército 355
Oficinas técnicas y comerciales	Coronel	Los Carrera 284 (Cousiño 049)
Oficinas técnicas y comerciales	Los Angeles	José de Manso 399
Oficinas técnicas y comerciales	Temuco	Manuel Montt 1469
Oficinas técnicas y comerciales	Villarrica	Pedro de Valdivia 952
Oficinas técnicas y comerciales	Pucón	O'Higgins 545
Oficinas técnicas y comerciales	Diego de Almagro	Juan Martínez 1402, Local 1
Oficinas técnicas y comerciales	Chañaral	Merino Jarpa 876
Oficinas técnicas y comerciales	Chañaral	Esmeralda 543
Oficinas técnicas y comerciales	Caldera	Cousiño N°467
Oficinas técnicas y comerciales	Huasco	Craig 349
Oficinas técnicas y comerciales	Vallenar	Marañón N°831, Lote 3
Oficinas técnicas y comerciales	Vallenar	San Ambrosio N°251
Oficinas técnicas y comerciales	Vallenar	Marañón N°805, Lote 2
Oficinas técnicas y comerciales	Alto del Carmen	31 de Enero S/N

## Subestaciones

### Zona Atacama

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Caldera	Caldera	Ruta 5 Norte km. 870
Subestación Hernán Fuentes	Copiapó	Ruta 5 Norte km. 814
Subestación Copiapó	Copiapó	Ruta 5 Norte km. 804
Subestación Tierra Amarilla	Tierra Amarilla	Quebrada Del Buitre
Subestación Copayapu	Copiapó	Ruta 5 Norte km 793,5 sector SE Cardones
Subestación Galleguillos	Copiapó	Ruta C-327 km. 6,67 sector Chamonate
Subestación Cerrillos	Tierra Amarilla	Ruta C-35 Lote N°5 D-2
Subestación Los Loros	Tierra Amarilla	Lote 1 Fundo Tres Soles Ex Hac. Hornitos
Seccionadora El Edén	Vallenar	Se Tap Off Vallenar
Subestación Chañaral	Chañaral	Avenida Andrés Bello S/N
Subestación Plantas	Copiapó	Ruta 31 S/N Sector Paipote
Subestación Alto del Carmen	Alto del Carmen	Sector Alto S/N

### Zona Elqui

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Las Compañías	La Serena	Fdo Juan Soldado Lt 3 B Las Compañías
Subestación San Joaquín	La Serena	Lote 11 B Nva Blanche
Subestación Guayacán	Coquimbo	Recinto Ucn
Subestación San Juan	Coquimbo	Lt 1 -B Rva Cora Culebrón-Fdo El Sauce
Subestación El Peñón	Coquimbo	Lt N°3- Fdo Lagunillas
Subestación Vicuña	Vicuña	Parc Vicuña Pc 35 Lta
Subestación Ovalle	Ovalle	La Feria Lote A 801
Subestación Punitaqui	Punitaqui	Camino Combarbalá
Subestación El Sauce	Andacollo	Camino Punitaqui Combarbalá
Subestación Andacollo	Andacollo	El Sauce S/N
Subestación Incahuasi	La Higuera	Ruta 5 Norte km. 580
Subestación Marquesa	Vicuña	Ruta 41 km. 30
Subestación Pan de Azúcar	Coquimbo	La Cantera Alta N° 4400
Subestación Monte Patria	Monte Patria	Arturo Prat S/N

### Zona Aconcagua

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Combarbalá	Combarbalá	Comercio S/N
Subestación Illapel	Illapel	La Puntilla Norte
Subestación Salamanca	Salamanca	Hijuelas N°29 El Tebal
Subestación Quereo	Los Vilos	Ruta 5 Norte km. 245
Subestación Choapa	Los Vilos	Ruta 5 Norte km. 245
Subestación Quinquimo	Papudo	Ruta 5 Norte km. 156
Subestación Marbella	Puchuncaví	Ruta F-30 km. 39
Subestación Marga-Marga	Viña Del Mar	Arlegui 1067
Subestación Cabildo	Cabildo	Av Minera Claudia S/N
Subestación Casas Viejas	Zapallar	Ruta E-46 S/N
Subestación Quillota	Quillota	Camino A San Pedro S/N
Subestación Miraflores	Viña Del Mar	Uno Norte 2747
Seccionadora Los Vilos (Paño J5)	Los Vilos	SE Los Vilos
Seccionadora Los Espinos	Illapel	Seccionadora Los Espinos

## Zona Melipilla

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Isla de Maipo	Isla de Maipo	Ruta G 40 S/N
Subestación Leyda	San Antonio	Hijuela N3 Lt B Pc C1
Subestación El Maitén	Melipilla	Hijuela 3 El Maitén
Subestación Melipilla	Melipilla	Lote A Camino El Bajo
Subestación Chocalan	Melipilla	Lt 1 St Ha M. Rodríguez
Subestación Las Arañas	San Pedro	Lt 4 Pc 1 Longovilo SE Las Arañas
Subestación Reguladora Rapel	Litueche	Lt A-3 Pte Fundo Las Palmas S/N Esteban
Subestación Quelentaro	Litueche	Lt A-3 Pte Fundo Las Palmas S/N Esteban
Subestación Portezuelo	Marchigüe	El Chequén Lt A1-B
Subestación Padre Hurtado	Padre Hurtado	Don Matías 1507
Subestación Bollenar	Melipilla	Ruta G-74-F Cruce Bollenar
Subestación El Monte	El Monte	Callejón Santa Adriana S/N
Subestación El Paico	El Monte	Callejón Nasario Araos km.. 15
Subestación Mandinga	Melipilla	Ruta G-60 Sector Mandinga
Subestación El Peumo	San Pedro	Lt 4 Pc 1 Longovilo
Subestación Santa Rosa	San Pedro	Sector Santa Rosa
Subestación Alhué	Alhué	Ruta G-682 Sector El Asiento
Subestación La Manga	San Pedro	Ruta G-84 Sector La Manga
Subestación La Esperanza	Marchigüe	Sector Los Maitenes S/N
Subestación Marchigüe	Marchigüe	Ruta 90 Sector Marchigue
Subestación Alcones	Marchigüe	Ruta 90 Sector Alcones
Seccionadora Alto Melipilla	Melipilla	Sector Cerro El Sombrero
Seccionadora Nihue	Litueche	Ruta G-62-H Sector Nihue
Seccionadora Rapel Paño J3	Litueche	Carretera I-62-G Sector Central Rapel
Subestación Papelera Talagante	Talagante	Ruta G-40 km. 5.8
Transmisora Santa Marta	Maipú	Sector Maipú

## Zona Cachapoal

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Mariscal	La Pintana	Paicaví 1815
Subestación Pirque	Pirque	Avda Subercaseaux 4101
Subestación Buin	Buin	Maipú 37
Subestación Fatima	Paine	9 Poniente Pc 231 Y 233 Generador Paine
Subestación Paine	Paine	Long Sur km. 46 Pc 2
Subestación Hospital	Paine	Col Hospital Hj 233 Pte
Seccionadora Hospital	Paine	Col Kennedy Pc 133 Parte Hospital
Subestación San Fco Mostazal	San Francisco de Mostazal	Cam Long Sur Pc 15 Lte 2 Parc Sn Pedro
Subestación Graneros	Graneros	Cam Longitudinal
Seccionadora Graneros	Graneros	Sub Est Graneros
Subestación Tuniche	Rancagua	Camino Pdte S Allende 5410
Subestación Cachapoal	Rancagua	Longitudinal Sur Fdo Pte Retazo 2
Subestación Alameda	Rancagua	El Trébol 617
Subestación Machali	Machalí	Lt C Pc Santa Ines 1169
Subestación Punta Cortes	Rancagua	Punta de Cortés Lt 2 Y 3
Subestación Lo Miranda	Doñihue	San Luis Lt B
Subestación Loreto	Coltauco	Ruta H 30 Sector Loreto Lt 1 B
Subestación Chumaquito	Requinoa	La Hijuela Pc 7 Lt 2 Chumaquito
Subestación Rosario	Rengo	Lt A- 1 Del Lt A Pc 36 La Lechería
Subestación Rengo	Rengo	C. Marzán 724
Subestación Pelequen	Malloa	Cam Los Maquis Lt 1 C
Subestación Quinta De Tilcoco	Quinta Tilcoco	Lote 1B Potreto El Bano
Seccionadora Quinta	Chimbarongo	Parcelas 86-87 Quinta
Subestación Malloa	Malloa	Lt 2 Predio Sto Domingo El Tambo
Subestación San Vicente	San Vicente	G Riesco Abajo Subestación Eléctrica
Subestación Las Cabras	Peumo	La Esperanza Sub Estación
Subestación El Manzano	Las Cabras	Lt 3 B Llallauquen
Subestación La Ronda	San Fernando	La Línea Pc 7 Lt 1
Subestación Colchagua	San Fernando	Cam Long
Subestación San Fernando	San Fernando	El Olivar
Subestación Placilla	Placilla	Lt 4 Pp S. Francisco
Subestación Paniahue	Santa Cruz	Errázuriz Inter.panihue
Subestación Chimbarongo	Chimbarongo	C Longitudinal Lt 2
Seccionadora Los Lirios	Requinoa	Club de Golf Requinoa km. 4
Seccionadora Rengo	Rengo	Jaime Guzman N°425
Subestación Rancagua	Rancagua	Alameda Ote C/N Obispo Larraín
Subestación Nancagua	Nancagua	Ruta I-810 km. 1
Subestación Lihueimo	Palmilla	Ruta 90 km. 48
Seccionadora La Paloma	San Fernando	Sector La Paloma
Seccionadora Fundicion Talleres	Rancagua	Cercana A SE Rancagua
Seccionadora Alto Jahuel (Paño B3)	Buin	Sector Alto Jahuel
Subestación Queltehues (Transformador)	San José de Maipo	Central Queltehues

## Zona Maule

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Teno	Teno	Fundo El Bahual Lt 1 -A
Subestación Curicó	Curicó	Cam Longitudinal
Subestación Molina	Molina	Longitudinal Cruce Molina
Subestación San Rafael	San Rafael	El Disco Lt A 2
Subestación Hualañé	Hualañé	Avda Cementerio Lt1 Del St 3
Subestación Parronal	Hualañé	Lt 3 Rto Pc 17 Pp Peralillo
Seccionadora Los Maquis	San Rafael	Caletera Poniente Ruta 5 Sur km.. 236
Subestación Panguilemo	Talca	Aldea Campesina Panguilemo
Subestación Talca	Talca	8 Sur 20 Oriente S/N
Subestación San Miguel	Talca	Lt 19 A km. 2 Cam Talca San Clemen
Subestación Piduco	Talca	1 Oriente 375
Subestación Maule	San Clemente	Flor Del Llano Pc 50 Lt A
Subestación San Clemente	San Clemente	Mariposa Pc N° 87 Lote B, La Bolsico Pc 4 Lote B
Subestación La Palma	San Javier	Ruta 5 Sur km. 274
Subestación San Javier	San Javier	Fundo Santa Rosa
Subestación Villa Alegre	Villa Alegre	Cam A Villa Alegre
Subestación Linares	Linares	Ruta 5 Sur km. 305, S/E Linares 154/66 Kv
Subestación Retiro	Retiro	La Granja Pc 69 Lote 69 B
Subestación Chacahuin	Linares	Avda Leon Bustos S/N
Subestación Parral	Parral	Camino Longitudinal
Subestación Cauquenes	Cauquenes	La Higuera S/N
Subestación La Vega	Cauquenes	La Capilla S/N Sub La Vega
Subestación Nirivilo	Nirivilo -San Javier	Lote N°2 Cardonal Hij. B
Subestación San Carlos	San Carlos	Cruce Camino A Nahueltoro
Subestación Cocharcas	San Carlos	Sub Est Cocharcas
Subestación Chillán	Chillán	Jt Ovalle
Subestación Ñiquén	Ñiquén	Sub Estación San Gregorio
Subestación Quirihue	Quirihue	Lote 1 A Fundo La Quinta
Subestación Tres Esquinas	Bulnes	Sub Est Tres Esquinas
Subestación Monterrico	Chillán	Las Castanas Lt A 1
Subestación Santa Elvira	Chillán	Republica C/ Freire
Subestación Itahue	Molina	Ruta 5 km. 213
Subestación Rauquén	Curicó	Ruta 5 km. 185
Seccionadora Linares Norte	Linares	Ruta 5 km. 305
Seccionadora Longaví	Longaví	Ruta 5 km. 319
Seccionadora San Gregorio	Ñiquen	Ruta 5 km. 355
Seccionadora Charrua (Paño B6)	Cabrero	Charrúa
Seccionadora Empalme Teno	Teno	Fundo Los Pretiles Lote 4-B
Seccionadora El Nevado	Chillán	El Nevado C/ Las Rozas
Subestación Villa Prat	Sagrada Familia	K-16 S/N.
Subestación Ranguili	Lolol	Ruta J-66-I S/N. Sector Ranguilí
Subestación Licantén	Licantén	Ruta J60 S/N. km.-90. Sector Arauco Generación
Subestación Constitución	Constitución	Camino A Constitución km.-5.
Subestación Hualte	Ninhue	El Peral Lote 6
Futura tap-off Sta. Clara	Pemuco	O-851-N
Futura Tap-off Sta Isabel	San Clemente	Parcelación Sata Isabel

## Zona Biobío

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Mahns	Tomé	M. Montt 1304
Subestación Tomé	Tomé	Caracol S/N Bellavista
Subestación Lirquén	Penco	Camino Público Lirquén Penco
Penco	Penco	Maipú Prolong Camino Cantera
Subestación Ejercito(Se Arrienda Estacionamiento A CGED)	Concepción	Ejército 337
Subestación Alonso de Ribera	Concepción	Alonso De Ribera 176
Subestación Colo Colo	Concepción	M. De Rozas 801
Subestación San Pedro	San Pedro	Calle Lota 917
Subestación Chiguayante	Chiguayante	Linea Ferrea Chiguayante
Subestación Talcahuano	Talcahuano	Avda Gran Bretaña Lt A
Subestación Latorre	Talcahuano	Almirante Latorre 725 Lt 2 B
Subestación Loma Colorada	San Pedro de la Paz	Los Manios C Coronel S/N Lomas Coloradas
Seccionadora Loma Colorada	San Pedro de la Paz	Int Calle Las Lilas 6507 Lt 2 Lomas Coloradas
Subestación Coronel	Coronel	Yobilo 353
Subestación Tres Pinos	Los Alamos	Localidad Tres Pinos
Subestación Escuadrón	Coronel	Avda. Federico Schwager 1018
Subestación Arenas Blancas	Coronel	Recinto Schwager Lt 2 3 y Lt 2 B3
Subestación Puchoco	Coronel	P. Aguirre Cerda Lt 1 3
Subestación Coronel	Coronel	Yobilo 353
Subestación Carampangue	Arauco	Conumo Sub Estación Carampangue
Subestación Curanilahue	Curanilahue	Colico Sur Lt B
Subestación Tres Pinos	Los Alamos	Localidad Tres Pinos
Subestación Cerro Chepe	Concepción	Sector Cerro Chepe
Subestación Andalién	Concepción	Recinto S/E Alonso Ribera
Subestación Tumbes	Talcahuano	Sector Las Canchas
Subestación Horcones	Arauco	Camino Lota Curanilahue
Subestación Lebu	Lebu	Sector Santa Rosa
Subestación Concepción	Concepción	Sector Chillancito
Subestación Newen	Talcahuano	Gas Sur
Seccionadora Portoviento	Coronel	Camino A SE Escuadrón
Seccionadora Polpaico	Coronel	Parque Industrial
Seccionadora Lota	Lota	Camino Lota Colcura
Seccionadora Colcura	Lota	Lado SE Colcura
Seccionadora Bocamina (Paño Bt)	Coronel	Central Coronel
Seccionadora El Manco	Lota	Coronel - Horcones

## Zona Araucanía

Nombre Subestación	Comuna	Dirección
Subestación El Avellano	Los Ángeles	Av Sor Vicenta
Subestación Manso de Velasco	Los Ángeles	Colo Colo
Subestación Duqueco	Los Ángeles	Duqueco
Subestación Los Angeles	Los Ángeles	Avda Vicuña Mackenna 1800
Subestación Angol	Angol	Camino Arcadia km. 1
Subestación Collipulli	Collipulli	Camino A Angol
Subestación Victoria	Victoria	Camino Curacautín km. 1
Subestación Traiguén	Traiguén	Camino A Galvarino
Subestación Curacautín	Curacautín	Camino A Tolhuaca S/N
Subestación Lautaro	Lautaro	Ruta 5 Sur Ruta Cinco Sur
Subestación Pillanlelbún	Lautaro	Pumalal
Subestación Pumahue	Temuco	Panamericana Norte Pumahue
Subestación Padre Las Casas	Padre Las Casas	Sub Est. Sur Plc
Subestación Las Encinas	Temuco	Los Pellines 01501 Lt 91 V Pehuén
Subestación Chivilcán	Temuco	Prieto Norte
Subestación Pitrufquén	Pitrufquén	Camino Toltén Lote A1-2
Subestación Villarica	Villarica	Subida de Piedra
Subestación Pucón	Pucón	Del Pillan Lt 2 Vista Hermosa
Subestación Loncoche	Loncoche	Camino A Calafquén
Subestación Pullinque	Panguipulli	Pullinque
Subestación Gorbea	Gorbea	Manuel Bulnes S/N
Seccionadora Santa Luisa	Los Ángeles	Chacra Sta Luisa Lt-B
Seccionadora Coyanco	Los Ángeles	Camino Coyanco S/N
Subestación Temuco	Temuco	Av Rudecindo Ortega 2200
Seccionadora Renaico FFCC	Renaico	Cornelio Olsen Con Antuco
Seccionadora Victoria FF.CC.	Victoria	Saavedra Con Club Hípico
Seccionadora Metrenco FF.CC.	Padre Las Casas	Ruta 5 km. 684 Metrenco
Seccionadora Lautaro FF.CC.	Lautaro	Ruta 5 km. 643 Lautaro
Seccionadora Charrúa (Paño A9)	Cabrero	Charrúa

## Propiedades Futuros Proyectos

	Dirección	Propiedad	Superficie (M <sup>2</sup> )
Terreno Futura Subestación Guanaqueros	Lote 40 El Tángue	Propio	48.400
Terreno Futura Subestación Damaschal	Sector Fundo La Calera Est. Los Algodones Lt-2	Propio	25.105
Terreno Futura Subestación Pichilemu	Av La Concepción S/N	Propio	2.640
Terreno Ampliación Subestación Graneros	C Hijuela Larga 1105 Hij Nro 3	Propio	10.750
Terreno Futura Ampliación Subestación	Lt 1 B Fdo Remanso Hj 2 P.cortes	Propio	110.000
Terreno Futura Subestación Pencahue	Camino A Corinto S/N	Propio	9.100
Terreno Futura Subestación El Pinar	Barros Negros El Pinar Lt 1	Propio	13.200
Terreno Anexo Subestación Ejército	Camino Antigua A Talcahuano 1827	Propio	5.797
Terreno Futura Subestación Colcura	Ruta 160 289 Lote C Seis	Propio	565
Terreno Futura Subestación Patagual	Camino Santa Juana km. 26 El Patagual	Propio	6.667
Terreno Futura Subestación Santa Teresa	La Primavera Lt 1	Propio	10.000
Terreno Futura Subestación Cocharcas	Sub Pc 8 Pc 5 La Primavera	Propio	17.500
Terreno Futura Subestación Larqui	Camino Int Lt 2 Y 3	Propio	20.120
Terreno Futura Subestación Lagunillas	Escuadrón Lt A 1 - 1 Ab	Propio	25.000
Terreno Lt 66 Kv Bocamina Bajo	Predio C/Casa Bajo Lt 66Kv Coronel Bocamina	Propio	133
Terreno Lt 66 Kv Arenas Blancas	Predio C/Casa Bajo Lt 66Kv Coronel Arenas Blancas	Propio	275
Terreno Futura Subestación María Dolores	Curamávida	Propio	13.500
Terreno Futura Subestación Boca Sur	Camino Boca Sur Lt-B	Propio	12.684
Terreno Predio Bajo Lt 66 Kv	Camino Al Volcan km. 3,5 San José Zanjon Seco	Propio	5.800
Terreno Predio Bajo Lt 66 Kv	Coihuco 636	Propio	143
Terreno LT 66 kV Horcones -Carampangue	LT 1B-Predio El Coigüe	Propio	16600
Terreno Futura Subestación Mandinga	LT 11- Predio Culiprán	Propio	5040





