

Memoria  
Anual  
2018

CGE



### **Acerca de esta Memoria**

En conformidad con lo establecido en los estatutos sociales, presentamos a los accionistas la Memoria Anual de la Compañía General de Electricidad S.A. correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018.

Esta Memoria se realizó siguiendo los lineamientos de Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero.

En este documento nos referimos a: Compañía General de Electricidad S.A. (CGE), Empresa Eléctrica de Iquique S.A. (ELIQSA) Empresa Eléctrica de Arica S.A. (EMELARI), Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. (ELECDA) y Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A. (TRANSEMEL), CGE Distribución S.A. (CGE DISTRIBUCIÓN), Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. (CONAFE), Empresa Eléctrica Atacama S.A. (EMELAT).

### **Comisión para el Mercado Financiero**

La Comisión del Mercado Financiero (CMF) es un servicio público descentralizado, de carácter técnico, dotado de personalidad jurídica y patrimonio propio, que se relaciona con el Presidente de la República a través del Ministerio de Hacienda. En esta Memoria aludimos a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

### **Estados Financieros Completos**

Se encuentran disponibles para revisar en el siguiente link:

<http://www.cge.cl/wp-content/uploads/empresas/CGE/2019/03/Memoria-CGE-2018.pdf>

y código QR de última tapa.

# Memoria Anual 2018

## Carta

El presidente de CGE da cuenta del desempeño de la Compañía y sus objetivos. **Pág. 5**



## Informe a los Accionistas

Presentación y evaluación de los resultados generales de la Compañía para el ejercicio reportado. **Pág. 29**



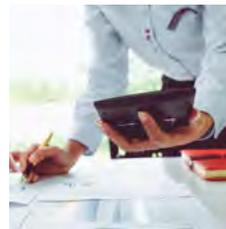
## Principales Negocios de CGE

La forma en que se gestiona el negocio y cómo diferencia a la Compañía dentro de la cadena de valor. **Pág. 69**



## Estados Financieros Consolidados

Informe de la situación económica y financiera para la presente cuenta anual. **Pág. 83**





# Contenido

## **Carta del Presidente** Pág. 5

## **La Compañía** Pág. 8

Identificación Pág. 8

Principales cifras Pág. 9

## **Gobierno Corporativo** Pág. 11

Directorio y ejecutivos principales Pág. 13

Organigrama Pág. 16

Personas, organización y cultura Pág. 18

Reseña histórica Pág. 20

Marco ético y *compliance* Pág. 24

Hechos Esenciales o Relevantes Pág. 25

## **Informe a los accionistas** Pág. 29

Hechos destacados de 2018 Pág. 30

Ámbito de negocios Pág. 34

Marco regulatorio Pág. 38

Marcha de la Compañía Pág. 48

Política y plan de inversión Pág. 52

Política y principales actividades

de financiamiento Pág. 53

Factores de riesgo Pág. 55

Utilidad distribuible, política de

dividendos, capital y reservas Pág. 60

Propiedad y control de la Compañía Pág. 65

## **Principales negocios de CGE** Pág. 69

Malla CGE Pág. 70

Actividad de transmisión eléctrica Pág. 72

Actividad de distribución eléctrica Pág. 73

Actividad de servicios Pág. 78

## **Estados Financieros Consolidados** Pág. 83

Informe Auditores Independientes Pág. 86

Estado Consolidado

de la Situación Financiera Clasificado Pág. 88

Estado Consolidado de Resultados por Función Pág. 90

Estado Consolidado de Resultados Integral Pág. 91

Estado Consolidado

de Cambios en el Patrimonio Neto Pág. 92

Estado de Flujo de Efectivo por Método Directo Pág. 94

## **Otros antecedentes de compañías subsidiarias** Pág. 95

## **Detalle de propiedades** Pág. 122

## **Declaración de responsabilidad** Pág. 131





# Carta del Presidente

## Estimados Señores Accionistas,

A nombre del Directorio de la Compañía General de Electricidad S.A. (CGE), me es grato presentarles nuestra Memoria Anual 2018.

Este fue un año desafiante para nuestra Compañía. Durante este periodo, CGE concluyó con éxito el plan de reorganización societaria de sus filiales distribuidoras del Norte Grande (Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A. y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.) y en octubre ocurrió un proceso similar con las empresas de servicios (Novanet S.A., Comercial & Logística General S.A. e Inversiones y Gestión S.A.).

Con ello, avanzamos con los objetivos trazados al inicio de dicho proceso: simplificar la estructura organizacional y de gobierno corporativo; estandarizar, unificar y optimizar los procesos y sistemas; capturar sinergias y eficiencias en costos y en inversiones de capital; caminar hacia la formación de una cultura y prácticas únicas del grupo que nos permitan mejorar la calidad de servicio y de atención para nuestros clientes y estar más preparados para los desafíos que enfrenta nuestra industria.

Hoy las empresas nos movemos en un contexto complementamente distinto al de hace algunos años, con importantes cambios desde el punto de vista productivo y social, y en el rol que desempeñamos entre quienes tienen alguna relación con nuestro negocio. A esta nueva realidad, debemos sumar la irrupción tecnológica y los efectos del cambio climático, lo que está modificando la vinculación del hombre con la naturaleza.

En CGE hemos experimentado estos efectos que parecían episodios aislados o esporádicos hasta hace algún tiempo, pero que hoy se han convertido en eventos recurrentes.

## Un nuevo modelo operativo para atender a la comunidad: nuestros clientes

En CGE estamos convencidos de que era necesario implementar una nueva forma de hacer las cosas para enfrentar de mejor manera el contexto antes descrito.

Hoy la comunidad así lo demanda y, por lo tanto, estamos conscientes de que debemos estar más preparados para enfrentar las contingencias y entregar un servicio óptimo a nuestros clientes.

El modelo que impulsamos está diseñado para responder adecuadamente a los cambios e imprevistos en el entorno y comunidad y, con él, aspiramos cumplir con tres pilares claves: crecimiento, calidad y seguridad. Se trata de un modo de hacer las cosas que incorpora las mejores prácticas nacionales e internacionales y que estamos adaptando a la realidad de Chile.

Somos conscientes que estas transformaciones son causa de incertidumbre en las organizaciones y en lo que proyectamos hacia afuera. Sin embargo, estamos convencidos de que el modelo que hemos empezado a utilizar generará oportunidades de desarrollo, tanto para nuestros colaboradores como para nuestros clientes que esperan más de nosotros.

Comprendemos, además, que para empresas como las nuestras, que están presentes en el territorio, entregando a la ciudadanía un servicio del cual dependemos cada día más, es fundamental generar lazos de confianza y canales de comunicación. Esta tarea requiere de un trabajo constante y meticuloso, lo que necesariamente implica conectarse con los requerimientos particulares de cada una de las zonas en las cuales operamos.

De la mano de ello debe ir la calidad de servicio. En CGE una de nuestras preocupaciones hacia a los clientes es la disminución de las interrupciones del suministro eléctrico y la mejora del indicador SAIDI (*System Average Interruption Duration Index*), instrumento de uso internacional que mide la duración de interrupciones que experimenta un cliente durante un periodo de tiempo, el cual en 2018 se redujo en cinco horas.

En este mismo contexto, quisiera destacar los avances realizados para responder a las necesidades de las más de 2 mil personas electrodependientes que son clientes de nuestra Empresa. Gracias a un acuerdo firmado entre las distribuidoras eléctricas y el Ministerio de Energía, se generó un protocolo de trabajo que permite respaldar su consumo en momentos de interrupción del suministro. Es importante aprovechar esta instancia para reiterar el llamado a que se registren en el catastro de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) y así poder atenderlos con la rapidez y eficiencia que requieren .

Habiendo señalado lo anterior, estamos orgullosos de contar que más de 36 mil personas participaron en alguna de las 800 actividades de relacionamiento que CGE llevó a cabo en Chile.

En el marco de alianzas estratégicas que se ha propuesto nuestra Compañía, durante el año desarrollamos actividades con asociaciones de consumidores (Conadecus y Odecu), con el fin de informar sobre sus derechos y deberes. También, trabajamos con Techo para educar sobre conexiones seguras y regularizar instalaciones; y con Bomberos realizamos talleres acerca de riesgos eléctricos.

Respecto de la comunicación con las autoridades, las principales materias tratadas con ellas fueron la coordinación ante contingencias, atención de electrodependientes, entrega de generadores y agilización de proyectos de electrificación rural.

Ya mencionaba que la tecnología es también un desafío. En ese contexto, hemos profundizado nuestra presencia en redes sociales (RRSS) y medios digitales, además de

elaborar junto a la Universidad Católica la Guía de Uso de RRSS en situaciones de emergencia, la cual difundimos en dos seminarios organizados en Valparaíso y Santiago.

También hemos potenciado nuestra presencia en las plataformas *Twitter*, *LinkedIn* y *Facebook* por medio de la ampliación de contenidos multimedia, cerrando el año con 9.175 nuevos seguidores en RRSS.

## Resultados financieros

Paso ahora a comentar lo que fue el desempeño financiero de la Compañía. En 2018 anotamos un EBITDA consolidado de \$183.104 millones.

El EBITDA del negocio eléctrico en Chile registró un incremento de 0,9%, \$1.371 millones, con respecto a 2017. Lo anterior se explicó, entre otros ítems, por una disminución de ingresos de operación por \$26.722 millones, principalmente por menores ingresos en servicios a terceros y traspaso de clientes regulados a libres. Por otra parte, los costos operacionales se redujeron en \$28.093 millones, explicados por una menor compra de energía de clientes regulados, menor provisión de morosidad y menores gastos asociados a los planes de productividad en curso, compensados por mayores costos de operación y mantenimiento en prevención y gestión de contingencias climáticas y eventos naturales.

En el caso de Argentina, donde abastecemos a 986.771 clientes en las provincias de San Juan, Tucumán y Jujuy, el EBITDA registró una disminución de \$7.714 millones con respecto al año anterior. Esto debido, principalmente, al efecto de la devaluación del peso argentino y desfases en el reconocimiento tarifario de mayores costos producto de efectos inflacionarios extraordinarios durante el periodo.

En el ejercicio, la utilidad alcanzó a \$33.890 millones en comparación con los \$179.105 millones de 2017. Esta diferencia se explica principalmente por efectos extraordinarios positivos en el resultado no operacional de 2017 asociados a la reorganización societaria de CGE,

antes mencionada, a reliquidaciones, indemnizaciones de seguros, y a otros efectos negativos de 2018 que tienen relación con mayores gastos financieros y otros no recurrentes por bajas de activos por renovación y mayores multas.

Las inversiones consolidadas de la Compañía ascendieron a \$132.115 millones focalizadas, principalmente, en crecimiento y mejoras en calidad de suministro. La energía operada en Chile creció en un 3,5% con un aumento de clientes de un 2,5%, alcanzando los 2.927.806. Mientras que en Argentina, la energía operada se mantuvo estable con un aumento en el número de clientes de un 2,9%.

En materia financiera, deseo particularmente subrayar la exitosa colocación de bonos en el mercado local que realizamos en diciembre de 2018 por 5 millones de unidades de fomento en dos series, una a 7 y 23 años plazo. Los recursos obtenidos alcanzaron a \$137.600 millones y se utilizaron para refinanciar deuda.

## Un desafiante 2019

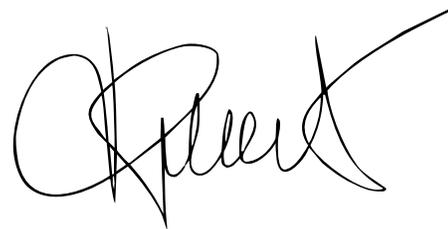
2019 será un año desafiante para el sector eléctrico. Se avizoran cambios que apuntarán a incorporar los nuevos requerimientos que hoy tiene la industria.

Uno de los principales desafíos de la “Ruta Energética del Ministerio de Energía 2018-2022: Liderando la modernización con sello ciudadano” es la vulnerabilidad energética. Como empresa que conoce la realidad de los rincones chilenos, nos hemos comprometido con esta meta y trabajaremos para disminuir las brechas que hoy existen en materia energética. Se trata de un esfuerzo participativo público-privado en el que CGE tiene mucho que aportar.

La implementación de la Norma Técnica en materia de mejora de calidad de servicio es también un importante desafío, que requerirá de un esfuerzo para informar a la comunidad de lo que este cambio implica y sus futuros beneficios.

Finalmente, pero no por ello menos importante, quiero agradecer a todos nuestros colaboradores, quienes día a día realizan un importante esfuerzo por entregar un mejor servicio a nuestros clientes y atender, comprometidamente, las contingencias, incluso sacrificando su tiempo libre y en familia.

Juntos enfrentamos un desafiante 2018, por lo que la invitación es a seguir trabajando con el mismo entusiasmo en 2019.



**Antonio Gallart Gabás**

Presidente

# La Compañía

## Identificación

### Razón social

Compañía General de Electricidad S.A.

### Nombre de fantasía

CGE

### Domicilio legal

Santiago

### Dirección

Av. Presidente Riesco N° 5561, Piso 17, Las Condes, Santiago.

### RUT

76.411.321-7

### Tipo de Sociedad

Sociedad anónima abierta

### Código postal

7561127

### Casilla

102-D

### Teléfono

(56-2) 2680 7100

### Fax

(56-2) 2680 7100

### Sitio web

www.cge.cl

### Audidores externos

EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA.

### Relación con inversionistas

Sra. Paola Lara Abdo  
Jefe de Planificación Financiera y Relación con Inversionistas  
Correos: pjlaraa@grupocge.cl  
inversionistas@grupocge.cl  
Teléfono: (56-2) 2680 7514

### Inscripción en el Registro de Valores

N° 1.141 de fecha 20 de julio 2016

### Documentos Constitutivos

Compañía General de Electricidad S.A. se constituyó en la ciudad de Santiago, con fecha 23 de septiembre de 2014, según consta en la escritura pública otorgada en la notaría de esa ciudad de don Eduardo Diez Morello. Un extracto de esta escritura de constitución fue debidamente inscrito a fojas 72560 N°44.210 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces y Comercio de Santiago correspondiente a 2014 y publicado en el Diario Oficial N°40.971 de 1 de octubre de 2014.

### Objeto Social

El objeto de la Compañía es efectuar toda clase de inversiones, dentro y fuera del país, en bienes corporales o incorporeales, muebles e inmuebles, valores mobiliarios, títulos y acciones de sociedades anónimas y en derechos de sociedades de cualquier clase y en especial:

- a) Realizar inversiones en el país o en el extranjero en la exploración, explotación, desarrollo, generación, operación, distribución, comercialización, transmisión, transformación y/o venta de energía en cualquiera de sus formas o naturaleza.
- b) Administrar las inversiones en generación, transmisión, distribución, comercialización de energía eléctrica y producción,

almacenamiento, transporte, comercialización y distribución de gas e invertir y administrar las inversiones directa o indirectamente a través de filiales y coligadas que efectúe en sociedades cuyo giro sea similar, relacionado o vinculado a la energía en cualquiera de sus formas o naturaleza o al suministro de servicios necesarios para dicho objeto, servicios públicos o que tengan como insumo principal la energía.

- c) Prestar a sus empresas filiales o coligadas servicios gerenciales, de asesoría financiera, comercial, de planificación, desarrollo, de regulación, técnica, legal, de auditoría, contabilidad y, en general, servicios que sean necesarios para su mejor cometido.
- d) Invertir en la adquisición, explotación, construcción, arrendamiento, administración, comercialización y enajenación de toda clase de bienes muebles e inmuebles, sea directamente o a través de sociedades filiales.
- e) Invertir en toda clase de instrumentos financieros, títulos de crédito, bonos, efectos de comercio y valores mobiliarios negociables y aportes a sociedades.

**Duración de la Compañía:**  
Indefinida.

## Principales cifras

<b>Estado de Resultados</b>	2018	2017	% Variación 2018/2017
(MM\$)			
Ingresos (*)	1.680.827	1.716.051	-2,05%
Resultado de Explotación (1)	110.945	124.221	-10,7%
EBITDA	183.104	190.227	-3,74%
Ganancia neta de la controladora	33.890	179.105	-81,08%
<b>Cifras como % de los Ingresos (*)</b>			
Ganancia Bruta	14,84%	17,40%	-14,68%
Margen EBITDA	10,89%	11,09%	-1,73%
Ganancia Neta de la controladora	2,02%	10,44%	-80,68%

(\*) Incluye otros ingresos por función

(1) Resultado de Explotación = EBITDA menos Depreciación y Amortización.

<b>Balance</b>	2018	2017	% Variación 2018/2017
(MM\$)			
Total Activos	3.586.934	3.451.763	3,92%
Total Pasivos	1.742.870	1.732.440	0,60%
Total Patrimonio	1.844.065	1.719.324	7,26%
Total deuda financiera	1.281.933	1.136.325	12,81%
Rentabilidad Activos (1)	0,94%	5,19%	-81,79%
Rentabilidad Patrimonio (2)	1,88%	10,79%	-82,58%
Deuda financiera neta/ Patrimonio	69,26%	65,67%	5,46%
Precio cierre de la acción al 31.12.2018 / 31.12.2017	510,00	701,11	-27,26%

(1) Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora/ Total de Activos

(2) Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora/ Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

<b>Negocio</b>	2018	2017	% Variación 2018/2017
<b>Chile</b>			
Número de clientes	2.927.806	2.857.102	2,50%
Total de ventas físicas GWh	12.220	13.182	-7,30%
<b>Argentina</b>			
Número de clientes	986.771	958.577	2,90%
Total de ventas físicas GWh	5.009	5.041	-0,60%

Nota: Las siguientes empresas: CGE Distribución S.A., Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A., Empresa Eléctrica de Atacama S.A., Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A., Comercial y Logística General S.A., Novanet S.A. e Inversiones y Gestión S.A., fueron absorbidas por Compañía General de Electricidad S.A.





Memoria Anual 2018

# Gobierno Corporativo

Directorio y ejecutivos principales **Pág. 13**

Organigrama **Pág. 16**

Personas, organización y cultura **Pág. 18**

Reseña histórica **Pág. 20**

Marco ético y *compliance* **Pág. 24**

Hechos Esenciales o Relevantes **Pág. 25**



## Gobierno Corporativo

CGE está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y regulada por la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores.

### Órganos de Gobierno:

La Compañía es administrada por un Directorio integrado por cinco miembros reelegibles, que podrán ser o no accionistas. El Directorio dura un periodo de tres años, al final del cual, debe renovarse totalmente. Este se reúne en forma mensual con el grupo ejecutivo para evaluar y decidir el desarrollo de la Compañía en las distintas materias relevantes para la entidad. Para mayor detalle de las prácticas de Gobierno Corporativo revisar en nuestra página web corporativa ([www.cge.cl](http://www.cge.cl)).

### Junta Ordinaria de Accionista 2018

- > La última Junta Ordinaria de Accionistas se celebró con fecha 19 de abril de 2018, con un quórum de asistencia del 97,49% (1.941.007.162) de las acciones emitidas con derecho a voto.

# Directorio y ejecutivos principales

## Directorio

A continuación se detalla la composición del Directorio para el periodo.



### Presidente

Sr. Antonio Gallart Gabás  
RUT: 24.961.865-9  
Ingeniero Industrial  
Fecha nombramiento:  
3 de mayo de 2017



### Vicepresidente

Sr. Carlos J. Álvarez Fernández  
RUT: 48.182.583-0  
Empresario  
Fecha nombramiento:  
3 de mayo de 2017



### Directora

Sra. Rita Ruiz de Alda Iparraguirre  
RUT: 48.208.865-1  
Licenciada en Economía, MBA del IESE  
Fecha nombramiento:  
25 de septiembre de 2018



### Directora

Sra. María del Valle Higuera Rabadan  
RUT: 48.208.866-K  
Ingeniero Industrial  
Fecha nombramiento:  
25 de septiembre de 2018



### Director

Sr. Luis Zarauza Quirós  
RUT: 26.088.666-5  
Ingeniero  
Fecha nombramiento:  
23 de mayo de 2018

**Directores que ejercieron en el cargo durante los últimos dos años:**

RUT	Nombre	Cargo	Nacionalidad	Profesión	Fecha nombramiento	Fecha término
24.961.865-9	Sr. Antonio Gallart Gabás	Presidente	Extranjero	Ingeniero Industrial	03-05-17	
24.961.865-9	Sr. Antonio Gallart Gabás	Presidente	Extranjero	Ingeniero Industrial	02-12-16	18-04-17
48.182.583-0	Sr. Carlos J. Álvarez Fernández	Vicepresidente	Extranjero	Empresario	03-05-17	
48.182.583-0	Sr. Carlos J. Álvarez Fernández	Vicepresidente	Extranjero	Empresario	02-12-16	18-04-17
26.088.666-5	Sr. Luis Zarauza Quirós	Director	Extranjero	Ingeniero	23-05-18	
48.208.865-1	Sra. Rita Ruiz de Alda Iparraguirre	Directora	Extranjera	Licenciada en Economía MBA del IESE	25-09-18	
48.208.866-K	Sra. María del Valle Higuera Rabadan	Directora	Extranjera	Ingeniero Industrial	25-09-18	
7.024.596-5	Sr. Eduardo Rafael Morandé Montt	Director	Chileno	Ingeniero Comercial	18-04-17	25-09-18
48.182.579-2	Sr. Manuel García Cobaleda	Director	Extranjero	Abogado	18-04-17	25-09-18
25.394.704-7	Sr. José Enrique Auffray García	Director	Extranjero	Economista	18-04-17	23-05-18
7.024.596-5	Sr. Eduardo Rafael Morandé Montt	Director	Chileno	Ingeniero Comercial	09-08-16	18-04-17
25.394.704-7	Sr. José Enrique Auffray García	Director	Extranjero	Economista	09-08-16	18-04-17
48.182.579-2	Sr. Manuel García Cobaleda	Director	Extranjero	Abogado	02-12-16	18-04-17

## Ejecutivos principales

### Gerente General <sup>(1)</sup>

Sr. Iván Quezada Escobar  
RUT: 10.051.615-2  
Ingeniero Civil Eléctrico  
Fecha desde que desempeña el cargo: 30 de junio de 2018

### Director de Recursos

Sr. Francisco Javier Aguilera Rebollo  
RUT: 26.207.897-3  
Ingeniero de Minas  
Fecha desde que desempeña el cargo: 27 de agosto de 2018

### Director Servicios Compartidos

Sr. Rafael Blesa Martínez  
RUT: 25.334.216-1  
Licenciado en Informática  
Fecha desde que desempeña el cargo: 27 de agosto de 2018

### Director Regulación

Sr. Francisco Sánchez Hormazábal  
RUT: 10.768.919-2  
Ingeniero Civil de Industrias  
Fecha desde que desempeña el cargo: 27 de agosto de 2018

### Director de Servicios Jurídicos

Sr. Rafael Salas Cox  
RUT: 9.609.399-3  
Abogado  
Fecha desde que desempeña el cargo: 9 de agosto de 2016

### Director Administración y Seguimiento Operativo

Sr. Gonzalo Soto Serdio  
RUT: 10.033.471-2  
Ingeniero Civil Industrial  
Fecha desde que desempeña el cargo: 27 de agosto de 2018

### Subdirector Contabilidad y Fiscalidad <sup>(2)</sup>

Sr. José Marcelo Jacard Besoain  
RUT: 8.002.714-1  
Ingeniero Comercial  
Fecha desde que desempeña el cargo: 1 de enero de 2019

### Gerente Finanzas <sup>(3)</sup>

Sr. Gonzalo Ojeda Peñaloza  
RUT: 10.364.276-0.  
Ingeniero Comercial  
Fecha desde que desempeña el cargo: 1 de enero de 2019

### Gerente Servicios Jurídicos Gobierno Corporativo y Compliance <sup>(4)</sup>

Sr. Pablo Silva Oro  
RUT: 6.975.588-7  
Abogado  
Fecha desde que desempeña el cargo: 1 de enero de 2019

## Remuneración ejecutivos principales

### Año 2017

Las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales de CGE, durante el ejercicio 2017, ascendieron a M\$4.197.444, de los cuales M\$4.106.375 correspondieron a remuneración fija, M\$20.255 a beneficios a corto plazo y M\$70.814 a beneficios por terminación. Esto

considera las remuneraciones de las compañías absorbidas 2017, CONAFE, CGE DISTRIBUCIÓN, EMELAT, Emel Norte S.A. y Emelat Inversiones S.A..

### Año 2018

Las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales de CGE, durante el ejercicio 2018, ascendieron a \$4.242.302 miles, de los cuales \$4.186.151 miles

correspondieron a remuneración fija, \$23.064 miles a beneficios a corto plazo y \$33.087 miles a beneficios por terminación.

La Compañía no cuenta con planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales.

#### Notas de Ejecutivos Principales:

- (1) Sr. Eduardo Apablaza Dau, se desempeñó como Gerente General desde el 2 de diciembre de 2016 hasta el 29 de junio de 2018. RUT: 9.048.258-0. Ingeniero Civil Eléctrico.
- (2) Sr. José Marcelo Jacard Besoain, se desempeñó como Subdirector Fiscalidad Latinoamericana desde el 1 de diciembre 2016 hasta el 31 de diciembre de 2018.
- (3) Sr. Gonzalo Ojeda Peñaloza, se desempeñó como Gerente de Finanzas y Riesgos desde el 9 de agosto de 2016 hasta 31 de diciembre de 2018.
- (4) Sr. Pablo Silva Oro, se desempeñó como Gerente de Servicios Jurídicos Gobierno Corporativo desde el 1 de diciembre de 2016 hasta el 31 de diciembre 2018.

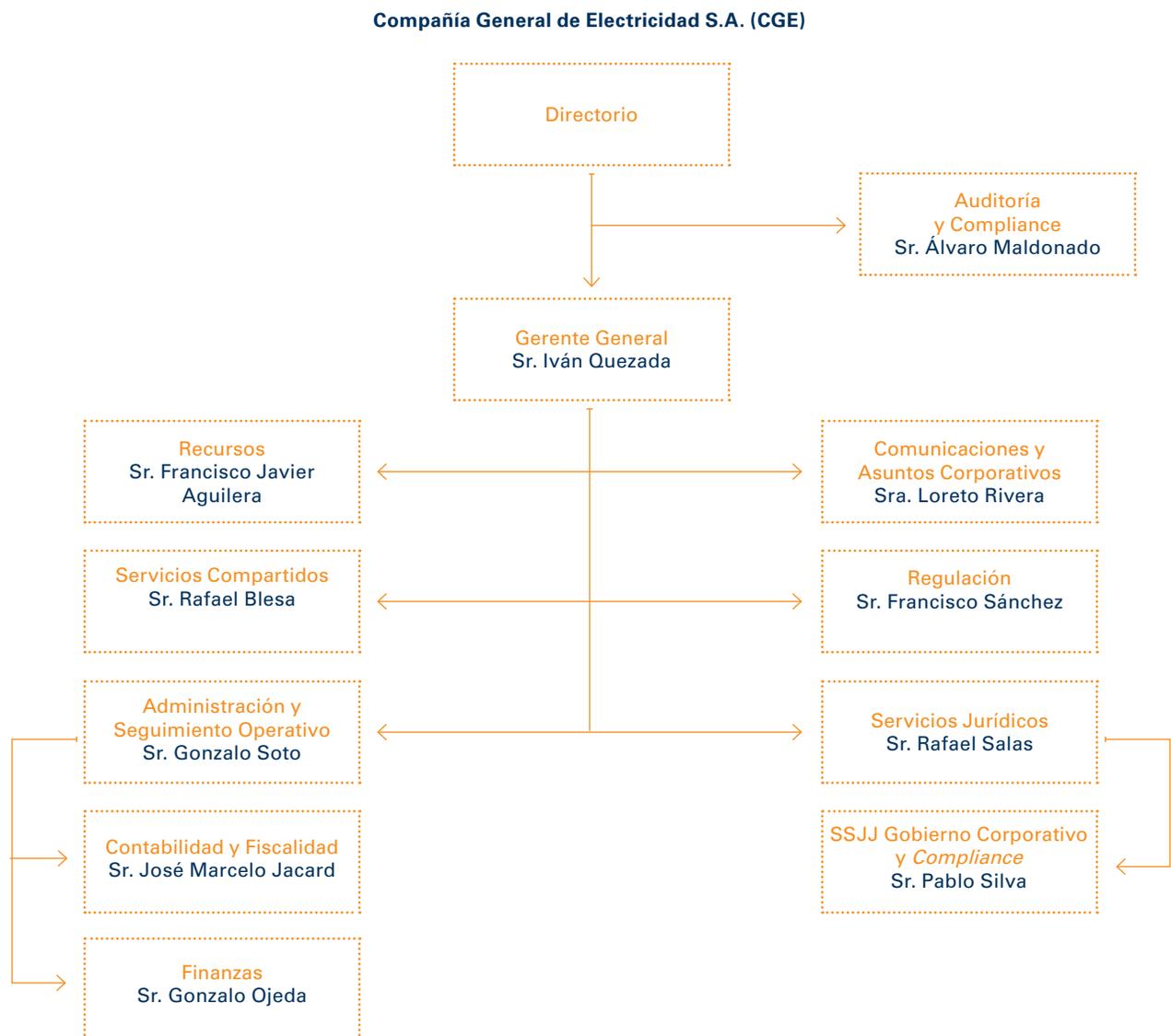
Sr. Alberto Moro Martínez, se desempeñó como Director Personas, Prevención y Security desde el 9 de agosto de 2016 hasta el 1 de marzo de 2018. RUT: 24.882.727-0. Ingeniero Industrial.

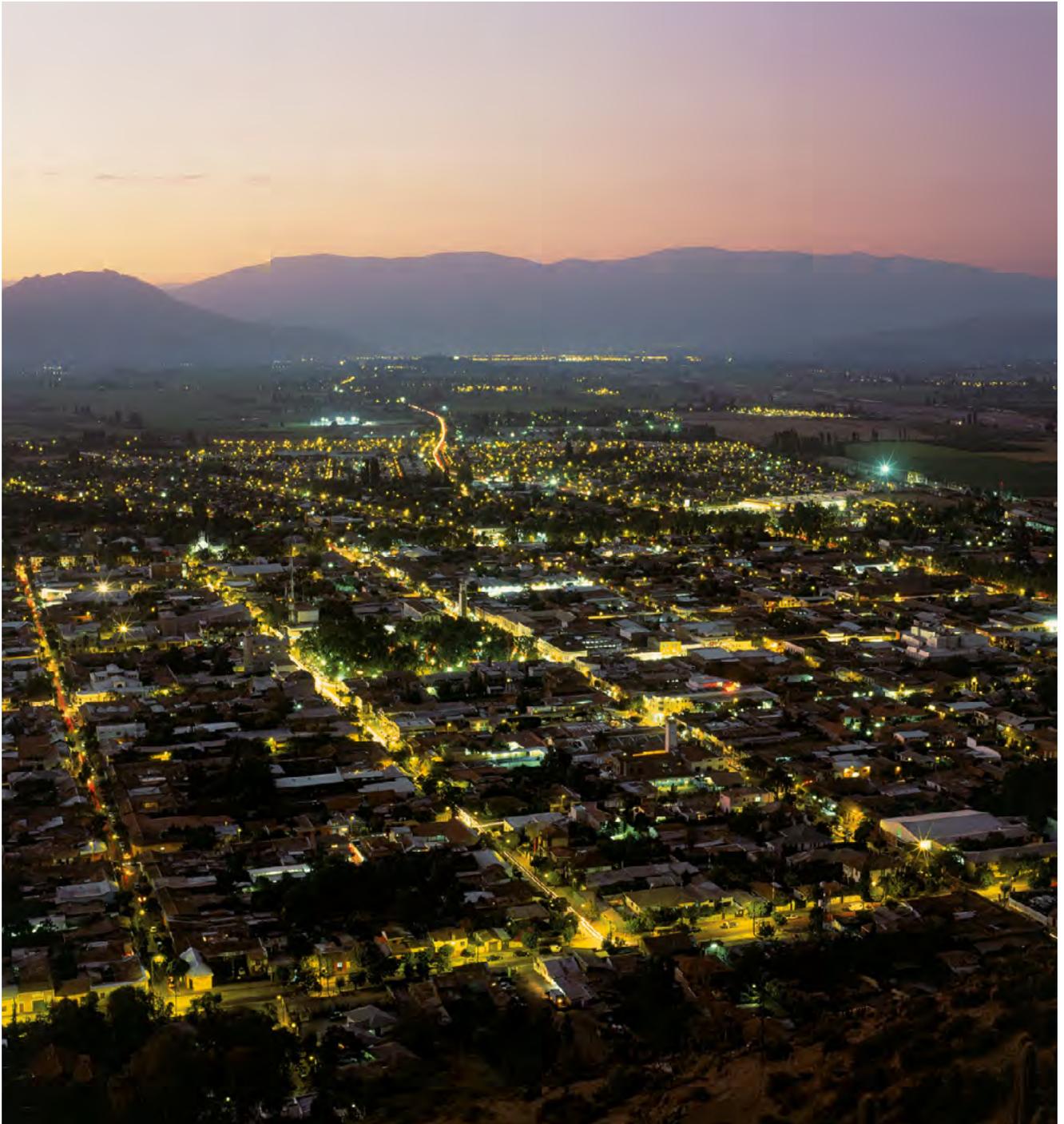
Sr. Oscar Campoy García, se desempeñó como Subdirector de Auditoría y Compliance desde el 9 de agosto de 2016 hasta 30 de junio de 2018. RUT: 25.210.419-4. Economista.

Sra. Carmen Figueroa Deisler, se desempeñó como Subdirector de Servicios Jurídicos Negocio Gas y Generación desde el 1 de septiembre de 2016 hasta el 1 de septiembre de 2018. RUT: 7.562.263-5. Abogado.

# Organigrama

El equipo ejecutivo se detalla en el siguiente esquema:





*Los Andes*

## Personas, organización y cultura

### Dotación en la Organización

Al 31 de diciembre de 2018	
Categoría	Dotación
Gerentes y ejecutivos principales	9
Otros gerentes	48
Profesionales y técnicos	696
Trabajadores	955
<b>Total general</b>	<b>1.708</b>

### Diversidad en la Organización:

		Directores	Ejecutivos Principales	Trabajadores
Género	Hombre	3	9	1.361
	Mujer	2	0	345
	<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>1.706</b>
Nacionalidad	Chilenos	0	7	1.687
	Extranjeros	5	2	19
	<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>1.706</b>
Rango de Edad	Menos de 30 años	-	-	130
	Entre 30 y 40 años	1	1	592
	Entre 41 y 50 años	1	2	546
	Entre 51 y 60 años	3	5	371
	Entre 61 y 70 años	-	1	66
	Más de 70 años	-	-	1
	<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>1.706</b>
Antigüedad	Menos de 3 años	-	-	310
	Entre 3 y 6 años	5	7	311
	Entre 6 y 9 años	-	-	326
	Entre 9 y 12 años	-	-	205
	Más de 12 años	-	2	552
	<b>Total</b>	<b>5(*)</b>	<b>9</b>	<b>1.706</b>

(\*) Antigüedad considera de la fecha de nombramiento como director

### Brecha salarial por género (\*)

	Gerentes	Trabajadores
% Brecha Salarial	N/A	81,81%

(\*) Es la proporción que representa el sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores.

## Cultura Organizacional

En CGE entendemos que el entorno dentro del cual desarrollamos nuestras actividades ha cambiado en los últimos años. En este contexto, la Compañía definió y está impulsando un nuevo modelo organizacional para responder de modo más adecuado a los estándares de nuestros accionistas y el servicio que nuestros clientes merecen.

Esta nueva estructura contempla, principalmente, un nuevo Modelo Operativo Territorial, proyecto más importante dentro del plan de transformación de CGE, que modificó los principales procesos en busca de asegurar tres objetivos fundamentales: crecimiento, calidad y seguridad.

En CGE los colaboradores están en el centro de todo, por eso promovemos un entorno que garantice un lugar adecuado de trabajo y buen clima laboral basado en el respeto, la diversidad y el desarrollo personal y profesional.

En el ámbito de cultura y talento, el desafío es continuar avanzando hacia el fortalecimiento de una cultura común, focalizada en el interés por las personas y la excelencia en el logro de los objetivos organizacionales.

En el plano de las relaciones laborales, continuamos trabajando en unificar los criterios para la interrelación con las organizaciones



sindicales. Los colaboradores se mantuvieron trabajando en forma conjunta en los comités tratando diversos temas trasversales como Personas, Seguridad y Salud, Calidad y Servicio.

## Formación

Con el objetivo de desarrollar el modelo de liderazgo y las competencias técnicas de los distintos equipos de trabajo, se llevaron a cabo más de 38.264 horas de capacitación con un promedio

de 20 horas por colaborador, siendo principalmente técnicas. Un 93% se realizó de manera presencial, un 6% fue *online* y 1% en forma mixta.

## Reseña histórica

### > 2014

Con fecha 23 de septiembre, CGE se constituye como una sociedad por acciones. En el mes de octubre, se incorpora a su propiedad accionaria -en calidad de único accionista- Unión Fenosa Internacional, S.A., integrante del grupo multinacional Gas Natural Fenosa, asumiendo su administración y sustituyendo su razón social por "Gas Natural Fenosa Chile SpA". En el mes de noviembre, la Sociedad ingresa a la propiedad de Compañía General de Electricidad S.A., tomando su control y el de sus filiales de electricidad, gas y servicios.

La operación se acordó con los entonces accionistas mayoritarios de la Sociedad, Grupo Familia Marín, Grupo Almería y Grupo Familia Pérez Cruz, materializándose mediante una Oferta Pública de Adquisición de Acciones que fue aceptada por el 96,50% de las acciones emitidas.

### > 2016

En el mes de marzo, la Junta Extraordinaria de Accionistas de la filial GASCO S.A. acordó su división entre sí y una nueva sociedad anónima abierta que se denominó Gas Natural Chile S.A. Dicho proceso se concretó luego de concluir las Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones lanzadas simultáneamente por la Sociedad y por la Familia Pérez Cruz por la totalidad de las acciones que no controlaban en Gas Natural Chile S.A. y en GASCO S.A., respectivamente. De esta forma, CGE se desprendió de la totalidad de su participación directa e

indirecta en GASCO S.A. y adquirió el total de acciones que detentaba la Familia Pérez Cruz en la filial Gas Natural Chile S.A., representativas del 37,875% de su capital social. Este porcentaje, sumado al que ya poseía su entonces filial Compañía General de Electricidad S.A., le permitió alcanzar el control del 94,499% de las acciones emitidas por Gas Natural Chile S.A. y con ello, enfocarse en el crecimiento del negocio de distribución de gas natural.

El 1 de junio, la Sociedad aprobó -en Junta Extraordinaria de Accionistas- su transformación en una sociedad anónima abierta, subsistiendo en conformidad a la ley su personalidad jurídica, mediante la reforma de sus estatutos y la fijación de un texto refundido de los mismos, a partir de lo cual pasó a denominarse "Gas Natural Fenosa Chile S.A.". Luego de ello, se inscribió la nueva sociedad y sus acciones en el Registro de Valores y en las Bolsas de Valores del país.

En agosto, la Compañía aprobó -en Junta Extraordinaria de Accionistas- su fusión con su filial Compañía General de Electricidad S.A., mediante la incorporación de esta en aquella, adquiriendo la absorbente todo el activo y pasivo de la absorbida, la que quedó disuelta, sin necesidad de liquidación, en conformidad a la ley. En la misma Junta de Accionistas se aprobó sustituir el nombre de la Sociedad por el de la filial absorbida Compañía General de Electricidad S.A. con el propósito de mantener las

actividades y los activos que se incorporarían a su patrimonio como efecto de la fusión, plenamente identificados con dicha razón social, ampliamente conocida en el país y en el extranjero.

En octubre, la Compañía aprobó -en Junta Extraordinaria de Accionistas- su división entre sí y una nueva sociedad anónima abierta que se denominó CGE Gas Natural S.A., a la cual se asignaron todos los activos y pasivos relacionados con el negocio del gas natural, permaneciendo en la sociedad continuadora la totalidad de los activos y pasivos asociados al negocio de generación, transporte y distribución de electricidad y de los servicios relacionados a dichas actividades.

En diciembre, la Compañía aprobó -en Junta Extraordinaria de Accionistas- su fusión con la filial Transnet S.A., mediante la incorporación de esta en aquella, adquiriendo la absorbente todo el activo y pasivo de la absorbida, la que quedó disuelta, sin necesidad de liquidación, en conformidad a la ley.

Desde 2016 se integró a la imagen de marca CGE, la mariposa -logo de Gas Natural Fenosa- a fin de hacer visible e imprimir la identidad del grupo, que simboliza la energía, discreta y silenciosa, siempre en movimiento, renovándose y evolucionando.

### > 2017

En el marco del plan de reorganización societaria del grupo CGE iniciado en 2016, el Directorio de CGE acordó,

por unanimidad, dar curso a una nueva etapa, tendiente a obtener la unificación en la matriz CGE, de los activos y actividades relacionados con el negocio eléctrico. Para ello, se aprobó –en Junta Extraordinaria de Accionistas– la fusión con sus filiales Emelat Inversiones S.A. y Emel Norte S.A., incorporándose estas últimas en aquella. Dicha fusión se aprobó el 27 de junio de 2017, lo que implicó una simplificación en el Gobierno Corporativo y en la toma de decisiones, la creación de una organización integrada y el desarrollo de políticas de personas para el crecimiento de los colaboradores, la creación de una cultura corporativa única y la centralización de la relación con los *stakeholders*, entre otros fines. A raíz de lo anterior, se incorporó a CGE la totalidad del patrimonio y los accionistas de Emel Norte S.A. y Emelat Inversiones S.A., quedando estas últimas disueltas.

Con fecha 30 de noviembre de 2017 –en Junta Extraordinaria de Accionistas– se aprobó la fusión por absorción o incorporación de CGE Distribución S.A. (CGE DISTRIBUCIÓN), Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A. (CONAFE) y Empresa Eléctrica Atacama S.A. (EMELAT) a la Sociedad,

siendo esta última la que absorbió a CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT, adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndolas en todos sus derechos y obligaciones, produciéndose de pleno derecho la disolución de las sociedades absorbidas sin necesidad de liquidación, todo ello en conformidad a lo establecido en el Título IX, artículo 99 de la Ley 18.046 (“LSA”).

### > 2018

En el mes de mayo –en Junta Extraordinaria de Accionistas– se aprobó la fusión por absorción o incorporación de las filiales Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A. y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. en la Sociedad, adquiriendo esta todos sus activos y pasivos y sucediéndolas en todos sus derechos y obligaciones, produciéndose de pleno derecho la disolución de las sociedades absorbidas sin necesidad de liquidación, todo ello en conformidad a lo previsto en el Título IX, artículo 99 de la Ley 18.046 (“LSA”). Culminada esta etapa del plan de reorganización iniciado el año 2016, la Sociedad pasó a administrar directamente la totalidad de los activos de distribución de energía eléctrica del grupo CGE, ubicados

entre las regiones de Arica y Parinacota por el norte y de La Araucanía por el sur, junto con la totalidad de los activos de transmisión de energía ubicados entre dichas regiones, con excepción de aquellos de transmisión nacional cuya explotación se mantiene en poder de la filial Empresa de Transmisión Eléctrica, Transemel S.A.

Finalmente, en el mes de noviembre, los directorios de las filiales de servicios Novanet S.A., Comercial & Logística General S.A. e Inversiones y Gestión S.A., declararon respectivamente la disolución de dichas sociedades, sin necesidad de liquidación, a contar del 31 de octubre de 2018, en conformidad a lo preceptuado en el número 2) del artículo 103 de la Ley N°18.046, es decir, por haberse reunido en manos de la Compañía, por un lapso de más de diez días, la totalidad de las acciones en que se dividía el capital social de aquellas. Como consecuencia de ello, la Compañía se hizo cargo de todos los activos y pasivos de las disueltas y se constituyó en su sucesora legal en todos sus derechos y obligaciones, y se hizo solidariamente responsable de todos los impuestos que adeudaban en esa época o que pudieren adeudar en lo futuro.

### Adquisiciones y/o ventas de activos, fusiones y/o divisiones (últimos cinco años)

En noviembre de 2014, a través de una oferta pública de adquisición de acciones, Naturgy Inversiones Internacionales, S.A., antes Gas Natural Fenosa Internacional S.A. y originalmente Unión Fenosa Internacional S.A., a través de la sociedad Gas Natural Fenosa Chile SpA -de la cual era única accionista y controladora- ingresó a la propiedad de Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5, quedando como controladora de esta última.

En agosto de 2016, a través de una oferta pública de adquisición de acciones, Gas Natural Fenosa Chile S.A., RUT: 76.411.321-7 -antes Gas Natural Fenosa Chile SpA.- ingresó a la propiedad de Gas Natural Chile S.A., sociedad resultante de la división de la sociedad GASCO S.A., la que tuvo lugar el 30 de marzo de 2016. Asimismo, y también a través de una oferta pública de adquisición de acciones, Gas Natural Fenosa Chile S.A. salió de la propiedad accionaria de la sociedad GASCO S.A.

Con fecha 9 de agosto de 2016, Gas Natural Fenosa Chile S.A. se fusionó con Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5, tomando la razón social de esta última.

Posteriormente, con fecha 14 de octubre de 2016, Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 76.411.321-7,

se dividió en dos sociedades: la continuadora, Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 76.411.321-7, y la sociedad denominada CGE Gas Natural S.A.

El 14 de diciembre de 2016, Compañía General de Electricidad S.A. se fusionó con la filial TRANSNET S.A., por incorporación de esta en aquella.

El 27 de junio de 2017, Compañía General de Electricidad S.A. se fusionó con las filiales Emelat Inversiones S.A. y Emel Norte S.A., por incorporación de estas últimas en aquella.

El 30 de noviembre de 2017, Compañía General de Electricidad S.A. se fusionó con las filiales CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE y EMELAT, por incorporación de las tres últimas en aquella.

El 31 de mayo de 2018, Compañía General de Electricidad S.A. se fusionó con las filiales Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A. y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. por incorporación de las tres últimas en la primera.

El 31 de octubre de 2018 las filiales Novanet S.A., Comercial & Logística General S.A. e Inversiones y Gestión S.A. se confundieron en Compañía General de Electricidad S.A., quedando disueltas de pleno derecho, sin necesidad de liquidación.

### Cambios de razón social (últimos cinco años)

La razón social original de la Sociedad era "Nano Inversiones SpA". Luego pasó a denominarse "Gas Natural Fenosa Chile SpA". Con posterioridad a ello, se modificó dicha razón social por "Gas Natural Fenosa Chile S.A.", siendo su actual denominación "Compañía General de Electricidad S.A."

### Cambios de control (últimos cinco años)

De conformidad a lo establecido en el artículo N°97 de la Ley N°18.045, Gas Natural Fenosa Internacional S.A., a través de su agencia en Chile, Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile, hoy Naturgy Inversiones Internacionales, S.A.,



Agencia en Chile, es el Controlador de Compañía General de Electricidad S.A., con una participación accionaria directa e indirecta de 97,39%.

A través de una Oferta Pública de Acciones (OPA), la que terminó exitosamente en noviembre de 2014, la multinacional española Naturgy Inversiones Internacionales, S.A., antes Gas Natural Fenosa Internacional S.A. y originalmente Unión Fenosa Internacional S.A., a través de la sociedad Gas Natural Fenosa Chile SpA, luego denominada Gas Natural Fenosa Chile S.A., de la cual era su única accionista y controladora, ingresó a la propiedad de Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5, quedando como controladora de esta última y de sus filiales de

electricidad, gas y servicios. El número de acciones adquiridas ascendió a 402.122.728 acciones, representativas del 96,50% del capital accionario de la Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5.

Con fecha 15 de julio de 2016, Gas Natural Fenosa Internacional S.A. estableció una agencia en Chile, que denominó originalmente Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile, hoy denominada "Naturgy Inversiones Internacionales, S.A., Agencia en Chile", asignándole como capital la totalidad de su participación accionaria en la sociedad Gas Natural Fenosa Chile S.A., antes Gas Natural Fenosa Chile SpA.

Con fecha 9 de agosto de 2016, Gas Natural Fenosa Chile S.A. se fusionó con Compañía General de Electricidad S.A., RUT: 90.042.000-5, tomando la razón social de esta última.

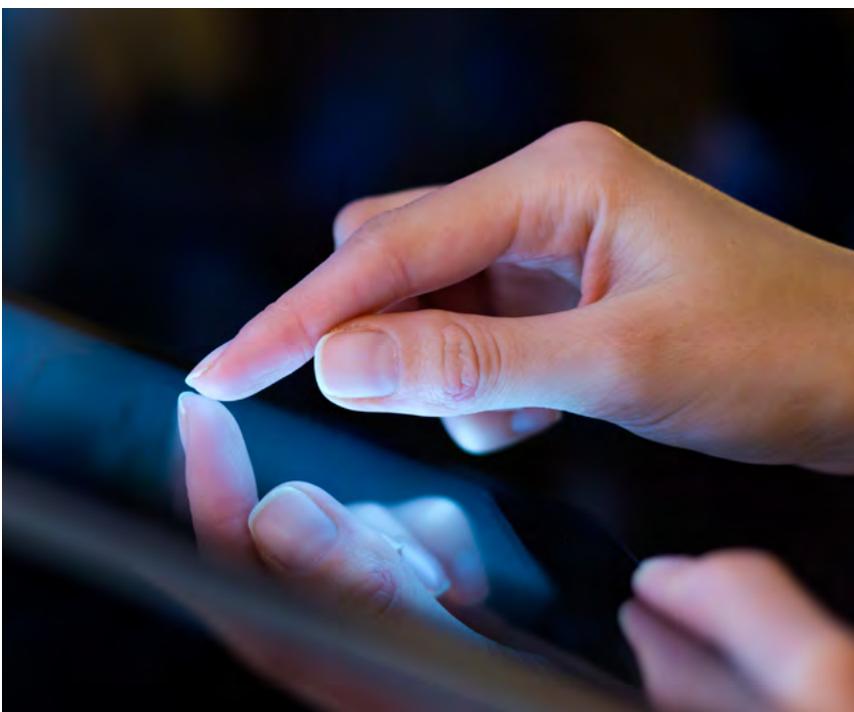
**Inscripción de la Compañía en el Registro de Valores o presencia bursátil en mercados regulados extranjeros:** Número 1141, del 20 de julio de 2016.

## Marco ético y *compliance*

CGE considera que la confianza de sus clientes, profesionales, proveedores, colaboradores, externos, accionistas, inversionistas, financiadores, reguladores y otros agentes del mercado se fundamenta en la integridad. Y esta es entendida como una actuación ética, honesta, responsable y de buena fe de cada una de las personas que trabaja en y para el conglomerado.

Para ello, CGE se rige por los siguientes compromisos específicos de actuación responsable e íntegra:

- > **Rechazar la corrupción,** el fraude y el soborno en el desarrollo de la actividad de la Compañía y establecer medidas para evitarlos y combatirlos, desarrollando canales internos que permitan la comunicación de irregularidades, respetando y protegiendo el anonimato.
- > **Cumplir las leyes y normas** nacionales e internacionales vigentes, respetando especialmente los principios expresados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas y en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), los fundamentos del Pacto Mundial de Naciones Unidas, los Principios Rectores de Derechos Humanos y Compañías de Naciones Unidas, así como los valores expresados en la OCDE para el gobierno de las sociedades.



- > **Actuar con responsabilidad en la gestión de los negocios** y cumplir con las obligaciones fiscales, asumiendo el compromiso de transparencia y colaboración con las administraciones tributarias correspondientes.
- > **Competir en el mercado de manera leal,** no admitiendo conductas engañosas, fraudulentas o maliciosas que lleven a la Compañía a la obtención de ventajas indebidas.
- > **Promover la transparencia informativa y la comunicación responsable,** veraz, eficaz, íntegra y puntual, publicando periódicamente datos financieros que pongan en valor las actuaciones de la Compañía y ofrezcan una respuesta específica a las necesidades de información de los grupos de interés de CGE.
- > **Mantener, en todo momento, el diálogo con los grupos de interés** a través de canales de comunicación adecuados y accesibles.

## Hechos Esenciales o Relevantes



Los Hechos Relevantes o Esenciales comunicados a la Comisión para el Mercado Financiero y a las Bolsas aparecen detallados en los Estados Financieros.

A continuación, se entrega una información resumida de los mismos, complementando lo indicado en otras secciones de la presente Memoria:

> **14 de marzo de 2018**  
**Información Relevante**

Se informó que el Directorio de la Sociedad acordó y propuso a la Junta Ordinaria de Accionistas, realizada el 19 de abril de 2018, el reparto del dividendo definitivo N°4 de \$20 por acción, que se pagó el día 30 de abril de 2018, con cargo a las utilidades del ejercicio 2017. Tuvieron derecho los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 24 de abril de 2018.

> **4 de mayo de 2018**  
**Hecho Esencial**

En el marco del plan de reorganización societaria del grupo CGE iniciado en 2016, se informó que el Directorio de CGE ha acordó por unanimidad continuar con dicho plan y dar curso a una nueva etapa que contempla el inicio de las acciones tendientes a obtener la unificación en la matriz, CGE, de los activos y actividades relacionados con el negocio eléctrico, desarrolladas por sus filiales Empresa Eléctrica de Arica S.A. ("EMELARI"), Empresa Eléctrica de Iquique S.A. ("ELIQSA") y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. ("ELECDA"). El objetivo se centra en tomar los acuerdos y ejercer las acciones tendientes a la unificación de la gestión del negocio eléctrico en una sola compañía CGE.

> **10 de mayo de 2018**  
**Hecho Esencial**

Se informó que la Compañía había recibido las opiniones de sus directores señores Antonio Gallart Gabás, Carlos J. Álvarez Fernández, Manuel García Cobaleda, José Enrique Auffray García y Eduardo Morandé Montt, en los términos de lo dispuesto en el número 6) del artículo 147 de la Ley N°18.046, acerca de la fusión por incorporación de Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A. y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. en CGE. Y que dichas opiniones fueron puestas a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y en el sitio internet de la Sociedad ([www.cge.cl](http://www.cge.cl)).

> **30 de mayo de 2018**  
**Hecho Esencial**

Se informó que dando cumplimiento a lo requerido por la Comisión para el Mercado Financiero mediante el Oficio Ordinario 14.213 de fecha 29 de mayo de 2018, la Sociedad había colocado a disposición de los accionistas, en su sitio web [www.cge.cl](http://www.cge.cl) y en sus oficinas sociales, como antecedentes para la Junta Extraordinaria de Accionistas convocada para el día 31 de mayo de 2018, copia simple de los siguientes documentos:

- i) Complementación del informe pericial sobre el valor de CGE, EMELARI, ELIQSA y ELECDA,

elaborado por don Cristián Maturana Rojas, de fecha 30 de mayo de 2018.

- ii) Complementación del informe del evaluador independiente requerido de conformidad con el artículo 147 de la Ley 18.046.

#### > **31 de mayo de 2018** **Hecho Esencial**

Se informó que con esa misma fecha se celebró la junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad, en la cual se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos en relación a la fusión por incorporación de Empresa Eléctrica de Arica S.A. (EMELARI), Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. (ELECDA) y Empresa Eléctrica de Iquique S.A. (ELIQSA), todas las anteriores conjuntamente como las "Sociedades Absorbidas" en CGE:

- i) **Aprobación de operación entre partes relacionadas:** Se aprobó la fusión como operación entre partes relacionadas, de acuerdo con lo establecido en el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas, dándose cumplimiento a lo dispuesto en su artículo 147, en base al informe del evaluador independiente PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA emitido con fecha 4 de mayo de 2018 y su complemento de 30 de mayo de 2018 elaborado por el mismo evaluador, ambos publicados en la página web [www.cge.cl](http://www.cge.cl) los días 5 y 30 de mayo de 2018, respectivamente.

#### ii) **Antecedentes que sirven de base para la fusión**

Se aprobaron los siguientes documentos:

Estados financieros auditados de la Sociedad, EMELARI, ELIQSA y

ELECDA al 31 de marzo de 2018 e informe pericial sobre el valor de la Sociedad, EMELARI, ELIQSA y ELECDA y la relación de canje de las acciones, el factor de canje, el número de acciones a emitir por la absorbente y el estado de la situación financiera pro forma postfusión elaborado por don Cristián Maturana Rojas de fecha 4 de mayo de 2018.

- iii) **Fusión:** Se aprobó la fusión por absorción o incorporación de EMELARI, ELIQSA y ELECDA en CGE, siendo esta última la que absorberá a las tres primeras, adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndolas en todos sus derechos y obligaciones, produciéndose de pleno derecho la disolución de las sociedades absorbidas, sin necesidad de liquidación.

- iv) **Relación de canje:** Se aprobó la relación de canje de acciones propuesta en el informe pericial.

- v) **Aumento de capital:** Para el cumplimiento y materialización de la fusión se aprobó aumentar el capital social de CGE de \$1.521.254.877.688, dividido en 1.994.506.782 acciones de una sola serie, sin valor nominal a \$1.542.616.520.650, dividido en 2.025.507.814 acciones, de una sola serie, sin valor nominal.

- vi) **Derecho a retiro:** Se comunicó que de conformidad con lo dispuesto en el N°2 del artículo 69 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, los accionistas disidentes de los acuerdos de Fusión tendrán el derecho a retirarse de la Sociedad previo pago por esta del valor de sus acciones, indicándose que el precio a pagar a los accionistas disidentes que hicieran uso de su derecho a retiro, ascendería

a \$833,0842 por acción, correspondiente al valor libro de la acción de CGE debidamente reajustado de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de la Ley de Sociedades Anónimas.

#### > **1 de junio de 2018** **Hecho Esencial**

Se complementó el hecho esencial de 31 de mayo de 2018, en el sentido de comunicar que dicha operación de fusión originaría una utilidad financiera en CGE ascendente a aproximadamente MM\$30.000, debido a una disminución del pasivo por impuestos diferidos, que surgiría de la diferencia originada entre el capital propio tributario de las sociedades absorbidas, versus la inversión tributaria que mantenía CGE en dichas sociedades.

#### > **12 de junio de 2018** **Hecho Esencial**

Se comunicó que en Sesión Extraordinaria de Directorio celebrada con esa misma fecha, se acordó por unanimidad aceptar la renuncia al cargo de Gerente General de la Sociedad presentada por don Eduardo Apablaza Dau. Asimismo, que el Directorio había acordado designar como nuevo gerente general de CGE a don Iván Quezada Escobar. Finalmente se informó que la renuncia del señor Apablaza y el nombramiento del señor Quezada tendrían efectos a partir del día 30 de junio de 2018.

#### > **25 de septiembre de 2018** **Hecho Esencial**

Se informó que en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con esa misma fecha, se habían tratado y adoptado, entre otras, las siguientes materias y acuerdos:

La renuncia de los señores Manuel García Coboleda y

Eduardo Morandé Montt al cargo de Director de la Sociedad, designando el Directorio en su reemplazo, a doña María del Valle Higuera Rabadan y a doña Rita Ruiz de Alda Iparraguirre, respectivamente, quienes aceptaron la designación.

Como consecuencia de dichas renunciaciones y designaciones, se informó que el Directorio de la Sociedad quedó integrado por las siguientes personas:

Sr. Antonio Gallart Gabás  
Presidente  
Sra. María del Valle Higuera Rabadan  
Directora  
Sra. Rita Ruiz de Alda Iparraguirre  
Directora  
Sr. Carlos J. Álvarez Fernández  
Director  
Sr. Luis Zarauza Quirós  
Director

> **29 de octubre de 2018**  
**Hecho Esencial**

Se informó que en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con esa misma fecha, se había acordado por unanimidad externalizar la administración del Registro de Accionistas de la Sociedad, mediante la suscripción de un contrato de prestación de servicios con DCV Registros S.A., con vigencia desde el 26 de noviembre de 2018. Se informó además que en tales circunstancias, las anotaciones, inscripciones, depósitos, peticiones, actos y disposiciones pertinentes deberán requerirse en las oficinas de DCV Registros S.A., ubicadas en Huérfanos 770, piso 22, Santiago Centro, Región Metropolitana, en horario de atención de lunes a jueves de 9:00 a 17:00 horas y los días viernes 9:00 a 16:00 horas, como asimismo, que la atención

de los accionistas se efectuaría a contar de la misma fecha, a través del teléfono 223939003, del correo electrónico [atencion.accionistas@dcv.cl](mailto:atencion.accionistas@dcv.cl) y de su página web [www.dcv.cl](http://www.dcv.cl).

> **29 de octubre de 2018**  
**Hecho Esencial**

Se informó que en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con esa misma fecha, se había acordado por unanimidad sustituir el tratamiento contable del rubro propiedades, planta y equipo de la Norma Internacional de Contabilidad 16, desde el Método del Costo al Método de Revaluación, de modo que los estados financieros de la Sociedad reflejen con mayor fiabilidad el valor razonable de la inversión que la entidad posee en esa clase de activos.

Se informó además que los efectos de esa decisión se habían registrado en los estados financieros al 30 de septiembre de 2018, aprobados en la misma sesión, conforme a lo cual se había producido un incremento por revaluación de elementos de propiedades, planta y equipo ascendente a M\$161.798.221, equivalentes a un 8,1% de dicho rubro, reflejando un superávit en el patrimonio por M\$115.952.677, neto de impuestos diferidos, equivalente a un 6,2% del patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora de la Compañía.

> **6 de diciembre de 2018**  
**Hecho Esencial**

Se informó que con esa fecha, Compañía General de Electricidad S.A. había perfeccionado la colocación de los siguientes bonos:

Bonos Serie M por un monto de 2.000.000 de unidades de fomento, a siete años plazo, con una tasa de interés de emisión de 1,95% anual con cargo a la Línea de Bonos Desmaterializados al portador registrada bajo el N°916 del Registro de Valores de esa Comisión con fecha 14 de noviembre de 2018.

Bonos Serie N por un monto de 3.000.000 de unidades de fomento, a 23 años plazo, con una tasa de interés de emisión de 2,85% anual con cargo a la Línea de Bonos Desmaterializados al portador registrada bajo el N°917 del Registro de Valores de esa Comisión con fecha 14 de noviembre de 2018.

Se informó además que la colocación de los bonos series M y N se efectuó a una tasa de 2,05% y 2,84% anual, respectivamente, equivalente al 99,5% y 100,1% de su valor par también respectivamente, logrando una recaudación total de aproximadamente MM\$137.600.

Se indicó que los fondos provenientes de la colocación de los bonos series M y N, se destinarían en un 60%, aproximadamente, al refinanciamiento de pasivos contraídos con la relacionada Gas Natural Fenosa Internacional, S.A. Agencia en Chile, y el 40% restante, aproximadamente, al refinanciamiento de pasivos financieros de corto plazo.





Memoria Anual 2018

## Informe a los accionistas

Hechos destacados de 2018 **Pág. 30**

Ámbito de negocios **Pág. 34**

Marco regulatorio **Pág. 38**

Marcha de la Compañía **Pág. 48**

Política y plan de inversión **Pág. 52**

Política y principales actividades de financiamiento **Pág. 53**

Factores de riesgo **Pág. 55**

Utilidad distribuible, política de dividendos,  
capital y reservas **Pág. 60**

Propiedad y control de la Compañía **Pág. 65**

Propiedades **Pág. 67**

## Hechos destacados de 2018



### Finaliza plan de reorganización societaria.

Durante 2018 finalizó el proceso de reorganización societaria, con la fusión de todas las empresas CGE. A nivel corporativo y regional, el foco estuvo en entregar información de forma proactiva a las autoridades y *stakeholders* relevantes.



### 10.998

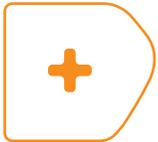
Vecinos participaron en reuniones con juntas de vecinos y uniones comunales

### Intenso plan de relacionamiento con autoridades y comunidad

Durante el periodo se amplió el plan de relacionamiento con autoridades, focalizando los vínculos locales. Se ejecutaron 1.078 reuniones en el año, con 518 autoridades distintas. El foco estuvo puesto en la coordinación en contingencias, atención de electrodependientes, la entrega de generadores y la agilización de proyectos de electrificación rural. En el relacionamiento con la comunidad, participaron más de 10.998 vecinos en 608 reuniones en 13 regiones del país.

### 1.697

Actividades desarrolladas con la participación de organizaciones sociales, vecinos y autoridades



## Implementación de nuevo modelo organizacional y operativo

El nuevo modelo operativo ha permitido seguir adaptando la estructura de la organización a los estándares de calidad de servicio que los clientes esperan a lo largo de todo Chile. El modelo operativo territorial es el proyecto más relevante dentro del plan de transformación de CGE. Las principales características y mejoras que traerá la implementación de este modelo, fueron expuestas a autoridades locales y nacionales. A nivel local, también se realizó la presentación de los nuevos ejecutivos con las autoridades locales.

## 9.175

Nuevos seguidores en redes sociales



### Manejo de redes sociales

Durante el año potenciamos las comunicaciones referidas al trabajo en terreno de CGE con el fin de aumentar la cantidad de seguidores en *Twitter*, *LinkedIn* y *Facebook*. En ese contexto y en el marco del seminario realizado en Valparaíso, se efectuó el lanzamiento de la Guía de Uso de RRSS en Emergencia, realizada junto a la Facultad de Comunicaciones de la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC), y que contó con el patrocinio de Onemi.

Otra actividad fue un seminario en Valparaíso sobre prevención ante emergencias, donde efectuó el lanzamiento de la guía de Uso de RRSS.

En Santiago, en tanto, se llevó a cabo el seminario "Nuevas Tendencias en RRSS", además de un taller en la PUC para comunicadores sobre la Guía de RRSS en Emergencia.

En todas estas actividades participaron más de 300 personas.

### CGE en la carrera solar 2018

Con el objetivo de promover el uso de la energía solar, CGE auspició la V versión de la Carrera Solar Atacama 2018. Se trata de la carrera de autos solares híbridos más grande de Latinoamérica y en la oportunidad CGE participó como auspiciador en categoría *Challenger*.



### Informe de Sostenibilidad

CGE realizó su informe de Responsabilidad Social Corporativa 2017 en conformidad con los lineamientos de la Iniciativa Global de Reportes (GRI). Se encuentra en nuestra web corporativa ([www.cge.cl](http://www.cge.cl).)

### Alianzas estratégicas

Durante el periodo continuamos realizando talleres de derechos y deberes de los consumidores comprometidos en los acuerdos firmados con Conadecus y Odecu; de talleres con un Techo para Chile en los campamentos; y talleres de riesgos eléctricos realizados por CGE a voluntarios de Bomberos de Chile a nivel nacional.

### Alineamiento y construcción de una cultura en seguridad, salud y ciberseguridad (SIG ISO)

En relación con la Seguridad y Salud, en 2018 se hizo hincapié en la importancia de reportar incidentes de seguridad para evitar accidentes a través de "Yo reporto, yo cumplo, yo actúo". Además, se realizaron



acciones para sensibilizar respecto a los temas de ciberseguridad. Por último, se comunicó a toda la organización la importancia de la certificación SIG ISO, que ratificó todos los procesos de CGE.

## Programa Ilumina

A través de este programa, CGE se ha ocupado de fortalecer la información técnica a estudiantes de la especialidad eléctrica, mediante el aporte de equipamiento e infraestructura y pasantías. También ha puesto a disposición la instrucción y certificación de instaladores eléctricos domiciliarios. Durante 2018 fueron 476 los estudiantes beneficiados del programa.



## Exitosa colocación de bonos

En diciembre de 2018, Compañía General de Electricidad S.A. realizó una exitosa colocación bonos, una serie M por un monto de UF2.000.000 a siete años plazo, y una serie N por un monto de UF3.000.000 a 23 años. Esto permitió recaudar el equivalente al 99,5% y 100,1% de su valor par, respectivamente, con una recaudación total de \$137.649.494 millones.



## Fundación Reforestemos y CGE realizan ciclo de Jornadas de Educación Ambiental

Estas jornadas se realizaron en el marco del convenio firmado entre CGE y la Fundación Reforestemos, para impartir ocho jornadas de educación ambiental a colegios de las comunas de San Bernardo y Padre Hurtado, en la Región Metropolitana; Paredones y Rancagua, en la Región de

O'Higgins; y San Rafael, Pencahue, Río Claro y Pelarco, en la Región del Maule.

El convenio consistió en la realización de jornadas educacionales, en las que se cuenta con módulos teóricos donde se imparten charlas medioambientales enfocadas en el conocimiento y cuidados de nuestros

recursos naturales, bosques nativos y medio ambiente. Además, módulos prácticos, donde los niños reciben una inducción forestal y plantan árboles nativos en los patios y alrededores de sus colegios.

## Ámbito de negocios

El mercado eléctrico en Chile está compuesto por las actividades de generación, transmisión y distribución de electricidad. Estas son desarrolladas por empresas controladas mayoritariamente por capitales privados, donde el Estado ejerce funciones de regulación, fiscalización y de planificación indicativa de inversiones en generación y parte de la transmisión.

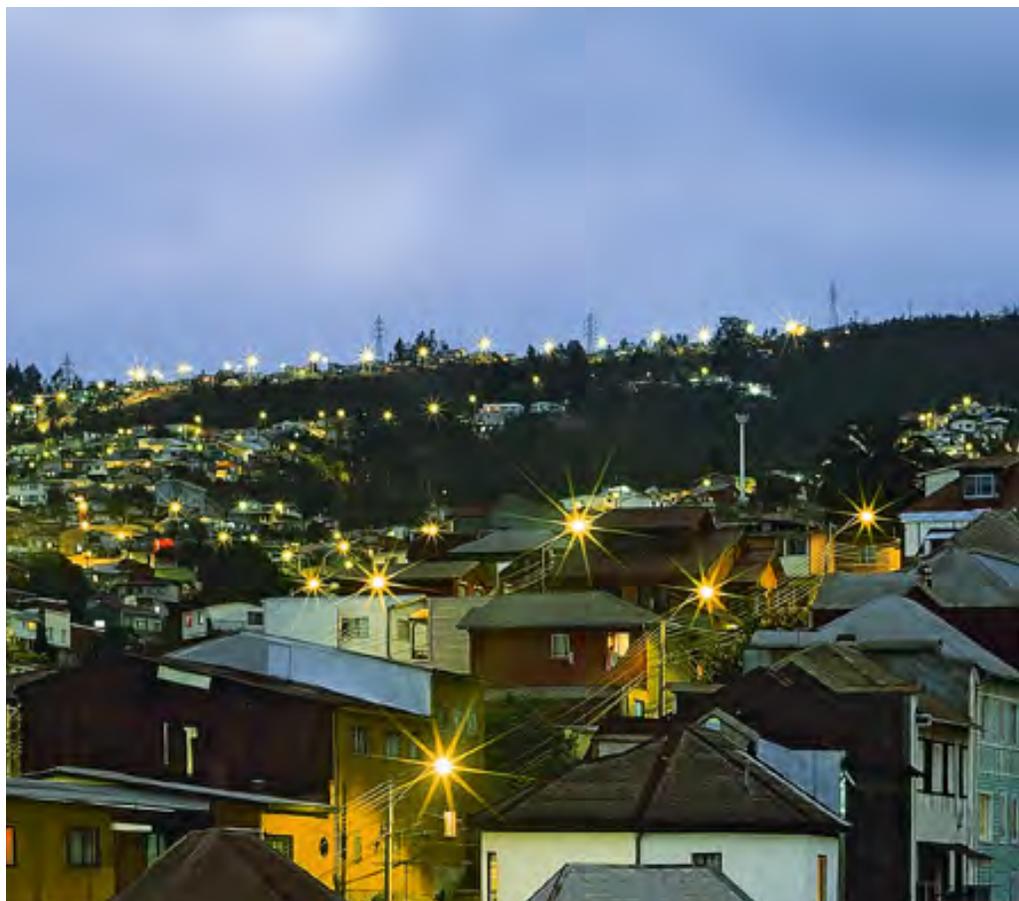
El mercado eléctrico chileno está integrado por tres sistemas independientes.

Sistema Eléctrico Nacional (SEN): sistema compuesto por los antiguos sistemas Interconectado Central e Interconectado del Norte Grande.

A diciembre de 2018 cuenta con una capacidad instalada neta de 22.964MW generación eléctrica.

Sistema de Aysén (SEA): sistema que produce electricidad para abastecer la Región de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo. A diciembre de 2018 posee una capacidad instalada neta de 63MW de generación neta.

Sistema de Magallanes (SEM): sistema que produce electricidad para abastecer la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena. A diciembre de 2018 posee una capacidad instalada neta de 104MW de generación neta.



### Principales negocios de CGE

CGE es una empresa que por sí y a través de empresas filiales posee una presencia significativa en el sector electricidad, especialmente en distribución y transmisión de energía eléctrica en Chile y Argentina.

### Negocio distribución eléctrica

#### Mercado chileno

La operación del negocio de distribución en Chile está concentrada en CGE y su filial EDELMAG, las cuales en conjunto distribuyen energía entre la Región de Arica y Parinacota y la Región de La Araucanía, incluyendo parte de la Región Metropolitana y la Región de Magallanes.

Las ventas físicas de energía de esta actividad alcanzaron a 12.220 GWh



Valparaíso

con una disminución de 7,3% respecto al cierre de diciembre de 2017. Dicha reducción se debe principalmente a traspaso de clientes regulados con potencia conectada entre 0,5MW y 5MW a clientes libres. Si bien esto implica una baja en la venta física de energía propiamente tal, no genera un impacto relevante en los resultados de la Compañía, dado que dicha caída se compensa con una mayor venta de peajes de distribución a aquellos clientes libres que utilizan la red de distribución del Grupo. En efecto, la

energía operada, que incluye los clientes de peaje, se incrementó en un 3,5% en el periodo en cuestión.

En cuanto al número de clientes, este creció un 2,5% hasta 2.927.806.

En el sector de transmisión, CGE cuenta con infraestructura de transporte y transformación de energía que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Lagos, participando

principalmente en el segmento de Transmisión Zonal.

### Mercado argentino

En Argentina, la operación del negocio de distribución de energía eléctrica de CGE es desempeñada por Energía San Juan S.A. en la provincia de San Juan; por Empresa de Distribución de Energía Eléctrica de Tucumán S.A. (EDET) en la provincia de Tucumán; por Empresa Jujena de Energía S.A. (EJESA) y Empresa Jujena de Sistemas

Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) ambas en la provincia de Jujuy. Con 986.771 clientes con ventas físicas de 5.009 GWh al cierre del diciembre de 2018. La industria eléctrica argentina está organizada en el Sistema Argentino de Interconexión (SADI). Con este esquema, similar al de Chile, las empresas generadoras venden su producción a las compañías distribuidoras y a otros usuarios mayoristas, a través de transportistas por distribución troncal y en alta tensión.

La operación y administración del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) es responsabilidad de la Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico Sociedad

Anónima (CAMESA), sociedad constituida por todas las asociaciones que comprenden a los agentes del mercado, aunque con una especial participación del Estado argentino, a través de la Secretaría de Energía del Gobierno Central.

Con la normativa argentina, a las compañías de distribución de energía eléctrica se les garantiza un área específica de concesión dentro de la cual son responsables, en lo fundamental, de distribuir y comercializar energía eléctrica a todos aquellos usuarios que, de acuerdo con la normativa regulatoria, no pudieren acceder directamente al Mercado Eléctrico Mayorista, permitiendo a terceros el acceso abierto a los sistemas de transmisión bajo ciertas condiciones.

Las tarifas de distribución para clientes finales comprenden un cargo fijo y un cargo variable por energía. Para las medianas y grandes demandas se establecen, además, cargos explícitos por potencia y por uso de la red de distribución. Los cargos variables por energía y potencia son calculados cada tres meses y coinciden con las fechas en que se fijan los precios estacionales por parte de la Secretaría de Energía del Gobierno Central.

A continuación se detalla un resumen de las ventas físicas, ventas físicas reguladas, ventas físicas operadas y número de clientes para el negocio de Chile y Argentina para 2018 y 2017.

## Resumen de gestión años 2018 - 2017

	Ventas físicas (GWh)			Ventas físicas regulados (GWh)			Ventas físicas operadas (GWh)			Número de clientes		
	Dic-18	Dic-17	Var (%)	Dic-18	Dic-17	Var (%)	Dic-18	Dic-17	Var (%)	Dic-18	Dic-17	Var%
Chile												
CGE (*)	11.910	12.882	-7,5%	11.507	12.552	-8,3%	14.772	14.272	3,5%	2.865.800	2.796.719	2,5%
EDELMAG	310	300	3,2%	310	300	3,2%	310	300	3,2%	62.006	60.383	2,7%
<b>Total Chile</b>	<b>12.220</b>	<b>13.182</b>	<b>-7,3%</b>	<b>11.817</b>	<b>12.853</b>	<b>-8,1%</b>	<b>15.082</b>	<b>14.573</b>	<b>3,5%</b>	<b>2.927.806</b>	<b>2.857.102</b>	<b>2,5%</b>

	Ventas físicas (GWh)			Ventas físicas regulados (GWh)			Ventas físicas operadas (GWh)			Número de clientes		
	Dic-18	Dic-17	Var (%)	Dic-18	Dic-17	Var (%)	Dic-18	Dic-17	Var (%)	Dic-18	Dic-17	Var%
Argentina												
EDET	2.518	2.572	-2,1%	2.518	2.572	-2,1%	2.758	2.813	-2,0%	534.215	515.594	3,6%
ENERGÍA SAN JUAN	1.628	1.618	0,7%	1.628	1.618	0,7%	1.962	1.951	0,6%	232.681	227.795	2,1%
EJESA-EJSEDSA	863	851	1,4%	863	851	1,4%	934	925	0,9%	219.875	215.188	2,2%
<b>Total Argentina</b>	<b>5.009</b>	<b>5.041</b>	<b>-0,6%</b>	<b>5.009</b>	<b>5.041</b>	<b>-0,6%</b>	<b>5.654</b>	<b>5.690</b>	<b>-0,6%</b>	<b>986.771</b>	<b>958.577</b>	<b>2,9%</b>
<b>Total</b>	<b>17.230</b>	<b>18.223</b>	<b>-5,4%</b>	<b>16.826</b>	<b>17.893</b>	<b>-6,0%</b>	<b>20.737</b>	<b>20.262</b>	<b>2,3%</b>	<b>3.914.577</b>	<b>3.815.679</b>	<b>2,6%</b>

(\*) Las siguientes empresas: CGE Distribución S.A., Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A., Empresa Eléctrica de Atacama S.A., Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A., Comercial y Logística General S.A., Novanet S.A. e Inversiones y Gestión S.A., fueron absorbidas por Compañía General de Electricidad S.A.

## Negocio de transformación y transporte de energía

### Transmisión y Transformación de Electricidad

#### Zona Norte

CGE desarrolla esta actividad a través de la subsidiaria TRANSEMEL, que atiende principalmente consumos de clientes de las Regiones de Arica y Parinacota, de Tarapacá y de Antofagasta.

#### Zona Centro Sur

En la zona central, esta actividad es desempeñada principalmente por CGE como continuadora de TRANSNET, con una infraestructura de transmisión y transformación

que se extiende desde la Región de Atacama a la Región de Los Lagos, quien sirve a otras distribuidoras, empresas generadoras, cooperativas y grandes clientes.

Por su parte, Transemel participa del sistema de Transmisión Nacional en la Región de la Araucanía con la Subestación Duqueco.

#### Zona Austral

Por su parte, en el Sistema de Magallanes, la subsidiaria EDELMAG posee instalaciones de transporte y transformación de energía eléctrica que complementan el negocio de distribución de electricidad en la XII Región.

## Transmisión y transformación de electricidad de CGE 2017 -2018

Chile	CGE(*)		Transemel		Edelmag		Total	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Líneas de transmisión en 220, 154, 110, 66 y 33kV (**)	3.437	3.437	91	91	9	9	3.537	3.537
Capacidad de transformación AT/AT (MVA)	3.460	3.499	660	985	-	-	4.120	4.484
Capacidad de transformación AT/MT (MVA)	4.508	4.920	-	-	60	72	4.568	4.992

(\*) CGE incluye a: EMEL Norte, EMELARI, ELIQSA, ELECD y TRANSEMEL

(\*\*) Incluye kms. líneas BT, MT y AT

Argentina	Energía San Juan		Edet		Ejesa - Ejsedsa(*)		Total	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Líneas de media tensión (km)	4.404	4.431	6.262	6.326	4.555	4.597	15.221	15.534
Líneas de baja tensión (km)	5.068	5.143	9.160	9.360	3.588	3.684	17.816	18.187
Capacidad instalada de transformadores de distribución propios (MVA)	1.229	1.718	1.391	1.187	435	458	3.055	3.363
Capacidad instalada de transformadores de distribución particulares (MVA)	205	205	203	161	10	10	418	376

(\*) Empresas de control conjunto.

# Marco regulatorio

## Tarifas de suministro

Las tarifas aplicables a los clientes finales sujetos a fijación de precios se componen de los precios de nudo establecidos en el punto de conexión con las instalaciones de distribución -que corresponden a los precios de los contratos de suministro suscritos con generadores como resultado de los procesos licitatorios efectuados a partir de 2006-, los cargos por el uso de los sistemas de transmisión, el cargo por servicio público y el valor agregado por concepto de costos de distribución (VAD).

Al respecto, los precios de nudo aplicados durante 2018 fueron fijados mediante el Decreto 3T-2017, publicado el 10 de octubre de 2017, el Decreto 12T-2017, publicado el 24 de marzo de 2018 y el Decreto 7T-2018, publicado el 28 de septiembre de 2018, todos del Ministerio de Energía, con vigencia a contar del 1 de julio de 2017, 1 de enero de 2018 y 1 de julio de 2018, respectivamente.

Por otro lado, durante 2018 el VAD, incluido en las tarifas de suministro de energía eléctrica aplicables a los clientes sujetos a fijación de precios, se ajustó periódicamente en conformidad con lo establecido en el artículo N° 191 de la Ley General

de Servicios Eléctricos y según lo dispuesto en el Decreto 11T-2016 del Ministerio de Energía, publicado el 24 de agosto de 2017, pero con vigencia desde el 4 de noviembre de 2016.

## Regulación de la Distribución y Transmisión de Electricidad en Chile

El marco regulatorio de la industria eléctrica en Chile está definido en la Ley General de Servicios Eléctricos, cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado se encuentra contenido en el DFL N°4-2006 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, el Reglamento de la Ley General de Servicios Eléctricos -Decreto N°327-1997 del Ministerio de Minería-, los decretos tarifarios y demás normas técnicas y reglamentarias emanadas del Ministerio de Energía (MINENERGÍA), del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, de la Comisión Nacional de Energía (CNE) y de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC).

El sistema regulatorio, vigente desde 1982 -aunque ha sufrido algunas modificaciones importantes en los últimos años-, ha permitido un desarrollo satisfactorio del sector eléctrico.

El mercado ha sido dividido en dos categorías: a) clientes sujetos a fijación de precios o clientes regulados, que corresponden principalmente a aquellos cuya potencia conectada es igual o inferior a 5.000 kW y; b) clientes no sujetos a fijación de precios o clientes libres. Las tarifas aplicables a clientes regulados son fijadas por la autoridad, mientras que los precios de suministro para clientes libres se pactan libremente. Adicionalmente, los clientes regulados que tienen una potencia conectada mayor a 500 kW se encuentran facultados para optar entre la tarifa regulada y una de precio libre.

La tarifa regulada de distribución resulta de la suma de las siguientes componentes: los precios de nudo establecidos en el punto de conexión con las instalaciones de distribución, los cargos por el uso de los sistemas de transmisión, el cargo por servicio público y el valor agregado por concepto de costos de distribución. En este último concepto, el cual es fijado cada cuatro años por la autoridad, se reconocen los costos de inversión, operación y mantenimiento de las empresas distribuidoras de energía eléctrica.

El Valor Agregado de Distribución o VAD se determina en base al



dimensionamiento de empresas modelo de distribución, las cuales deben ser eficientes y satisfacer óptimamente la demanda con la calidad de servicio determinada en la normativa vigente. Las concesionarias deben mantener una rentabilidad agregada, esto es considerando a todas las empresas como un conjunto, dentro de una banda del  $10\% \pm 4\%$  al momento de su determinación.

Complementariamente, en la misma ocasión en que se fija el VAD, se establecen los precios de los servicios no consistentes en suministros de energía.

Por otro lado, la normativa dispone que las empresas distribuidoras deben disponer permanentemente del suministro de energía que les permita satisfacer el total del consumo de sus clientes sometidos

a regulación de precios. Para esos efectos, deben contar con contratos de suministro -resultantes de procesos de licitación pública no discriminatorios y transparentes-, con una antelación mínima de cinco años a la fecha de inicio del suministro. CNE es la responsable de diseñar, coordinar y dirigir la realización de tales procesos licitatorios, mientras que las distribuidoras deben monitorear

y proyectar su demanda futura permanentemente.

En relación con el segmento de transmisión, la Ley N°20.936 (Ley de Transmisión) publicada en julio de 2016 modificó el marco regulatorio, clasificándose las instalaciones de transmisión en: Transmisión Nacional, Transmisión Zonal, Transmisión Dedicada, Transmisión Asociada a Polos de Desarrollo y Transmisión de Interconexión Internacional.

Así, los sistemas de Transmisión Nacional están conformados por las líneas y subestaciones eléctricas que permiten el desarrollo de un mercado eléctrico común y posibilitan el abastecimiento de la totalidad de la demanda del sistema eléctrico, mientras que los sistemas de Transmisión Zonal corresponden a las líneas y subestaciones eléctricas dispuestas esencialmente para el abastecimiento actual o futuro de clientes regulados, territorialmente identificables, sin perjuicio del

uso por parte de clientes libres o medios de generación. Por su parte, los sistemas de Transmisión Dedicada corresponden a las líneas y subestaciones eléctricas radiales que, encontrándose interconectadas al sistema eléctrico, están dispuestas esencialmente para el suministro de energía eléctrica a usuarios no sometidos a regulación de precios o para inyectar la producción de las centrales generadoras al sistema eléctrico.

Las instalaciones existentes de Transmisión Zonal son remuneradas por medio de una tarifa regulada, la cual se determina cada cuatro años a través de un estudio tarifario, cuyas bases contienen la tasa de descuento que se debe considerar, la cual no puede ser inferior al 7% ni superior al 10%.

En Transmisión Nacional y Transmisión Zonal, las obras nuevas se adjudican mediante procesos de licitación, cuyo valor resultante se paga por cinco periodos tarifarios.

Transcurrido dicho periodo, su valorización queda sometida al régimen de las obras existentes.

En el caso de ampliaciones en Transmisión Nacional y Transmisión Zonal, el Valor Anual de Inversión se remunera por cinco periodos tarifarios (Valor de Inversión resultante de una licitación y tasa vigente al momento de la adjudicación).

## Participación en Empresas Eléctricas AG

Durante 2018, CGE colaboró activamente en las actividades desarrolladas por Empresas Eléctricas AG -asociación que reúne a las principales empresas de distribución y transmisión del país-, destacando los siguientes temas:

- Participación en los grupos de trabajo convocados por el Ministerio de Energía para la elaboración de un nuevo marco regulatorio para la distribución de energía eléctrica.
- Participación en las mesas de trabajo conformadas por la autoridad, así como en las instancias de consulta pública, en el marco de la elaboración de diversos cuerpos reglamentarios, entre los que destacan el Reglamento de Servicios Complementarios, el Reglamento de Coordinación y Operación de los Sistemas de Transmisión, el Reglamento de Sistemas de Transmisión y Planificación de la Transmisión y el Reglamento de Calificación, Valorización, Tarifación y Remuneración de las Instalaciones de Transmisión
- Participación en distintos comités consultivos conformados para la elaboración y/o actualización de diversas normas contenidas en el Plan de Trabajo 2018, entre las



que destacan el Anexo Técnico de Diseño de Instalaciones de Transmisión; el Anexo Técnico de los Sistemas de Medición, Monitoreo y Control; la Norma Técnica de Conexión y Operación de Pequeños Medios de Generación Distribuidos en Instalaciones de Media Tensión la Norma Técnica de Conexión y Operación de Equipamiento de Generación en Baja Tensión.

- Participación en mesas de trabajo con la Superintendencia de Electricidad y Combustibles para el establecimiento de políticas y procedimientos para el suministro a clientes electrodependientes.
- Participación en mesas de trabajo con la autoridad para prevenir el robo de conductores.
- Elaboración de talleres para compartir las mejores prácticas de la industria.

## Gestión regulatoria

### Hechos relevantes 2018

Febrero	Se publica Ley N° 21.076 que impone a la empresa distribuidora de energía la obligación de solventar el retiro y reposición del empalme y medidor, en caso de inutilización de las instalaciones por fuerza mayor.
Julio	Se publica el Decreto 13T-2017 del Ministerio de Energía, mediante el cual se fijan precios de servicios no consistentes en suministros de energía, asociados a la distribución eléctrica, con vigencia a partir de su publicación.
Septiembre	Se publica el Decreto 5T-2018 del Ministerio de Energía, mediante el cual se actualizan las fórmulas tarifarias aplicables a los suministros sujetos a precios regulados, incorporando en el nivel tarifario los mayores costos asociados a las nuevas exigencias de calidad y seguridad de servicio y de suministro establecidas en la Norma Técnica de Calidad de Servicio de Sistemas de Distribución.
Octubre	Se publica el Decreto N° 6T-2017 del Ministerio de Energía, mediante el cual se fija el Valor Anual por Tramo de las Instalaciones de Transmisión Zonal y Dedicada utilizadas por usuarios sujetos a regulación de precios, sus tarifas y fórmulas de indexación para el bienio 2018-2019.
Noviembre	Se publica la Ley N° 21.118, con el fin de incentivar el desarrollo de las generadoras residenciales.

### Obligación de solventar el retiro y reposición del empalme y medidor en caso de inutilización por fuerza mayor

El 27 de febrero fue publicada la Ley N°21.076, mediante la cual se modifica la Ley General de Servicios Eléctricos, imponiendo a la empresa distribuidora de energía la obligación de solventar el retiro y reposición del empalme y medidor, en caso de inutilización de las instalaciones por fuerza mayor.

La referida ley considera principalmente que:

- > El empalme y el medidor son parte de la red de distribución y, por tanto, de propiedad y responsabilidad de la concesionaria del servicio público de distribución. Los decretos tarifarios a que se refieren los artículos 120°, 184°

y 190°, o el que los reemplace, determinarán la forma de incluir en sus fórmulas tarifarias la remuneración de estas instalaciones, así como las condiciones de aplicación de las tarifas asociadas a ellas.

Mientras, en el articulado transitorio se establece esencialmente que:

- > Los usuarios que a la fecha de publicación de la ley sean propietarios de medidores o empalmes, mantendrán dicha titularidad hasta que se produzca el cambio de alguna de estas instalaciones por parte de la concesionaria.
- > Respecto de usuarios que sean propietarios del medidor o empalme, la concesionaria deberá asumir íntegramente el costo del retiro o desmantelamiento del empalme y del medidor,

así como la ejecución o instalación del empalme y del medidor cuando sea necesaria su reposición, siempre que la inutilización o destrucción de dichas instalaciones se haya producido por fuerza mayor y que la autoridad competente haya decretado estado de catástrofe.

- > Los decretos tarifarios que correspondan podrán ser modificados para incorporar los mayores costos asociados a esta ley y a los estándares y exigencias de calidad y seguridad de servicio y de suministro, que establezca la normativa técnica dictada por CNE.

### Ley que modifica la Ley de Net Billing

El 17 de noviembre de 2018 fue publicada la Ley N°21.118, mediante la cual se modifica la Ley General



de Servicios Eléctricos con el fin de incentivar el desarrollo de las generadoras residenciales, la que esencialmente contempla:

- > Un aumento de 100 kW a 300 kW en el límite en la capacidad por cada usuario final.
- > La posibilidad, a voluntad del cliente, de destinar sus remanentes de inyecciones de energía al pago de otras deudas de suministro de energía eléctrica correspondientes a inmuebles de su propiedad atendidos por el mismo concesionario, eliminando la obligación de pago por parte de las empresas distribuidoras.
- > Sin perjuicio de lo anterior, los clientes podrán optar a recibir un pago por los remanentes que no hayan podido ser descontados, siempre que se cumplan las siguientes condiciones copulativas:
 
  - Que el equipamiento de generación eléctrica haya sido dimensionado para que sus inyecciones de energía no produzcan remanentes que no puedan ser descontados.
  - Que los remanentes no tengan su origen en incrementos en la capacidad de generación que no hayan cumplido con la condición anterior.
- > En caso de que los remanentes tengan su origen en equipamiento de generación correspondientes a inmuebles o instalaciones de clientes residenciales con potencia conectada inferior o igual a 20 kW o de personas jurídicas sin fines de lucro con potencia conectada inferior o igual a 50 kW, no será necesario

cumplir con las exigencias anteriores.

- > Los remanentes que tras cinco años no hayan podido ser descontados o pagados serán utilizados en la comuna donde se emplaza el equipamiento de generación para la determinación de los cargos y descuentos a los que se refieren el inciso cuarto del artículo 157°. En el caso de los Sistemas Medianos los remanentes serán incorporados en las tarifas traspasables a cliente final con la periodicidad y forma que defina el reglamento.
- > En todo caso, el derecho al pago antes referido está supeditado a la entrada en vigor del reglamento correspondiente.

### Proyecto de Ley de Eficiencia Energética

El 3 de septiembre el Ejecutivo ingresó al Senado el Proyecto de Ley sobre Eficiencia Energética (Boletín 12.058-08), cuyo objetivo es promover el uso racional y eficiente de los recursos energéticos; generar mejoras en la productividad y competitividad de la economía; mejorar la calidad de vida de las personas; y reducir las emisiones locales y globales de contaminantes; contribuyendo así con el desarrollo sustentable del país.

Para el logro de ese objetivo, el proyecto de ley pretende, a través de instrumentos económicos y regulatorios, acelerar el cambio cultural en torno al buen uso de los recursos energéticos, alineando de esta forma los intereses de la política pública con los intereses privados, de manera que estos últimos puedan tomar mejores decisiones, que generen tanto beneficios privados

como externalidades positivas a la sociedad, derivadas del buen uso de los recursos energéticos.

El proyecto de ley persigue los siguientes objetivos principales:

- > Institucionalizar la eficiencia energética en el marco del Consejo de Ministros para la Sustentabilidad.
- > Promover la gestión de la energía en los grandes consumidores.
- > Entregar información a los compradores de viviendas, respecto de los requerimientos energéticos en el uso de estas.
- > Promover la gestión de energía en el sector público.
- > Velar por las condiciones que faciliten la instalación y operación de estaciones de carga para vehículos eléctricos.
- > Promover la renovación del parque vehicular con vehículos más eficientes, con énfasis en aquellos de propulsión eléctrica.

### Reglamentos y normas

Durante 2018 fueron publicados:

- > El Decreto N°44-2017 de MINENERGÍA, mediante el cual se aprobó el Reglamento del Panel de Expertos establecido en la Ley General de Servicios Eléctricos, derogando el Decreto N°181-2004, adecuando el Decreto N°229-2005 -Reglamento de Valorización y Expansión de los Sistemas Medianos- y el Decreto N°341-2007 -Reglamento para la Fijación de Precios de los Servicios No Consistentes en

Suministro de Energía-, todos estos del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo.

- > El Decreto 52-2017 de MINENERGÍA, mediante el cual se aprobó el Reglamento del Coordinador Independiente del Sistema Eléctrico Nacional.
- > El Decreto 109-2017 de MINENERGÍA, mediante el cual se aprobó el Reglamento de Seguridad de las Instalaciones Eléctricas destinadas a la Producción, Transporte, Prestación de Servicios Complementarios, Sistemas de Almacenamiento y Distribución de Energía Eléctrica.
- > La Resolución Exenta N°179-2018 de CNE, mediante la cual se aprobó la "Norma Técnica de Seguridad y Calidad de Servicio para Sistemas Medianos", incluida en los Planes de Trabajo Anual para la Elaboración y Desarrollo de la Normativa Técnica correspondientes a los años 2016, 2017 y 2018.

### Plan de Trabajo Anual para la Normativa Técnica correspondiente a 2018

Mediante Resolución Exenta N° 20-2018, CNE aprobó el "Plan de Trabajo Anual para la Elaboración y Desarrollo de la Normativa Técnica" correspondiente al año 2018, en conformidad a lo dispuesto en el artículo 72°-19 de la Ley General de Servicios Eléctricos, introducido por la Ley de Transmisión. En dicho Plan de Trabajo se incluyen las normas técnicas o modificaciones de normas técnicas contenidas en el Plan de Trabajo Anual correspondiente al año 2017 y que continuarán su desarrollo durante 2018.

Así, el Plan de Trabajo Anual correspondiente a 2018 consideró:

- a) Elaboración de Norma Técnica de Sistemas Medianos, a que se refiere el Reglamento de Operación y Administración de los Sistemas Medianos establecidos en la Ley General de Servicios Eléctricos.
- b) Modificación NTSyCS: Revisión y modificación de índices de indisponibilidad programada y forzada de las instalaciones.
- c) Modificación NTSyCS: Revisión y modificación de límites de desconexiones y horas acumuladas asociados a la remuneración de los EDAC.
- d) Modificación de Norma Técnica de Conexión y Operación de PMGD.
- e) Modificación de Norma Técnica de Conexión y Operación de Equipamiento en Baja Tensión.
- f) Elaboración Anexo Técnico de Sistemas de Medición, Control y Monitoreo de la Norma Técnica de Calidad de Servicio para Sistemas de Distribución.
- g) Elaboración del Anexo Técnico de Diseño de Instalaciones, de la NTSyCS.
- h) Trabajo normativo sobre Declaración de Costos Variables.
- i) Trabajo normativo sobre Transferencias Económicas.
- j) Trabajo normativo sobre Cálculo de Costos Marginales.
- k) Trabajo normativo sobre Programación de la Operación.
- l) Trabajo normativo sobre Funciones de Control y Despacho.
- m) Modificación Norma Técnica de Transferencias de Potencia entre Empresas Generadoras.
- n) Elaboración de Norma Técnica de Servicios Complementarios.

Al respecto, se dispone que, con el objeto de contar con un

marco normativo que permita una adecuada coherencia en la coordinación y operación del Sistema Eléctrico Nacional, concluidos los procedimientos normativos identificados en los literales h) a l) anteriores, estos serán sistematizados y unificados en una única norma técnica denominada "Norma Técnica de Coordinación y Operación del Sistema Eléctrico Nacional".

Posteriormente, mediante Resoluciones Exentas N°321-2018 del 10 de mayo y N°468 del 3 de julio, CNE modificó la Resolución Exenta N°20-2018 para incorporar el procedimiento normativo de modificación de la norma técnica para la programación y coordinación de la operación de las unidades que utilicen gas natural regasificado y eliminar la modificación de la "Norma Técnica de Transferencias de Potencia entre Empresas Generadoras", respectivamente.

### **Plan de Trabajo Anual para la Normativa Técnica correspondiente a 2019**

Mediante Resolución Exenta N°790-2018 del 10 de diciembre, CNE aprobó el "Plan Normativo Anual para la Elaboración y Desarrollo de la Normativa Técnica correspondiente al año 2019", en conformidad a lo dispuesto en el artículo 72°-19 de la Ley General de Servicios Eléctricos.

En dicho Plan de Trabajo se incluyen las normas técnicas o modificaciones de normas técnicas contenidas en el Plan de Trabajo Anual correspondiente al año 2018 y que continuarán su desarrollo durante 2019.

Adicionalmente, se consideran las siguientes normas técnicas o modificaciones de normas técnicas vigentes:

- > Modificación de Anexo Técnico Requisitos Técnicos Mínimos de Instalaciones que se Interconectan en el SI.
- > Modificación Norma Técnica de Seguridad y Calidad de Servicio.
- > Norma Técnica para la determinación y cálculo de compensaciones por indisponibilidad de suministro.
- > Modificación Norma técnica Calidad de Servicio para Sistemas de Distribución.

### **Determinación del Valor Anual de Transmisión Zonal 2018-2019**

Mediante Resolución Exenta N°32-2018 del 19 de enero, CNE rectificó el Informe Técnico Definitivo sobre Determinación del Valor Anual de los Sistemas de Transmisión Zonal y Transmisión Dedicada Bienio 2018-2019, aprobado mediante Resolución Exenta N°414-2017.

Finalmente, el 5 de octubre fue publicado el Decreto N° 6T-2017 de MINENERGÍA, mediante el cual se fija el Valor Anual por Tramo de las Instalaciones de Transmisión Zonal y Dedicada utilizadas por usuarios sujetos a regulación de precios, sus tarifas y fórmulas de indexación para el bienio 2018-2019. Los valores establecidos en este decreto tienen vigencia desde el 1 de enero de 2018.

### **Determinación del Valor Anual de Transmisión 2020-2023**

En el marco del proceso de valorización de las Instalaciones de los Sistemas de Transmisión correspondiente al cuatrienio 2020-

2023, mediante Resolución Exenta N°769-2017 del 29 de diciembre de 2017, CNE aprobó las Bases Técnicas y Administrativas Preliminares.

De la misma manera, mediante Resolución Exenta N°771-2017 de esa misma fecha, CNE aprobó el Informe Técnico Preliminar de Calificación de Instalaciones.

El 23 de enero se presentaron las observaciones tanto a las bases preliminares como al referido informe.

Luego, mediante Resoluciones Exentas N°124-2018 y N°123-2018, ambas del 13 de febrero, CNE aprobó las Bases Técnicas y Administrativas Definitivas y el Informe Técnico Final de Calificación de Instalaciones, respectivamente. El 27 de febrero, las empresas presentaron sus discrepancias respecto de ambas resoluciones.

El 28 de junio, el Panel de Expertos emitió su dictamen en relación con las discrepancias presentadas respecto de las Bases Técnicas y Administrativas Definitivas.

Después de haber detectado ciertas inconsistencias en la aplicación de la metodología, mediante Resolución Exenta N°613-2018 del 28 de agosto, CNE invalidó el Informe Preliminar y el Informe Definitivo de Calificación de Instalaciones de los Sistemas de Transmisión para el periodo 2020-2023. Así, mediante Resolución Exenta N°673-2018 del 5 de octubre, CNE aprobó una nueva versión del Informe Técnico Preliminar de Calificación de Instalaciones. Las empresas presentaron sus observaciones el 29 de octubre.

Posteriormente, mediante Resolución Exenta N°761-2018 del 21 de noviembre, CNE aprobó el Informe Técnico Final de Calificación

de Instalaciones de los Sistemas de Transmisión para el periodo 2020-2023. Las empresas presentaron sus discrepancias ante el Panel de Expertos el 5 de diciembre.

Paralelamente a todo lo anterior, el 15 de marzo, mediante Resolución Exenta N°212-2018, CNE aprobó el Informe Técnico Preliminar de Vidas Útiles a que se refiere el artículo 104° de la Ley General de Servicios Eléctricos. El 13 de abril se presentaron observaciones ante dicho organismo y posteriormente, mediante Resolución Exenta N°326-2018 del 14 de mayo, CNE aprobó el correspondiente Informe Técnico Final de Vidas Útiles.

CNE, mediante Resolución Exenta N° 412-2018 del 5 de junio -no habiéndose presentado discrepancias al Panel de Expertos- aprobó el Informe Técnico Definitivo de Vidas Útiles, determinando las vidas útiles de las instalaciones de transmisión aplicables por tres periodos tarifarios consecutivos.

### **Proceso de Planificación Anual de la Transmisión 2017**

Mediante Resolución Exenta N°770-2017 del 29 de diciembre, CNE aprobó el Informe Técnico Preliminar que contiene el Plan de Expansión Anual de los Sistemas de Transmisión correspondiente a 2017. Las empresas presentaron sus observaciones el 15 de enero de 2018.

Luego, mediante Resolución Exenta N°163-2017 del 27 de febrero, CNE aprobó el Informe Técnico Final que contiene el Plan de Expansión Anual de los Sistemas de Transmisión correspondiente a 2017. El 20 de marzo se presentaron discrepancias ante el Panel de Expertos, que emitió su dictamen el 10 de agosto.

Así, mediante Resolución Exenta N°622-2018 del 4 de septiembre, rectificadora por la Resolución Exenta N°671-2018 del 4 de octubre, CNE aprobó el Informe Técnico Definitivo, considerando el dictamen del Panel de Expertos.

Finalmente, mediante Decreto N°293-2013, publicado el 8 de noviembre, y Decreto N°4-2019, publicado el 9 de enero de 2019, MINENERGÍA fijó las Obras de Ampliación de los Sistemas de Transmisión Nacional y Zonal que deben iniciar su proceso de licitación en los doce meses siguientes y las Obras Nuevas de esos sistemas que deben iniciar su proceso de licitación o estudio de franja, respectivamente.

### **Proceso de Planificación Anual de la Transmisión 2018**

Mediante Resolución Exenta N°747-2018 del 14 de noviembre, CNE aprobó el Informe Técnico Preliminar que contiene el Plan de Expansión Anual de los Sistemas de Transmisión correspondiente a 2018. Las empresas presentaron sus observaciones el 28 de noviembre.

### **Nuevo marco normativo para la distribución de energía eléctrica**

En el marco del trabajo de modernización de la normativa del segmento de distribución eléctrica, contemplado en la Ruta Energética 2018-2022 elaborada por MINENERGÍA, mediante Resolución Exenta N° 129A-2018 del 24 de septiembre, dicho organismo aprobó las bases administrativas y técnicas y sus anexos y llamó a licitación pública para la realización del "Estudio para la elaboración de una propuesta de modificación regulatoria de la distribución de energía eléctrica".

Luego, mediante Resolución Exenta N° 169A-2018 del 7 de noviembre, dicho organismo adjudicó el referido estudio a Instituto Sistemas Complejos de Ingeniería.

### **Fijación de Valor Agregado de Distribución**

El 28 de septiembre fue publicado en el Diario Oficial el Decreto 5T-2018 de MINENERGÍA, mediante el cual se actualizan, a partir de esa fecha, parámetros de las fórmulas tarifarias aplicables a los suministros sujetos a precios regulados fijadas en el Decreto 11T-2016, incorporando en el nivel tarifario los mayores costos asociados a los estándares y exigencias de calidad y seguridad de servicio y de suministro establecidos en la Norma Técnica de Calidad de Servicio de Sistemas de Distribución publicada en diciembre de 2017.

### **Peajes de distribución de electricidad**

Mediante Decreto 4T-2018, publicado el 8 de septiembre, MINENERGÍA fijó los peajes de distribución aplicables al servicio de transporte que presten las empresas concesionarias de servicio público de distribución de electricidad, correspondientes al cuatrienio 2016-2020.

### **Fijación de precios de servicios asociados**

El 24 de julio fue publicado en el Diario Oficial el Decreto 13T-2017 de MINENERGÍA, mediante el cual se fijan precios de servicios no consistentes en suministros de energía, asociados a la distribución eléctrica.

Dicho decreto comenzó a regir a partir de su publicación en el Diario Oficial

### **Anexo Técnico de Sistemas de Medición, Monitoreo y Control**

Durante 2018, se inició la discusión del Anexo Técnico de Sistemas de Medición, Monitoreo y Control de la Norma Técnica de Calidad de Servicio para Sistemas de Distribución, el cual se espera sea sometido a consulta pública en los primeros meses de 2019.

### **Tarificación de los Sistemas Medianos**

Mediante Resolución Exenta N°154-2018 del 21 de febrero, CNE aprobó las Bases Definitivas para la realización de los estudios de los Sistemas Medianos de Aysén, Palena, General Carrera, Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir, Puerto Williams, Cochamó y Hornopirén, considerando el dictamen del Panel de Expertos.

El 30 de abril, de acuerdo con lo establecido en bases, EDELMAG entregó a CNE el Estudio de Planificación y Tarificación de los Sistemas Medianos de Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams, correspondiente al cuatrienio 2018-2022, desarrollado por la empresa consultora SYSTEP.

Luego, el 30 de mayo, CNE comunicó diversas observaciones al Informe Final del Estudio de Planificación y Tarificación presentado por EDELMAG, por lo que el 13 de junio la empresa presentó una nueva versión de dicho informe.

Así, el 1 de octubre CNE aprobó el Informe Técnico Estudio de Planificación y Tarificación de los Sistemas Medianos de Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams, correspondiente al cuatrienio 2018 – 2022.

Posteriormente, el 12 de diciembre, mediante Resolución Exenta N°792-2018 reemplazó el señalado Informe Técnico. EDELMAG formalizó su desacuerdo, presentando las correspondientes observaciones el 7 de enero de 2019.

## Marcha de la Compañía

### Reorganización societaria de CGE

Durante los años 2016 a 2018 se produjeron, entre otros, los siguientes hechos relevantes que deben ser considerados para un mejor entendimiento de los resultados de CGE.

**30 de marzo de 2016.** En Junta Extraordinaria de Accionistas se aprobó la división de Gasco S.A. entre sí y una nueva sociedad que se creó en virtud de la división con el objeto de separar el negocio de GLP, Gas Licuado del Petróleo, que se mantuvo en la sociedad Gasco S.A. del de Gas Natural, el cual pasó a la nueva sociedad Gas Natural Chile S.A.

**8 de agosto de 2016.** Gas Natural Fenosa Chile S.A. publicó un aviso declarando exitosa la Oferta Pública de Adquisición de Acciones, iniciada con fecha 6 de julio de 2016, mediante la cual adquirieron 63.629.621 acciones de Gas Natural Chile S.A. que representan 37,875% del capital accionario emitido, suscrito y pagado de dicha sociedad. Como consecuencia de lo anterior, Gas Natural Fenosa Chile S.A. incrementó su participación controladora en el capital social de Gas Natural Chile S.A. a la cantidad de 158.758.575 acciones, representativas del 94,499% de su propiedad.

**9 de agosto de 2016.** Se celebraron Juntas Extraordinarias de Accionistas, mediante las cuales se aprobó la



fusión por incorporación de Compañía General de Electricidad S.A. con su matriz Gas Natural Fenosa Chile S.A. Adicionalmente, se aprobaron los nuevos estatutos sociales en los cuales Gas Natural Fenosa Chile S.A. pasó a denominarse Compañía General de Electricidad S.A.

**14 de octubre de 2016.** Se aprobó, mediante una Junta Extraordinaria de Accionistas, la división de Compañía General de Electricidad S.A. en dos sociedades, una es su continuadora y mantiene su nombre, y otra sociedad que se denomina CGE Gas Natural S.A. Debido a lo anterior, se disminuyó el capital social de Compañía General

de Electricidad S.A. asignando una proporción de su patrimonio a la nueva sociedad constituida.

**14 de diciembre de 2016.** Se aprobó la fusión por incorporación de TRANSNET S.A. en Compañía General de Electricidad S.A., con lo cual esta última adquirió todos los activos, derechos, autorizaciones, permisos, obligaciones y pasivos de la sociedad. A raíz de lo anterior se incorporaron en Compañía General de Electricidad S.A. la totalidad del patrimonio y los accionistas de TRANSNET S.A., quedando esta disuelta.

**27 de junio de 2017.** Se aprobó la fusión por incorporación de EMEL Norte S.A. y EMELAT Inversiones S.A. en Compañía General de Electricidad S.A.

**30 de noviembre de 2017.** En Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprobó la fusión de CGE con sus sociedades filiales CGE DISTRIBUCIÓN, CONAFE, EMELAT mediante la incorporación de las tres últimas en la primera. Como consecuencia de dicha fusión, se incorporaron en Compañía General de Electricidad S.A. la totalidad del patrimonio y los accionistas de esas filiales, quedando estas disueltas.

**31 de mayo de 2018.** En Junta Extraordinaria de Accionistas de Compañía General de Electricidad S.A. se aprobó la fusión por absorción o incorporación de las filiales Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A. y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. en CGE, siendo esta última la que absorbió a las tres primeras, adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndolas en todos sus derechos y obligaciones, produciéndose de pleno derecho la disolución de EMELARI, ELIQSA y ELECDA. Debido a esta fusión, se incorporaron a CGE la totalidad del

patrimonio y los accionistas de las filiales absorbidas.

**31 de octubre de 2018.** Las filiales Novanet S.A., Comercial & Logística General S.A. e Inversiones y Gestión S.A. se confundieron en Compañía General de Electricidad S.A., quedando disueltas de pleno derecho, sin necesidad de liquidación. Como consecuencia de ello, CGE se hizo cargo de todos los activos y pasivos de las referidas filiales, constituyéndose en su sucesora legal.

## Análisis de resultados 2018 - 2017

Cifras en MM\$	Dic-18	Dic-17	% Variación
Ingresos de explotación (1)	1.680.827	1.716.051	-2,1%
Costos de explotación (2)	-1.497.723	-1.525.824	-1,8%
<b>EBITDA (3)</b>	183.104	190.227	-3,7%
Depreciación y Amortización	72.159	66.006	9,3%
Resultado de explotación (4)	110.945	124.221	-10,7%

(1) Ingresos de explotación = Ingresos de actividades ordinarias + Otros ingresos por función

(2) Costos de explotación = Costo de ventas + Gastos de administración + Otros gastos por función, descontando la Depreciación y Amortización.

(3) EBITDA = Ingresos de operación (1) + Costos de operación (2)

(4) Resultados de explotación = (3) - Depreciación y Amortización

## Análisis de resultados de 2018

El EBITDA consolidado se ubicó en MM\$183.104 con una disminución de MM\$7.123 en comparación al ejercicio del año anterior, explicado principalmente por una evolución relativamente estable del EBITDA en Chile y una caída de MM\$7.714 en el EBITDA de CGE Argentina producto principalmente de la devaluación del peso argentino y en menor medida a la caída del EBITDA en moneda local, este último explicado por un desfase en el reconocimiento tarifario de mayores costos por efectos inflacionarios.

A continuación se detalla la información por sector:

El EBITDA del Sector Electricidad Chile registró un incremento de MM\$1.371 equivalente a una variación de un 0,9% respecto al 31 de diciembre de 2017, debido principalmente a los siguientes factores:

Disminución de los Ingresos de Operación por MM\$26.722, explicados principalmente por menores ingresos por construcción de obras e instalaciones eléctricas por MM\$10.259, menores servicios a la minería por MM\$5.519, menores ventas de energía por MM\$3.761 debido principalmente al traspaso de clientes regulados a libres, y menores ingresos por interés moratorios por MM\$1.185.

Disminución de Costos de Operación de MM\$28.093 explicados por una menor compra de energía por MM\$9.228 producto principalmente de reliquidaciones y del traspaso de clientes regulados a libres, menores costos en servicios a la minería por MM\$5.468, menores costos por construcción de obras e instalaciones eléctricas por MM\$3.579, una menor provisión de morosidad por MM\$15.495 y menores gastos en asesorías, comunicaciones, servicios informáticos, cuotas sociales y otros por MM\$2.916. Todo lo anterior fue parcialmente compensado por mayores costos de operación y mantenimiento por MM\$8.611 asociado principalmente a la prevención y gestión de contingencias climáticas.

El EBITDA del Sector Electricidad Argentina registró una disminución de MM\$7.714 (47,8%) con respecto al año anterior, debido principalmente al efecto de la devaluación del peso argentino, y en menor medida a la caída del EBITDA en moneda local, este último explicado por un desfase en el reconocimiento tarifario de mayores costos por efectos inflacionarios.

El EBITDA del Sector Servicios registró una disminución de MM\$779 (4,0%), lo que se explica principalmente por una caída en el EBITDA de las filiales CLG (fusionada en CGE el 31 de octubre de 2018) y TUSAN producto de un

menor nivel de actividad. Lo anterior se refleja en menores ingresos y costos debido a la menor venta y compra de materiales asociados.

## Depreciación y Amortización del ejercicio

La Depreciación y Amortización del ejercicio presentó un aumento de MM\$6.153 (9,3%) respecto al mismo periodo del año anterior, asociado al incremento del activo fijo producto de los planes de inversión de la Compañía y por la revaluación del activo fijo realizada en septiembre de 2018.

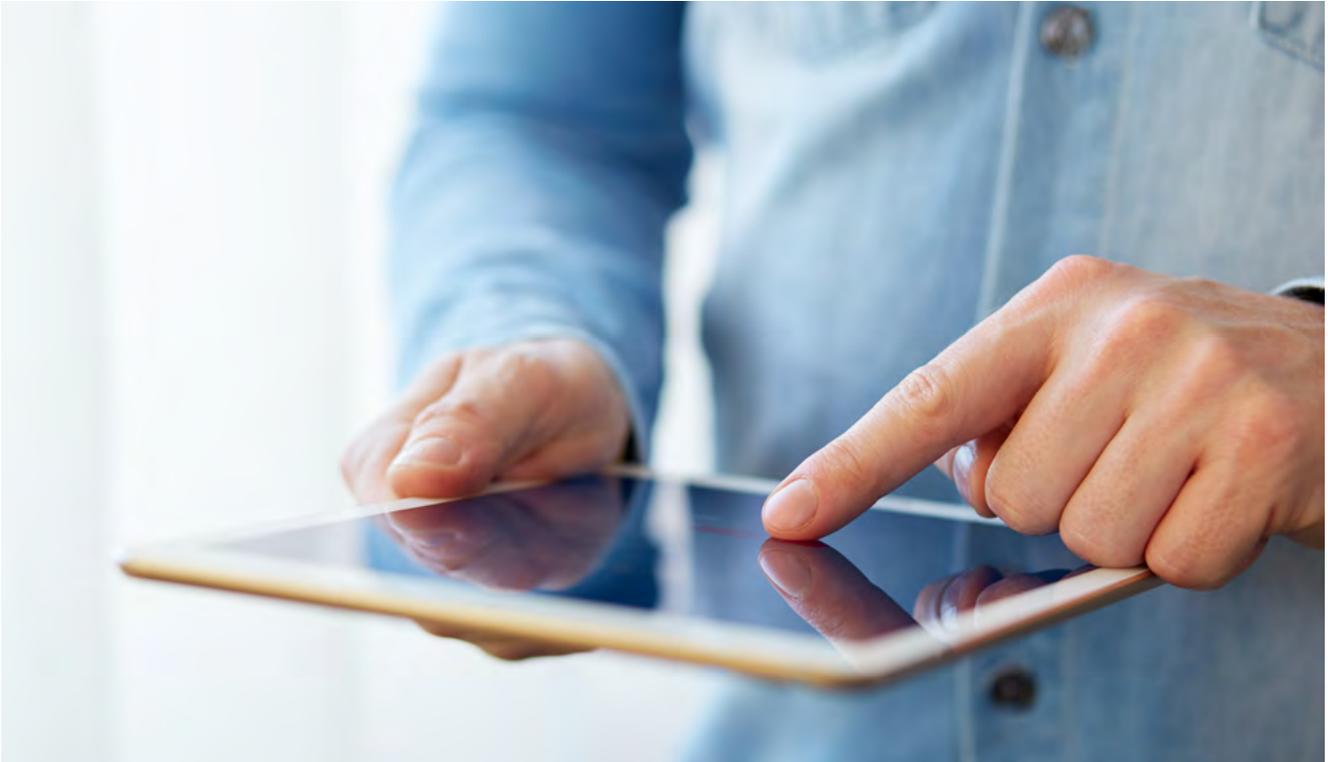
## Resultado de Explotación

El Resultado de Explotación de CGE disminuyó en MM\$13.276 (10,7%) respecto a diciembre de 2017, explicado principalmente por la reducción del EBITDA, mencionado anteriormente, junto con el aumento de la Depreciación y Amortización del ejercicio.

## Resultado Fuera de la Explotación

El Resultado Fuera de Explotación disminuyó en MM\$65.711 respecto a diciembre de 2017, lo que se explica principalmente por:

Una variación negativa en Otras ganancias (pérdidas) por MM\$47.878, la que se explica mayoritariamente por bajas no recurrentes de activo fijos asociadas a inversiones de renovación de



equipos y reconstrucción por MM\$28.887, una disminución de MM\$9.337 respecto al periodo anterior por un efecto extraordinario en 2017 por reliquidaciones de precios de años anteriores. Adicionalmente se observan mayores costos extraordinarios por multas por MM\$2.810 asociadas a contingencias de los últimos años y menores indemnizaciones percibidas por devoluciones de seguros de MM\$3.776 respecto a lo recibido por el mismo concepto en el año 2017.

Incremento en el Gasto Financiero Neto de MM\$14.647, lo que se

explica en parte por la nominalización de deuda a través de la contratación de derivados de cobertura UF / CLP que implican una mayor tasa de interés en términos nominales y por otra parte por el incremento en la deuda financiera. Cabe destacar que el incremento de los gastos financieros producto de los derivados se compensa con un menor efecto inflacionario dentro la línea Unidades de Reajuste.

A pesar de lo anterior, la partida Unidad de Reajustes solo mejora en MM\$1.422. Esto producto de que la mejora relacionada con la

deuda nominalizada se compensa parcialmente con el efecto negativo de la mayor variación de la UF del año 2018 respecto de 2017 (2,9% vs 1,7%) en la deuda no nominalizada.

Disminución de MM\$4.189 en el Resultado Inversión en Asociadas, como consecuencia de la menor utilidad en las sociedades argentinas Norelec S.A., Empresa de Distribución Eléctrica de Tucumán S.A. y Compañía Eléctrica de Inversiones S.A. asociada a la devaluación del peso argentino.

## Política y plan de inversión

CGE es una empresa que por sí y a través de empresas filiales posee una presencia significativa en el sector electricidad, especialmente en distribución y transmisión de energía eléctrica. Para llevar a cabo estas actividades, CGE a nivel consolidado invirtió MM\$132.115 durante el año 2018, lo cual representa una disminución de un 15,7% respecto al ejercicio del año anterior.

Para el ejercicio 2019, CGE tiene contemplado un plan de inversiones de aproximadamente MM\$188.000 (consolidado) destinado fundamentalmente a la construcción de obras de infraestructura y equipamiento requeridos para abastecer el crecimiento de los consumos y clientes, implementación de la nueva norma técnica impulsada por la Comisión Nacional de Energía a fines de 2017, mejoras en la calidad y continuidad de suministro, reducción de pérdidas, modernización y renovación de las actuales instalaciones y el cumplimiento de la normativa vigente.



## Política y principales actividades de financiamiento

La Compañía cuenta con una adecuada estructura financiera, para lo cual ha combinado distintas fuentes de financiamiento, tales como retención de utilidades, créditos bancarios y emisión de bonos. Adicionalmente, se suman los recursos generados a partir de la operación de los negocios de cada una de las compañías de CGE que, medido en términos de EBITDA consolidado, ascendieron a MM\$183.104 en el ejercicio 2018.

Lo anterior le ha permitido a CGE y a sus subsidiarias contar con una sólida estructura de deuda acorde con la naturaleza de largo plazo de los negocios en que participan, cumplir con los planes de inversión necesarios para satisfacer el permanente crecimiento de los mercados donde operan y contar con flexibilidad para aprovechar las oportunidades de inversión. Por otro lado, dicha solidez financiera también ha permitido un fluido y permanente acceso al mercado de capitales chilenos, lo cual se ve reflejado en la reciente colocación de bonos realizada en diciembre que posicionó a CGE como un importante emisor de bonos corporativos. De esta forma, la serie M obtuvo una demanda total de 2,8 veces el monto ofertado, mientras que la serie N logró una sobredemanda de 2,5 veces la oferta.

En concordancia con el perfil de largo plazo de los negocios en que participan CGE y sus filiales, la deuda financiera consolidada (capital vigente adeudado) se encuentra



radicada en un 82,5% en el largo plazo. Asimismo, debido a que los flujos generados por CGE y sus subsidiarias son fundamentalmente en pesos y provienen de sectores regulados en Chile, se ha determinado mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de sus pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición a las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés. Como consecuencia de lo anterior, la denominación de la deuda financiera de CGE es un 13,03% en Unidades de Fomento, un 85,9% en pesos chilenos (incluye derivados de cobertura UF/CLP) y el saldo en moneda extranjera. Adicionalmente, un 29,4% de la deuda financiera se encuentra estructurada a tasa variable, mientras que un 44,6% corresponde a bonos de largo plazo y un 55,4% a créditos bancarios.

Al 31 de diciembre de 2018, la deuda financiera neta consolidada de CGE alcanzó MM\$1.277.125, lo que representa un aumento de un 13,1% respecto del año 2017. Esto debido principalmente al financiamiento del plan de inversiones.

### **Entre las actividades del ámbito financiero más destacadas durante 2018 se pueden mencionar las siguientes:**

- > Nuevas operaciones de financiamiento por un monto aproximado de \$96.800 millones, de los cuales \$90.000 millones corresponden a CGE y \$6.800 millones a Energía San Juan, filial argentina de CGE.
- > Adicionalmente, la Compañía realizó 17 operaciones de

refinanciamiento por un monto aproximado de \$143.800 millones.

- > Contratos de derivados UF/CLP para los bonos vigentes serie D, E y K por UF3.500.000, UF4.000.000 y UF2.000.000, respectivamente, con niveles de inflación implícita inferior al 3%.
- > Emisión de bonos corporativos, por un monto total de UF5.000.000 estructurados en dos series, Serie M y Serie N por UF2.000.000 y UF3.000.000 a plazos de 7 y 23 años, respectivamente. La colocación se efectuó a una tasa de 2,05% y 2,84% anual, equivalentes al 99,5% y 100,1% de su valor par, respectivamente. Ambos bonos, en línea con la estrategia de cobertura adoptada por la Compañía, fueron cubiertos a través de derivados UF/CLP con la banca local.
- > Pago de deuda con banco extranjero por UF 1.583.000.
- > Las actividades de financiamiento antes mencionadas muestran el excelente acceso de CGE al mercado financiero, lo cual le permite tener una estructura de deuda acorde a su perfil de negocios, con un plazo promedio de deuda que al cierre de 2018 asciende a 6,4 años.

### Clasificación de riesgo:

Compañía	Clasificación de riesgo
CGE	AA-/ A+
EDELMAG (*)	AA+/AA

\* Considera solo clasificación de solvencia.

Durante el año 2018, las agencias de *rating* rebajaron la clasificación de riesgo de CGE debido a la estrategia financiera de la Compañía, la cual implica niveles de ratios financieros más alineados con un *rating* de AA-. El *rating* de la Sociedad se detalla a continuación:

#### Feller Rate:

Solvencia AA- / Estable  
Línea de Bonos AA-  
Perspectiva: Estable

#### Fitch Ratings:

Solvencia A+ / Estable  
Línea de Bonos AA-: N°465, N°469 y N°542  
Línea de Bonos A+: N°377, N°389, N°609, N°610, N°764, N°765, N°783, N°916 y N°917  
Perspectiva: Estable

En el caso de EDELMAG, se ratificó la clasificación de solvencia, la cual refleja el bajo riesgo operacional del negocio y su nivel conservador de endeudamiento. El *rating* se detalla a continuación:

#### Feller Rate:

Solvencia AA+ / Estable  
Perspectiva: Estable

#### Fitch Ratings:

Solvencia AA / Estable  
Perspectiva: Estable

## Factores de riesgo

### Distribución de electricidad

#### Concentración de las Operaciones

La extensa cobertura geográfica que posee el Grupo CGE en esta actividad, permite reducir el riesgo inherente a la concentración de clientes, demanda e instalaciones. Del mismo modo, las distintas realidades socioeconómicas de cada una de las regiones del país, permiten diversificar el origen de sus ingresos, evitando la dependencia y los posibles factores de riesgo asociados a la concentración de su actividad comercial en una zona específica del país.

#### Demanda

En Chile, la demanda por energía eléctrica está asociada directamente con el desarrollo económico experimentado por el país. En este sentido, el crecimiento de la demanda se relaciona estrechamente con el mejoramiento del ingreso per cápita y el desarrollo tecnológico. Lo anterior se traduce, en el caso del sector residencial, en un mayor acceso a equipos electrodomésticos y, en el sector industrial, a la automatización de procesos industriales. Otro factor que influye en el crecimiento de la demanda es el incremento de la población y las viviendas, lo que está fuertemente relacionado con los planes de desarrollo urbano.



Como nación en vías de desarrollo, el consumo per cápita en Chile aún es bajo en comparación a otros países desarrollados, lo que se traduce en atractivas perspectivas de crecimiento del consumo de energía eléctrica en el país. De este modo, el riesgo relacionado a la volatilidad y evolución de la demanda es reducido, incluso considerando el impacto que podría generar la implementación de planes de eficiencia energética.

#### Marco Regulatorio Estable

El segmento de distribución se encuentra regulado por el

Estado, debido a que presenta las características propias de monopolio natural. Consecuentemente, establece un régimen de concesiones para la operación y explotación de redes de distribución de servicio público, donde se delimita territorialmente la zona de operación de las empresas distribuidoras. Asimismo, se regulan las condiciones de explotación de este negocio, precios que se pueden cobrar a clientes regulados y la calidad de servicio que se debe prestar. En este sentido, la presencia de un marco regulatorio estable ha sido un importante factor de desarrollo para la industria.

Dicho lo anterior, se puede concluir que el negocio de distribución de electricidad en Chile posee un bajo nivel de riesgo desde el punto de vista tarifario, ya que los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector.

CGE y sus filiales de distribución eléctrica no enfrentan mayor competencia debido a sus características de monopolio natural antes descritas.

### Contratos de Suministro

Para abastecer el consumo de sus clientes regulados y libres, CGE cuenta con contratos de largo plazo de abastecimiento de energía y potencia con las principales empresas generadoras del país, cuyas solvencias han sido clasificadas por reconocidas empresas del mercado en categorías de bajo nivel de riesgo. Lo anterior permite asegurar la diversificación del riesgo de abastecimiento, así como el suministro de los clientes sometidos a regulación de precios.

## Transmisión y Transformación de Electricidad

### Demanda

La demanda física que enfrenta el segmento de la transmisión zonal y nacional corresponde principalmente a la energía retirada desde sus redes por CGE -para sus clientes emplazados en las regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta y La Araucanía- y clientes libres y a las inyecciones de energía al sistema de transmisión realizadas por empresas de generación. En este sentido, el comportamiento de la demanda se encuentra muy correlacionado con el crecimiento del consumo per cápita, desarrollo urbano y crecimiento económico en las zonas atendidas.

Desde este punto de vista, el riesgo relacionado a la volatilidad y evolución de la demanda es más bien limitado en el mediano y largo plazo, sin perjuicio de situaciones puntuales que puedan afectar el consumo eléctrico en el corto plazo.

Debido a que la Transmisión Zonal presenta las características de un monopolio natural, su operación está regulada por el Estado. Los precios son determinados por la legislación vigente mediante un mecanismo de carácter técnico, el cual permite obtener una rentabilidad razonable para los activos invertidos en este sector, otorgando certidumbre regulatoria a este segmento.

## Riesgo Financiero

Los negocios del sector eléctrico en que participan las empresas de CGE corresponden a inversiones con un perfil de retornos de largo plazo, en donde los precios de venta de energía son determinados mediante un procedimiento de carácter reglado, tanto en las actividades de distribución y en baja transmisión zonal, lo que permite obtener una rentabilidad razonable.

Con el fin de prevenir y mitigar las consecuencias financieras negativas ante la posibilidad de ocurrencia de los principales riesgos financieros a los que está sujeta CGE, a nivel corporativo se definen, coordinan y controlan las estructuras financieras de la Compañía y sus subsidiarias.

### Riesgo de tipo de cambio y unidades de reajuste

Debido a que los negocios en que participan las empresas de CGE son fundamentalmente en pesos y unidades de fomento (UF), se ha determinado como política minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio y unidades de reajuste entre sus flujos operacionales y de sus obligaciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2018, el stock de deuda en moneda extranjera, en su totalidad en pesos argentinos, alcanza a MM\$13.910. En consecuencia, el riesgo de variación de tipo de cambio solo afecta al 1,1% de la deuda financiera total, lo que implica que el 98,9% no está afecto a la volatilidad del tipo de cambio.

Tipo de deuda	31-12-18		31-12-17	
	M\$	%	M\$	%
Deuda en CL\$	695.954.561	54,29%	651.568.154	57,34%
Deuda en Unidades de Fomento	167.048.584	13,03%	461.072.687	40,58%
Deuda en Unidades de Fomento con cobertura UF/CLP	405.019.516	31,59%	0	0,00%
Deuda en moneda extranjera m/e	13.910.129	1,09%	23.683.947	2,08%
<b>Total Deuda Financiera</b>	<b>1.281.932.790</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.136.324.788</b>	<b>100,00%</b>

Cabe destacar que durante el ejercicio se ejecutaron cinco operaciones de derivados de cobertura UF / CLP para los bonos series D, E, K, M, y N, con lo cual el 85,9% del total de deuda financiera queda fijada en CLP.

A continuación se efectúa un análisis de sensibilidad sobre aquella parte de la deuda expresada en moneda extranjera que no posee algún instrumento de cobertura asociado, con el objeto de determinar el impacto en los resultados de CGE y sus subsidiarias ante la variación en el tipo de cambio.

Al 31 de diciembre de 2018, el valor del peso argentino se ubicó en \$18,41, es decir un 44,4% menor al valor de cierre al 31 de diciembre de 2017, fecha en que alcanzó un valor de \$33,11.

Sensibilización tipo de cambio de cierre	Variación % t/c	t/c cierre	M Ar\$	M\$	Efecto t/c M\$
Saldos al 31.12.2018		18,41	755.575	13.910.129	
	-1%	18,23	755.575	13.771.028	-139.101
	1%	18,59	755.575	14.049.230	139.101

Se estima que el impacto de un alza de un 1% en la tasa de cambio del peso chileno con respecto al peso argentino al cierre del periodo habría generado un impacto negativo en MM\$139 en la utilidad antes de impuesto de CGE y un efecto positivo de la misma magnitud ante una disminución del tipo de cambio.

### Riesgo de variación Unidad de Fomento (UF)

En el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018, CGE y sus subsidiarias mantienen un 13,03% de su deuda financiera denominada en UF que no está cubierta con ningún instrumento de cobertura. Para dimensionar el efecto de la variación de la UF en el resultado antes de impuestos, se realizó una sensibilización de esta unidad de reajuste, determinando que ante un alza de un 1% en el valor de la UF al 31 de diciembre de 2018, el resultado antes de impuestos habría disminuido en MM\$1.670 y lo contrario hubiera sucedido ante una reducción de 1% en la UF.

### Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que flujos de instrumentos financieros fluctúen debido a cambios en las tasas de interés de mercado, por lo que la exposición de la Compañía a este riesgo se relaciona principalmente con obligaciones financieras a tasas de interés variables.

Al 31 de diciembre de 2018, la deuda financiera de la Compañía y de sus subsidiarias se estructura en un 29,4% a tasa variable, por lo que se estima que un incremento de 100 puntos base en las tasas de interés variables en base anual hubiese significado un mayor gasto financiero de MM\$3.204

### Riesgo de liquidez y estructura de pasivos financieros

El riesgo de liquidez está relacionado con las necesidades de fondos para hacer frente a las obligaciones de pago. Para gestionar este riesgo, CGE continuamente efectúa proyecciones de flujos de caja, análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Compañía. Sin perjuicio de lo anterior, se cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir

ostensiblemente el riesgo de liquidez a nivel de matriz o de cualquiera de sus filiales.

Lo anterior permite que las empresas que pertenecen a CGE mantengan una adecuada gestión de activos y pasivos, optimizando los excedentes de caja diarios y asegurando a la vez el cumplimiento de los compromisos de deudas en el momento de su vencimiento.

Dicho lo anterior, un 82,5% de la deuda financiera (capital vigente adeudado) se encuentra estructurada a largo plazo.

En el siguiente cuadro se puede apreciar el perfil de vencimientos de capital e intereses de CGE y subsidiarias, los cuales, como se indicó, se encuentran distribuidos mayoritariamente en el largo plazo:

Cifras en M\$	Hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años y hasta 6 años	Más de 6 años y hasta 10 años	Más de 10 años	Total
Bancos	206.509.447	394.226.605	177.527.235	0	0	778.263.287
Bonos	21.520.888	60.023.808	148.434.461	213.752.761	356.156.337	799.888.254
<b>Total</b>	<b>228.030.335</b>	<b>454.250.412</b>	<b>325.961.696</b>	<b>213.752.761</b>	<b>356.156.337</b>	<b>1.578.151.541</b>
<b>Porcentualidad</b>	<b>14%</b>	<b>29%</b>	<b>21%</b>	<b>13%</b>	<b>23%</b>	<b>100%</b>

### Riesgo de crédito de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En el sector de distribución de electricidad, principal negocio de CGE, el riesgo de crédito es históricamente muy bajo. El reducido plazo de cobro a los clientes y la relevancia que tiene el suministro de electricidad, hace que éstos no acumulen montos significativos de deudas antes que pueda producirse la suspensión del suministro, conforme a las herramientas de cobranza definidas en la ley.

La regulación vigente prevé la radicación de la deuda en la propiedad del usuario, lo que junto con lo atomizada de la cartera de clientes, reduce aún más la probabilidad de incobrabilidad.

### Restricciones financieras

CGE y sus subsidiarias han convenido con bancos acreedores y tenedores de bonos, *covenants* financieros medidos sobre la base de los Estados Financieros.

Al cierre de los Estados Financieros Consolidados, al 31 diciembre de 2018, la Compañía y sus subsidiarias incluidas en los Estados Financieros Consolidados se encuentran en cumplimiento de dichas restricciones y compromisos.



### Seguros

Para cubrir siniestros con posibles afectaciones a terceros y daños en las instalaciones, la Sociedad cuenta con pólizas de seguros con amplias coberturas para sus principales activos y riesgos operacionales. Para 2018 los seguros vigentes se resumen en las pólizas de responsabilidad civil, daños materiales y pérdida de beneficios, terrorismo, además de seguros vehiculares, incluido responsabilidad civil vehicular y de equipos móviles, entre otros.

### Clientes

Al 31 de diciembre de 2018, no existen clientes que concentren más del 10% de los ingresos.

### Proveedores

Al 31 de diciembre los siguientes proveedores concentran más de 10% de los gastos en proveedores:

#### Nombre Compañía

---

Enel Generación Chile S.A.

---

Colbún S.A.

---

Engie Energía Chile S.A.

---

AES Gener S.A.

---

AELA Generación S.A.

---

Tecnet S.A.

---

Eólica Monte Redondo S.A.

---

Transelec S.A.

---

## Utilidad distribuible

Al depurar la utilidad del ejercicio en conformidad a lo dispuesto por la CMF, se determina la utilidad distribuible de la siguiente forma:

Utilidad distribuible	M\$
Ganancia y/o pérdida atribuida a los propietarios de la controladora	33.889.642
Pérdidas acumuladas	-
Utilidad líquida distribuible	33.889.642

## Política de dividendos

Para el ejercicio 2019, el Directorio tiene la intención de distribuir, a lo menos, un dividendos provisorio pagadero en el mes de noviembre de ese mismo año, el que junto con el dividendo definitivo que apruebe la Junta Ordinaria de Accionistas –a celebrarse en 2020- no podrá ser inferior al 30% de la utilidad distribuible del ejercicio.

El cumplimiento del programa antes señalado quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúa la empresa o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

## Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 18 de abril de 2017, se aprobó el pago del dividendo definitivo N°2 de \$15,00 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó con fecha 28 de abril de 2017, por un total de \$29.722 millones.

En Sesión Ordinaria de Directorio, celebrada el 4 de octubre de 2017, se aprobó el pago del dividendo provisorio N°3 de \$8,00 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2017, el cual se pagó con fecha 25 de octubre de 2017, por un total de \$15.889 millones.

En Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 19 de abril de 2018, se aprobó el pago del dividendo definitivo N°4 de \$20,00

por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2017, el cual se pagó con fecha 30 de abril de 2018, por un total de \$39.821 millones.

En Sesión Ordinaria de Directorio, celebrada el 29 de octubre de 2018, se aprobó el pago del dividendo provisorio N°5 de \$10,00 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2018, el cual se pagó con fecha 29 de noviembre de 2018, por un total de \$20.199 millones. Dado que se produjo la fusión de Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A. y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A., Comercial y Logística General S.A., Inversiones y Gestión S.A. y Novanet S.A. en CGE, se detallan los dividendos cancelados por estas sociedades antes de la fecha de la fusión.

El Directorio ha acordado proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2019, el reparto de un dividendo definitivo de \$2,0 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2018.

De ser aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2018

representarían 71,5% de la utilidad líquida distribuable. Los montos correspondientes al dividendo provisorio y al dividendo definitivo se detallan más adelante en el cuadro de Distribución de Utilidades. El siguiente cuadro muestra los dividendos pagados por acción en cada año calendario para CGE:

Sociedad	Nº div.	Tipo	Fecha de Pago	\$ por acción	Cantidad de acciones con derecho a la fecha de pago	Monto total del dividendo
CGE	4	Definitivo	30-04-18	20,00	1.991.046.911	39.820.938.220
CGE	5	Provisorio	29-11-18	10,00	2.019.896.893	20.198.968.930
Empresa Eléctrica de Arica S.A.	107	Definitivo	25-04-18	3,00	185.994.529	557.983.587
Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	107	Definitivo	25-04-18	5,00	182.932.687	914.663.435
Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	109	Definitivo	25-04-18	2,00	180.804.998	361.609.996
Inversiones y Gestión S.A.	7	Definitivo	18-04-18	259,00	12.763.004	3.305.618.036
Comercial y Logística General S.A.	29	Definitivo	18-04-18	10,00	49.220.219	492.202.190

## Dividendos pagados

El siguiente cuadro muestra los dividendos pagados por acción en cada año calendario para CGE:

Fecha de pago	Dividendos pagados por acción valor histórico (\$)
2016	12,00
2017	23,00
2018	30,00

## Utilidad repartida con cargo al ejercicio de cada año

A continuación, se muestra la utilidad repartida con cargo al ejercicio respectivo, considerando que, para el caso del año 2018, supone la aprobación por parte de la Junta Ordinaria de Accionistas del dividendo definitivo a proponer.

Año	Utilidad repartida con cargo al ejercicio de cada año a valor histórico en (M\$)	Porcentaje de la utilidad del ejercicio
2016	53.521.561	30,2%
2017	55.710.372	31,1%
2018	24.238.763	71,5%

## Distribución de utilidades

El Directorio propone distribuir la “Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora” ascendente a \$33.890 millones, en la siguiente forma:

	M\$
A cubrir dividendos provisorios N°5 del 29 de noviembre de 2018	20.198.969
A pagar dividendo definitivo	4.039.794
Al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros art. 80 Ley N°18.046	9.650.879
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	33.889.642

## Capital y reservas

Al 31 de diciembre de 2018 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de CGE asciende a 2.023.984.118 y el “Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora” alcanza a MM\$1.802.236, lo que corresponde a un valor libro de \$890,44 por acción a igual fecha. El precio de cierre de la acción de CGE en la Bolsa de Comercio de Santiago, al 31 de diciembre de 2018, fue de \$510,00 es decir, 0,5728 veces el valor libro.

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas, la distribución de la Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora que se propone, el capital y fondo de reserva de la Compañía al 31 de diciembre de 2018, quedarían constituidos como sigue:

Capital y reservas	M\$
Capital emitido	1.541.487.324
Ganancias (pérdidas) acumuladas	253.846.224
Acciones propias en cartera	(2.882.677)
Otras reservas	5.745.771
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.798.196.642

## Información del Directorio

En Junta Ordinaria de Accionistas de CGE realizada el 18 de abril de 2018, en conformidad a lo establecido en la ley y en los estatutos sociales, se procedió a elegir a los integrantes del Directorio de la Compañía, el que se compone de cinco miembros titulares, con una duración de tres años en sus funciones.

De esta forma, el Directorio quedó conformado por:

Sr. Antonio Gallart Gabás	Presidente
Sr. Carlos J. Álvarez Fernández	Vicepresidente
Sr. José Enrique Auffray García	Director
Sr. Manuel García Cobaleda	Director
Sr. Eduardo Morandé Montt	Director

Con posterioridad, en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con fecha 23 de mayo de 2018, luego de informarse acerca de la renuncia al cargo formulada por don José Enrique Auffray García, se procedió a designar en su reemplazo, y hasta la celebración de la próxima junta ordinaria de accionistas, a don Luis Zarauza Quirós, quien estando presente en la reunión aceptó su designación declarando no tener inhabilidades para ejercer el cargo.

De esta forma, el Directorio quedó conformado por:

Sr. Antonio Gallart Gabás	Presidente
Sr. Carlos J. Álvarez Fernández	Vicepresidente
Sr. Luis Zarauza Quirós	Director
Sr. Manuel García Cobaleda	Director
Sr. Eduardo Morandé Montt	Director

Luego, en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con fecha 25 de septiembre de 2018, luego de informarse acerca de la renuncia al cargo formulada por los señores Manuel García Cobaleda y Eduardo Morandé Montt, se procedió a designar en su reemplazo, y hasta la celebración de la próxima junta ordinaria de accionistas, a doña Rita Ruiz de Alda Iparraguirre y a doña María del Valle Higuera Rabadan, quienes estando presentes en la reunión aceptaron su designación declarando no tener inhabilidades para ejercer el cargo.

De esta forma, el Directorio quedó conformado por:

Sr. Antonio Gallart Gabás	Presidente
Sr. Carlos J. Álvarez Fernández	Vicepresidente
Sra. María del Valle Higuera Rabadan	Director
Sra. Rita Ruiz de Alda Iparraguirre	Director
Sr. Luis Zarauza Quirós	Director

## Remuneraciones y Gastos del Directorio

En Junta Ordinaria de Accionistas de CGE realizada el 19 de abril de 2018, de conformidad a lo establecido en los estatutos y en la Ley Sobre Sociedades Anónimas, se estableció la remuneración del Directorio en los siguientes términos:

Una remuneración fija mensual, a todo evento, equivalente a 76,5 unidades de fomento para cada integrante del Directorio, correspondiéndole al Presidente el equivalente a 1,5 veces dicha cantidad.

Las remuneraciones percibidas por los directores de CGE, RUT: 76.411.321-7, en el ejercicio 2018 son las siguientes.

Nombre	Cargo	2017		2018	
		Dieta Asistencia Directorio	Participación Comité Utilidades de Directores	Dieta Asistencia Directorio	Participación Comité Utilidades de Directores
		M\$	M\$	M\$	M\$
Sr. Antonio Gallart Gabás	Presidente	-	-	64.785	-
Sr. Carlos J. Álvarez Fernández	Vicepresidente	24.391	-	24.937	-
Sr. José Enrique Auffray García	Director	24.391	-	6.169	-
Sr. Manuel García Cobaleda	Director	24.391	-	18.631	-
Sr. Eduardo Morandé Montt	Director	24.391	-	18.631	-
Sr. Luis Zarauza Quirós	Director	-	-	15.238	-
Sra. María del Valle Higuera Rabadan	Directora	-	-	6.306	-
Sra. Rita Ruiz de Alda Iparraguirre	Directora	-	-	6.306	-
<b>Totales</b>		<b>97.564</b>	<b>-</b>	<b>161.003</b>	<b>-</b>

La Compañía no cuenta con planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales.

Al 31 de diciembre de 2018 no existe participación alguna en la propiedad de CGE de parte de directores y/o ejecutivos principales de la Compañía.

Durante el ejercicio 2018, el Directorio de la Compañía no contrató servicios con la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros. Sin embargo, con fecha 13 de marzo de 2018 contrató los servicios profesionales con EY Consulting SpA para monitoriar los riesgos del proyecto de restructuración societario, incluido en ello el análisis de la ruta crítica y las evaluaciones específicas de las áreas

y responsables del proyecto, para evaluar su alineación de la estrategia con los programas y actividades a desarrollar, identificando los GAP que pudieren afectar los plazos estimados.

## Propiedad y control de la Compañía

El capital de la Compañía al 31 de diciembre de 2018 se divide en 2.023.984.118 acciones, suscritas y pagadas, correspondiente a un voto por acción, repartidas entre 4.413 accionistas, incluidos aquellos que figuran en la lista de depositantes de acciones registrados a nombre de las empresas de depósitos y/o custodia de valores (Ley N°18.876), siendo los 12 mayores accionistas los siguientes:

Correlativo	Nombre o Razón Social	RUT	N° Acciones	% Participación
1	Naturgy Inversiones Internacionales, S.A. Agencia en Chile (1)	59.220.550-5	1.939.979.249	95,85%
2	Inversiones Oro Limitada	96.611.120-8	5.751.820	0,28%
3	Compañía General de Electricidad S.A.(2)	76.411.321-7	4.087.225	0,20%
4	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	2.528.595	0,12%
5	Sociedad Inmobiliaria e Inversiones Ruta Ltda.	77.858.190-6	2.325.846	0,11%
6	Inversiones Tacora Limitada	78.241.260-4	1.896.268	0,09%
7	Datzira Sagalas Juan	4.355.487-5	1.679.995	0,08%
8	Quest Acciones Chile Fondo de Inversión	76.048.162-9	1.394.708	0,07%
9	Mena Díaz José Humberto	3.633.277-8	1.351.676	0,07%
10	Santander Corredores de Bolsa Limitada	96.683.200-2	1.198.520	0,06%
11	Inversiones Guallatiri Limitada	77.153.180-6	1.104.955	0,05%
12	Au Wong Francisco	3.819.343-0	1.072.645	0,05%
	<b>Total</b>		<b>1.964.371.502</b>	<b>97,05%</b>

(1) Según escritura pública de fecha 16 de enero de 2019, ante notaría de Juan Martín Urrejola, se cambia razón social de Gas Natural Fenosa Internacional S.A., Agencia en Chile, a Naturgy Inversiones Internacionales, S.A. Agencia en Chile.

(2) Las acciones en cartera propia corresponden a accionistas disidentes, que han ejercido el derecho a retiro conforme al artículo 69 de la Ley 18.046. En conformidad con el artículo 27 de dicha ley, las acciones adquiridas por la Sociedad como resultado del ejercicio de ese derecho a retiro, deben enajenarse en una bolsa de valores dentro del plazo máximo de un año contado desde su adquisición, y si así no se hiciera, el capital quedará disminuido de pleno derecho.

### Propiedad de los ejecutivos principales y directores

Al 31 de diciembre de 2018, ninguno de los ejecutivos principales y directores de la Compañía participa en la propiedad del emisor para el periodo que se informa.

## Estructura de control

### Accionistas que poseen el 10% o más del Capital de CGE

En conformidad a los artículos 97 y siguientes de la Ley 18.045, Naturgy Inversiones Internacionales, S.A. Agencia en Chile (antes denominada Gas Natural Fenosa Internacional, S.A. Agencia en Chile) controla directamente el 95,85%, de las acciones de CGE.

Naturgy Inversiones Internacionales, S.A. Agencia en Chile, es una agencia de Naturgy Inversiones Internacionales, S.A., antes denominada Gas Natural Fenosa Internacional, S.A., sociedad que a su vez es controlada, directa e indirectamente, en un 100% por Naturgy Energy Group, S.A (antes Gas Natural SDG, S.A.).

Naturgy Energy Group, S.A cuenta con más de 70 mil accionistas, siendo los principales los siguientes: Fundación Bancaria Caixa D'Estalvis i Pensions Barcelona, a través de Criteria Caixa, S.A.U., en adelante "Grupo Caixa", que de manera directa posee el 20,4% y en forma indirecta el 5,0%, a través de Energía Boreal 2018, S.A.; Rioja Bidco. Shareholdings, S.L.U. con 20,1% y el fondo de inversión estadounidense Global Infrastructure Partners (GIP), con el 20,0%. En el restante 34,5% de la propiedad accionaria de Naturgy Energy Group, participan el sector institucional, que concentra el 22,7% de las acciones; el Retail, con un 7,8% y Sonatrach Gas Comercializadora S.A.U., con el 4,0%. Al 31 de diciembre de 2018 no hay pactos de control conjunto suscritos.

### Identificador del controlador

RUT	Accionista	Acciones	% Participación
59.220.550-5	Naturgy Inversiones Internacionales, S.A. Agencia en Chile(*)	1.939.979.249	95,85%
76.411321-7	Compañía General de Electricidad S.A.(**)	4.087.225	0,20%
	Minoritarios	75.689.520	3,74%
	<b>Total</b>	<b>2.025.507.814</b>	

(\*) (Según escritura pública de fecha 16 de enero de 2019, ante notaría de Juan Martín Urrejola, se cambia razón social de Gas Natural Fenosa Internacional S.A., Agencia en Chile, a Naturgy Inversiones Internacionales, S.A. Agencia en Chile.

(\*\*) Acciones en cartera propia.

NATURGY INVERSIONES INTERNACIONALES, S.A. (Antes Gas Natural Fenosa Internacional, S.A.)

100%

NATURGY INVERSIONES INTERNACIONALES, S.A. AGENCIA EN CHILE (Antes Gas Natural Fenosa Internacional, S.A. Agencia en Chile)

95,85%

CGE 



## Transacción de acciones

En conformidad con lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30, se informa que no se registraron transacciones durante el periodo 2018 por parte del presidente, directores, gerente general, gerentes ni ejecutivos principales.

### Transacciones en los mercados bursátiles

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos dos años de la acción de la Compañía (Nemotécnico: CGE), efectuadas en la Bolsa de Santiago, Bolsa de Valparaíso (\*\*\*) y Bolsa Electrónica es la siguiente:

	Nº Acciones Transadas	Monto Total Transado en M\$	Precio Promedio (\$)	Presencia Bursátil (%) (*)
Primer Trimestre 2017	846.242	542.839	641,47	16,11
Segundo Trimestre 2017	151.960	111.133	731,33	10,56
Tercer Trimestre 2017	259.989	164.523	632,81	3,89
Cuarto Trimestre 2017	271.913	193.254	710,72	2,78
Primer Trimestre 2018	96.843	68.630	708,68	1,67
Segundo Trimestre 2018	204.548	150.584	736,18	1,11
Tercer Trimestre 2018	1.638.837	949.538	579,4	1,67
Cuarto Trimestre 2018	588.363	336.929	572,65	3,33

(\*) Presencia Bursátil calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica y Bolsa de Valparaíso hasta el día anterior a las fechas indicadas.

(\*\*) La Bolsa de Corredores - Bolsa de Valores, en Liquidación operó hasta el 5 de octubre de 2018.

## Audidores externos y comentarios de accionistas

### Audidores independientes

Los Estados Financieros de CGE correspondientes al ejercicio 2018 fueron auditados por la firma EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA., designada para tal objeto por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de abril de 2018.

### Comentarios y proposiciones de accionistas

La Compañía informa que, al 31 de diciembre de 2018, los accionistas no formularon comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, de acuerdo y para los efectos de lo prescrito en el inciso 3° del artículo N°74 de la Ley N°18.046.





Memoria Anual 2018

# Principales negocios de CGE

Malla CGE Pág. 72

**Actividad de Transmisión Eléctrica** Pág. 74

TRANSEMEL Pág. 74

**Actividad de Distribución Eléctrica** Pág. 75

EDELMAG Pág. 75

EDET Pág. 76

EJSEDSA Pág. 77

EJESA Pág. 78

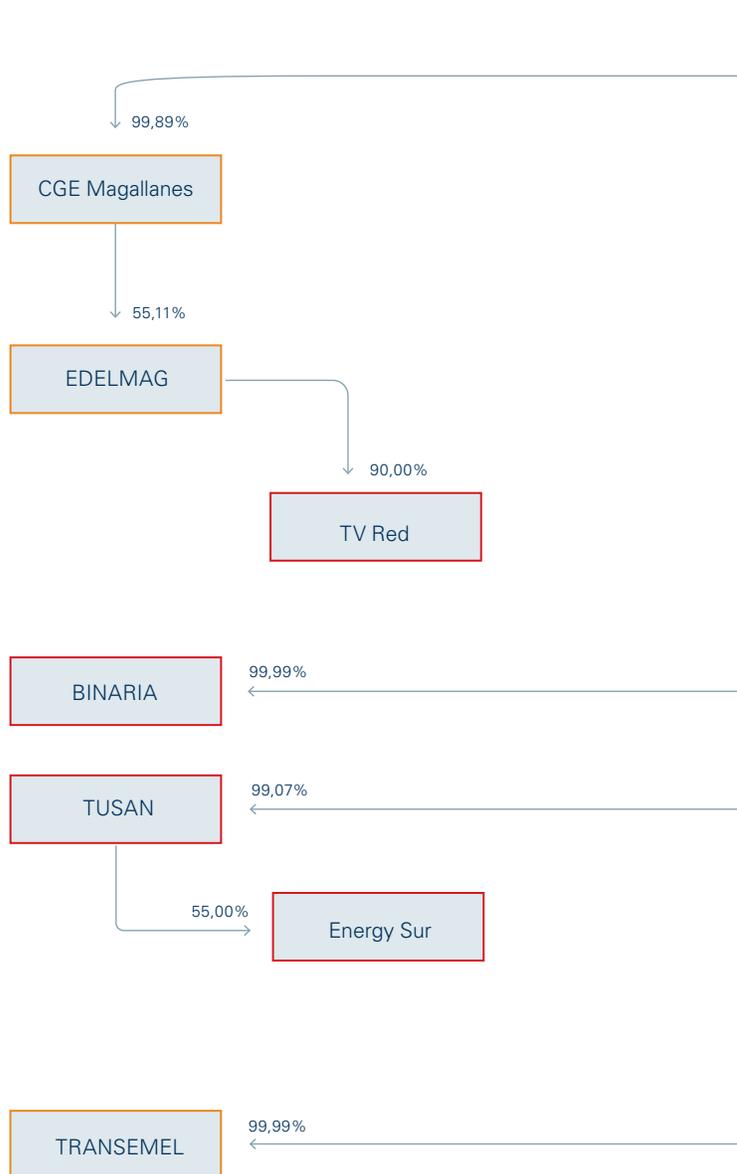
Energía San Juan Pág. 79

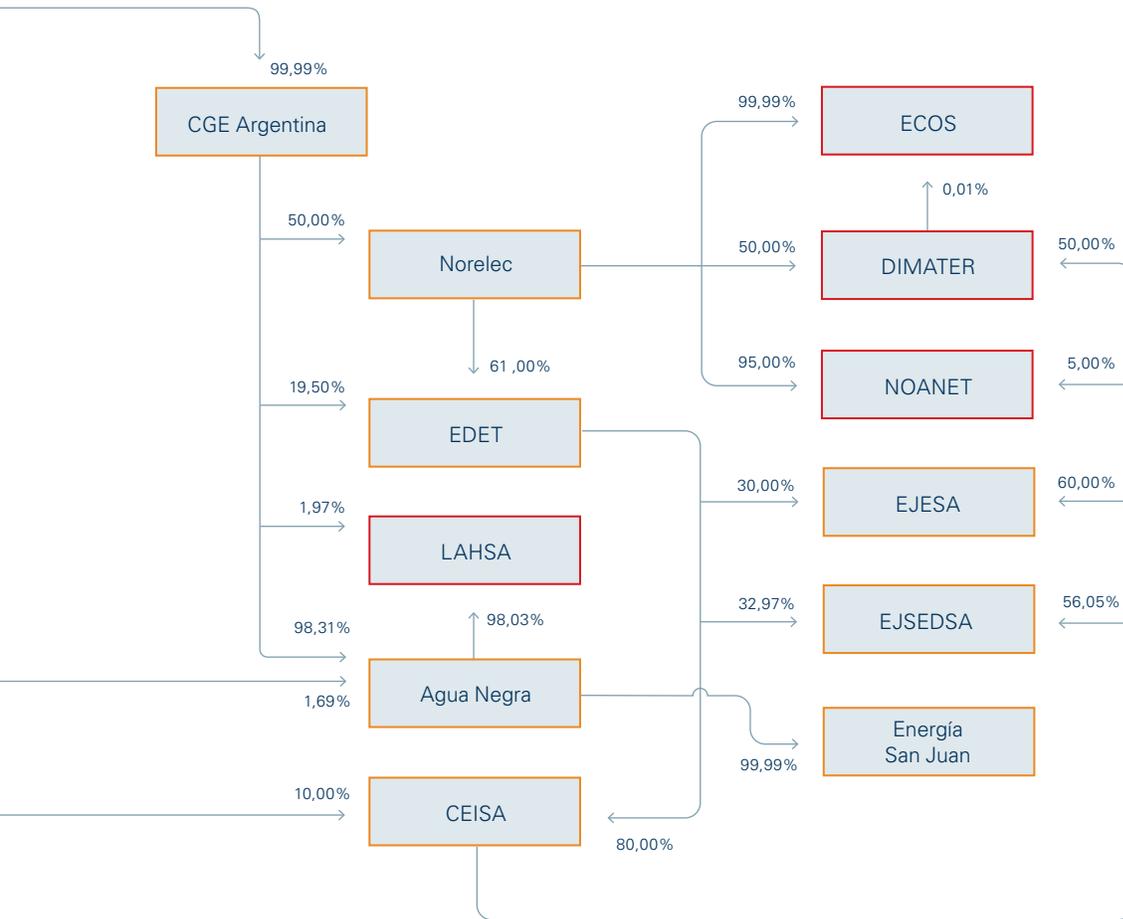
**Actividad de Servicios** Pág. 80

BINARIA Pág. 80

TUSAN Pág. 81

# Malla CGE





Sector Eléctrico
  Sector Servicios



## Actividad de transmisión eléctrica

### Presidente

Sr. Gonzalo Soto Serdio

### Vicepresidente

Sr. Rafael Blesa Martínez

### Directores

Sr. Francisco Sánchez Hormazábal

### Gerente General

Sr. Iván Quezada Escobar

### Naturaleza jurídica

Sociedad anónima cerrada informante

### Capital suscrito y pagado

\$6.922 millones

### Participación CGE

100% (directa e indirecta)

### RUT

96.893.220-9

### Objeto social

a) Prestar servicios de transmisión y de transformación de electricidad, por cuenta propia o ajena; b) desarrollar, explotar y comercializar sistemas de transmisión y

transformación de electricidad; c) construir, adquirir, operar, explotar y mantener líneas de transmisión, subestaciones, transformadores e instalaciones complementarias, para lo cual podrá solicitar, obtener, adquirir y gozar las concesiones y autorizaciones respectivas.



### Empresa de Transmisión

**Eléctrica S.A. (TRANSEMEL)** es la subsidiaria directa de CGE que presta servicios de transmisión y transformación de electricidad en el Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Para ello, cuenta con cinco subestaciones de transformación, ubicadas en las ciudades de Arica, Iquique, Antofagasta y Región de La Araucanía.

Estas subestaciones transforman la energía suministrada por las compañías generadoras y la entregan a las empresas de distribución

eléctrica CGE mediante un sistema de transmisión de 66 kV y 110 kV y 220 kV, compuesto por 91,4 km. de líneas y una capacidad de transformación propia de 985 MVA en sistemas 220/110/66kV.

En el ejercicio 2018, TRANSEMEL alcanzó una utilidad de MM\$1.350.

	MM\$
EBITDA	5.217
Utilidad	1.350
Activos	58.443
Pasivos	28.042
Patrimonio	30.401



## Actividad de distribución eléctrica

### Presidente

Sr. Jorge Jordan Franulic

### Directores

Sr. Matías Hepp Valenzuela  
Sr. Constanza Corvillón Achondo  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal  
Sr. Gonzalo Soto Serdio  
Sr. Rafael Salas Cox  
Sr. Edilia Mancilla Caro

### Gerente General

Sr. Carlos Eduardo Yáñez Antonucci

### Naturaleza jurídica

Sociedad anónima abierta

### Capital suscrito y pagado

\$15.665 millones

### Participación CGE

Directa 0,11%  
Indirecta 55,11%

### RUT

88.221.200-9

### Objeto social

a) Explotar la generación, transporte, distribución y suministro de energía eléctrica, pudiendo para tales efectos obtener, adquirir y gozar las concesiones y autorizaciones respectivas.  
b) Comprar, vender, distribuir, importar, exportar y, en general, comercializar por cuenta propia o ajena todo tipo de productos o bienes muebles, ya sean del objeto social indicado en la letra anterior o agrícolas, ganaderos,

pesqueros, forestales, mineros, comerciales, de transportes, y computacionales; y la prestación de servicios, o asesoría técnica, en materias similares o complementarias a las antes enunciadas.  
c) Adquisición, arriendo, construcción, proyección, montaje de instalaciones de generación, transformación, distribución o comercialización de energía eléctrica para usos industriales, agrícolas, domésticos, de alumbrado o

cualquier otro, y las actividades anexas que complementen las anteriores.  
d) Organizar, constituir, modificar, incorporarse o formar parte de sociedades, ya sea en el país o en el extranjero, cuyos objetivos sociales sean similares o complementarios a los indicados en las letras anteriores, pudiendo suscribir capitales, adquirir y enajenar acciones y efectuar aportes de dinero, especies y/o servicios.

# EDELMAg

GRUPO CGE

### Empresa Eléctrica de

**Magallanes S.A. (EDELMAg)** tiene por objeto explotar la generación, transporte, distribución y suministro de energía eléctrica en la Región de Magallanes, contando con centrales generadoras en Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir y Puerto Williams.

Al 31 de diciembre de 2018, EDELMAg contaba con 62.006 clientes y un crecimiento de 2,7% respecto del año anterior. La energía suministrada fue de 310.016 MWh, lo que representa un incremento de 3,2%. Su infraestructura está compuesta de 8,5 km. de líneas de AT, 469,3 km. de líneas de MT, 672 km. de líneas de BT y 1.281 subestaciones de distribución de MT/BT. La potencia instalada en sus centrales generadoras térmicas a gas natural y petróleo diésel

es de 117,5 MW. Las pérdidas de energía alcanzaron el 6,0%.

Durante 2018, las inversiones alcanzaron a M\$3.925.564, considerando las áreas de generación y distribución.

En el ámbito de generación, las iniciativas incluyeron proyectos de inversión y mantenimientos mayores destinados al mejoramiento de equipos e instalaciones, modernización de sistemas de control y protección de unidades generadoras, además de mantenciones mayores que estaban programadas para 2018.

En el ámbito de distribución se ejecutaron 55 iniciativas, incorporándose 26 transformadores de distribución. Se conectó a los habitantes de Villa Cerro Castillo, de la comuna de Torres del Paine, a la red de distribución de EDELMAg. Dentro de los trabajos de mantención se cuenta la revisión completa a la línea de interconexión de 66 kV de Punta Arenas, además de equipos, subestaciones de distribución,

sectores de baja tensión, equipos de control, de protección y maniobras con termográficas y drones; podas de árboles en distintos puntos de Punta Arenas, Puerto Natales y Puerto Williams.

	MMS
EBITDA	12.129
Utilidad	3.785
Activos	80.335
Pasivos	30.220
Patrimonio Neto	50.115

**Presidente**

Sr. Adolfo Pagliarulo

**Gerente General**

Sr. Günther Hofmann Osorio

**Capital suscrito y pagado**

M Ar\$92.346,43

**Objeto social**

Distribución de Energía Eléctrica

**Directores**Sr. Leandro Federico Venneri  
Sr. Alberto González Santos  
Sr. Miguel Ángel Sostres  
Sr. Jorge Teich**Naturaleza jurídica**

Sociedad anónima

**Participación CGE**19,5% directo CGE Argentina y 50%  
en forma indirecta CGE Argentina**CUIT**

30-65865024-2

**Empresa de Distribución de Energía Eléctrica de Tucumán S.A. (EDET)**

presta servicios de distribución, abastecimiento, comercialización de energía eléctrica, generación aislada y de transmisión exclusiva a usuarios que se conecten a la red de distribución de electricidad en el territorio de la Provincia de Tucumán, República Argentina.

Adicionalmente, EDET controla el 80% de la Compañía Eléctrica de Inversiones S.A. (CEISA), la cual posee el 60% de la propiedad accionaria de la Empresa Jujeña de Energía S.A. (EJESA) y de la Empresa

Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA) que sumado a su participación directa, otorga a EDET el control del 78% de dichas sociedades.

Al término del ejercicio 2018, el número de clientes alcanzó los 534.215, superior en 3,6% al año anterior, y la energía eléctrica operada fue de 2.758 GWh, un (2%) menor.

Las pérdidas de energía alcanzaron a 9,53% durante el ejercicio 2018. EDET cuenta con 9.318 km. de redes en BT, 6.310 km. de redes en MT y una potencia instalada de 1.348 MVA.

Durante el año 2018 se efectuaron inversiones que ascendieron a MM Ar\$745.615.

Por otra parte, conforme a lo establecido en el marco normativo vigente, se llevaron a cabo las revisiones tarifarias extraordinarias previstas para los meses de marzo y setiembre, con incrementos del Valor Agregado de Distribución (VAD) de 7,3% y 22,8%, que en la tarifa media resultaron de 3,1% y 7,5%, respectivamente.

	MM Ar\$
EBITDA	907
Utilidad	437
Activos	4.254
Pasivos	3.472
Patrimonio Neto	781

**Presidente**

Adolfo José Pagliarulo

**Vicepresidente**

Horacio Carlos Cristiani

**Directores**

Sr. Leandro Federico Venneri  
 Sr. Alberto González Santos  
 Sr. Miguel Ángel Sostres  
 Sr. Jorge Daniel Teich  
 Sr. Rodrigo José Sueiro y Sueiro

**Gerente General**

Ernesto Horacio Vaccaro

**Naturaleza jurídica**

Sociedad anónima

**Capital suscrito y pagado**

M Ar\$44

**Participación CGE**

10% en Compañía Eléctrica de Inversiones S.A. (CEI SA)

**CUIT**

33-68735847-9

**Objeto social**

Servicio de generación dispersa y aislada con cualquier tipo de fuente de energía renovables o no, distribución, comercialización de energía eléctrica a usuarios del mercado disperso en el territorio de la Provincia de Jujuy en los términos del contrato de concesión que regula tal servicio público.

## EJSEDSA

### Empresa Jujeña de Sistemas Energéticos Dispersos S.A. (EJSEDSA)

desarrolla sus actividades en la provincia de Jujuy, en el extremo norte de la República Argentina, donde posee la concesión exclusiva para la distribución y comercialización de energía eléctrica en el Mercado Eléctrico Disperso, abastecido por sistemas fotovoltaicos autónomos. A diciembre de 2018, EJSEDSA distribuyó energía eléctrica a 3.843 usuarios.

Asimismo, EJSEDSA, en su calidad de agente Generador del Mercado

Eléctrico Mayorista, opera en ese mercado a través de sus centrales hidroeléctricas Reyes (7,2 MW) y Las Maderas (30 MW).

En 2018, ambas centrales efectuaron aportes al mercado spot y al término (contratos) por un volumen de 90,8 GWh.

	MM Ar\$
EBITDA	69
Utilidad	17
Activos	219
Pasivos	76
Patrimonio Neto	143

**Presidente**

Adolfo José Pagliarulo

**Vicepresidente**

Horacio Carlos Cristiani

**Directores**

Sr. Leandro Federico Venneri  
 Sr. Alberto González Santos  
 Sr. Miguel Ángel Sostres  
 Sr. Jorge Daniel Teich  
 Sr. Rodrigo José Sueiro y Sueiro

**Gerente General**

Ernesto Horacio Vaccaro

**Naturaleza jurídica**

Sociedad Anónima

**Capital Suscrito y pagado**

M Ar\$51.167

**Participación CGE**

10% en Compañía Eléctrica de Inversiones S.A. (CEI S.A.)

**CUIT**

30-68735830-5

**Objeto social**

Distribución, abastecimiento, comercialización, generación aislada de energía eléctrica y transmisión exclusiva a usuarios que se conecten a la red de distribución de electricidad en el territorio de la Provincia de Jujuy, en los términos del contrato de concesión que regula tal servicio público.

**Empresa Jujeña de Energía S.A.**

**(EJESA)** desarrolla sus actividades en la provincia de Jujuy, en el extremo norte de la República Argentina, donde posee concesión exclusiva para la distribución y comercialización de energía eléctrica a clientes que se conecten a sus redes de distribución.

Al cierre del año 2018, la cartera de EJESA alcanzó los 216.032 clientes, lo que representa un crecimiento del 2,3%. En relación a las ventas físicas, estas fueron de 862,4 GWh en el año 2018.

El nivel de pérdidas de energía en los sistemas de distribución que opera y mantiene EJESA alcanzó el 14,73%.

Durante el año 2018, las inversiones sumaron los MM ARS134 en EJESA, destinadas a extender y modernizar las redes existentes.

	MM Ar\$
EBITDA	378
Utilidad	30
Activos	3.788
Pasivos	2.096
Patrimonio Neto	1.692



**Presidente**  
Sr. Horacio Cristiani

**Gerente General**  
Sr. Eduardo Tejada

**Capital suscrito y pagado**  
M Ar\$354.962

**CUIT**  
30-68168854-0

**Directores**  
Sr. Alberto González Santos  
Sr. Jorge Teich  
Sr. Gabriel Wilkinson  
Sr. Uriel O Farrell

**Naturaleza jurídica**  
Sociedad anónima argentina

**Participación CGE**  
98,30% Indirecta

**Objeto social**  
Distribución de energía eléctrica



**Energía San Juan S.A. (ENERGÍA SAN JUAN)** distribuye energía eléctrica en la Provincia de San Juan, en la Región de Cuyo, al oeste de la República Argentina.

El número de clientes atendidos al 31 de diciembre de 2018 es de 232.681, lo que implica un crecimiento de 2,1% respecto del mismo periodo del año 2017. La energía suministrada en el ejercicio fue de 1.628 GWh, superior en 0,7% al año anterior.

La infraestructura de distribución de electricidad de ENERGÍA SAN JUAN cuenta con 64 km. de líneas de alta tensión, 4.431 km. de líneas de

media tensión, 5.143 km. de líneas de baja tensión y 5.974 subestaciones de distribución de MT/BT, con una potencia instalada de 843 MVA. Con respecto del nivel de pérdidas de energía, estas alcanzaron el 10,36% al cierre del ejercicio 2018.

Durante el año 2018 la tarifa media a usuarios finales de ENERGÍA SAN JUAN experimentó un aumento del 14,42 %, solo por efecto de los incrementos de VAD, como resultado de tres Revisiones Tarifarias Extraordinarias realizadas durante el año. Cabe destacar que en ese incremento se incluyen parte de los recursos para que la Empresa afronte el pago del Impuesto Especial Único. Ello, como consecuencia de la decisión del regulador de que Energía San Juan S.A. opte por ingresar en

el revalúo impositivo de bienes, de acuerdo a la última Reforma Tributaria Nacional.

En el año se efectuaron inversiones por MM Ar\$285, destinadas a la ampliación y mejoramiento del sistema eléctrico de la Compañía. ENERGÍA SAN JUAN generó quebranto por MM Ar\$(276) en el año 2018.

	MM Ar\$
EBITDA	601
Utilidad	-294
Activos	5.614
Pasivos	3.136
Patrimonio Neto	2.478



## Actividad de Servicios

### Presidente

Sr. Gonzalo Soto Serdío

### Directores

Sra. María Teresa Rojas Figueroa

Sr. Francisco Sánchez Hormazábal

### Gerente General

Sr. Rafael Blesa Martínez

### Naturaleza jurídica

Sociedad anónima cerrada

### Capital suscrito y pagado

\$41.169 millones

### Participación CGE

100% (directa e indirecta)

### RUT

93.603.000-9

### Objeto social

El desarrollo en el país o en el extranjero, de las actividades propias del campo de la informática, computación y comunicaciones incluyendo la importación, exportación, compra, venta, comercialización, arrendamiento, instalación, acondicionamiento por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de equipos y productos computacionales e informáticos en general, especialmente computadores e insumos computacionales, componentes de computadores

y repuestos y demás operaciones de comercio de todo tipo de máquinas, equipos y productos electrónicos; la presentación de servicios y asesorías profesionales en todas las áreas de computación, ingeniería, informática y comunicaciones; el comercio electrónico; la representación comercial de firmas o marcas nacionales o extranjeras y la explotación de otras actividades mercantiles o industriales, sea directamente o a través de otras sociedades con fines análogos o

complementarios; la capacitación de personas, su adiestramiento y desarrollo ocupacional en materias de computación, informática, tecnología y comunicaciones; proporcionar recursos humanos y técnicos con iguales propósitos; la realización de seminarios, charlas, exposiciones y eventos relacionados con las materias de su giro; producir y desarrollar toda clase de formas de comunicaciones y negocios de computación relacionados; comercializar toda clase de bienes y productos relacionadas

con las telecomunicaciones, sean efectuadas por radio, por líneas telefónicas, satélites, microondas o cualquier otra forma; la importación, exportación, compraventa, arrendamiento e instalación de radiotransmisores, equipos, antenas, repuestos y accesorios y reparación de los mismos; la formación y participación en otras sociedades, comunidades y asociaciones, que tengan uno o más objetos similares o complementarios a los indicados anteriormente.



### Sociedad de Computación

**Binaria S.A. (BINARIA)** es la empresa de tecnología de información y comunicaciones (TIC) de CGE. El negocio consiste en proveer servicios de telecomunicaciones, informática e infraestructura; desarrollar sistemas y soluciones web; diseñar portales de intranet; entregar soporte y mantención a la plataforma tecnológica y brindar asesoría para la implementación de soluciones móviles y logísticas.

Durante el año 2018, BINARIA participó en la implementación de exitosos proyectos transversales para CGE, destacando la materialización de la fusión societaria de CGE con EMELARI, ELIQSA y ELECDA, que consistió en la fusión de los sistemas SAP y sistemas Corporativos y Comerciales de CGE, permitiendo con este hito un significativo avance hacia la unificación de la Unidad de Negocio Eléctrico de Chile en una sola sociedad.

Todas estas inversiones permitieron mejorar la fiabilidad de las infraestructuras de TI, aportando una mejora de la disponibilidad y de los niveles de servicio de aplicaciones críticas para el negocio.

Adicionalmente, durante el ejercicio se definió una nueva versión del Plan de Productividad para el periodo 2018-2020.

	MM\$
EBITDA	12.375
Utilidad	4.162
Activos	37.081
Pasivos	5.310
Patrimonio Neto	31.770



**Presidente**  
Sr. Gonzalo Soto Serdio

**Directores**  
Sr. Rafael Salas Cox  
Sr. Francisco Sánchez  
Hormazábal

**Gerente General**  
Sr. Augusto Wiegand  
Puysegur

**Naturaleza jurídica**  
Sociedad anónima cerrada

**Capital suscrito y pagado**  
\$3.334 millones

**Participación CGE**  
99,99% (directa e indirecta)

**RUT**  
86.386.700-2

**Objeto social**  
a) La fabricación, reparación, armadura, importación, exportación, arrendamiento, mantención, comercialización y explotación en cualquiera de sus formas de todo tipo de transformadores eléctricos y de artículos, elementos, accesorios, equipos y artefactos energéticos, para uso doméstico o industrial, todo por sí o por cuenta de terceros; como asimismo la prestación de servicios o asesorías relacionadas con esas;

b) la realización de inversiones en toda clase de bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, tales como bonos, debentures, acciones, cuotas o derechos en sociedades y cualquier clase de títulos o valores mobiliarios, con la facultad de administrar dichas inversiones, siempre que estas inversiones constituyan o digan relación directa o indirectamente con las actividades a que se refiere la letra a) anterior;  
c) constituir, adquirir, integrar

como asociada o en otra forma, directamente o con terceros, sociedades o instituciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero, relacionadas directa o indirectamente con las actividades señaladas en la letra a) anterior; y  
d) la prestación de todo tipo de servicios de consultoría y asesoría en materias financieras, económicas, contables, de estrategia corporativa y marketing, y de administración de empresas.

**TUSAN**  
GRUPO CGE

**Transformadores Tusan S.A. (TUSAN)** es uno de los principales fabricantes de transformadores eléctricos en Chile. A partir de 1983, diseña, produce y comercializa transformadores monofásicos desde 3 kVA hasta transformadores de poder trifásicos de clase 154 kV y 60 MVA.

Además, ofrece subestaciones unitarias del tipo *pad-mounted*, encapsuladas y transportables, y proporciona asesoría y servicios a terceros en el área de ingeniería eléctrica de potencia, incluyendo mantención, reparación, transporte y montaje de transformadores.

La producción total de transformadores (distribución y potencia) alcanzó a 3.908

unidades, con un total de 374 MVA, lo que representa una disminución de 32% en unidades y una baja de 22% en potencia respecto de lo producido en el año 2017.

Entre los principales clientes de TUSAN destacan CGE, CLG, SAESA, Anglo American Sur, Frontel, Minera Centinela, Minera Lomas Bayas, Ahorrelec, Edelayen y las cooperativas eléctricas Copelec, Coopelan, Charrúa y Río Bueno.

La subsidiaria de TUSAN, Energy Sur, concretó importantes negocios durante el año, tales como la mantención y ampliación de acuerdos y contratos por mantenimiento de transformadores, subestaciones y servicio de termografía con grandes empresas industriales de la zona sur del país.

Entre sus principales clientes destacan Celulosa Arauco y Constitución con todas sus plantas, Paneles y Aserraderos, CMPC Celulosa, CGE,

Copelec, Saesa, Frontel, entre otras, consolidándose cada día como la empresa regional líder en dichos servicios en el sur del país.

Durante el ejercicio 2018 TUSAN invirtió \$268 millones, de los cuales \$127 millones se utilizaron para adquirir equipos fortaleciendo las áreas de servicios externos y laboratorios, y \$48 millones para mejorar las instalaciones de la fábrica. Los \$93 millones restantes fueron destinados a mejorar los equipos e instalaciones de la filial Energy Sur.

	MMS
EBITDA	(95)
Utilidad	(295)
Activos	15.920
Pasivos	3.334
Patrimonio Neto	12.586



**Empresa Eléctrica de Arica S.A. (EMELARI)** era una sociedad subsidiaria directa de CGE que distribuía, transmitía y comercializaba energía eléctrica en la Región de Arica y Parinacota.

Con fecha 31 de mayo de 2018, en Junta Extraordinaria de Accionistas de CGE se aprobó la fusión por absorción o incorporación de las filiales Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A. y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. en CGE

A continuación se detalla la información relevante antes de la fecha de absorción.

**Presidente**

*Sr. Rafael Salas Cox*

**Directores**

*Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio  
Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal*

**Gerente General**

*Sr. Eduardo Apablaza Dau*

**Director Comercial**

*Sr. Alfredo Ingelmo Torres*

**Director Grandes Infraestructura**

*Sr. Esteban Vuchetich de Cheney*

**Director Gestor de Red Eléctrica**

*Sr. Iván Quezada Escobar*

**Gerente Zona Norte**

*Sr. Tomás Morales Jaureguiberry*

**Subdirector de Auditoría y Compliance**

*Sr. Óscar Campoy García*

**Naturaleza jurídica**

*Sociedad anónima abierta*

**Capital suscrito y pagado**

*\$7.959 millones*

**Participación CGE**

*94,16% (directa e indirecta)*

**Objeto social**

*Distribución de energía eléctrica*

**RUT**

*96.542.120-3*



**Empresa Eléctrica de Iquique S.A. (ELIQUISA)** era una subsidiaria que distribuía, transmitía y comercializaba energía eléctrica en la Región de Tarapacá, en las comunas de Iquique, Pica, Pozo Almonte, Huara y Alto Hospicio, entre otras.

Con fecha 31 de mayo de 2018, en Junta Extraordinaria de Accionistas de CGE se aprobó la fusión por absorción o incorporación de las filiales Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A. y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. en CGE

A continuación se detalla la información relevante antes de la fecha de absorción.

**Presidente**

*Sr. Rafael Salas Cox*

**Directores**

*Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio  
Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal*

**Gerente General**

*Sr. Eduardo Apablaza Dau*

**Director Comercial**

*Sr. Alfredo Ingelmo Torres*

**Director Grandes Infraestructura**

*Sr. Esteban Vuchetich de Cheney*

**Director Gestor de Red Eléctrica**

*Sr. Iván Quezada Escobar*

**Gerente Zona Norte**

*Sr. Tomás Morales Jaureguiberry*

**Subdirector de Auditoría y Compliance**

*Sr. Óscar Campoy García*

**Naturaleza jurídica**

*Sociedad anónima abierta*

**Capital suscrito y pagado**

*\$8.678 millones*

**Participación CGE:**

*88,58% (directa e indirecta)*

**Objeto social**

*Distribución de energía eléctrica*

**RUT**

*96.541.870-9*



**Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. (ELECDTA)** era una subsidiaria directa, que distribuía, transmitía y comercializaba energía eléctrica en las comunas de Antofagasta, Taltal, Sierra Gorda, Mejillones, Calama y Tocopilla, entre otras.

Con fecha 31 de mayo de 2018, en Junta Extraordinaria de Accionistas de CGE se aprobó la fusión por absorción o incorporación de las filiales Empresa Eléctrica de Arica S.A., Empresa Eléctrica de Iquique S.A. y Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A. en CGE

A continuación se detalla la información relevante antes de la fecha de absorción.

**Presidente**

*Sr. Rafael Salas Cox*

**Directores**

*Sr. Gonzalo Ignacio Soto Serdio  
Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Luis Gonzalo Palacios Vásquez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal*

**Gerente General**

*Sr. Eduardo Apablaza Dau*

**Director Comercial**

*Sr. Alfredo Ingelmo Torres*

**Director Grandes Infraestructura**

*Sr. Esteban Vuchetich de Cheney*

**Director Gestor de Red Eléctrica**

*Sr. Iván Quezada Escobar*

**Gerente Zona Norte**

*Sr. Tomás Morales Jaureguiberry*

**Subdirector de Auditoría y Compliance**

*Sr. Óscar Campoy García*

**Naturaleza jurídica**

*Sociedad anónima abierta*

**Capital suscrito y pagado**

*\$16.772 millones*

**Participación CGE**

*92,68% (directa e indirecta)*

**Objeto social**

*Distribución de energía eléctrica*

**RUT**

*96.541.920-9*



**Comercial y Logística General S.A. (CLG)** nace el año 2004 con el objetivo principal de asegurar una adecuada y eficiente provisión de servicios logísticos y de abastecimiento de materiales eléctricos y de *retail* para las empresas de CGE.

El 31 de octubre 2018 la Compañía se confundió con CGE, quedando esta disuelta.

A continuación se detalla la información relevante antes de la fecha de disolución.



**Novanet S.A. (NOVANET)**, filial que tenía como objetivo gestionar la regularización de la deuda de los clientes del negocio *retail* y administrar una cartera de clientes del negocio de seguros individuales.

El 31 de octubre 2018 la Compañía se confundió con CGE, quedando esta disuelta.

A continuación se detalla la información relevante antes de la fecha de disolución.



**Inversiones y Gestión S.A. (IGSA)** era una empresa de servicios dedicada a la gestión de la infraestructura inmobiliaria en las zonas donde operan las empresas eléctricas y de servicios de CGE, abarcando desde la Región de Arica y Parinacota a la Región de La Araucanía.

El 31 de octubre 2018 la Compañía se confundió con CGE, quedando esta disuelta.

A continuación se detalla la información relevante antes de la fecha de disolución.

**Presidente**

*Sr. Gonzalo Soto Serdio*

**Directores**

*Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal*

**Gerente General**

*Sra. María Teresa Rojas Figueroa*

**Naturaleza jurídica**

*Sociedad anónima cerrada*

**Capital suscrito y pagado**

*\$5.584 millones*

**Participación CGE**

*100% (directa e indirecta)*

**Objeto social**

*Servicios logísticos en general, compraventa de materiales eléctricos y productos electrónicos, arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles, importación y exportación de bienes y servicios.*

**RUT**

*89.479-000-8*

**Presidente**

*Sr. Gonzalo Soto Serdio*

**Directores**

*Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Francisco Sánchez Hormazábal*

**Gerente General**

*Sra. Pilar Acevedo Gutiérrez*

**Naturaleza jurídica**

*Sociedad anónima cerrada*

**Capital suscrito y pagado:**

*\$39.759 millones*

**Participación CGE**

*100% (directa e indirecta)*

**Objeto social**

*Comercialización de productos y servicios, y prestación de servicios de comunicación y call center*

**RUT**

*99.596.430-9*

**Presidente**

*Sr. Gonzalo Soto Serdio*

**Directores**

*Sr. Rafael Blesa Martínez  
Sr. Francisco Sánchez  
Hormazábal*

**Gerente General**

*Srta. María Teresa  
Rojas Figueroa*

**Naturaleza jurídica**

*Sociedad anónima cerrada*

**Capital suscrito y pagado**

*\$46.684 millones*

**Participación CGE**

*100% (directa e indirecta)*

**Objeto social**

*Compra, venta y explotación de bienes raíces*

**RUT**

*93.832.000-4*



2014 2015 2016 2017

2014	2015	2016	2017
\$ 484,858	\$ 606,550	\$ 707,168	\$ 826,248
\$ 404,078	\$ 606,832	\$ 698,130	\$ 808,248
\$ 79,780	\$ 0	\$ 0	\$ 0

2014 2015 2016 2017

2014	2015	2016	2017
\$ 800,000	\$ 800,000	\$ 800,000	\$ 800,000
\$ 600,000	\$ 600,000	\$ 600,000	\$ 600,000
\$ 200,000	\$ 200,000	\$ 200,000	\$ 200,000
\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0



Memoria Anual 2018

# Estados financieros consolidados

Informe Auditores Independientes **Pág. 86**

Estado Consolidado

de la Situación Financiera Clasificado **Pág. 88**

Estado Consolidado de Resultados por Función **Pág. 90**

Estado Consolidado de Resultados Integral **Pág. 91**

Estado Consolidado

de Cambios en el Patrimonio Neto **Pág. 92**

Estado de Flujo de Efectivo por Método Directo **Pág. 94**

# Informe de los auditores independientes



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Las Condes, Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000  
www.eychile.cl

## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Compañía General de Electricidad S.A. y Subsidiarias

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía General de Electricidad S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía General de Electricidad S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Oscar Gálvez R.

EY Audit SpA.

Santiago, 28 de enero de 2019

## Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ACTIVOS	31/12/2018	31/12/2017
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	4.807.944	7.218.172
Otros activos financieros.	5.602.860	-
Otros activos no financieros.	1.405.365	2.122.566
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	380.546.708	443.900.478
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	12.526.434	3.735.759
Inventarios.	8.718.442	9.898.569
Activos por impuestos.	33.560.936	38.804.710
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios.</b>	<b>447.168.689</b>	<b>505.680.254</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios.	512.793	653.435
<b>Total activos corrientes</b>	<b>447.681.482</b>	<b>506.333.689</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros activos financieros.	175.001	175.001
Otros activos no financieros.	40.090	40.090
Cuentas por cobrar.	19.010.290	17.734.894
Inventario.	996.293	1.146.081
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	9.782.703	15.867.237
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	895.217.367	881.259.105
Plusvalía.	224.570.636	218.067.233
Propiedades, planta y equipo.	1.973.452.022	1.792.790.810
Propiedad de inversión.	9.831.059	9.729.195
Activos por impuestos diferidos.	6.177.147	8.619.947
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>3.139.252.608</b>	<b>2.945.429.593</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.586.934.090</b>	<b>3.451.763.282</b>

PATRIMONIO Y PASIVOS	31/12/2018 M\$	31/12/2017 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros.	187.647.931	310.704.131
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	226.470.636	291.485.659
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	2.871.495	47.889.246
Otras provisiones.	23.254.135	22.052.974
Provisiones por beneficios a los empleados.	7.668	16.569
Otros pasivos no financieros.	19.902.730	7.390.952
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>460.154.595</b>	<b>679.539.531</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros.	1.094.284.859	825.620.657
Cuentas por pagar.	202.257	3.873.367
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	-	45.217.350
Otras provisiones.	923.249	1.027.092
Pasivo por impuestos diferidos.	155.639.908	144.514.298
Provisiones por beneficios a los empleados.	31.664.717	32.647.366
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>1.282.714.990</b>	<b>1.052.900.130</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.742.869.585</b>	<b>1.732.439.661</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido.	1.541.487.324	1.525.052.051
Ganancias (pérdidas) acumuladas.	257.886.018	250.637.745
Acciones propias en cartera.	(2.882.677)	(4.950.658)
Otras reservas.	5.745.771	(111.416.595)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.</b>	<b>1.802.236.436</b>	<b>1.659.322.543</b>
Participaciones no controladoras.	41.828.069	60.001.078
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1.844.064.505</b>	<b>1.719.323.621</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>3.586.934.090</b>	<b>3.451.763.282</b>

## Estado Consolidado de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	01/01/2018	01/01/2017
	31/12/2018	31/12/2017
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	1.680.422.138	1.715.058.587
Costo de ventas	(1.430.939.294)	(1.416.530.252)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>249.482.844</b>	<b>298.528.335</b>
Otros ingresos, por función.	404.758	992.262
Gasto de administración.	(131.942.956)	(166.794.955)
Otros gastos, por función.	(6.999.902)	(8.505.102)
Otras ganancias (pérdidas).	(40.314.718)	7.563.036
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales.</b>	<b>70.630.026</b>	<b>131.783.576</b>
Ingresos financieros.	9.430.961	3.253.830
Costos financieros.	(75.162.358)	(54.337.780)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación.	8.042.867	12.231.938
Diferencias de cambio.	(1.314.246)	(895.291)
Resultados por unidades de reajuste.	(6.075.200)	(7.497.526)
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>5.552.050</b>	<b>84.538.747</b>
Gasto por impuestos a las ganancias.	30.002.965	98.158.576
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>35.555.015</b>	<b>182.697.323</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.	33.889.642	179.105.263
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	1.665.373	3.592.060
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>35.555.015</b>	<b>182.697.323</b>

## Estado Consolidado de Resultados Integral

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

<b>ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>01/01/2018 31/12/2018 M\$</b>	<b>01/01/2017 31/12/2017 M\$</b>
Ganancia (pérdida)	35.555.015	182.697.323
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación.	158.875.147	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos.	(462.614)	(866.674)
<b>Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos</b>	<b>158.412.533</b>	<b>(866.674)</b>
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos.	7.336.097	(8.685.202)
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión</b>	<b>7.336.097</b>	<b>(8.685.202)</b>
<b>COBERTURAS DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos.	(2.470.305)	-
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo</b>	<b>(2.470.305)</b>	<b>0</b>
<b>Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos</b>	<b>4.865.792</b>	<b>(8.685.202)</b>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>163.278.325</b>	<b>(9.551.876)</b>
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN A RESULTADO DEL PERIODO</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	(42.896.290)	-
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	124.906	234.001
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo</b>	<b>(42.771.384)</b>	<b>234.001</b>
<b>IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELATIVOS A COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERIODO</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	666.982	-
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo</b>	<b>666.982</b>	<b>0</b>
<b>Otro resultado integral</b>	<b>121.173.923</b>	<b>(9.317.875)</b>
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>156.728.938</b>	<b>173.379.448</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora.	153.836.438	170.510.585
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas.	2.892.500	2.868.863
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>156.728.938</b>	<b>173.379.448</b>

## Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

### Estado de cambios en el patrimonio

	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Superávit de revaluación	Reservas por diferencias de cambio en conversiones
	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2018	1.525.052.051	(4.950.658)	0	(29.862.391)
<b>Ajustes de periodos anteriores</b>				
Primera adopción NIIF 9	-	-	-	-
Total ajustes de periodos anteriores	-	-	-	-
Patrimonio reexpresado	1.525.052.051	(4.950.658)	0	(29.862.391)
<b>Cambios en patrimonio</b>				
<b>Resultado integral</b>				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral			115.978.857	7.015.858
Total resultado integral			115.978.857	7.015.858
Dividendos.				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.	21.361.643	-	(1.951.370)	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera.	(4.926.370)	2.067.981		
Total incremento (disminución) en el patrimonio	16.435.273	2.067.981	114.027.487	7.015.858
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>1.541.487.324</b>	<b>(2.882.677)</b>	<b>114.027.487</b>	<b>(22.846.533)</b>

### Estado de cambios en el patrimonio

	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Superávit de revaluación	Reservas por diferencias de cambio en conversiones
	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2017	1.519.239.989	(4.513.177)		(20.933.761)
<b>Cambios en patrimonio</b>				
<b>Resultado integral</b>				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral			-	(8.928.630)
Total resultado integral			0	(8.928.630)
Dividendos.				
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios.	10.249.486	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio.	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera.	(4.437.424)	(437.481)		
Total incremento (disminución) en el patrimonio	5.812.062	(437.481)	0	(8.928.630)
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>	<b>1.525.052.051</b>	<b>(4.950.658)</b>	<b>0</b>	<b>(29.862.391)</b>

Reservas				Patrimonio			
Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
0	(29.965)	(81.524.239)	(111.416.595)	250.637.745	1.659.322.543	60.001.078	1.719.323.621
-	-	-	-	(6.488.993)	(6.488.993)	-	(6.488.993)
-	-	-	-	(6.488.993)	(6.488.993)	-	(6.488.993)
0	(29.965)	(81.524.239)	(111.416.595)	244.148.752	1.652.833.550	60.001.078	1.712.834.628
				33.889.642	33.889.642	1.665.373	35.555.015
(1.803.323)	(1.184.665)	(59.931)	119.946.796	119.946.796	1.227.127	121.173.923	
(1.803.323)	(1.184.665)	(59.931)	119.946.796	33.889.642	153.836.438	2.892.500	156.728.938
			0	(22.158.542)	(22.158.542)	-	(22.158.542)
-	-	(833.060)	(2.784.430)	2.006.166	20.583.379	(21.065.509)	(482.130)
			0	-	(2.858.389)	-	(2.858.389)
(1.803.323)	(1.184.665)	(892.991)	117.162.366	13.737.266	149.402.886	(18.173.009)	131.229.877
<b>(1.803.323)</b>	<b>(1.214.630)</b>	<b>(82.417.230)</b>	<b>5.745.771</b>	<b>257.886.018</b>	<b>1.802.236.436</b>	<b>41.828.069</b>	<b>1.844.064.505</b>

Reservas				Patrimonio			
Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
(188.010)	(133.788)	(83.338.399)	(104.593.958)	125.677.878	1.535.810.732	71.855.503	1.607.666.235
				179.105.263	179.105.263	3.592.060	182.697.323
-	333.952	-	(8.594.678)	(8.594.678)	(723.197)	(9.317.875)	
0	333.952	0	(8.594.678)	179.105.263	170.510.585	2.868.863	173.379.448
			0	(54.145.396)	(54.145.396)	-	(54.145.396)
-	-	-	0	-	10.249.486	-	10.249.486
188.010	(230.129)	1.814.160	1.772.041	-	1.772.041	-	1.772.041
			0	-	(4.874.905)	(14.723.288)	(19.598.193)
188.010	103.823	1.814.160	(6.822.637)	124.959.867	123.511.811	(11.854.425)	111.657.386
0	(29.965)	(81.524.239)	(111.416.595)	250.637.745	1.659.322.543	60.001.078	1.719.323.621

## Estado de Flujo de Efectivo por Método Directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR MÉTODO DIRECTO</b>	<b>01/01/2018 31/12/2018 M\$</b>	<b>01/01/2017 31/12/2017 M\$</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	2.025.499.972	1.903.790.771
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas.	7.723.227	953.392
Otros cobros por actividades de operación.	65.080.912	121.674.144
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(1.873.983.044)	(1.874.031.945)
Pagos a y por cuenta de los empleados.	(93.746.874)	(91.115.247)
Otros pagos por actividades de operación.	(26.971.981)	(37.834.546)
<b>Otros cobros y pagos de operación</b>		
Dividendos recibidos.	4.356.564	8.258.876
Intereses recibidos.	9.897.695	2.844.541
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).	5.173.230	(19.609.078)
Otras entradas (salidas) de efectivo.	(4.366.875)	(5.397.704)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>118.662.826</b>	<b>9.533.204</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.	-	11.528.928
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo.	5.997.799	3.061.639
Compras de propiedades, planta y equipo.	(172.162.920)	(186.167.368)
Compras de activos intangibles.	(7876.193)	(12.799.469)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno.	768.338	-
Otras entradas (salidas) de efectivo.	-	(3.978)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(173.272.976)</b>	<b>(184.380.248)</b>

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR MÉTODO DIRECTO**

	01/01/2018 31/12/2018 M\$	01/01/2017 31/12/2017 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
<b>Total importes procedentes de préstamos.</b>	<b>1.337.882.509</b>	<b>740.474.293</b>
- Importes procedentes de préstamos de largo plazo.	264.801.558	112.538.259
- Importes procedentes de préstamos de corto plazo.	1.073.080.951	627.936.034
Préstamos de entidades relacionadas.	-	97.519.043
Pagos de préstamos.	(1.151.641.798)	(661.806.295)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas.	(16.585.978)	-
Dividendos pagados.	(58.898.731)	(48.072.302)
Intereses pagados.	(57.114.284)	(53.847.530)
Otras entradas (salidas) de efectivo.	-	(780.367)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>53.641.718</b>	<b>73.486.842</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios</b>	<b>(968.432)</b>	<b>(101.360.202)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo.	(1.441.796)	(371.652)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(2.410.228)</b>	<b>(101.731.854)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo o ejercicio.	7.218.172	108.950.026
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo o ejercicio</b>	<b>4.807.944</b>	<b>7.218.172</b>





Memoria Anual 2018

## Otros antecedentes de compañías subsidiarias

Otros datos de empresas subsidiarias y asociadas **Pág. 96**

Relaciones habidas con subsidiarias y asociadas **Pág. 98**

Información Financiera Resumida de Subsidiarias **Pág. 117**

## Otros datos de empresas subsidiarias y asociadas

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Total Activos (M\$)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-18	31-12-17					
Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Abierta	M\$15.664.524	55,16%	55,16%	2,24%	80.335.215	Generación, transporte y distribución de energía eléctrica	Presidente: Sr. Jorge Jordan Franulic Sra. Edilia Mancilla Caro Sr. Wilhelm Wendt Glena Sr. Gonzalo Palacios Vásquez Sr. Mauricio Russo Camhi (**) Sr. Rafael Salas Cox (**) Sr. Pablo Sobarzo Mierzo (**)	Sr. Carlos Yáñez Antonucci
Empresa de Distribución de energía eléctrica de Tucumán S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$92.346	50,00%	50,00%	2,78%	99.752.857	Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica	Presidente: Sr. Adolfo José Pagliarulo Vicepresidente: Sr. Horacio Carlos Cristiani Sr. Leandro Federico Venneri Sr. Alberto González Santos Sr. Jorge Teich Sr. Miguel Ángel Sostres	Sr. Günther Hofmann Osorio
Empresa Jujena de Energía S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$51.167	45,00%	45,00%	1,11%	39.641.335	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Sr. Adolfo José Pagliarulo Sr. Horacio Carlos Cristiani Sr. Leandro Federico Venneri Sr. Alberto González Santos Sr. Jorge Teich Sr. Miguel Ángel Sostres	Sr. Ernesto Vaccaro
Empresa Jujena de Sistemas Energéticos Dispersos S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$44	45,00%	45,00%	0,09%	3.359.889	Generación, Comercialización y Distribución de energía eléctrica	Presidente: Sr. Gerardo Mario Frigerio Sr. Pablo Sobarzo Mierzo(**) Sr. Gonzalo Palacios Vásquez Sr. Hugo Galdo Sr. Rafael Salas Cox (**) Sr. Rubén Bravo	Sr. Ernesto Vaccaro
Energía San Juan S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$354.962	99,99%	99,99%	2,00%	71.604.360	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Sr. Horacio Carlos Cristiani Sr. Alberto González Santos Sr. Jorge Teich Sr. Gabriel Wilkinson Sr. Uriel O'Farrell	Sr. Eduardo Tejada
Los Andes Huarpes S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$303	99,99%	99,99%	0,00%	14.037	Distribución de energía eléctrica	Presidente: Sr. Horacio Cristiani Sr. Rafael Salas Cox Sr. Uriel O'Farrell	No hay
Transemel S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$6.921.846	100,00%	95,69%	1,59%	57.005.529	Transporte y transformación de energía eléctrica	Presidente: Sr. Gonzalo Soto Serdio Sr. Rafael Blesa Martínez Sr. Francisco Sánchez Hormazábal	Sr. Iván Arístedes Quezada Escobar
CGE Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$11.576.501	99,89%	99,89%	2,31%	82.856.327	Sociedad de inversiones	Presidente: Sr. Pablo Sobarzo Mierzo (**) Sr. Gonzalo Palacios Vásquez Sr. Mauricio Russo Camhi (**)	Sr. Antonio Gallart Gabás(**)

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación de CGE al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante (***)	Total Activos (M\$)	Objeto Social Resumido	Directores Titulares	Gerente General
			31-12-18	31-12-17					
CGE Argentina S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$104.518.307	99,99%	99,99%	2,58%	92.413.240	Sociedad de inversiones	Presidente: Sr. Pablo Sobarzo Mierzo (**) Sr. Wilhelm Wendt Glena Sr. Mauricio Russo Camhi (**)	Gonzalo Palacios Vásquez
Agua Negra S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$254.846	99,99%	99,99%	0,38%	13.690.703	Sociedad de inversiones	Presidente: Sr. Horacio Carlos Cristiani Sr. Alberto González Santos Sr. Jorge Teich	No hay
Norelec S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$127.314	50,00%	50,00%	0,62%	22.204.460	Sociedad de inversiones	Presidente : Sr. Horacio Carlos Cristiani Vicepresidente: Sr. Adolfo José Pagliarulo Sr. Alberto González Santos Sr. Miguel Ángel Sostres	No hay
Compañía Eléctrica de Inversiones S.A.	Sociedad Anónima Argentina	MAR\$67.521	50,00%	50,00%	0,19%	6.671.894	Sociedad de inversiones	Presidente: Sr. Horacio Carlos Cristiani Vicepresidente Sr. Adolfo José Pagliarulo Sr. Günther Hofmann Osorio	No hay
Transformadores Tusan S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$3.333.729	100,00%	100,00%	0,64%	23.056.818	Fabricación y venta de transformadores y equipos eléctricos	Presidente: Sr. Gonzalo Soto Serdio Sr. Francisco Sánchez Hormazábal Sr. Rafael Salas Cox	Sr. Augusto Wiegand Puysegur (**)
Sociedad de Computación Binaria S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$41.168.934	100,00%	100,00%	1,03%	36.876.827	Servicios informáticos	Presidente: Sr. Gonzalo Soto Serdio Sra. María Teresa Rojas Sr. Francisco Sánchez Hormazábal	Sr. Rafael Blesa Martínez (**)
Energy Sur S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$129.526	55,00%	55,00%	0,05%	1.755.356	Servicios de mantención, diagnóstico y ensayo de transformadores	Presidente: Sr. Gonzalo Soto Serdio Sr. Augusto Wiegand Puysegur Sr. Guillermo Hayes Morales Sr. Erich Gruttner Grimal	Sr. Guillermo Hayes Morales (**)
TV Red S.A.	Sociedad Anónima Cerrada.	M\$755.284	49,60%	49,60%	0,11%	3.851.197	Servicio de televisión por cable	Presidente: Sr. Jorge Jordan Franulic Sr. Rafael Salas Cox Sr. Gonzalo Soto Serdio Sr. Matías Hepp Valenzuela Sr. Carlos Yáñez Antonucci	Sr. Álvaro Gallardo Cubillos

(\*) *Director de la Sociedad Matriz CGE S.A.*

(\*\*) *Gerente o Ejecutivo de la Sociedad Matriz CGE S.A.*

(\*\*\*) *Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la subsidiaria dividido por los Activos Consolidados de CGE S.A., mientras que para las asociadas corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de CGE S.A.*

# Relaciones habidas con subsidiarias y asociadas

## Compañía General de Electricidad S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
99.548.260-6	CGE Argentina S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	653	653	20.288	20.288
99.548.260-6	CGE Argentina S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	567.797	567.797	699.111	699.111
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	-	-	155.851	(155.851)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	-	-	624.213	(624.213)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Gestión comercial	CL\$	-	-	185.653	(185.653)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Gestión de proyectos	CL\$	-	-	543.230	(543.230)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	-	-	417.716	417.716
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento líneas y redes	CL\$	-	-	1.310.353	(1.310.353)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	274.647	(274.647)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso arriendo de inmuebles y otros	CL\$	-	-	150.314	150.314
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	2.157.275	2.157.275
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	1.294.995	1.294.995
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	-	-	835.721	(835.721)
76.609.803-7	CGE Gas Natural S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	64.790	64.790
76.609.803-7	CGE Gas Natural S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	208.326	(208.326)	728.621	(728.621)
76.609.803-7	CGE Gas Natural S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	62.329	62.329	104.134	104.134
99.548.240-1	CGE Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	979	979	20.606	20.606
99.548.240-1	CGE Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	33.424	(33.424)	54.344	(54.344)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	5.476.186	(5.476.186)	635.249	(635.249)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	-	-	97.870	(97.870)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	2.203	2.203	21.802	21.802
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por arriendo de propiedades	CL\$	30.098	30.098	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	584	584	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	6.416	(6.416)	29.872	(29.872)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehiculos	CL\$	5.168	(5.168)	20.972	(20.972)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales	CL\$	22.427.227	(3.673.194)	5.286.644	(559.588)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	-	-	105	(105)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicios administración de bodega	CL\$	1.455.460	(1.455.460)	1.029.299	(1.029.299)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos	CL\$	772	(772)	-	-

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	1.749	(1.749)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por arriendo de propiedades	CL\$	13.058	13.058	-	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	5.131	5.131	230.655	230.655
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por venta de materiales	CL\$	36.160	36.160	-	-
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	575.519	575.519	407.384	407.384
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	-	-	22.826	(22.826)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	-	-	2.680	(2.680)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento líneas y redes	CL\$	-	-	131.365	(131.365)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	94.526	(94.526)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	717.036	717.036
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	117.609	117.609
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	-	-	555.656	(555.656)
96.541.870-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	43.537	43.537
96.541.870-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	-	-	27.402	27.402
76.122.825-0	Emelat Inversiones S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	15.559	15.559
76.122.825-0	Emelat Inversiones S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	-	-	12.538	(12.538)
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	22.177	22.177	109.130	109.130
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	288.912	288.912	8.821	8.821
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	524.481	524.481	6.777	6.777
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	15.376	15.376	1.267	1.267
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Intereses venta de activo fijo	CL\$	200.445	200.445	64.252	64.252
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por venta de activo fijo	CL\$	-	-	7.300.000	7.300.000
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y portencia	CL\$	3.193.505	(3.193.505)	-	-
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	-	-	57.040	(57.040)
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	111.585	111.585	2.904	2.904
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Intereses préstamo	CL\$	84.022	84.022	-	-
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento líneas y redes	CL\$	-	-	47.867	(47.867)
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	30.901	(30.901)
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso arriendo de inmuebles y otros	CL\$	-	-	320.975	320.975

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	355.093	355.093
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	53.158	53.158
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	-	-	61.289	61.289
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	-	-	1.549	(1.549)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	69.609	69.609	10.408	10.408
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	48.826	48.826	9.745	9.745
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de gestión comercial	CL\$	156.021	156.021	31.138	31.138
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	58.823	58.823	596.026	596.026
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por venta de energía	CL\$	19.738	19.738	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	196.539	196.539	75.445	75.445
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	-	-	21.508	(21.508)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	26.042	26.042	4.142	4.142
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	26.227	26.227	5.235	5.235
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de gestión comercial	CL\$	74.545	74.545	14.877	14.877
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	62.099	62.099	331.365	331.365
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	1.369	(1.369)	79.835	(79.835)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	14.228	14.228	128	128
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	34.520	34.520	5.083	5.083
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	32.889	32.889	6.564	6.564
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de gestión comercial	CL\$	108.779	108.779	21.710	21.710
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	42.550	42.550	414.933	414.933
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	33.271	33.271	8.781	8.781
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	4.227	(4.227)	85.617	(85.617)
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de gestión comercial	CL\$	105.718	105.718	8.714	8.714
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	27.903	27.903	128.828	128.828
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Recuperación de gastos	CL\$	82.332	(82.332)	-	-
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	109.237	(109.237)	91.641	(91.641)
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento líneas y redes	CL\$	-	-	48	48
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	-	-	43.022	(43.022)
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Gestión de proyectos	CL\$	76.185	(76.185)	32.757	(32.757)
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	38.388	-	3.080	(3.080)
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento líneas y redes	CL\$	85.696	(85.696)	26.662	(26.662)
O- E	Gas Natural Fenosa Ingeniería México S.A.	México	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	-	-	16.990	(16.990)

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.560.818-K	Gas Natural Chile S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	-	-	12.644	(12.644)
96.568.740-8	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Servicios sistema transmisión	CL\$	110.863	(110.863)	60.986	(60.986)
96.568.740-8	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	2.635.289	(2.635.289)	184.118	(184.118)
96.568.740-8	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	42.751	42.751
96.568.740-8	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por construcción de redes eléctricas	CL\$	23.075	23.075	6.123	6.123
96.568.740-8	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	166	166
96.568.740-8	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicios de subtransmisión	CL\$	319.608	319.608	294.575	294.575
96.568.740-8	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	66.666	66.666	451.437	451.437
96.568.740-8	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	332.787	332.787	31.058	31.058
76.524.282-7	Global Power Generation Chile Spa	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	20.153	20.153
76.202.178-1	Ibereolica Cabo Leones II S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	5.326	5.326
76.270.843-4	Inca de Varas I S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	5.326	5.326
76.282.112-5	Inca de Varas II S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	-	-	5.326	5.326
76.171.653-0	GN Holding Argentina S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	-	-	48	48
76.171.653-0	GN Holding Argentina S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	40.739	(40.739)	19.570	(19.570)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	4.199.190	(4.199.190)	3.357	3.357
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Compra de activo fijo	CL\$	530.776	-	1.572.811	(1.572.811)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos	CL\$	46.756	(46.756)	-	-
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	13.527	(13.527)	14.061	(14.061)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	1.809	1.809	174.375	174.375
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	202.909	(202.909)	236.097	(236.097)
96.722.460-K	Metrogas S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	21	(21)	-	-
96.722.460-K	Metrogas S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por arriendo de propiedades	CL\$	21.080	21.080	-	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	-	-	1.889	1.889
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	27.458	27.458	22.836	22.836
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	49.653	(49.653)	102.870	(102.870)
76.454.943-3	Parque Eólico Vientos del Pacífico Spa	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	2.564	2.564	26.788	26.788
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	1.325.689	(1.325.689)	371.589	(371.589)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	20.795.810	(20.795.810)	3.621.751	(3.621.751)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	532.297	(532.297)	226.310	(226.310)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	62.763	(62.769)	18.154	(18.154)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	-	-	169.255	(169.255)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	2.937	2.937	356.349	356.349
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio Administración de bodega	CL\$	11.020	11.020	-	-

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Operación M\$
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	73.902	73.902	455.712	455.712
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	39.318	(39.318)	123	(123)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados préstamo	CL\$	-	-	780.367	780.367
76.580.784-0	Sociedad de Inversiones Atlántico S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	1.565	1.565	-	-
76.580.784-0	Sociedad de Inversiones Atlántico S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	27.762	(27.762)	-	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	74.243	-	138.624	(138.624)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Gestión de proyectos	CL\$	3.672	(3.672)	-	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por arriendo de propiedades	CL\$	2.734	2.734	-	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por asesorías profesionales	CL\$	3.563	3.563	48.357	48.357
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento líneas y redes	CL\$	124.598	(124.598)	-	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales	CL\$	366.792	-	-	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	1.403	1.403	-	-
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	29.891	(29.891)	160.246	(160.246)
59.220.550-5	Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	Chile	Matriz	Préstamo recibido	CL\$	90.000.000	-	-	-
59.220.550-5	Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	Chile	Matriz	Préstamo pagado	CL\$	90.000.000	-	-	-
59.220.550-5	Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	Chile	Matriz	Intereses préstamo	CL\$	2.198.800	(2.198.800)	969.450	(969.450)

## CGE Magallanes S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	901	(901)	192	(192)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	33.425	33.425	54.344	54.344
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	47.015	(47.015)	1.458.259	(1.458.259)

## CGE Argentina S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cuenta corriente mercantil	CL\$	567.797	(567.597)	699.080	(699.080)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	652	(652)	24.512	(24.512)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	46.992	(46.992)	22.334	(22.334)

## Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	2	2	4.420	4.420
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	111.587	(111.587)	2.856	(2.856)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	22.176	(22.176)	30.692	(30.692)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses Venta de Activo Fijo	CL\$	200.445	(200.445)	50.523	(50.523)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	727.664	(727.664)	6.777	(6.777)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	59.976	(59.976)	10.089	(10.089)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	3.193.505	3.193.505	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	14.279	(14.279)	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	140.325	(140.325)	22.589	(22.589)
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	1.152	(1.152)	-	-
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	191	191	-	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	102.954	(102.954)	81.611	(81.611)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	1.604	(1.604)	1.275	(1.275)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	204.887	204.887	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	90.826	(90.826)	71.998	(71.998)
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	3.571	(3.571)	2.589	(2.589)
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	312.961	312.961	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	117.373	(117.373)	93.041	(93.041)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	3.835	(3.835)	2.932	(2.932)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	20.141	(20.141)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	-	-	81.943	(81.943)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	-	-	21.239	(21.239)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	-	-	2.583	(2.583)

## Transformadores Tusan S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	2.302.073	2.302.073	6.005.084	4.513.867
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	-	-	3.532	3.532
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales	CL\$	-	-	4.504	(4.504)
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	367.039	367.039	8.637	8.637
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	29.893	29.893	168.027	168.027
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías recibidas	CL\$	3.563	(3.563)	48.065	(48.065)
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	1.403	(1.403)	-	-
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	382.001	382.001	259.193	259.193
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Energía y Potencia	CL\$	6	(6)	-	-
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	13.392	(13.392)	-	-
76.411.321.7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL\$	2.734	(2.734)	-	-
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL\$	26.962	(26.962)	31.741	(31.741)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Energía y Potencia	CL\$	-	-	12	(12)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	-	-	15.329	15.329
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	-	-	12.398	(12.398)
87.601.500-5	Empresa Eléctrica de Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	-	-	5.175	5.175
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	36.477	36.477	51.032	51.032
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	-	-	9.735	9.735
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Compra de Energía y Potencia	CL\$	1	(1)	-	-
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	1.309	1.309	1.007	1.007
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	105.588	105.588	5.288	5.288
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías recibidas	CL\$	41.325	(41.325)	9.046	(9.046)

## Sociedad de Computación Binaria S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	-	-	12.640.916	12.640.916
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	-	-	461.676	461.676
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	-	-	66.172	66.172
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	28.973	28.973
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	296.691	296.691
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	103.249	103.249	89.518	89.518
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	26.422	26.422	28.383	28.383
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	35.493	35.493	2.406	2.406
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	14.981	14.981
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	539	539	191	191
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	423.068	(423.068)	121.159	(121.159)
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	23.882	23.882	20.340	20.340
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	203.996	203.996	219.481	219.481
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	12.982	12.982
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	48.862	(48.862)	58.461	(58.461)
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	481	481	310	310
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	12.122	12.122	4.375	4.375
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	1.148.686	1.148.686	323.658	323.658
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	20.979.133	20.979.133	3.559.157	3.559.157
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	56.896	56.896	174.259	174.259
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	14.615	14.615	2.236	2.236
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	73.902	(73.902)	405.552	(405.552)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	39.319	39.319	374	374
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses préstamo	CL\$	-	-	780.366	(780.366)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	2.695	(2.695)	334.677	(334.677)

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	549.295	549.295	18.153	18.153
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	-	-	2.760.596	2.760.596
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	-	-	122.952	122.952
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	-	-	11.553	11.553
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	6.380	6.380
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	45.441	45.441
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	-	-	1.659	1.659
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	-	-	20.867	20.867
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	-	-	1.622	1.622
76.144.275-9	Emel Norte S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	7.102	7.102
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	-	-	20.584	20.584
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	-	-	982.995	982.995
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	-	-	45.388	45.388
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	-	-	6.013	6.013
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	218	218
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	23.147	23.147
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	696.716	696.716	1.779.773	1.779.773
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	30.731	30.731	71.334	71.334
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	10.227	10.227	8.906	8.906
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	116	116	4.483	4.483
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	21.408	21.408
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	290.828	290.828	744.212	744.212
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	11.693	11.693	27.256	27.256
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	2.840	2.840	3.823	3.823
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	1.074	1.074
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	6.787	6.787
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	399.746	399.746	1.020.162	1.020.162
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	64	64	1.994	1.994

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	15.487	15.487	35.302	35.302
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	6.835	6.835	5.520	5.520
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	2	2	17.241	17.241
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	791.093	791.093	747.226	747.226
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	23.844	23.844	23.753	23.753
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	1.110	1.110	-	-
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	63	63	146	146
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	2.026	2.026
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	63	63	-	-
59.220.550-5	Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	Chile	Matriz	Servicio de impresión	CL\$	3.886	3.886	-	-
59.220.550-5	Gas Natural Fenosa Internacional S.A. Agencia en Chile	Chile	Matriz	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	1.306	1.306
76.524.282-7	GPG Chile SpA	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	4.992	4.992	220	220
76.524.282-7	GPG Chile SpA	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	1.550	1.550
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	133.970	133.970	144.273	144.273
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo equipos microinformáticos	CL\$	5.848	5.848	10.198	10.198
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	742	742	846	846
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	-	-	5.392	5.392
96.722.460-K	Metrogas S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	1.523.001	1.523.001	4.375.670	4.375.670

## Novanet S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	49.654	49.654	102.835	102.835
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	-	-	23.320	(23.320)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	7.052	(7.052)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos	CL\$	36.391	(36.391)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	32.381	(32.381)	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	23.326	(23.326)	36.405	(36.405)
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	-	-	119.400	119.400
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	-	-	11.520	(11.520)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos	CL\$	-	-	8.626	(8.626)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	-	-	14.517	14.517
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	-	-	1.539	(1.539)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL\$	33.850	(33.850)	39.850	(39.850)
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	2.414	(2.414)	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	-	-	117.425	117.425
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	308	(308)	10.790	(10.790)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	4.689	(4.689)	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	-	-	205.973	205.973
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	589	(589)	19.975	(19.975)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Soporte call center	CL\$	2.148	(2.148)	-	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	-	-	102.231	102.231
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	291	(291)	9.678	(9.678)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por servicio de recaudación	CL\$	-	-	433.429	433.429
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de recaudación	CL\$	-	-	45.311	(45.311)

## Inversiones y Gestión S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	-	-	3.565.570	3.565.570
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	985	(985)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	296.866	296.866	349.491	349.491
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	52.349	(52.349)	66.658	(66.658)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	189.597	(189.597)	81.620	(81.620)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	283.675	283.675	333.958	333.958
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	101	(101)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	-	-	17.133	(17.133)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	5.411	(5.411)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	4.188	(4.188)	160.118	(160.118)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	3.512	(3.512)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	4.202.842	4.202.842	831.701	831.701
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	582.690	582.690	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	202.909	202.909	236.104	236.104
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	-	-	506.661	506.661
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	24.822	(24.822)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	31.202	31.202	49.448	49.448
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	33.850	33.850	39.850	39.850
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	131.546	(131.546)	155.967	(155.967)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	7.928	(7.928)	13.596	(13.596)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	910	(910)	5.535	(5.535)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	-	-	846	(846)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	26.963	26.963	29.093	29.093

## Comercial y Logística General S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	98.553	98.553
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	-	-	905.922	905.922
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	28.132.404	28.132.404
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	6.361	(6.361)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Ingreso por operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	31.606	31.606
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	35.141	35.141	-	-
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	284.878	(284.878)	191.370	(191.370)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	528.847	(528.847)	405.459	(405.459)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	4	4	22.859	22.859
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega		1.312.788	1.312.788	138.188	138.188
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	3.733	(3.733)	236.451	(236.451)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	4.114	(4.114)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	4.385	4.385	5.451	5.451
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	22.546.709	22.546.709	1.625.745	1.625.745
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Recuperacion de gastos	CL\$	129.527	129.527	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	36.160	-	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	8.774	(8.774)	-	-
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	13.374	13.374
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	-	-	92.850	92.850
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	6.030.601	6.030.601
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	-	-	11.173	(11.173)
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	18	18
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	6.691	6.691
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	-	-	35.533	35.533

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	1.777.896	1.777.896
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	11.078	11.078
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	267	(267)	761	(761)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	17.791	17.791	46.665	46.665
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	1.428.402	1.428.402	2.331.802	2.331.802
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	1.896	1.896
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	8.077	8.077	21.591	21.591
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	452.589	452.589	1.607.310	1.607.310
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	4	(4)	12	(12)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	7.540	(7.540)	20.450	(20.450)
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	11.183	11.183
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	12.442	12.442	32.621	32.621
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	4.035	(4.035)	16.179	(16.179)
93.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	422.318	422.318	1.725.179	1.725.179
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	3.615	3.615	3.509	3.509
96.868.110-9	Hormigones del Norte S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales y equipos eléctricos	CL\$	-	-	3.603	3.603
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	4.869	4.869
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Reembolso de gastos comunes	CL\$	590	(590)	38.402	(38.402)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	226.193	(226.193)	333.958	(333.958)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	43.360	43.360	53.152	53.152
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	135.657	(135.657)	250.338	(250.338)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	23.085	(23.085)	12.441	(12.441)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	7.680	(7.680)	14.305	(14.305)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	681	(681)	3.928	(3.928)
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	-	-	1.411	(1.411)

## Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	58	58	21.532	21.532
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	196.596	(196.596)	76.258	(76.258)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	58.823	(58.823)	610.529	(610.529)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Ingresos por asesorías profesionales	CL\$	5.120	5.120	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	65.794	(65.794)	9.745	(9.745)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	208.171	(208.171)	41.546	(41.546)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	52.460	(52.460)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	19.739	(19.739)	-	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	119.086	(119.086)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	-	-	546.261	(546.261)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Construcción de redes eléctricas	CL\$	-	-	19.224	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Ingresos por construcción de redes eléctricas	CL\$	-	-	487.450	487.450
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	430.811	430.811
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	-	-	421.453	(421.453)
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	3.328	3.328
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	39.395	39.395
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	117.757	117.757	68	68
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	128.761	(128.761)	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	-	-	15.153	(15.153)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	89.150	89.150	17.504	17.504
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	77.597	(77.597)	-	-
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	-	-	4.320	(4.320)
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	117.373	117.373	277.903	277.903
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	379.207	379.207	7.732	7.732
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	375.368	(375.368)	-	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de administración	CL\$	3.654	3.654	-	-

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación	CL\$	-	-	20.414	20.414
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación recibidos	CL\$	-	-	205.973	(205.973)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	691.796	(691.796)	1.644.310	(1.644.310)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	33.471	(33.471)	85.753	(85.753)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	1.565	(1.565)	8.616	(8.616)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	9.331	(9.331)	27.672	(27.672)
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	22.050	(22.050)	51.384	(51.384)
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	1.464.825	(98.069)	2.471.418	(396.327)
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	14.561	(14.561)
89.479.000-8	Comercial & Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	267	267	611	611
86.386.700-2	Transformadores Tusan S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	36.226	(36.226)	42.144	(42.144)
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	279.302	(279.302)	218.265	(218.265)
96.853.490-4	Gas Sur S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de subtransmisión	CL\$	1.120	1.120	8.433	8.433
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	7.533	(783)	14.625	(3.375)
93.832.000-4	Inversiones y Gestión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	31.202	(31.202)	49.448	(49.448)

## Empresa Eléctrica de Iquique S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018	01-01-2017		
						31-12-2018	31-12-2017	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	4.227	4.227	84.769	84.769
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	33.272	(33.272)	8.783	(8.783)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	160.850	(160.850)	448.181	(448.181)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	35.627	(35.627)	6.564	(6.564)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	1.904	1.904	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	16.125	(16.125)	3.182	(3.182)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	-	-	73.667	(73.667)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	80.901	(80.901)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	-	-	392.822	(392.822)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	236.542	236.542
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	-	-	-	-
87601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	1.970	1.970
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	37.514	37.514
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	-	-	653	(653)
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	55.806	55.806	17.764	17.764
96.542.120-3	Empresa Eléctrica de Arica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	40.168	(40.168)	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	128.761	128.761	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	117.757	(117.757)	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	-	-	15.152	15.152
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	90.826	90.826	215.045	215.045
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	3.683	3.683	8.708	8.708
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	202.419	(202.419)	-	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Ingresos por apoyos en postes	CL\$	1.483	1.483	-	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación	CL\$	-	-	9.704	9.704
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación	CL\$	-	-	117.425	(117.425)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	398.464	(398.464)	945.923	(945.923)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	15.544	(15.544)	37.700	(37.700)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	6.310	(6.310)	18.840	(18.840)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	652	(652)	5.484	(5.484)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	15.554	(15.554)	32.825	(32.825)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	464.547	(42.785)	2.176.590	(134.303)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	8.611	(8.611)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	8.057	8.057	14.595	14.595
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	195.997	(195.997)	162.240	(162.240)

## Empresa Eléctrica de Arica S.A.

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2018 31-12-2018		01-01-2017 31-12-2017	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	1.369	1.369	79.426	79.426
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	14.228	(14.228)	131	(131)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	37.259	(37.259)	334.723	(334.723)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	31.517	(31.517)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	95.296	(95.296)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	19.093	(19.093)	-	-
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	7.180	7.180	-	-
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	-	-	46.932	(46.932)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	-	-	66.799	(66.799)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión comercial	CL\$	-	-	201.141	(201.141)
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	136.327	136.327
99.513.400-4	CGE Distribución S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	-	-	19.794	(19.794)
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	1.136	1.136
87.601.500-5	Empresa Eléctrica Atacama S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	-	-	16.416	(16.416)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	-	-	7.515	(7.515)
91.143.000-2	Compañía Nacional de Fuerza Eléctrica S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	-	-	5.339	5.339
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	7.368	7.368	-	-
96.541.870-9	Empresa Eléctrica de Iquique S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	53.817	(53.817)	19.754	(19.754)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	89.152	(89.152)	15.161	(15.161)
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	79.170	79.170	-	-
96.541.920-9	Empresa Eléctrica de Antofagasta S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de gestión de proyectos	CL\$	-	-	4.320	4.320
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	102.954	102.954	243.764	243.764
96.893.220-9	Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.	Chile	Matriz común	Venta de energía	CL\$	1.631	1.631	3.416	3.416
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Ingresos apoyos postes	CL\$	1.675	1.675	-	-
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación	CL\$	-	-	9.855	9.855
99.596.430-9	Novanet S.A.	Chile	Matriz común	Servicios de recaudación	CL\$	-	-	102.231	(102.231)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicios informáticos	CL\$	229.687	(229.687)	681.762	(681.762)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de equipos microinformáticos	CL\$	12.189	(12.189)	38.327	(38.327)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de comunicación	CL\$	1.545	(1.545)	7.489	(7.489)
93.603.000-9	Sociedad de Computación Binaria S.A.	Chile	Matriz común	Servicio de impresión	CL\$	913	(913)	5.078	(5.078)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Servicio administración de bodega	CL\$	10.087	(10.087)	23.878	(23.878)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales y equipos	CL\$	476.503	(25.071)	1.568.026	(89.149)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de vehículos	CL\$	-	-	2.846	(2.846)
89.479.000-8	Comercial y Logística General S.A.	Chile	Matriz común	Arriendo de propiedades	CL\$	7.548	7.548	22.316	22.316
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías profesionales	CL\$	150.435	(150.435)	129.597	(129.597)

# Información financiera resumida de subsidiarias

## CGE Magallanes S.A.

Al 31 de diciembre de 2018

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/18	31/12/17
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	14.958.377	13.322.973
Activos No Corrientes	67.179.381	69.533.354
<b>Total Activos</b>	<b>82.137.758</b>	<b>82.856.327</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	6.963.480	7.060.014
Pasivos No Corrientes	23.258.249	23.506.447
<b>Total Pasivos</b>	<b>30.221.729</b>	<b>30.566.461</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	29.265.380	29.799.706
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	22.650.649	22.490.160
<b>Total Patrimonio</b>	<b>51.916.029</b>	<b>52.289.866</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>82.137.758</b>	<b>82.856.327</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/18	31/12/17
Ganancia Bruta	11.587.853	12.357.578
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	5.176.202	6.223.561
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.401.800)	(1.585.888)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>3.774.402</b>	<b>4.637.673</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.062.030	2.542.232
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	1.712.372	2.095.441

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/18	31/12/17
Ganancia (Pérdida)	3.774.402	4.637.673
Otro Resultado Integral	(386.668)	26.006
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>3.387.734</b>	<b>4.663.679</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.848.906	2.556.544
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	1.538.828	2.107.135

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/18	31/12/17
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	6.388.496	13.366.812
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.244.925)	(7.329.033)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(2.794.832)	(5.758.275)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(651.261)</b>	<b>279.504</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	1.149.948	870.444
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>498.687</b>	<b>1.149.948</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2018			2017		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	29.799.706	22.490.160	52.289.866	29.170.317	22.265.567	51.435.884
Cambios en el Patrimonio	(534.326)	160.489	(373.837)	629.389	224.593	853.982
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>29.265.380</b>	<b>22.650.649</b>	<b>51.916.029</b>	<b>29.799.706</b>	<b>22.490.160</b>	<b>52.289.866</b>

# CGE Argentina S.A.

Al 31 de diciembre de 2018

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/18	31/12/17
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	36.439.018	43.476.137
Activos No Corrientes	30.973.053	48.937.103
<b>Total Activos</b>	<b>67.412.071</b>	<b>92.413.240</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	58.616.457	61.485.133
Pasivos No Corrientes	7.187.353	14.214.579
<b>Total Pasivos</b>	<b>65.803.810</b>	<b>75.699.712</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.575.801	16.463.300
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	32.460	250.228
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1.608.261</b>	<b>16.713.528</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>67.412.071</b>	<b>92.413.240</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/18	31/12/17
Ganancia Bruta	26.219.754	32.961.583
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	439.598	15.392.533
Gasto por Impuesto a las Ganancias	533.175	(1.783.035)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>972.773</b>	<b>13.609.498</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.059.897	13.558.308
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	(87.124)	51.190

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/18	31/12/17
Ganancia (Pérdida)	972.773	13.609.498
Otro Resultado Integral	(15.498.862)	(8.685.166)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(14.526.089)</b>	<b>4.924.332</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(14.308.321)	4.934.118
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	(217.768)	(9.786)

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/18	31/12/17
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	13.961.274	6.813.535
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(3.440.308)	(10.376.308)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(11.900.917)	5.390.887
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(1.379.951)</b>	<b>1.828.114</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.485.413)	(332.395)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	3.109.465	1.613.746
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>244.101</b>	<b>3.109.465</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2018			2017		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	16.463.300	250.228	16.713.528	15.659.064	260.014	15.919.078
Cambios en el Patrimonio	(14.887.499)	(217.768)	(15.105.267)	804.236	(9.786)	794.450
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>1.575.801</b>	<b>32.460</b>	<b>1.608.261</b>	<b>16.463.300</b>	<b>250.228</b>	<b>16.713.528</b>

## Transformadores Tusan S.A.

Al 31 de diciembre de 2018

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/18	31/12/17
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	7.816.593	14.726.805
Activos No Corrientes	8.103.233	8.330.013
<b>Total Activos</b>	<b>15.919.826</b>	<b>23.056.818</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	1.389.564	5.840.106
Pasivos No Corrientes	1.944.116	2.046.608
<b>Total Pasivos</b>	<b>3.333.680</b>	<b>7.886.714</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	11.946.151	14.542.520
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	639.995	627.584
<b>Total Patrimonio</b>	<b>12.586.146</b>	<b>15.170.104</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>15.919.826</b>	<b>23.056.818</b>
<b>Estado de Resultados por Función (M\$)</b>	<b>31/12/18</b>	<b>31/12/17</b>
Ganancia Bruta	2.166.782	3.500.254
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(381.994)	814.826
Gasto por Impuesto a las Ganancias	87.005	(41.202)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>(294.989)</b>	<b>773.624</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(367.554)	696.850
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	72.565	76.774
<b>Estado de Resultado Integral (M\$)</b>	<b>31/12/18</b>	<b>31/12/17</b>
Ganancia (Pérdida)	(294.989)	773.624
Otro Resultado Integral	(33.815)	(929)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(328.804)</b>	<b>772.695</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(401.369)	695.921
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	72.565	76.774
<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)</b>	<b>31/12/18</b>	<b>31/12/17</b>
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	(517.378)	2.296.538
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	6.415.392	(2.100.439)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(6.218.385)	(51.747)
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(320.371)</b>	<b>144.352</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	43.617	(39.257)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	711.116	606.021
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>434.362</b>	<b>711.116</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2018			2017		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	14.542.520	627.584	15.170.104	13.846.599	582.324	14.428.923
Cambios en el Patrimonio	(2.596.369)	12.411	(2.583.958)	695.921	45.260	741.181
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>11.946.151</b>	<b>639.995</b>	<b>12.586.146</b>	<b>14.542.520</b>	<b>627.584</b>	<b>15.170.104</b>

## Sociedad de Computación Binaria S.A.

Al 31 de diciembre de 2018

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/18	31/12/17
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	5.760.743	1.660.865
Activos No Corrientes	31.319.949	35.215.962
<b>Total Activos</b>	<b>37.080.692</b>	<b>36.876.827</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	5.310.197	14.271.307
Pasivos No Corrientes	-	20.007.000
<b>Total Pasivos</b>	<b>5.310.197</b>	<b>34.278.307</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	31.770.495	2.598.520
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
<b>Total Patrimonio</b>	<b>31.770.495</b>	<b>2.598.520</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>37.080.692</b>	<b>36.876.827</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/18	31/12/17
Ganancia Bruta	10.067.429	5.296.918
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	5.224.842	2.092.539
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.062.939)	(573.467)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>4.161.903</b>	<b>1.519.072</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.161.903	1.519.072
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/18	31/12/17
Ganancia (Pérdida)	4.161.903	1.519.072
Otro Resultado Integral	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>4.161.903</b>	<b>1.519.072</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.161.903	1.519.072
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/18	31/12/17
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	9.629.287	4.389.493
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.839.558)	(7.150.359)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(4.779.437)	2.760.863
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>10.292</b>	<b>(3)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	-	3
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>10.292</b>	<b>-</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2018			2017		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	2.598.520	-	2.598.520	1.079.448	-	1.079.448
Cambios en el Patrimonio	29.171.975	-	29.171.975	1.519.072	-	1.519.072
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>31.770.495</b>	<b>-</b>	<b>31.770.495</b>	<b>2.598.520</b>	<b>-</b>	<b>2.598.520</b>

# Empresa de Transmisión Eléctrica Transemel S.A.

Al 31 de diciembre de 2018

Estado de Situación Financiera Clasificado (M\$)	31/12/18	31/12/17
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	3.539.609	4.664.852
Activos No Corrientes	54.903.104	52.340.677
<b>Total Activos</b>	<b>58.442.713</b>	<b>57.005.529</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	15.464.282	2.891.868
Pasivos No Corrientes	12.577.496	24.604.313
<b>Total Pasivos</b>	<b>28.041.778</b>	<b>27.496.181</b>
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	30.400.935	29.509.348
Patrimonio Atribuible a Participación No Controladoras	-	-
<b>Total Patrimonio</b>	<b>30.400.935</b>	<b>29.509.348</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>58.442.713</b>	<b>57.005.529</b>

Estado de Resultados por Función (M\$)	31/12/18	31/12/17
Ganancia Bruta	4.212.403	4.579.202
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	1.595.995	2.901.964
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(246.331)	(642.268)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>1.349.664</b>	<b>2.259.696</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.349.664	2.259.696
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Resultado Integral (M\$)	31/12/18	31/12/17
Ganancia (Pérdida)	1.349.664	2.259.696
Otro Resultado Integral	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>1.349.664</b>	<b>2.259.696</b>
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.349.664	2.259.696
Resultado Integral Atribuible a Participación No Controladoras	-	-

Estado de Flujo de Efectivo Directo (M\$)	31/12/18	31/12/17
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	4.928.371	3.888.460
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(5.182.220)	(4.956.796)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	254.630	1.065.799
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>781</b>	<b>(2.537)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	-	2.537
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>781</b>	<b>-</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto (M\$)	2018			2017		
	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Saldo Inicial	29.509.348	-	29.509.348	28.239.652	-	28.239.652
Cambios en el Patrimonio	891.587	-	891.587	1.269.696	-	1.269.696
<b>SALDO FINAL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>30.400.935</b>	<b>-</b>	<b>30.400.935</b>	<b>29.509.348</b>	<b>-</b>	<b>29.509.348</b>

## Detalle de propiedades

### Resumen de propiedades e instalaciones

	CGE	Transemel
Oficinas central y oficinas administrativas	12	-
Oficinas técnicas y comerciales	45	-
Subestaciones y seccionadoras	273	-
Terrenos y futuros proyectos	22	5

#### Oficinas Administrativas

	Ciudad	Dirección
Oficinas Administrativas	Arica	Baquedano 731
Oficinas Administrativas	Iquique	Zegers 469
Oficinas Administrativas	Antofagasta	Pedro Aguirre Cerda 5558
Oficinas Administrativas	Copiapó	Avenida Circunvalación N°51
Oficinas Administrativas	Coquimbo	Los Talleres 1831
Oficinas Administrativas	Viña del Mar	Limache 3637
Oficinas Administrativas	Melipilla	Ortúzar 376
Oficinas Administrativas	Santiago	Av. Presidente Riesco 5561, Piso 17, Las Condes
Oficinas Administrativas	Rancagua	El Trébol 617
Oficinas Administrativas	Talca	5 1/2 Norte 255
Oficinas Administrativas	Concepción	Camino Los Carros 1877
Oficinas Administrativas	Temuco	Manuel Montt 669

#### Oficinas Técnicas y Comerciales

	Ciudad	Dirección
Oficinas técnicas y comerciales	Arica	Diego Portales 2442-A
Oficinas técnicas y comerciales	Arica	Santa María 2724
Oficinas técnicas y comerciales	Arica	Manuel Rodríguez 363
Oficinas técnicas y comerciales	Alto Hospicio	Av. La Pampa 3060 Lc. 1 Subcentro Urbano
Oficinas técnicas y comerciales	Pozo Almonte	Comercio 541
Oficinas técnicas y comerciales	Antofagasta	Pedro Aguirre Cerda 5558
Oficinas técnicas y comerciales	Antofagasta	Latorre 2442
Oficinas técnicas y comerciales	Taltal	Avenida Francisco Bilbao 646
Oficinas técnicas y comerciales	Mejillones	San Martín 551
Oficinas técnicas y comerciales	Calama	Vívar 2044
Oficinas técnicas y comerciales	Tocopilla	21 de Mayo 1198
Oficinas técnicas y comerciales	La Higuera	Camino Gabriela Mistral 96

	Ciudad	Dirección
Oficinas técnicas y comerciales	Coquimbo	Borgoño 310
Oficinas técnicas y comerciales	Vicuña	Chacabuco 549
Oficinas técnicas y comerciales	La Serena	Balmaceda 2195, Loc 101-102
Oficinas técnicas y comerciales	Andacollo	Urmeneta 314
Oficinas técnicas y comerciales	Tongoy	Fundición Norte 173
Oficinas técnicas y comerciales	Ovalle	Maestranza 37
Oficinas técnicas y comerciales	Combarbalá	San Carlos 239
Oficinas técnicas y comerciales	Illapel	I. Silva 354
Oficinas técnicas y comerciales	Illapel	I. Silva 301
Oficinas técnicas y comerciales	Illapel	I. Silva 349
Oficinas técnicas y comerciales	Salamanca	O'Higgins 381
Oficinas técnicas y comerciales	Los Vilos	Elicura 136
Oficinas técnicas y comerciales	Ovalle	Maestranza 37
Oficinas técnicas y comerciales	Monte Patria	José Manuel Balmaceda 066
Oficinas técnicas y comerciales	Diego de Almagro	Juan Martínez 1402, Local 1
Oficinas técnicas y comerciales	Chañaral	Merino Jarpa 876
Oficinas técnicas y comerciales	Chañaral	Esmeralda 543
Oficinas técnicas y comerciales	Caldera	Cousiño N°467
Oficinas técnicas y comerciales	Huasco	Craig 345
Oficinas técnicas y comerciales	Vallenar	Marañón N°831, Lote 3
Oficinas técnicas y comerciales	Vallenar	San Ambrosio N°251
Oficinas técnicas y comerciales	Vallenar	Marañón N°805, Lote 2
Oficinas técnicas y comerciales	Alto del Carmen	31 de Enero S/N
Oficinas técnicas y comerciales	Cabildo	Zoila Gac 785
Oficinas técnicas y comerciales	La Ligua	Santa Teresa de los Andes 955
Oficinas técnicas y comerciales	Viña del Mar	Arlegui 1174
Oficinas técnicas y comerciales	Curacaví	Bernardo O'Higgins 2092
Oficinas técnicas y comerciales	La Pintana	Baldomero Lillo 1935
Oficinas técnicas y comerciales	San Bernardo	América 663
Oficinas técnicas y comerciales	Talagante	Balmaceda 1153
Oficinas técnicas y comerciales	Puente Alto	Juan Maldonado 105
Oficinas técnicas y comerciales	El Monte	Los Libertadores N° 474
Oficinas técnicas y comerciales	San José de Maipo	Comercio 20008
Oficinas técnicas y comerciales	Buín	San Martín 453
Oficinas técnicas y comerciales	Navidad	Juan Montes 87
Oficinas técnicas y comerciales	Rancagua	Alameda 0265
Oficinas técnicas y comerciales	Las Cabras	Galería San Francisco 898, Local 5 y 6
Oficinas técnicas y comerciales	San Fernando	Bernardo O'Higgins 419
Oficinas técnicas y comerciales	Rengo	Urriola 102
Oficinas técnicas y comerciales	San Vicente de Tagua Tagua	Germán Riesco 1309
Oficinas técnicas y comerciales	Pichilemu	J.J. Aguirre N° 62 (J.J. Aguirre N° 232)
Oficinas técnicas y comerciales	Santa Cruz	Rafael Casanova N° 175
Oficinas técnicas y comerciales	Santa Cruz	Claudio Cancino N°97
Oficinas técnicas y comerciales	Hualañé	Av. 11 de Septiembre 100
Oficinas técnicas y comerciales	Curicó	Los Sauces s/n
Oficinas técnicas y comerciales	Curicó	Estado 237
Oficinas técnicas y comerciales	Molina	Luis Cruz Martínez 1563 Local 7
Oficinas técnicas y comerciales	Constitución	O'Higgins 756
Oficinas técnicas y comerciales	Talca	2 Norte 798

	Ciudad	Dirección
Oficinas técnicas y comerciales	San Clemente	Huamachuco N° 721
Oficinas técnicas y comerciales	San Javier	Sargento Aldea 2510
Oficinas técnicas y comerciales	Linares	Chacabuco 81
Oficinas técnicas y comerciales	Linares	Manuel Rodríguez 669
Oficinas técnicas y comerciales	Pelluhue	Sargento Aldea 325
Oficinas técnicas y comerciales	Cauquenes	Yungay N° 256
Oficinas técnicas y comerciales	Parral	Ignacio Carrera Pinto 109
Oficinas técnicas y comerciales	Cobquecura	Mariano Latorre 581
Oficinas técnicas y comerciales	Quirihue	Carrera N° 464
Oficinas técnicas y comerciales	San Carlos	El Roble N° 556
Oficinas técnicas y comerciales	Colemu	Palazuelos N° 497
Oficinas técnicas y comerciales	Chillán	Campaña 79 75
Oficinas técnicas y comerciales	Chillán	H Martin 542
Oficinas técnicas y comerciales	Chillán	República 80
Oficinas técnicas y comerciales	Tomé	Nogueira 955
Oficinas técnicas y comerciales	Talcahuano	Colón 824
Oficinas técnicas y comerciales	Talcahuano	Colón 876
Oficinas técnicas y comerciales	Concepción	Barros Arana 64 (l. Serrano 453-469)
Oficinas técnicas y comerciales	Concepción	Ejército 355
Oficinas técnicas y comerciales	Coronel	Manuel Montt 1600, Local 116
Oficinas técnicas y comerciales	Los Ángeles	José de Manso 399
Oficinas técnicas y comerciales	Temuco	Manuel Montt 1469
Oficinas técnicas y comerciales	Villarrica	Pedro de Valdivia 952
Oficinas técnicas y comerciales	Pucón	General Urrutia 615, Local 103

## Subestaciones

### Zona Atacama

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Caldera	Caldera	Ruta 5 Norte km. 870
Subestación Hernán Fuentes	Copiapó	Ruta 5 Norte km. 814
Subestación Copiapó	Copiapó	Ruta 5 Norte km. 804
Subestación Tierra Amarilla	Tierra Amarilla	Quebrada Del Buitre
Subestación Copayapu	Copiapó	Ruta 5 Norte km 793,5 sector SE Cardones
Subestación Galleguillos	Copiapó	Ruta C-327 km. 6,67 sector Chamonate
Subestación Cerrillos	Tierra Amarilla	Ruta C-35 Lote N°5 D-2
Subestación Los Loros	Tierra Amarilla	Lote 1 Fundo Tres Soles Ex Hac. Hornitos
Seccionadora El Edén	Vallenar	SE Tap Off Vallenar
Subestación Chañaral	Chañaral	Avenida Andrés Bello S/N
Subestación Plantas	Copiapó	Ruta 31 S/N Sector Paipote
Subestación Alto del Carmen	Alto del Carmen	Sector Alto S/N

## Zona Elqui

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Las Compañías	La Serena	Fdo. Juan Soldado Lt 3 B Las Compañías
Subestación San Joaquín	La Serena	Lote 11 B Nva Blanche
Subestación Guayacán	Coquimbo	Recinto Ucn
Subestación San Juan	Coquimbo	Lt 1 -B Rva Cora Culebrón - Fdo. El Sauce
Subestación El Peñón	Coquimbo	Lt N°3- Fdo Lagunillas
Subestación Vicuña	Vicuña	Parc Vicuña Pc 35 Lta
Subestación Ovalle	Ovalle	La Feria Lote A 801
Subestación Punitaqui	Punitaqui	Camino Combarbalá
Subestación El Sauce	Andacollo	Camino Punitaqui Combarbalá
Subestación Andacollo	Andacollo	El Sauce S/N
Subestación Incahuasi	La Higuera	Ruta 5 Norte km. 580
Subestación Marquesa	Vicuña	Ruta 41 km. 30
Subestación Pan de Azúcar	Coquimbo	La Cantero Alta N° 4400
Subestación Monte Patria	Monte Patria	Arturo Prat S/N

## Zona Aconcagua

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Combarbalá	Combarbalá	Comercio S/N
Subestación Illapel	Illapel	La Puntilla Norte
Subestación Salamanca	Salamanca	Hijuelas N°29 El Tebal
Subestación Quereo	Los Vilos	Ruta 5 Norte km. 245
Subestación Choapa	Los Vilos	Ruta 5 Norte km. 245
Subestación Quinquimo	Papudo	Ruta 5 Norte km. 156
Subestación Marbella	Puchuncaví	Ruta F-30 km. 39
Subestación Marga-Marga	Viña Del Mar	Arlegui 1067
Subestación Cabildo	Cabildo	Av. Minera Claudia S/N
Subestación Casas Viejas	Zapallar	Ruta E-46 S/N
Subestación Quillota	Quillota	Camino A San Pedro S/N
Subestación Miraflores	Viña Del Mar	Uno Norte 2747
Seccionadora Los Vilos (Paño J5)	Los Vilos	SE Los Vilos
Seccionadora Los Espinos	Illapel	Seccionadora Los Espinos

## Zona Melipilla

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Isla de Maipo	Isla de Maipo	Ruta G 40 S/N
Subestación Leyda	San Antonio	Hijuela N3 Lt B Pc C1
Subestación El Maitén	Melipilla	Hijuela 3 El Maitén
Subestación Melipilla	Melipilla	Lote A Camino El Bajo
Subestación Chocalán	Melipilla	Lt 1 St Ha M. Rodríguez
Subestación Las Arañas	San Pedro	Lt 4 Pc 1 Longovilo

Subestación Reguladora Rapel	Litueche	Lt A-3 Pte Fundo Las Palmas S/N Esteban
Subestación Quelentaro	Litueche	Lt A-3 Pte Fundo Las Palmas S/N Esteban
Subestación Portezuelo	Marchigüe	El Chequén Lt A1-B
Subestación Padre Hurtado	Padre Hurtado	Don Matías 1507
Subestación Bollenar	Melipilla	Ruta G-74-F Cruce Bollenar
Subestación El Monte	El Monte	Callejón Santa Adriana S/N
Subestación El Paico	El Monte	Callejón Nasario Araos km.. 15
Subestación Mandinga	Melipilla	Ruta G-60 Sector Mandinga
Subestación El Peumo	San Pedro	Lt 4 Pc 1 Longovilo
Subestación Santa Rosa	San Pedro	Sector Santa Rosa
Subestación Alhué	Alhué	Ruta G-682 Sector El Asiento
Subestación La Manga	San Pedro	Ruta G-84 Sector La Manga
Subestación La Esperanza	Marchigüe	Sector Los Maitenes S/N
Subestación Marchigüe	Marchigüe	Ruta 90 Sector Marchigüe
Subestación Alcones	Marchigüe	Ruta 90 Sector Alcones
Seccionadora Alto Melipilla	Melipilla	Sector Cerro El Sombrero
Seccionadora Nihue	Litueche	Ruta G-62-H Sector Nihue
Seccionadora Rapel Paño J3	Litueche	Carretera I-62-G Sector Central Rapel
Subestación Papelera Talagante	Talagante	Ruta G-40 km. 5.8
Transmisora Santa Marta	Maipú	Sector Maipú

## Zona Cachapoal

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Mariscal	La Pintana	Paicaví 1815
Subestación Pirque	Pirque	Av. Subercaseaux 4101
Subestación Buin	Buin	Maipú 37
Subestación Fatima	Paine	9 Poniente Pc 231 Y 233 Generador Paine
Subestación Paine	Paine	Long Sur km. 46 Pc 2
Subestación Hospital	Paine	Col Hospital Hj 233 Pte.
Seccionadora Hospital	Paine	Col Kennedy Pc 133 Parte Hospital
Subestación San Fco Mostazal	San Francisco de Mostazal	Camino Long. Sur Pc 15 Lte. 2 Parcela San Pedro
Subestación Graneros	Graneros	Camino Longitudinal
Seccionadora Graneros	Graneros	SE Graneros
Subestación Tuniche	Rancagua	Camino Pdte. S. Allende 5410
Subestación Cachapoal	Rancagua	Longitudinal Sur Fdo. Pte. Retazo 2
Subestación Alameda	Rancagua	El Trébol 617
Subestación Machalí	Machalí	Lt C Pc Santa Inés 1169
Subestación Punta Cortés	Rancagua	Punta de Cortés Lt 2 Y 3
Subestación Lo Miranda	Doñihue	San Luis Lt B
Subestación Loreto	Coltauco	Ruta H 30 Sector Loreto Lt 1 B
Subestación Chumaquito	Requinoa	La Hijuela Pc 7 Lt 2 Chumaquito
Subestación Rosario	Rengo	Lt A- 1 Del Lt A Pc 36 La Lechería
Subestación Rengo	Rengo	C. Marzán 724
Subestación Pelequén	Malloa	Camino Los Maquis Lt 1 C
Subestación Quinta de Tilcoco	Quinta de Tilcoco	Lote 1B Potreto El Bano
Seccionadora Quinta	Chimbarongo	Parcelas 86-87 Quinta
Subestación Malloa	Malloa	Lt 2 Predio Santo Domingo El Tambo
Subestación San Vicente	San Vicente	G. Riesco abajo SE Eléctrica

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Las Cabras	Peumo	La Esperanza SE
Subestación El Manzano	Las Cabras	Lt 3 B Llallauquén
Subestación La Ronda	San Fernando	La Línea Pc 7 Lt 1
Subestación Colchagua	San Fernando	Camino Long, Ruta 5 Sur, Km 136
Subestación San Fernando	San Fernando	El Olivar
Subestación Placilla	Placilla	Lt 4 Pp S. Francisco
Subestación Panihue	Santa Cruz	Errázuriz Inter. panihue
Subestación Chimbarongo	Chimbarongo	C Longitudinal Lt 2
Seccionadora Los Lirios	Requinoa	Club de Golf Requinoa km. 4
Seccionadora Rengo	Rengo	Jaime Guzmán N°425
Subestación Rancagua	Rancagua	Alameda Ote C/N Obispo Larraín
Subestación Nancagua	Nancagua	Ruta I-810 km. 1
Subestación Lihueimo	Palmilla	Ruta 90 km. 48
Seccionadora La Paloma	San Fernando	Sector La Paloma
Seccionadora Fundición Talleres	Rancagua	Cercana A SE Rancagua
Seccionadora Alto Jahuel (Paño B3)	Buin	Sector Alto Jahuel
Subestación Queltehues (Transformador)	San José de Maipo	Central Queltehues

## Zona Maule

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Teno	Teno	Fundo El Bahual Lt 1 -A
Subestación Curicó	Curicó	Camino Longitudinal
Subestación Molina	Molina	Longitudinal Cruce Molina
Subestación San Rafael	San Rafael	El Disco Lt A 2
Subestación Hualañé	Hualañé	Av. Cementerio Lt1 Del St 3
Subestación Parronal	Hualañé	Lt 3 Rto Pc 17 Pp Peralillo
Seccionadora Los Maquis	San Rafael	Caletera Poniente Ruta 5 Sur km.. 236
Subestación Panguilemo	Talca	Aldea Campesina Panguilemo
Subestación Talca	Talca	8 Sur 20 Oriente S/N
Subestación San Miguel	Talca	Lt 19 A km. 2 Camino Talca San Clemente
Subestación Piduco	Talca	1 Oriente 375
Subestación Maule	San Clemente	Flor Del Llano Pc 50 Lt A
Subestación San Clemente	San Clemente	Mariposa Pc N° 87 Lote B, La Bolsico Pc 4 Lote B
Subestación La Palma	San Javier	Ruta 5 Sur km. 274
Subestación San Javier	San Javier	Fundo Santa Rosa
Subestación Villa Alegre	Villa Alegre	Camino a Villa Alegre
Subestación Linares	Linares	Ruta 5 Sur km. 305, S/E Linares 154/66 Kv
Subestación Retiro	Retiro	La Granja Pc 69 Lote 69 B
Subestación Chacahuin	Linares	Av. Leon Bustos S/N
Subestación Parral	Parral	Camino Longitudinal
Subestación Cauquenes	Cauquenes	La Higuera S/N
Subestación La Vega	Cauquenes	La Capilla S/N Sub La Vega
Subestación Nirivilo	Nirivilo -San Javier	Lote N°2 Cardonal Hij. B
Subestación San Carlos	San Carlos	Cruce Camino A Nahueltoro
Subestación Cocharcas	San Carlos	SE Cocharcas
Subestación Chillán	Chillán	Jt Ovalle
Subestación Ñiquén	Ñiquén	SE San Gregorio

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Quirihue	Quirihue	Lote 1 A Fundo La Quinta
Subestación Tres Esquinas	Bulnes	SE Tres Esquinas
Subestación Monterrico	Chillán	Las Castanas Lt A 1
Subestación Santa Elvira	Chillán	República 80
Subestación Itahue	Molina	Ruta 5 km. 213
Subestación Rauquén	Curicó	Ruta 5 km. 185
Seccionadora Linares Norte	Linares	Ruta 5 km. 305
Seccionadora Longaví	Longaví	Ruta 5 km. 319
Seccionadora San Gregorio	Ñiquén	Ruta 5 km. 355
Seccionadora Charrúa (Paño B6)	Cabrero	Charrúa
Seccionadora Empalme Teno	Teno	Fundo Los Pretiles Lote 4-B
Seccionadora El Nevado	Chillán	El Nevado C/ Las Rozas
Subestación Villa Prat	Sagrada Familia	K-16 S/N.
Subestación Ranguilí	Lolol	Ruta J-66-I S/N. Sector Ranguilí
Subestación Licantén	Licantén	Ruta J60 S/N. km.-90. Sector Arauco Generación
Subestación Constitución	Constitución	Camino a Constitución km. 5
Subestación Hualte	Ninhue	El Peral Lote 6
Futura tap-off Santa Clara	Pemuco	O-851-N
Futura tap-off Santa Isabel	San Clemente	Parcelación Santa Isabel

## Zona Biobío

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Mahns	Tomé	M. Montt 1304
Subestación Tomé	Tomé	Caracol S/N Bellavista
Subestación Lirquén	Penco	Camino Público Lirquén Penco
Penco	Penco	Maipú Prolong Camino Cantera
Subestación Ejército (se arrienda estacionamiento a CGED)	Concepción	Ejército 337
Subestación Alonso de Ribera	Concepción	Alonso De Ribera 176
Subestación Colo Colo	Concepción	M. de Rozas 801
Subestación San Pedro	San Pedro	Calle Lota 917
Subestación Chiguayante	Chiguayante	Línea Férrea Chiguayante
Subestación Talcahuano	Talcahuano	Av. Gran Bretaña Lt A
Subestación Latorre	Talcahuano	Almirante Latorre 725 Lt 2 B
Subestación Loma Colorada	San Pedro de la Paz	Los Manios C Coronel S/N Lomas Coloradas Seccionadora Loma Colorada
	San Pedro de la Paz	Int. Calle Las Lilas 6507 Lt 2 Lomas Coloradas
Subestación Escuadrón	Coronel	Av. Federico Schwager 1018
Subestación Arenas Blancas	Coronel	Recinto Schwager Lt 2 3 y Lt 2 B3
Subestación Puchoco	Coronel	P. Aguirre Cerda Lt 1 3
Subestación Coronel	Coronel	Yobilo 353
Subestación Carampangue	Arauco	Conumo SE Carampangue
Subestación Curanilahue	Curanilahue	Colico Sur Lt B
Subestación Tres Pinos	Los Álamos	Localidad Tres Pinos
Subestación Cerro Chepe	Concepción	Sector Cerro Chepe

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Andalién	Concepción	Recinto S/E Alonso Ribera
Subestación Tumbes	Talcahuano	Sector Las Canchas
Subestación Horcones	Arauco	Camino Lota Curanilahue
Subestación Lebu	Lebu	Sector Santa Rosa
Subestación Concepción	Concepción	Sector Chillancito
Subestación Newen	Talcahuano	Gas Sur
Seccionadora Portoviento	Coronel	Camino a SE Escuadrón
Seccionadora Polpaico	Coronel	Parque Industrial
Seccionadora Lota	Lota	Camino Lota Colcura
Seccionadora Colcura	Lota	Lado SE Colcura
Seccionadora Bocamina (Paño Bt)	Coronel	Central Coronel
Seccionadora El Manco	Lota	Coronel - Horcones

## Zona Araucanía

Nombre Subestación	Comuna	Dirección
Subestación El Avellano	Los Ángeles	Av. Sor Vicenta
Subestación Manso de Velasco	Los Ángeles	Colo Colo
Subestación Duqueco	Los Ángeles	Camino Antiguo Los Ángeles -Mulchén
Subestación Los Angeles	Los Ángeles	Av. Vicuña Mackenna 1800
Subestación Angol	Angol	Camino Arcadia km. 1
Subestación Collipulli	Collipulli	Camino a Angol
Subestación Victoria	Victoria	Camino Curacautín km. 1
Subestación Traiguén	Traiguén	Camino a Galvarino
Subestación Curacautín	Curacautín	Camino aTolhuaca S/N
Subestación Lautaro	Lautaro	Ruta 5 Sur Ruta Cinco Sur
Subestación Pillanlelbún	Lautaro	Pumalal
Subestación Pumahue	Temuco	Panamericana Norte Pumahue
Subestación Padre Las Casas	Padre Las Casas	Sub Est. Sur Plc
Subestación Las Encinas	Temuco	Los Pellines 01501 Lt 91 V Pehuén
Subestación Chivilcán	Temuco	Prieto Norte 0455
Subestación Pitrufquén	Pitrufquén	Camino Toltén Lote A1-2
Subestación Villarrica	Villarrica	Subida de Piedra
Subestación Pucón	Pucón	Del Pillán Lt 2 Vista Hermosa
Subestación Loncoche	Loncoche	Camino a Calafquén
Subestación Pullinque	Panguipulli	Pullinque
Subestación Gorbea	Gorbea	Manuel Bulnes S/N
Seccionadora Santa Luisa	Los Ángeles	Chacra Santa Luisa Lt-B
Seccionadora Coyanco	Los Ángeles	Camino Coyanco S/N
Subestación Temuco	Temuco	Av Rudecindo Ortega 2200
Seccionadora Renaico FF.CC.	Renaico	Cornelio Olsen Con Antuco
Seccionadora Victoria FF.CC.	Victoria	Saavedra con Club Hípico
Seccionadora Metrenco FF.CC.	Padre Las Casas	Ruta 5 km. 684 Metrenco
Seccionadora Lautaro FF.CC.	Lautaro	Ruta 5 km. 643 Lautaro
Seccionadora Charrúa (Paño A9)	Cabrero	Charrúa

## Otras Subestaciones

Nombre Subestación	Ciudad	Dirección
Subestación Chinchorro	Arica	Barros Arana 2521
Subestación Diaguitas	Arica	Diaguitas 840
Subestación Pukará	Arica	Diego Portales 242 A
Subestación Alto Hospicio	Alto Hospicio	Av. Las Parcelas
Subestación Palafito	Iquique	Av. Circunvalación LT2
Subestación Cerro Dragón	Iquique	Av. Playa Chipana
Subestación Pacífico	Iquique	Desiderio García 151
Subestación Jardines Sur	Antofagasta	Altos Jardines Sur 6083
Subestación La Negra	Antofagasta	Ruta 28 Interior
Subestación La Portada	Antofagasta	Lápiz Lázuli S/N
Subestación Calama	Calama	Camino Chuquicamata

## Propiedades Futuros Proyectos

	Dirección	Propiedad	Superficie (M <sup>2</sup> )
Terreno Futura Subestación Guanaqueros	Lote 40 El Tanguo Coquimbo	Propio	48.400
Terreno Futura Subestación Damascal	Sector Fundo La Calera Est. Los Algodones Lt-2 Vicuña	Propio	25.105
Terreno Futura Subestación Pichilemu	Av La Concepción S/N Pichilemu	Propio	2.640
Terreno Ampliación Subestación Graneros	C Hijuela Larga 1105 Hij Nro 3 Granero	Propio	10.750
Terreno Futura Ampliación Subestación	Lt 1 B Fdo Remanso Hj 2 P. Cortés Rancagua	Propio	110.000
Terreno Futura Subestación Penciahue	Camino A Corinto S/N Penciahue	Propio	9.100
Terreno Futura Subestación El Pinar	Barros Negros El Pinar Lt 1 Maule	Propio	13.200
Terreno Anexo Subestación Ejército	Camino Antigua A Talcahuano 1827 Concepción	Propio	5.797
Terreno Futura Subestación Colcura	Ruta 160 289 Lote C Seis Lota	Propio	565
Terreno Futura Subestación Patagual	Camino Santa Juana km. 26 El Patagual Coronel	Propio	6.667
Terreno Futura Subestación Santa Teresa	La Primavera Lt 1 San Carlos	Propio	10.000
Terreno Futura Subestación Cocharcas	Sub Pc 8 Pc 5 La Primavera San Carlos	Propio	17.500
Terreno Futura Subestación Larqui	Camino Int Lt 2 Y 3 Bulnes	Propio	20.120
Terreno Futura Subestación Lagunillas	Escuadrón Lt A 1 - 1 Ab Coronel	Propio	25.000
Terreno Lt 66 Kv Bocamina Bajo	Predio C/Casa Bajo Lt 66Kv Coronel Bocamina	Propio	133
Terreno Lt 66 Kv Arenas Blancas	Predio C/Casa Bajo Lt 66Kv Coronel Arenas Blancas	Propio	275
Terreno Futura Subestación María Dolores	Curamávida Los Ángeles	Propio	13.500
Terreno Futura Subestación Boca Sur	Camino Boca Sur Lt-B San Pedro de La Paz	Propio	12.684
Terreno Predio Bajo Lt 66 Kv	Camino Al Volcán km. 3,5 San José Zanjón Seco Pucón	Propio	5.800
Terreno Predio Bajo Lt 66 Kv	Coihueco 636 Chillan	Propio	143
Terreno LT 66 kV Horcones -Carampangue	LT 1B-Predio El Coigüe Arauco	Propio	16600
Terreno Futura Subestación Mandinga	LT 11- Predio Culiprán Melipilla	Propio	5040

# Declaración de responsabilidad

Los abajo firmantes declaran bajo juramento que son responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual:



**Presidente**  
Sr. Antonio Gallart Gabás  
RUT: 24.961.865-9.



**Vicepresidente**  
Sr. Carlos J. Álvarez Fernández  
RUT: 48.182.583-0.



**Director**  
Sra. Rita Ruiz de Alda Iparraguirre  
RUT: 48.208.865-1



**Director**  
Sra. María del Valle Higuera Rabadan  
RUT: 48.208.866-K



**Director**  
Sr. Luis Zarauza Quirós  
RUT: 26.088.666-5



**Gerente General**  
Sr. Iván Quezada Escobar  
RUT: 10.051.615-2







Escaneando este código QR,  
accederá a la Memoria  
en formato digital.

